



AGRO GALAXY

Release de Resultados | 4T24 e 2024

Sumário

Mensagem do Presidente 3

Videoconferência..... 3

Eventos Subsequentes 4

Impactos da Recuperação Judicial no resultado do 4T24 e 2024..... 5

Destaques 6

Resultado 4T24 vs. 4T23 7

Resultado 2024 vs. 2023 7

Geração (Consumo) de Caixa 11

Dívida Líquida Ajustada 12

Ajustes no Resultado..... 13

Anexo I – DRE, BP e DFC..... 14

Anexo II – Reconciliações EBITDA, Lucro Líquido e Lucro Bruto Ajustados 18

Resultados do 4º Trimestre e 2024

São Paulo, 22 de abril de 2025 – AgroGalaxy Participações S.A. – Em Recuperação Judicial (“AgroGalaxy” ou “Companhia”) (B3: AGXY3) divulga seus resultados do 4T24 e anual para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Os comentários aqui incluídos referem-se aos resultados consolidados que foram preparados de acordo com as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). As informações financeiras, exceto onde indicado em contrário, são apresentadas em milhares de reais, e as comparações são relativas ao 4T23 e do ano de 2023. Os somatórios podem divergir devido a arredondamentos.

Mensagem do Presidente

O ano de 2024 marcou um capítulo importante na trajetória do AgroGalaxy. Recentemente, a Companhia anunciou a aprovação do seu plano de Recuperação Judicial obtida com o apoio expressivo de mais de 80% dos credores. Esse resultado, fruto de um processo rigoroso e desafiador, reafirma seu compromisso com a transparência e a retomada de uma das maiores revendas de insumos agrícolas no país.

Neste novo ciclo, o AgroGalaxy reforça seu compromisso com os valores essenciais que norteiam sua atuação: levar ao produtor rural a melhor solução agronômica com simplicidade, proximidade e eficiência. Esses princípios seguirão orientando a gestão, com foco no fortalecimento do relacionamento com os clientes, na rentabilidade, na geração de caixa e no crescimento sustentável.

A aprovação deste plano representa não apenas a reestruturação das dívidas, mas também uma oportunidade concreta de reorganizar e otimizar o modelo de negócios. A Companhia mantém confiança em seus colaboradores, na solidez de sua estratégia e na capacidade de execução. O esforço está direcionado na otimização do capital de giro e na garantia de uma operação saudável e rentável.

Nesse contexto, estão sendo adotadas medidas firmes, como a melhoria da qualidade da carteira de clientes, o aumento da eficiência na cobrança, a diversificação com a atuação em regiões com menor exposição ao risco climático e a gestão eficiente dos estoques — com responsabilidade na alocação de capital e garantindo a disponibilidade de insumos aos produtores.

O plano aprovado contempla diferentes alternativas de pagamento aos credores parceiros, o que permitirá a construção de cenários mais precisos e a definição clara do valor final da dívida reestruturada. A Companhia também continuará atenta a oportunidades de monetização de ativos, como a venda de carteiras de recebíveis, estratégia já em execução para reforço da liquidez.

Ainda há muito a ser feito e o AgroGalaxy está preparado para escrever este novo capítulo na sua história, reafirmando seu compromisso com um futuro mais sólido, eficiente e alinhado às necessidades agronômicas de agricultores de norte a sul do país.

Essas conquistas só foram possíveis graças ao apoio incondicional de nossos colaboradores, fornecedores e produtores rurais — pilares fundamentais da nossa operação.

Eron Martins, Presidente

Videoconferência

23 de abril de 2025
(quarta-feira)

11h (Horário de Brasília) 09h
(EST)

Português com tradução
simultânea para o Inglês

Clique [aqui](#) para se
inscrever na
videoconferência
ri@agrogalaxy.com.br

AgroGalaxy Participações
S.A. Companhia Aberta, com
sede na
Rua T-37, nº 35, salas de nº
2301 a 2311, Goiânia – Goiás, CEP
74230-025

Eventos Subsequentes

Aprovação do Plano de Recuperação Judicial

A Companhia aprovou em 10 de abril, em Assembleia Geral de Credores (AGC), seu Plano de Recuperação Judicial com apoio expressivo de 82,4% dos créditos votantes, totalizando 1.376 votos favoráveis, 34 contrários e 23 abstenções. O plano prevê condições específicas para "credores parceiros" que apoiarem a reestruturação da Companhia, com pagamento integral, sem deságio, a ser iniciado com dois anos de carência e prazo total de dez anos para quitação. Além disso, o plano oferece opções de pagamento para os "credores parceiros", os quais se comprometem ainda a não litigar contra a empresa e continuar e/ou retomar o fornecimento de insumos. Uma vez aprovado, o plano está submetido à homologação pelo juízo da 19ª Vara Cível e Ambiental de Goiânia. O próximo passo, será aguardar a adesão pelos credores parceiros às condições de pagamento previstas no plano, o que permitirá à empresa estimar o valor final da dívida e o respectivo fluxo de desembolso/pagamentos.

Proposta Vinculante para Aquisição de Créditos

A Companhia avançou significativamente em sua estratégia de gestão de liquidez, celebrando, em 21 de janeiro de 2025, um memorando de entendimentos para a potencial venda de um portfólio de dívidas vencidas, com o objetivo de otimizar sua estrutura de capital. A operação envolve a cessão de créditos inadimplidos e não judicializados, provenientes da revenda de insumos agrícolas aos seus clientes.

Em 31 de março de 2025, foi protocolada, no processo de Recuperação Judicial, uma proposta vinculante para a aquisição desses créditos, que totalizam cerca de R\$683 milhões, incluindo créditos vencidos e não pagos. O pagamento será composto por uma parte fixa, calculada com base no valor de face dos créditos, e uma parte contingente, correspondente a 50% do valor destes créditos que vier a ser recuperado. A operação é uma etapa fundamental para reforçar a recuperação econômica da Companhia e melhorar sua posição financeira e encontra-se regulamentada no plano de recuperação judicial da Companhia, aprovado em 10 de abril de 2025, pela Assembleia de Credores.

Grupamento de Ações

Em 28 de fevereiro de 2025, a Companhia comunicou que seu Conselho de Administração aprovou a submissão de proposta de grupamento da totalidade das ações ordinárias de sua emissão à deliberação da Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 3 de abril de 2025.

A proposta teve como principal objetivo adequar a cotação das ações ordinárias ao disposto no Regulamento de Emissores da B3, contribuindo para a promoção de um mercado secundário mais eficiente, equilibrado e justo. Na referida assembleia, foi aprovado o grupamento das ações ordinárias na proporção de 15:1, que resultará em um total de 16.969.571 ações ordinárias após a conclusão do processo, prevista para 5 de maio de 2025. Importante destacar que o capital social da Companhia não sofreu alteração.

Impactos da Recuperação Judicial no Resultado do 4T24 e 2024

(R\$ milhares, exceto quando especificado)					(sem efeito RJ)	
	4T23	4T24	2023	2024	4T24	2024
Receita líquida do período	2.412.749	741.013	9.399.097	4.612.366	741.013	4.612.366
Insumos	1.969.784	509.685	5.329.249	2.135.062	509.685	2.135.062
Grãos	442.965	231.328	4.069.848	2.477.304	231.328	2.477.304
(-) Custo das mercadorias vendidas	-2.015.669	-843.207	-8.396.090	-4.724.273	-799.694	-4.459.546
Insumos	-1.553.618	-601.935	-4.358.554	-2.221.459	-558.422	-1.956.732
Grãos	-462.051	-241.272	-4.037.535	-2.502.814	-241.272	-2.502.814
Lucro bruto do período	397.080	-102.194	1.003.007	-111.907	-58.681	152.820
% receita líquida	16,5%	-13,8%	10,7%	-2,4%	-7,9%	3,3%
% receita líquida Insumos	21,1%	-18,1%	18,2%	-4,0%	-9,6%	8,4%
% receita líquida Grãos	-4,3%	-4,3%	0,8%	-1,0%	-4,3%	-1,0%
(-) despesas de vendas	-17.869	-13.327	-331.756	-1.172.652	-13.327	-403.871
(-) despesas administrativas	-112.368	-90.744	-362.751	-337.931	-90.744	-337.931
(-) outras receitas e despesas operacionais	14.856	0	33.712	0	0	0
(-) depreciação e amortização (b)	-26.940	-37.430	-95.285	-125.810	-37.430	-125.810
Total das despesas (SG&A)	-142.321	-141.500	-756.079	-1.636.393	-141.500	-867.612
Lucro antes do resultado financeiro (a)	254.759	-243.694	246.928	-1.748.300	-200.181	-714.792
% receita líquida	10,6%	-32,9%	2,6%	-37,9%	-27,0%	-15,5%
(-) Resultado financeiro	-178.750	-48.714	-602.192	-734.351	-48.714	-734.351
(-) Imposto de renda e contribuição social	31.919	-1	20.720	-124	-1	-124
(=) Resultado líquido do período ajustado	107.928	-292.409	-334.544	-2.482.774	-248.896	-1.449.267
% receita líquida	4,5%	-39,5%	-3,6%	-53,8%	-33,6%	-31,4%
(+) Depreciação e amortização (b)	26.940	37.430	95.285	125.810	37.430	125.810
EBITDA (a) + (b) ajustado	281.699	-206.264	342.213	-1.622.490	-162.751	-588.982
% receita líquida	11,7%	-27,8%	3,6%	-35,2%	-22,0%	-12,8%

RJ – Recuperação Judicial. Dados ajustados não auditados, baseados em premissas e levantamentos internos da Companhia. Os principais efeitos excluídos foram: provisão de estoque a vencer, encargos sobre o não pagamento de royalties, multas diversas de contratos com fornecedores, ajuste a valor presente e PECLD.

Destaques

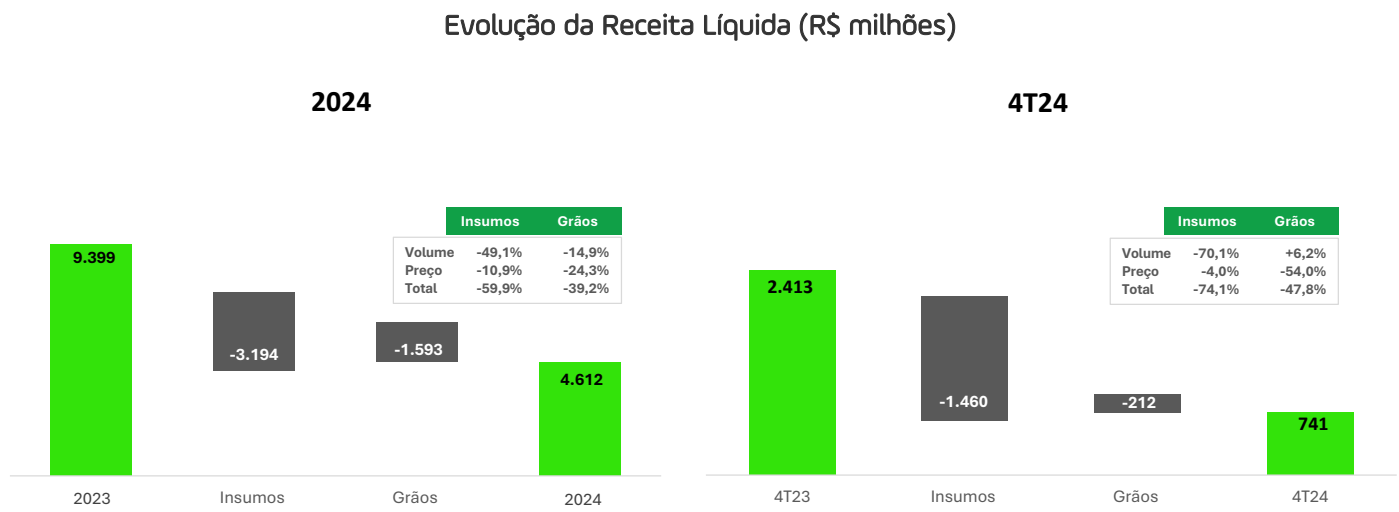
Destaques Financeiros (R\$ milhões)	4T23	4T24	Var. %	2023	2024	Var.%
Receita líquida total	2.412,7	741,0	-69,3%	9.399,1	4.612,4	-50,9%
Receita de insumos	1.969,8	509,7	-74,1%	5.329,2	2.135,1	-59,9%
Receita de grãos	443,0	231,3	-47,8%	4.069,8	2.477,3	-39,1%
Lucro bruto ajustado ¹	397,1	-102,2	-125,7%	1.003,0	-111,9	-111,2%
% receita líquida	16,5%	-13,8%	-30,2 p.p.	10,7%	-2,4%	-13,1 p.p.
Mg. de insumos	21,1%	-18,1%	-39,2 p.p.	18,2%	-4,0%	-22,3 p.p.
Mg. de grãos	-4,3%	-4,3%	+0,0 p.p.	0,8%	-1,0%	-1,8 p.p.
EBITDA Ajustado ²	281,7	-206,3	-173,2%	342,2	-1.622,5	n.m.
Margem EBITDA Ajustado	11,7%	-27,8%	-39,5 p.p.	3,6%	-35,2%	-38,8 p.p.
Lucro (prejuízo) Líquido Ajustado ²	107,9	-292,4	-370,9%	-334,5	-2.482,8	n.m.
Margem Lucro Ajustado	4,5%	-39,5%	-43,9 p.p.	-3,6%	-53,8%	-50,3 p.p.
Dívida Líquida	-	-	-	1.345,7	1.666,1	23,8%

¹ Lucro bruto ajustado: considera: (a) ganhos ou perdas com variação no valor justo de commodities; (b) ganhos ou perdas com variação cambial; (c) impacto negativo do efeito caixa referente as contraprestações de aluguel; (c) reversão de efeito de despesas não usuais; e desconsidera depreciação/amortização.

² EBITDA ajustado e Lucro ajustado: os ajustes realizados são demonstrados na tabela do Anexo II.

Resultados 4T24 vs. 4T23 | 2024 vs. 2023

Receita Líquida



No acumulado do ano, a receita líquida totalizou R\$ 4,6 bilhões, uma queda de 51% quando comparada ao ano de 2023. Em 2024, a receita de insumos e a de grão recuaram, 60% e 39%, respectivamente, quando comparadas a 2023.

No 4T24, a receita líquida totalizou R\$ 741 milhões, uma queda de 69% em relação ao 4T23. Da queda reportada em Insumos, a maior parte foi em fertilizantes (-92%), principalmente devido às restrições impostas pelo advento da Recuperação Judicial, que afetaram as operações de compra e entrega. Como resultado, os pedidos foram ajustados para refletir a nova realidade operacional. Os segmentos de sementes e defensivos também apresentaram redução no período de 78% e 58%, respectivamente, no entanto, em função de uma gestão eficaz de estoques e produção própria, foi possível manter o fornecimento de produtos essenciais aos clientes, minimizando o impacto da redução. Adicionalmente, a receita de grãos recuou 48% no 4T24.

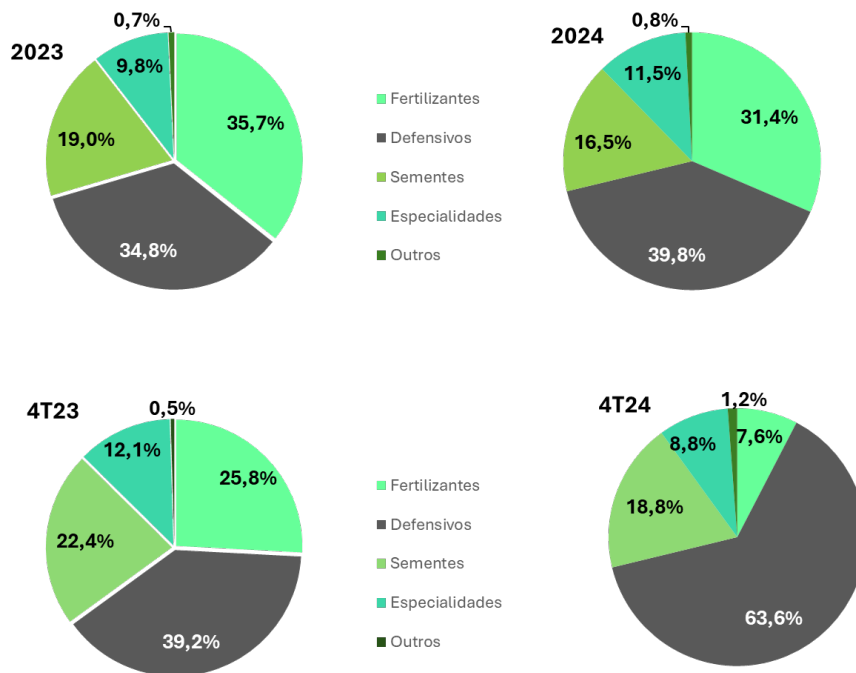
Mix de Insumos

O segmento de especialidades passou de 9,8% em 2023 para 11,5% em 2024. O maior avanço foi em defensivos, que expandiu 5,0 p.p. em 2024 vs. 2023, grande parte desse ganho veio da redução da representatividade de fertilizantes e sementes.

No 4T24, o segmento de especialidades, que apresenta a maior margem, ficou em 8,8% do mix. O maior avanço foi em defensivos que apresentou ganho de participação no mix de insumos do 4T24 atingindo 63,6% do mix (+24 p.p.), grande parte desse ganho de mix veio da redução da representatividade de fertilizantes e sementes. Em função das restrições de crédito impostas pelo advento da Recuperação Judicial, houve uma adaptação significativa no mix de produtos. Essa mudança resultou em um foco maior em itens que a Companhia já possuía em estoque, como defensivos, especialidades e sementes próprias. Embora o cancelamento de alguns pedidos tenha impactado a variedade do mix, a Companhia tem trabalhado para ajustar seu portfólio de forma estratégica, priorizando o atendimento às necessidades imediatas do mercado, mesmo diante da restrição de crédito com fornecedores.

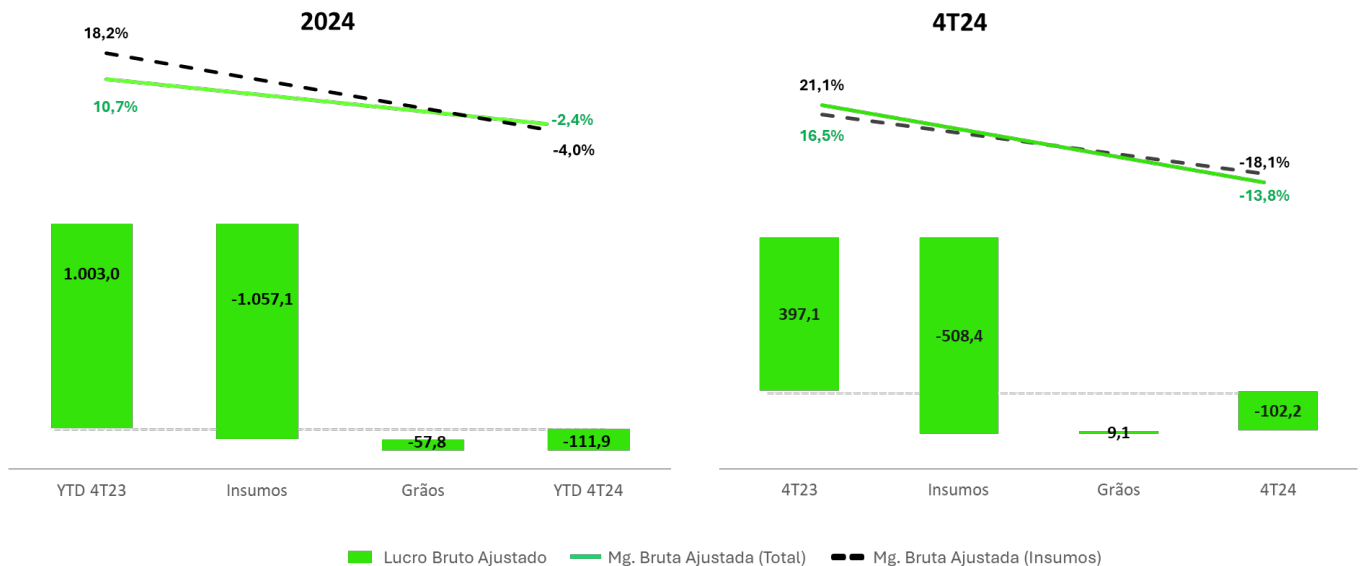
Release de Resultados | 4T24 e 2024

Mix da receita de insumos (%)



Lucro e Margem Bruta Ajustadas*

Evolução do Lucro Bruto Ajustado (R\$ milhões) e da Margem Bruta Ajustada (%)



* Margem bruta ajustada: desconsidera os ganhos ou perdas com variação no valor justo de commodities e depreciação/amortização; e considera os ganhos ou perdas com variação cambial ajustados no EBITDA para fins de apuração da margem.

Em 2024, o Lucro bruto ajustado de insumos foi negativo em R\$ 112 milhões vs. R\$ 1,0 bilhão positivo em 2023. A margem bruta ajustada de insumos foi negativa em 4,0% e a margem bruta ajustada (total) ficou negativa em 2,4% em 2024.

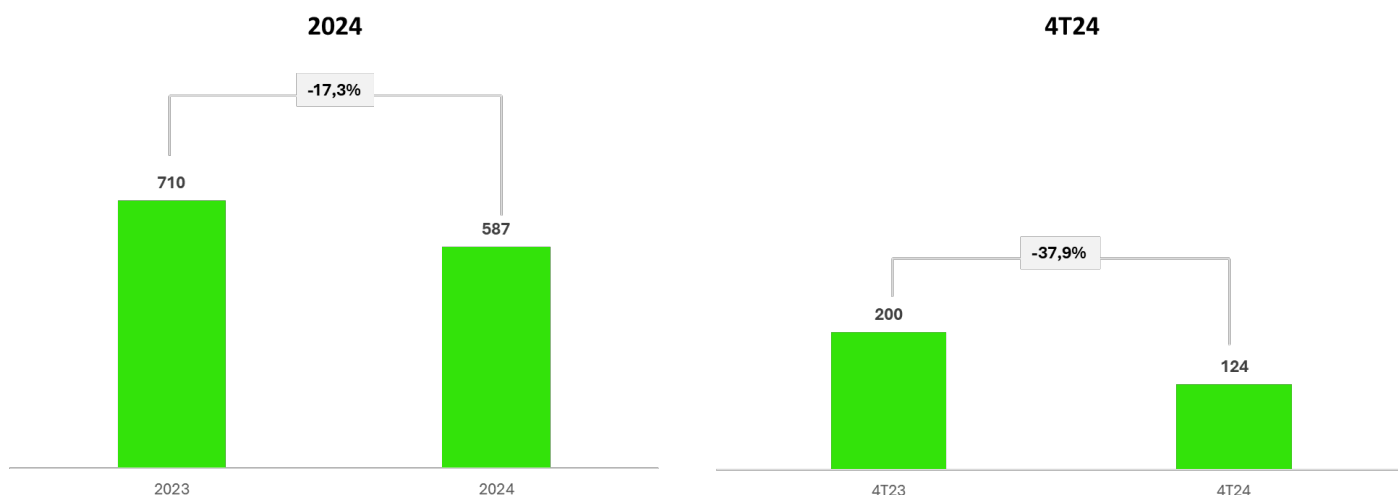
No 4T24, a margem bruta ajustada de insumos ficou negativa em 18,1% e a margem bruta ajustada (total) ficou negativa em 13,8%. O Lucro bruto ajustado foi negativo em R\$ 102 milhões vs. R\$ 397 milhões positivos no 4T23.

Release de Resultados | 4T24 e 2024

A variação negativa na margem bruta de insumos decorre, primordialmente, devido a (i) ajuste de valor de mercado de estoque de produtos; (ii) provisão de royalties de sementes; e (iii) baixa de estoque de sementes não escoadas. A margem ficou abaixo do esperado devido à concentração de vendas à vista, ao contrário do habitual prazo safra. Nossa estratégia se concentrou na venda de produtos com maior estoque, o que impactou negativamente as margens.

SG&A – Despesas com Vendas, Administrativas e Gerais

SG&A (R\$ milhões) ex- D&A e PECLD



Em 2024, as despesas, excluindo depreciação e amortização e PECLD, totalizaram R\$ 587 milhões, uma redução de 17% quando comparado ao ano de 2023.

As despesas, excluindo depreciação e amortização e PECLD, totalizaram R\$ 124 milhões no 4T24, uma redução de 38% em relação ao 4T23, em conformidade com as ações estratégicas implementadas para refletir o novo momento da Companhia.

Como parte de estratégia de reestruturação, a Companhia realizou uma redistribuição de atividades entre os líderes, para focar em oportunidades de crescimento e melhorar a eficiência. Embora isso tenha resultado na redução de posições de liderança, a Companhia segue confiante em manter o mesmo nível de desempenho de vendas já alcançado em anos anteriores. Adicionalmente, após uma análise detalhada das lojas, foram selecionadas apenas aquelas que melhor se alinham à estratégia de crescimento sustentável da Companhia. Atualmente, a Companhia opera com 65 lojas, 14 silos e 1 unidade de sementes. Essas mudanças possibilitam o foco em oportunidades de expansão e melhorias na eficiência operacional.

EBITDA Ajustado

Em 2024, o EBITDA ajustado ficou negativo em R\$ 1,6 bilhão. No 4T24, o EBITDA ajustado ficou negativo em R\$ 206 milhões. A queda do EBITDA decorre da redução de receita e, conseqüentemente, menor lucro bruto ajustado. Ao desconsiderarmos os impactos decorrentes do processo de Recuperação Judicial, o EBITDA ajustado ficaria negativo em R\$ 589 milhões em 2024 e negativo em R\$ 163 milhões no 4T24.

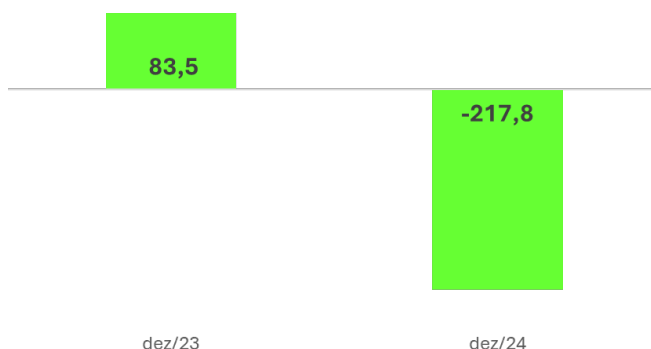
Resultado Financeiro

Resultado Financeiro Líquido Ajustado Em R\$ milhões	4T23	4T24	Var. (%)
Ajuste a valor presente despesa	-111,8	-40,0	-64,3%
Juros sobre empréstimos e financiamento	-55,9	-24,1	-56,9%
Juros passivos (CRA, juros renegociação ou atraso)	-86,6	-33,6	-61,2%
Descontos concedidos e outras despesas	-54,6	-31,2	-42,8%
Sub-total Despesas financeiras	-309,0	-128,9	-58,3%
Ajuste a valor presente receita	85,0	27,4	-67,8%
Juros ativos	23,5	42,7	81,5%
Descontos por antecipação de pagamentos	1,0	3,0	211,2%
Rendimento de aplicações e outras receitas financeiras	12,1	5,1	-57,7%
Sub-total Receitas financeiras	121,6	78,2	-35,7%
Variação cambial	18,0	-0,7	-104,0%
Valor justo contrato a termo - commodities agrícolas	11,4	30,8	169,4%
Instrumentos financeiros derivativos/IFRS 16/Outros	-20,8	-28,1	35,0%
Variação cambial e valor justo, líquido	8,6	2,0	-77,1%
Resultado financeiro ajustado líquido	-178,7	-48,7	-72,7%

Prejuízo Líquido Ajustado

Em 2024, a Companhia reportou prejuízo líquido ajustado de R\$ 2,5 bilhões e no 4T24, o prejuízo ajustado foi de R\$ 292 milhões. A queda é decorrente do menor resultado operacional da Companhia em Recuperação Judicial. Ao desconsiderarmos os impactos decorrentes do processo de Recuperação Judicial, o prejuízo líquido ajustado ficaria em R\$ 1,5 bilhão em 2024 e R\$ 249 milhões no 4T24.

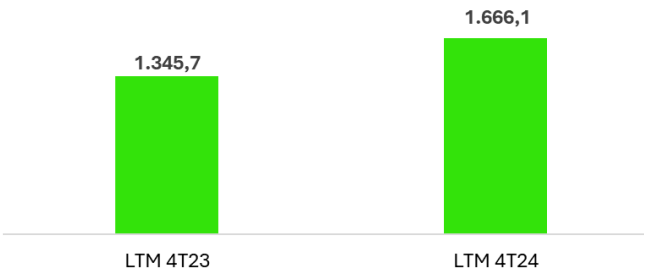
Geração (Consumo) Operacional de Caixa (R\$ mi)



Release de Resultados | 4T24 e 2024

Dias de Giro – Total	LTM 4T23	LTM 4T24	Δ
Ativo			
Prazo Médio de Recebimento	123	88	35
Prazo Médio de Estocagem	36	17	19
Ciclo Operacional	159	105	53
Passivo			
Prazo Médio de Pagamento	139	199	-60
Dias de Ciclo de Caixa	19	-94	113

Dívida Líquida Ajustada (R\$ milhões)



A dívida líquida ajustada* totalizou R\$ 1,7 bilhão no encerramento de 2024, um aumento de 24% vs. o mesmo período de 2023.

**Dívida líquida considerada empréstimos e financiamentos, passivo de arrendamento veículos/outras, bem como, obrigações com título securitizados CRA – Certificados de Recebíveis do Agronegócio – que são classificadas como dívida no Passivo circulante e refere-se a operações de títulos de clientes colocados no mercado para financiar o produtor rural, deduzido do caixa e equivalente de caixa e ativos financeiros.*

Ajustes nos resultados

O **EBITDA ajustado** é impactado pelo efeito caixa das contraprestações pagas de arrendamento de imóveis (lojas) no período e não considera: (i) *MTM commodities*: ganhos ou perdas com variação no valor justo de *commodities*, uma vez que a marcação de valor justo no fechamento de cada exercício não afeta o caixa e não representa o resultado de compra e venda; (ii) variação cambial de operações de hedge realizadas com o propósito de proteção da receita ou do custo dos produtos; (iii) itens não-recorrentes (e.g. substancialmente, desinvestimentos, encerramento de lojas e ajustes na estrutura de vendas e administrativa, como medida para viabilizar a recuperação judicial e consultoria de reestruturação); e (iv) financeiro comercial: juros passivos, juros ativos, descontos concedidos e descontos obtidos.

Além dos itens (i), (ii) e (iii) mencionados acima, o **lucro líquido ajustado** exclui do cálculo: (v) a amortização da mais valia na combinação de negócio; (vi) variação cambial não liquidada (*accrual* e *MTM*); (vii) os efeitos do CPC 06/IFRS 16 e outros; e (viii) os impactos de IR/CS diferidos.

Para mais informações sobre as reconciliações de Lucro (Prejuízo) Líquido, Lucro Bruto e EBITDA ajustados, acessar o Anexo II ou o site de RI da Companhia/Release: [Central de Resultados - AgroGalaxy RI](#)

Release de Resultados | 4T24 e 2024

Anexo I – DRE, BP e DFC

Demonstração do Resultado Ajustada (Em R\$ milhares)

	4T23	4T24	Var.	YTD 4T23	YTD 4T24	Var.
Receita líquida do período	2.412.749	741.013	-69,3%	9.399.097	4.612.366	-50,9%
Insumos	1.969.784	509.685	-74,1%	5.329.249	2.135.062	-59,9%
Grãos	442.965	231.328	-47,8%	4.069.848	2.477.304	-39,1%
(-) Custo das mercadorias vendidas	-2.015.669	-843.207	-58,2%	-8.396.090	-4.724.273	-43,7%
Insumos	-1.553.618	-601.935	-61,3%	-4.358.554	-2.221.459	-49,0%
Grãos	-462.051	-241.272	-47,8%	-4.037.535	-2.502.814	-38,0%
Lucro bruto do período	397.080	-102.194	-125,7%	1.003.007	-111.907	-111,2%
% receita líquida	16,5%	-13,8%	-30,2 p.p.	10,7%	-2,4%	-13,1 p.p.
% receita líquida Insumos	21,1%	-18,1%	-39,2 p.p.	18,2%	-4,0%	-22,3 p.p.
% receita líquida Grãos	-4,3%	-4,3%	+0,0 p.p.	0,8%	-1,0%	-1,8 p.p.
(-) despesas de vendas	-17.869	-13.327	-25,4%	-331.756	-1.172.652	253,5%
(-) despesas administrativas	-112.368	-90.744	-19,2%	-362.751	-337.931	-6,8%
(-) outras receitas e despesas operacionais	14.856	0	-100,0%	33.712	0	-100,0%
(-) depreciação e amortização (b)	-26.940	-37.430	38,9%	-95.285	-125.810	32,0%
Total das despesas (SG&A)	-142.321	-141.500	-0,6%	-756.079	-1.636.393	116,4%
Lucro antes do resultado financeiro (a)	254.759	-243.694	-195,7%	246.928	-1.748.300	-808,0%
% receita líquida	10,6%	-32,9%	-43,4 p.p.	2,6%	-37,9%	-40,5 p.p.
(-) Resultado financeiro	-178.750	-48.714	-72,7%	-602.192	-734.351	21,9%
(-) Imposto de renda e contribuição social	31.919	-1	-100,0%	20.720	-124	-100,6%
(=) Resultado líquido do período ajustado	107.928	-292.409	-370,9%	-334.544	-2.482.774	642,1%
% receita líquida	4,5%	-39,5%	-43,9 p.p.	-3,6%	-53,8%	-50,3 p.p.
(+) Depreciação e amortização (b)	26.940	37.430	38,9%	95.285	125.810	32,0%
EBITDA (a) + (b) ajustado	281.699	-206.264	-173,2%	342.213	-1.622.490	-574,1%
% receita líquida	11,7%	-27,8%	-39,5 p.p.	3,6%	-35,2%	-38,8 p.p.

Release de Resultados | 4T24 e 2024

Balancos Patrimoniais (Em R\$ milhares)

Ativo	31 de Dezembro de 2023	31 de Dezembro de 2024
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	738.306	475.482
Aplicações financeiras	0	0
Ativos financeiros	309.105	60
Títulos e valores mobiliários	0	0
Contas a receber de clientes	3.327.372	988.142
Estoques	839.835	223.818
Impostos a recuperar	67.658	100.430
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	47.187	53.676
Instrumentos financeiros derivativos	34.687	0
Adiantamentos a fornecedores	123.103	2.848
Outros créditos	66.214	30.382
Total do ativo circulante	5.553.467	1.874.838
Não circulante		
Realizável a longo prazo	0	0
Aplicações financeiras	0	0
Ativos financeiros	125.476	175.860
Contas a receber de clientes	237.432	255.594
Títulos e valores mobiliários	0	0
Instrumentos financeiros derivativos	209	0
Impostos a recuperar	93.990	61.516
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	1.184	4.982
Depósitos judiciais	6.242	6.231
Mútuos com partes relacionadas	0	0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	188.874	0
Outros créditos	41.736	59.133
	695.143	563.316
Investimentos em controladas	0	0
Outros investimentos	1.320	3.346
Imobilizado	219.657	172.415
Intangível	1.071.336	934.510
Ativos de direito de uso	173.093	93.078
Total do ativo não circulante	2.160.549	1.766.665
Total do ativo	7.714.016	3.641.503

Release de Resultados | 4T24 e 2024

Passivo e Patrimônio Líquido	31 de Dezembro de 2023	31 de Dezembro de 2024
Circulante		
Fornecedores	3.053.457	2.412.808
Empréstimos e financiamentos	1.473.969	1.443.126
Passivo de arrendamento	69.918	50.394
Instrumentos financeiros derivativos	21.202	36.868
Obrigações por cessão de crédito	946.816	617.140
Obrigações sociais e trabalhistas	102.705	72.171
Impostos e contribuições a recolher	12.713	51.755
Adiantamentos de clientes	362.204	115.225
Aquisição de participações societárias a pagar	36.897	1.410
Dividendos a pagar	1.967	0
Mútuos com partes relacionadas	0	184.638
Outras contas a pagar	65.338	182.179
Total do passivo circulante	6.147.186	5.167.714
Não circulante		
Fornecedores	256	6.653
Empréstimos e financiamentos	0	0
Passivo de arrendamento	96.115	48.487
Instrumentos financeiros derivativos	0	599
Obrigações por cessão de crédito	0	0
Aquisição de participações societárias a pagar	22.241	26.175
Provisões para contingências	8.304	15.244
Mútuos com partes relacionadas	38.017	0
Impostos e contribuições a recolher	3.592	1.155
Imposto de renda e contribuição social diferidos	70.001	59.417
Adiantamento para futuro aumento de capital	150.000	0
Outras contas a pagar	41.642	61.698
Total do passivo não circulante	430.168	219.428
Total do passivo	6.577.354	5.387.142
Patrimônio líquido		
Capital social	789.221	951.632
Reservas de capital	490.944	490.944
Ações em tesouraria	-34.037	-34.037
Ajustes de avaliação patrimonial	21.984	-2.715
Reserva de lucros	0	0
Prejuízos Acumulados	-154.727	-3.150.865
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	1.113.385	-1.745.041
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas não controladores	23.277	-598
Total do patrimônio líquido	1.136.662	-1.745.639
Total do passivo e do patrimônio líquido	7.714.016,0	3.641.503

Demonstração de Fluxo de Caixa – Método Indireto (Em R\$ milhares)

	Dec/23	Dec/24
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(488.489)	(2.841.599)
Ajustes para reconciliar o resultado do período com recursos provenientes de atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	147.420	160.982
Amortização da mais valia de estoques	-	-
Ajuste a valor presente	13.767	(68.304)
Apropriação de encargos financeiros de arrendamento	30.752	29.670
Resultado na alienação e baixa de ativos imobilizado, líquido	(7.416)	3.089
Provisão para perda estimada nos estoques, líquida	(10.047)	48.711
Resultado de equivalência patrimonial	-	-
Variação no valor justo de commodities agrícolas	(57.545)	(66.462)
Variação no valor justo dos contratos a termo	29.530	57.044
Perdas com derivativos, líquidos	72.556	(32.406)
Despesas com juros sobre empréstimos e financiamentos, líquidas	259.982	193.688
Despesas com juros sobre obrigações por cessão de crédito, líquidas	-	-
Variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	6.792	6.406
Pagamento baseado em ações	2.488	(14.526)
Provisão (reversão) para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa, líquida	(49.604)	866.477
Provisão (reversão) para passivos judiciais	-	10.082
Efeitos da recuperação judicial	-	99.566
Provisão para perdas de ativos intangíveis	-	91.657
	(49.814)	(1.455.925)
Decréscimo (acrécimo) em ativos	2.461.627	2.365.170
Partes relacionadas	1.355	18.051
Contas a receber de clientes	1.302.050	1.549.489
Estoques	932.251	670.857
Adiantamento a fornecedores	270.771	120.255
Tributos a recuperar	(56.018)	(10.585)
Outros ativos	11.218	17.103
Acrécimo (decrécimo) em passivos	(1.676.275)	(826.043)
Partes relacionadas	(1.204)	59.539
Fornecedores e outras contas a pagar	(1.966.515)	(900.830)
Tributos a recolher	(1.648)	36.629
Salários e encargos sociais	(31.140)	(30.534)
Adiantamento de clientes e outros passivos	324.232	9.153
Caixa gerado das operações	735.538	83.202
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(14.017)	(147)
Pagamento de juros	(638.033)	(300.870)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	83.488	(217.815)

Release de Resultados | 4T24 e 2024

ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Adições de imobilizado	(89.199)	(32.625)
Adições de intangível	(74.489)	(20.358)
Recebimentos por venda de ativo imobilizado	16.026	15.288
Aquisição de investimento, líquido do caixa incorporado	-	-
Aplicações financeiras, líquidas	-	-
Aplicações em títulos e valores mobiliários, líquidos	-	-
Aplicações em ativos financeiros, líquidos	(236.961)	258.661
Mútuo com partes relacionadas	36.207	-
Aquisição de participação não controladores	-	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimentos	(348.416)	220.966
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
Empréstimos financiamentos captados	1.936.273	889.209
Empréstimos e financiamento – recursos securitizados	580.221	277.133
Empréstimos e financiamento – partes relacionadas	1.810	146.621
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(2.195.208)	(900.227)
Pagamento de recursos securitizados	(453.346)	(602.966)
Pagamento de contratos de arrendamentos	(89.719)	(88.156)
Integralização de capital social líquido do custo de emissão	-	12.411
Adiantamento para futuro aumento de capital	150.000	-
Dividendos	(4.672)	-
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos	(74.641)	(265.975)
EFEITO DA VARIAÇÃO CAMBIAL EM CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
	-	-
Acréscimo (decréscimo) líquido no caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	1.077.875	738.306
No final do exercício	738.306	475.482
Acréscimo (decréscimo) líquido no caixa e equivalentes de caixa	(339.569)	(262.824)

Anexo II – Reconciliações EBITDA, Lucro Líquido e Lucro Bruto Ajustados

Lucro Bruto*	4T23	4T24	Var. %	YTD 4T23	YTD 4T24	Var. %
(Em milhares de R\$)						
Lucro (prejuízo) bruto*	244.993	-17.714	n.m.	968.868	-58.088	n.m.
(+/-) Valor justo commodities e mais valia ⁽¹⁾	164.969	-58.111	n.m.	11.975	-14.587	n.m.
(+/-) Variação cambial operacional ⁽³⁾	0	0	n.m.	0	0	n.m.
(+/-) IFRS16 Silos e Outras Rec/Desp	-12.883	-26.369	104,7%	22.164	-39.231	n.m.
Margem Bruta Ajustada	397.079	-102.194	n.m.	1.003.007	-111.906	n.m.
% Margem Bruta Ajustada	16,5%	-13,8%	-30,2 p.p.	10,7%	-2,4%	-13,1 p.p.

(*) Desconsidera depreciação/amortização.

EBITDA	4T23	4T24	Var. %	YTD 4T23	YTD 4T24	Var. %
(Em milhares de R\$)						
EBITDA Contábil	124.839	-239.757	-292%	352.776	-1.813.249	-614%
% receita líquida	5,2%	-32,4%	n.m.	3,8%	-39,3%	n.m.
(+/-) Valor justo commodities ⁽¹⁾	164.969	-58.111	n.m.	11.975	-14.587	n.m.
(-) CPC 06(R2)/IFRS 16 imóveis ⁽²⁾	-13.834	11.266	n.m.	-52.614	-24.146	-54%
(+/-) Variação cambial operacional ⁽³⁾	0	0	n.m.	0	0	n.m.
(+/-) Receita e despesas não recorrentes ⁽⁴⁾	5.725	80.338	n.m.	30.076	229.492	663%
EBITDA do período Ajustado	281.698	-206.264	-173%	342.212	-1.622.490	-574%
% Margem EBITDA Ajustado	11,7%	-27,8%	-39,5 p.p.	3,6%	-35,2%	-38,8 p.p.

Lucro (Prejuízo) Líquido	4T23	4T24	Var. %	YTD 4T23	YTD 4T24	Var. %
(Em milhares de R\$)						
Lucro (prejuízo) Líquido do período	88.547	-403.745	n.m.	-367.292	-3.020.012	722%
(+/-) Valor justo commodities	214.585	9.714	-95%	52.068	53.266	2%
(-) CPC 06(R2)/IFRS 16 imóveis	1.052	5.989	470%	3.361	11.145	232%
(+/-) Variação cambial não liquidada	-5.995	16.635	n.m.	35.260	40.548	15%
(-) Amortização mais valia combinação de negócio	4.863	-1.970	n.m.	19.451	18.264	-6%
(+/-) Receita e despesas não recorrentes ⁽⁴⁾	8.590	83.615	873%	23.085	235.725	921%
(+/-) IR/CS - não recorrente e diferido	-203.714	-2.647	-99%	-100.478	178.290	n.m.
Lucro (prejuízo) Líquido do período Ajustado	107.928	-292.409	n.m.	-334.545	-2.482.774	642%
% Margem Lucro Ajustado	4,5%	-39,5%	-43,9 p.p.	-3,6%	-53,8%	-50,3 p.p.

¹ Ajustado conforme:

- (1) Variação do valor justo das commodities, classificado como receita ou custo operacional, porém sem a efetiva venda ou compra dos estoques.
- (2) O impacto do CPC06(R2)/IFRS16, que se refere aos pagamentos de aluguéis de imóveis, que, a partir da adoção inicial em 2019, deixaram de ser contabilizados como despesa operacional na forma de aluguel e passaram a compor o resultado através da depreciação/amortização do direito ao uso e pela despesa financeira de juros apropriados ao longo do prazo do contrato.
- (3) Variação cambial refere-se a valores liquidados que se encontram classificados no resultado financeiro e tem como origem ganho ou perda operacional.
- (4) Receita e/ou despesas consideradas de natureza não usuais ou eventuais tais quais, substancialmente: desinvestimentos, encerramento de lojas e ajustes na estrutura de vendas e administrativa, como medida para viabilizar a recuperação judicial e consultoria de reestruturação.

² Desconsidera os ganhos ou perdas com variação no valor justo de commodities e contratos a termos, variação cambial não liquidada (accrual e MTM), a amortização da mais valia na combinação de negócio, efeitos do CPC 06/IFRS 16 imóveis e as despesas e receitas não recorrentes, além dos impactos de IR/CS diferidos e/ou créditos extemporâneos.



AGRO GALAXY

Earnings Release | 4Q24 and 2024

Summary

Message from the CEO..... 3

Videoconference..... 3

Subsequent Events 4

Impacts from the Judicial Reorganization over 4Q24 and 2024..... 5

Highlights 6

4Q24 vs. 4Q23 Results 7

2024 vs. 2023 Results 7

Operating Cash Generation (Consumption)..... 11

Adjusted Net Debt 12

Results Adjustments..... 13

Exhibit I – Financial Statement, Balance Sheet and Cash Flow Statement 14

Exhibit II – Reconciliations to Adjusted EBITDA, Net Income and Gross Profit..... 18

Fourth Quarter and 2024 Results

São Paulo, April 22, 2025 – AgroGalaxy Participações S.A. – Under Judicial Reorganization (“AgroGalaxy” or “Company”) (B3: AGXY3) releases its results for 4Q24 and annual results for the year ended December 31, 2024. The comments included here refer to the consolidated results that were prepared in accordance with the standards issued by the Securities and Exchange Commission (CVM) and the pronouncements, interpretations and guidelines issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC) and are in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB). Financial information, unless otherwise indicated, is presented in thousands of reais, and comparisons are relative to 4Q23 and the year of 2023. Due to rounding figures, sums of accounts may differ.

Message from the CEO

The year 2024 marked an important chapter in AgroGalaxy's path. The Company recently announced the approval of its judicial reorganization plan, which was obtained with the expressive support of more than 80% of its creditors. This is a result of a rigorous and challenging process, reaffirms its commitment to transparency and the resumption of one of the largest agricultural inputs resellers in the country

In this new cycle, AgroGalaxy reinforces its commitment to the core values that guide its operations: providing rural producers with the best agronomic solution with simplicity, proximity and efficiency. These principles will continue to guide management, with a focus on strengthening customer relationships, profitability, cash generation and sustainable growth.

The approval of this plan represents not only the restructuring of debts, but also a concrete opportunity to reorganize and optimize the business model. The Company maintains confidence in its employees, in the solidity of its strategy and in its ability to execute. The focus is on optimizing working capital and ensuring healthy and profitable operation.

In this context, firm measures are being adopted, such as improving the quality of the customer portfolio, increasing efficiency in collections, diversifying operations in regions with lower exposure to climate risk and efficiently managing inventories — with responsibility in capital allocation and ensuring the availability of inputs to producers.

The approved plan includes different payment alternatives for partner creditors, which will allow for the construction of more accurate scenarios and a clear definition of the final value of the restructured debt. The Company will also continue to be attentive to opportunities for asset monetization, such as the sale of receivables portfolios, a strategy already underway to strengthen liquidity.

There is still much to be done and AgroGalaxy is ready to write a new chapter in its history, reaffirming its commitment to a more solid, efficient future aligned with the agronomic needs of farmers from north to south of the country.

These achievements were only possible thanks to the unconditional support of our employees, suppliers and rural producers — fundamental pillars of our operation.

Eron Martins, CEO

Videoconference

April 23, 2025
(Wednesday)

11:00AM (Brasília Time)
09:00AM (EST)

Portuguese with
simultaneous translation
into English

Click [here](#) to sign up to the
videoconference
ri@agrogalaxy.com.br

AgroGalaxy Participações
S.A.

Publicly trading Company
Rua T-37, nº 35, salas de nº
2301 a 2311, Goiânia – Goiás, CEP
74230-025

Subsequent Events

Approval of the Judicial Reorganization Plan

On April 10, at the General Meeting of Creditors (AGC), the Company approved its Judicial Reorganization Plan with the expressive support of 82.4% of the voting creditors, totaling 1,376 votes in favor, 34 against and 23 abstentions. The plan provides specific conditions for "partner creditors", who support the Company's restructuring, with full payment, without discounts, to be initiated with a two-year grace period and a total term of ten years for settlement. In addition, the plan offers payment options for "partner creditors", who also undertake not to litigate against the company and to continue and/or resume the supply of inputs. Once approved, the plan is subject to approval by the 19th Civil and Environmental Court of Goiânia. The next step will be to wait for partner creditors to agree to the payment conditions set out in the plan, which will allow the company to estimate the final value of the debt and the respective disbursement/payment flow.

Binding Proposal for Acquisition of Credits

The Company has made significant progress in its liquidity management strategy, having signed a memorandum of understanding on January 21, 2025, for the potential sale of a portfolio of overdue debts, with the aim of optimizing its capital structure. The transaction involves the assignment of defaulted and non-judicialized credits, arising from the resale of agricultural inputs to its customers.

On March 31, 2025, a binding proposal was filed in the Judicial Recovery process for the acquisition of these credits, which total approximately R\$683 million, including overdue and unpaid credits. The payment will consist of a fixed portion, calculated based on the face value of the credits, and a contingent portion, corresponding to 50% of the value of these credits that may be recovered. The operation is a fundamental step to reinforce the Company's economic recovery and improve its financial position and is regulated in the Company's judicial recovery plan, approved on April 10, 2025, by the Creditors' Meeting.

Reverse Stock Split

On February 28, 2025, the Company announced that its Board of Directors approved the submission of a proposal to reverse stock split all its common shares for deliberation at the Extraordinary General Meeting held on April 3, 2025.

The main objective of the proposal was to adjust the price of common shares to the provisions of the B3 Issuers Regulation, contributing to the promotion of a more efficient, balanced and fair secondary market. At the aforementioned meeting, the reverse stock split of common shares was approved at a ratio of 15:1, resulting in a total of 16,969,571 common shares after the conclusion of the process, scheduled for May 5, 2025. It is important to highlight that the Company's share capital has not changed.

Impacts of the Judicial Reorganization Process over 4Q24 and 2024 Result

(R\$ thousands, unless otherwise specified)

	4Q23	4Q24	2023	2024	(w/o RJ effects) 4Q24	2024
Net revenue for the period	2,412,749	741,013	9,399,097	4,612,366	741,013	4,612,366
Input	1,969,784	509,685	5,329,249	2,135,062	509,685	2,135,062
Grain	442,965	231,328	4,069,848	2,477,304	231,328	2,477,304
(-) Cost of products sold	-2,015,669	-843,207	-8,396,090	-4,724,273	-799,694	-4,459,546
Input	-1,553,618	-601,935	-4,358,554	-2,221,459	-558,422	-1,956,732
Grain	-462,051	-241,272	-4,037,535	-2,502,814	-241,272	-2,502,814
Gross profit for the year	397,080	-102,194	1,003,007	-111,907	-58,681	152,820
% net revenue	16.5%	-13.8%	10.7%	-2.4%	-7.9%	3.3%
% net revenue Input	21.1%	-18.1%	18.2%	-4.0%	-9.6%	8.4%
% net revenue Grain	-4.3%	-4.3%	0.8%	-1.0%	-4.3%	-1.0%
(-) sales expenses	-17,869	-13,327	-331,756	-1,172,652	-13,327	-403,871
(-) administrative expenses	-112,368	-90,744	-362,751	-337,931	-90,744	-337,931
(-) other operating revenues and expenses	14,856	0	33,712	0	0	0
(-) Depreciation and amortization (b)	-26,940	-37,430	-95,285	-125,810	-37,430	-125,810
Total expenses (SG&A)	-142,321	-141,500	-756,079	-1,636,393	-141,500	-867,612
Profit before financial income (a)	254,759	-243,694	246,928	-1,748,300	-200,181	-714,792
% net revenue	10.6%	-32.9%	2.6%	-37.9%	-27.0%	-15.5%
(-) Financial result	-178,750	-48,714	-602,192	-734,351	-48,714	-734,351
(-) Income tax and social contribution	31,919	-1	20,720	-124	-1	-124
(=) Adjusted net result for the period	107,928	-292,409	-334,544	-2,482,774	-248,896	-1,449,267
% net revenue	4.5%	-39.5%	-3.6%	-53.8%	-33.6%	-31.4%
Depreciation and Amortization (b);	26,940	37,430	95,285	125,810	37,430	125,810
Adjusted EBITDA (a) + (b)	281,699	-206,264	342,213	-1,622,490	-162,751	-588,982
% net revenue	11.7%	-27.8%	3.6%	-35.2%	-22.0%	-12.8%

RJ – Judicial Reorganization. Unaudited adjusted figures, based on the Company's internal assumptions and surveys. The main excluded effects were provision for inventory to expire, charges on non-payment of royalties, various fines on contracts with suppliers, adjustment to present value and PECLD.

Earnings Release | 4Q24 and 2024

Highlights

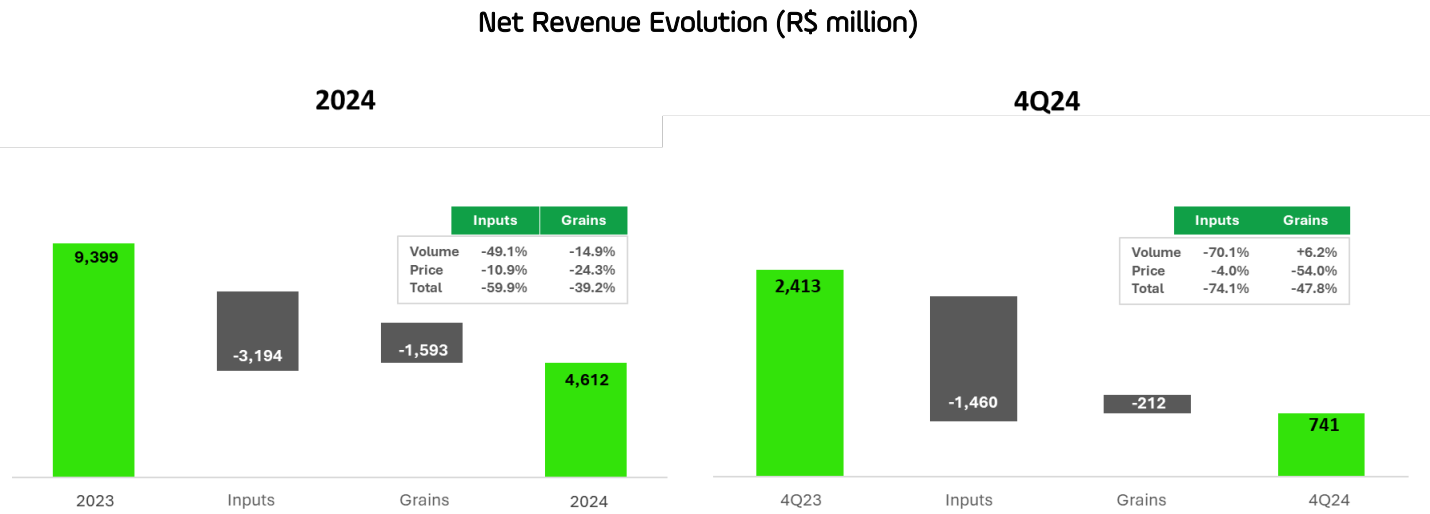
Financial Highlights (R\$ million)	4Q23	4Q24	%	2023	2024	%
Total Net revenue	2,412.7	741.0	-69.3%	9,399.1	4,612.4	-50.9%
Input revenue	1,969.8	509.7	-74.1%	5,329.2	2,135.1	-59.9%
Grain revenue	443.0	231.3	-47.8%	4,069.8	2,477.3	-39.1%
Adjusted Gross Profit¹	397.1	-102.2	-125.7%	1,003.0	-111.9	-111.2%
% net revenue	16.5%	-13.8%	-30.2 p.p.	10.7%	-2.4%	-13.1 p.p.
Input margin	21.1%	-18.1%	-39.2 p.p.	18.2%	-4.0%	-22.3 p.p.
Grain margin	-4.3%	-4.3%	+0.0 p.p.	0.8%	-1.0%	-1.8 p.p.
Adjusted EBITDA²	281.7	-206.3	-173.2%	342.2	-1,622.5	n.m.
Adjusted EBITDA Margin	11.7%	-27.8%	-39.5 p.p.	3.6%	-35.2%	-38.8 p.p.
Adjusted Net Profit (Loss)²	107.9	-292.4	-370.9%	-334.5	-2,482.8	n.m.
Adjusted Profit (loss) Margin	4.5%	-39.5%	-43.9 p.p.	-3.6%	-53.8%	-50.3 p.p.
Net Debt	-	-	-	1,345.7	1,666.1	23.8%

¹ Adjusted gross profit: considers: (a) gains or losses from changes in the fair value of commodities; (b) gains or losses from exchange rate changes; (c) negative impact of the cash effect related to rental payments (c) reversal of the effect of unusual expense; and disregards depreciation/amortization.

² Adjusted EBITDA and Adjusted profit: the adjustments made are shown in the table in Exhibit II.

4Q24 vs. 4Q23 Results | 2024 vs. 2023 Results

Net Revenue



Year-to-date, net revenue totaled R\$4.6 billion, a 51% drop compared to 2023. In 2024, revenue from inputs and grains fell by 60% and 39%, respectively, compared to 2023.

In 4Q24, net revenue totaled R\$741 million, down 69% compared to 4Q23. Of the drop reported in Inputs, most was in fertilizers (-92%), mainly due to restrictions imposed by the Judicial Reorganization, which affected purchasing and delivery operations. As a result, orders were adjusted to reflect the new operational reality. The seed and crop chemicals segments also showed a reduction in the period of 78% and 58%, respectively. However, due to effective inventory management and own production, it was possible to maintain the supply of essential products to customers, minimizing the impact of the reduction. Additionally, grain revenue fell by 48% in 4Q24.

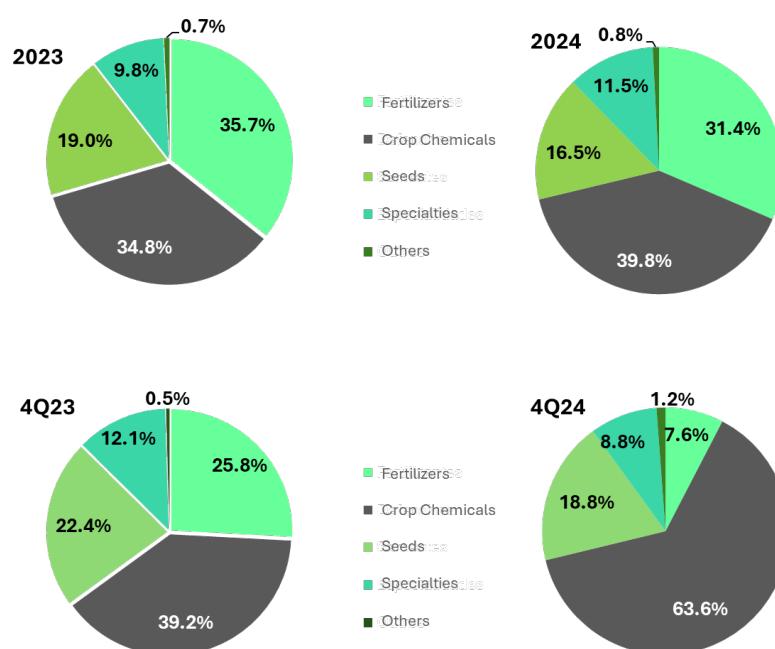
Inputs Mix

The specialty segment increased from 9.8% in 2023 to 11.5% in 2024. The main advance was in crop chemicals, which expanded 5.0 p.p. in 2024 vs. 2023, much of this gain came from the reduction in the share of fertilizers and seeds.

In 4Q24, the specialty segment, which has the highest margin, was 8.8% of the mix. The main advance was in crop chemicals, which showed a gain in share in the mix of inputs in 4Q24, reaching 63.6% of the mix (+24 p.p.), much of this mix gain came from the reduction in the share of fertilizers and seeds. Due to the credit restrictions imposed by the Judicial Reorganization, there was a significant adaptation in the product mix. This change resulted in a greater focus on items that the Company already had in stock, such as crop chemicals, specialties and its own seeds. Although the cancellation of some orders has impacted the variety of the mix, the Company has worked to strategically adjust its portfolio, prioritizing meeting the immediate needs of the market, even in the face of credit restrictions with suppliers.

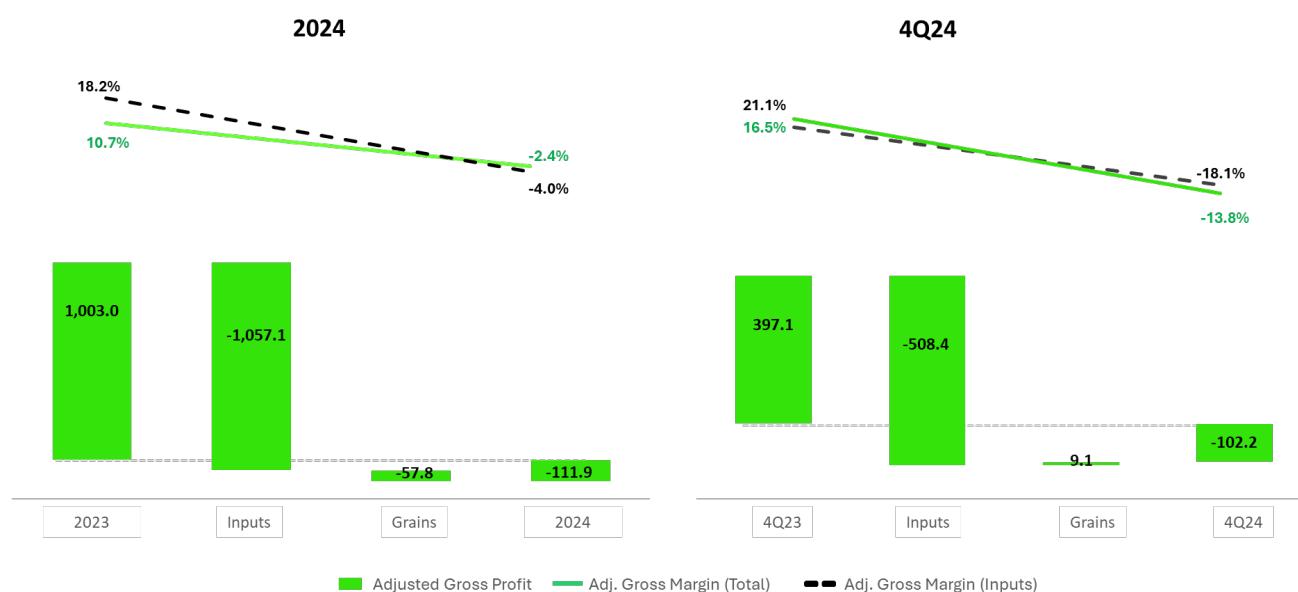
Earnings Release | 4Q24 and 2024

Inputs Net Revenue Mix (%)



Adjusted Gross Profit and Margin*

Adjusted Gross Profit (R\$ million) and Adjusted Gross Margin (%)



* Adjusted gross profit: disregards gains or losses from changes in the fair value of commodities and depreciation/amortization; and considers gains or losses from exchange rate variations adjusted in EBITDA for margin calculation purposes.

In 2024, adjusted gross profit from inputs was negative by R\$112 million vs. positive by R\$1.0 billion in 2023. Adjusted gross margin from inputs was negative by 4.0% and adjusted gross margin (total) was negative by 2.4% in 2024.

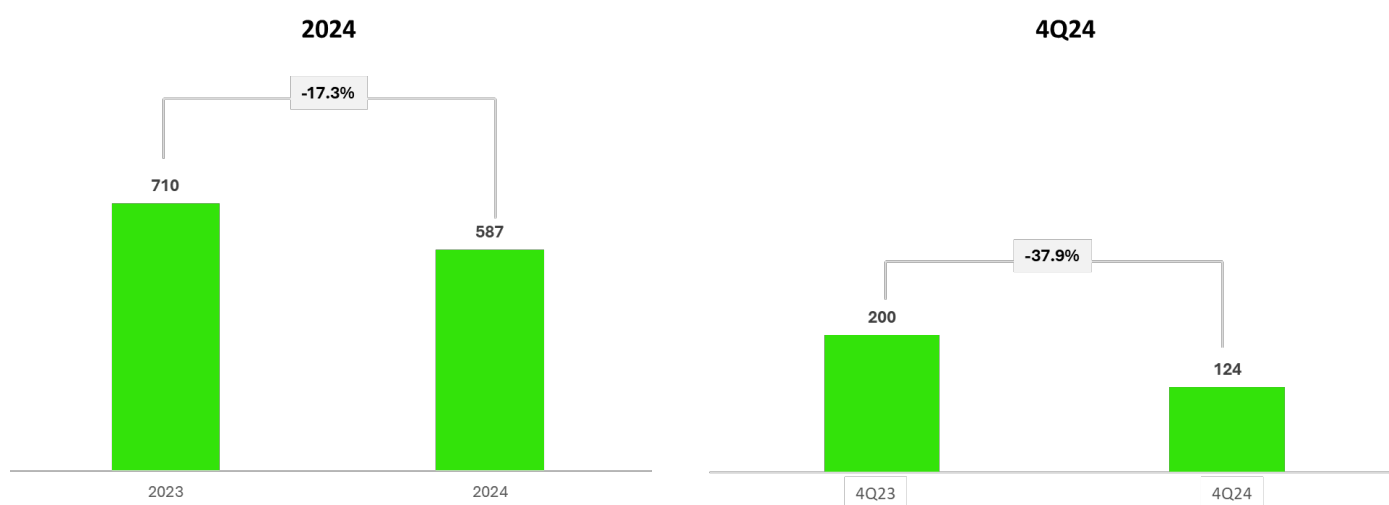
Earnings Release | 4Q24 and 2024

In 4Q24, adjusted gross margin from inputs was negative by 18.1% and adjusted gross margin (total) was negative by 13.8%. Adjusted gross profit was negative by R\$102 million vs. positive by R\$397 million in 4Q23.

The negative variation in the gross margin from inputs is primarily due to (i) adjustment of the market value of product inventory; (ii) provision for seed royalties; and (iii) reduction of unsold seed inventory. The margin was lower than expected due to the concentration of cash sales, contrary to the usual harvest term. Our strategy focused on selling products with larger stocks, which negatively impacted margins.

SG&A – Sales, General and Administrative Expenses

SG&A (R\$ million) ex- D&A and PECLD



In 2024, expenses, excluding depreciation and amortization and PECLD, totaled R\$587 million, a reduction of 17% when compared to 2023.

Expenses, excluding depreciation and amortization and PECLD, totaled R\$124 million in 4Q24, a reduction of 38% compared to 4Q23, in line with the strategic actions implemented to reflect the Company's new moment.

As part of the restructuring strategy, the Company redistributed activities among leaders to focus on growth opportunities and improve efficiency. Although this resulted in the reduction of leadership positions, the Company remains confident in maintaining the same level of sales performance already achieved in previous years. Additionally, after a detailed analysis of the stores, only those that best align with the Company's sustainable growth strategy were selected. The Company currently operates 65 stores, 14 silos and 1 seed unit. These changes allow us to focus on expansion opportunities and improvements in operational efficiency.

Adjusted EBITDA

In 2024, adjusted EBITDA was negative by R\$1.6 billion. In 4Q24, adjusted EBITDA was negative by R\$206 million. The decrease in EBITDA is due to the reduction in revenue and, consequently, lower adjusted gross profit. If we disregard the impacts arising from the judicial reorganization process, adjusted EBITDA would be negative by R\$589 million in 2024 and negative by R\$163 million in 4Q24.

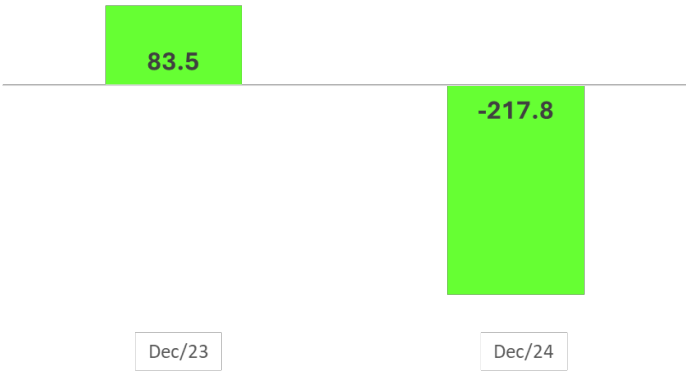
Financial Results

Adjusted Net Financial Results (R\$ million)	4Q23	4Q24	(%)
Adjustment to present value - expenses	-111.8	-40.0	-64.3%
Interest on loans and financing	-55.9	-24.1	-56.9%
Interest liabilities (CRA, interest on renegotiation or delay)	-86.6	-33.6	-61.2%
Discounts granted to customers and other expenses	-54.6	-31.2	-42.8%
Sub-total financial expenses	-309.0	-128.9	-58.3%
Adjustment at the present value - revenue	85.0	27.4	-67.8%
Interest income	23.5	42.7	81.5%
Discounts for advance payments	1.0	3.0	211.2%
Income from investments and other financial revenues	12.1	5.1	-57.7%
Sub-total financial revenue	121.6	78.2	-35.7%
Exchange variation	18.0	-0.7	-104.0%
Fair value forward contract - agricultural commodities	11.4	30.8	169.4%
Derivatives financial instruments/IFRS 16/Others	-20.8	-28.1	35.0%
Exchange variation and fair value, net	8.6	2.0	-77.1%
Adjusted financial results, net	-178.7	-48.7	-72.7%

Adjusted Net (Loss) Profit

In 2024, the Company reported an adjusted net loss of R\$2.5 billion and in 4Q24, the adjusted loss was R\$292 million. The decrease is due to the lower operating result of the Company under Judicial Reorganization. If we disregard the impacts arising from the Judicial Reorganization process, the adjusted net loss would be R\$1.5 billion in 2024 and R\$249 million in 4Q24.

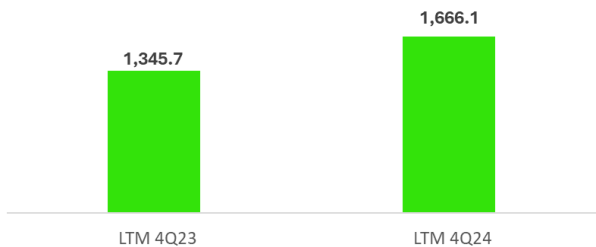
Operating Cash Generation (Consumption) (R\$ million)



Earnings Release | 4Q24 and 2024

Working capital variation – Total (in days)	LTM 4Q23	LTM 4Q24	Δ
Asset			
Average term of receipt	123	88	35
Average term of storage	36	17	19
Operating Cycle	159	105	53
Liabilities			
Average term of payment	139	199	-60
Working Capital Days	19	-94	113

Adjusted Net Debt (R\$ million)



Adjusted net debt* totaled R\$1.7 billion at the end of 2024, an increase of 24% vs. the same period in 2023.

**Net debt considered loans and financing, vehicle/other leasing liabilities, as well as obligations with CRA securitized securities – Agribusiness Receivables Certificates – which are classified as debt in Current Liabilities and refer to operations involving client securities placed on the market to finance rural producers, deducted from cash and cash equivalents and financial assets.*

Adjustments to the results

Adjusted EBITDA is impacted by cash generated from payments made for the real estate leasing (stores) during the period and disregards: (i) MTM commodities: gains or losses with changes in the fair value of commodities, since the fair value marking in closing of each year does not affect cash and does not represent the results of purchases and sales; (ii) exchange rate variation from hedging operations carried out with the purpose of protecting revenue or the cost of products; (iii) non-recurring items (e.g. primarily divestments, expenses with restructuring consultancy, store closures, adjustments to the sales/administrative structure and expense provisions, due to the Judicial Reorganization); and (iv) commercial finance: passive interest, active interest, discounts granted and discounts obtained.

In addition to items (i), (ii) and (iii) mentioned above, **adjusted net profit** excludes from the calculation: (v) the amortization of the surplus value in the business combination; (vi) unsettled exchange variation (accrual and MTM); (vii) the effects of CPC 06/IFRS 16 and others; and (viii) the impacts of deferred IR/CS.

For more information on the reconciliations of Net Profit (Loss), Gross Profit and adjusted EBITDA, access Exhibit II or the Company's IR website/Release: [Results Center - AgroGalaxy RI](#)

Exhibit I – Financial Statements

Adjusted Income Statement (In R\$ thousands)

	4Q23	4Q24	%	YTD 4Q23	YTD 4Q24	%
Net revenue for the period	2,412,749	741,013	-69.3%	9,399,097	4,612,366	-50.9%
Input	1,969,784	509,685	-74.1%	5,329,249	2,135,062	-59.9%
Grain	442,965	231,328	-47.8%	4,069,848	2,477,304	-39.1%
(-) Cost of products sold	-2,015,669	-843,207	-58.2%	-8,396,090	-4,724,273	-43.7%
Input	-1,553,618	-601,935	-61.3%	-4,358,554	-2,221,459	-49.0%
Grain	-462,051	-241,272	-47.8%	-4,037,535	-2,502,814	-38.0%
Gross profit for the year	397,080	-102,194	-125.7%	1,003,007	-111,907	-111.2%
% net revenue	16.5%	-13.8%	-30.2 p.p.	10.7%	-2.4%	-13.1 p.p.
% net revenue Input	21.1%	-18.1%	-39.2 p.p.	18.2%	-4.0%	-22.3 p.p.
% net revenue Grain	-4.3%	-4.3%	+0.0 p.p.	0.8%	-1.0%	-1.8 p.p.
(-) sales expenses	-17,869	-13,327	-25.4%	-331,756	-1,172,652	253.5%
(-) administrative expenses	-112,368	-90,744	-19.2%	-362,751	-337,931	-6.8%
(-) other operating revenues and expenses	14,856	0	-100.0%	33,712	0	-100.0%
(-) Depreciation and amortization (b)	-26,940	-37,430	38.9%	-95,285	-125,810	32.0%
Total expenses (SG&A)	-142,321	-141,500	-0.6%	-756,079	-1,636,393	116.4%
Profit before financial income (a)	254,759	-243,694	-195.7%	246,928	-1,748,300	-808.0%
% net revenue	10.6%	-32.9%	-43.4 p.p.	2.6%	-37.9%	-40.5 p.p.
(-) Financial result	-178,750	-48,714	-72.7%	-602,192	-734,351	21.9%
(-) Income tax and social contribution	31,919	-1	-100.0%	20,720	-124	-100.6%
(=) Adjusted net result for the period	107,928	-292,409	-370.9%	-334,544	-2,482,774	642.1%
% net revenue	4.5%	-39.5%	-43.9 p.p.	-3.6%	-53.8%	-50.3 p.p.
Depreciation and Amortization (b);	26,940	37,430	38.9%	95,285	125,810	32.0%
Adjusted EBITDA (a) + (b)	281,699	-206,264	-173.2%	342,213	-1,622,490	-574.1%
% net revenue	11.7%	-27.8%	-39.5 p.p.	3.6%	-35.2%	-38.8 p.p.

Earnings Release | 4Q24 and 2024

Balance Sheets (In R\$ thousands)

Assets	Dec/23	Dec/24
Current		
Cash and cash equivalents	738,306	475,482
Financial applications	0	0
Financial Assets	309,105	60
Securities	0	0
Accounts receivable from customers	3,327,372	988,142
Inventories	839,835	223,818
Taxes recoverable	67,658	100,430
Income tax and social contribution to be recovered	47,187	53,676
Financial instruments derivatives	34,687	0
Advances to suppliers	123,103	2,848
Other receivables	66,214	30,382
Total current assets	5,553,467	1,874,838
Non-current		
Financial applications	0	0
Financial Assets	125,476	175,860
Accounts receivable from customers	237,432	255,594
Securities	0	0
Financial instruments derivatives	209	0
Taxes recoverable	93,990	61,516
Income tax and social contribution to be recovered	1,184	4,982
Judicial Deposits	6,242	6,231
Related parties	0	0
Deferred income tax and social contribution	188,874	0
Other receivables	41,736	59,133
	695,143	563,316
Investments in subsidiaries	0	0
Other investments	1,320	3,346
Fixed assets	219,657	172,415
Intangible assets	1,071,336	934,510
Asset of right of use	173,093	93,078
Total non-current assets	2,160,549	1,766,665
Total assets	7,714,016	3,641,503

Earnings Release | 4Q24 and 2024

Liability and Net Equity	Dec/23	Dec/24
Current		
Suppliers	3,053,457	2,412,808
Loans and financings	1,473,969	1,443,126
Lease liabilities	69,918	50,394
Financial instruments derivatives	21,202	36,868
Obligations on credit assignment	946,816	617,140
Social and labor obligations	102,705	72,171
Taxes and contributions to be collected	12,713	51,755
Advances from customers	362,204	115,225
Acquisition of equity interests payable	36,897	1,410
Dividends payable	1,967	0
Related Party Transactions	0	184,638
Others accounts payable	65,338	182,179
Total liability current	6,147,186	5,167,714
Non-current		
Suppliers	256	6,653
Loans and financings	0	0
Lease liabilities	96,115	48,487
Derivative financial instruments	0	599
Acquisition of equity interests payable	22,241	26,175
Contingency provisions	8,304	15,244
Related Party Transactions	38,017	0
Taxes and contributions to be collected	3,592	1,155
Income tax and social contributions deferred	70,001	59,417
Advance for future capital increase	150,000	0
Others accounts payable	41,642	61,698
Total liability non-current	430,168	219,428
Total liability	6,577,354	5,387,142
Net Equity		
Capital stock	789,221	951,632
Capital reserves	490,944	490,944
Treasury shares	-34,037	-34,037
Valuation Adjustments	21,984	-2,715
Profit reserves	0	0
Accumulated losses	-154,727	-3,150,865
Equity attributable to controlling shareholders	1,113,385	-1,745,041
Equity attributable to non-controlling shareholders	23,277	-598
Total net equity	1,136,662	-1,745,639
Total liability and net equity	7,714,016,0	3,641,503

Cash Flow Statements – Indirect Method (In R\$ thousands)

	Dec/23	Dec/24
OPERATING ACTIVITIES		
INCOME BEFORE INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION	(488,489)	(2,841,599)
Adjustments to:		
Depreciation and amortization	147,420	160,982
Amortization of surplus value of inventories	-	-
Adjustment at present value	13,767	(68,304)
Appropriation of lease financial charges	30,752	29,670
Result on the sale and write-off of fixed assets, net	(7,416)	3,089
Provision for inventory losses, net	(10,047)	48,711
Equity result	-	-
Change in fair value of agricultural commodities	(57,545)	(66,462)
Change in fair value of forward contracts	29,530	57,044
Loss on derivative financial instruments, net	72,556	(32,406)
Expenses with interest on loans and financings, net	259,982	193,688
Interest expense on credit assignment obligations, net	-	-
Exchange rate variations on loans and financings	6,792	6,406
Share-based payment	2,488	(14,526)
Provision (reversal) for estimated loss on doubtful accounts, net	(49,604)	866,477
Provision (reversal) for legal liabilities	-	10,082
Judicial Reorganization effects	-	99,566
Provision for losses on intangible assets	-	91,657
	(49,814)	(1,455,925)
Decrease (increase) in asset	2,461,627	2,365,170
Related parties	1,355	18,051
Accounts receivable from customers	1,302,050	1,549,489
Inventories	932,251	670,857
Advances to suppliers	270,771	120,255
Taxes recoverable	(56,018)	(10,585)
Other assets	11,218	17,103
Increase (decrease) in liabilities	(1,676,275)	(826,043)
Related parties	(1,204)	59,539
Suppliers and Other payables	(1,966,515)	(900,830)
Taxes recoverable	(1,648)	36,629
Salary and social charges	(31,140)	(30,534)
Advance from customers and other liabilities	324,232	9,153
Cash generated from operations	735,538	83,202
Expenses on Income Tax and Social Contribution	(14,017)	(147)
Payment of interest	(638,033)	(300,870)
Net cash generated by operating activities	83,488	(217,815)

Earnings Release | 4Q24 and 2024

INVESTMENT ACTIVITIES

Fixed asset additions	(89,199)	(32,625)
Intangible additions	(74,489)	(20,358)
Receipts from sale of fixed assets	16,026	15,288
Investments in financial assets, net	(236,961)	258,661
Related parties' transactions	36,207	-
Net Cash Used in Investing Activities	(348,416)	220,966

FINANCING ACTIVITIES

Loans financing funded	1,936,273	889,209
Loans and financing – secured resources	580,221	277,133
Loans and financing – related parties	1,810	146,621
Payment of loans and financings	(2,195,208)	(900,227)
Payment of secured resources	(453,346)	(602,966)
Payment of lease agreements	(89,719)	(88,156)
Payment of share capital net of issue cost	-	12,411
Advance for future capital increase	150,000	-
Dividends	(4,672)	-
Net cash from financing activities	(74,641)	(265,975)

At the beginning of the year	1,077,875	738,306
At the end of the year	738,306	475,482
Increase (reduction) net of cash and cash equivalents	(339,569)	(262,824)

Exhibit II – Reconciliation to Adjusted EBITDA, Net Profit and Gross Profit

Gross profit *	4Q23	4Q24	%	YTD 4Q23	YTD 4Q24	%
(in thousands of R\$)						
Gross (loss) profit*	244,993	-17,714	n.m.	968,868	-58,088	n.m.
(+/-) Fair value commodities and surplus ⁽¹⁾	164,969	-58,111	n.m.	11,975	-14,587	n.m.
(+/-) Operating exchange variation ⁽³⁾	0	0	n.m.	0	0	n.m.
(+/-) IFRS16 Silos and other Revenue/Expenses	-12,883	-26,369	104.7%	22,164	-39,231	n.m.
Adjusted Gross Margin	397,079	-102,194	n.m.	1,003,007	-111,906	n.m.
% Adjusted Gross Margin	16.5%	-13.8%	-30.2 p.p.	10.7%	-2.4%	-13.1 p.p.

(*) Disregards depreciation/amortization.

EBITDA	4Q23	4Q24	%	YTD 4Q23	YTD 4Q24	%
(in thousands of R\$)						
Accounting EBITDA	124,839	-239,757	-292%	352,776	-1,813,249	-614%
% net revenue	5.2%	-32.4%	n.m.	3.8%	-39.3%	n.m.
(+/-) Fair value commodities ⁽¹⁾	164,969	-58,111	n,m,	11,975	-14,587	n,m,
(-) CPC 06(R2)/IFRS 16 properties ⁽²⁾	-13,834	11,266	n,m,	-52,614	-24,146	-54%
(+/-) Operating exchange variation ⁽³⁾	0	0	n,m,	0	0	n,m,
(+/-) Non-recurring revenue and expenses ⁽⁴⁾	5,725	80,338	n.m.	30,076	229,492	663%
Adjusted EBITDA for the period	281,698	-206,264	-173%	342,212	-1,622,490	-574%
% Adjusted EBITDA Margin	11.7%	-27.8%	-39.5 p,p,	3.6%	-35.2%	-38.8 p,p,

Net Profit (Loss)	4Q23	4Q24	%	YTD 4Q23	YTD 4Q24	%
(in thousands of R\$)						
Net profit for the period (loss)	88,547	-403,745	n,m,	-367,292	-3,020,012	722%
(+/-) Fair value commodities	214,585	9,714	-95%	52,068	53,266	2%
(-) CPC 06(R2)/IFRS 16 properties	1,052	5,989	470%	3,361	11,145	232%
(+/-) Unrealized exchange variation	-5,995	16,635	n,m,	35,260	40,548	15%
(-) Amortization of the surplus value business combination	4,863	-1,970	n,m,	19,451	18,264	-6%
(+/-) Non-recurring revenue and expenses ⁽⁴⁾	8,590	83,615	873%	23,085	235,725	921%
(+/-) IR/CS - non-recurring and deferred	-203,714	-2,647	-99%	-100,478	178,290	n,m,
Adjusted Net Profit (loss) for the period	107,928	-292,409	n,m,	-334,545	-2,482,774	642%
% Adjusted Profit Margin	4.5%	-39.5%	-43.9 p,p,	-3.6%	-53.8%	-50.3 p,p,

¹ Adjusted according to:

- (1) Variation of the fair value of commodities, classified as revenue or operating cost, but without the actual sale or purchase of inventories;
- (2) The impact of CPC06(R2)/IFRS16, which refers to real estate rental payments, which, as of the initial adoption in 2019, are no longer accounted for as operating expenses in the form of rent and are now part of the result through the depreciation/amortization of the right to use and the financial cost of interest accrued over the term of the contract;
- (3) Exchange rate variations refer to settled values classified in the financial results and originate from operating gain or loss;
- (4) Income and/or expenses considered to be of an unusual or occasional nature such as, primarily: divestments, expenses with restructuring consultancy, store closures, adjustments to the sales/administrative structure and expense provisions, due to the Judicial Reorganization.

² Excludes gains or losses from changes in the fair value of commodities and forward contracts, unsettled exchange rate changes (accrual and MTM), amortization of surplus from business combinations, effects of CPC 06/IFRS 16 properties and as non-recurring expenses and revenues, in addition to the impacts of deferred IR/CS and/or extemporaneous credits.