

FATO RELEVANTE

Divulgação de projeções gerenciais

A **Allos S.A.** (“**ALLOS**” ou “**Companhia**”) (B3: ALOS3), em cumprimento ao disposto na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 e na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral sobre o encerramento e a modificação de suas projeções gerenciais atuais e sobre sua nova projeção gerencial.

Encerramento

Em relação às projeções gerenciais de “(i) EBITDA 2025”; “(ii) Capex 2025”; “(iii) Retorno aos acionistas em 2025” e “(iv) Estimativa de sinergias derivadas da combinação de negócios que originou a ALLOS”:

- i) Em 2025, o EBITDA da ALLOS foi de R\$2.076,5 milhões, dentro do intervalo da projeção gerencial entre R\$2.070 milhões e R\$2.150 milhões;
- ii) O CAPEX realizado em 2025 foi de R\$ 483,3 milhões, dentro do intervalo da projeção gerencial de CAPEX, entre R\$ 450 milhões e R\$ 550 milhões.
- iii) Durante o ano de 2025 foram distribuídos R\$708 milhões entre dividendos e juros sobre capital próprio (“JCP”) e alocados R\$160 milhões em recompras de ações da Companhia, totalizando R\$768 milhões em retorno aos acionistas, montante que supera 50% do AFFO apurado no exercício de 2025 de R\$1.349,0 milhões, dentro da projeção de, no mínimo, 50% (cinquenta por cento) do AFFO gerado pela Companhia no ano de 2025, através do pagamento de dividendos e/ou JCP e/ou recompra de ações de emissão da ALLOS.
- iv) Ao final de 2025, já haviam sido capturados R\$ 184 milhões em sinergias da combinação de negócios que criou a ALLOS, 88% dos R\$210 milhões previstos, sendo R\$ 132 milhões em receitas — sobretudo em estacionamento e mídia — e R\$ 52 milhões em reduções de custos e despesas, principalmente em SG&A. A previsão inicial era a captura de 80% das sinergias até o final do terceiro ano. Com o avanço alcançado, a administração da Companhia decidiu descontinuar o acompanhamento dessa projeção e encerrá-la.

Modificação

- i) Em função das assinaturas de novos projetos multiúso no segundo semestre de 2025, a administração da Companhia decidiu modificar a estimativa de recebimentos referentes a tais projetos para R\$539 milhões, a serem realizados entre os anos de 2026 e 2036, antes de R\$433 milhões a serem realizados entre os anos de 2025 e 2036. O valor da projeção considera a efetiva participação da ALLOS nos ativos.

Nova Projeção

A seguir é listada a nova projeção gerencial para o exercício de 2026:

- (i) Estimativa de atingimento de EBITDA: Entre R\$2.170 milhões e R\$2.240 milhões.

Nos termos da Resolução CVM nº 80/2022, a Companhia informa ainda que as projeções ora divulgadas serão incluídas na Seção 3 do Formulário de Referência da Companhia em até sete dias úteis a contar desta data.

As projeções divulgadas neste documento são meras previsões que refletem as expectativas atuais da administração em relação ao futuro da ALLOS, e de forma nenhuma constitui, garante ou prevê resultados. Tais projeções são dependentes de fatores e condições de mercado que são voláteis e não estão sob controle da Companhia, podendo, assim, diferir em relação aos números e resultados a serem efetivamente registrados pela Companhia. Em razão das incertezas do mercado, o investidor não deve basear suas decisões de investimento somente nessas projeções, devendo buscar informações sobre o setor e os riscos envolvidos nos investimentos em mercado de capitais.

Para informações adicionais, contate a área de Relações com Investidores.

Rio de Janeiro, 10 de março de 2026

Daniella de Souza Guanabara Santos

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

MATERIAL FACT

Release of managerial projections

Allos S.A. ("ALLOS" or "Company") (B3: ALOS3), in compliance with the provisions of Law No. 6,404, of December 15, 1976, and CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, informs its shareholders and the market in general about the termination and revision of its current management projections and its new management projection.

Closing

Regarding the management projections of "(i) EBITDA 2025"; "(ii) Capex 2025"; "(iii) Return to shareholders in 2025" and "(iv) Estimated synergies derived from the business combination that originated ALLOS":

- i) In 2025, ALLOS' EBITDA was R\$2,076.5 million, within the range of the management projection between R\$2,070 million and R\$2,150 million;
- ii) CAPEX for the year 2025 was R\$483.3 million, within the range of the CAPEX management projection, of between R\$450 million and R\$550 million.
- iii) During 2025, R\$708 million were distributed between dividends and interest on equity ("JCP") and R\$160 million was allocated in buybacks of the Company's shares, totaling R\$768 million in return to shareholders, an amount that exceeds 50% of the AFFO calculated in 2025 of R\$1,349.0 million, within the projection of: at least fifty percent (50%) of the AFFO generated by the Company in 2025, through the payment of dividends and/or interest on equity and/or repurchase of shares issued by ALLOS.
- iv) By the end of 2025, R\$ 184 million had already been captured in synergies from the business combination that created ALLOS, 88% of the R\$ 210 million forecast, of which R\$ 132 million in revenues — mainly in parking and media — and R\$ 52 million in cost and expense reductions, mainly in SG&A. The initial forecast was to capture 80% of the synergies by the end of the third year. With the progress achieved, the Company's management decided to discontinue monitoring this projection and terminate it.

Revision

- i) Due to the signatures of new mixed-use projects in the second half of 2025, the Company's management decided to modify the estimate of receipts related to such projects to R\$539 million to be carried out between 2026 and 2036, previously disclosed as R\$433 million to be carried out between 2025 and 2036. The projection value considers ALLOS's effective participation in the assets.

New Projection

Find below the managerial projections for 2026:

- i) Ebitda estimate: between R\$2,170 million and R\$2,240 million;



Pursuant to CVM Resolution No. 80/2022, the Company also informs that the projections disclosed herein will be included in Section 3 of the Company's Reference Form within seven business days from this date.

The projections disclosed in this document are mere forecasts that reflect our current expectations regarding the future of ALLOS and in no way constitute, guarantee, or predict results. However, such projections depend on volatile factors and market conditions and are not under the Company's control, and therefore may differ from the numbers and results that the Company effectively records. Due to market uncertainties, investors should not base their investment decisions solely on these projections. Still, they should seek information about the sector and the risks involved in investing in the capital market.

For additional information, contact the Investor Relations area.

Rio de Janeiro, March 10, 2026

Daniella de Souza Guanabara Santos
Chief Financial and Investor Relations Officer