



**AGRO** GALAXY

Release de Resultados **1T25**

# Release de Resultados | 1T25

## Sumário

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| Mensagem do Presidente .....                                                 | 3  |
| Videoconferência.....                                                        | 3  |
| Eventos Recentes e Destaques .....                                           | 4  |
| Resultado 1T25 vs. 1T24 .....                                                | 5  |
| Geração (Consumo) de Caixa .....                                             | 8  |
| Ajustes no Resultado .....                                                   | 9  |
| Anexo I – DRE, BP e DFC .....                                                | 10 |
| Anexo II - Reconciliações EBITDA, Lucro Líquido e Lucro Bruto Ajustados..... | 15 |

# Release de Resultados | 1T25

## Resultado do 1º Trimestre de 2025

São Paulo, 09 de junho de 2025 – AgroGalaxy Participações S.A. – Em Recuperação Judicial (“AgroGalaxy” ou “Companhia”) (B3: AGXY3) divulga seus resultados do 1º Trimestre de 2025 (1T25). Os comentários aqui incluídos referem-se aos resultados consolidados que foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, que compreendem as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (“*International Financial Reporting Standards – IFRS*”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (IFRS® *Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS *Interpretations Committee* (“*IFRIC® Interpretations*”) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (“*SIC® Interpretations*”). As informações financeiras, exceto onde indicado em contrário, são apresentadas em milhares de reais, e as comparações são relativas ao 1º Trimestre de 2024 (1T24). Os somatórios podem divergir devido a arredondamentos.

## Mensagem do Presidente

*Os primeiros meses de 2025 marcaram um avanço importante para a AgroGalaxy, com a aprovação e homologação do nosso Plano de Recuperação Judicial. Esse marco encerra uma etapa chave da nossa jornada e inaugura um novo ciclo, com foco em ser uma revenda que oferece ao produtor rural o melhor negócio com simplicidade, eficiência e proximidade.*

*Ao contrário do ano anterior, nossa participação na safrinha deste primeiro trimestre foi limitada, em razão do contexto da recuperação judicial, considerando que grande parte dos negócios foi fechada no segundo semestre de 2024. Esse cenário impactou os volumes comercializados de sementes e fertilizantes. Ainda assim, conseguimos atuar pontualmente no repique de defensivos. Destacamos, neste período, a evolução positiva da margem bruta, mesmo diante de um cenário de menor volume. Esse desempenho reforça nosso compromisso com a disciplina comercial e com a preservação da rentabilidade, permitindo à Companhia operar com um lucro bruto mais sólido e sustentável. Seguimos firmes em nossa estratégia de realocação de esforços, com menor participação do segmento de fertilizantes e maior foco em linhas de produtos com melhor rentabilidade e maior valor agregado.*

*Também realizamos um esforço consistente de racionalização de despesas, cujos primeiros resultados já são perceptíveis no 1T25. Os efeitos mais significativos, no entanto, devem se intensificar ao longo dos próximos trimestres, conforme a Companhia avança em sua trajetória de eficiência e disciplina operacional. Essa iniciativa nos permitiu, mesmo diante de uma redução pontual expressiva no faturamento, manter o EBITDA em níveis semelhantes aos do mesmo período do ano anterior. Reafirmamos também nosso compromisso com uma comunicação clara e contínua com o mercado, mantendo a transparência sobre os avanços da recuperação e os indicadores da nossa performance.*

*Esse novo ciclo traz, também, a oportunidade concreta de ajustar e otimizar nosso modelo de negócios. Já estamos implementando medidas importantes, como a qualificação da carteira de clientes, o ganho de eficiência na cobrança, a presença geográfica com foco em regiões menos expostas a riscos climáticos e a gestão contínua dos estoques — garantindo que os insumos cheguem aos produtores com o devido cuidado na alocação de capital.*

*Seguiremos guiados por valores que consideramos essenciais: fortalecimento dos vínculos com o produtor rural, geração de caixa, rentabilidade e venda sustentável de ponta a ponta. Confiamos na estratégia que traçamos, na capacidade de entrega do nosso time e na construção de uma empresa mais forte, eficiente e preparada para o futuro desta revenda que está de volta às raízes.*

*A todos que estiveram ao nosso lado neste período desafiador, o nosso sincero agradecimento. Renovamos aqui nosso compromisso com uma gestão orientada por resultados, responsabilidade financeira e meritocracia em todos os níveis da organização.*

**Eron Martins, Presidente**

## Videoconferência

**10 de junho de 2025**  
(terça-feira)

**11h** (Horário de  
Brasília) **09h** (EST)

Português com  
tradução simultânea  
para o Inglês

Clique [aqui](#) para se  
inscrever na  
videoconferência  
[ri@agrogalaxy.com.br](mailto:ri@agrogalaxy.com.br)

**AgroGalaxy  
Participações S.A.**  
Companhia Aberta, com  
sede na  
Rua T-37, nº 35, salas de  
nº 2301 a 2311, Goiânia  
– Goiás, CEP 74230-025

# Release de Resultados | 1T25

## Eventos Recentes

### Homologação do Plano de Recuperação Judicial

Em 27 de maio, o Juízo da 19ª Vara Cível e Ambiental de Goiânia (GO) homologou o Plano de Recuperação Judicial da Companhia e de suas subsidiárias, conforme previsto na Lei nº 11.101/2005.

Essa decisão representou um passo importante no processo de reestruturação da empresa. A Companhia disponibilizou a íntegra do plano e da decisão judicial nos sites de RI, da CVM e da B3.

### Leilão de Frações: Grupamento de Ações

Em 21 de maio de 2025, a Companhia informou que, após apuração final feita pelo Itaú Corretora, foi definido o valor exato a ser pago aos acionistas pelas frações de ações resultantes do grupamento de ações da Companhia.

As frações foram vendidas em leilão na B3, totalizando 3.800 ações ordinárias, ao valor de R\$ 5,81498905546 por ação, somando R\$ 22.079,37. Esse valor foi distribuído proporcionalmente entre os acionistas detentores dessas frações. O pagamento foi efetuado em 29 de maio de 2025.

## Destaques

| Destaques Financeiros<br>(R\$ milhares, exceto quando especificado) | 1T24             | 1T25            | Var. %        |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|---------------|
| <b>Receita líquida total</b>                                        | <b>1.596.367</b> | <b>341.203</b>  | <b>-78,6%</b> |
| Receita de insumos                                                  | 691.397          | 142.697         | -79,4%        |
| Receita de grãos                                                    | 904.970          | 198.505         | -78,1%        |
|                                                                     |                  |                 |               |
| <b>Lucro bruto ajustado<sup>1</sup></b>                             | <b>124.692</b>   | <b>27.881</b>   | <b>-77,6%</b> |
| % receita líquida                                                   | 7,8%             | 8,2%            | +0,4 p.p.     |
| Mg. de insumos                                                      | 15,6%            | 16,8%           | +1,2 p.p.     |
| Mg. de grãos                                                        | 1,8%             | 2,0%            | +0,1 p.p.     |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>2</sup></b>                                  | <b>-69.959</b>   | <b>-58.834</b>  | <b>-15,9%</b> |
| Margem EBITDA Ajustado                                              | -4,4%            | -17,2%          | -12,9 p.p.    |
| <b>Lucro (prejuízo) Líquido Ajustado<sup>2</sup></b>                | <b>-249.657</b>  | <b>-152.799</b> | <b>-38,8%</b> |
| Margem Lucro Ajustado                                               | -15,6%           | -44,8%          | -29,1 p.p.    |
|                                                                     |                  |                 |               |

<sup>1</sup>Lucro bruto ajustado: considera: (a) ganhos ou perdas com variação no valor justo de commodities; (b) ganhos ou perdas com variação cambial; (c) impacto negativo do efeito caixa referente as contraprestações de aluguel; (c) reversão de efeito de despesas não usuais; e desconsidera depreciação/amortização.

<sup>2</sup>EBITDA ajustado e Lucro ajustado: os ajustes realizados são demonstrados na tabela do Anexo II.

# Release de Resultados | 1T25

## Resultados 1T25 vs. 1T24

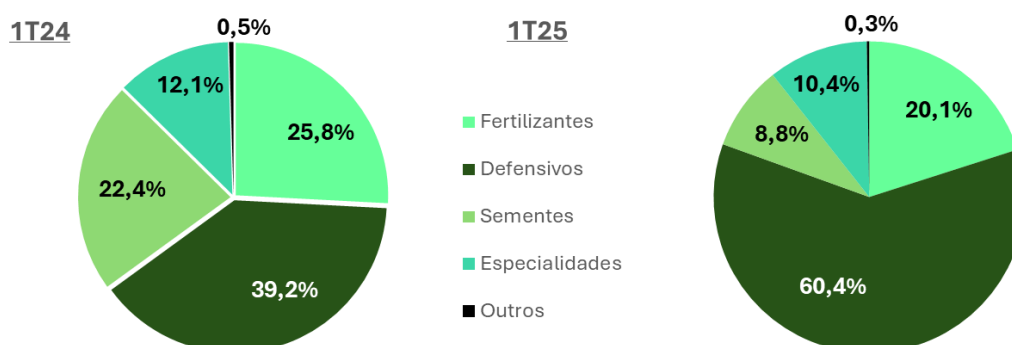
### Receita Líquida

No 1T25, a receita líquida totalizou R\$ 341 milhões, representando uma retração de 79% em relação ao 1T24. Essa redução foi impulsionada, principalmente, pelo desempenho do segmento de Insumos, impactado pela ausência na Safrinha e pela estratégia de priorização da rentabilidade. Como parte desse contexto, houve uma redução na oferta de fertilizantes — produtos com margens mais baixas — o que impactou diretamente no faturamento do período. Adicionalmente, a receita com grãos apresentou queda de 78% na comparação anual.



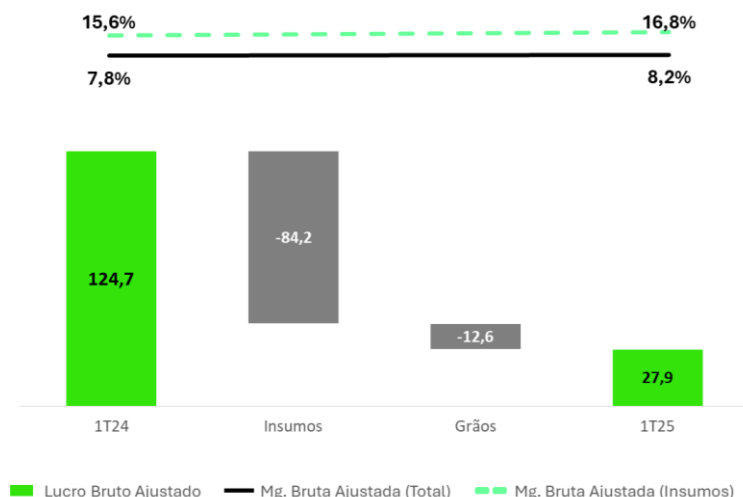
### Mix de Receita de Insumos

O segmento de especialidades, que apresenta a maior margem, ficou em 10,4% do mix no 1T25. O maior avanço foi em defensivos que apresentou ganho de participação no mix de insumos no 1T25 atingindo 60,4% do mix (+21 p.p.), grande parte desse ganho de mix veio da redução da representatividade de fertilizantes e sementes.



# Release de Resultados | 1T25

## Lucro Bruto ajustado\*



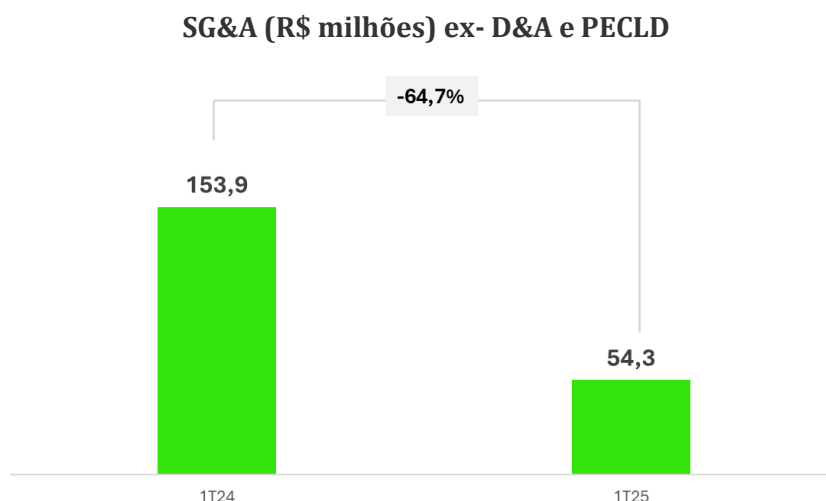
\* Lucro bruto ajustado: desconsidera os ganhos ou perdas com variação no valor justo de commodities e considera os ganhos ou perdas com variação cambial ajustados no EBITDA para fins de apuração da margem

No 1T25, o lucro bruto ajustado foi de R\$ 28 milhões (vs. R\$ 125 milhões no 1T24), impactado principalmente pela redução no volume faturado. Ainda assim, a margem bruta ajustada consolidada avançou para 8,2% (vs. 7,8% no 1T24), com destaque para o segmento de Insumos, cuja margem bruta ajustada atingiu 16,8%, superando os 15,6% registrados no mesmo período do ano anterior.

Essa evolução na margem percentual ajustada de Insumos decorre, em grande parte, da maior participação de estoques adquiridos à vista no mix comercializado — aproximadamente 65% —, o que permitiu condições de compra mais favoráveis junto aos fornecedores. Além disso, a Companhia avançou na eficiência da gestão de estoques, operando com menores volumes e maior seletividade, priorizando itens de maior rentabilidade. No segmento de Grãos, as margens ajustadas permaneceram em linha com o 1T24 (1,8% no 1T24 vs. 2,0% no 1T25).

Os contratos de grãos, assim como os estoques, são elementos centrais na operação da Companhia. Por apresentarem alta probabilidade de realização e estarem diretamente relacionados à gestão ativa da margem contratada, a Companhia passou a incluir no EBITDA ajustado os efeitos de marcação a mercado (MTM) desses contratos. Essa mudança busca refletir de forma mais precisa a performance operacional e econômica do negócio.

## SG&A ajustado – Despesas com Vendas, Administrativas e Gerais

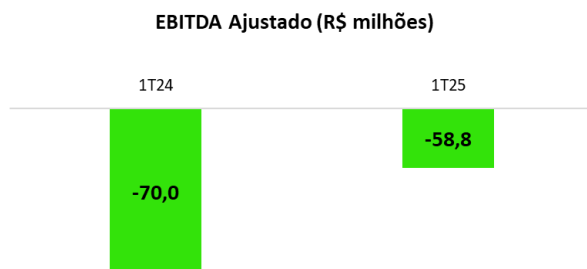


## Release de Resultados | 1T25

As despesas, excluindo depreciação e amortização (D&A) e PECLD, totalizaram R\$ 54 milhões no 1T25, uma redução de cerca de R\$100 milhões (ou 65%) em relação ao 1T24. A redução das despesas no 1T25 reflete, principalmente, os efeitos das iniciativas de corte de despesas fixas implementadas desde meados de 2024, as quais representam aproximadamente 67% da variação total. Adicionalmente, o menor volume de faturamento no período contribuiu para a diminuição das despesas variáveis atreladas às vendas.

### EBITDA Ajustado\*

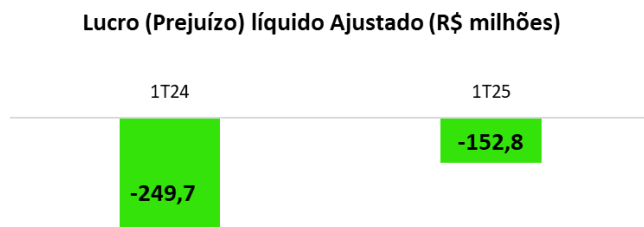
O EBITDA ajustado ficou negativo em R\$59 milhões no 1T25, ainda reflexo da redução de receita e, consequentemente, menor lucro bruto ajustado.



*\*EBITDA ajustado e Prejuízo líquido ajustado: os ajustes realizados são demonstrados na seção Ajustes no Resultado.*

### Prejuízo Líquido Ajustado\*

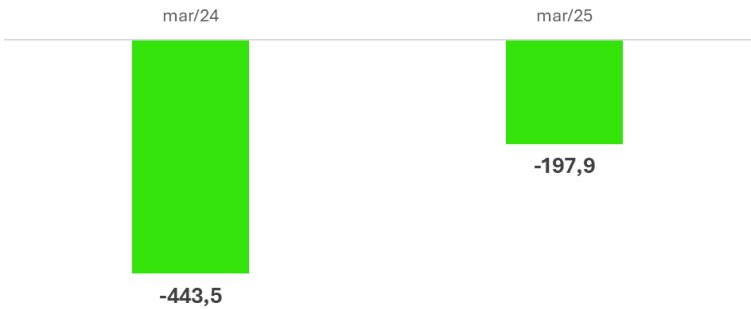
No 1T25, o prejuízo ajustado foi de R\$ 153 milhões, decorrente do resultado operacional da Companhia em Recuperação Judicial.



*\*EBITDA ajustado e Prejuízo líquido ajustado: os ajustes realizados são demonstrados na seção Ajustes no Resultado.*

# Release de Resultados | 1T25

## Geração (Consumo) Operacional de Caixa (R\$ mi)



| Dias de Giro - Total       | 1T24 | 1T25 | Δ    |
|----------------------------|------|------|------|
| Ativo                      |      |      |      |
| Prazo Médio de Recebimento | 177  | 128  | 49   |
| Prazo Médio de Estocagem   | 48   | 33   | 15   |
| Ciclo Operacional          | 225  | 161  | 63   |
| Passivo                    |      |      |      |
| Prazo Médio de Pagamento   | 211  | 312  | -100 |
| Dias de Ciclo de Caixa     | 13   | -150 | 163  |

## Ajustes nos resultados

O EBITDA ajustado é impactado pelo efeito caixa das contraprestações pagas de arrendamento de imóveis (lojas) no período e não considera: (i) variação cambial de operações de hedge realizadas com o propósito de proteção da receita ou do custo dos produtos; (ii) itens não-recorrentes (e.g. desinvestimentos, encerramento de lojas e ajustes na estrutura de vendas e administrativa, como medida para viabilizar a recuperação judicial e consultoria de reestruturação); e (iii) financeiro comercial: juros passivos, juros ativos, descontos concedidos e descontos obtidos. Considera (iv) o valor justo (MTM) dos contratos de compra e venda de commodities, uma vez que os contratos são firmes e historicamente realizados, são parte integrante da gestão operacional e da decisão gerencial diária do negócio de grãos.

Além dos itens mencionados acima, o lucro líquido ajustado exclui do cálculo: (v) a amortização da mais valia na combinação de negócio; (vi) variação cambial não liquidada; (vii) os efeitos do CPC 06/IFRS 16 e outros; e (viii) os impactos de IR/CS diferidos.

# Release de Resultados | 1T25

## Anexo I – DRE, BP e DFC

### Demonstração do Resultado Ajustada (Em R\$ milhares)

(R\$ milhares, exceto quando especificado)

|                                                  | 1T24              | 1T25            | Var.          |
|--------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------|
| <b>Receita líquida do período</b>                | <b>1.596.367</b>  | <b>341.203</b>  | <b>-78,6%</b> |
| Insumos                                          | 691.397           | 142.697         | -79,4%        |
| Grãos                                            | 904.970           | 198.505         | -78,1%        |
| <b>(-) Custo das mercadorias vendidas</b>        | <b>-1.471.675</b> | <b>-313.322</b> | <b>-78,7%</b> |
| Insumos                                          | -583.218          | -118.726        | -79,6%        |
| Grãos                                            | -888.457          | -194.596        | -78,1%        |
| <b>Lucro bruto do período</b>                    | <b>124.692</b>    | <b>27.881</b>   | <b>-77,6%</b> |
| % receita líquida                                | 7,8%              | 8,2%            | +0,4 p.p.     |
| % receita líquida Insumos                        | 15,6%             | 16,8%           | +1,2 p.p.     |
| % receita líquida Grãos                          | 1,8%              | 2,0%            | +0,1 p.p.     |
| (-) despesas de vendas                           | -112.495          | -38.099         | -66,1%        |
| (-) despesas administrativas                     | -86.725           | -48.615         | -43,9%        |
| (-) outras receitas e despesas operacionais      | 4.569             | 0               | -100,0%       |
| (-) depreciação e amortização (b)                | -23.120           | -10.001         | -56,7%        |
| <b>Total das despesas (SG&amp;A)</b>             | <b>-217.771</b>   | <b>-96.715</b>  | <b>-55,6%</b> |
| <b>Lucro antes do resultado financeiro (a)</b>   | <b>-93.079</b>    | <b>-68.835</b>  | <b>-26,0%</b> |
| % receita líquida                                | -5,8%             | -20,2%          | -14,3 p.p.    |
| (-) Resultado financeiro                         | -165.876          | -83.950         | -49,4%        |
| (-) Imposto de renda e contribuição social       | 9.298             | -14             | -100,1%       |
| <b>(=) Resultado líquido do período ajustado</b> | <b>-249.657</b>   | <b>-152.799</b> | <b>-38,8%</b> |
| % receita líquida                                | -15,6%            | -44,8%          | -29,1 p.p.    |
| (+) Depreciação e amortização (b)                | 23.120            | 10.001          | -56,7%        |
| <b>EBITDA (a) + (b) ajustado</b>                 | <b>-69.959</b>    | <b>-58.834</b>  | <b>-15,9%</b> |
| % receita líquida                                | -4,4%             | -17,2%          | -12,9 p.p.    |

# Release de Resultados | 1T25

## Balancos Patrimoniais (Em R\$ milhares)

| Ativo                                              | 31 de dezembro de 2024 | 31 de março de 2025 |
|----------------------------------------------------|------------------------|---------------------|
| <b>Circulante</b>                                  |                        |                     |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 475.482                | 251.712             |
| Aplicações financeiras                             | 0                      | 0                   |
| Ativos financeiros                                 | 60                     | 0                   |
| Títulos e valores mobiliários                      | 0                      | 0                   |
| Contas a receber de clientes                       | 988.142                | 996.579             |
| Estoques                                           | 223.818                | 318.957             |
| Impostos a recuperar                               | 100.430                | 93.016              |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 53.676                 | 2.115               |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 0                      | 1.592               |
| Adiantamentos a fornecedores                       | 2.848                  | 29.559              |
| Outros créditos                                    | 30.382                 | 29.460              |
| <b>Total do ativo circulante</b>                   | <b>1.874.838</b>       | <b>1.722.990</b>    |
| <b>Não circulante</b>                              |                        |                     |
| Realizável a longo prazo                           | 0                      | 0                   |
| Aplicações financeiras                             | 0                      | 0                   |
| Ativos financeiros                                 | 175.860                | 156.121             |
| Contas a receber de clientes                       | 255.594                | 263.825             |
| Títulos e valores mobiliários                      | 0                      | 0                   |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 0                      | 0                   |
| Impostos a recuperar                               | 61.516                 | 59.572              |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 4.982                  | 58.949              |
| Depósitos judiciais                                | 6.231                  | 6.298               |
| Mútuos com partes relacionadas                     | 0                      | 0                   |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 0                      | 0                   |
| Outros créditos                                    | 59.133                 | 60.493              |
|                                                    | <b>563.316</b>         | <b>605.258</b>      |
| Investimentos em controladas                       | 0                      | 0                   |
| Outros investimentos                               | 3.346                  | 432                 |
| Imobilizado                                        | 172.415                | 158.726             |
| Intangível                                         | 934.510                | 920.093             |
| Ativos de direito de uso                           | 93.078                 | 81.298              |
| <b>Total do ativo não circulante</b>               | <b>1.766.665</b>       | <b>1.765.807</b>    |
| <b>Total do ativo</b>                              | <b>3.641.503</b>       | <b>3.488.797</b>    |

## Release de Resultados | 1T25

| Passivo e Patrimônio Líquido                                   | 31 de dezembro de 2024 | 31 de março de 2025 |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|
| <b>Circulante</b>                                              |                        |                     |
| Fornecedores                                                   | 2.412.808              | 2.431.395           |
| Empréstimos e financiamentos                                   | 1.443.126              | 1.418.572           |
| Passivo de arrendamento                                        | 50.394                 | 44.459              |
| Instrumentos financeiros derivativos                           | 36.868                 | 10.700              |
| Obrigações por cessão de crédito                               | 617.140                | 621.906             |
| Obrigações sociais e trabalhistas                              | 72.171                 | 60.235              |
| Impostos e contribuições a recolher                            | 51.755                 | 54.196              |
| Adiantamentos de clientes                                      | 115.225                | 64.586              |
| Aquisição de participações societárias a pagar                 | 1.410                  | 1.410               |
| Dividendos a pagar                                             | 0                      | 0                   |
| Mútuos com partes relacionadas                                 | 184.638                | 184.638             |
| Outras contas a pagar                                          | 182.179                | 400.746             |
| <b>Total do passivo circulante</b>                             | <b>5.167.714</b>       | <b>5.292.843</b>    |
| <b>Não circulante</b>                                          |                        |                     |
| Fornecedores                                                   | 6.653                  | 131                 |
| Empréstimos e financiamentos                                   | 0                      | 0                   |
| Passivo de arrendamento                                        | 48.487                 | 41.633              |
| Instrumentos financeiros derivativos                           | 599                    | 0                   |
| Obrigações por cessão de crédito                               | 0                      | 0                   |
| Aquisição de participações societárias a pagar                 | 26.175                 | 72.249              |
| Provisões para contingências                                   | 15.244                 | 16.541              |
| Mútuos com partes relacionadas                                 | 0                      | 0                   |
| Impostos e contribuições a recolher                            | 1.155                  | 1.155               |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos               | 59.417                 | 56.771              |
| Adiantamento para futuro aumento de capital                    | 0                      | 0                   |
| Outras contas a pagar                                          | 61.698                 | 17.149              |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                         | <b>219.428</b>         | <b>205.629</b>      |
| <b>Total do passivo</b>                                        | <b>5.387.142</b>       | <b>5.498.472</b>    |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                      |                        |                     |
| Capital social                                                 | 951.632                | 951.632             |
| Reservas de capital                                            | 490.944                | 490.944             |
| Ações em tesouraria                                            | -34.037                | -34.037             |
| Ajustes de avaliação patrimonial                               | -2.715                 | -48.042             |
| Reserva de lucros                                              | 0                      | 0                   |
| Prejuízos Acumulados                                           | -3.150.865             | -3.370.172          |
| Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores     | -1.745.041             | -2.009.675          |
| Patrimônio líquido atribuível aos acionistas não controladores | -598                   | 0                   |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                             | <b>-1.745.639</b>      | <b>-2.009.675</b>   |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>                | <b>3.641.503</b>       | <b>3.488.797</b>    |

# Release de Resultados | 1T25

## Demonstração de Fluxo de Caixa – Método Indireto (Em R\$ milhares)

|                                                                                                       | Mar/24           | Mar/25           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                                                                        |                  |                  |
| <b>RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>                                      | <b>(299.900)</b> | <b>(202.459)</b> |
| Ajustes para reconciliar o resultado do período com recursos provenientes de atividades operacionais: |                  |                  |
| Depreciação e amortização                                                                             | 38.873           | 31.280           |
| Amortização da mais valia de estoques                                                                 | -                | -                |
| Ajuste a valor presente                                                                               | (14.374)         | 2.687            |
| Apropriação de encargos financeiros de arrendamento                                                   | 7.834            | 3.343            |
| Resultado na alienação e baixa de ativos imobilizado, líquido                                         | (812)            | 7.632            |
| Provisão para perda estimada nos estoques, líquida                                                    | (5.616)          | (23.711)         |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                                 | -                | -                |
| Variação no valor justo de commodities agrícolas                                                      | (4.444)          | 1.532            |
| Variação no valor justo dos contratos a termo                                                         | 28.967           | (21.236)         |
| Perdas com derivativos, líquidos                                                                      | (19.717)         | (6.849)          |
| Despesas com juros sobre empréstimos e financiamentos, líquidas                                       | 55.236           | 5.361            |
| Despesas com juros sobre obrigações por cessão de crédito, líquidas                                   | -                | -                |
| Variação cambial sobre empréstimos e financiamentos                                                   | (2.987)          | -                |
| Pagamento baseado em ações                                                                            | 352              | 264              |
| Provisão (reversão) para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa, líquida                  | 40.753           | 38.730           |
| Provisão (reversão) para passivos judiciais                                                           | (660)            | 1.297            |
| Efeitos da recuperação judicial                                                                       | -                | -                |
| Provisão para perdas de ativos intangíveis                                                            | -                | -                |
|                                                                                                       | <b>(176.495)</b> | <b>(162.129)</b> |
| <b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>                                                                | <b>(869.632)</b> | <b>(108.708)</b> |
| Partes relacionadas                                                                                   | 7.405            | -                |
| Contas a receber de clientes                                                                          | (663.409)        | (44.014)         |
| Estoques                                                                                              | (180.364)        | (44.602)         |
| Adiantamento a fornecedores                                                                           | 2.629            | (26.711)         |
| Tributos a recuperar                                                                                  | (13.574)         | 4.211            |
| Outros ativos                                                                                         | (22.319)         | 2.408            |
| <b>Acrécimo (decrécimo) em passivos</b>                                                               | <b>668.732</b>   | <b>73.091</b>    |
| Partes relacionadas                                                                                   | 1.827            | (2.128)          |
| Fornecedores e outras contas a pagar                                                                  | 802.818          | 128.605          |
| Tributos a recolher                                                                                   | 2.438            | 2.441            |
| Salários e encargos sociais                                                                           | (5.174)          | (9.194)          |
| Adiantamento de clientes e outros passivos                                                            | (133.177)        | (46.633)         |
| <b>Caixa gerado das operações</b>                                                                     | <b>(377.395)</b> | <b>(197.746)</b> |
| Pagamento de imposto de renda e contribuição social                                                   | (147)            | -                |
| Pagamento de juros                                                                                    | (65.997)         | (117)            |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>                                             | <b>(443.539)</b> | <b>(197.863)</b> |

## Release de Resultados | 1T25

|                                                                        |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>                                     |                  |                  |
| Adições de imobilizado                                                 | (7.171)          | (1.463)          |
| Adições de intangível                                                  | (9.388)          | -                |
| Recebimentos por venda de ativo imobilizado                            | 930              | 1.020            |
| Aquisição de investimento, líquido do caixa incorporado                | -                | -                |
| Aplicações financeiras, líquidas                                       | -                | -                |
| Aplicações em títulos e valores mobiliários, líquidos                  | -                | -                |
| Aplicações em ativos financeiros, líquidos                             | 208.469          | 19.799           |
| Mútuo com partes relacionadas                                          | 50.802           | -                |
| Aquisição de participação não controladores                            | -                | -                |
| <b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimentos</b> | <b>243.642</b>   | <b>19.356</b>    |
| <b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>                                    |                  |                  |
| Empréstimos financiamentos captados                                    | 3.087            | 3.232            |
| Empréstimos e financiamento – recursos securitizados                   | 33.199           | -                |
| Empréstimos e financiamento – partes relacionadas                      | -                | -                |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos                              | (143.183)        | (32.998)         |
| Pagamento de recursos securitizados                                    | (55.474)         | -                |
| Pagamento de contratos de arrendamentos                                | (23.453)         | (15.497)         |
| Integralização de capital social líquido do custo de emissão           | -                | -                |
| Adiantamento para futuro aumento de capital                            | -                | -                |
| Dividendos                                                             | -                | -                |
| <b>Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos</b>           | <b>(185.824)</b> | <b>(45.263)</b>  |
| <b>EFEITO DA VARIAÇÃO CAMBIAL EM CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>     | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>Acréscimo (decréscimo) líquido no caixa e equivalentes de caixa</b> |                  |                  |
| No início do exercício                                                 | 738.306          | 475.482          |
| No final do exercício                                                  | 352.585          | 251.712          |
| <b>Acréscimo (decréscimo) líquido no caixa e equivalentes de caixa</b> | <b>(385.721)</b> | <b>(223.770)</b> |

# Release de Resultados | 1T25

## Anexo II – Reconciliações EBITDA, Lucro Líquido e Lucro Bruto Ajustados

| Lucro Bruto<br>(Em milhares de R\$)                       | 1T24           | 1T25          | Var. %         |
|-----------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>Lucro bruto do período</b>                             | <b>73.188</b>  | <b>-5.184</b> | <b>-107,1%</b> |
| (+/-) Valor justo commodities e mais valia <sup>(1)</sup> | 31.219         | 28.085        | -10,0%         |
| (+/-) Variação cambial operacional <sup>(3)</sup>         | 0              | 0             | n.a.           |
| (+/-) IFRS16 Silos e Outras Rec/Desp                      | 20.285         | 4.980         | -75,4%         |
| <b>Margem Bruta Ajustada</b>                              | <b>124.692</b> | <b>27.881</b> | <b>-77,6%</b>  |
| % Margem Bruta Ajustada                                   | 7,8%           | 8,2%          | +0,4 p.p.      |

| EBITDA<br>(Em milhares de R\$)                          | 1T24           | 1T25            | Var. %        |
|---------------------------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|
| <b>EBITDA Contábil (a) + (b)</b>                        | <b>-94.902</b> | <b>-115.948</b> | <b>22,2%</b>  |
| % receita líquida                                       | -5,9%          | -34,0%          | -28,0 p.p.    |
| (+/-) Valor justo commodities <sup>(1)</sup>            | 31.219         | 28.085          | -10,0%        |
| ( - ) CPC 06(R2)/IFRS 16 imóveis <sup>(2)</sup>         | -13.988        | -5.941          | -57,5%        |
| (+/-) Variação cambial operacional <sup>(3)</sup>       | 0              | 0               | n.a.          |
| (+/-) Receita e despesas não recorrentes <sup>(4)</sup> | 7.711          | 34.970          | 353,5%        |
| <b>EBITDA do período Ajustado</b>                       | <b>-69.959</b> | <b>-58.834</b>  | <b>-15,9%</b> |
| % Margem EBITDA Ajustado                                | -4,4%          | -17,2%          | -12,9 p.p.    |

| Lucro Líquido<br>(Em milhares de R\$)               | 1T24            | 1T25            | Var. %        |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Lucro (prejuízo) Líquido do período</b>          | <b>-275.473</b> | <b>-199.813</b> | <b>-27,5%</b> |
| (+/-) Valor justo commodities                       | 31.219          | 4.353           | -86,1%        |
| ( - ) CPC 06(R2)/IFRS 16 imóveis                    | 1.643           | -2.502          | -252,3%       |
| (+/-) Variação cambial não liquidada                | -3.021          | -1.567          | -48,1%        |
| ( - ) Amortização mais valia combinação de negócio  | 4.566           | 5.141           | 12,6%         |
| (+/-) Receita e despesas não recorrentes            | 6.538           | 41.589          | 536,1%        |
| (+/-) IR/CS - não recorrente e diferido             | -15.129         | 0               | n.a.          |
| <b>Lucro (prejuízo) Líquido do período Ajustado</b> | <b>-249.657</b> | <b>-152.799</b> | <b>-38,8%</b> |
| % Margem Lucro Ajustado                             | -15,6%          | -44,8%          | -29,1 p.p.    |

<sup>1</sup> Ajustado conforme:

- (1) Variação do valor justo dos contratos de commodities, classificado como receita ou custo operacional.
- (2) O impacto do CPC06(R2)/IFRS16, que se refere -aos pagamentos de aluguéis de imóveis, que, a partir da adoção inicial em 2019, deixaram de ser contabilizados como despesa operacional na forma de aluguel e passaram a compor o resultado através da depreciação/amortização do direito ao uso e pela despesa financeira de juros apropriados ao longo do prazo do contrato.
- (3) Variação cambial refere-se a valores liquidados que se encontram classificados no resultado financeiro e tem como origem ganho ou perda operacional.
- (4) Receita e/ou despesas consideradas de natureza não usuais ou eventuais tais quais: desinvestimentos, encerramento de lojas e ajustes na estrutura de vendas e administrativa, como medida para viabilizar a recuperação judicial e consultoria de reestruturação.

<sup>2</sup> Desconsidera os ganhos ou perdas com variação no valor justo de commodities e contratos a termos, variação cambial não liquidada (accrual e MTM), a amortização da mais valia na combinação de negócio, efeitos do CPC 06/IFRS 16 imóveis e as despesas e receitas não recorrentes, além dos impactos de IR/CS diferidos e/ou créditos extemporâneos.



AGRO GALAXY

Earnings Release | 1Q25

# Earnings Release | 1Q25

## Summary

|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Message from the CEO .....                                                         | 3  |
| Videoconference .....                                                              | 3  |
| Recent Events and Highlights.....                                                  | 4  |
| 1Q25 vs. 1Q24 Results .....                                                        | 5  |
| Cash Generation (Consumption).....                                                 | 8  |
| Results Adjustments .....                                                          | 9  |
| Exhibit I – Financial Statement, Balance Sheet and Cash Flow Statement .....       | 10 |
| Exhibit II – Reconciliations to Adjusted EBITDA, Net Profit and Gross Profit ..... | 15 |

# Earnings Release | 1Q25

## First Quarter 2025 Results

**São Paulo, June 9, 2025 – AgroGalaxy Participações S.A. – In Judicial Reorganization** (“AgroGalaxy” or “Company”) (B3: AGXY3) releases its results for the 1<sup>st</sup> Quarter of 2025 (1Q25). The comments included herein refer to the consolidated results that were prepared and are being presented in accordance with CPC 21 (R1) – Interim Financial Reporting and IAS 34 - Interim Financial Reporting, which comprise the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (“CVM”) and the pronouncements, interpretations and guidelines issued by the Accounting Pronouncements Committee (“CPC”) and in compliance with the international financial reporting standards (“International Financial Reporting Standards – IFRS”) issued by the International Accounting Standards Board (“IASB”) (currently referred to by the IFRS Foundation as “IFRS® Accounting Standards”), including the interpretations issued by the IFRS Interpretations Committee (“IFRIC® Interpretations”) or its predecessor body, the Standing Interpretations Committee (“SIC® Interpretations”). The financial information, except where otherwise indicated, is presented in thousands of reais, and the comparisons are for the 1<sup>st</sup> Quarter of 2024 (1Q24). Due to rounding figures, sums of accounts may differ.

## Message from the CEO

*The first months of 2025 marked an important step forward for AgroGalaxy, with the approval and ratification of our Judicial Reorganization Plan. This milestone marks the end of a key stage in our journey and ushers in a new cycle, focused on being a reseller that offers rural producers the best deal with simplicity, efficiency, and proximity.*

*Unlike the previous year, our participation in the Second Harvest (“Safrinha”) of this first quarter was limited, due to the context of the Judicial Reorganization, considering that most of the deals were closed in the second half of 2024. This scenario impacted the volumes of seeds and fertilizers sold. Even so, we were able to act punctually in the increase in crop chemicals. We highlight, in this period, the positive evolution of the gross margin, even in a scenario of lower volume. This performance reinforces our commitment to commercial discipline and preserving profitability, allowing the Company to operate with a more solid and sustainable gross profit. We remain firm in our strategy of reallocating efforts, with a smaller share of the fertilizer segment and a greater focus on product lines with better profitability and greater added value.*

*We have also made a consistent effort to rationalize expenses, the first results of which are already noticeable in 1Q25. However, the most significant effects are expected to intensify over the coming quarters, as the Company advances on its path to efficiency and operational discipline. This initiative allowed us, even in the face of a significant one-off reduction in revenue, to maintain EBITDA at levels similar to those of the same period of the previous year. We also reaffirm our commitment to clear and continuous communication with the market, maintaining transparency on the progress of the recovery and our performance indicators. This new cycle also brings a concrete opportunity to adjust and optimize our business model. We are already implementing important measures, such as qualifying our customer portfolio, gaining efficiency in collections, geographic presence with a focus on regions less exposed to climate risks and ongoing inventory management — ensuring that inputs reach producers with due care in capital allocation.*

*We will continue to be guided by values that we consider essential: strengthening ties with rural producers, cash generation, profitability and sustainable sales from start to finish. We trust in the strategy we have outlined, in the delivery capacity of our team and in building a stronger, more efficient company that is prepared for the future of this resale business that is returning to its roots.*

*To everyone who has been by our side during this challenging period, our sincere thanks. We renew our commitment to results-oriented management, financial responsibility and meritocracy at all levels of the organization.*

**Eron Martins, CEO**

## Videoconference

**June 10, 2025,**  
(Tuesday)

**11AM (Brasília)**  
**09AM (EST)**

Portuguese with  
simultaneous  
translation into English

Click [here](#) to sign up  
to the  
videoconference  
[ri@agrogalaxy.com.br](mailto:ri@agrogalaxy.com.br)

**AgroGalaxy  
Participações S.A.**  
Publicly trading  
Company  
Rua T-37, nº 35, rooms  
nº 2301 to 2311, Goiânia  
– Goiás, CEP 74230-025

# Earnings Release | 1Q25

## Recent Events

### Ratification of the Judicial Reorganization Plan

On May 27, the 19<sup>th</sup> Civil and Environmental Court of Goiânia (GO) ratified the Judicial Reorganization Plan of the Company and its subsidiaries, as provided for in Law No. 11,101/2005.

This decision represented an important step in the Company's restructuring process. The Company made the full plan and court decision available on the IR, CVM and B3 websites.

### Auction of Fractions: Reverse Stock Split

On May 21, 2025, the Company reported that, after final calculation by Itaú Corretora, the exact amount to be paid to shareholders for the fractions of shares resulting from the reverse stock split of the Company's shares was defined.

The fractions were sold at auction on B3, totaling 3,800 common shares, at the price of R\$5.81498905546 per share, totaling R\$22,079.37. This amount was distributed proportionally among the shareholders holding these fractions. The payment was made on May 29, 2025.

## Highlights

| Financial Highlights<br>(R\$ thousands, unless otherwise indicated) | 1Q24             | 1Q25            | Change %      |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|---------------|
| <b>Total Net revenue</b>                                            | <b>1,596,367</b> | <b>341,203</b>  | <b>-78.6%</b> |
| Input revenue                                                       | 691,397          | 142,697         | -79.4%        |
| Grain revenue                                                       | 904,970          | 198,505         | -78.1%        |
|                                                                     |                  |                 |               |
| <b>Adjusted Gross Profit<sup>1</sup></b>                            | <b>124,692</b>   | <b>27,881</b>   | <b>-77.6%</b> |
| % net revenue                                                       | 7.8%             | 8.2%            | +0.4 p.p.     |
| Input margin                                                        | 15.6%            | 16.8%           | +1.2 p.p.     |
| Grain margin                                                        | 1.8%             | 2.0%            | +0.1 p.p.     |
| <b>Adjusted EBITDA<sup>2</sup></b>                                  | <b>-69,959</b>   | <b>-58,834</b>  | <b>-15.9%</b> |
| Adjusted EBITDA Margin                                              | -4.4%            | -17.2%          | -12.9 p.p.    |
| <b>Adjusted Net Profit (Loss)<sup>2</sup></b>                       | <b>-249,657</b>  | <b>-152,799</b> | <b>-38.8%</b> |
| Adjusted Profit (loss) Margin                                       | -15.6%           | -44.8%          | -29.1 p.p.    |

<sup>1</sup>Adjusted gross profit: considers: (a) gains or losses from changes in the fair value of commodities; (b) gains or losses from exchange rate changes; (c) negative impact of the cash effect related to rental payments; (c) reversal of the effect of unusual expenses; and disregards depreciation/amortization.

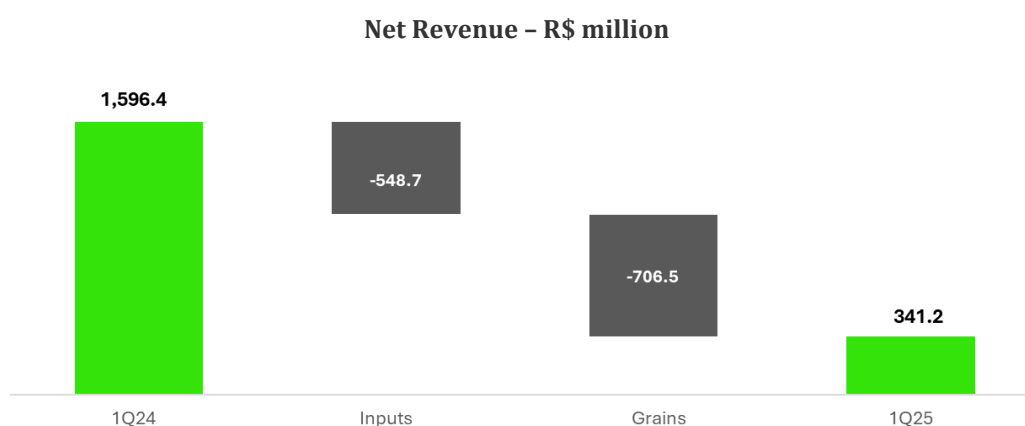
<sup>2</sup>Adjusted EBITDA and Adjusted profit: the adjustments made are shown in the table in Exhibit II.

# Earnings Release | 1Q25

## 1Q25 vs. 1Q24 Results

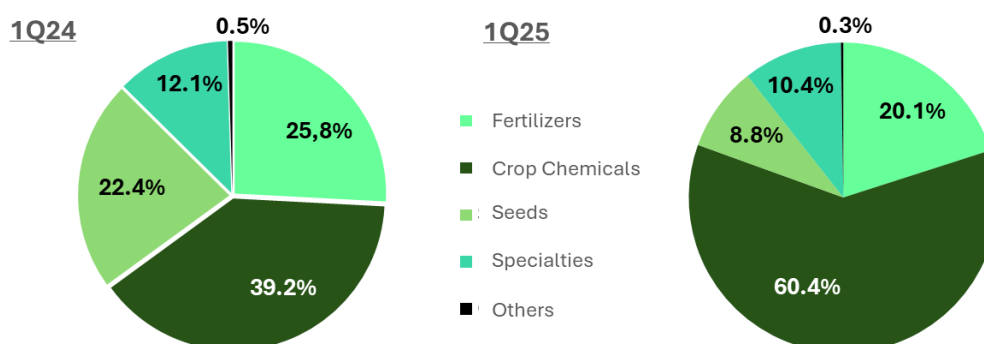
### Net Revenue

In 1Q25, net revenue totaled R\$341 million, representing a 79% decrease compared to 1Q24. This reduction was mainly driven by the performance of the Inputs segment, impacted by the absence of the Second Harvest (“*Safrinha*”) and the strategy of prioritizing profitability. As part of this context, there was a reduction in the supply of fertilizers — products with lower margins — which directly impacted revenue in the period. Additionally, revenue from grains fell by 78% year-on-year.



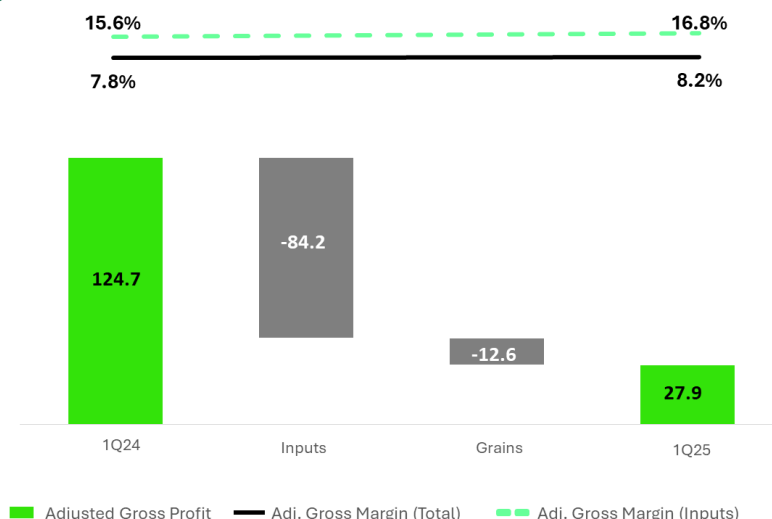
### Input Mix

The specialty segment, which has the highest margin, accounted for 10.4% of the mix in 1Q25. The biggest advance was in crop chemicals, which showed a gain in share in the input mix in 1Q25, reaching 60.4% of the mix (+21 p.p.), a large part of this mix gain came from the reduction in the representation of fertilizers and seeds.



# Earnings Release | 1Q25

## Adjusted Gross Profit\*



\* Adjusted gross profit: disregards gains or losses from changes in the fair value of commodities and depreciation/amortization; and considers gains or losses from exchange rate variations adjusted in EBITDA for margin calculation purposes.

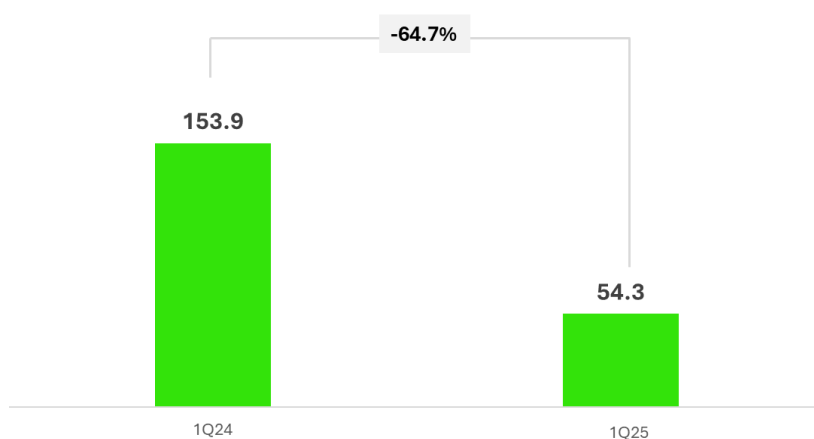
In 1Q25, adjusted gross profit was R\$28 million (vs. R\$125 million in 1Q24), mainly impacted by the reduction in sales volume. Even so, the consolidated adjusted gross margin increased to 8.2% (vs. 7.8% in 1Q24), with emphasis on the Inputs segment, whose adjusted gross margin reached 16.8%, surpassing the 15.6% recorded in the same period of the previous year.

This increase in the percentage adjusted margin of Inputs is largely due to the greater share of inventories purchased in cash in the commercialized mix — approximately 65% —, which allowed for more favorable purchasing conditions with suppliers. In addition, the Company improved the efficiency of inventory management, operating with smaller volumes and greater selectivity, prioritizing items with higher profitability. In the Grains segment, adjusted margins remained in line with 1Q24 (1.8% in 1Q24 vs. 2.0% in 1Q25).

Grain contracts, like inventories, are central elements in the Company's operations. Because they have a high probability of realization and are directly related to the active management of the contracted margin, the Company began to include the mark-to-market (MTM) effects of these contracts in its adjusted EBITDA. This change seeks to more accurately reflect the operational and economic performance of the business.

## SG&A – Sales, General and Administrative Expenses

### SG&A (R\$ million) ex- D&A and PECLD

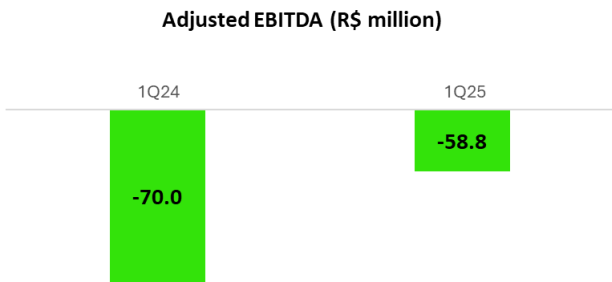


# Earnings Release | 1Q25

Expenses, excluding depreciation and amortization (D&A) and PECLD, totaled R\$54 million in 1Q25, a reduction of approximately R\$100 million (or 65%) compared to 1Q24. The reduction in expenses in 1Q25 mainly reflects the effects of fixed expense reduction initiatives implemented since mid-2024, which account for approximately 67% of the total variation. Additionally, the lower revenue volume in the period contributed to the reduction in variable expenses linked to sales.

## Adjusted EBITDA\*

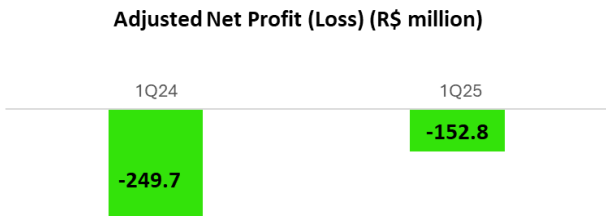
Adjusted EBITDA was negative by R\$59 million in 1Q25, still reflecting the reduction in revenue and, consequently, lower adjusted gross profit.



*\*Adjusted EBITDA and Adjusted Net Loss: the adjustments made are shown in the Adjustments to Results section.*

## Adjusted Net Profit (Loss)\*

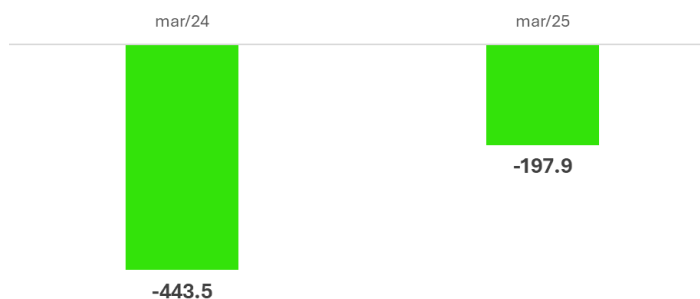
In 1Q25, the adjusted loss was R\$153 million, resulting from the operating result of the Company in Judicial Reorganization.



*\*Adjusted EBITDA and Adjusted Net Loss: the adjustments made are shown in the Adjustments to Results section.*

## Earnings Release | 1Q25

### Operating Cash Generation (Consumption) (R\$ million)



| Working capital variation – Total (in days) | 1Q24       | 1Q25        | Δ          |
|---------------------------------------------|------------|-------------|------------|
| <b>Asset</b>                                |            |             |            |
| Average term of receipt                     | 177        | 128         | 49         |
| Average term of storage                     | 48         | 33          | 15         |
| <b>Operating Cycle</b>                      | <b>225</b> | <b>161</b>  | <b>63</b>  |
| <b>Liabilities</b>                          |            |             |            |
| Average term of payment                     | 211        | 312         | -100       |
| <b>Working Capital Days</b>                 | <b>13</b>  | <b>-150</b> | <b>163</b> |

### Adjustments to the results

Adjusted EBITDA is impacted by the cash effect of lease payments for real estate (stores) in the period and does not consider: (i) exchange rate variation from hedging transactions carried out for the purpose of protecting revenue or product costs; (ii) non-recurring items (e.g. divestments, store closures and adjustments to the sales and administrative structure, as a measure to facilitate judicial recovery and restructuring consultancy); and (iii) commercial finance: interest on liabilities, interest on assets, discounts granted and discounts obtained. It considers (iv) the fair value (MTM) of commodity purchase and sale contracts, since the contracts are firm and historically performed, and are an integral part of the operational management and daily managerial decision-making of the grain business.

In addition to the items mentioned above, adjusted net income excludes from the calculation: (v) amortization of capital gains in the business combination; (vi) unsettled exchange rate variation; (vii) the effects of CPC 06/IFRS 16 and others; and (viii) the impacts of deferred IR/CS.

# Earnings Release | 1Q25

## Exhibit I – Financial Statement, Balance Sheet and Cash Flow Statement

### Adjusted Income Statement (In R\$ thousands)

(R\$ thousands, unless otherwise specified)

|                                               | 1Q24              | 1Q25            | %             |
|-----------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------|
| <b>Net revenue for the period</b>             | <b>1,596,367</b>  | <b>341,203</b>  | <b>-78.6%</b> |
| Input                                         | 691,397           | 142,697         | -79.4%        |
| Grain                                         | 904,970           | 198,505         | -78.1%        |
| <b>(-) Cost of products sold</b>              | <b>-1,471,675</b> | <b>-313,322</b> | <b>-78.7%</b> |
| Input                                         | -583,218          | -118,726        | -79.6%        |
| Grain                                         | -888,457          | -194,596        | -78.1%        |
| <b>Gross profit for the year</b>              | <b>124,692</b>    | <b>27,881</b>   | <b>-77.6%</b> |
| % net revenue                                 | 7.8%              | 8.2%            | +0.4 p.p.     |
| % net revenue Input                           | 15.6%             | 16.8%           | +1.2 p.p.     |
| % net revenue Grain                           | 1.8%              | 2.0%            | +0.1 p.p.     |
| (-) sales expenses                            | -112,495          | -38,099         | -66.1%        |
| (-) administrative expenses                   | -86,725           | -48,615         | -43.9%        |
| (-) other operating revenues and expenses     | 4,569             | 0               | -100.0%       |
| (-) Depreciation and amortization (b)         | -23,120           | -10,001         | -56.7%        |
| <b>Total expenses (SG&amp;A)</b>              | <b>-217,771</b>   | <b>-96,715</b>  | <b>-55.6%</b> |
| <b>Profit before financial income (a)</b>     | <b>-93,079</b>    | <b>-68,835</b>  | <b>-26.0%</b> |
| % net revenue                                 | -5.8%             | -20.2%          | -14.3 p.p.    |
| (-) Financial result                          | -165,876          | -83,950         | -49.4%        |
| (-) Income tax and social contribution        | 9,298             | -14             | -100.1%       |
| <b>(=) Adjusted net result for the period</b> | <b>-249,657</b>   | <b>-152,799</b> | <b>-38.8%</b> |
| % net revenue                                 | -15.6%            | -44.8%          | -29.1 p.p.    |
| Depreciation and Amortization (b);            | 23,120            | 10,001          | -56.7%        |
| <b>Adjusted EBITDA (a) + (b)</b>              | <b>-69,959</b>    | <b>-58,834</b>  | <b>-15.9%</b> |
| % net revenue                                 | -4.4%             | -17.2%          | -12.9 p.p.    |

# Earnings Release | 1Q25

## Balance Sheets (In R\$ thousands)

| Assets                                             | December 31, 2024 | March 31, 2025   |
|----------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Current</b>                                     |                   |                  |
| Cash and cash equivalents                          | 475,482           | 251,712          |
| Financial applications                             | 0                 | 0                |
| Financial Assets                                   | 60                | 0                |
| Securities                                         | 0                 | 0                |
| Accounts receivable from customers                 | 988,142           | 996,579          |
| Inventories                                        | 223,818           | 318,957          |
| Taxes recoverable                                  | 100,430           | 93,016           |
| Income tax and social contribution to be recovered | 53,676            | 2,115            |
| Financial instruments derivatives                  | 0                 | 1,592            |
| Advances to suppliers                              | 2,848             | 29,559           |
| Other receivables                                  | 30,382            | 29,460           |
| <b>Total current assets</b>                        | <b>1,874,838</b>  | <b>1,722,990</b> |
| <b>Non-current</b>                                 |                   |                  |
| Financial applications                             | 0                 | 0                |
| Financial Assets                                   | 175,860           | 156,121          |
| Accounts receivable from customers                 | 255,594           | 263,825          |
| Securities                                         | 0                 | 0                |
| Financial instruments derivatives                  | 0                 | 0                |
| Taxes recoverable                                  | 61,516            | 59,572           |
| Income tax and social contribution to be recovered | 4,982             | 58,949           |
| Judicial Deposits                                  | 6,231             | 6,298            |
| Related parties                                    | 0                 | 0                |
| Deferred income tax and social contribution        | 0                 | 0                |
| Other receivables                                  | 59,133            | 60,493           |
|                                                    | <b>563,316</b>    | <b>605,258</b>   |
| Investments in subsidiaries                        | 0                 | 0                |
| Other investments                                  | 3,346             | 432              |
| Fixed assets                                       | 172,415           | 158,726          |
| Intangible assets                                  | 934,510           | 920,093          |
| Asset of right of use                              | 93,078            | 81,298           |
| <b>Total non-current assets</b>                    | <b>1,766,665</b>  | <b>1,765,807</b> |
| <b>Total assets</b>                                | <b>3,641,503</b>  | <b>3,488,797</b> |

## Earnings Release | 1Q25

| Liability and Net Equity                            | December 31, 2024 | March 31, 2025    |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Current</b>                                      |                   |                   |
| Suppliers                                           | 2,412,808         | 2,431,395         |
| Loans and financings                                | 1,443,126         | 1,418,572         |
| Lease liabilities                                   | 50,394            | 44,459            |
| Financial instruments derivatives                   | 36,868            | 10,700            |
| Obligations on credit assignment                    | 617,140           | 621,906           |
| Social and labor obligations                        | 72,171            | 60,235            |
| Taxes and contributions to be collected             | 51,755            | 54,196            |
| Advances from customers                             | 115,225           | 64,586            |
| Acquisition of equity interests payable             | 1,410             | 1,410             |
| Dividends payable                                   | 0                 | 0                 |
| Related Party Transactions                          | 184,638           | 184,638           |
| Others account payable                              | 182,179           | 400,746           |
| <b>Total liability current</b>                      | <b>5,167,714</b>  | <b>5,292,843</b>  |
| <b>Non-current</b>                                  |                   |                   |
| Suppliers                                           | 6,653             | 131               |
| Loans and financings                                | 0                 | 0                 |
| Lease liabilities                                   | 48,487            | 41,633            |
| Derivative financial instruments                    | 599               | 0                 |
| Acquisition of equity interests payable             | 26,175            | 72,249            |
| Contingency provisions                              | 15,244            | 16,541            |
| Related Party Transactions                          | 0                 | 0                 |
| Taxes and contributions to be collected             | 1,155             | 1,155             |
| Income tax and social contributions deferred        | 59,417            | 56,771            |
| Advance for future capital increase                 | 0                 | 0                 |
| Others account payable                              | 61,698            | 17,149            |
| <b>Total liability non-current</b>                  | <b>219,428</b>    | <b>205,629</b>    |
| <b>Total liability</b>                              | <b>5,387,142</b>  | <b>5,498,472</b>  |
| <b>Net Equity</b>                                   |                   |                   |
| Capital stock                                       | 951,632           | 951,632           |
| Capital reserves                                    | 490,944           | 490,944           |
| Treasury shares                                     | -34,037           | -34,037           |
| Valuation Adjustments                               | -2,715            | -48,042           |
| Profit reserves                                     | 0                 | 0                 |
| Accumulated losses                                  | -3,150,865        | -3,370,172        |
| Equity attributable to controlling shareholders     | -1,745,041        | -2,009,675        |
| Equity attributable to non-controlling shareholders | -598              | 0                 |
| <b>Total net equity</b>                             | <b>-1,745,639</b> | <b>-2,009,675</b> |
| <b>Total liability and net equity</b>               | <b>3,641,503</b>  | <b>3,488,797</b>  |

# Earnings Release | 1Q25

## Cash Flow Statements – Indirect Method (In R\$ thousands)

|                                                                   | Mar/24           | Mar/25           |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>OPERATING ACTIVITIES</b>                                       |                  |                  |
| <b>INCOME BEFORE INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION</b>           | <b>(299,900)</b> | <b>(202,459)</b> |
| Adjustments to:                                                   |                  |                  |
| Depreciation and amortization                                     | 38,873           | 31,280           |
| Amortization of surplus value of inventories                      | -                | -                |
| Adjustment at present value                                       | (14,374)         | 2,687            |
| Appropriation of lease financial charges                          | 7,834            | 3,343            |
| Result on the sale and write-off of fixed assets, net             | (812)            | 7,632            |
| Provision for inventory losses, net                               | (5,616)          | (23,711)         |
| Equity result                                                     | -                | -                |
| Change in fair value of agricultural commodities                  | (4,444)          | 1,532            |
| Change in fair value of forward contracts                         | 28,967           | (21,236)         |
| Loss on derivative financial instruments, net                     | (19,717)         | (6,849)          |
| Expenses with interest on loans and financings, net               | 55,236           | 5,361            |
| Interest expense on credit assignment obligations, net            | -                | -                |
| Exchange rate variations on loans and financings                  | (2,987)          | -                |
| Share-based payment                                               | 352              | 264              |
| Provision (reversal) for estimated loss on doubtful accounts, net | 40,753           | 38,730           |
| Provision (reversal) for legal liabilities                        | (660)            | 1,297            |
| Judicial Reorganization effects                                   | -                | -                |
| Provision for losses on intangible assets                         | -                | -                |
|                                                                   | <b>(176,495)</b> | <b>(162,129)</b> |
| <b>Decrease (increase) in asset</b>                               | <b>(869,632)</b> | <b>(108,708)</b> |
| Related parties                                                   | 7,405            | -                |
| Accounts receivable from customers                                | (663,409)        | (44,014)         |
| Inventories                                                       | (180,364)        | (44,602)         |
| Advances to suppliers                                             | 2,629            | (26,711)         |
| Taxes recoverable                                                 | (13,574)         | 4,211            |
| Other assets                                                      | (22,319)         | 2,408            |
| <b>Increase (decrease) in liabilities</b>                         | <b>668,732</b>   | <b>73,091</b>    |
| Related parties                                                   | 1,827            | (2,128)          |
| Suppliers and Other payables                                      | 802,818          | 128,605          |
| Taxes recoverable                                                 | 2,438            | 2,441            |
| Salary and social charges                                         | (5,174)          | (9,194)          |
| Advance from customers and other liabilities                      | (133,177)        | (46,633)         |
| <b>Cash generated from operations</b>                             | <b>(377,395)</b> | <b>(197,746)</b> |
| Expenses on Income Tax and Social Contribution                    | (147)            | -                |
| Payment of interest                                               | (65,997)         | (117)            |
| <b>Net cash generated by operating activities</b>                 | <b>(443,539)</b> | <b>(197,863)</b> |
| <b>INVESTMENT ACTIVITIES</b>                                      |                  |                  |

## Earnings Release | 1Q25

|                                                              |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Fixed asset additions                                        | (7,171)          | (1,463)          |
| Intangible additions                                         | (9,388)          | -                |
| Receipts from sale of fixed assets                           | 930              | 1,020            |
| Investments in financial assets, net                         | 208,469          | 19,799           |
| Related parties' transactions                                | 50,802           | -                |
| <b>Net Cash Used in Investing Activities</b>                 | <b>243,642</b>   | <b>19,356</b>    |
| <b>FINANCING ACTIVITIES</b>                                  |                  |                  |
| Loans financing funded                                       | 3,087            | 3,232            |
| Loans and financing – secured resources                      | 33,199           | -                |
| Loans and financing – related parties                        | -                | -                |
| Payment of loans and financings                              | (143,183)        | (32,998)         |
| Payment of secured resources                                 | (55,474)         | -                |
| Payment of lease agreements                                  | (23,453)         | (15,497)         |
| <b>Net cash from financing activities</b>                    | <b>(185,824)</b> | <b>(45,263)</b>  |
|                                                              |                  |                  |
|                                                              |                  |                  |
| At the beginning of the year                                 | 738,306          | 475,482          |
| At the end of the year                                       | 352,585          | 251,712          |
| <b>Increase (reduction) net of cash and cash equivalents</b> | <b>(385,721)</b> | <b>(223,770)</b> |

# Earnings Release | 1Q25

## Exhibit II – Reconciliation to Adjusted EBITDA, Net Profit and Gross Profit

| Gross profit *<br>(in thousands of R\$)                 | 1Q24           | 1Q25          | %              |
|---------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>Gross (loss) profit*</b>                             | <b>73,188</b>  | <b>-5,184</b> | <b>-107.1%</b> |
| (+/-) Fair value commodities and surplus <sup>(1)</sup> | 31,219         | 28,085        | -10.0%         |
| (+/-) Operating exchange variation <sup>(3)</sup>       | 0              | 0             | n.a.           |
| (+/-) IFRS16 Silos and other Revenue/Expenses           | 20,285         | 4,980         | -75.4%         |
| <b>Adjusted Gross Margin</b>                            | <b>124,692</b> | <b>27,881</b> | <b>-77.6%</b>  |
| % Adjusted Gross Margin                                 | 7.8%           | 8.2%          | +0.4 p.p.      |

| EBITDA<br>(in thousands of R\$)                         | 1Q24           | 1Q25            | %             |
|---------------------------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|
| <b>Accounting EBITDA</b>                                | <b>-94,902</b> | <b>-115,948</b> | <b>22.2%</b>  |
| % net revenue                                           | -5.9%          | -34.0%          | -28.0 p.p.    |
| (+/-) Fair value commodities <sup>(1)</sup>             | 31,219         | 28,085          | -10.0%        |
| (-) CPC 06(R2)/IFRS 16 properties <sup>(2)</sup>        | -13,988        | -5,941          | -57.5%        |
| (+/-) Operating exchange variation <sup>(3)</sup>       | 0              | 0               | n.a.          |
| (+/-) Non-recurring revenue and expenses <sup>(4)</sup> | 7,711          | 34,970          | 353.5%        |
| <b>Adjusted EBITDA for the period</b>                   | <b>-69,959</b> | <b>-58,834</b>  | <b>-15.9%</b> |
| % Adjusted EBITDA Margin                                | -4.4%          | -17.2%          | -12.9 p.p.    |

| Net Profit (Loss)<br>(in thousands of R\$)                 | 1Q24            | 1Q25            | %             |
|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Net profit for the period (loss)</b>                    | <b>-275,473</b> | <b>-199,813</b> | <b>-27.5%</b> |
| (+/-) Fair value commodities                               | 31,219          | 4,353           | -86.1%        |
| (-) CPC 06(R2)/IFRS 16 properties                          | 1,643           | -2,502          | -252.3%       |
| (+/-) Unrealized exchange variation                        | -3,021          | -1,567          | -48.1%        |
| (-) Amortization of the surplus value business combination | 4,566           | 5,141           | 12.6%         |
| (+/-) Non-recurring revenue and expenses <sup>(4)</sup>    | 6,538           | 41,589          | 536.1%        |
| (+/-) IR/CS - non-recurring and deferred                   | -15,129         | 0               | n.a.          |
| <b>Adjusted Net Profit (loss) for the period</b>           | <b>-249,657</b> | <b>-152,799</b> | <b>-38.8%</b> |
| % Adjusted Profit Margin                                   | -15.6%          | -44.8%          | -29.1 p.p.    |

<sup>1</sup> Adjusted according to:

- (1) Change in the fair value of commodity contracts, classified as operating revenue or cost,
- (2) The impact of CPC06(R2)/IFRS16, which refers to real estate rental payments, which, as of the initial adoption in 2019, are no longer accounted for as operating expenses in the form of rent and are now part of the result through the depreciation/amortization of the right to use and the financial cost of interest accrued over the term of the contract,
- (3) Exchange rate variations refer to settled values classified in the financial results and originate from operating gain or loss,
- (4) Income and/or expenses considered to be of an unusual or occasional nature such as, primarily: divestments, expenses with restructuring consultancy, store closures, adjustments to the sales/administrative structure and expense provisions, due to the Judicial Reorganization.

<sup>2</sup> Excludes gains or losses from changes in the fair value of commodities and forward contracts, unsettled exchange rate changes (accrual and MTM), amortization of surplus from business combinations, effects of CPC 06/IFRS 16 properties and as non-recurring expenses and revenues, in addition to the impacts of deferred IR/CS and/or extemporaneous credits.