



AGRO GALAXY

Release de Resultados | **3T25**

Release de Resultados | 3T25

Sumário

Mensagem do Presidente	3
Videoconferência.....	3
Destaques	4
Resultados 3T25 vs. 3T24.....	5
Geração Operacional de Caixa.....	8
Ajustes no Resultado.....	9
Anexo I – DRE, BP e DFC	10
Anexo II - Reconciliações EBITDA, Lucro Líquido e Lucro Bruto Ajustados	15

Resultado do 3º Trimestre de 2025

São Paulo, 14 de novembro de 2025 – AgroGalaxy Participações S.A. – Em Recuperação Judicial (“AgroGalaxy” ou “Companhia”) (B3: AGXY3) divulga seus resultados do 3º Trimestre de 2025 (3T25) e dos Nove Meses de 2025 (9M25). Os comentários aqui incluídos referem-se aos resultados consolidados que foram preparados e estão sendo apresentadas conforme CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, que compreendem as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* – IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (IFRS® *Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS *Interpretations Committee* (“IFRIC® *Interpretations*”) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (“SIC® *Interpretations*”). As informações financeiras, exceto onde indicado em contrário, são apresentadas em milhares de reais, e as comparações são relativas ao 3º Trimestre de 2024 (3T24) e aos Nove Meses de 2024 (9M24). Os somatórios podem divergir devido a arredondamentos.

Mensagem do Presidente

Mesmo diante de um cenário desafiador, marcado por maior rigor no acesso ao crédito e pela necessidade de ajustes para garantir eficiência e rentabilidade, seguimos firmes em nosso propósito de crescer de forma sustentável. Temos adotado medidas consistentes de controle e redução de custos, com foco em margens mais saudáveis e na busca constante por eficiência operacional — um reflexo claro da nossa disciplina e capacidade de adaptação.

O contexto atual tem exigido um esforço maior do que imaginávamos. A liquidez do mercado permanece restrita, o que tem levado o produtor a postergar decisões de compra, adquirindo apenas o mínimo necessário e aguardando o momento ideal para confirmar suas reais demandas. Ainda assim, mantemos nossa estratégia de vender com responsabilidade, priorizando clientes com histórico de adimplência e comprometimento, reforçando a solidez das nossas operações.

Obtivemos mais crédito do que o inicialmente previsto, mas o mercado tem imposto exigências adicionais, o que tem tornado o processo de liberação mais lento e seletivo. Mesmo diante desse cenário, seguimos fazendo o nosso dever de casa, com foco em manter a saúde financeira e operacional da companhia.

Em insumos, continuamos perseguindo nossa meta, diretamente conectada à performance da safra de soja, em especial nos repiques, e com uma aposta consistente na safrinha — que, embora traga o componente climático como variável de risco, representa uma oportunidade significativa para o setor.

Mantemos uma visão realista e comprometida com o produtor rural e com o futuro do agronegócio brasileiro. Acreditamos que os desafios do presente são a base das conquistas que virão, e que o trabalho sério, aliado à confiança em nossa equipe e em nossos parceiros, continuará sustentando o crescimento e a perenidade do nosso negócio.

Eron Martins, Presidente

Videoconferência

17 de novembro de 2025 (segunda-feira)

11h (Horário de Brasília) **09h** (EST)

Português com tradução simultânea para o Inglês

Clique [aqui](#) para se inscrever na videoconferência

AgroGalaxy

Participações S.A.

Companhia Aberta, com sede na

Rua T-37, nº 35, salas de nº 2301 a 2311, Goiânia – Goiás, CEP 74230-025

ri.agrogalaxy.com.br

Release de Resultados | 3T25

Destaques

Destaques Financeiros (R\$ milhares, exceto quando especificado)	3T24	3T25	Var. %	9M24	9M25	Var.%
Receita líquida total	1.218.868	417.855	-65,7%	3.871.353	1.010.234	-73,9%
Receita de insumos	733.124	247.220	-66,3%	1.625.377	503.966	-69,0%
Receita de grãos	485.744	170.635	-64,9%	2.245.976	506.268	-77,5%
Lucro bruto ajustado¹	-160.171	2.586	101,6%	-9.712	27.406	382,2%
% receita líquida	-13,1%	0,6%	+13,8 p.p.	-0,3%	2,7%	+3,0 p.p.
Mg. de insumos	-19,3%	7,0%	+26,3 p.p.	0,4%	9,0%	+8,7 p.p.
Mg. de grãos	-3,9%	-8,6%	-4,8 p.p.	-0,7%	-3,6%	-2,9 p.p.
EBITDA Ajustado²	-1.237.719	-134.388	89,1%	-1.416.226	-290.151	79,5%
Margem EBITDA Ajustado	-101,5%	-32,2%	+69,4 p.p.	-36,6%	-28,7%	+7,9 p.p.
Lucro (prejuízo) Líquido Ajustado²	-1.578.311	-611.839	61,2%	-2.190.364	-900.711	58,9%
Margem Lucro (prejuízo) Ajustado	-129,5%	-146,4%	-16,9 p.p.	-56,6%	-89,2%	-32,6 p.p.

¹Lucro bruto ajustado: considera: (a) ganhos ou perdas com variação no valor justo de commodities; (b) ganhos ou perdas com variação cambial; (c) impacto negativo do efeito caixa referente as contraprestações de aluguel; (c) reversão de efeito de despesas não usuais; e desconsidera depreciação/amortização.

²EBITDA ajustado e Lucro ajustado: os ajustes realizados são demonstrados na tabela do Anexo II.

Eventos Recentes

Emissão de Debêntures de Reestruturação

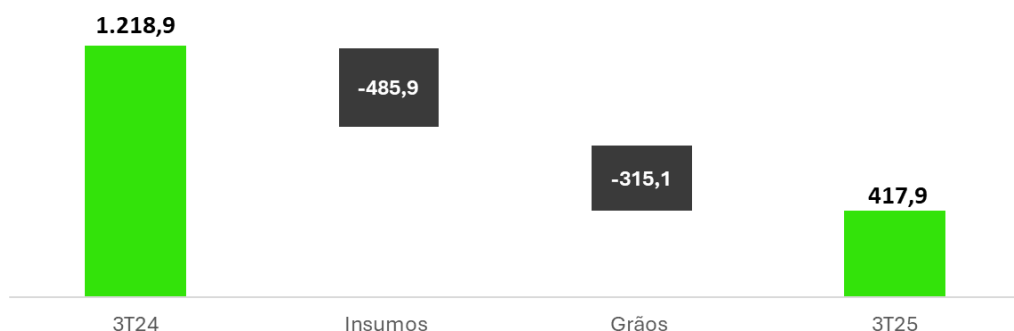
Em 3 de novembro de 2025, a Companhia informou que protocolou pedido de registro automático para a 3ª emissão de debêntures de reestruturação, conforme previsto em seu Plano de Recuperação Judicial aprovado pelos credores e homologado pela Justiça. A emissão totaliza R\$ 916,8 milhões, divididos em cinco séries, sendo parte conversível em ações e parte simples (não conversível), com algumas séries contando com garantia real adicional. A operação faz parte do processo de reestruturação financeira da companhia e de suas subsidiárias, em continuidade às medidas previstas para fortalecer sua estrutura de capital e dar cumprimento ao plano aprovado.

Resultados 3T25 vs. 3T24

Receita Líquida

No 3T25, a receita líquida totalizou R\$ 418 milhões, uma retração de 66% em relação ao 3T24. A queda reflete os efeitos do processo de recuperação judicial e o redimensionamento das operações da Companhia, com redução do número de lojas. Esse resultado está em linha com o atual estágio de reestruturação financeira e operacional e; apesar do recuo na receita em parte também pela compra mais tardia por parte do produtor, a Companhia permanece bem-posicionada, com carteira de pedidos e capacidade de transformar esses pedidos em receita.

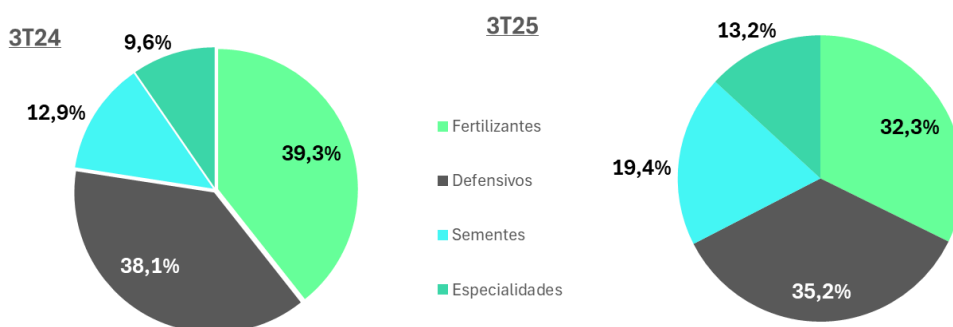
Receita Líquida – R\$ milhões



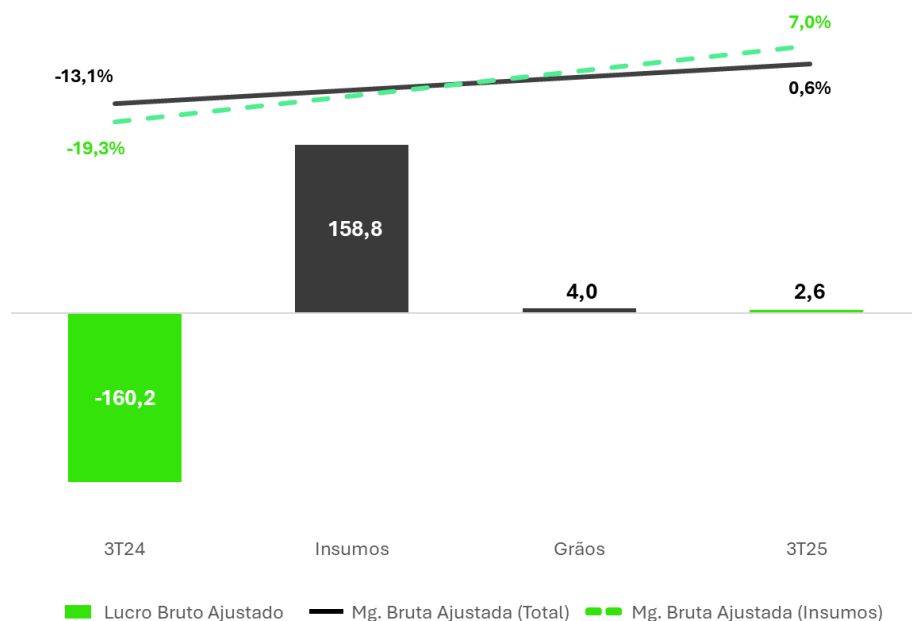
Mix de Insumos

No 3T25, o segmento de especialidades representou 13,2% do mix, um avanço de 4 p.p. em relação ao 3T24. O mix de sementes também apresentou crescimento, com alta de 6 p.p., alcançando 19,4% no período. Por outro lado, o mix de fertilizantes reduziu sua participação atingindo 32,3% (-7 p.p.). Essa mudança no mix está alinhada à estratégia da Companhia de reduzir a exposição a insumos com maior necessidade de capital de giro e ampliar a participação em categorias de maior valor agregado.

Mix da receita de insumos (%)



Lucro e Margem Bruta Ajustadas*

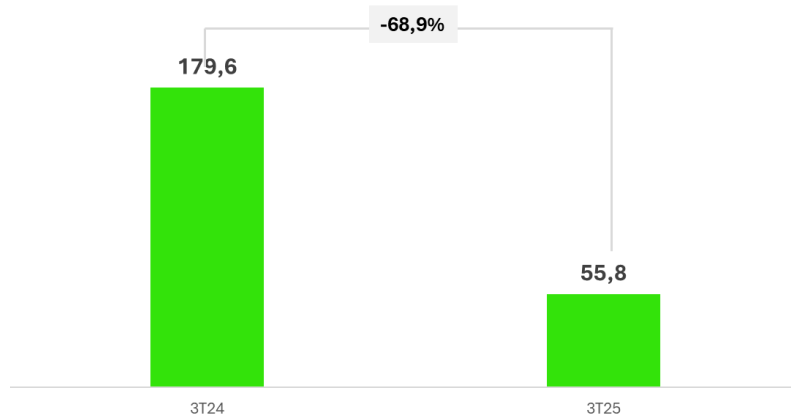


* Margem bruta Ajustada: desconsidera os ganhos ou perdas com variação no valor justo de commodities e considera os ganhos ou perdas com variação cambial ajustados no EBITDA para fins de apuração da margem.

No 3T25, o lucro bruto ajustado foi positivo em R\$ 3 milhões, comparado ao resultado negativo de R\$ 160 milhões registrado no 3T24. O desempenho reflete uma melhora significativa na rentabilidade, especialmente considerando que, no mesmo período do ano anterior, as margens foram impactadas pelos efeitos pós-protocolo de recuperação judicial, com cancelamentos de pedidos junto a fornecedores. No trimestre atual, a Companhia manteve o foco na monetização de estoques de passagem com maior custo e na priorização de vendas à vista, estratégia que contribui para o fortalecimento do caixa, ainda que com menores margens. A margem bruta dos insumos totalizou 7%; contudo, ao desconsiderar as vendas à vista e os estoques anteriores a recuperação judicial, fica em 12%, refletindo de forma mais fiel a rentabilidade operacional do período.

SG&A – Despesas com Vendas, Administrativas e Gerais

Redução das Despesas (ex-D&A e PECLD) (R\$ milhões)

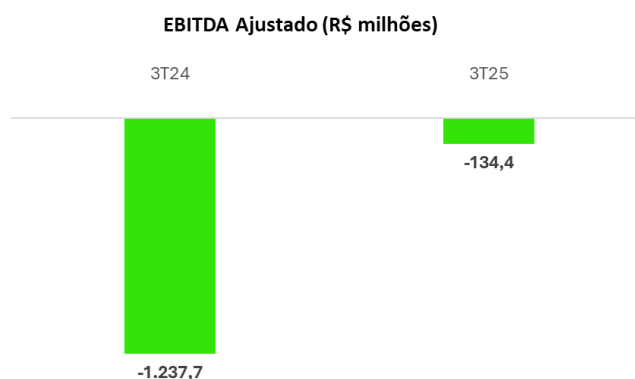


As despesas operacionais, excluindo depreciação e amortização e PECLD, totalizaram R\$ 56 milhões no 3T25, representando uma redução de 69% em relação ao 3T24, equivalente a uma economia de R\$ 124 milhões no comparativo anual. Essa redução reflete a continuidade das iniciativas de racionalização de custos e aumento de eficiência operacional adotadas no contexto do processo de reestruturação.

Release de Resultados | 3T25

EBITDA Ajustado*

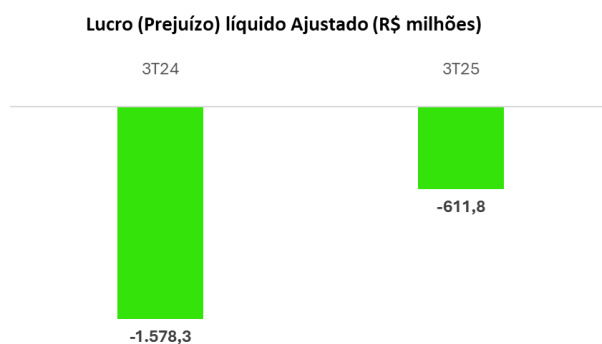
O EBITDA ajustado ficou negativo em R\$ 134 milhões no 3T25, ainda reflexo da redução de receita e, consequentemente, menor lucro bruto ajustado.



**EBITDA ajustado e Prejuízo líquido ajustado: os ajustes realizados são demonstrados na seção Ajustes no Resultado.*

Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado*

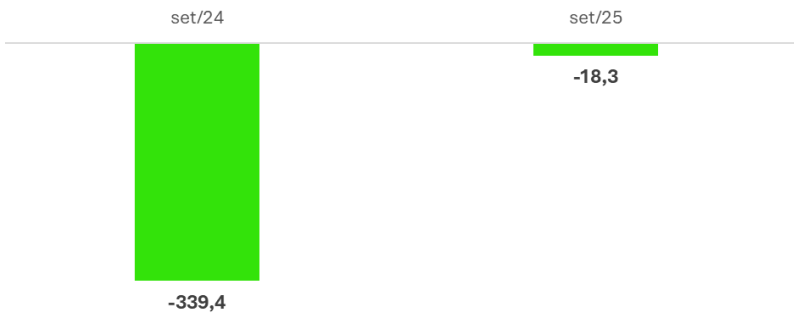
No 3T25, o prejuízo ajustado foi de R\$ 612 milhões, decorrente do resultado operacional acima apresentado e dos efeitos das despesas financeiras de R\$ 480 milhões, impactadas, primordialmente pelo efeito do *impairment* das cotas subordinadas de FIDC presentes no ativo financeiro não circulante.



**EBITDA ajustado e Prejuízo líquido ajustado: os ajustes realizados são demonstrados na seção Ajustes no Resultado.*

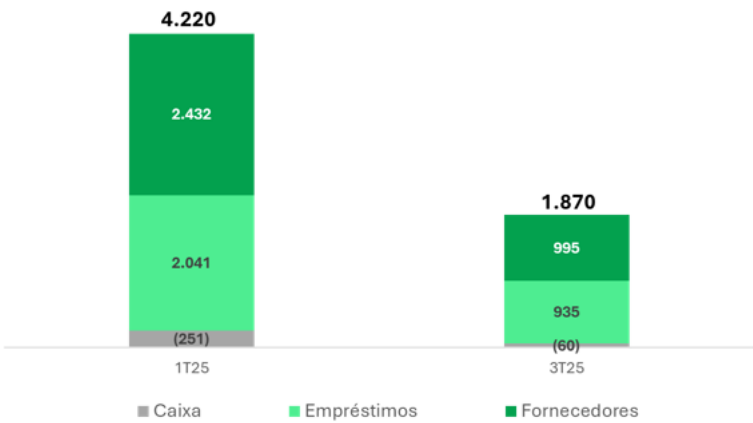
Release de Resultados | 3T25

Geração (Consumo) Operacional de Caixa (R\$ mi)



Dias de Giro - Total	3T24	3T25	Δ
Ativo			
Prazo Médio de Recebimento	46	108	-62
Prazo Médio de Estocagem	54	34	20
Ciclo Operacional	100	142	-41
Passivo			
Prazo Médio de Pagamento	171	325	-154
Dias de Ciclo de Caixa	-71	-183	113

Obrigações Líquidas (R\$ mi)



As obrigações líquidas* totalizaram R\$ 1,9 bilhão em setembro de 2025, comparadas a R\$ 4,2 bilhões em março de 2025. De acordo com o Fato Relevante divulgado em 03/11, a Companhia realizou a emissão de R\$ 917 milhões em debêntures, sendo R\$ 559 milhões em debêntures conversíveis em ações.

*Obrigações líquidas: Empréstimos, Financiamentos e Fornecedores (-) Caixa e equivalente de caixa. Notas: Considera ajuste a valor presente da dívida, de acordo com as regras contábeis. As debentures da dívida que são conversíveis em ações estão representadas no montante, de acordo com a CPC39.

Ajustes nos resultados

O EBITDA ajustado é impactado pelo efeito caixa das contraprestações pagas de arrendamento de imóveis (lojas) no período e não considera: (i) variação cambial de operações de hedge realizadas com o propósito de proteção da receita ou do custo dos produtos; (ii) itens não-recorrentes (e.g. desinvestimentos, encerramento de lojas e ajustes na estrutura de vendas e administrativa, como medida para viabilizar a recuperação judicial e consultoria de reestruturação); e (iii) financeiro comercial: juros passivos, juros ativos, descontos concedidos e descontos obtidos. Considera (iv) o valor justo (MTM) dos contratos de compra e venda de commodities, uma vez que os contratos são firmes e historicamente realizados, são parte integrante da gestão operacional e da decisão gerencial diária do negócio de grãos.

Além dos itens mencionados acima, o lucro líquido ajustado exclui do cálculo: (v) a amortização da mais valia na combinação de negócio; (vi) variação cambial não liquidada; (vii) os efeitos do CPC 06/IFRS 16 e outros; e (viii) os impactos de IR/CS diferidos.

Release de Resultados | 3T25

Anexo I – DRE, BP e DFC

Demonstração do Resultado Ajustada (Em R\$ milhares)

(R\$ milhares, exceto quando especificado)

	3T24	3T25	Var.	9M24	9M25	Var.
Receita líquida do período	1.218.868	417.855	-65,7%	3.871.353	1.010.234	-73,9%
Insumos	733.124	247.220	-66,3%	1.625.377	503.966	-69,0%
Grãos	485.744	170.635	-64,9%	2.245.976	506.268	-77,5%
(-) Custo das mercadorias vendidas	-1.379.039	-415.269	-69,9%	-3.881.065	-982.828	-74,7%
Insumos	-874.559	-229.890	-73,7%	-1.619.523	-458.357	-71,7%
Grãos	-504.480	-185.379	-63,3%	-2.261.542	-524.471	-76,8%
Lucro bruto do período	-160.171	2.586	101,6%	-9.712	27.406	382,2%
% receita líquida	-13,1%	0,6%	+13,8 p.p.	-0,3%	2,7%	+3,0 p.p.
% receita líquida Insumos	-19,3%	7,0%	+26,3 p.p.	0,4%	9,0%	+8,7 p.p.
% receita líquida Grãos	-3,9%	-8,6%	-4,8 p.p.	-0,7%	-3,6%	-2,9 p.p.
(-) despesas de vendas	-993.771	-98.760	-90,1%	-1.159.325	-189.286	-83,7%
(-) despesas administrativas	-83.777	-38.214	-54,4%	-247.188	-128.271	-48,1%
(-) outras receitas e despesas operacionais	0	0	n.a.	0	0	-100,0%
(-) depreciação e amortização (b)	-33.500	-32.381	-3,3%	-88.380	-63.570	-28,1%
Total das despesas (SG&A)	-1.111.048	-169.354	-84,8%	-1.494.893	-381.127	-74,5%
Lucro antes do resultado financeiro (a)	-1.271.219	-166.768	86,9%	-1.504.605	-353.720	76,5%
% receita líquida	-104,3%	-39,9%	+64,4 p.p.	-38,9%	-35,0%	+3,9 p.p.
(-) Resultado financeiro	-307.136	-447.919	45,8%	-685.636	-549.824	-19,8%
(-) Imposto de renda e contribuição social	44	2.848	6372,7%	-123	2.834	-2410,7%
(=) Resultado líquido do período ajustado	-1.578.311	-611.839	61,2%	-2.190.364	-900.711	58,9%
% receita líquida	-129,5%	-146,4%	-16,9 p.p.	-56,6%	-89,2%	-32,6 p.p.
(+) Depreciação e amortização (b)	33.500	32.381	-3,3%	88.380	63.570	-28,1%
EBITDA (a) + (b) ajustado	-1.237.719	-134.388	89,1%	-1.416.226	-290.151	79,5%
% receita líquida	-101,5%	-32,2%	+69,4 p.p.	-36,6%	-28,7%	+7,9 p.p.

Release de Resultados | 3T25

Balancos Patrimoniais (Em R\$ milhares)

Ativo	31 de Dezembro de 2024	30 de Setembro de 2025
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	475.482	57.512
Aplicações financeiras	0	0
Ativos financeiros	60	2.572
Títulos e valores mobiliários	0	0
Contas a receber de clientes	988.142	553.231
Estoques	223.818	162.664
Impostos a recuperar	97.689	20.343
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	1.997	811
Instrumentos financeiros derivativos	0	2.550
Adiantamentos a fornecedores	2.848	97.316
Outros créditos	21.680	20.239
Total do ativo circulante	1.811.716	917.238
Não circulante		
Realizável a longo prazo	0	0
Aplicações financeiras	0	0
Ativos financeiros	175.860	34.250
Contas a receber de clientes	255.594	18.260
Títulos e valores mobiliários	0	0
Instrumentos financeiros derivativos	0	0
Impostos a recuperar	61.516	53.816
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	56.661	49.829
Depósitos judiciais	6.231	6.231
Mútuos com partes relacionadas	0	0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	0	0
Outros créditos	67.834	49.403
	623.696	211.789
Investimentos em controladas	0	0
Outros investimentos	3.346	2.115
Imobilizado	172.415	152.637
Intangível	934.510	862.661
Ativos de direito de uso	93.078	68.912
Total do ativo não circulante	1.827.045	1.298.114
Total do ativo	3.638.761	2.215.352

Release de Resultados | 3T25

Passivo e Patrimônio Líquido	31 de Dezembro de 2024	30 de Setembro de 2025
Circulante		
Fornecedores	2.276.800	118.817
Empréstimos e financiamentos	1.443.126	163.648
Passivo de arrendamento	50.394	39.959
Instrumentos financeiros derivativos	36.868	18.668
Obrigações por cessão de crédito	617.140	0
Obrigações sociais e trabalhistas	69.429	57.039
Impostos e contribuições a recolher	51.755	71.382
Adiantamentos de clientes	78.541	46.436
Aquisição de participações societárias a pagar	1.410	0
Dividendos a pagar	0	0
Mútuos com partes relacionadas	184.638	0
Outras contas a pagar	399.401	-96.600
Total do passivo circulante	5.209.502	419.349
Não circulante		
Fornecedores	6.653	876.402
Empréstimos e financiamentos	0	771.260
Passivo de arrendamento	48.487	29.848
Instrumentos financeiros derivativos	599	0
Obrigações por cessão de crédito	0	0
Aquisição de participações societárias a pagar	90.663	19.951
Provisões para contingências	15.244	64.571
Mútuos com partes relacionadas	0	0
Impostos e contribuições a recolher	1.155	771
Imposto de renda e contribuição social diferidos	59.417	51.479
Adiantamento para futuro aumento de capital	0	0
Outras contas a pagar	17.168	167.178
Total do passivo não circulante	239.386	1.981.461
Total do passivo	5.448.888	2.400.810
Patrimônio líquido		
Capital social	951.632	951.632
Reservas de capital	490.944	0
Ações em tesouraria	-34.037	-34.037
Ajustes de avaliação patrimonial	-2.715	-3.011
Reserva de lucros	0	0
Prejuízos Acumulados	-3.170.359	-1.054.450
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	-1.810.127	-185.458
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas não controladores	0	0
Total do patrimônio líquido	-1.810.127	-185.458
Total do passivo e do patrimônio líquido	3.638.761	2.215.352

Demonstração de Fluxo de Caixa – Método Indireto (Em R\$ milhares)

	Set/24	Set/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(2.435.207)	1.617.026
Ajustes por		
Depreciação e amortização (nota 27)	115.383	99.207
Amortização da mais valia de estoques	-	-
Ajuste a valor presente	32.490	2
Apropriação de encargos financeiros de arrendamento	21.079	8.801
Resultado na alienação e baixa de ativos imobilizado, líquido (nota 27)	1.257	(620)
Provisão para perda estimada nos estoques, líquida (nota 8)	27.600	(40.781)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-
Variação no valor justo de commodities agrícolas	(46.172)	(166.716)
Variação no valor justo dos contratos a termo	20.874	(15.004)
Perdas com derivativos, líquidos (nota 28)	(48.398)	(7.734)
Despesas com juros sobre empréstimos e financiamentos, líquidas (nota 28)	169.591	47.493
Despesas com juros sobre obrigações por cessão de crédito, líquidas (nota 28)	-	-
Variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	6.405	12.241
Pagamento baseado em ações	(5.105)	(296)
Provisão (reversão) para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa, líquida (nota 27)	943.354	(570.722)
Provisão (reversão) para passivos judiciais	3.092	49.327
Efeitos da recuperação judicial	123.481	-
Provisão para perdas de ativos intangíveis	-	-
Provisão para perda por impairment de ativos financeiros	-	268.894
Deságio pela reestruturação da dívida	-	(2.850.829)
Perda por impairment de tributo estadual	-	38.165
Outras	-	-
	(377.910)	(659.529)
Decréscimo (acrécimo) em ativos	1.758.911	1.441.016
Partes relacionadas	18.051	-
Contas a receber de clientes	1.723.348	1.256.370
Estoques	(22.865)	294.768
Adiantamento a fornecedores	60.496	(94.468)
Tributos a recuperar	(13.428)	54.899
Outros ativos	(6.691)	(70.553)
Acrécimo (decrécimo) em passivos	(732.024)	56.913
Partes relacionadas	63.570	(43.067)
Fornecedores e outras contas a pagar	(616.108)	124.559
Tributos a recolher	25.706	19.243
Salários e encargos sociais	(3.341)	(12.390)
Adiantamento de clientes e outros passivos	(201.851)	(31.432)
Caixa gerado das operações	(43.389)	(13.617)

Release de Resultados | 3T25

Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(147)	-
Pagamento de juros	(295.884)	(4.731)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(339.420)	(18.349)
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Adições de imobilizado (nota 11)	(32.331)	(866)
Adições de intangível (nota 12)	(18.534)	(12.983)
Recebimentos por venda de ativo imobilizado	12.817	3.043
Aquisição de investimento, líquido do caixa incorporado	-	-
Aplicações financeiras, líquidas	-	-
Aplicações em títulos e valores mobiliários, líquidos	-	-
Aplicações em ativos financeiros, líquidos	194.696	(129.796)
Mútuo com partes relacionadas	-	-
Aquisição de participação não controladores	-	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimentos	156.648	(140.601)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
Empréstimos financiamentos captados (nota 30.2)	767.123	171.299
Empréstimos e financiamento – recursos securitizados (nota 30.2)	277.133	-
Empréstimos e financiamento – partes relacionadas (nota 22)	146.621	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos (nota 30.2)	(896.543)	(392.447)
Pagamento de recursos securitizados (nota 30.2)	(595.472)	-
Pagamento de contratos de arrendamentos (nota 30.2)	(66.989)	(37.872)
Aumento de capital de acionistas	12.411	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Dividendos	-	-
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos	(355.716)	(259.020)
EFEITO DA VARIAÇÃO CAMBIAL EM CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-	-
Acréscimo (decréscimo) líquido no caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	738.306	475.482
No final do exercício	199.818	57.512
Acréscimo (decréscimo) líquido no caixa e equivalentes de caixa	(538.488)	(417.970)

Anexo II – Reconciliações EBITDA, Lucro Líquido e Lucro Bruto Ajustados

Lucro Bruto (Em milhares de R\$)	3T24	3T25	Var. %	9M24	9M25	Var. %
Lucro bruto do período	-138.464	20.240	114,6%	-40.374	-60	99,9%
(+/-) Valor justo commodities e mais valia ⁽¹⁾	3.835	-11.470	-399,1%	39.688	28.018	-29,4%
(+/-) Variação cambial operacional ⁽³⁾	0	0	n.a.	0	0	n.a.
(+/-) IFRS16 Silos e Outras Rec/Desp	-25.542	-6.184	-75,8%	-12.862	-551	-95,7%
Margem Bruta Ajustada	-160.171	2.586	101,6%	-9.712	27.406	n.m.
% Margem Bruta Ajustada	-13,1%	0,6%	+13,8 p.p.	5,7%	-2,4%	-8,1 p.p.

EBITDA (Em milhares de R\$)	3T24	3T25	Var. %	9M24	9M25	Var. %
EBITDA Contábil (a) + (b)	-1.362.901	-139.944	89,7%	-1.573.492	1.078.268	168,5%
% receita líquida	-111,8%	-31,8%	+80,0 p.p.	-7,9%	106,7%	+114,6 p.p.
(+/-) Valor justo commodities (1)	3.835	-11.470	-399,1%	43.524	28.018	-35,6%
(-) CPC 06(R2)/IFRS 16 imóveis (2)	-8.400	2.470	-129,4%	-35.412	-8.096	-77,1%
(+/-) Variação cambial operacional (3)	0	0	n.a.	0	0	n.a.
(+/-) Receita e despesas não recorrentes (4)	129.748	14.556	-88,8%	149.155	-1.388.340	n.m.
EBITDA do período Ajustado	-1.237.719	-134.387	89,1%	-1.416.225	-290.150	79,5%
% Margem EBITDA Ajustado	-7,9%	-32,2%	-24,3 p.p.	-6,7%	-28,7%	-22,0 p.p.

Lucro Líquido (Em milhares de R\$)	3T24	3T25	Var. %	9M24	9M25	Var. %
Lucro (prejuízo) Líquido do período	-2.040.521	-639.118	68,7%	-2.616.267	1.624.965	n.m.
(+/-) Valor justo commodities	91.417	0	-100%	43.553	4.353	-90%
(-) CPC 06(R2)/IFRS 16 imóveis	1.684	9.438	460%	5.156	9.422	83%
(+/-) Variação cambial não liquidada	17.691	18	-100%	23.913	-1.549	n.m.
(-) Amortização mais valia combinação de negócio	11.102	-5	-100%	20.234	5.136	-75%
(+/-) Receita e despesas não recorrentes	134.758	17.828	-87%	152.110	-2.543.081	n.m.
(+/-) IR/CS - não recorrente e diferido	205.558	0	n.a.	180.937	44	-100%
Lucro (prejuízo) Líquido do período Ajustado	-1.578.311	-611.839	61,2%	-2.190.364	-900.710	58,9%
% Margem Lucro Ajustado	-129,5%	-146,4%	-16,9 p.p.	-56,6%	-89,2%	-32,6 p.p.

¹ Ajustado conforme:

- (1) Variação do valor justo das commodities, classificado como receita ou custo operacional, porém sem a efetiva venda ou compra dos estoques.
- (2) O impacto do CPC06(R2)/IFRS16, que se refere -aos pagamentos de aluguéis de imóveis, que, a partir da adoção inicial em 2019, deixaram de ser contabilizados como despesa operacional na forma de aluguel e passaram a compor o resultado através da depreciação/amortização do direito ao uso e pela despesa financeira de juros apropriados ao longo do prazo do contrato.
- (3) Variação cambial refere-se a valores liquidados que se encontram classificados no resultado financeiro e tem como origem ganho ou perda operacional.
- (4) Receita e/ou despesas consideradas de natureza não usuais ou eventuais relacionadas como crédito extemporâneo, consultoria de reestruturação e gastos com M&A / oferta pública, pagamento em ações de controladas.

² Desconsidera os ganhos ou perdas com variação no valor justo de commodities e contratos a termos, variação cambial não liquidada (accrual e MTM), a amortização da mais valia na combinação de negócio, efeitos do CPC 06/IFRS 16 imóveis e as despesas e receitas não recorrentes, além dos impactos de IR/CS diferidos e/ou créditos extemporâneos.



AGRO GALAXY

Earnings Release | 3Q25

Earnings Release | 3Q25

Summary

Message from the CEO.....	3
Videoconference	3
Highlights	4
3Q25 vs. 3Q24 Results	5
Cash Generation (Consumption)	8
Results Adjustments.....	9
Exhibit I – Financial Statement, Balance Sheets and Cash Flow Statements.....	10
Exhibit II - Reconciliations to Adjusted EBITDA, Net Profit and Gross Profit	15

2025 Third Quarter Results

São Paulo, November 14, 2025 – AgroGalaxy Participações S.A. – In Judicial Reorganization (“AgroGalaxy” or “Company”) (B3: AGXY3) releases its results for the 3rd Quarter of 2025 (3Q25) and Nine Months of 2025 (9M25). The comments included herein refer to the consolidated results that were prepared and are being presented in accordance with CPC 21 (R1) – Interim Financial Reporting and IAS 34 – Interim Financial Reporting, which comprise the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (“CVM”) and the pronouncements, interpretations and guidelines issued by the Accounting Pronouncements Committee (“CPC”) and in compliance with the international financial reporting standards (“International Financial Reporting Standards – IFRS”) issued by the International Accounting Standards Board (“IASB”) (currently referred to by the IFRS Foundation as “IFRS® Accounting Standards”), including the interpretations issued by the IFRS Interpretations Committee (“IFRIC® Interpretations”) or its predecessor body, the Standing Interpretations Committee (“SIC® Interpretations”). The financial information, except where otherwise indicated, is presented in thousands of reais, and the comparisons are for the 3rd Quarter of 2024 (3Q24) and Nine Months of 2024 (9M24). Due to rounding figures, sums of accounts may differ.

Message from the CEO

Even facing a challenging scenario, marked by stricter access to credit and the need for adjustments to ensure efficiency and profitability, we remain firm in our purpose of growing sustainably. We have adopted consistent cost control and reduction measures, focusing on healthier margins and the constant pursuit of operational efficiency — a clear reflection of our discipline and adaptability.

The current context has demanded a greater effort than we imagined. Market liquidity remains restricted, which has led producers to postpone purchasing decisions, acquiring only the bare minimum and waiting for the ideal moment to confirm their real demands. Even so, we maintain our strategy of selling responsibly, prioritizing customers with a history of on-time payments and commitment, reinforcing the soundness of our operations.

We obtained more credit than initially anticipated, but the market has imposed additional requirements, which has made the release process slower and more selective. Even in this scenario, we continue to do our homework, focusing on maintaining the company's financial and operational health.

In terms of inputs, we continue to pursue our goal, which is directly connected to the performance of the soybean crop, especially in the regrowth phases, and with a consistent bet on the second crop (Safrinha) — which, although it brings the climatic component as a risk variable, represents a significant opportunity for the sector.

We maintain a realistic view and are committed to the rural producer and the future of Brazilian agribusiness. We believe that the challenges of the present are the foundation for the achievements to come, and that serious work, coupled with trust in our team and our partners, will continue to sustain the growth and longevity of our business.

Eron Martins, CEO

Videoconference

November 17, 2025
(Monday)

9AM (EST) 11AM
(Brasília)

Portuguese with
simultaneous translation
into English

Click [here](#) to sign up to
the videoconference

AgroGalaxy

Participações S.A.

Publicly trading Company
Rua T-37, nº 35, rooms nº
2301 to 2311, Goiânia –
Goiás, CEP 74230-025

ri.agrogalaxy.com.br

Earnings Release | 3Q25

Highlights

Financial Highlights (R\$ thousands, unless otherwise indicated)	3Q24	3Q25	%	9M24	9M25	%
Total Net revenue	1,218,868	417,855	-65.7%	3,871,353	1,010,234	-73.9%
Input revenue	733,124	247,220	-66.3%	1,625,377	503,966	-69.0%
Grain revenue	485,744	170,635	-64.9%	2,245,976	506,268	-77.5%
Adjusted Gross Profit¹	-160,171	2,586	101.6%	-9,712	27,406	382.2%
% net revenue	-13.1%	0.6%	+13.8 p.p.	-0.3%	2.7%	+3.0 p.p.
Input margin	-19.3%	7.0%	+26.3 p.p.	0.4%	9.0%	+8.7 p.p.
Grain margin	-3.9%	-8.6%	-4.8 p.p.	-0.7%	-3.6%	-2.9 p.p.
Adjusted EBITDA²	-1,237,719	-134,388	89.1%	-1,416,226	-290,151	79.5%
Adjusted EBITDA Margin	-101.5%	-32.2%	+69.4 p.p.	-36.6%	-28.7%	+7.9 p.p.
Adjusted Net Profit (Loss)²	-1,578,311	-611,839	61.2%	-2,190,364	-900,711	58.9%
Adjusted Profit (loss) Margin	-129.5%	-146.4%	-16.9 p.p.	-56.6%	-89.2%	-32.6 p.p.

¹Adjusted gross profit: considers: (a) gains or losses from changes in the fair value of commodities; (b) gains or losses from exchange rate changes; (c) negative impact of the cash effect related to rental payments; (c) reversal of the effect of unusual expenses; and disregards depreciation/amortization. ²Adjusted EBITDA and Adjusted profit: the adjustments made are shown in the table in Exhibit II.

Recent Events

Restructuring Debenture Issuance

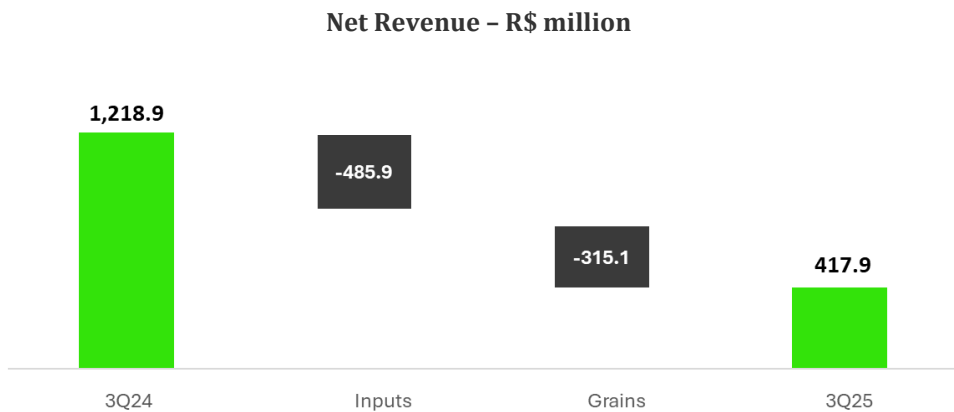
On November 3, 2025, the Company announced that it had filed an automatic registration request for the 3rd restructuring debenture issuance, as foreseen in its Judicial Reorganization Plan approved by creditors and ratified by the Court. The issuance totals R\$916.8 million, divided into five series, some convertible into shares and some simple (non-convertible), with some series having additional real guarantees. The operation is part of the financial restructuring process of the company and its subsidiaries, continuing the measures planned to strengthen its capital structure and comply with the approved plan.

Earnings Release | 3Q25

3Q25 vs. 3Q24 Results

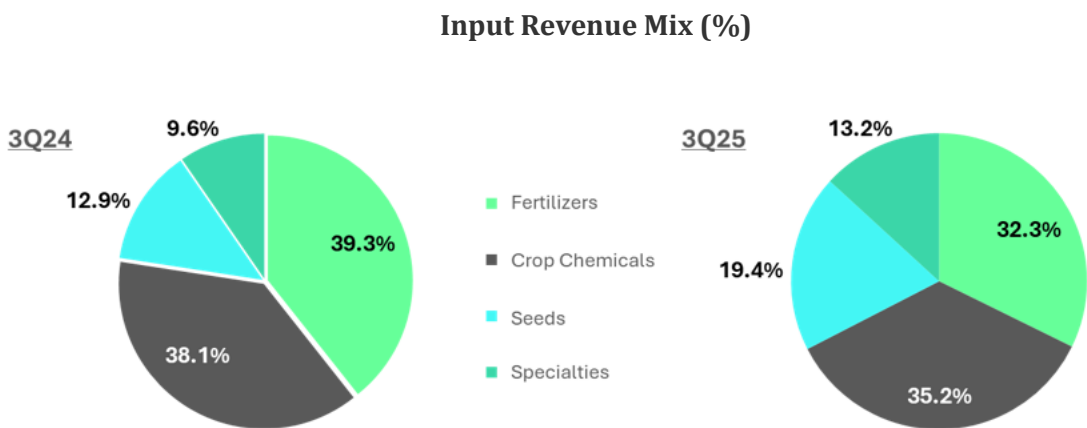
Net Revenue

In 3Q25, net revenue totaled R\$418 million, a 66% decrease compared to 3Q24. The decline reflects the effects of the judicial reorganization process and the resizing of the Company's operations, with a reduction in the number of stores. This result is in line with the current stage of financial and operational restructuring; and despite the decline in revenue, partly due to later purchases by producers, the Company remains well-positioned, with an order backlog and the capacity to convert these orders into revenue.



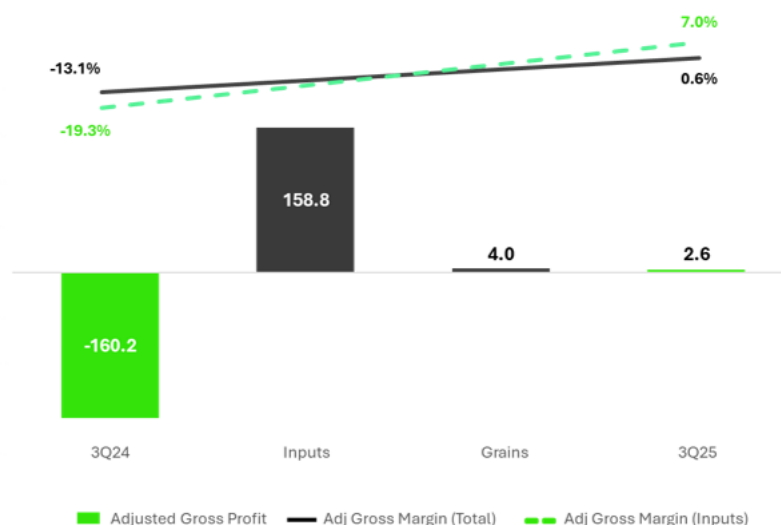
Input Mix

In 3Q25, the specialty segment represented 13.2% of the mix, an increase of 4 percentage points compared to 3Q24. The seeds mix also showed growth, rising 6 percentage points to reach 19.4% in the period. On the other hand, the fertilizer mix reduced its share, reaching 32.3% (-7 percentage points). This change in the mix is aligned with the Company's strategy of reducing exposure to inputs with higher working capital requirements and increasing participation in higher value-added categories.



Earnings Release | 3Q25

Adjusted Gross Profit and Gross Margin*

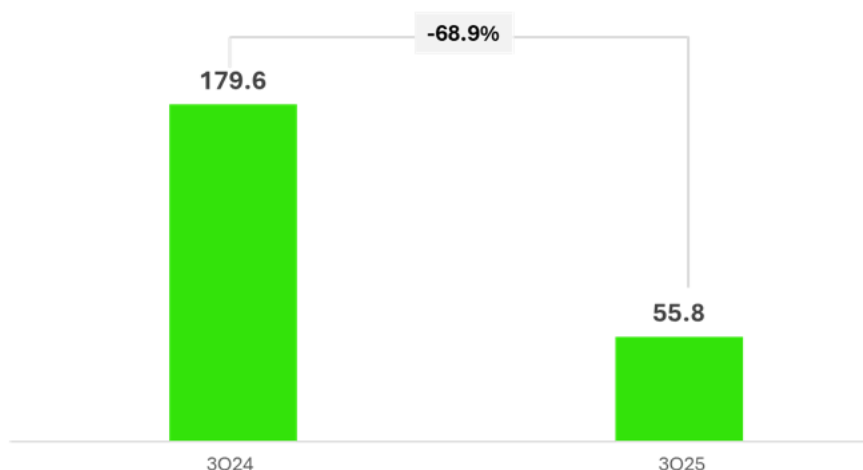


* Adjusted gross profit: disregards gains or losses from changes in the fair value of commodities and depreciation/amortization; and considers gains or losses from exchange rate variations adjusted in EBITDA for margin calculation purposes.

In 3Q25, adjusted gross profit was positive at R\$ 3 million, compared to the negative result of R\$ 160 million recorded in 3Q24. This performance reflects a significant improvement in profitability, especially considering that, in the same period of the previous year, margins were impacted by the post-judicial reorganization protocol effects, with order cancellations from suppliers. In the current quarter, the Company maintained its focus on monetizing higher-cost carryover inventories and prioritizing cash sales, a strategy that contributes to strengthening cash flow, albeit with lower margins. The gross margin on inputs totaled 7%; however, when cash sales and inventories prior to the judicial reorganization are disregarded, it stands at 12%, more accurately reflecting the operational profitability of the period.

SG&A – Sales, General and Administrative Expenses

SG&A (R\$ million) ex- D&A and PECLD

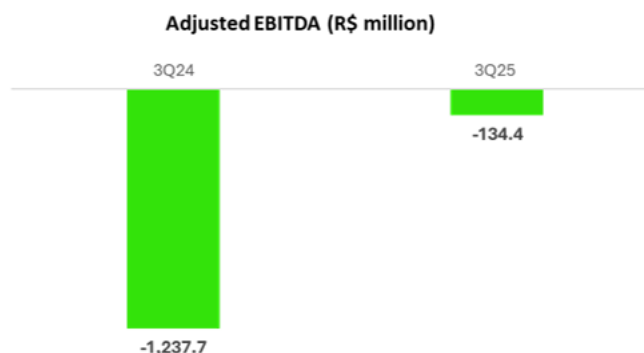


Operating expenses, excluding depreciation and amortization and allowance for doubtful accounts, totaled R\$ 56 million in 3Q25, representing a 69% reduction compared to 3Q24, equivalent to savings of R\$ 124 million year-on-year. This reduction reflects the continuation of cost rationalization and operational efficiency improvement initiatives adopted within the context of the restructuring process.

Earnings Release | 3Q25

Adjusted EBITDA*

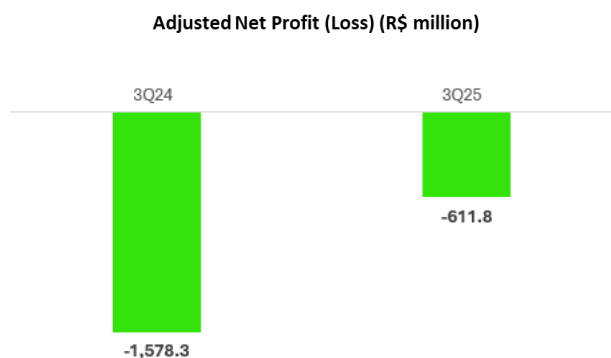
Adjusted EBITDA was negative R\$134 million in 3Q25, still reflecting the reduction in revenue and, consequently, lower adjusted gross profit.



**Adjusted EBITDA and Adjusted Net Loss: the adjustments made are shown in the Adjustments to Results section.*

Adjusted Net Profit (Loss)*

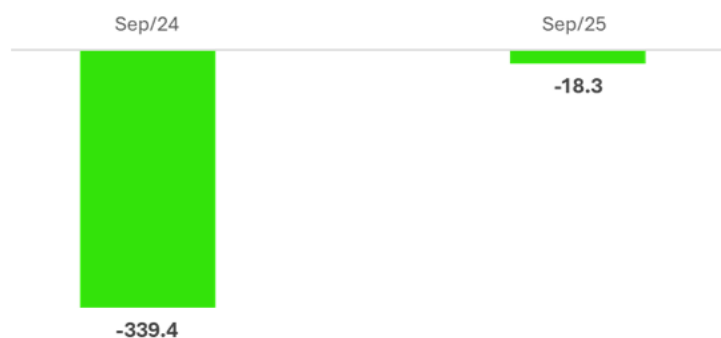
In 3Q25, the adjusted loss was R\$ 612 million, resulting from the operating result presented above and the effects of financial expenses of R\$ 480 million, primarily impacted by the impairment effect of subordinated FIDC quotas accounted in non-current financial assets.



**Adjusted EBITDA and Adjusted Net Loss: the adjustments made are shown in the Adjustments to Results section.*

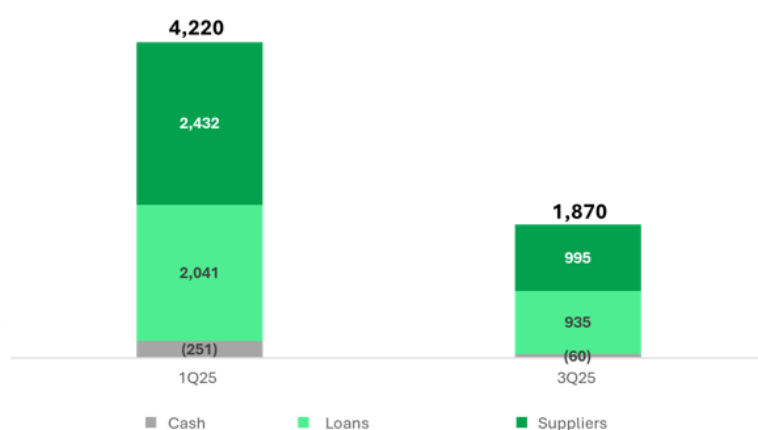
Earnings Release | 3Q25

Operating Cash Generation (Consumption) (R\$ mi)



Working capital – Total (in days)	3Q24	3Q25	Δ
Asset			
Average term of receipt	46	108	-62
Average term of storage	54	34	20
Operating Cycle	100	142	-41
Liabilities			
Average term of payment	171	325	-154
Working Capital Days	-71	-183	113

Net Obligations (R\$ mi)



Net obligations* totaled R\$1.9 billion in September 2025, compared to R\$4.2 billion in March 2025. According to the Material Fact disclosed on 11/03, the Company issued R\$917 million in debentures, of which R\$559 million were convertible debentures.

**Net obligations: Loans, Financing, and Suppliers (-) Cash and cash equivalents. Notes: Considers adjustment to the present value of debt, in accordance with accounting rules. Debt debentures that are convertible into shares are represented in the amount, in accordance with CPC39.*

Adjustments to the results

Adjusted EBITDA is impacted by the cash effect of lease payments for real estate (stores) in the period and does not consider: (i) exchange rate variation from hedging transactions carried out for the purpose of protecting revenue or product costs; (ii) non-recurring items (e.g. divestments, store closures and adjustments to the sales and administrative structure, as a measure to facilitate judicial recovery and restructuring consultancy); and (iii) commercial finance: interest on liabilities, interest on assets, discounts granted and discounts obtained. It considers (iv) the fair value (MTM) of commodity purchase and sale contracts, since the contracts are firm and historically performed, and are an integral part of the operational management and daily managerial decision-making of the grain business.

In addition to the items mentioned above, adjusted net income excludes from the calculation: (v) amortization of capital gains in the business combination; (vi) unsettled exchange rate variation; (vii) the effects of CPC 06/IFRS 16 and others; and (viii) the impacts of deferred IR/CS.

Exhibit I – Financial Statement, Balance Sheet and Cash Flow Statement

Adjusted Income Statement (In R\$ thousands)

(R\$ thousands, unless otherwise specified)

	3Q24	3Q25	Change	9M24	9M25	Change
Net revenue for the period	1,218,868	417,855	-65.7%	3,871,353	1,010,234	-73.9%
Input	733,124	247,220	-66.3%	1,625,377	503,966	-69.0%
Grain	485,744	170,635	-64.9%	2,245,976	506,268	-77.5%
(-) Cost of products sold	-1,379,039	-415,269	-69.9%	-3,881,065	-982,828	-74.7%
Input	-874,559	-229,890	-73.7%	-1,619,523	-458,357	-71.7%
Grain	-504,480	-185,379	-63.3%	-2,261,542	-524,471	-76.8%
Gross profit for the year	-160,171	2,586	101.6%	-9,712	27,406	382.2%
% net revenue	-13.1%	0.6%	+13.8 p.p.	-0.3%	2.7%	+3.0 p.p.
% net revenue Input	-19.3%	7.0%	+26.3 p.p.	0.4%	9.0%	+8.7 p.p.
% net revenue Grain	-3.9%	-8.6%	-4.8 p.p.	-0.7%	-3.6%	-2.9 p.p.
(-) sales expenses	-993,771	-98,760	-90.1%	-1,159,325	-189,286	-83.7%
(-) administrative expenses	-83,777	-38,214	-54.4%	-247,188	-128,271	-48.1%
(-) other operating revenues and expenses	0	0	n.a.	0	0	-100.0%
(-) Depreciation and amortization (b)	-33,500	-32,381	-3.3%	-88,380	-63,570	-28.1%
Total expenses (SG&A)	-1,111,048	-169,354	-84.8%	-1,494,893	-381,127	-74.5%
Profit before financial income (a)	-1,271,219	-166,768	86.9%	-1,504,605	-353,720	76.5%
% net revenue	-104.3%	-39.9%	+64.4 p.p.	-38.9%	-35.0%	+3.9 p.p.
(-) Financial result	-307,136	-447,919	45.8%	-685,636	-549,824	-19.8%
(-) Income tax and social contribution	44	2,848	6372.7%	-123	2,834	-2410.7%
(=) Adjusted net result for the period	-1,578,311	-611,839	61.2%	-2,190,364	-900,711	58.9%
% net revenue	-129.5%	-146.4%	-16.9 p.p.	-56.6%	-89.2%	-32.6 p.p.
Depreciation and Amortization (b);	33,500	32,381	-3.3%	88,380	63,570	-28.1%
Adjusted EBITDA (a) + (b)	-1,237,719	-134,388	89.1%	-1,416,226	-290,151	79.5%
% net revenue	-101.5%	-32.2%	+69.4 p.p.	-36.6%	-28.7%	+7.9 p.p.

Earnings Release | 3Q25

Balance Sheets (In R\$ thousands)

Assets	December 31, 2024	September 30, 2025
Current		
Cash and cash equivalents	475,482	57,512
Financial applications	0	0
Financial Assets	60	2,572
Securities	0	0
Accounts receivable from customers	988,142	553,231
Inventories	223,818	162,664
Taxes recoverable	97,689	20,343
Income tax and social contribution to be recovered	1,997	811
Financial instruments derivatives	0	2,550
Advances to suppliers	2,848	97,316
Other receivables	21,680	20,239
Total current assets	1,811,716	917,238
Non-current		
Financial applications	0	0
Financial Assets	175,860	34,250
Accounts receivable from customers	255,594	18,260
Securities	0	0
Financial instruments derivatives	0	0
Taxes recoverable	61,516	53,816
Income tax and social contribution to be recovered	56,661	49,829
Judicial Deposits	6,231	6,231
Related parties	0	0
Deferred income tax and social contribution	0	0
Other receivables	67,834	49,403
	623,696	211,789
Investments in subsidiaries	0	0
Other investments	3,346	2,115
Fixed assets	172,415	152,637
Intangible assets	934,510	862,661
Asset of right of use	93,078	68,912
Total non-current assets	1,827,045	1,298,114
Total assets	3,638,761	2,215,352

Earnings Release | 3Q25

Liability and Net Equity	December 31, 2024	September 30, 2025
Current		
Suppliers	2,276,800	118,817
Loans and financings	1,443,126	163,648
Lease liabilities	50,394	39,959
Financial instruments derivatives	36,868	18,668
Obligations on credit assignment	617,140	0
Social and labor obligations	69,429	57,039
Taxes and contributions to be collected	51,755	71,382
Advances from customers	78,541	46,436
Acquisition of equity interests payable	1,410	0
Dividends payable	0	0
Related Party Transactions	184,638	0
Others account payable	399,401	-96,600
Total liability current	5,209,502	419,349
Non-current		
Suppliers	6,653	876,402
Loans and financings	0	771,260
Lease liabilities	48,487	29,848
Derivative financial instruments	599	0
Acquisition of equity interests payable	90,663	19,951
Contingency provisions	15,244	64,571
Related Party Transactions	0	0
Taxes and contributions to be collected	1,155	771
Income tax and social contributions deferred	59,417	51,479
Advance for future capital increase	0	0
Others account payable	17,168	167,178
Total liability non-current	239,386	1,981,461
Total liability	5,448,888	2,400,810
Net Equity		
Capital stock	951,632	951,632
Capital reserves	490,944	0
Treasury shares	-34,037	-34,037
Valuation Adjustments	-2,715	-3,011
Profit reserves	0	0
Accumulated losses	-3,170,359	-1,054,450
Equity attributable to controlling shareholders	-1,810,127	-185,458
Equity attributable to non-controlling shareholders	0	0
Total net equity	-1,810,127	-185,458
Total liability and net equity	3,638,761	2,215,352

Cash Flow Statements – Indirect Method (In R\$ thousands)

	Sep/24	Sep/25
OPERATING ACTIVITIES		
INCOME BEFORE INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION	(2,435,207)	1,617,026
Adjustments to:		
Depreciation and amortization	115,383	99,207
Amortization of surplus value of inventories	-	-
Adjustment at present value	32,490	2
Appropriation of lease financial charges	21,079	8,801
Result on the sale and write-off of fixed assets, net	1,257	(620)
Provision for inventory losses, net	27,600	(40,781)
Equity result	-	-
Change in fair value of agricultural commodities	(46,172)	(166,716)
Change in fair value of forward contracts	20,874	(15,004)
Loss on derivative financial instruments, net	(48,398)	(7,734)
Expenses with interest on loans and financings, net	169,591	47,493
Interest expense on credit assignment obligations, net	-	-
Exchange rate variations on loans and financings	6,405	12,241
Share-based payment	(5,105)	(296)
Provision (reversal) for estimated loss on doubtful accounts, net	943,354	(570,722)
Provision (reversal) for legal liabilities	3,092	49,327
Judicial Reorganization effects	123,481	-
Provision for losses on intangible assets	-	-
Provision for impairment losses on financial assets	-	268,894
Discount due to debt restructuring	-	(2,850,829)
Loss due to impairment of state tax	-	38,165
Others	-	-
	(377,910)	(659,529)
Decrease (increase) in asset	1,758,911	1,441,016
Related parties	18,051	-
Accounts receivable from customers	1,723,348	1,256,370
Inventories	(22,865)	294,768
Advances to suppliers	60,496	(94,468)
Taxes recoverable	(13,428)	54,899
Other assets	(6,691)	(70,553)
Increase (decrease) in liabilities	(732,024)	56,913
Related parties	63,570	(43,067)
Suppliers and Other payables	(616,108)	124,559
Taxes recoverable	25,706	19,243
Salary and social charges	(3,341)	(12,390)
Advance from customers and other liabilities	(201,851)	(31,432)
Cash generated from operations	(43,389)	(13,617)
Expenses on Income Tax and Social Contribution	(147)	-

Earnings Release | 3Q25

Payment of interest	(295,884)	(4,731)
Net cash generated by operating activities	(339,420)	(18,349)
INVESTMENT ACTIVITIES		
Fixed asset additions	(32,331)	(866)
Intangible additions	(18,534)	(12,983)
Receipts from sale of fixed assets	12,817	3,043
Acquisition of investment, net of incorporated cash	-	-
Financial investments, net	-	-
Investment in securities, net	-	-
Investments in financial assets, net	194,696	(129,796)
Related parties' transactions	-	-
Acquisition of non-controlling interests	-	-
C Net Cash Used in Investing Activities	156,648	(140,601)
FINANCING ACTIVITIES		
Loans financing funded	767,123	171,299
Loans and financing – secured resources	277,133	-
Loans and financing – related parties	146,621	-
Payment of loans and financings	(896,543)	(392,447)
Payment of secured resources	(595,472)	-
Payment of lease agreements	(66,989)	(37,872)
Shareholder's capital increase	12,411	-
Advance for future capital increase	-	-
Dividends	-	-
Net cash from financing activities	(355,716)	(259,020)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		
At the beginning of the year	738,306	475,482
At the end of the year	199,818	57,512
Increase (reduction) net of cash and cash equivalents	(538,488)	(417,970)

Earnings Release | 3Q25

Exhibit II – Reconciliation to Adjusted EBITDA, Net Profit and Gross Profit

Gross profit * (in thousands of R\$)	3Q24	3Q25	%	9M24	9M25	%
Gross (loss) profit*	-138,464	20,240	114.6%	-40,374	-60	99.9%
(+/-) Fair value commodities and surplus ⁽¹⁾	3,835	-11,470	-399.1%	39,688	28,018	-29.4%
(+/-) Operating exchange variation ⁽³⁾	0	0	n.a.	0	0	n.a.
(+/-) IFRS16 Silos and other Revenue/Expenses	-25,542	-6,184	-75.8%	-12,862	-551	-95.7%
Adjusted Gross Margin	-160,171	2,586	101.6%	-9,712	27,406	n.m.
% Adjusted Gross Margin	-13.1%	0.6%	+13.8 p.p.	5.7%	-2.4%	-8.1 p.p.

EBITDA (in thousands of R\$)	3Q24	3Q25	%	9M24	9M25	%
Accounting EBITDA	-1,362,901	-139,944	89.7%	-1,573,492	1,078,268	168.5%
% net revenue	-111.8%	-31.8%	+80.0 p.p.	-7.9%	106.7%	+114.6 p.p.
(+/-) Fair value commodities ⁽¹⁾	3,835	-11,470	-399.1%	43,524	28,018	-35.6%
(-) CPC 06(R2)/IFRS 16 properties ⁽²⁾	-8,400	2,470	-129.4%	-35,412	-8,096	-77.1%
(+/-) Operating exchange variation ⁽³⁾	0	0	n.a.	0	0	n.a.
(+/-) Non-recurring revenue and expenses ⁽⁴⁾	129,748	14,556	-88.8%	149,155	-1,388,340	n.m.
Adjusted EBITDA for the period	-1,237,719	-134,387	89.1%	-1,416,225	-290,150	79.5%
% Adjusted EBITDA Margin	-7.9%	-32.2%	-24.3 p.p.	-6.7%	-28.7%	-22.0 p.p.

Net Profit (Loss) (in thousands of R\$)	3Q24	3Q25	%	9M24	9M25	%
Net profit for the period (loss)	-2,040,521	-639,118	68.7%	-2,616,267	1,624,965	n.m.
(+/-) Fair value commodities	91,417	0	-100%	43,553	4,353	-90%
(-) CPC 06(R2)/IFRS 16 properties	1,684	9,438	460%	5,156	9,422	83%
(+/-) Unrealized exchange variation	17,691	18	-100%	23,913	-1,549	n.m.
(-) Amortization of the surplus value business combination	11,102	-5	-100%	20,234	5,136	-75%
(+/-) Non-recurring revenue and expenses ⁽⁴⁾	134,758	17,828	-87%	152,110	-2,543,081	n.m.
(+/-) IR/CS - non-recurring and deferred	205,558	0	n.a.	180,937	44	-100%
Adjusted Net Profit (loss) for the period	-1,578,311	-611,839	61.2%	-2,190,364	-900,710	58.9%
% Adjusted Profit Margin	-129.5%	-146.4%	-16.9 p.p.	-56.6%	-89.2%	-32.6 p.p.

¹ Adjusted according to:

- (1) Change in the fair value of commodity contracts, classified as operating revenue or cost,
- (2) The impact of CPC06(R2)/IFRS16, which refers to real estate rental payments, which, as of the initial adoption in 2019, are no longer accounted for as operating expenses in the form of rent and are now part of the result through the depreciation/amortization of the right to use and the financial cost of interest accrued over the term of the contract,
- (3) Exchange rate variations refer to settled values classified in the financial results and originate from operating gain or loss,
- (4) Income and/or expenses considered to be of an unusual or occasional nature such as, primarily: divestments, expenses with restructuring consultancy, store closures, adjustments to the sales/administrative structure and expense provisions, due to the Judicial Reorganization.

² Excludes gains or losses from changes in the fair value of commodities and forward contracts, unsettled exchange rate changes (accrual and MTM), amortization of surplus from business combinations, effects of CPC 06/IFRS 16 properties and as non-recurring expenses and revenues, in addition to the impacts of deferred IR/CS and/or extemporaneous credits.