

ALLOS S.A.
CNPJ/MF Nº. 05.878.397/0001-32
NIRE 33.3.003.325-11
Companhia Aberta

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 03 DE SETEMBRO DE 2025**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** No dia 03 de setembro de 2025, às 18 horas, via conferência telefônica, em conformidade com o §4º do artigo 13 do Estatuto Social da ALLOS S.A. ("Companhia").
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação dispensada, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do §1º do artigo 13 do Estatuto Social da Companhia.
3. **MESA:** Sr. Renato Feitosa Rique foi eleito para presidir os trabalhos e convidou a Sra. Érica Cristina da Fonseca Martins para secretariar a reunião.
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a aprovação de outorga de contragarantia pela Companhia, para garantir 50% (cinquenta por cento) dos contratos de seguro apresentados pela NEOOH HELLOO MÍDIA SPE LTDA., os quais visam assegurar o cumprimento dos Contratos de Cessão de Uso de Áreas Aeroportuárias para Fins Comerciais nº 20001395 e nº 20001396, celebrados em 30 de julho de 2025, respectivamente, com a Aeroportos do Nordeste do Brasil S/A (ANB) e Bloco de Onze Aeroportos do Brasil S.A. (BOAB).
5. **DELIBERAÇÕES:** Os membros do Conselho de Administração, por unanimidade, com abstenções, e sem ressalvas, aprovaram outorga de contragarantia pela Companhia, nos termos descritos na ordem do dia. A Administração da Companhia fica autorizada a tomar todas as medidas necessárias para implementar a deliberação ora aprovada.
6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que, lida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes. Rio de Janeiro, 03 de setembro de 2025. **Presidente:** Sr. Renato Feitosa Rique; **Secretária:** Sra. Érica Cristina da Fonseca Martins. **Membros do Conselho:** Renato Feitosa Rique, Peter Ballon, Marcos Haertel Vieira Lopes de Oliveira, Volker Kraft, Fernando Maria Guedes Machado Antunes de Oliveira, Luiz Alves Paes de Barros, Marília Artimonte Rocca, Carla Schmitzberger e Roberto Diniz Junqueira Neto.

Rio de Janeiro, 03 de setembro de 2025.

Érica Cristina Fonseca Martins
Secretária