

COMUNICADO AO MERCADO

Alienação de Participação Acionária Relevante

Rio de Janeiro, 05 de dezembro de 2025 – A **ALLOS S.A.** (“**ALLOS**” ou “**Companhia**”) (B3: ALOS3), vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em cumprimento ao disposto na Resolução CVM 44/21, recebeu nesta data, da Canada Pension Plan Investment Board (“CPPIB”), com sede na cidade de Toronto, Província de Ontario, Canadá, em One Queen East, Suite 2500, M5C2W5, CNPJ 08.840.524/0001-00, a carta ora anexada, informando que atingiu o total de 45.501.723 ações ordinárias de emissão da Allos S.A., passando a deter 9,0% do Capital Social da Companhia.

A CPPIB declara que as vendas realizadas não objetivam alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia.

Rio de Janeiro, 05 de dezembro de 2025

Daniella de Souza Guanabara Santos
Diretora Financeira e de Relações com Investidores



NOTICE TO THE MARKET

Sale of relevant shareholder ownership

Rio de Janeiro, December 05, 2025 – ALLOS S.A. ("ALLOS" or "Company") (B3: ALOS3), hereby informs its shareholders and the market in general that, in compliance with Resolution CVM 44/21, on this date, the Company received from Canada Pension Plan Investment Board ("CPPIB"), with its registered office in the City of Toronto, Province of Ontario, Canada, at One Queen East, Suite 2500, M5C2W5, CNPJ 08.840.524/0001-00, the letter hereby attached, informing that it reached a total of 45.501.723 common shares issued by Allos S.A., now holding 9.0% of the Company's Capital.

CPPIB declares that the shares sold are not intended to change the composition of the Company's control or administrative structure.

Rio de Janeiro, December 05, 2025

Daniella de Souza Guanabara Santos

Chief Financial Officer and Investor Relations Officer

São Paulo, 5 de dezembro de 2025.

À ALLOS S.A.

Avenida Afrânio de Melo Franco, 290, 1º andar, Leblon
CEP 22430-060
Rio de Janeiro, RJ, Brasil

At.: Sra. Daniella de Souza Guanabara Santos
Diretora de Relações com Investidores

Ref: Alienação de Participação Acionária Relevante

Caros,

CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD, com sede na cidade de Toronto, Província de Ontario, Canadá, em One Queen East, Suite 2500, M5C 2W5, registrado no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas ("CNPJ/ME") sob nº. 08.840.524/0001-00 ("CPPIB"), que detém participação societária na Allos S.A., companhia aberta, inscrita no CNPJ sob o n.º 05.878.397/0001-32 ("Allos" ou "Companhia"), vem, em atendimento ao disposto no artigo 12 da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021 ("Resolução CVM 44"), informar que alienou 24.618.326 ações ordinárias de emissão da Allos, que representam aproximadamente 4,9% do capital social da Companhia.

Como resultado da alienação acima informada, o CPPIB passou a deter, considerando a participação direta e indireta detida na Companhia, 45.501.723 ações ordinárias de emissão da Allos, que representam aproximadamente 9,0% do capital social da Companhia. Tanto o CPPIB quanto o CPPIB Flamengo US LLC, que em conjunto detém 37.819.364 ações de emissão da Allos, são signatários de Acordo de Acionistas arquivado na sede da Companhia, o qual possui regras que regulam a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Allos e o exercício de direito de voto.

Em complemento ao acima e em atendimento ao artigo 12 da Resolução CVM 44, o CPPIB informa que:

- exceto pela participação societária disposta acima, o CPPIB não é titular de outros valores mobiliários de emissão da Companhia ou instrumentos financeiros derivativos referenciados nas suas ações, sejam de liquidação física ou financeira;
- a alienação realizada pelo CPPIB não objetiva alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia; e
- indicou o Sr. Marcos Haertel Vieira Lopes de Oliveira, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 27797949-3 e inscrito no Cadastro Nacional de Pessoas Físicas sob o nº 383.504.468-03, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4300, 14º andar, CEP 04538-132, Itaim Bibi, como seu procurador para fins do artigo 119 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro 1976.

Por fim, CPPIB solicita encarecidamente que encaminhe imediatamente as informações contidas neste comunicado à CVM e à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, nos termos da regulamentação aplicável.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Atenciosamente,



CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD

Pierre Abinakle
Head of Compliance
(Diretor de Conformidade)