

AGROGALAXY

Apresentação de Resultados

3T25



DISCLAIMER

Esta apresentação poderá conter certas projeções e tendências que não são resultados financeiros realizados, nem informação histórica.

Estas projeções e tendências estão sujeitas a riscos e incertezas, sendo que os resultados futuros poderão diferir materialmente daqueles projetados. Muitos destes riscos e incertezas relacionam-se a fatores que estão além da capacidade do AgroGalaxy em controlar ou estimar, como as condições de mercado, as flutuações de moeda, o comportamento de outros participantes do mercado, as ações de órgãos reguladores, a habilidade da companhia de continuar a obter financiamentos, as mudanças no contexto político e social em que o AgroGalaxy opera ou em tendências ou condições econômicas, incluindo-se as flutuações de câmbio, preços de commodities, inflação e as alterações na confiança do consumidor, em bases global, nacional ou regional.

Os leitores são advertidos a não confiarem plenamente nestas projeções e tendências. O AgroGalaxy, em Recuperação Judicial, não tem obrigação de publicar qualquer revisão destas projeções e tendências que devam refletir novos eventos ou circunstâncias após a realização desta apresentação.

DESTAQUES AGXY



**Carteira de pedidos
de R\$ 231 mi**
(30/set)



**Operações de Barter
113,8 mil ton (3T25)**
62% dos negócios
AGXY
(30/set)



Receita líquida 3T25
R\$ 418 mi (-66%):
(i) insumos
R\$ 247 mi (-66%);
(ii) grãos R\$ 171 mi (-65%)



**Melhoria do
mix de vendas:**
13%
Especialidades



**Novo modelo
organizacional**
SG&A*:
-69% ou -R\$ 124 mi
(3T25 vs. 3T24)

(*) excluindo D&A e PECLD

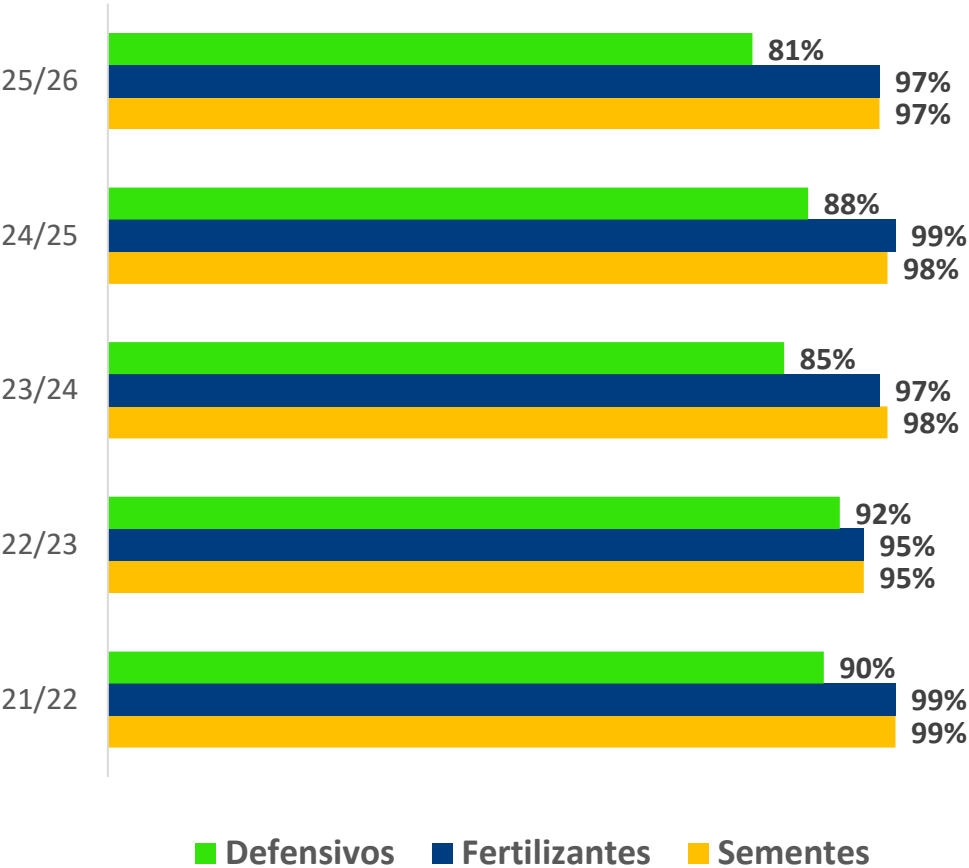


AGROGALAXY

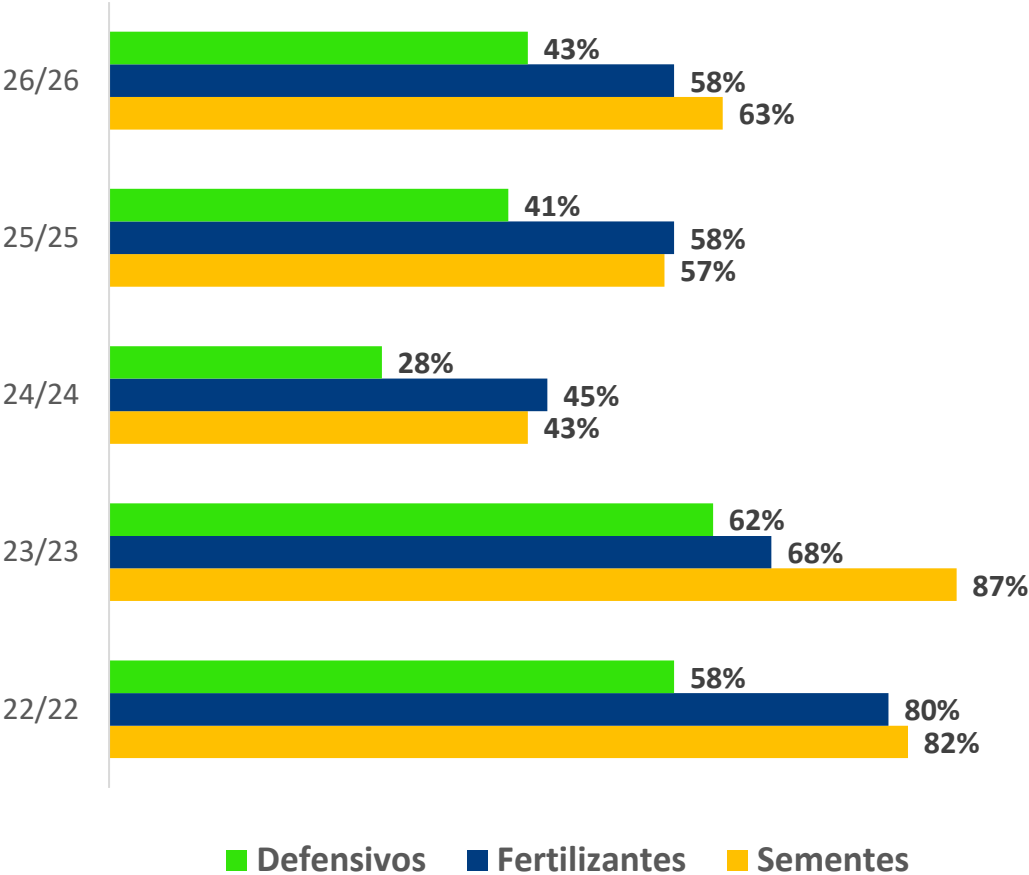
VISÃO DE MERCADO

COMPRA DE SEMENTES, FERTILIZANTES E DEFENSIVOS NO BRASIL

Soja



Milho



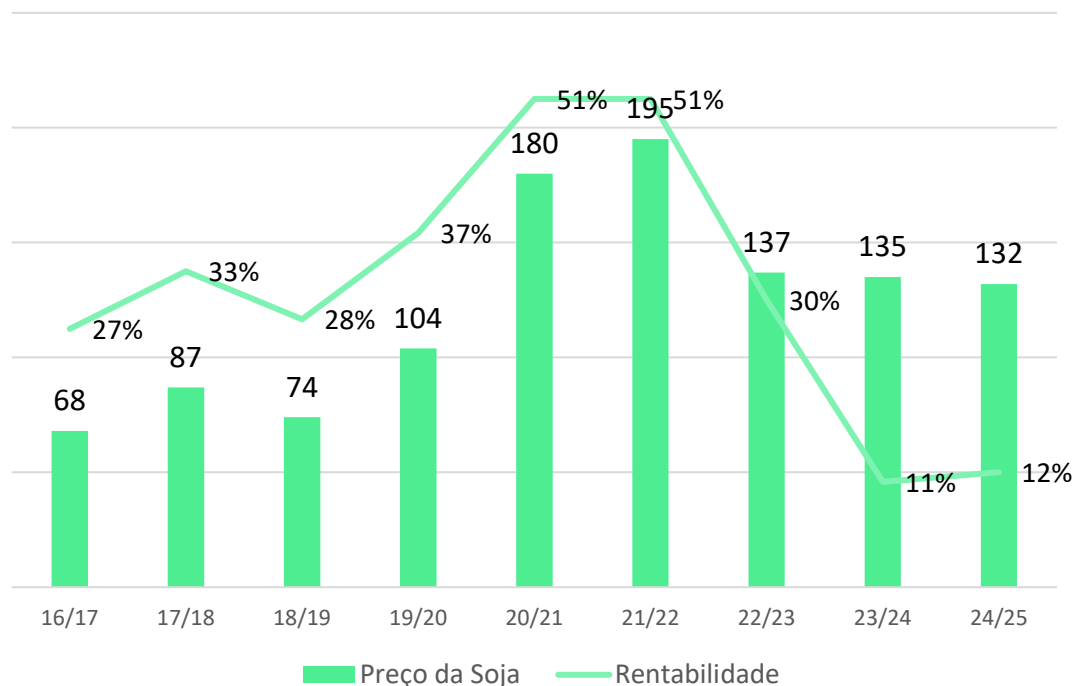
Fonte: Agrinvest – Compras de Insumos até o dia 03/11/2025

Preço dos Grãos & Rentabilidade

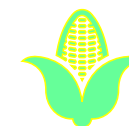
Rentabilidade segue nos níveis mais baixos dos últimos anos



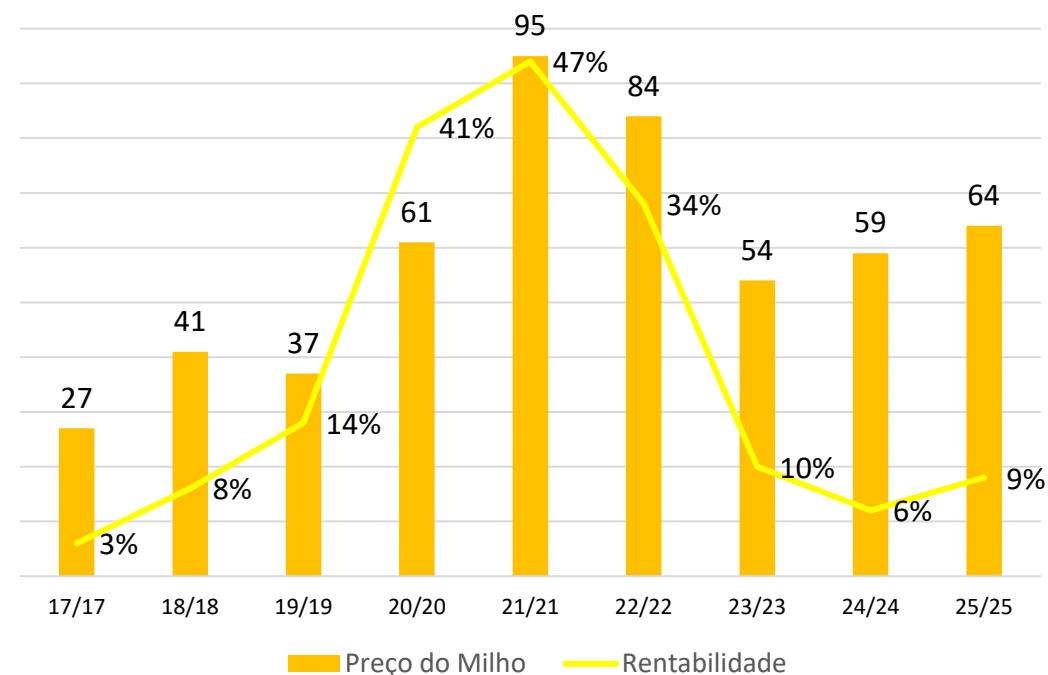
Soja



* Preço Soja: último dia útil do mês de abril de cada ano (Paranaguá)



Milho



* Preço Milho: último dia útil do mês de agosto de cada ano (Paranaguá)

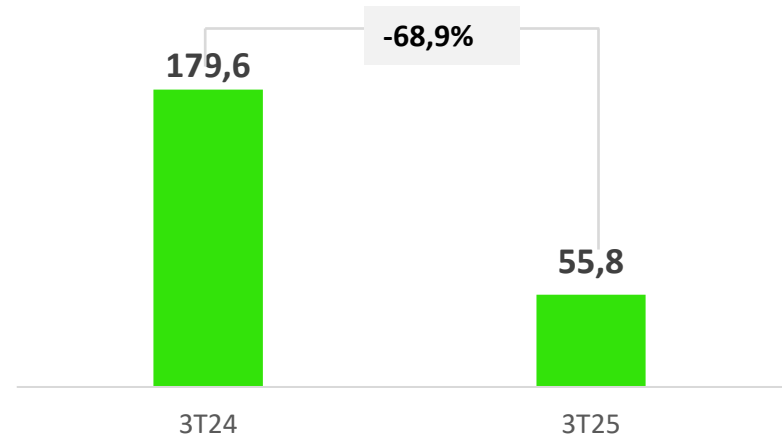


AGROGALAXY

RESULTADOS 3T25

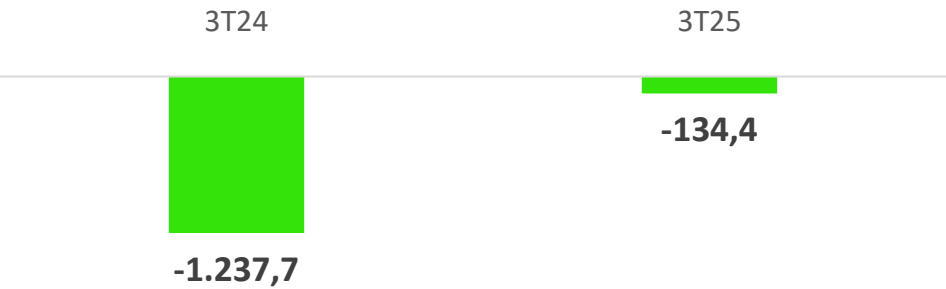
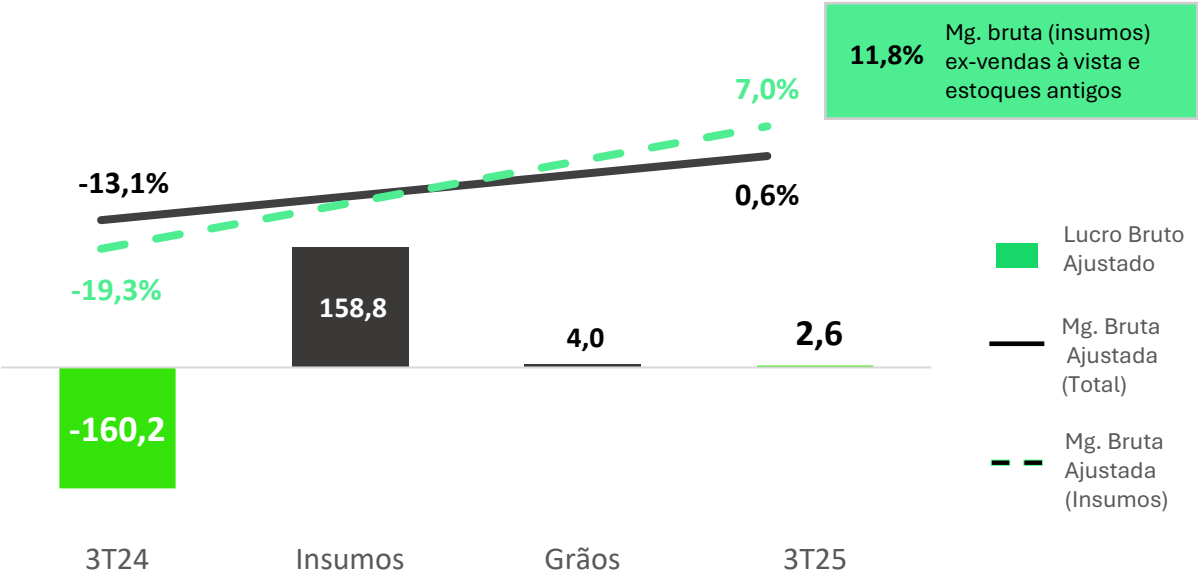
OS RESULTADOS DO 3T25

RECEITA LÍQUIDA (R\$ MI)



SG&A EX-D&A E PECLD (R\$ MI)

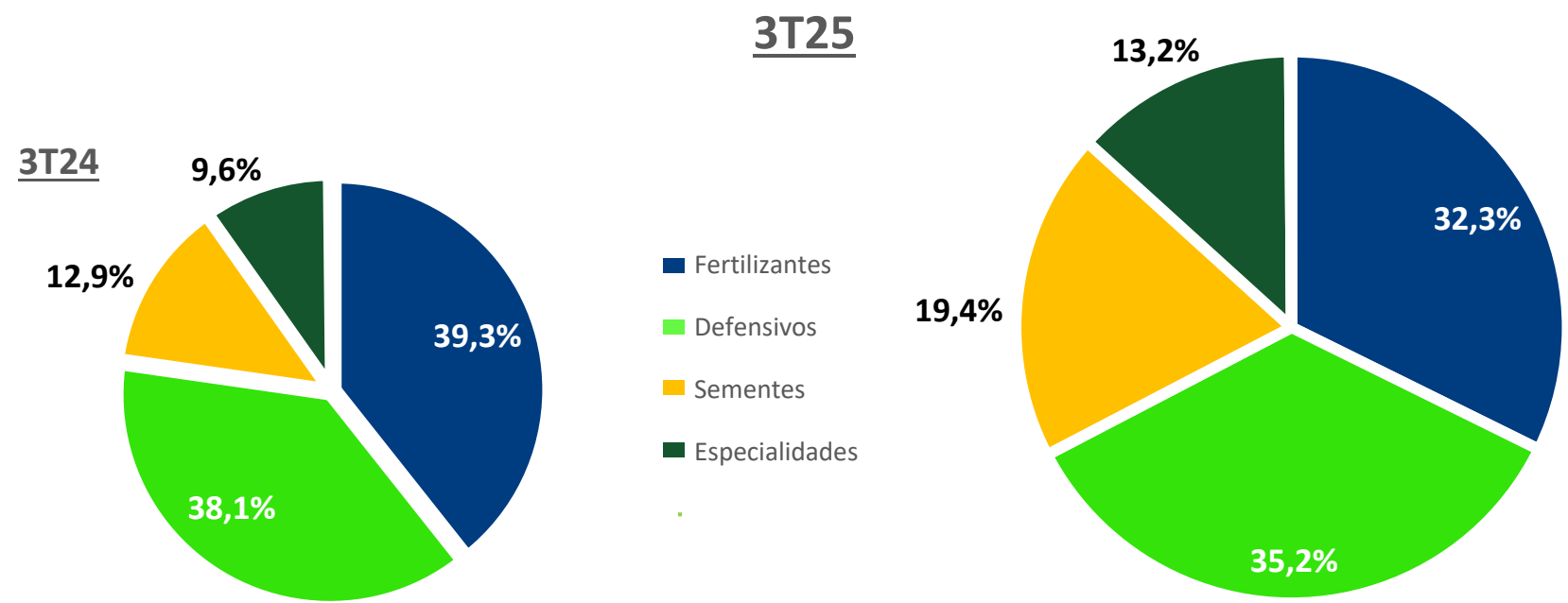
LUCRO BRUTO (R\$ MI) E MARGEM BRUTA AJUSTADOS (%)



EBITDA AJUSTADO (R\$ MI)

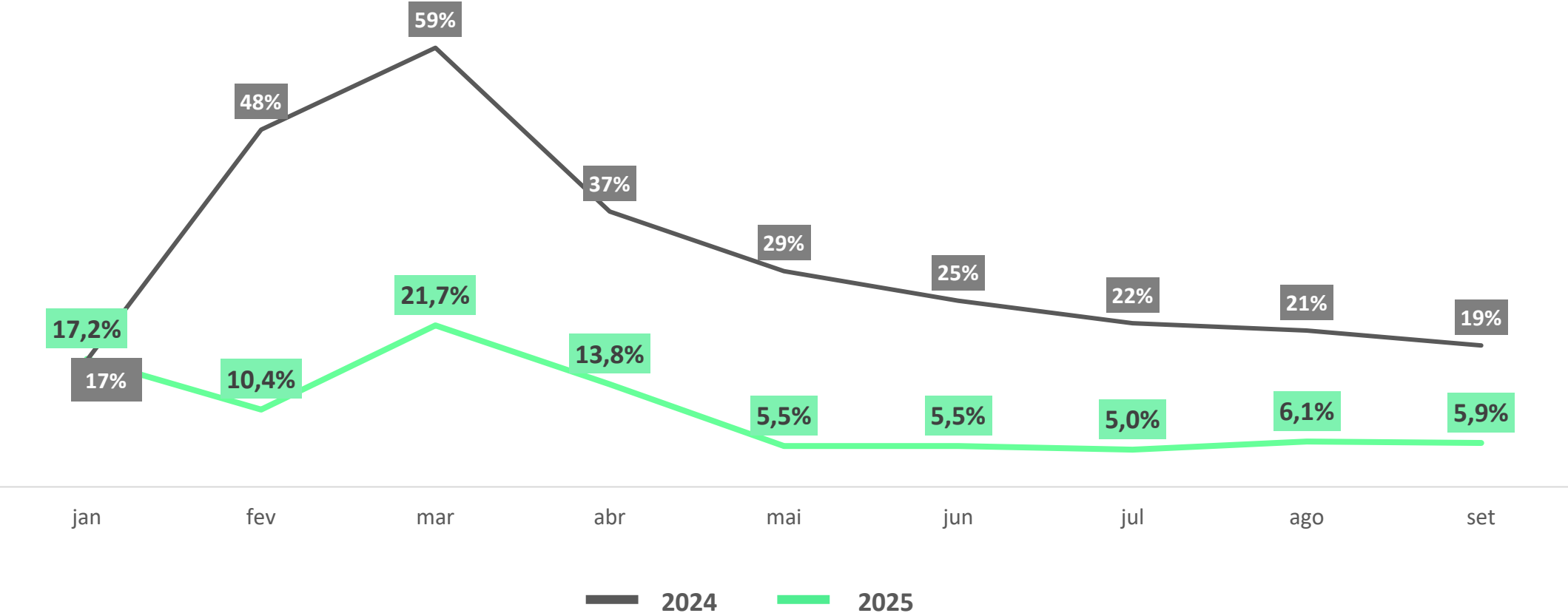
OS RESULTADOS DO 3T25

MIX DA RECEITA LÍQUIDA DE INSUMOS



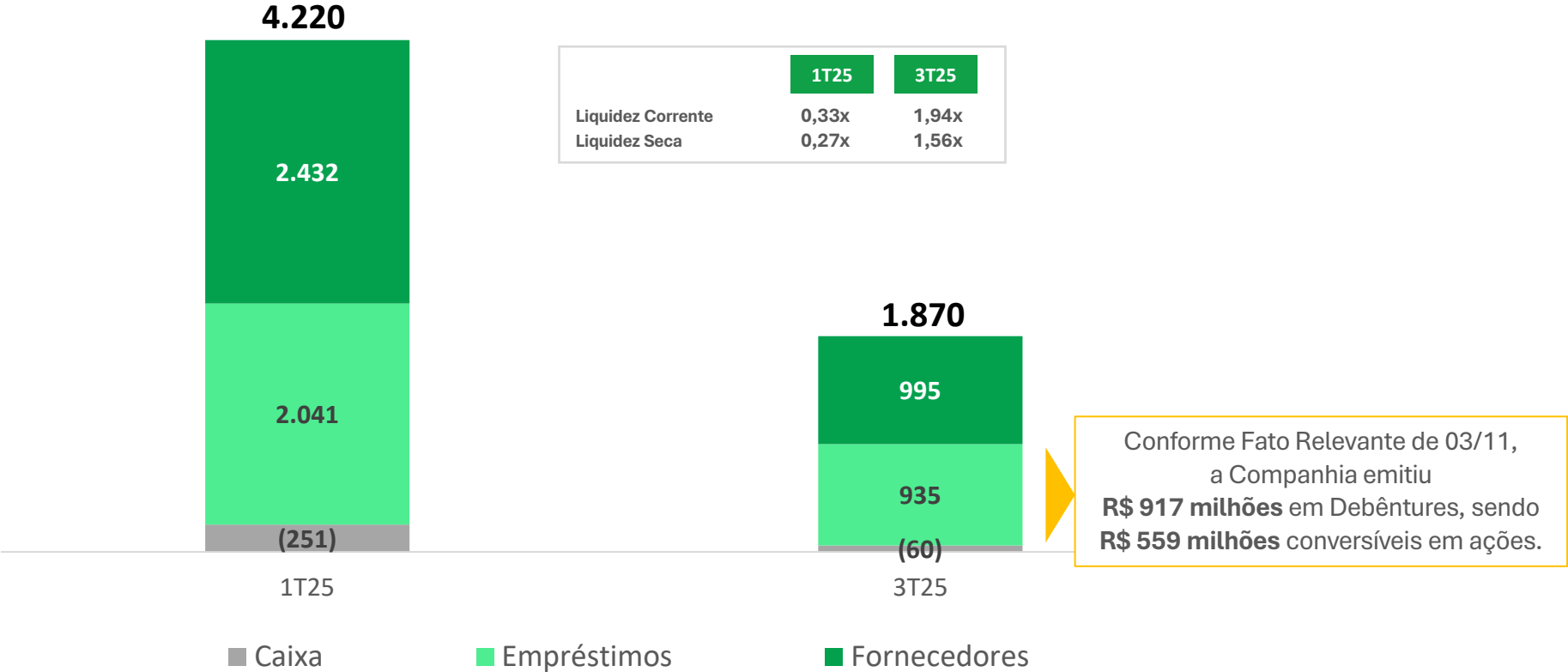
OS RESULTADOS DO 3T25

CURVA DE INADIMPLÊNCIA (%)



OS RESULTADOS DO 3T25

OBRIGAÇÕES LÍQUIDAS* (R\$ MI)



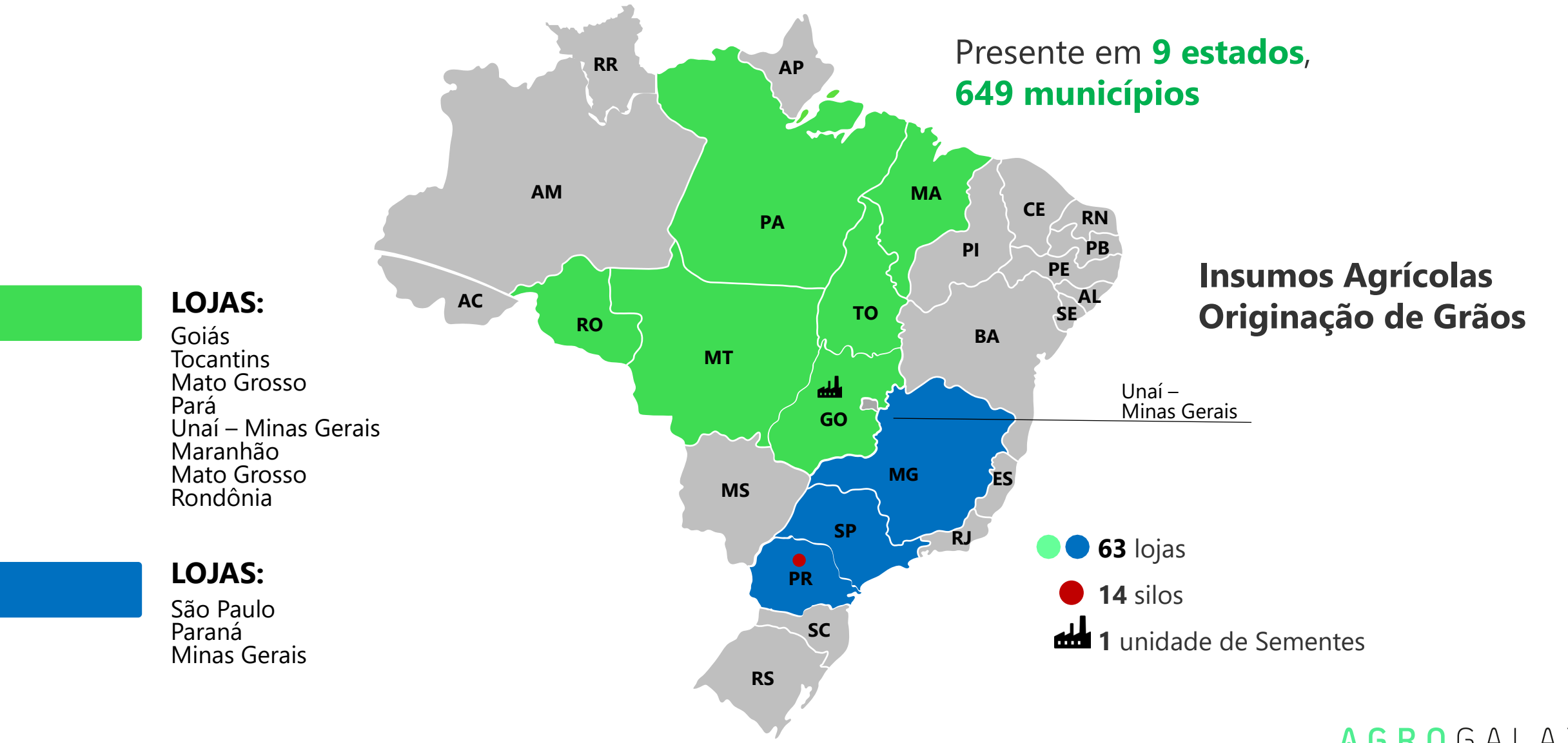
(*) Obrigações Líquidas: Empréstimos, Financiamentos e Fornecedores (-) Caixa e equivalente de caixa.
Notas: Considera ajuste a valor presente da dívida, de acordo com as regras contábeis. As debêntures da dívida que são conversíveis em ações estão representadas no montante, de acordo com a CPC39.

AGROGALAXY

CONJUNTURA 2025



REGIÕES DE ATUAÇÃO



CONJUNTURA 2025



MERCADO E PRODUTOR

Mercado atrasado com o produtor comprando perto da utilização aumentando a participação do repique



CRÉDITO

Compras à Prazo acima do previsto no plano mas com excesso de rigor exigências de garantia



PERSPECTIVAS

Fechamento do ano ligado diretamente a capacidade de atender os repiques (estoque certo no lugar certo) e janela da safrinha



EFICIÊNCIA

Continuidade do processo de otimização e redução de custos fixos e avaliação de performance / riscos de lojas e regiões

OBRIGADO!
AGROGALAXY

AGRO
100

AGRO
CAT

RURAL
BRASIL


Sementes
Campeã

Empresas AGROGALAXY

AGROGALAXY

Results Presentation

3Q25



DISCLAIMER

This presentation may contain certain projections and trends that are neither realized financial results nor historical information.

These projections and trends are subject to risks and uncertainties, and future results may materially differ from said projections. Most of these risks and uncertainties are related to factors beyond AgroGalaxy's ability to control or estimate, such as market conditions, currency variations, the behavior of other market players, measures taken by regulatory bodies, the company's ability to continue obtaining financing, changes in the political and social spheres under which AgroGalaxy operates, or economic trends or conditions, including exchange rate variations, commodity prices, inflation and changes in consumer confidence on a global, Brazilian or regional scale.

We advise readers not to fully rely on said projections and trends. AgroGalaxy – Under Judicial Reorganization is not obliged to publish any review of these projections and trends in light of new events or circumstances after the release of this presentation.

AGXY HIGHLIGHTS



R\$ 231 million
Order Portfolio
(Sep,30)



Barter Operations
113.8 thousands ton
(3Q25)
62% of AGXY
business
(Sep30)



3Q25 Net Revenue
R\$ 418 million
(-66%):
(i) inputs:
R\$ 247 mi (-66%);
(ii) grains: R\$ 171 mi (-65 %)



Sales mix
improvement:
13% Specialties



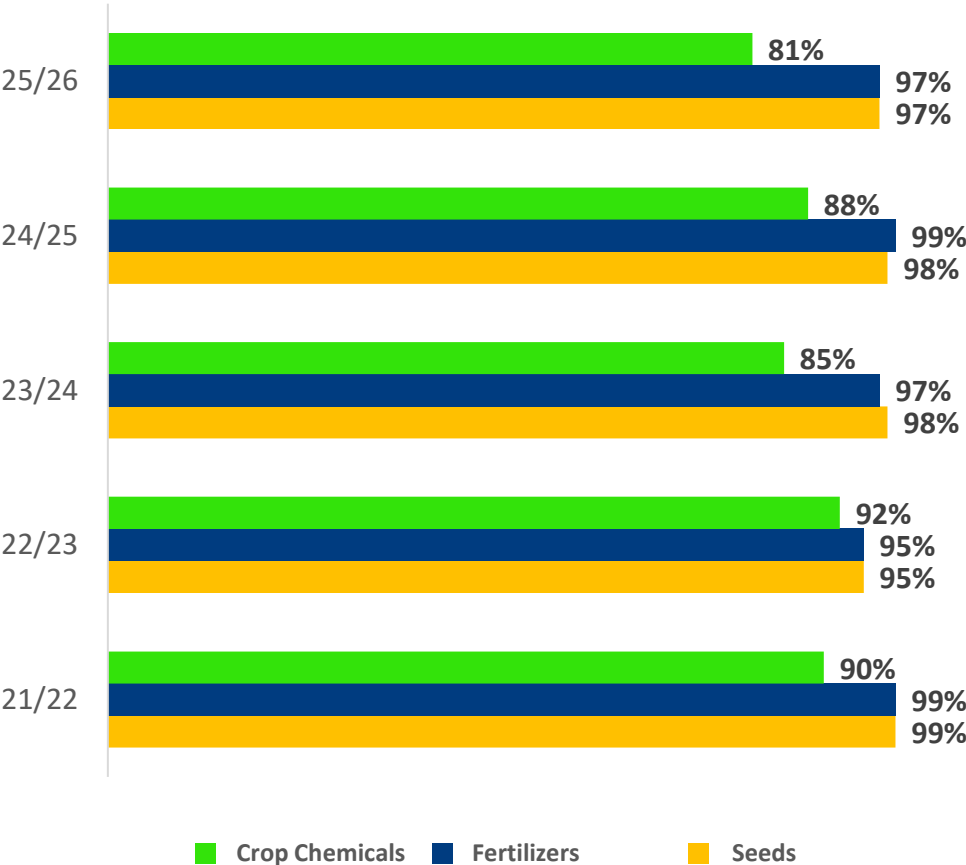
New organizational
model
SG&A*:
-69% or -R\$ 124 million
(3Q25 vs. 3Q24)

(*) excludes D&A and PECLD

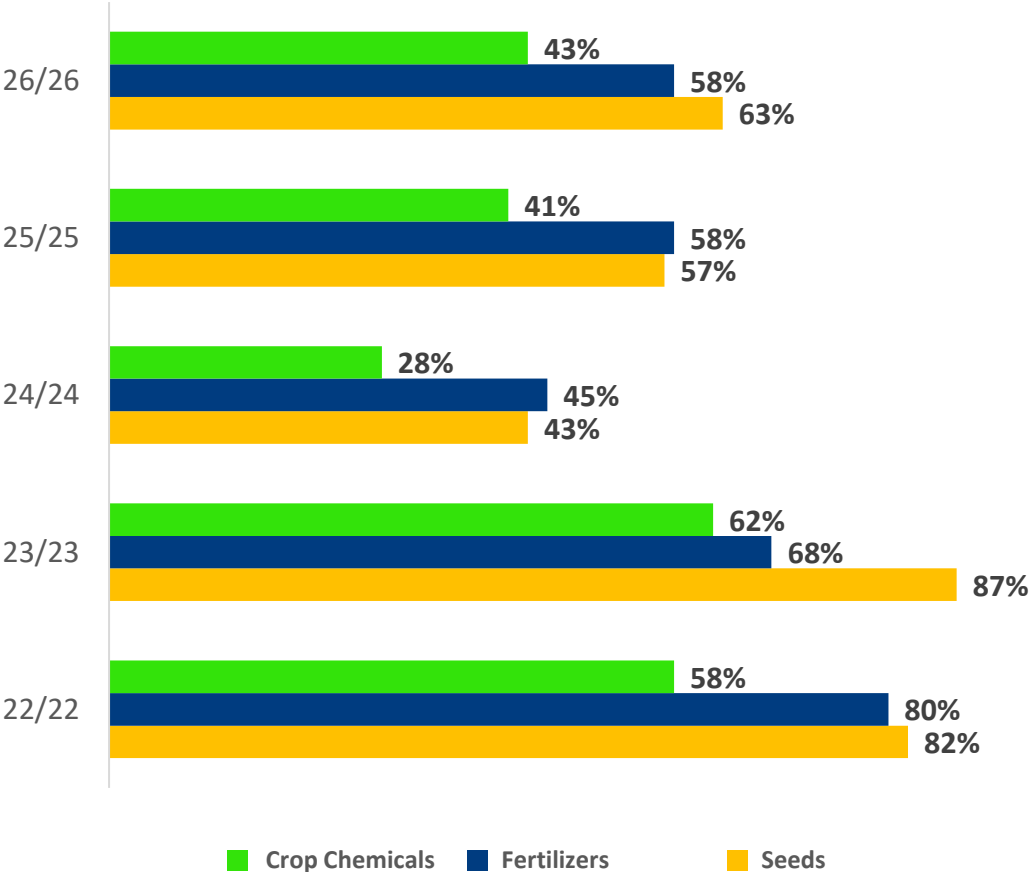
AGROGALAXY
**MARKET
OVERVIEW**

PURCHASE OF SEEDS, FERTILIZERS AND CROP CHEMICALS IN BRAZIL

Soybean



Corn

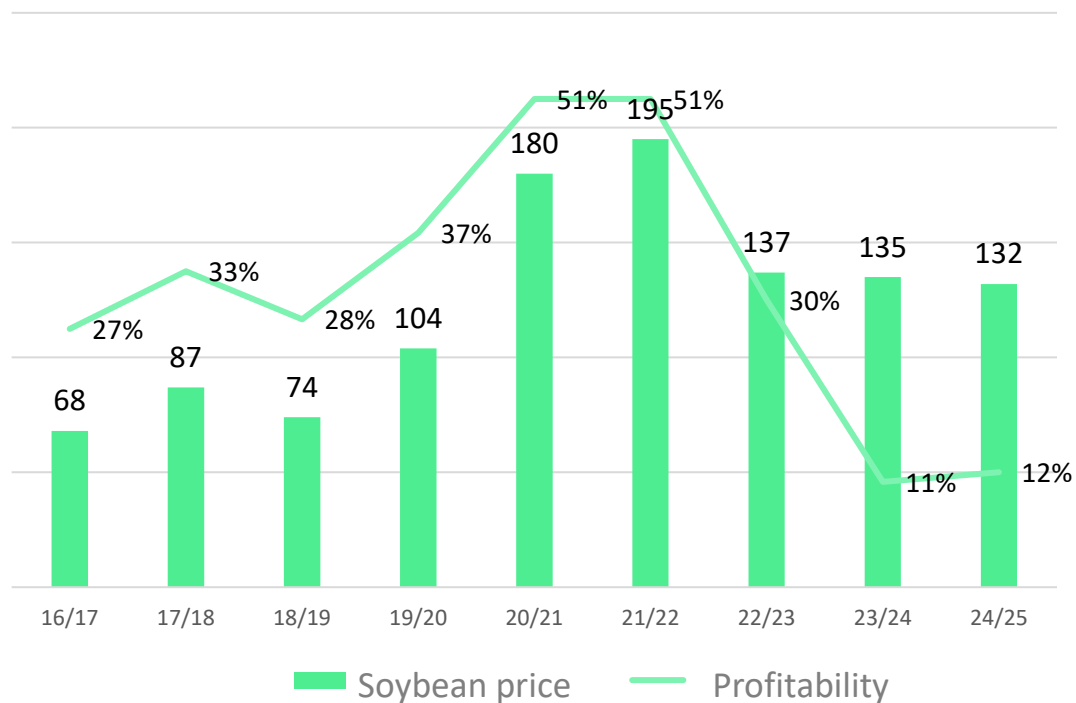


Grain Price vs Profitability

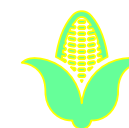
Profitability at the lowest levels in recent years



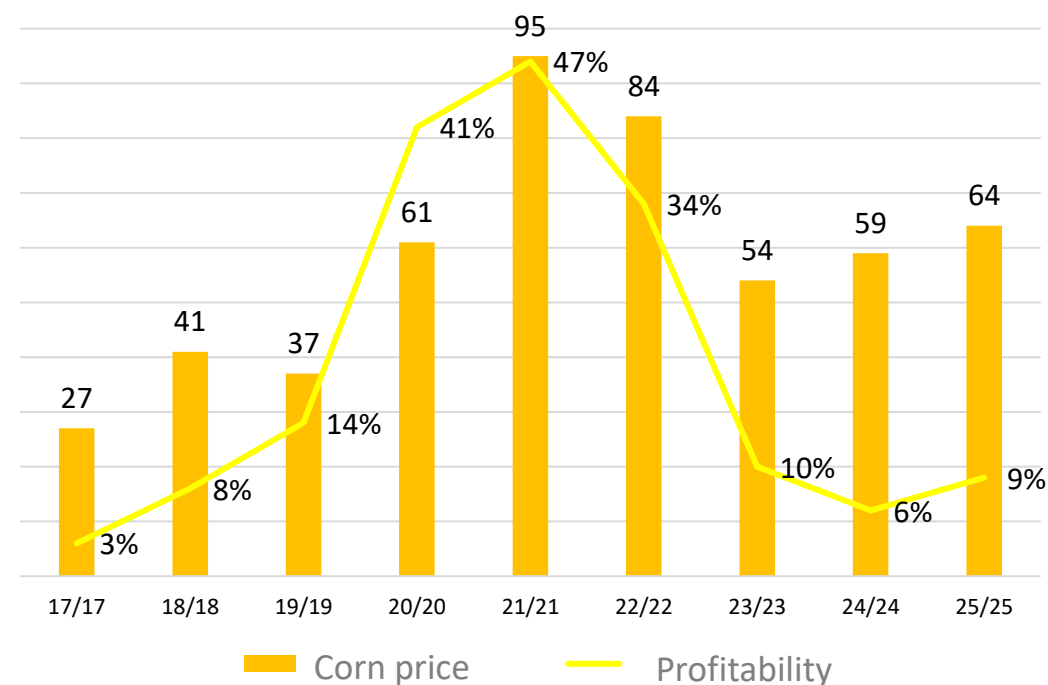
Soybean



* Soybean Price: last business day of April of each year (Paranaguá)



Corn



* Corn Price: last business day of August of each year (Paranaguá)

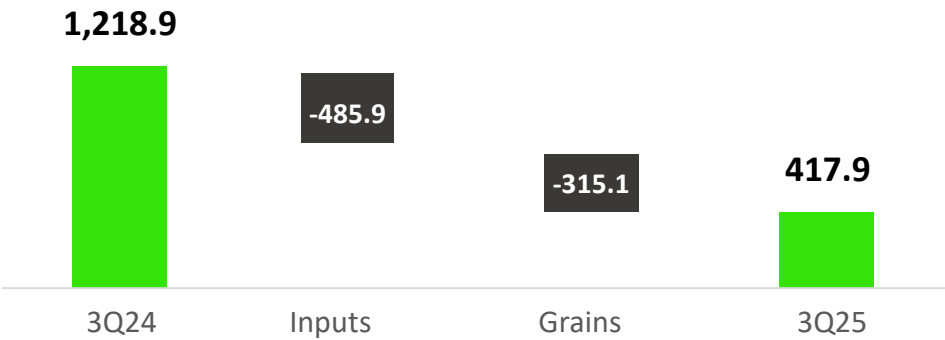
The background of the slide features a close-up photograph of a person's hands pouring a large quantity of small, round, yellow seeds (likely corn or soybeans) into a large pile. The seeds are in motion, creating a sense of abundance. On the left side of the image, there is a large, stylized white letter 'A' with a circular cutout in the center. The overall color palette is dominated by the yellow of the seeds and a dark, muted green background.

AGRO GALAXY

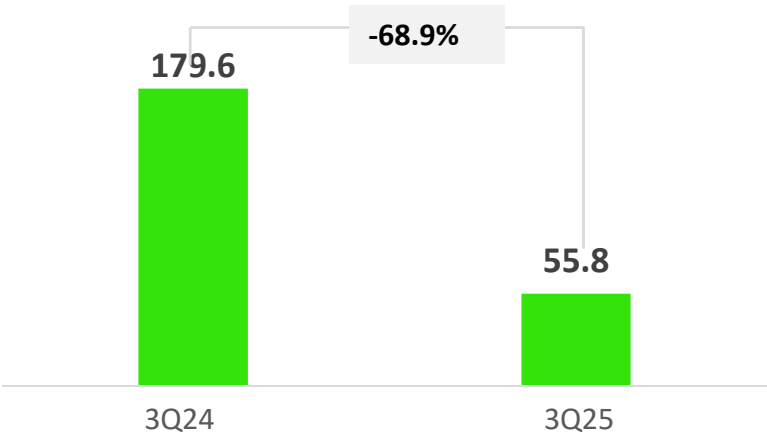
3Q25 RESULTS

3Q25 RESULTS

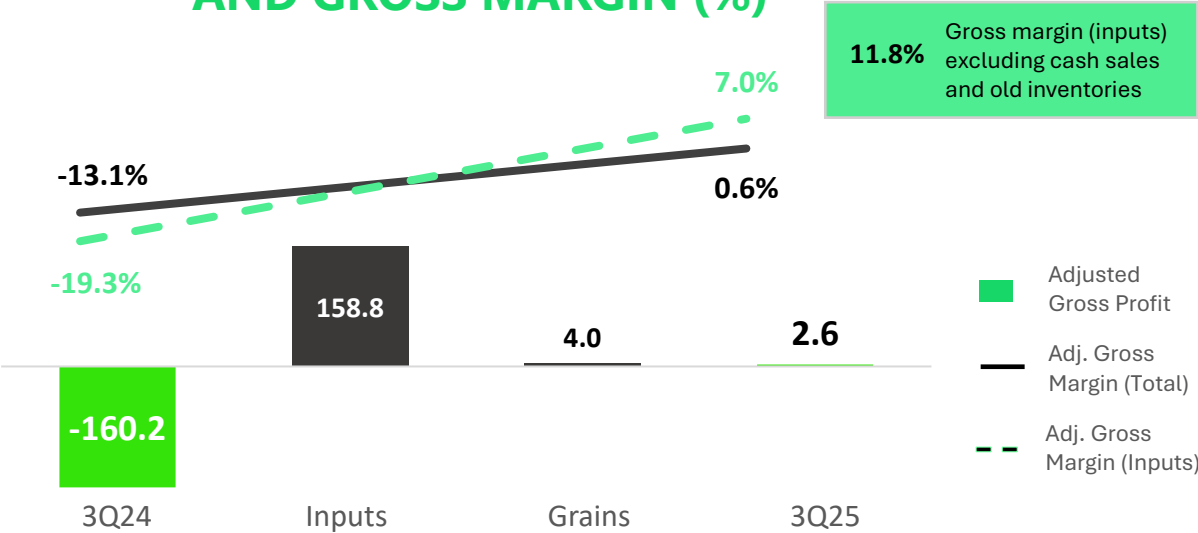
NET REVENUE (R\$ MI)



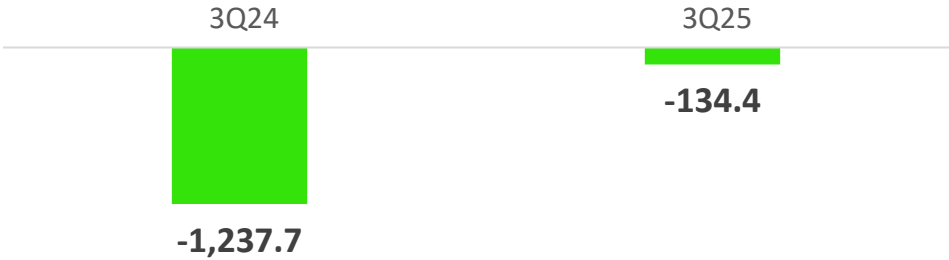
SG&A EX-D&A AND PECLD (R\$ MI)



ADJUSTED GROSS PROFIT (R\$ MI) AND GROSS MARGIN (%)

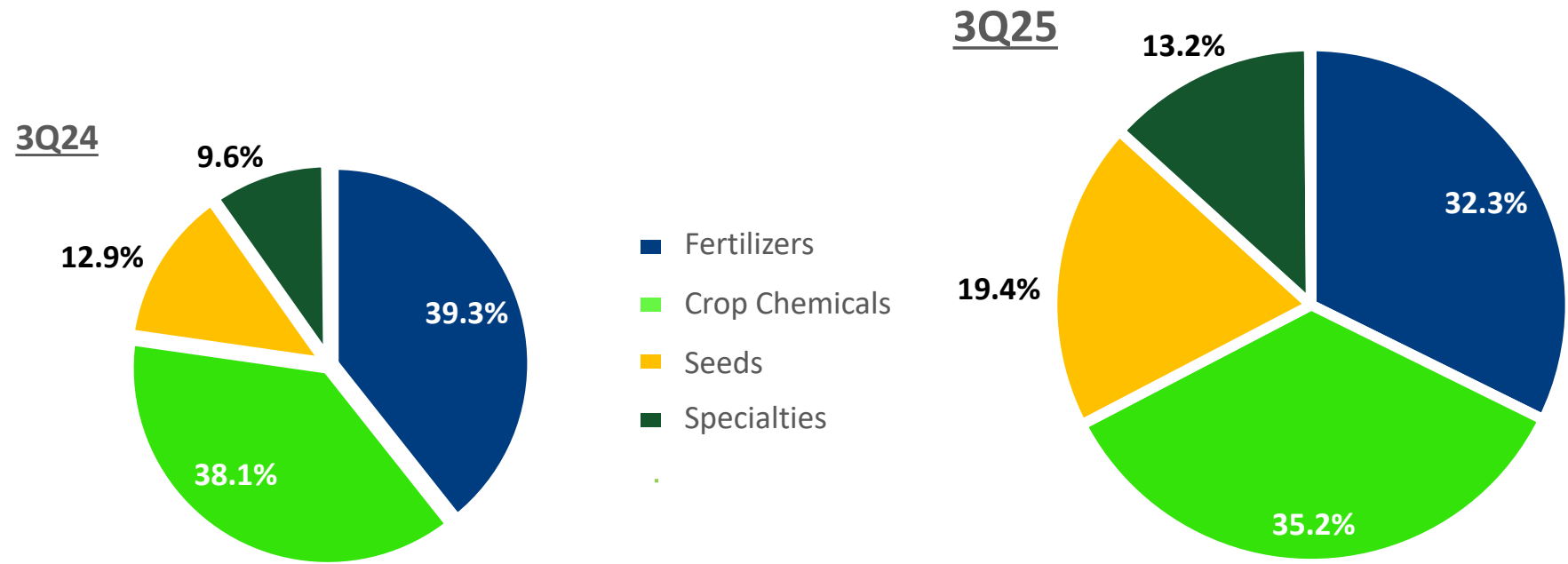


ADJUSTED EBITDA (R\$ MI)

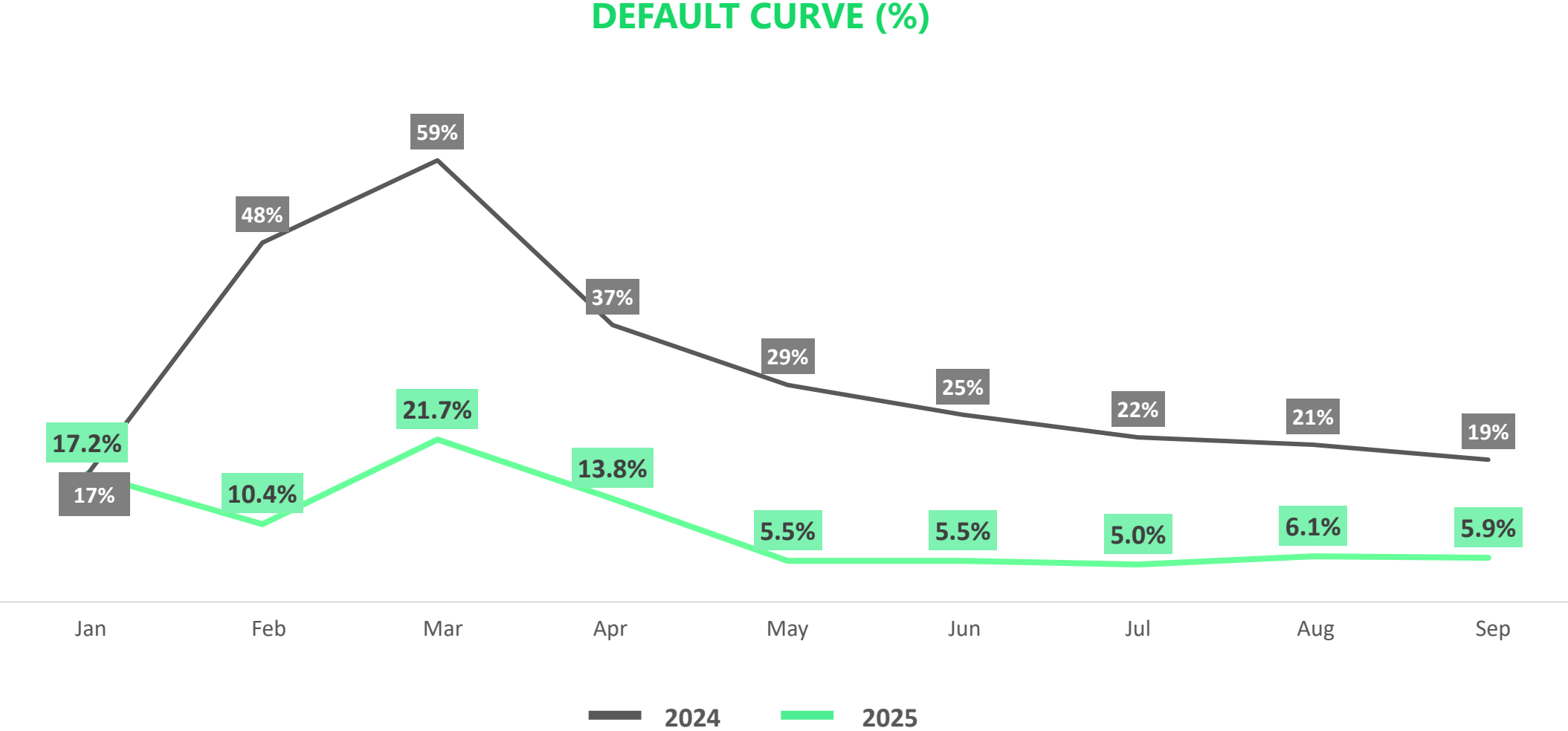


3Q25 RESULTS

NET REVENUE MIX OF INPUTS

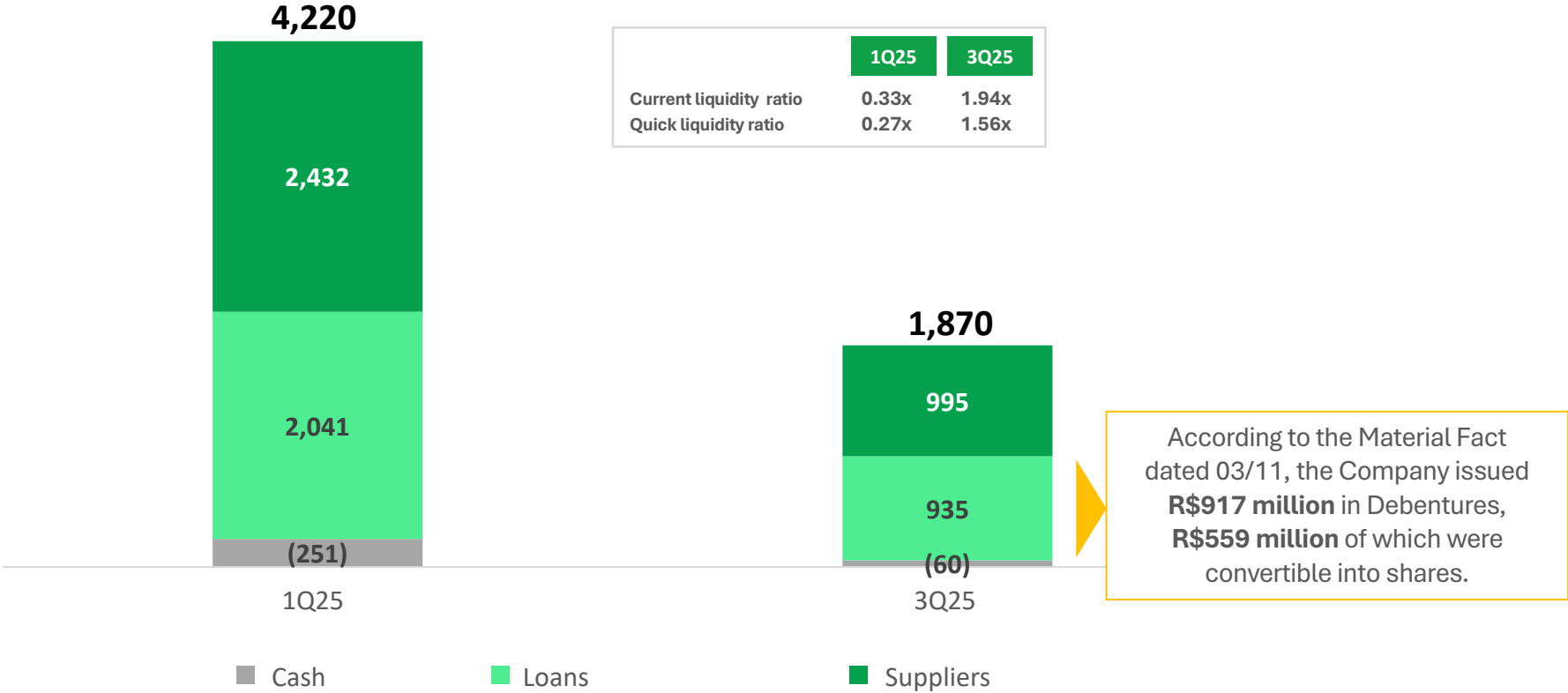


3Q25 RESULTS



3Q25 RESULTS

NET OBLIGATIONS* (R\$ MI)



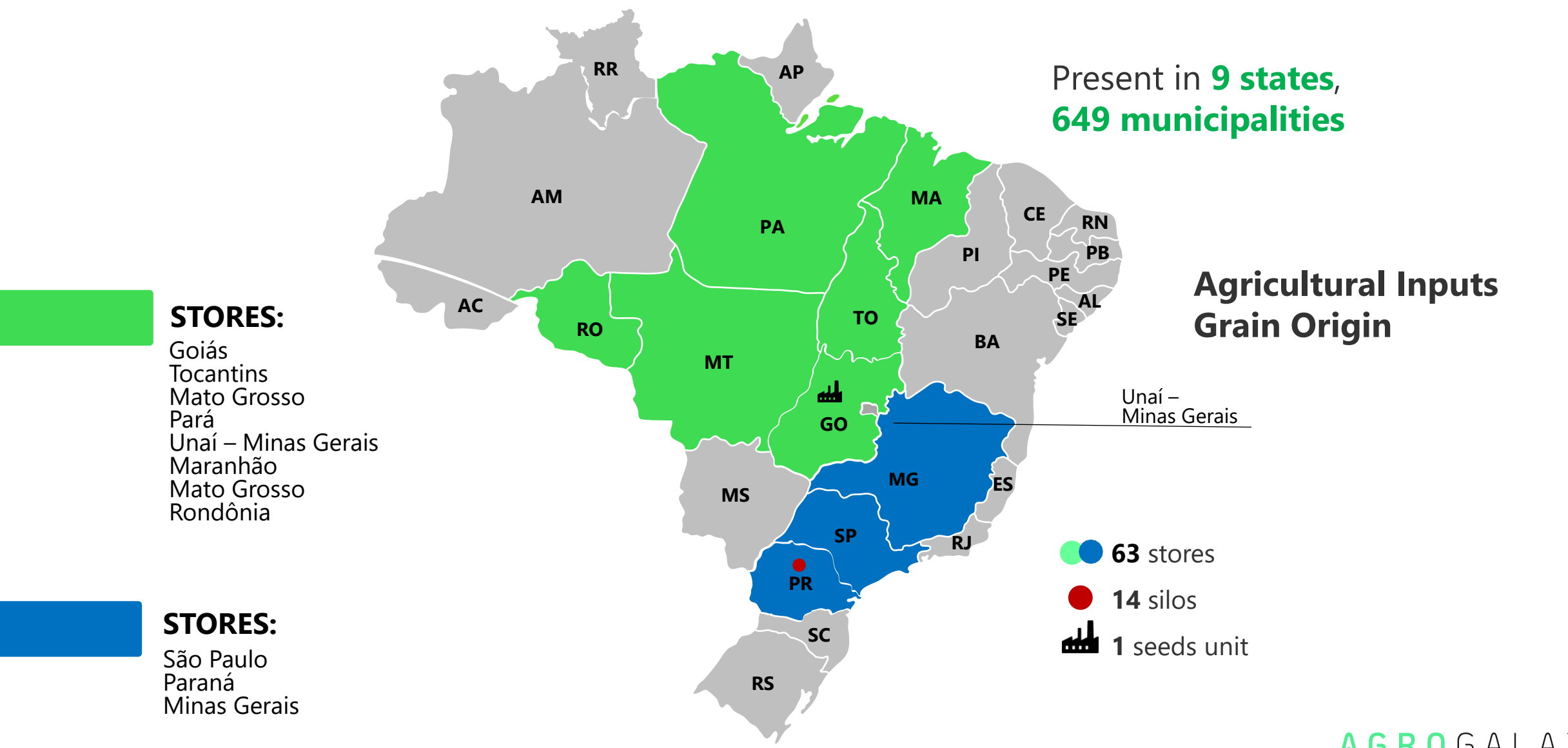
**Net obligations: Loans, Financing, and Suppliers (-) Cash and cash equivalents. Notes: Considers adjustment to the present value of debt, in accordance with accounting rules. Debt debentures that are convertible into shares are represented in the amount, in accordance with CPC39.*



AGROGALAXY

2025 LANDSCAPE

PRESENCE



2025 LANDSCAPE



MARKET AND PRODUCER

The market is lagging, with producers buying closer to the edge of use, increasing the share of the resupply



CREDIT

Purchases made on long-term credit exceeding the plan's initial estimate, but with excessively stringent warranty requirements.



PERSPECTIVES

The year-end closing is directly linked to the ability to meet demand for restocking (the right stock in the right place) and the off-season harvest window
(Safrinha)



EFFICIENCY

Continuation of the process of optimizing and reducing fixed costs and evaluating the performance/risks of stores and regions

THANK YOU!
AGROGALAXY

AGRO
100

AGRO
CAT

RURAL
BRASIL


Sementes
Campeã

Empresas AGROGALAXY