

## COMUNICADO AO MERCADO

### Reestruturações Societárias

**Rio de Janeiro, 06 de abril de 2026** – A ALLOS S.A. (B3: ALOS3) (“Companhia” ou “ALLOS”) comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em 06 de abril de 2026, foram aprovados, em Reunião do Conselho de Administração da Companhia, os termos e condições: (i) do “Protocolo e Justificação de Cisão Parcial da Br Malls Participações S.A. e Incorporação da Parcela Cindida pela ALLOS S.A.” (“Protocolo e Justificação brMalls” e “Operação brMalls”, respectivamente); (ii) do “Protocolo e Justificação de Incorporação da Cezanne Empreendimentos e Participações Ltda. pela ALLOS S.A.”, com sua subsequente extinção (“Protocolo e Justificação Cezanne” e “Operação Cezanne”); (iii) do “Protocolo e Justificação de Incorporação da Pátio Londrina Empreendimentos e Participações Ltda. pela ALLOS S.A.”, com sua subsequente extinção (“Protocolo e Justificação Pátio Londrina” e “Operação Pátio Londrina”); e (iv) do “Protocolo e Justificação de Incorporação da Tissiano Empreendimentos e Participações S.A. pela ALLOS S.A.”, com sua subsequente extinção (“Protocolo e Justificação Tissiano” e “Operação Tissiano”, sendo a Operação Tissiano, quando em conjunto com a Operação brMalls, a Operação Cezanne e a Operação Pátio Londrina, denominadas simplesmente “Operações ALLOS”).

As Operações ALLOS foram analisadas pelo Conselho Fiscal da Companhia, que emitiu parecer favorável, e serão submetidas à deliberação dos acionistas da ALLOS em Assembleia Geral Extraordinária, a ser realizada em 28 de abril de 2026, conforme aprovado pelo Conselho de Administração.

As Operações ALLOS estão inseridas no processo de reorganização societária da ALLOS e de suas controladas, com o objetivo de simplificação da estrutura societária. As Operações ALLOS consistem em:

- cisão parcial da Br Malls Participações S.A., com a incorporação, pela ALLOS, da parcela cindida;
- incorporação da Cezanne Empreendimentos e Participações Ltda., com sua subsequente extinção;
- incorporação da Pátio Londrina Empreendimentos e Participações Ltda., com sua subsequente extinção; e
- incorporação da Tissiano Empreendimentos e Participações S.A., com sua subsequente extinção.

Além disso, as Operações ALLOS (i) foram cuidadosamente examinadas pelos administradores, departamentos técnicos e assessores legais tanto da Companhia quanto da brMalls, da Cezanne, da Pátio Londrina e da Tissiano, não tendo sido verificado qualquer fator que recomendasse a não realização; e (ii) não acarretarão

aumento do patrimônio líquido da Companhia e, conseqüentemente, não haverá aumento do capital social nem a emissão de novas ações pela Companhia. Os acervos da brMalls, Cezanne, Pátio Londrina e Tissiano estão integralmente refletidos no patrimônio líquido da Companhia em decorrência da aplicação do método de equivalência patrimonial.

Os documentos relacionados as Operações ALLOS, incluindo o parecer do Conselho Fiscal sobre as Operações ALLOS, a Proposta da Administração e os Protocolos e Justificações, foram nesta data colocados à disposição dos acionistas da Companhia nos websites da Companhia (<https://ri.allos.com.br/>), da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 (<http://www.b3.com.br>).

Para informações adicionais, contatar a área de Relações com Investidores: Telefone: +55 (21) 2176-7272 | Email: [ri@allos.com.br](mailto:ri@allos.com.br) | Website: <https://ri.allos.com.br/>.

Rio de Janeiro, 06 de abril de 2026

**Daniella de Souza Guanabara Santos**

## NOTICE TO THE MARKET

### Merger of Subsidiaries

**Rio de Janeiro, April 6, 2026** – ALLOS S.A. (B3: ALOS3) (the “Company” or “ALLOS”) hereby informs its shareholders and the general market that, on April 6, 2026, the Company’s Board of Directors approved the terms and conditions of: (i) the “Protocol and Justification for the Partial Spin-off of Br Malls Participações S.A. and the Merger of the Spun-off Portion into ALLOS S.A.” (the “brMalls Protocol and Justification” and the “brMalls Transaction”, respectively); (ii) the “Protocol and Justification for the Merger of Cezanne Empreendimentos e Participações Ltda. into ALLOS S.A.”, with its subsequent dissolution (the “Cezanne Protocol and Justification” and the “Cezanne Transaction”); (iii) the “Protocol and Justification for the Merger of Pátio Londrina Empreendimentos e Participações Ltda. into ALLOS S.A.”, with its subsequent dissolution (the “Pátio Londrina Protocol and Justification” and the “Pátio Londrina Transaction”); and (iv) the “Protocol and Justification for the Merger of Tissiano Empreendimentos e Participações S.A. into ALLOS S.A.”, with its subsequent dissolution (the “Tissiano Protocol and Justification” and the “Tissiano Transaction”, and, when the Tissiano Transaction is considered together with the brMalls Transaction, the Cezanne Transaction and the Pátio Londrina Transaction, simply the “Transactions ALLOS”).

The Transactions ALLOS were analyzed by the Company’s Fiscal Council, which issued a favorable opinion, and will be submitted for approval at the shareholders’ Extraordinary General Meeting, to be held on April 28, 2026, as approved by the Company’s Board of Directors.

The ALLOS Transactions are part of the corporate reorganization process of ALLOS and its subsidiaries, with the objective of simplifying the corporate structure. The ALLOS Transactions consist of:

- the partial spin-off of Br Malls Participações S.A., with the merger of the spun-off portion into ALLOS;
- the merger of Cezanne Empreendimentos e Participações Ltda. into ALLOS, with its subsequent dissolution;
- the merger of Pátio Londrina Empreendimentos e Participações Ltda. into ALLOS, with its subsequent dissolution; and
- the merger of Tissiano Empreendimentos e Participações S.A. into ALLOS, with its subsequent dissolution.

Additionally, the ALLOS Transactions: (i) have been carefully reviewed by the management, technical departments, and legal advisors of both the Company and brMalls, Cezanne, Pátio Londrina, and Tissiano, and no factors were identified that would



recommend not proceeding with them; and (ii) will not result in an increase in the Company's shareholders' equity and, consequently, there will be no capital increase or issuance of new shares by the Company. The net assets of brMalls, Cezanne, Pátio Londrina, and Tissiano are already fully reflected in the Company's shareholders' equity as a result of the application of the equity method.

The documents related to the ALLOS Transactions, including the opinion of the Fiscal Council, the Management Proposal, and the Protocols and Justifications, are available to the Company's shareholders on the websites of the Company, the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), and B3.

For additional information, please contact the Investor Relations department: Phone: +55 (21) 2176-7272 | Email: [ri@allos.com.br](mailto:ri@allos.com.br) | Website: <https://ri.allos.com.br/>

Rio de Janeiro, April 6, 2026

**Daniella de Souza Guanabara Santos**