

COMUNICADO AO MERCADO

Alteração no Conselho de Administração

Rio de Janeiro, 16 de setembro de 2025 – A ALLOS S.A. (“ALLOS” ou “Companhia”) (B3: ALOS3), em cumprimento ao disposto na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 e na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, nesta data, carta de renúncia do **Sr. Luiz Alves Paes de Barros** ao cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia.

A ALLOS agradece ao Sr. Luiz Alves Paes de Barros pelos serviços prestados, bem como pelo empenho e contribuições ao longo do período em que permaneceu como membro do Conselho de Administração da Companhia.

Nos termos do parágrafo 4º do artigo 16 do Estatuto Social e do artigo 150 da Lei nº 6.404/1976, foi aprovada em reunião de Conselho de Administração realizada nesta data, a nomeação do Sr. Eduardo Christovam Galdi Mestieri como membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia, com mandato até a primeira Assembleia Geral a ser realizada.

O Sr. Eduardo Mestieri é sócio fundador da Alaska Asset Management, onde atua como analista de renda variável e participa dos Comitês de Gestão, Produtos e Financeiro. Formado em Administração de Empresas pelo Insper, iniciou sua trajetória profissional em 2012, com passagens por instituições como Skipper Investimentos e VentureStar Capital Management. Atualmente, integra o Conselho de Administração da Cogna Educação S.A. e exerce a função de conselheiro fiscal na Magazine Luiza S.A. Entre 2017 e 2019, também atuou como conselheiro fiscal da Sonae Sierra.

A ALLOS e os demais membros do Conselho de Administração desejam as boas-vindas ao Sr. Eduardo Mestieri, que certamente contribuirá para o desenvolvimento da Companhia.

Para mais informações, contate a área de Relações com Investidores da ALLOS.

Rio de Janeiro, 16 de setembro de 2025

Daniella de Souza Guanabara Santos
Diretora Financeira e de Relações com Investidores



NOTICE TO THE MARKET

Change in the Board of Directors

Rio de Janeiro, September 16, 2025 – **ALLOS S.A.** ("ALLOS" or "Company") (B3: ALOS3), in compliance with the provisions of Law No. 6,404, of December 15, 1976 and CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, hereby informs its shareholders and the market in general that it received on this date, the resignation letter of Mr. Luiz Alves Paes de Barros from the position of effective member of the Company's Board of Directors.

ALLOS thanks Mr. Luiz Alves Paes de Barros for the service provided and his commitment and contributions during his tenure as a member of the Company's Board of Directors.

Pursuant to the provisions of Article 16, paragraph 4, of the Bylaws and Article 150 of Law No. 6,404/1976, Mr. Eduardo Christovam Galdi Mestieri was elected to occupy the vacant position of member of the Company's Board of Directors at the Board Meeting held on this date, until the first upcoming General Shareholders' Meeting to be held.

Mr. Eduardo Mestieri is a founding partner of Alaska Asset Management, where he works as an equity analyst and participates in the Management, Products, and Financial Committees. He graduated in Business Administration from Insper and began his professional career in 2012, with stints at institutions such as Skipper Investimentos and VentureStar Capital Management. He is currently a member of the Board of Directors of Cogna Educação S.A. and holds the position of fiscal council member at Magazine Luiza S.A. Between 2017 and 2019, he also served as a member of the fiscal council of Sonae Sierra.

The Company and the other Board of Directors' members are pleased to welcome Mr. Eduardo Mestieri to ALLOS, who will certainly contribute to the Company's development.

For more information, please contact ALLOS's Investor Relations area.

Rio de Janeiro, September 16, 2025

Daniella de Souza Guanabara Santos

Chief Financial Officer and Investor Relations Officer