# Proposta da Administração

# Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

## 2026

brasilagro 20 anos

acresdelSud · palmeiras

# ÍNDICE

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO ..... 3

ORIENTAÇÕES PARA PARTICIPAÇÃO NA AGOE ..... 5

PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO ..... 12

DOCUMENTOS COMPLEMENTARES ..... 17

ANEXO I – COMENTÁRIO DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA, NOS TERMOS DO ITEM 2 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA ..... 18

ANEXO II – INFORMAÇÕES SOBRE OS CANDIDATOS AOS CARGOS (EFETIVOS E SUPLENTES) DO CONSELHO FISCAL DA COMPANHIA ..... 38

ANEXO III – INFORMAÇÕES SOBRE A REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES DA COMPANHIA ..... 47

ANEXO IV – PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO ..... 71

ANEXO V – INFORMAÇÕES SOBRE AVALIADORES ..... 97

ANEXO VI – LAUDO DE AVALIAÇÃO ..... 120

ANEXO VII – INFORMAÇÕES SOBRE A INCORPORAÇÃO ..... 187

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados Acionistas,

Considerando o edital de convocação publicado na presente data ("Edital de Convocação") para convocação dos senhores acionistas ao comparecimento na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("Assembleia" ou "AGOE") da **BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas** ("Companhia" ou "BrasilAgro"), a realizar-se às 14 horas do dia 21 de outubro de 2026, em formato exclusivamente digital, gostaríamos de enfatizar que sua participação na AGOE é de extrema importância para que possamos discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dia:

**1. Em Assembleia Geral Ordinária:**

1.1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes e dos pareceres do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria, relativas ao exercício social findo em 30 de junho de 2026.

1.2. Deliberar sobre a distribuição de dividendos intermediários, com base no saldo da Reserva para Investimento e Expansão existente nas Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 30 de junho de 2026.

1.3. Deliberar sobre a definição do número de membros a compor o Conselho Fiscal da Companhia para o próximo mandato, de acordo com o Estatuto Social da Companhia.

1.4. Deliberar sobre a eleição dos membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal da Companhia.

1.5. Deliberar sobre a fixação da remuneração dos membros do Conselho Fiscal da Companhia.

1.6. Fixar o limite global da remuneração dos administradores da Companhia para o exercício social iniciado em 1º de julho de 2026.

**2. Em Assembleia Geral Extraordinária:**

2.1. Examinar, discutir e aprovar o "Protocolo e Justificação de Incorporação da Agrifirma Agro Ltda. pela BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas" ("Protocolo e Justificação"), estabelecendo os termos e condições da incorporação da Agrifirma Agro Ltda. ("Agrifirma") pela Companhia ("Incorporação");

2.2. Ratificar a nomeação e contratação da Athros Auditores Independentes ("Empresa

Avaliadora"), como responsável pela elaboração do laudo de avaliação a valor contábil do patrimônio líquido da Agrifirma, no âmbito da Incorporação ("Laudo de Avaliação");

2.3. Aprovar o Laudo de Avaliação;

2.4. Aprovar a Incorporação, nos termos do Protocolo e Justificação;

2.5. Autorizar a administração da Companhia a tomar todas as providências necessárias para a implementação das deliberações aprovadas na assembleia.

Solicitamos aos acionistas que examinem cuidadosamente os documentos relativos à AGOE que disponibilizamos na sede da Companhia, na página eletrônica do departamento de Relações com Investidores da Companhia (https://ri.brasil-agro.com/), e nas páginas eletrônicas da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") (www.b3.com.br) e da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") (www.gov.br/cvm).

Em caso de dúvidas, por favor, entrem em contato com o departamento de Relações com Investidores da Companhia, pelo telefone (55-11) 3035-5350 ou pelo e-mail ri@brasil-agro.com.

São Paulo, 18 de setembro de 2026.

**Eduardo Sergio Elsztain**
Presidente do Conselho de Administração

**André Guillaumon**
Diretor Presidente

**Gustavo Javier Lopez**
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

# ORIENTAÇÕES PARA PARTICIPAÇÃO NA AGOE

A participação dos acionistas na AGOE da Companhia é de suma importância.

A AGOE será instalada, em primeira convocação, com a presença de acionistas que representem 1/4 (um quarto), no mínimo, do capital social com direito a voto da Companhia. Caso não se atinja o quórum de instalação acima, proceder-se-á a nova convocação, por meio da publicação de novo edital de convocação, anunciando a nova data para realização de assembleia geral em segunda convocação, com pelo menos 8 (oito) dias de antecedência, sendo, nesse caso, a respectiva assembleia geral instalada mediante a presença de qualquer número de acionistas.

Considerando que a AGOE será realizada em formato exclusivamente digital, a participação dos acionistas se dará mediante: **(a)** acesso à plataforma eletrônica "*Ten Meetings*" ("Plataforma Digital"), para aqueles que encaminharem a solicitação e documentação necessária para participação virtual conforme prazo estipulado no Edital de Convocação; ou **(b)** preenchimento e envio do boletim de voto a distância, nos termos da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 81").

## 1. DOCUMENTOS

Para participarem virtualmente da Assembleia por meio da Plataforma Digital, os acionistas ou seus procuradores deverão cadastrar-se no endereço eletrônico https://assembleia.ten.com.br/787766927 em até, no máximo, 2 dias antes da realização da Assembleia, ou seja, até o dia 19 de outubro de 2026, consoante o previsto no Artigo 6º, §§ 1º e 3° da Resolução CVM 81.

A *solicitação de participação* deverá conter: **(i)** a identificação do acionista ou procurador constituído, incluindo seus nomes completos e seus CPF ou CNPJ, conforme o caso; **(ii)** o telefone para contato; e **(iii)** e-mail do participante da Assembleia para o qual a Companhia enviará os dados (e.g., *link*, *login* e senha) para acesso à Assembleia. Adicionalmente, o acionista deverá encaminhar a documentação devidamente descrita e detalhada abaixo:

### 1.1. Para pessoas físicas

(a) documento de identificação com foto do acionista;

(b) se representada por procurador, instrumento de procuração com poderes especiais; e

(c) se aplicável, documento de identificação com foto do procurador.

**1.2. Para pessoas jurídicas**

(a) versão atual do estatuto ou contrato social consolidado;

(b) toda a cadeia de documentos societários que comprovem os poderes de representação;

(c) documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is);

(d) se representada por procurador, instrumento de procuração com poderes especiais; e

(e) se aplicável, documento de identificação com foto do procurador.

**1.3. Para fundos de investimento**

(a) versão atual do regulamento consolidado do fundo;

(b) versão atual do estatuto ou contrato social consolidado do administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de votos do fundo;

(c) toda a cadeia de documentos societários que comprovem os poderes de representação do administrador ou gestor do fundo, conforme o caso;

(d) documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is) do administrador ou gestor do fundo, conforme o caso;

(e) se representado por procurador, instrumento de procuração com poderes especiais; e

(f) se aplicável, documento de identificação com foto do procurador.

Além disso, com relação aos documentos do item *1. Documentos* dessa orientação, a Companhia informa que **(i)** não exigirá tradução juramentada de documentos que tenham sido originalmente lavrados em língua portuguesa, inglesa ou espanhola ou que venham acompanhados da respectiva tradução nessas mesmas línguas; **(ii)** aceitará a apresentação de cópias autenticadas de documentos e dispensará o reconhecimento de firmas das assinaturas, ficando cada acionista responsável pela veracidade e integridade dos documentos apresentados; e, ainda, **(iii)** com relação às procurações outorgadas eletronicamente, tais documentos deverão utilizar certificados digitais emitidos pela Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.

**2. PARTICIPAÇÃO VIA PLATAFORMA DIGITAL**

Por meio da Plataforma Digital, os acionistas credenciados terão acesso com vídeo e áudio à sala virtual em que será realizada a AGOE e poderão discutir e votar os itens da ordem do dia. Mais informações sobre as funcionalidades dessa plataforma podem ser encontradas em: https://assembleia.ten.com.br/787766927.

A Companhia recomenda aos acionistas que se familiarizem previamente com o uso da Plataforma Digital, bem como que garantam a compatibilidade de seus respectivos dispositivos eletrônicos para a utilização da Plataforma Digital (por vídeo e áudio).

O acionista que desejar participar da AGOE deverá realizar seu cadastro, anexando todos os documentos necessários para sua habilitação para participação e/ou votação na Assembleia, no endereço eletrônico e prazo indicados no item *1. Documentos* acima.

Após a análise dos documentos e aprovação do cadastro pela Companhia, o acionista receberá um e-mail no endereço eletrônico utilizado para efetivação de seu cadastro, com a confirmação da aprovação ou rejeição justificada do cadastro realizado na Plataforma Digital. Se por qualquer motivo a solicitação de cadastro do participante for negada, o participante receberá um e-mail detalhando o motivo da negativa e, se aplicável, será orientado acerca das formas de regularização de seu cadastro.

As orientações sobre acesso à Plataforma Digital serão enviadas oportunamente para cada Acionista ou procurador juntamente com a confirmação de cadastro individual para acesso à Plataforma Digital.

No caso de procurador/representante, este deverá realizar o cadastro com seus dados no mesmo endereço eletrônico indicado no item *1. Documentos* acima. Após o recebimento do e-mail de confirmação do cadastro, o procurador/representante deverá enviar, por meio do link enviado para o e-mail informado no cadastro, a indicação de cada acionista que irá representar e anexar os respectivos documentos de comprovação da condição de acionista e de representação, conforme detalhado no item *1. Documentos* acima. O procurador/representante receberá e-mail individual sobre a situação de habilitação de cada acionista registrado em seu cadastro e providenciará, se necessário, a complementação de documentos nos termos e prazos requeridos pela Companhia. O procurador/representante que porventura represente mais de um acionista somente poderá votar na Assembleia pelos acionistas que tiverem sua habilitação confirmada pela Companhia.

Após cadastrado, o acionista ou procurador terá acesso ao ambiente virtual denominado "Painel de Representantes", que também é acessado através do endereço eletrônico indicado acima mediante uso de login e senha previamente cadastrados. Nesse ambiente, ele pode acompanhar a situação da aprovação de cada representado, bem como atualizar sua documentação.

Caso o acionista ou procurador tenha solicitado sua participação e não receba via e-mail as instruções de acesso à Plataforma Digital até às 14 horas do dia 19 de outubro de 2026, solicitamos que entre em contato com a Companhia pelo telefone (+55 11) 3035-5350 ou pelo e-mail ri@brasil-agro.com até, no máximo, às 14 horas do dia 20 de outubro de 2026, a fim de que lhe sejam reenviadas

(ou fornecidas por telefone) suas respectivas instruções para acesso.

Adicionalmente, a Companhia solicita aos acionistas que, no dia da AGOE, acessem a Plataforma Digital com, no mínimo, 30 (trinta) minutos de antecedência do horário previsto para o início da Assembleia, a fim de permitir a validação do acesso de todos os acionistas/participantes credenciados.

Não poderão participar da Assembleia os acionistas que não efetuarem o cadastro e/ou não informarem a ausência do recebimento das instruções de acesso à Assembleia na forma e prazos previstos acima.

A Companhia não se responsabiliza por quaisquer problemas operacionais ou de conexão que o acionista venha a enfrentar, bem como, por quaisquer eventuais outras questões alheias à Companhia que venham a dificultar ou impossibilitar a participação do acionista na AGOE eletronicamente.

Em cumprimento ao artigo 28, §1º, II, da Resolução CVM 81, a Companhia informa que gravará a AGOE, sendo, no entanto, proibida a sua gravação ou transmissão, no todo ou em parte, por acionistas que acessem a Plataforma Digital para participar e, conforme o caso, votar na Assembleia.

Os acionistas que participarem da Assembleia via Plataforma Digital, de acordo com as instruções acima, serão considerados presentes à AGOE, e assinantes da respectiva ata e do livro de presença, nos termos do artigo 47, §1º, da Resolução CVM 81.

## 3. PARTICIPAÇÃO VIA REPRESENTAÇÃO

Conforme o parágrafo primeiro do Artigo 126 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), o acionista poderá ser representado por procurador constituído há menos de um ano e que seja acionista, administrador da Companhia, advogado ou instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar seus condôminos, de acordo com o previsto no parágrafo primeiro do Artigo 126 da Lei das S.A. Os acionistas pessoas jurídicas poderão ser representados conforme seus estatutos/contratos sociais.

Os documentos a serem apresentados para participação dos acionistas na AGOE - nos termos do item *1. Documentos* dessa orientação – serão os mesmos exigidos para a participação de acionistas via representação nos termos deste item *3* e de acordo com a representação, seja de pessoa física, pessoa jurídica ou de fundos de investimentos.

## 4. PARTICIPAÇÃO VIA VOTO A DISTÂNCIA

A Companhia adotará para esta AGOE o sistema de votação via boletim de voto a distância, conforme estabelecido na Resolução CVM 81.

Para participação nesta modalidade de voto a distância, o preenchimento e envio do boletim de voto deverá ser realizado em até 4 (quatro) dias que antecedem a AGOE, ou seja, até dia 17 de outubro de 2026, para uma das opções abaixo:

(i) envio ao agente de custódia – exclusivamente, para o caso de acionistas titulares de ações depositadas em depositário central;

(ii) envio ao escriturador das ações de emissão da Companhia (*i.e.*, Itaú Corretora de Valores S.A.) – exclusivamente para o caso de acionistas titulares de ações depositadas no escriturador;

(iii) envio ao depositário central – exclusivamente, para o caso de acionistas titulares de ações depositadas em depositário central; ou

(iv) envio direto à Companhia.

Caso haja divergência entre eventual boletim de voto a distância recebido diretamente pela Companhia e instrução de voto contida no mapa de votação enviado pelo escriturador ou no mapa de votação enviado pelo depositário central, com relação a um mesmo número de inscrição no CPF ou CNPJ, a instrução de voto contida no mapa de votação do escriturador ou do depositário central, conforme o caso, prevalecerá, sendo desconsiderado o boletim recebido diretamente pela Companhia.

Durante o prazo de envio do boletim de voto indicado acima, o acionista poderá alterar suas instruções de voto quantas vezes entender necessário. Uma vez encerrado tal prazo, o acionista não poderá alterar a instrução de voto já enviada. Caso o acionista julgue que a alteração seja necessária, este deverá participar da AGOE via Plataforma Digital (vide itens 1. *Documentos* e 2. *Participação via Plataforma Digital* acima), manifestar seu voto e solicitar que as instruções de voto enviadas via boletim de voto sejam desconsideradas.

### 4.1. Exercício do voto via prestadores de serviços

O acionista que optar por enviar seu boletim de voto a distância para um dos prestadores de serviços deverá transmitir as suas instruções de voto a seus respectivos agentes de custódia, ao escriturador das ações de emissão da Companhia ou ao depositário central em que as ações estejam depositadas, observadas as regras por esses determinadas. Para tanto, os acionistas deverão entrar em contato com os seus agentes de custódia, com o escriturador ou com o depositário central e verificar os procedimentos por eles estabelecidos para recepção dos boletins de voto a distância, bem como os

documentos e informações por eles exigidos.

Nos termos da Resolução CVM 81, o acionista deverá enviar o boletim preenchido conforme as instruções aplicáveis para seus agentes de custódia, para o escriturador ou para o depositário central, para que seja recepcionado até o dia 17 de outubro de 2026, salvo se prazo diverso for estabelecido por seus agentes de custódia, que não deverá ser após 17 de outubro de 2026.

Vale notar que, conforme determinado pela Resolução CVM 81, a central depositária da B3, ao receber as instruções de voto dos acionistas por meio de seus respectivos agentes de custódia, desconsiderará eventuais instruções divergentes em relação a uma mesma deliberação que tenham sido emitidas pelo mesmo número de inscrição no CPF ou CNPJ. Adicionalmente, o escriturador, também em linha com a Resolução CVM 81, desconsiderará eventuais instruções divergentes em relação a uma mesma deliberação que tenham sido emitidas pelo mesmo número de inscrição no CPF ou CNPJ.

**4.2. Envio de boletins pelo acionista diretamente à Companhia**

O acionista que optar por enviar seu boletim de voto a distância diretamente à Companhia deverá (i) acessar o endereço eletrônico da Plataforma Digital e realizar o seu cadastro, mediante envio dos documentos descritos no item 1. *Documentos* acima, conforme o caso, e (ii) realizar o preenchimento dos campos do boletim de voto eletrônico diretamente na Plataforma Digital, na guia "BVD". O referido procedimento deve ser realizado impreterivelmente até o dia 17 de outubro de 2026.

Em até 3 dias do recebimento do boletim de voto a distância, a Companhia confirmará, através da Plataforma Digital, o recebimento do boletim de voto a distância e a sua aceitação ou, no caso de necessidade de retificação total ou parcial do boletim, as orientações necessárias ao correto preenchimento, alertando-o também sobre quaisquer irregularidades verificadas nos documentos indicados na tabela abaixo. O acionista deverá, através da Plataforma Digital, realizar a retificação ou correção das irregularidades verificadas até o dia 17 de outubro de 2026.

Caso os procedimentos mencionados acima não sejam realizados através da Plataforma Digital nos prazos previstos acima, a Companhia comunicará ao acionista que os votos proferidos via Boletim serão desconsiderados.

Alternativamente ao envio do Boletim através da Plataforma Digital, o acionista poderá, ainda, encaminhar os documentos listados abaixo aos cuidados da Diretoria de Relações com Investidores da Companhia, na Avenida Rebouças, n° 2.942, 6º andar, Pinheiros, CEP 05.402-500, São Paulo/SP - Brasil:

(a) via física do boletim de voto devidamente preenchida, rubricada e assinada; e

(b) cópia dos documentos descritos no item 1. *Documentos* acima, conforme o caso.

Se preferir, o acionista também poderá enviar as vias digitalizadas dos documentos referidos em (a) e (b) acima para o endereço eletrônico ri@brasil-agro.com.

Em até 3 dias do recebimento do boletim de voto a distância, a Companhia confirmará por e-mail o recebimento do referido documento e a sua aceitação ou, no caso de necessidade de retificação total ou parcial do boletim de voto a distância, as orientações necessárias ao correto preenchimento, alertando-o também sobre quaisquer irregularidades verificadas nos documentos respectivos, bem como sobre o prazo para correção de tais irregularidades. Vale destacar que as correções devem ser realizadas conforme forma de envio inicial, seja física ou digital.

Eventual boletim de voto que seja encaminhado diretamente à Companhia e não esteja integralmente preenchido nos termos do item (a) acima, ou que não venha acompanhado dos documentos comprobatórios descritos no item (b) acima, será desconsiderado pela Companhia. O acionista será notificado neste sentido por meio do endereço eletrônico indicado no respectivo boletim de voto.

# PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

Vimos, pela presente, prover informações complementares e prestar esclarecimentos acerca das matérias que compõem a pauta da AGOE, conforme segue:

## 1. EM ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA:

### 1.1. Contas da Administração e Demonstrações Financeiras

A Administração da BrasilAgro recomenda que V.Sas. aprovem as contas da administração, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras acompanhadas do relatório dos auditores independentes e dos pareceres do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria relativas ao exercício social encerrado em 30 de junho de 2026, os quais estão disponíveis para consulta na página eletrônica do departamento de Relações com Investidores da Companhia (https://ri.brasil-agro.com/), e nas páginas eletrônicas da B3 (www.b3.com.br) e da CVM (www.gov.br/cvm).

Para mais informações, vide Anexo I - Comentário dos Administradores sobre a Situação Financeira da Companhia, nos termos do item 2 do Formulário de Referência

Para fins de esclarecimento, dado que a Companhia apurou prejuízo no exercício social encerrado em 30 de junho de 2026, são dispensáveis as informações indicadas no Anexo A da Resolução CVM n° 81/22, conforme decisão do Colegiado CVM no Processo CVM RJ2010/14687.

### 1.2. Distribuição de dividendos intermediários, com base no saldo da Reserva para Investimento e Expansão

Em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 03 de setembro de 2026, foi aprovada a proposta de distribuição de dividendos intermediários, com base no saldo da Reserva para Investimento e Expansão constantes das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 30 de junho de 2026, no montante de R$ 30.000.000,00 (trinta milhões de reais), correspondente a R$ 0,301158082325 por ação ordinária, excluídas as ações em tesouraria. A administração ressalta que o valor por ação de RS 0,301158082325 poderá ser ajustado em decorrência de eventuais alterações na quantidade de ações mantidas em tesouraria. A presente proposta de distribuição de dividendos foi refletida nas Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 30 de junho de 2026.

Caso aprovada a distribuição na Assembleia, o pagamento dos dividendos deverá ser realizado em até 30 dias após a Assembleia. Os dividendos serão pagos àqueles que detiverem posição acionária da Companhia ao final do pregão do dia da Assembleia (*i.e.*, dia 21 de outubro de 2026), sendo que, a partir do dia subsequente (*i.e.*, dia 22 de outubro de 2026), as ações da Companhia serão negociadas "ex"

dividendos.

Em razão das novas regras trazidas pela Lei nº 15.270/25, em caso de aprovação dos dividendos propostos os valores atribuídos a acionistas podem estar sujeitos a tributação, inclusive à retenção de imposto de renda na fonte.

A Administração da BrasilAgro propõe que seja aprovada a distribuição de dividendos, nos termos acima.

### 1.3. Definição do número de membros a compor o Conselho Fiscal da Companhia

A Administração da BrasilAgro propõe que o Conselho Fiscal seja composto por 3 (três) membros titulares e igual número de suplentes.

### 1.4. Eleição dos membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal da Companhia

A Administração da BrasilAgro recomenda que seus acionistas votem a favor da reeleição dos seguintes candidatos aos cargos de membros efetivos e respectivos suplentes do Conselho Fiscal:

| # | Membro Efetivo | Suplente |
|---|---|---|
| 1 | Ivan Luvisotto Alexandre | Luiz Fernando Oliveira Fernandes da Silva |
| 2 | Geraldo Affonso Ferreira Filho | Leonardo de Paiva Rocha |
| 3 | Marcos Paulo Passoni | Ariane Cristina Vilalta |

Em todos os casos, para mandatos unificados que se encerrarão na Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras relativas ao exercício social a ser encerrado em 30 de junho de 2027.

Para mais informações, vide Anexo II – Informações indicadas nos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência, relativamente aos candidatos indicados, nos termos do Artigo 11, inciso I, da Resolução CVM 81.

### 1.5. Fixação da remuneração dos membros do Conselho Fiscal da Companhia

A Administração da BrasilAgro recomenda que a remuneração total dos membros efetivos do Conselho Fiscal da Companhia seja de **R$ 404.143,00 (quatrocentos e quatro mil, cento e quarenta e três reais)** para o mandato a ser iniciado a partir da Assembleia.

Para mais informações, vide Anexo III – Informações para a Fixação da Remuneração dos

Administradores da Companhia (item 8 do Formulário de Referência).

**1.6. Fixação do limite global da remuneração dos administradores para o exercício social iniciado em 1º de julho de 2026**

A Administração da BrasilAgro recomenda que o limite da remuneração anual global dos administradores da Companhia para o exercício iniciado em 1º de julho de 2026 seja fixado em **R$ 18.675.473,00 (dezoito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil, quatrocentos e setenta e três reais)**, incluindo benefícios de qualquer natureza e verbas de representação, cabendo, posteriormente, ao Conselho de Administração definir os montantes individuais a serem atribuídos a cada administrador, tendo em conta suas responsabilidades, o tempo dedicado às suas funções, sua competência e reputação profissional, além do valor de seus serviços no mercado.

A administração informa, ainda, que a proposta da remuneração anual global dos administradores da Companhia ora submetida à Assembleia foi recomendada pelo Comitê de Remuneração da Companhia ao Conselho de Administração.

Subordinado à efetiva deliberação do Conselho de Administração distribuindo a remuneração entre os órgãos, estima-se a atribuição do montante global de: (i) até **R$ 8.770.144,00 (oito milhões, setecentos e setenta mil, cento e quarenta e quatro reais)** para a Diretoria, inclusa a remuneração fixa e variável e benefícios diretos e indiretos; e (ii) até **R$ 9.905.329,00 (nove milhões, novecentos e cinco mil, trezentos e vinte e nove reais)** para o Conselho de Administração.

O valor proposto para o limite global da remuneração foi aprovado, por maioria, na reunião do Conselho de Administração de 14 de setembro de 2026, registrada manifestação de voto dissidente, conforme ata disponível no site de relações com investidores da Companhia e no site da CVM. Esclareceu-se ainda, que a diferença entre o valor aprovado para o exercício 25/26 e o valor da presente proposta reflete substancialmente a atualização monetária pela inflação, sendo considerada a mesma estrutura de remuneração da administração.

Para mais informações, vide Anexo III – Informações para a Fixação da Remuneração dos Administradores da Companhia (item 8 do Formulário de Referência), em razão da proposta acerca da fixação da remuneração dos administradores da Companhia.

**2. EM ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA:**

**2.1. Examinar, discutir e aprovar o "Protocolo e Justificação de Incorporação da Agrifirma Agro Ltda. pela BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas" ("Protocolo e Justificação"), estabelecendo os termos e condições da incorporação da Agrifirma Agro Ltda. ("Agrifirma") pela Companhia ("Incorporação").**

Os artigos 224 e 225 da Lei das Sociedades por Ações estabelecem que as condições e justificativas de operações de incorporação devem estar descritas no protocolo a ser firmado entre os administradores das companhias envolvidas. A Administração propõe, portanto, a aprovação do Protocolo e Justificação.

O Protocolo e Justificação se encontra no Anexo IV a esta Proposta da Administração.

**2.2. Ratificar a nomeação e contratação da Athros Auditores Independentes ("Empresa Avaliadora"), como responsável pela elaboração do laudo de avaliação a valor contábil do patrimônio líquido da Agrifirma, no âmbito da Incorporação ("Laudo de Avaliação");**

A Administração propõe a ratificação da nomeação e da contratação da Empresa Avaliadora como responsável pela elaboração do Laudo de Avaliação.

Para mais informações, vide o Anexo V – Anexo L da Resolução CVM 81 - Informações Sobre Avaliadores, conforme exigido pelo Artigo 25 da Resolução CVM nº 81.

**2.3. Aprovar o Laudo de Avaliação;**

A Administração propõe a aprovação do Laudo de Avaliação, para fins da incorporação da Agrifirma pela Companhia, nos termos e condições previstos no Protocolo e Justificação.

O Laudo de Avaliação se encontra no Anexo VI a esta Proposta da Administração.

**2.4. Deliberar sobre a Incorporação, nos termos do Protocolo e Justificação;**

A Administração propõe a aprovação da Incorporação, nos termos e condições estabelecidos no Protocolo e Justificação, de forma que a Companhia receba, pelos seus respectivos valores contábeis, a totalidade dos bens, direitos e obrigações da Agrifirma, sucedendo-a nos termos da lei, tomando como base os elementos constantes no balanço patrimonial da Agrifirma com data base de 30 de junho de 2026. As variações patrimoniais apuradas a partir da referida base e até a data da Assembleia, na qual a Incorporação se tornará eficaz, se aprovada, serão apropriadas e refletidas na contabilidade da Companhia.

A Incorporação não resultará em aumento de capital da Companhia, o qual permanecerá inalterado, considerando que a totalidade do capital social da Agrifirma é detida pela Companhia e, portanto, o patrimônio líquido da Agrifirma encontra-se integralmente refletido no patrimônio líquido da Companhia.

Conforme previsto na Cláusula 6.1 do Protocolo e Justificação, a Incorporação terá eficácia, para todos os fins, no dia 31 de outubro de 2026, assumindo que as aprovações societárias tenham sido obtidas até tal data (inclusive).

Para mais informações, vide o Anexo VII - Anexo I da Resolução CVM 81 – Informações sobre a Incorporação, que contém as informações e documentos referentes à Incorporação, conforme exigido pelo Artigo 22 da Resolução CVM nº 81.

**2.5. Autorizar a administração da Companhia a tomar todas as providências necessárias para a implementação das deliberações aprovadas na Assembleia;**

Considerando a aprovação do Protocolo e Justificação, contendo os termos e condições da Incorporação, bem como a aprovação da Incorporação, propõe-se autorizar a administração a tomar todas as providências necessárias para a implementação das referidas deliberações, inclusive, mas não se limitando, a praticar todos os atos necessários à implementação da Incorporação, bem como ratificar todos os atos já praticados.

# Documentos Complementares

**Anexo I** – Comentário dos Administradores sobre a Situação Financeira da Companhia, nos termos do item 2 do Formulário de Referência, conforme exigido pelo Artigo 10, inciso III, da Resolução CVM 81.

**Anexo II** – Informações indicadas nos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência sobre os candidatos aos cargos (efetivos e suplentes) do Conselho Fiscal da Companhia, nos termos do item I, artigo 11, da Resolução CVM 81.

**Anexo III** – Informações sobre a remuneração dos administradores da Companhia (item 8 do Formulário de Referência), conforme exigido pelo Artigo 13 da Resolução CVM 81.

**Anexo IV** – Protocolo e Justificação.

**Anexo V** – Anexo L da Resolução CVM 81 - Informações Sobre Avaliadores, conforme exigido pelo Artigo 25 da Resolução CVM nº 81.

**Anexo VI** – Laudo de Avaliação.

**Anexo VII** – Anexo I da Resolução CVM 81 – Informações sobre a Incorporação, conforme exigido pelo Artigo 22 da Resolução CVM nº 81

Adicionalmente, disponibilizamos no site da Companhia (www.brasil-agro.com), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) e da CVM (www.gov.br/cvm) as Demonstrações Financeiras completas e o Formulário de Demonstrações Financeiras Padronizadas, contendo:

- **Relatório da Administração**
- **Demonstrações Financeiras**
- **Relatório dos Auditores Independentes**
- **Parecer do Conselho Fiscal**
- **Parecer do Comitê de Auditoria**

*.*.*

# Anexo I – Comentário dos Administradores sobre a Situação Financeira da Companhia, nos termos do item 2 do Formulário de Referência

**2.1 – Condições gerais: os Diretores devem comentar sobre:**

As avaliações e opiniões aqui constantes traduzem a visão e percepção de nossos Diretores sobre nossas atividades, negócios e desempenho. Os valores constantes nos itens 2.1 a 2.9 foram extraídos das nossas demonstrações financeiras consolidadas referentes aos exercícios sociais encerrados em 30 de junho de 2025 e 2026, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards, ou IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (ou IASB) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo as práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (ou CPC) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (ou CVM).

Os termos "AH" e "AV" constantes das colunas de determinadas tabelas abaixo significam "Análise Horizontal" e "Análise Vertical", respectivamente.

**(a) Condições financeiras e patrimoniais gerais**

| Balanço Patrimonial (R$ mil) | 30/06/2026 | 30/06/2025 | AH 2026/2025 (%) |
|---|---|---|---|
| Ativo Circulante | 1.091.354 | 1.177.848 | -7% |
| Ativo Não Circulante | 2.615.484 | 2.659.154 | -2% |
| Passivo Circulante | 707.583 | 658.255 | 7% |
| Passivo Não Circulante | 973.946 | 1.001.019 | -3% |
| Patrimônio Líquido | 2.025.309 | 2.177.728 | -7% |

O patrimônio líquido da Companhia encerrou o exercício social findo em 30 de junho de 2026 em R$ 2.025,3 milhões, redução de 7% em relação a 30 de junho de 2025, refletindo essencialmente o prejuízo líquido apurado no exercício, de R$ 90,0 milhões, e o pagamento de dividendos deliberados no exercício anterior. Abaixo os principais comentários da Diretoria a respeito dos itens que entendem mais relevantes no Balanço:

**Caixa e Equivalentes de Caixa**

A Companhia encerrou o exercício social findo em 30 de junho de 2026 com uma posição de caixa e equivalentes de caixa de R$ 168,5 milhões, aumento de 18% em relação a 30 de junho de 2025. Considerando também os títulos e valores mobiliários (circulante e não circulante), a posição total de liquidez alcançou R$ 203,2 milhões, ante R$ 159,8 milhões no exercício anterior, aumento de 27%. O aumento do caixa deve-se principalmente à maior geração de caixa nas atividades operacionais e ao menor volume de dividendos pagos no período, tendo a Companhia realizado, ainda, captação líquida de recursos no período.

**Propriedades para Investimento**

A estratégia de negócios da Companhia tem como pilar fundamental aquisição, desenvolvimento e comercialização de propriedades rurais com aptidão agropecuária. A Companhia adquire propriedades rurais que acredita ter significativo potencial de geração de valor por meio da transformação do ativo e do desenvolvimento de atividades agropecuárias rentáveis.

A partir da aquisição das nossas propriedades rurais, buscamos implementar culturas de maior valor agregado e transformar essas propriedades rurais com investimentos em infraestrutura e tecnologia. De acordo com nossa estratégia, quando julgarmos que o valor das propriedades rurais nos entrega o retorno esperado, venderemos tais propriedades rurais para realizarmos ganhos de capital.

As propriedades rurais compradas pela Companhia são demonstradas ao custo de aquisição, que não supera seu valor líquido de realização, e estão sendo apresentadas no "Ativo não circulante".

Propriedades para investimento são avaliadas pelo seu custo histórico, somados ao investimento em edifícios, benfeitorias e abertura de áreas, menos a depreciação acumulada de acordo com os mesmos critérios descritos para o ativo imobilizado.

Em 30 de junho de 2026 o saldo de propriedades para investimento era de R$ 1.337,4 milhões, em comparação aos R$ 1.323,8 milhões em 30 de junho de 2025. Nesse saldo registramos R$ 30,8 milhões em obras em andamento, que se referem à abertura de áreas ainda não finalizada e outros investimentos nas fazendas da Companhia.

Em 30 de junho de 2025 registramos R$ 45,0 milhões em obras em andamento, que se referem à abertura de áreas ainda não finalizada e outros investimentos nas fazendas da Companhia.

Adicionalmente, em decorrência do distrato do contrato de venda da Fazenda Rio do Meio, celebrado em 2022, a Companhia baixou os recebíveis registrados na rubrica "Clientes" e reincorporou 2.218,5 hectares úteis como propriedades para investimento, reconhecidos pelo seu valor justo, no montante de R$ 47,1 milhões.

**Capex – Imobilizado**

Em 30 de junho de 2026 o Ativo Imobilizado da Companhia foi de R$ 278,0 milhões, frente a R$ 232,7 milhões em 30 de junho de 2025, aumento de 19%, demonstrando o investimento consistente na Companhia para a valorização do seu portfólio, com destaque para os investimentos em cana-de-açúcar e em edifícios e benfeitorias.

**Depreciação – Abertura de Área**

Em 30 de junho de 2026 registramos depreciação da abertura de áreas de R$ 32,8 milhões, enquanto em 30 de junho de 2025 registramos R$ 29,2 milhões, aumento de 12%. O aumento entre os valores deve-se ao aumento da área aberta sendo depreciada.

**(b) Estrutura de capital**

Os nossos Diretores acreditam que a nossa estrutura de capital é adequada para suprir as nossas necessidades, uma vez que o resultado do nosso patrimônio líquido era de R$ 2.025.309 mil em 30 de junho de 2026 e de R$ 2.177.728 mil em 30 de junho de 2025.

Em 30 de junho de 2026 possuíamos uma estrutura de capital composta basicamente por empréstimos e financiamentos com bancos de desenvolvimento, debêntures e aplicações financeiras de liquidez imediata, mantendo-se uma estrutura de capital muito semelhante à do exercício social encerrado em 30 de junho de 2025.

A tabela abaixo ilustra a evolução da nossa estrutura de capital, separando em dois elementos fundamentais: capital de terceiros e capital próprio, para demonstrar a principal fonte de capital da nossa Companhia.

| **(em R$ mil)** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
|---|---|---|
| Capital de terceiros (Passivo Circulante + Exigível LP) | 1.681.529 | 1.659.274 |
| Capital próprio (Patrimônio Líquido) | 2.025.309 | 2.177.728 |
| **Capital Total** | **3.706.838** | **3.837.002** |
| Capital de terceiros / Capital total | 45% | 43% |
| Capital próprio / Capital total | 55% | 57% |

**(c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

Nossos Diretores acreditam que possuímos capacidade de pagamento de nossos compromissos financeiros nos próximos 12 meses. Estamos em uma situação confortável em relação as nossas fontes de financiamento para capital de giro e investimentos para expansão, tendo em vista principalmente, a nossa capacidade de geração de caixa, a possibilidade de novas captações de recursos de terceiros e pelo perfil de nosso endividamento financeiro.

Nossa posição de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez imediata em 30 de junho de 2026 era de R$ 203,2 milhões e de R$ 159,8 milhões em 30 de junho de 2025. Nas mesmas datas, nossos empréstimos, financiamentos e debêntures, de curto e longo prazo, correspondiam a R$ 1.024,3 milhões e R$ 885,5 milhões, respectivamente.

Adicionalmente, a Companhia detinha, em 30 de junho de 2026, R$ 540,6 milhões em recebíveis de venda de fazendas (circulante e não circulante), que reforçam sua capacidade de pagamento. Considerando esses recebíveis, a dívida líquida ajustada era de R$ 280,5 milhões, equivalente a 2,82x o EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses e a 7% do NAV.

**(d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas**

A nossa fonte para capital de giro é fundamentalmente proveniente da geração própria de caixa e, eventualmente, da captação de recursos de terceiros.

Com relação ao financiamento de investimentos em ativos não circulantes, os nossos Diretores aplicaram as melhores opções para a análise da viabilidade entre a captação de recursos de terceiros ou da utilização de capital próprio. A métrica utilizada para a tomada de decisão envolve a correlação entre as taxas de mercado e a rentabilidade do capital próprio.

**(e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

Os nossos Diretores acreditam que a nossa geração de caixa é suficiente para cumprir com as obrigações de curto prazo e pretendemos manter nosso perfil de dívida com preferência por financiamentos, de curto e longo prazo, com bancos de desenvolvimento e/ou órgãos de fomento governamentais, que oferecem custos mais atraentes que os praticados pelo mercado, como assim manteve, nos exercícios sociais encerrados em 30 de junho de 2026 e 2025.

Caso haja necessidade, poderemos realizar outras operações financeiras junto às principais instituições financeiras do mercado que fortaleçam nossa posição de caixa.

**(f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:**

**i. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes**

A tabela abaixo mostra a posição dos nossos empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazo nos exercícios sociais encerrados em 30 de junho de 2026 e 2025 (consolidado).

| Empréstimos e Financiamentos (R$ mil) | Indexador | Taxa anual de juros e encargos 30/06/2026 | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|---|---|---|---|---|
| Custeio agrícola | Pré + CDI | 9% a 16% | 423.785 | 197.647 |
| Custeio agrícola (USD) | Pré | 5% a 6% | 45.316 | 122.883 |
| Custeio agrícola (PYG) | Pré | 11% | - | 12.364 |
| Investimento e Expansão | Pré | 3% a 9% | 42.933 | 50.283 |
| Financiamento de maquinário | Pré | 10% | 8.713 | 4.509 |

| Empréstimos e Financiamentos (R$ mil) | Indexador | Taxa anual de juros e encargos 30/06/2026 | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|---|---|---|---|---|
| Financiamento cana-de-açúcar (Novos Canaviais) | Pré | 6% | 5.810 | 14.001 |
| Debêntures | Pré + IPCA | 5% a 12% | 503.995 | 489.564 |
| (-) Custos da transação | | | (6.252) | (5.732) |
| **Total** | | | **1.024.300** | **885.519** |
| Circulante | | | 475.018 | 355.841 |
| Não Circulante | | | 549.282 | 529.678 |

O cronograma de vencimentos do endividamento consolidado em 30 de junho de 2026 é o seguinte: R$ 475.018 mil em até 1 ano; R$ 317.681 mil em 2 anos; R$ 134.145 mil em 3 anos; R$ 44.411 mil em 4 anos; R$ 44.757 mil em 5 anos; e R$ 8.288 mil acima de 5 anos O custo médio da dívida corresponde a 90,52% do CDI.

**ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras**

Nos exercícios sociais encerrados em 30 de junho de 2026 e 2025, não possuíamos outras relações de longo prazo com instituições financeiras, além daquelas já mencionadas acima.

**iii. Grau de subordinação entre as dívidas**

Não existe grau de subordinação contratual entre nossas dívidas quirografárias. As dívidas que são garantidas com garantia real contam com as preferências e prerrogativas previstas em lei.

**iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e a alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições**

Todos os contratos financeiros da Companhia possuem cláusulas restritivas (Covenants) e de vencimento antecipado que listam diversas obrigações a serem seguidas durante sua vigência. As cláusulas estão relacionadas, dentre outros, a inadimplemento, alteração de controle acionário, alteração de objeto social, reorganizações societárias, manutenção de garantias mínimas e índice financeiro.

Os financiamentos contratados junto a bancos governamentais de desenvolvimento econômico e social não possuíam, em 30 de junho de 2026 e de 2025, cláusulas restritivas financeiras, apenas operacionais, com as quais a Companhia encontra-se adimplente.

No âmbito de suas emissões de debêntures, o índice financeiro que a Companhia precisa cumprir é:

**Dívida Líquida ÷ (Valor Justo das Propriedades para Investimento + Créditos por Venda de Fazendas) = inferior a 30,0% (equivalente a 0,3 vezes)**

Para fins do disposto neste índice, entende-se por:

(a) "Dívida Líquida" significa o total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de Caixa e Equivalentes de Caixa; e

(b) "Valor Justo das Propriedades para Investimento" significa o valor justo de avaliação atribuído às propriedades para investimento da Devedora, acrescido dos créditos decorrentes de vendas de fazendas, atualizado conforme as respectivas cláusulas contratuais.

O índice é apurado trimestralmente com base nas demonstrações financeiras consolidadas da companhia e, caso haja descumprimento por 2 (dois) trimestres consecutivos, referidos contratos podem ser antecipadamente vencidos.

A não observância, pela Companhia, desses indicadores, durante a vigência das debêntures, poderá acarretar vencimento antecipado da dívida.

Em 30 de junho de 2026, parte relevante dos contratos financeiros da Companhia, incluindo as debêntures, contém cláusulas de vencimento antecipado cruzado (cross-default/cross-acceleration), de modo que o inadimplemento de determinada obrigação pode acarretar o vencimento antecipado de outras dívidas.

Em 30 de junho de 2026 e 2025, e durante toda a vigência das debêntures, a Companhia encontrou-se adimplente com as cláusulas restritivas descritas acima.

**(g) Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados**

Nos exercícios sociais encerrados em 30 de junho de 2026 e 2025, uma vez que todos os eventos previstos nos referidos cronogramas financeiros ocorreram, utilizamos 100% dos recursos disponibilizados nos empréstimos e financiamentos contratados.

Em relação às debêntures da 2ª emissão, realizada em 05 de maio de 2021, no montante de R$ 240,0 milhões, já utilizamos 100% do capital financiado.

No dia 16 de novembro de 2023, a Companhia realizou a 3ª emissão de debêntures incentivadas na forma da Lei 12.431, no montante de R$ 165,0 milhões, para implementação de um projeto de irrigação na Bahia. Já foi utilizado 100% do montante emitido.

**(h) Alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa**

**DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS LINHAS DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

O resumo de nossas demonstrações financeiras para os exercícios sociais encerrados em 30 de junho de 2026 e 2025 foi extraído de nossas demonstrações financeiras que foram preparadas sob a responsabilidade da nossa administração, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Estas informações financeiras refletem adequadamente o resultado de nossas operações e de nossa situação patrimonial e financeira nos respectivos períodos e que foram auditadas pelos auditores independentes, de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil.

**Demonstração de Resultado Consolidado – comparação dos exercícios encerrados em 30 de junho de 2026 e 2025**

| Demonstração do Resultado (R$ mil) | 2026 | AV 2026 (%) | 2025 | AV 2025 (%) | AH 2026/2025 (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| Receita Líquida de Vendas | 891.652 | 100,0% | 877.443 | 100,0% | 1,6% |
| Ganho com venda de Fazenda | 2.078 | 0,2% | 180.086 | 20,5% | -98,8% |
| Mov. valor justo de ativos bio. e prod. agrícolas | 32.080 | 3,6% | 122.671 | 14,0% | -73,8% |
| Const. prov. do valor rec. de prod. agrícolas, líq. | (1.074) | -0,1% | (8.069) | -0,9% | -86,7% |
| Custo de Venda | (828.422) | -92,9% | (833.910) | -95,0% | -0,7% |
| **Lucro (prejuízo) Bruto** | **96.314** | **10,8%** | **338.221** | **38,5%** | **-71,5%** |
| Despesas com Vendas | (72.546) | -8,1% | (59.512) | -6,8% | 21,9% |
| Despesas Gerais e Administrativas | (67.953) | -7,6% | (67.488) | -7,7% | 0,7% |

| Demonstração do Resultado (R$ mil) | 2026 | AV 2026 (%) | 2025 | AV 2025 (%) | AH 2026/2025 (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| Outras Receitas/Despesas Operacionais | (8.732) | -1,0% | (4.753) | -0,5% | 83,7% |
| Equivalência Patrimonial | (7) | 0,0% | (1.424) | -0,2% | n.a. |
| Receitas Financeiras | 496.200 | 55,6% | 337.510 | 38,5% | 47,0% |
| Despesas Financeiras | (590.578) | -66,2% | (417.906) | -47,6% | 41,3% |
| **Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social** | **(147.302)** | **-16,5%** | **124.648** | **14,2%** | **n.a.** |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | 57.293 | 6,4% | 13.371 | 1,5% | n.a. |
| **Lucro Líquido (prejuízo) do Exercício** | **(90.009)** | **-10,1%** | **138.019** | **15,7%** | **n.a.** |

Nos comentários a seguir, as variações em percentual foram computadas com bases nos saldos expressos em milhões de reais.

**Receita Líquida de Vendas**

A receita líquida operacional de vendas aumentou 2%, passando de R$ 877,4 milhões no exercício encerrado em 30 de junho de 2025 para R$ 891,7 milhões no exercício encerrado em 30 de junho de 2026. Esse aumento é reflexo, principalmente, do crescimento de 22% na receita de soja e de 52% na receita de milho, decorrentes do aumento de 26% e 51%, respectivamente, nas quantidades comercializadas, parcialmente compensados pela redução de 39% na receita de cana-de-açúcar, que refletiu a menor quantidade comercializada no período (-35%).

Considerando também a receita com venda de fazendas, a receita líquida total passou de R$ 1.118,7 milhões em 2025 para R$ 895,7 milhões em 2026, redução de 20%, em razão da menor contribuição do segmento imobiliário no exercício.

**Ganho com Venda de Fazenda**

No exercício social findo em 30 de junho de 2026, o ganho com venda de fazenda alcançou R$ 2,1 milhões, sendo: (i) R$ 0,7 milhão referente à Fazenda Rio do Meio II, decorrente de ajustes finais de medição da área vendida; e (ii) R$ 1,4 milhão referente à venda de 921 hectares da Fazenda Morotí, no Paraguai, realizada em março de 2026, cujo valor nominal total foi de US$ 1,5 milhão e cuja Taxa Interna de Retorno estimada é de 14,2% em dólares e de 23,2% em reais.

No exercício social findo em 30 de junho de 2025, o ganho com venda de fazenda havia alcançado R$ 180,1 milhões, refletindo principalmente a conclusão da segunda etapa da venda da Fazenda Alto Taquari e a venda da Fazenda Preferência.

**Movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas**

A movimentação no valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas passou de um ganho de R$ 122,7 milhões no exercício encerrado em 30 de junho de 2025 para um ganho de R$ 32,1 milhões no exercício encerrado em 30 de junho de 2026. A redução decorre principalmente da menor contribuição da cana-de-açúcar, que passou de um ganho de R$ 41,8 milhões para uma perda de R$ 23,1 milhões, e da pecuária, que passou de R$ 17,7 milhões para R$ 0,8 milhão, parcialmente compensadas pelo aumento da contribuição da soja, de R$ 51,8 milhões para R$ 65,3 milhões.

O ganho ou perda na variação do valor justo dos ativos biológicos é determinado principalmente pela diferença entre o valor justo e os custos incorridos com o plantio e tratos culturais dos ativos biológicos até o momento da avaliação, bem como as baixas provenientes da colheita dos produtos agrícolas.

Os produtos agrícolas colhidos são mensurados pelo valor justo no ponto da colheita e considera o preço de mercado para a praça correspondente de cada fazenda.

O ganho ou perda na variação do valor justo dos produtos agrícolas é determinado pela diferença entre a quantidade colhida a valor de mercado (líquido de gastos comerciais e impostos) e os custos de produção incorridos (custos diretos e indiretos, arrendamento e depreciações).

**Constituição de provisão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida**

A constituição de provisão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida, passou de uma perda de R$ 8,1 milhões no exercício encerrado em 30 de junho de 2025 para uma perda de R$ 1,1 milhão no exercício encerrado em 30 de junho de 2026. Tais variações resultam da diferença no preço do estoque de grãos da época da colheita até o fechamento do respectivo período contábil.

**Custo de vendas**

No exercício social findo em 30 de junho de 2026 o custo dos produtos vendidos foi de R$ 828,4 milhões, redução de 1% em comparação ao exercício social findo em 30 de junho de 2025. O resultado reflete o maior volume comercializado na maior parte das culturas, com aumento de 27% no custo de soja e de 22% no custo de milho, acompanhando os volumes faturados, compensado pela redução de 44% no custo da cana-de-açúcar, em função da redução de 35% no volume comercializado no período.

**Lucro bruto**

Pelos motivos acima mencionados, no exercício encerrado em 30 de junho de 2026 nosso lucro bruto foi de R$ 96,3 milhões, quando comparado aos R$ 338,2 milhões no exercício encerrado em 30 de junho de 2025. A redução é explicada essencialmente pela menor contribuição do segmento imobiliário.

**Despesas com vendas**

As despesas com vendas aumentaram 22%, de R$ 59,5 milhões no exercício encerrado em 30 de junho de 2025 para R$ 72,5 milhões no exercício encerrado em 30 de junho de 2026. Esse crescimento é explicado principalmente pelas maiores despesas com frete (+48%) e com armazenagem e beneficiamento (+25%), refletindo o maior volume comercializado de soja e milho, o aumento de 33% no volume de algodão vendido e a maior participação de vendas na modalidade CIF, em que a Companhia assume o frete até o porto de destino, com o respectivo custo incorporado ao preço de venda. Esses efeitos foram parcialmente compensados pela redução de 87% nas despesas com comissões.

**Despesas gerais e administrativas**

As despesas gerais e administrativas aumentaram 1% comparadas ao exercício encerrado em 30 de junho de 2025.

| (R$ mil) | 2026 | AV 2026 (%) | 2025 | AV 2025 (%) | AH 2026/2025 (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| **Despesas Gerais e Administrativas** | **(67.953)** | **-7,6%** | **(67.488)** | **-7,7%** | **0,7%** |
| Depreciação e Amortização | (3.240) | -0,4% | (2.710) | -0,3% | 19,6% |
| Despesas com Pessoal | (42.901) | -4,8% | (42.582) | -4,9% | 0,7% |
| Despesas ILPA | (1.108) | -0,1% | (1.392) | -0,2% | -20,4% |

| (R$ mil) | 2026 | AV 2026 (%) | 2025 | AV 2025 (%) | AH 2026/2025 (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| Despesas com Prestação de Serviços | (8.560) | -1,0% | (7.720) | -0,9% | 10,9% |
| Arrendamento e Aluguéis em Geral | (471) | -0,1% | (707) | -0,1% | -33,4% |
| Impostos e Taxas | (2.658) | -0,3% | (3.525) | -0,4% | -24,6% |
| Despesas com Viagens | (1.246) | -0,1% | (1.083) | -0,1% | 15,1% |
| Softwares e Assinaturas | (5.372) | -0,6% | (5.316) | -0,6% | 1,1% |
| Seguros | (676) | -0,1% | (740) | -0,1% | -8,6% |
| Outras Despesas | (1.721) | -0,2% | (1.713) | -0,2% | 0,5% |

Em 2026, o aumento de 1% das despesas gerais e administrativas em relação ao ano anterior é reflexo:

(i) do aumento nas despesas com prestação de serviços, em função de maiores gastos com Controles Internos;

(ii) do aumento nas despesas com depreciação e amortização, decorrente da entrada em operação de novos sistemas e da nova estrutura administrativa;

(iii) parcialmente compensados pela redução nas despesas com impostos e taxas, arrendamentos e aluguéis e com o plano de incentivo de longo prazo (ILPA).

**Outras Receitas (Despesas) Operacionais, líquidas**

As outras despesas operacionais, líquidas, totalizaram R$ 8,7 milhões em 2026, ante R$ 4,8 milhões em 2025. A variação decorre principalmente: (i) das perdas relacionadas à baixa de ativos imobilizados, de R$ 2,5 milhões, ante um ganho de R$ 1,1 milhão em 2025; (ii) das provisões e atualizações de demandas judiciais, de R$ 2,9 milhões; e (iii) do aumento das despesas tributárias, de R$ 1,8 milhão, que incluíram multas previdenciárias reconhecidas no período. Esses efeitos foram parcialmente compensados pela redução de 82% nas despesas com novos negócios.

**Receitas e Despesas Financeiras**

O resultado financeiro consolidado corresponde à composição dos seguintes elementos: (i) juros sobre financiamentos, (ii) variação monetária sobre o valor a pagar pela compra de fazenda, (iii) variação cambial sobre conta off shore, empréstimos e insumos, (iv) valor presente dos recebíveis de venda de fazenda fixados em sacas de soja, e de arrendamentos de cana, (v) resultado das operações de hedge e (vi) despesas e encargos bancários e rendimentos de aplicações financeiras de caixa e equivalentes de caixa.

Em 2026, o resultado financeiro foi negativo em R$ 94,4 milhões, ante R$ 80,4 milhões negativos em 2025, variação de 17%. A variação reflete principalmente o aumento das despesas com juros e o efeito negativo da atualização a valor justo, parcialmente compensados pelo impacto positivo das variações cambiais e pelo aumento das receitas financeiras.

As despesas com juros totalizaram R$ 97,2 milhões, aumento de 17%, refletindo o maior saldo médio de endividamento e a elevação da taxa média do CDI, de 12,08% em 2025 para 14,72% em 2026.

As variações cambiais contribuíram positivamente em R$ 23,6 milhões, principalmente em função da valorização do real frente ao dólar, cuja cotação passou de R$ 5,46/US$ em junho de 2025 para R$ 5,18/US$ em junho de 2026.

A atualização a valor justo teve impacto negativo de R$ 54,1 milhões, principalmente em função da variação negativa de R$ 59,2 milhões relacionada aos arrendamentos, parcialmente compensada pelo efeito positivo de R$ 5,1 milhões nos recebíveis de vendas de propriedades e outros passivos.

O resultado das operações com derivativos reconhecido no resultado financeiro foi positivo em R$ 14,5 milhões, com contribuição positiva de R$ 46,1 milhões das operações de câmbio, parcialmente compensada pelos resultados negativos de R$ 16,6 milhões em commodities e de R$ 15,0 milhões em juros. Em 2025, o resultado com derivativos havia sido positivo em R$ 21,0 milhões.

Vale lembrar que o resultado das operações com derivativos reflete principalmente o resultado das operações de hedge de commodities e dólar, com finalidade de reduzir a volatilidade da exposição da companhia, dado que as receitas, estoque, ativo biológico e recebíveis de venda de fazenda são correlacionadas positivamente ou negativamente com os preços das commodities e dólar.

**Imposto de renda e contribuição social**

Apuramos uma receita de imposto de renda e contribuição social de R$ 57,3 milhões no exercício social encerrado em 30 de junho de 2026, em comparação a uma receita de R$ 13,4 milhões no exercício social encerrado em 30 de junho de 2025. A variação decorre essencialmente do reconhecimento de tributos diferidos ativos sobre o prejuízo apurado no exercício.

**Lucro Líquido (prejuízo) do exercício**

O resultado do período passou de um lucro líquido de R$ 138,0 milhões no exercício social encerrado em 30 de junho de 2025 para um prejuízo líquido de R$ 90,0 milhões no exercício social encerrado em 30 de junho de 2026. O resultado reflete, essencialmente, (i) a menor contribuição do segmento imobiliário, o ganho com venda de fazendas passou de R$ 180,1 milhões em 2025 para R$ 2,1 milhões em 2026; e (ii) o maior custo da dívida em um cenário de juros elevados, com o resultado financeiro passando de R$ 80,4 milhões negativos para R$ 94,4 milhões negativos.

Por outro lado, a operação agrícola apresentou evolução no período: o EBITDA Ajustado das operações (ex-venda de fazendas) alcançou R$ 97,3 milhões em 2026, crescimento de 11% em relação aos R$ 87,2 milhões de 2025, com expansão de um ponto percentual na margem, sustentado pelo desempenho de soja e milho e pela melhora do resultado com derivativos.

**DEMONSTRAÇÕES DE FLUXOS DE CAIXA**

Nossa geração de fluxo de caixa de atividades operacionais pode variar de período a período dependendo de flutuações em nossa receita de vendas e serviços, custo de produtos vendidos e receitas (despesas) operacionais e pode variar dentro de tais períodos devido à sazonalidade.

As atividades operacionais referem-se principalmente à receita gerada pela venda de grãos e cana-de-açúcar. As atividades de investimentos referem-se principalmente à aquisição de propriedades agrícolas, desenvolvimento de terras para cultivo, compra de máquinas, reforma, construção e benfeitorias nas propriedades agrícolas e venda de fazendas.

As atividades de financiamento referem-se principalmente a empréstimos e linhas de crédito, principalmente de bancos de desenvolvimento, para o desenvolvimento de novos projetos e compras de máquinas e equipamentos. A tabela a seguir apresenta nosso fluxo de caixa para os períodos indicados.

| FLUXOS DE CAIXA CONSOLIDADO (em milhares de R$) | 2026 | 2025 | AH 2026/2025 (%) |
|---|---|---|---|
| Fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades operacionais | 120.821 | 71.535 | 69% |
| Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | (58.048) | (38.911) | 49% |

| FLUXOS DE CAIXA CONSOLIDADO (em milhares de R$) | 2026 | 2025 | AH 2026/2025 (%) |
|---|---|---|---|
| Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento | (37.082) | (60.697) | -39% |
| **Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa** | **25.691** | **(28.073)** | **n.a.** |

**EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2026 COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025**

Fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades operacionais: o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais foi de R$ 120,8 milhões no exercício findo em 30 de junho de 2026, em comparação com R$ 71,5 milhões no exercício findo em 30 de junho de 2025, aumento de 69%. Os principais fatores dessa evolução foram: (i) a realização do estoque de soja carregado no exercício anterior, com a variação de estoques consumindo R$ 55,8 milhões em 2026 ante R$ 137,4 milhões em 2025; (ii) a redução do saldo de clientes, que gerou R$ 46,8 milhões, ante um consumo de R$ 35,9 milhões em 2025; parcialmente compensados por (iii) o menor volume de recebimentos de vendas de fazendas, de R$ 179,3 milhões em 2026 ante R$ 269,8 milhões em 2025.

Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de investimento: o caixa líquido aplicado foi de R$ 58,0 milhões em 2026, o que representa uma maior utilização de caixa em comparação com a aplicação de R$ 38,9 milhões em 2025, explicada principalmente pelo menor resgate líquido de títulos e valores mobiliários no período, de R$ 5,9 milhões em 2026 ante R$ 41,1 milhões em 2025, parcialmente compensado pela redução de 20% nas adições ao imobilizado e intangível.

Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento: o caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento foi de R$ 37,1 milhões em 2026, representando uma redução de 39% na utilização de caixa em comparação com os R$ 60,7 milhões aplicados em 2025, explicada principalmente pelo maior volume de captações (R$ 616,6 milhões em 2026 ante R$ 443,6 milhões em 2025) e pelo menor volume de dividendos pagos (R$ 75,0 milhões em 2026 ante R$ 156,0 milhões em 2025), parcialmente compensados pela maior amortização de dívidas (R$ 496,6 milhões em 2026 ante R$ 284,4 milhões em 2025).

**2.2 – Resultados: os Diretores devem comentar:**

**(a) Resultados das operações do emissor, em especial:**

**(i) Descrição de quaisquer componentes importantes da receita**

A busca pela valorização das nossas propriedades é o principal elemento de nossa estratégia. Adquirimos propriedades rurais que acreditamos ter significativo potencial de geração de valor e a transformação da terra é o principal vetor de valorização dessas propriedades.

Nossa receita de vendas e serviços é originada pela (i) venda de imóveis rurais; (ii) comercialização da produção de cana-de-açúcar; (iii) comercialização da produção de grãos e fibras, quais sejam soja, milho, feijão, algodão e outros; (iv) comercialização do gado; (v) bem como pelo arrendamento das terras. A tabela a seguir demonstra a composição da nossa receita líquida, nos exercícios sociais encerrados em 30 de junho de 2026 e 2025:

| Demonstração do Resultado (R$ mil) | 2026 | AV 2026 (%) | 2025 | AV 2025 (%) | AH 2026/2025 (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| Receita de Venda de Fazenda | 4.064 | 0,4% | 241.299 | 19,6% | -98,3% |
| Receitas de Grãos | 563.828 | 60,8% | 442.530 | 35,9% | 27,4% |

| Demonstração do Resultado (R$ mil) | 2026 | AV 2026 (%) | 2025 | AV 2025 (%) | AH 2026/2025 (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| Receitas de Algodão | 99.146 | 10,7% | 90.583 | 7,3% | 9,5% |
| Receitas de Cana-de-açúcar | 199.605 | 21,5% | 325.265 | 26,4% | -38,6% |
| Receita de Pecuária | 40.591 | 4,4% | 26.457 | 2,1% | 53,4% |
| Receitas de Arrendamento | 13.443 | 1,5% | 11.868 | 1,0% | 13,3% |
| Outras Receitas | 5.605 | 0,6% | 5.026 | 0,4% | 11,5% |
| Deduções de Vendas | (30.566) | -3,3% | (24.286) | -2,0% | 25,9% |
| **Receita Líquida de Vendas** | **895.716** | **96,7%** | **1.118.742** | **90,7%** | **-19,9%** |
| Movimentação de valor justo de ativos biológicos | 32.080 | 3,5% | 122.671 | 9,9% | -73,8% |
| Reversão (perda) de valor recuperável de produtos agrícolas após a colheita | (1.074) | -0,1% | (8.069) | -0,7% | -86,7% |
| **Receita Líquida** | **926.722** | **100,0%** | **1.233.344** | **100,0%** | **-24,9%** |

**(ii) Fatores que afetam materialmente os resultados operacionais**

**Principais Indicadores Operacionais**

| Atividade (hectares) | Ano-Safra 25/26 | Ano-Safra 24/25 |
|---|---|---|
| Total área transformada | 3.673 | 3.260 |
| Total área cultivada | 166.995 | 173.067 |

Encerramos o ano-safra 2025/2026 com avanços importantes na operação agrícola, apesar de um ambiente ainda marcado por juros elevados e volatilidade nos preços das commodities e no câmbio.

A área em produção na safra 25/26 totalizou 166.995 hectares, redução de 3% em relação à estimativa inicial. Ao longo do ciclo, o plano de plantio foi ajustado em resposta à queda nos preços das commodities e às restrições da janela agrícola da safrinha, que reduziram a atratividade de algumas culturas. Nesse cenário, a Companhia reduziu as áreas destinadas ao algodão e ao feijão e ampliou o cultivo de milho.

A produção de grãos e algodão totalizou 426,4 mil toneladas na safra 25/26, 4% abaixo da estimativa inicial, mas 16% acima da safra anterior (crescimento de 60,3 mil toneladas), mesmo com uma área colhida 3% menor. A produção total de milho e milho safrinha somou 151,6 mil toneladas, 30,0% acima da safra anterior.

A combinação de ganhos de produtividade e redução dos custos unitários elevou as margens brutas de soja e milho para 20% e 21%, respectivamente. A receita de grãos cresceu 27%, acompanhada por um aumento de 34% no volume comercializado. Esses avanços compensaram parcialmente a menor contribuição da cana-de-açúcar e do algodão e reforçam os resultados das iniciativas de eficiência operacional e disciplina de custos adotadas ao longo da safra.

No segmento imobiliário, mantivemos nossa estratégia de gestão ativa do portfólio. Durante o exercício, realizamos a venda de uma parcela da Fazenda Morotí, no Paraguai, transação com TIR estimada de 23,2% em reais. Ao mesmo tempo, o valor de mercado do nosso portfólio alcançou R$ 3,34 bilhões ao final da safra, 8,2% acima do exercício anterior, refletindo a continuidade do processo de desenvolvimento e valorização dos nossos ativos. Do avanço de R$ 252,2 milhões, R$ 143,2 milhões correspondem à valorização das mesmas áreas nos dois exercícios (alta de 4,7%)

e R$ 109,0 milhões à retomada de 4.092 hectares da Fazenda Rio do Meio, em razão do distrato do contrato de venda celebrado em 2022.

O resultado consolidado, por outro lado, refletiu a menor contribuição do segmento imobiliário em comparação ao exercício anterior e o maior custo da dívida em um cenário de juros elevados. A comparação com 2025 deve considerar também a natureza do nosso modelo de negócios: a monetização das propriedades ocorre de forma seletiva e não linear entre os exercícios, à medida que identificamos oportunidades que permitam a adequada captura de valor.

Para a safra 2026/2027, diante das perspectivas climáticas associadas ao El Niño e das condições esperadas para cada cultura e região, adotamos uma postura ainda mais seletiva na definição do plano agrícola. A área total estimada é de 165.208 hectares, 1% abaixo da safra 25/26, com redução de 70% na área de algodão de primeira safra, saída do feijão safrinha e redução de 5% na área de soja, compensadas pelo aumento de 22% na área de milho de primeira safra, avanço de 36% no algodão safrinha (majoritariamente em áreas irrigadas) e ampliação de 21% das áreas de pastagem. Priorizamos culturas e áreas com melhor relação risco-retorno: mais do que ampliar a área cultivada, buscamos otimizar sua composição e a qualidade dos resultados da operação agrícola.

Este exercício também marca os 20 anos da BrasilAgro. Nossa história foi construída atravessando diferentes ciclos de commodities, clima e condições macroeconômicas, sempre a partir de decisões que combinam visão de longo prazo, disciplina na alocação de capital e capacidade de adaptação.

**(b) Variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação**

Os nossos principais produtos produzidos estão expostos às variações dos preços de commodities, taxa de câmbio, além de outros índices atrelados as nossas dívidas.

Parte do volume de recebimentos está atrelada à cotação do Dólar e, consequentemente, as nossas receitas sofrem impactos pela variação cambial. A produção de algumas commodities agrícolas como soja, milho, entre outras, podem ser precificadas em reais ou em Dólares por unidade de peso. A exposição ao Dólar somente ocorre quando a commodity agrícola tem seu preço fixado em moeda norte-americana por unidade de peso. Neste caso, faz-se necessário o monitoramento da exposição cambial. Para reduzir esses impactos no fluxo de caixa, estabelecemos limites para exposição cambial, a qual não pode ser superior a 5% (tanto comprado quanto vendido) da receita esperada por aquelas commodities que são tipicamente comercializadas em dólares.

Para a safra 26/27, tendo em vista a expectativa de manutenção de alta volatilidade do câmbio (US$/R$) atual e dos preços dos grãos no mercado interno, o Conselho de Administração manteve a exceção à Política de Risco e Hedge, proposta pelo Comitê de Risco da Companhia, de manutenção do aumento do limite de descasamento das posições de derivativos (hedges) entre câmbio e commodity no mercado futuro em até 20% (vinte por cento) até deliberação em contrário do Conselho de Administração. Foi mantida, ainda, a proposta do Comitê de Risco para prever na Política de Risco e Hedge da Companhia a possibilidade de realização da venda futura de até 50% (cinquenta por cento) da produção agrícola esperada com mais de 12 meses de antecedência da data do plantio da respectiva safra, pautando-se na relação de troca insumo versus produto.

Em 30 de junho de 2026, a posição de hedge da safra 25/26 contemplava 99% do volume de soja travado ao preço médio de US$ 11,03/bu, 77% do algodão a R$ 70,32/lb, 59% do milho a R$ 54,00/sc e 97% dos recebíveis de fazenda a US$ 11,02/bu. Para a safra 26/27, encontravam-se travados 21% do volume de soja a US$ 11,86/bu, 17% do algodão a R$ 70,00/lb, 1% do milho a R$ 61,50/sc e 15% dos recebíveis de fazenda a US$ 12,10/bu.

Já a inflação não impacta diretamente na variação das nossas receitas, pois nossos produtos são commodities agrícolas negociadas internacionalmente, com cotações negociadas em bolsa de valores, cujos preços obedecem à conjuntura de oferta e demanda nacional e mundial. Já as despesas financeiras são afetadas pela inflação, pois

temos uma emissão de debênture indexada ao Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), que é o índice oficial de inflação do Brasil.

**(c) Impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor**

Alguns dos insumos necessários para a produção agrícola como defensivos químicos, fertilizantes, entre outros podem ter seus preços atrelados ao Dólar. Nestes casos, a exposição cambial é gerada entre a data de definição de preço do insumo (quando feita em Dólar) e a data de seu pagamento.

Para reduzir esses impactos no fluxo de caixa, estabelecemos limites para exposição cambial, a qual não pode ser superior a 5% (tanto comprado quanto vendido) da receita esperada por aquelas commodities que são tipicamente comercializadas em Dólares.

No exercício de 2026, a valorização do real frente ao dólar — de R$ 5,46/US$ em junho de 2025 para R$ 5,18/US$ em junho de 2026 — contribuiu positivamente em R$ 23,6 milhões no resultado financeiro e favoreceu a redução do custo unitário da soja, em razão da compra de insumos em dólar a uma taxa de câmbio mais baixa. Em sentido oposto, a elevação da taxa média do CDI, de 12,08% em 2025 para 14,72% em 2026, associada ao maior saldo médio de endividamento, elevou as despesas com juros em 17%, para R$ 97,2 milhões.

Os custos, tais como mão-de-obra e custos gerais, sofrem influências dos índices de inflação e podem causar aumento nos custos e gastos com pessoal, impactando diretamente o nosso resultado financeiro.

**2.3 – Práticas contábeis: os Diretores devem comentar:**

**(a) Mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2**

Não houve mudanças de práticas contábeis na Companhia para o exercício findo em 30 de junho de 2026 que causaram impactos significativos no resultado.

Foram emitidas pelo IASB normas e alterações de normas que ainda não estavam em vigor para o exercício findo em 30 de junho de 2026 e cuja adoção antecipada não é permitida no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), destacando-se: (i) o IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras, que substituirá o IAS 1 e terá vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, sendo que a administração avalia que, embora não haja impacto no reconhecimento, na mensuração ou no lucro líquido, os efeitos sobre a apresentação e a divulgação devem ser generalizados; (ii) o IFRS 19 – Subsidiárias Sem Responsabilidade Pública, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, sem impactos esperados; e (iii) as alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros, com vigência para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026.

**(b) Opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor**

Relatórios dos auditores referentes ao exercício social findo em 30 de junho de 2026.

Os pareceres sobre as demonstrações financeiras dos exercícios sociais encerrados em 30 de junho de 2026 e 2025, emitidos pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., não apresentaram ressalva ou ênfase.

**2.4 – Efeitos relevantes: os Diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:**

**(a) Introdução ou alienação de segmento operacional**

Não houve introdução ou alienação de segmento operacional que tenham causado efeitos relevantes em nossas demonstrações financeiras durante os três últimos exercícios sociais.

**(b) Constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

Não houve constituição, aquisição ou alienação de participação societária no exercício social findo em 30 de junho de 2026.

**(c) Eventos ou operações não usuais**

Não houve eventos ou operações não usuais com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, no exercício social findo em 30 de junho de 2026.

**2.5 – Medições não contábeis: caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:**

**(a) Informar o valor das medições não contábeis**

A Companhia divulgou nos dois últimos exercícios sociais as seguintes medições não contábeis:

**EBITDA**

O EBITDA é apresentado de acordo com as normas contábeis: a partir do Lucro Líquido, ajustado pelos juros, impostos, depreciação e amortização.

| (R$ mil) | 2026 | 2025 | Variação 2026 x 2025 |
|---|---|---|---|
| EBITDA | 26.616 | 279.996 | -90% |

**EBITDA Ajustado**

O EBITDA Ajustado foi calculado excluindo os ganhos dos ativos biológicos em formação (cana-de-açúcar e grãos) e ajustado pelo resultado de derivativos realizado da safra e pelas despesas de depreciação incluindo: depreciação dos ativos imobilizados das fazendas e das instalações administrativas, depreciação das áreas desenvolvidas e depreciação da cultura permanente.

| (R$ mil) | 2026 | 2025 | Variação 2026 x 2025 |
|---|---|---|---|
| EBITDA Ajustado | 99.335 | 267.321 | -63% |

**EBITDA Ajustado das operações (ex-venda de fazendas)**

A Companhia passou a apresentar de forma explícita o EBITDA Ajustado excluindo o resultado da venda de fazendas, por entender que essa é a medida que melhor reflete o desempenho da operação agrícola e permite a comparação entre exercícios com ciclos imobiliários distintos.

| (R$ mil) | 2026 | 2025 | Variação 2026 x 2025 |
|---|---|---|---|
| EBITDA das operações | 24.538 | 99.911 | -75% |
| EBITDA Ajustado das operações | 97.257 | 87.235 | 11% |

**(b) Conciliação entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas**

**EBITDA**

| EBITDA (R$ mil) | 2026 | 2025 | Variação 2026 x 2025 |
|---|---|---|---|
| Lucro/Prejuízo Líquido | (90.009) | 138.019 | n.a. |
| Juros | 94.378 | 80.396 | 17% |
| Impostos | (57.293) | (13.371) | n.a. |
| Depreciação e amortização | 79.540 | 74.953 | 6% |
| **EBITDA** | **26.616** | **279.996** | **-90%** |

**EBITDA Ajustado**

| EBITDA Ajustado (R$ mil) | 2026 | 2025 | Variação 2026 x 2025 |
|---|---|---|---|
| Lucro/Prejuízo Líquido | (90.009) | 138.019 | n.a. |
| Juros | 94.378 | 80.396 | 17% |
| Impostos | (57.293) | (13.371) | n.a. |
| Depreciação e amortização | 79.540 | 74.953 | 6% |
| Equivalência patrimonial | 7 | 1.424 | n.a. |
| Movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas | (31.006) | (114.602) | -73% |
| Realização do Valor Justo – Ativos Biológicos | 76.400 | 112.815 | -32% |
| Resultado de Derivativos | 27.318 | (12.312) | n.a. |
| **EBITDA Ajustado** | **99.335** | **267.321** | **-63%** |

**EBITDA e EBITDA Ajustado das operações (ex-venda de fazendas)**

| (R$ mil) | 2026 | 2025 | Variação 2026 x 2025 |
|---|---|---|---|
| Lucro/Prejuízo Líquido das operações | (92.087) | (42.066) | n.a. |
| Juros | 94.378 | 80.396 | 17% |
| Impostos | (57.293) | (13.371) | n.a. |
| Depreciação e amortização | 79.540 | 74.953 | 6% |
| **EBITDA das operações** | **24.538** | **99.911** | **-75%** |
| Equivalência patrimonial | 7 | 1.424 | n.a. |
| Movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas | (31.006) | (114.602) | -73% |
| Realização do Valor Justo – Ativos Biológicos | 76.400 | 112.815 | -32% |
| Resultado de Derivativos | 27.318 | (12.312) | n.a. |
| **EBITDA Ajustado das operações** | **97.257** | **87.235** | **11%** |

**(c) Explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações**

A nossa administração acredita que o EBITDA e o EBITDA Ajustado são as medidas práticas para aferir nosso desempenho operacional e permitir uma comparação com outras companhias. Entretanto, salientamos que o EBITDA e o EBITDA Ajustado não são medidas contábeis e de desempenho financeiro segundo as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, tampouco devem ser consideradas isoladamente, ou como uma alternativa ao lucro líquido, como medida de desempenho operacional, ou alternativa aos fluxos de caixa operacionais como medida de liquidez. Outras empresas podem calcular o EBITDA ou o EBITDA Ajustado de maneira diferente de nós. O EBITDA e o EBITDA Ajustado, no entanto, apresentam limitações que prejudicam a sua utilização como medida da nossa lucratividade, em razão de não considerar determinados custos decorrentes dos nossos negócios, que poderiam afetar, de maneira significativa, os nossos lucros, tais como despesas financeiras, tributos, depreciação e amortização. O EBITDA e o EBITDA Ajustado são utilizados por nós como medidas adicionais de desempenho de nossas operações.

Adicionalmente, a administração entende que a apresentação do EBITDA Ajustado das operações (ex-venda de fazendas) permite melhor compreensão do desempenho da operação agrícola, uma vez que a monetização de propriedades rurais ocorre de forma seletiva e não linear entre os exercícios sociais.

**2.6 – Eventos subsequentes: identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente**

Conforme Nota Explicativa 32 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 30 de junho de 2026, até a data da elaboração e preparação das referidas demonstrações financeiras não foram constatadas, nem eram de conhecimento da Administração, a deflagração ou existência de eventos subsequentes que pudessem gerar quaisquer impactos econômicos e financeiros para fins de divulgação.

**2.7 – Destinação dos resultados: os Diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:**

**Exercício social findo em 30 de junho de 2026**

| | |
|---|---|
| (a) Regras sobre retenção de lucros | Nosso Estatuto Social prevê que o resultado do exercício, após os ajustes e deduções previstos em lei, poderá ter a seguinte destinação: 5% para a constituição de reserva legal, até que ela atinja 20% do capital social (no exercício em que o saldo da reserva legal, acrescido dos montantes da reserva de capital exceder 30% do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal). |
| (a.i) Valores das retenções de lucros | Não aplicável. Em 30 de junho de 2026 a Companhia apurou prejuízo líquido do exercício de R$ 90.009 mil, não havendo, portanto, base de cálculo positiva para constituição de reserva legal (artigo 193 da Lei nº 6.404/76).<br>Nos termos do artigo 189, parágrafo único, da Lei nº 6.404/76, o prejuízo do exercício foi integralmente absorvido pelo saldo da Reserva para Investimento e Expansão, que passou de R$ 394.687 mil para R$ 304.678 mil, sem necessidade de utilização da reserva legal, cujo saldo permaneceu inalterado em R$ 105.093 mil. |
| (a.ii) Percentuais em relação aos lucros totais declarados | Não aplicável, em razão do prejuízo apurado no exercício social findo em 30 de junho de 2026. |

| | |
|---|---|
| (b) Regras sobre distribuição de dividendos | De acordo com nosso Estatuto Social, a parcela necessária ao pagamento de um dividendo obrigatório não poderá ser inferior, em cada exercício, a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido anual ajustado, na forma prevista pelo Artigo 202 da Lei de Sociedades por Ações.<br>Em razão do prejuízo apurado no exercício findo em 30 de junho de 2026, não houve base de cálculo para pagamento de dividendo obrigatório (artigo 202 da Lei nº 6.404/76). Não obstante, a Administração propôs a distribuição de dividendos aos acionistas no valor de R$ 30.000 mil, a serem pagos à conta do saldo remanescente da Reserva para Investimento e Expansão, com amparo no artigo 201 da Lei nº 6.404/76, que permite à companhia pagar dividendos à conta de reservas de lucros existentes, correspondendo a R$ 0,301158082325 por ação em circulação, sujeita à aprovação da Assembleia Geral Ordinária.<br>Com isso, a Reserva para Investimento e Expansão, que totalizava R$ 394.687 mil em 30 de junho de 2025, foi reduzida (i) em R$ 90.009 mil pela absorção do prejuízo do exercício e (ii) em R$ 30.000 mil pela proposta de distribuição de dividendos, totalizando R$ 274.678 mil. |
| (c) Periodicidade das distribuições de dividendos | Anual. No entanto, poderemos elaborar balanços semestrais, ou em períodos inferiores e declarar, por deliberação do Conselho de Administração, o pagamento de dividendos ou juros sobre o capital próprio, à conta do lucro apurado em balanço semestral, imputados ao valor do dividendo obrigatório, se houver. |
| (d) Restrições à distribuição de dividendos | Além do disposto na Lei das Sociedades por Ações, nos termos da escritura de emissão das debêntures da Companhia, caso a Companhia esteja em mora com qualquer de suas obrigações pecuniárias estabelecidas na escritura de emissão, a distribuição de dividendos culminará o vencimento antecipado das dívidas, exceto pela distribuição de dividendos obrigatórios previstos no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações, nos termos do Estatuto Social da Companhia vigente na data de emissão. |
| (e) Se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informando órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado | Não se aplica, pois a Companhia não possui política de destinação de resultados. |

O quadro abaixo demonstra a destinação proposta:

| **R$ mil** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
|---|---|---|
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício | (90.009) | 138.019 |
| (-) Constituição de reserva legal (5% do lucro líquido) | - | (6.901) |
| **Lucro líquido (prejuízo) ajustado** | **(90.009)** | **131.118** |

| R$ mil | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|---|---|---|
| (-) Dividendos mínimos obrigatórios – 25% do lucro líquido ajustado | - | (32.780) |
| (-) Dividendos adicionais propostos | - | (42.220) |
| Dividendos propostos sobre o lucro | - | (75.000) |
| (-) Absorção do prejuízo do exercício pela reserva (art. 189, § único) | (90.009) | - |
| (-) Dividendos propostos à conta da Reserva para Investimento e Expansão (art. 201) | (30.000) | - |
| **Total de dividendos** | **(30.000)** | **(75.000)** |
| Constituição (redução) de reserva para investimento e expansão | (120.009) | 56.118 |
| **Saldo da Reserva para Investimento e Expansão** | **274.678** | **394.687** |
| Total de ações do capital integralizado (lote de mil) | 102.683 | 102.683 |
| (-) Ações em tesouraria (lote de mil) | (3.068) | (3.068) |
| (=) Ações em mercado (lote de mil) | 99.615 | 99.615 |
| Dividendo por ação (R$) | 0,301158082325 | 0,7529 |

**2.8 – Itens não evidenciados: os Diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:**

**(a) Os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:**

(i) Carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos;

(ii) Contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços;

(iii) Contratos de construção não terminada; e

(iv) Contratos de recebimentos futuros de financiamentos.

Todos os ativos e passivos assumidos pela Companhia e suas controladas estão registrados em seu balanço patrimonial. Portanto, os Diretores entendem que não há ativos ou passivos detidos pela Companhia e suas controladas que não estejam evidenciados no seu balanço patrimonial referente ao exercício social findo em 30 de junho de 2026.

Os contratos de venda para entrega futura de produtos agrícolas celebrados pela Companhia e suas controladas encontram-se descritos na Nota Explicativa 29 das demonstrações financeiras do exercício findo em 30 de junho de 2026.

**(b) Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

No exercício social encerrado em 30 de junho de 2026 não possuíamos outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.

**2.9 – Itens não evidenciados: em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:**

**(a) Como tais itens alteram ou poderão vir alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor**

Não aplicável, tendo em vista que não existem outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício findo em 30 de junho de 2026.

**(b) Natureza e o propósito da operação**

Não aplicável, tendo em vista que não existem outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício findo em 30 de junho de 2026.

**(c) Natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não aplicável, tendo em vista que não existem outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício findo em 30 de junho de 2026.

**2.10 – Plano de negócios: os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:**

**(a) Investimentos, incluindo:**

**(i) Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

A estratégia de negócios da Companhia tem como pilar fundamental aquisição, desenvolvimento e comercialização de propriedades rurais com aptidão agropecuária. A Companhia adquire propriedades rurais que acredita ter significativo potencial de geração de valor por meio da manutenção do ativo e do desenvolvimento de atividades agropecuárias rentáveis. A partir da aquisição das nossas propriedades rurais, buscamos implementar culturas de maior valor agregado e transformar essas propriedades rurais com investimentos em infraestrutura e tecnologia, além de celebrarmos contratos de arrendamentos com terceiros. De acordo com nossa estratégia, quando julgarmos que as propriedades rurais atingiram um ótimo valor, venderemos tais propriedades rurais para realizarmos ganhos de capital.

Nosso principal gasto de capital deriva da aquisição e desenvolvimento de propriedades agrícolas.

Durante o exercício encerrado em 30 de junho de 2026, foram investidos em propriedades para investimento: (i) R$ 2,9 milhões em edifícios e benfeitorias; (ii) R$ 2,5 milhões em abertura de área; e (iii) R$ 50,0 milhões em obras em andamento, totalizando adições em caixa de R$ 55,4 milhões. Adicionalmente, foram investidos R$ 63,9 milhões em adições ao imobilizado e intangível, com destaque para os investimentos em cana-de-açúcar (R$ 45,9 milhões) e em equipamentos e instalações (R$ 11,5 milhões).

Ainda no exercício, em decorrência do distrato do contrato de venda da Fazenda Rio do Meio, a Companhia reincorporou ao seu portfólio 2.218,5 hectares úteis como propriedades para investimento, reconhecidos pelo valor justo no montante de R$ 47,1 milhões, com a correspondente baixa dos recebíveis registrados na rubrica "Clientes".

Na safra 25/26, a Companhia transformou 3.673 hectares, em comparação aos 3.260 hectares na safra 24/25.

A Companhia continuará investindo na aquisição, desenvolvimento e comercialização de propriedades rurais, e serão utilizados recursos oriundos da geração de caixa de nossas atividades e reserva de investimentos e expansão.

**(ii) Fontes de financiamento dos investimentos**

A companhia possui diversas fontes de financiamento dos seus investimentos, dentre as principais temos: Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA), Cédulas de Crédito Bancárias de recursos livres, Recursos do Fundo Constitucional de Financiamento do Nordeste (FNE) e Debêntures Incentivadas na forma da Lei 12.431.

**(iii) Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

Conforme a estratégia descrita nos subitens anteriores todas as nossas propriedades agrícolas estão disponíveis para comercialização. No entanto, não existe previsão para as respectivas vendas, elas ocorrem de acordo com situações favoráveis de mercado e são comunicadas à medida em que se realizam.

**(b) Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor**

Não aplicável, uma vez que não possuímos plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que podem influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia.

**(c) Novos produtos e serviços, indicando: (i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas; (ii) montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimentos de novos produtos ou serviços; (iii) projetos em desenvolvimento já divulgados; e (iv) montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Não aplicável, tendo em vista que não há novos produtos e serviços sendo desenvolvidos pela Companhia.

**(d) Oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG**

Não aplicável, tendo em vista que, até o momento, a Companhia não estruturou um plano de negócios com aspectos específicos relacionados a ASG.

No entanto, a sustentabilidade e a implementação de práticas ASG (Ambiental, Social e Governança) estão integradas no plano de negócios da BrasilAgro. Entre as oportunidades ASG, destaca-se o uso de culturas de maior valor agregado e práticas agrícolas que minimizam o impacto ambiental, como a adoção de tecnologias para uso eficiente de insumos e a redução da pegada de carbono nas operações.

**2.11 – Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção**

Não houve outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional além dos identificados ou comentados nos demais itens desta seção.

# ANEXO II – INFORMAÇÕES SOBRE OS CANDIDATOS AOS CARGOS (EFETIVOS E SUPLENTES) DO CONSELHO FISCAL DA COMPANHIA

Itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência, conforme Anexo C da Resolução CVM 80

**7.3 e 7.4 – Informações sobre candidatos aos cargos de membro do Conselho Fiscal:**

| **Nome:** | Ivan Luvisotto Alexandre | **CPF:** | 307.599.448-06 | **Profissão:** | Advogado | **Data de Nascimento:** | 28/04/1983 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Experiência Profissional:** | Ivan é Presidente do Conselho Fiscal da Brasilagro. Detém ampla experiência em planejamento corporativo e consultoria, M&A, acordos e transações internacionais. Atualmente é advogado associado ao escritório Araújo e Policastro Advogados. Graduado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (USP), com especialização em Contabilidade aplicada ao Direito pela Fundação Getúlio Vargas em São Paulo (FGV-SP), bem como especialização em Direito e Tecnologia da Informação e Conselho Fiscal pelo IBGC.<br><br>O Sr. Ivan Luvisotto Alexandre não ocupa cargos em outras sociedades ou organizações do terceiro setor.<br><br>Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN ou da SUSEP, e a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/21. | | | | | | |

**Órgãos da Administração:**

| **Órgão da administração** | **Data da eleição** | **Prazo do mandato** | **Cargo eletivo ocupado** | **Data de posse** | **Foi eleito pelo controlador** | **Data de início do primeiro mandato** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Conselho Fiscal | 21/10/2026 | Até a AGO que deliberar sobre as DFs relativas ao exercício social encerrado em 30/06/2027 | 42 - Pres. C.F. Eleito p/ Minor. Ordinaristas | 21/10/2026 | N/A | 28/10/2015 |

**Participação atual em comitês**

O Sr. Ivan Luvisotto Alexandre não participa de nenhum comitê de assessoramento ao Conselho de Administração da Companhia.

**Condenações:**

| **Tipo de Condenação** | **Descrição da Condenação** |
|---|---|
| N/A | N/A |

| **Nome:** | Geraldo Affonso Ferreira Filho | **CPF:** | 064.409.028-65 | **Profissão:** | Economista | **Data de Nascimento:** | 22/02/1962 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Experiência Profissional:** | Geraldo é membro do Conselho Fiscal da Brasilagro. Detém larga experiência na área internacional da indústria de base florestal, adquirida em posições de alto comando em empresas nacionais e multinacionais de grande porte, no Brasil e Asia. Nos últimos anos, vem se especializando em Governança Corporativa e Sustentabilidade Socioambiental. Atua como membro dos Comitês de Auditoria Estatutários da SPTrans e CET – Companhia de Engenharia de Tráfego e, de forma pro-Bono, é membro do Comitê Executivo do Código Brasileiro de Stewardship, das Comissões de Sustentabilidade e Mercado de Capitais do IBGC e cofundador da Confraria da Governança. Graduado em Economia pela Pontifícia Universidade Católica de Campinas (PUCCamp) e com MBA pela Escola de Negócios FIA. É Conselheiro de Administração certificado pelo IBGC.<br><br>O Sr. Geraldo Affonso Ferreira Filho não ocupa cargos em outras sociedades ou organizações do terceiro setor.<br><br>Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN ou da SUSEP, e a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/21. | | | | | | |

**Órgãos da Administração:**

| Órgão da administração | Data da eleição | Prazo do mandato | Cargo eletivo ocupado | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Conselho Fiscal | 21/10/2026 | Até a AGO que deliberar sobre as DFs relativas ao exercício social encerrado em 30/06/2027 | 45 - C.F. (Efetivo) Eleito p/ Minor. Ordinaristas | 21/10/2026 | N/A | 27/10/2021 |

**Participação atual em comitês**

O Sr. Geraldo Affonso Ferreira Filho não participa de nenhum comitê de assessoramento ao Conselho de Administração da Companhia.

**Condenações:**

| Tipo de Condenação | Descrição da Condenação |
|---|---|
| N/A | N/A |

| **Nome:** | Marcos Paulo Passoni | **CPF:** | 121.746.898-63 | **Profissão:** | Advogado | **Data de Nascimento:** | 24/05/1974 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Experiência Profissional:** | Marcos é membro do Conselho Fiscal da Brasilagro. Detém ampla experiência nas áreas de Direito Civil e Contencioso. Atualmente é advogado associado ao escritório Suchodolski Advogados Associados. Graduado em Direito pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), com mestrado em Direitos Difusos e Coletivos pela Unimes e atualmente doutourando em Direito Processual Coletivo pela PUC-SP. Também é Professor de Direito Processual Civil na Escola Superior de Advocacia de São Paulo.<br><br>O Sr. Marcos Paulo Passoni não ocupa cargos em outras sociedades ou organizações do terceiro setor.<br><br>Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN ou da SUSEP, e a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/21. | | | | | | |

**Órgãos da Administração:**

| **Órgão da administração** | **Data da eleição** | **Prazo do mandato** | **Cargo eletivo ocupado** | **Data de posse** | **Foi eleito pelo controlador** | **Data de início do primeiro mandato** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Conselho Fiscal | 21/10/2026 | Até a AGO que deliberar sobre as DFs relativas ao exercício social encerrado em 30/06/2027 | 45 - C.F. (Efetivo) Eleito p/ Minor. Ordinaristas | 21/10/2026 | N/A | 28/10/2015 |

**Participação atual em comitês**

O Sr. Marcos Paulo Passoni não participa de nenhum comitê de assessoramento ao Conselho de Administração da Companhia.

**Condenações:**

| **Tipo de Condenação** | **Descrição da Condenação** |
|---|---|
| N/A | N/A |

| **Nome:** | Ariane Cristina Vilalta | **CPF:** | 328.312.748-42 | **Profissão:** | Advogada | **Data de Nascimento:** | 26/07/1985 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Experiência Profissional:** | Ariane é membro suplente do Conselho Fiscal da Brasilagro. Atualmente é advogada associada ao escritório Suchodolski Advogados Associados e atua nas áreas de Contencioso e Direito Trabalhista. Graduada em Direito pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP) e pós-Graduada em Direito do Trabalho pela PUC-SP.<br><br>A Sra. Ariane Cristina Vilalta não ocupa cargos em outras sociedades ou organizações do terceiro setor.<br><br>Declara que: (i) não esteve sujeita, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN ou da SUSEP, e a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspendido ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerada pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/21. | | | | | | |

**Órgãos da Administração:**

| Órgão da administração | Data da eleição | Prazo do mandato | Cargo eletivo ocupado | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Conselho Fiscal | 21/10/2026 | Até a AGO que deliberar sobre as DFs relativas ao exercício social encerrado em 30/06/2027 | 48 - C.F. (Suplente) Eleito p/ Minor. Ordinaristas | 21/10/2026 | N/A | 27/10/2022 |

**Participação atual em comitês**

A Sra. Ariane Cristina Vilalta não participa de nenhum comitê de assessoramento ao Conselho de Administração da Companhia.

**Condenações:**

| Tipo de Condenação | Descrição da Condenação |
|---|---|
| N/A | N/A |

| **Nome:** | Luiz Fernando Oliveira Fernandes da Silva | **CPF:** | 419.963.598-00 | **Profissão:** | Advogado | **Data de Nascimento:** | 31/01/1993 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Experiência Profissional:** | Luiz é membro suplente do Conselho Fiscal da Brasilagro. Detém experiência nas áreas de direito empresarial, contencioso cível e imobiliário. Atualmente é advogado associado ao escritório Suchodolski Advogados Associados. Graduado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie de São Paulo e pós-graduado em Direito Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas – FGV. É membro da Associação dos Advogados de São Paulo (AASP).<br><br>O Sr. Luiz Fernando Oliveira Fernandes da Silva não ocupa cargos em outras sociedades ou organizações do terceiro setor.<br><br>Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN ou da SUSEP, e a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/21. | | | | | | |

**Órgãos da Administração:**

| Órgão da administração | Data da eleição | Prazo do mandato | Cargo eletivo ocupado | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Conselho Fiscal | 21/10/2026 | Até a AGO que deliberar sobre as DFs relativas ao exercício social encerrado em 30/06/2027 | 48 - C.F. (Suplente) Eleito p/ Minor. Ordinaristas | 21/10/2026 | N/A | 27/10/2022 |

**Participação atual em comitês**

O Sr. Luiz Fernando Oliveira Fernandes da Silva não participa de nenhum comitê de assessoramento ao Conselho de Administração da Companhia.

**Condenações:**

| Tipo de Condenação | Descrição da Condenação |
|---|---|
| N/A | N/A |

| **Nome:** | Leonardo de Paiva Rocha | **CPF:** | 598.802.797-00 | **Profissão:** | Eng. Mecânico | **Data de Nascimento:** | 24/03/1959 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Experiência Profissional:** | Leonardo é membro suplente do Conselho Fiscal da Brasilagro. Atualmente é membro do Conselho de Administração da Norte Energia S.A., da Eletronuclear S.A., da Eletronorte S.A. Também é Coordenador do Comitê de Auditoria, Compliance e Riscos e membro do Comitê Financeiro da Norte Energia S.A., membro do Conselho Fiscal do IRB, membro do Conselho Diretor da Júnior Achievement Brasil (ONG) e membro do Conselho Consultivo da Vocação (ONG). Graduado em Engenharia Mecânica e de Automóveis pelo Instituto Militar de Engenharia, com especialização em Administração de Empresas pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RJ).<br><br>O Sr. Leonardo de Paiva Rocha não ocupa cargos em outras sociedades ou organizações do terceiro setor.<br><br>Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, a condenação criminal, a condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN ou da SUSEP, e a condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspendido ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/21. | | | | | | |

**Órgãos da Administração:**

| Órgão da administração | Data da eleição | Prazo do mandato | Cargo eletivo ocupado | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Conselho Fiscal | 21/10/2026 | Até a AGO que deliberar sobre as DFs relativas ao exercício social encerrado em 30/06/2027 | 48 - C.F. (Suplente) Eleito p/ Minor. Ordinaristas | 21/10/2026 | N/A | 27/10/2021 |

**Participação atual em comitês**

O Sr. Leonardo de Paiva Rocha não participa de nenhum comitê de assessoramento ao Conselho de Administração da Companhia.

**Condenações:**

| Tipo de Condenação | Descrição da Condenação |
|---|---|
| N/A | N/A |

**7.5 – Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau entre: (a) candidatos ao conselho fiscal do emissor; (b) (i) candidatos ao conselho fiscal e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor; (c) (i) candidatos ao conselho fiscal e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor; (d) (i) candidatos ao conselho fiscal e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.**

***Justificativa para o não preenchimento do quadro:***

Não há relação desse tipo entre os candidatos acima.

**7.6 – Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre candidatos ao conselho fiscal do emissor e (a) sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social; (b) controlador direto ou indireto do emissor; e (c) caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas**

Não aplicável, pois até a presente data, não há relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre os candidatos acima e controladas, controladores e outros. Adicionalmente, a Companhia não possui acionista controlador.

# ANEXO III – INFORMAÇÕES SOBRE A REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES DA COMPANHIA

Itens 8.1 a 8.20 do Formulário de Referência, conforme Anexo C da Resolução CVM 80

## 8.1 Política ou prática de remuneração

**(a) Objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Política de Remuneração da Companhia tem como principal função alinhar os interesses dos membros do Conselho de Administração, da Diretoria, do Conselho Fiscal e dos Comitês da Companhia ("Pessoal-Chave da Administração") e os objetivos da Companhia, baseada nas melhores práticas adotadas pelo mercado.

A Política de Remuneração foi formalmente aprovada pelo Conselho de Administração, em reunião realizada em 1º de setembro de 2022, a qual encontra-se disponível para consulta no site da Companhia (https://ri.brasil- agro.com/governanca/estatuto-codigos-e-politicas/).

**(b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:**

**i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam**

A Assembleia Geral de Acionistas é a responsável pela aprovação do montante global destinado à remuneração dos Administradores.

Nesse sentido, ao final de cada exercício, o Conselho de Administração, baseando-se na recomendação do Comitê de Remuneração, elabora proposta para o montante global de remuneração dos Administradores para ser submetida à aprovação da Assembleia Geral.

Aprovada a proposta de montante global de remuneração dos Administradores pela Assembleia Geral de Acionistas, caberá ao Conselho de Administração, após considerar o parecer do Comitê de Remuneração e a Política de Remuneração, definir os montantes individuais que serão atribuídos a cada Pessoal-Chave da Administração.

**ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos**

Em 2025, a Korn Ferry foi contratada para realização sobre remuneração dos conselhos de administração em companhias abertas, das quais foram analisadas 108 (cento e oito) companhias listadas na bolsa do mercado geral e 49% companhias listadas no segmento do Novo Mercado, para apresentação de possíveis propostas e seus respectivos critérios para modelo de remuneração para o Conselho de Administração da BrasilAgro e a respectiva distribuição da remuneração entre os membros do Conselho de Administração.

A remuneração paga aos administradores, leva em conta suas responsabilidades, o tempo dedicado às suas funções, sua competência e reputação profissionais, o valor de seus serviços no mercado e,

caso aplicável, avaliações de desempenho realizadas.

O Conselho de Administração terá dentre as suas atribuições a de propor para a diretoria a remuneração compatível com as melhores práticas observadas pelo mercado de atuação da Companhia, a qual deverá contribuir para o estímulo e a retenção de profissionais devidamente qualificados para o desempenho de suas funções, assim como o de atrair novos profissionais sempre que necessário. Sem prejuízo, conforme entender necessário, o Conselho de Administração poderá contratar empresa especializada para elaboração de pesquisa salarial, a fim de auxiliar na definição da remuneração da administração.

**iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor**

O Conselho de Administração avalia a adequação da política de remuneração da Companhia anualmente, quando da fixação da remuneração individual do Pessoal-Chave da Administração. Verifica-se se a prática da Companhia condiz com as responsabilidades de cada membro da administração e se está alinhada as melhores práticas adotadas pelo mercado.

**(c) composição da remuneração, indicando:**

**i. descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:**

- **seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor**

A remuneração global do Pessoal-Chave da Administração poderá ser constituída pelos seguintes componentes:

(i) remuneração fixa; (ii) remuneração variável; (iii) incentivo a longo prazo baseado em ações; (iv) benefícios pós-emprego; (v) benefícios motivados pela cessação de exercício do cargo; e (vi) outros que o Conselho de Administração venha a determinar.

a) Conselho de administração, conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, executivo e de remuneração

Os membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e dos Comitês da Companhia recebem uma remuneração fixa. A remuneração fixa do Pessoal-Chave da Administração será baseada nas responsabilidades do cargo e experiência individuais. Para o estabelecimento de tal remuneração o Conselho de Administração poderá requerer a assessoria de empresa especializada.

A remuneração fixa poderá ser revista anualmente, a critério do Conselho de Administração, de forma que seja adequada as práticas de mercado ou atualizada monetariamente.

A Política de Remuneração da Companhia tem como principal função alinhar os interesses do Pessoal-Chave da Administração e os objetivos da Companhia, baseada nas melhores práticas adotadas pelo mercado.

b) Diretoria estatutária e não estatutária

Os membros de nossa Diretoria fazem jus à remuneração fixa e variável, nas seguintes modalidades: participação nos lucros ou resultados, bônus, incentivo de longo prazo, prêmios e/ou gratificações excepcionais, sendo certo que a remuneração variável deverá estar atrelada ao cumprimento de metas financeiras, operacionais, estratégicas e/ou aos lucros ou resultados da Companhia.

A Política de Remuneração da Companhia tem como principal função alinhar os interesses do Pessoal-Chave da Administração e os objetivos da Companhia, baseada nas melhores práticas adotadas pelo mercado.

O formato da nossa remuneração acima descrita, procura incentivar a Diretoria a buscar a melhor rentabilidade dos investimentos e projetos desenvolvidos, de tal maneira a alinhar os interesses destes com os da Companhia. Em uma perspectiva de curto prazo, buscamos obter tal alinhamento por meio de salários e pacote de benefícios compatíveis com o mercado. Em médio prazo, visamos obter tal alinhamento por meio do pagamento de bônus e participação nos resultados da Companhia a determinados colaboradores. Em longo prazo, buscamos reter profissionais qualificados por meio do Plano de Incentivo de Longo Prazo baseado em Ações. A nossa prática de remuneração busca equilibrar os seguintes interesses da Companhia: Compatibilidade dos custos da nossa remuneração com o mercado; Alinhamento estratégico; Criação de valor; e Atração e retenção de talentos. Para tanto, consideramos que a Diretoria mantém interesse por recompensa justa, transparente e compatível com seu desempenho.

- **sua proporção na remuneração total nos três últimos exercícios sociais**

A partir do exercício encerrado em 30 de junho de 2022, o Conselho de Administração passou a receber 100% da remuneração fixa.

Para a Diretoria estatutária a remuneração fixa correspondeu a aproximadamente 57% da remuneração total e a remuneração variável (considerando bônus e remuneração baseada em ações) correspondeu a aproximadamente 43% no exercício encerrado em 30 de junho de 2026; a remuneração fixa correspondeu a aproximadamente 54% da remuneração total e a remuneração variável (considerando bônus/PPR e remuneração baseada em ações) correspondeu a aproximadamente 46% no exercício encerrado em 30 de junho de 2024; e a remuneração fixa correspondeu a aproximadamente 40% da remuneração total e a remuneração variável (considerando bônus e remuneração baseada em ações) correspondeu a aproximadamente 60% no exercício encerrado em 30 de junho de 2023.

- **sua metodologia de cálculo e de reajuste**

Apesar de não haver índice ou periodicidade pré-definida para reajustes nas remunerações, anualmente o Comitê de Remuneração analisa a atualização monetária da remuneração do Conselho de Administração e Diretoria. Eventuais atualizações do pacote de remuneração total serão baseadas na movimentação do mercado e/ou em alterações na Estrutura Organizacional da Companhia que impliquem em modificações na Diretoria Estatutária. O Conselho de Administração poderá contratar empresa especializada para elaboração de pesquisa salarial a fim de auxiliar na definição da remuneração do Pessoal-Chave da Administração.

- **principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG**

A nossa prática de remuneração é estruturada a fim de refletir a evolução do desempenho da Companhia. O desempenho é avaliado de forma qualitativa e quantitativa, sob a perspectivas operacional, imobiliária e financeira. A avaliação está atrelada ao cumprimento de Metas Individuais e à realização das Metas Gerais da Companhia.

Os indicadores de desempenho levados em consideração na determinação da remuneração fazem parte de um sistema de gestão de metas, que compreende: (i) indicadores estratégicos da Companhia, como EBITDA operacional, compra, venda e arrendamento de terras, despesas, entre

outros; (ii) projetos estratégicos; e (iii) inovação e tecnologia. A Companhia não possui indicadores de desempenho atrelados a questões ASG expostos em sua Política de Remuneração.

**(ii) razões que justificam a composição da remuneração**

Adotamos um modelo de composição da remuneração para a Diretoria que concentra uma parcela significativa da remuneração total nos componentes variáveis (tanto de curto como de longo prazo), o que é parte de nossa prática de compartilhar os riscos e os resultados com nossos principais Pessoal-Chave da Administração.

A Política de Remuneração da Companhia tem como principal função alinhar os interesses do Pessoal-Chave da Administração e os objetivos da Companhia, baseada nas melhores práticas adotadas pelo mercado.

**(iii) a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato**

O Conselho de Administração e o Conselho Fiscal possuem membros suplentes que somente serão remunerados em caso de vacância ou impedimento permanente do membro titular.

**(iv) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Não há remuneração suportada por subsidiárias ou controladas da Companhia. Adicionalmente, a Companhia não possui acionista controlador.

**(v) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor.**

Não há qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário da Companhia.

## 8.2 Remuneração total por órgão

| Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 30/06/2027 - Valores Anuais | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total |
| Nº total de membros | 9,00 | 2,00 | 3,00 | 14,00 |
| Nº de membros remunerados | 9,00 | 2,00 | 3,00 | 14,00 |
| Esclarecimento | | | | |
| **Remuneração fixa anual** | | | | |
| Salário ou pró-labore | 6.461.969,00 | 3.780.950,00 | 404.143,00 | 10.647.063,00 |
| Benefícios direto e indireto | 0,00 | 545.585,00 | 0,00 | 545.585,00 |
| Participações em comitês | 3.443.359,00 | 0,00 | 0,00 | 3.443.359,00 |
| Outros | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Descrição de outras remunerações fixas | N/A | N/A | N/A | |
| **Remuneração variável** | | | | |
| Bônus | 0,00 | 4.443.609,00 | 0,00 | 4.443.609,00 |
| Participação de resultados | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Participação em reuniões | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Comissões | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Outros | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Descrição de outras remunerações variáveis | N/A | N/A | N/A | |
| **Pós-emprego** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Cessação do cargo** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Baseada em ações (incluindo opções)** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Observação** | Conforme disposto no Ofício Circular Anual 2026 CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no Ofício Circular Anual 2026 CVM/SEP, o número de membros da Diretoria Estatutária foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no Ofício Circular Anual 2026 CVM/SEP, o número de membros do Conselho Fiscal foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | |
| Total da remuneração | 9.905.329,00 | 8.770.144,00 | 404.143,00 | 19.079.616,00 |

| Remuneração total do Exercício Social em 30/06/2026 - Valores Anuais | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total |
| Nº total de membros | 9,00 | 2,00 | 3,00 | 14,00 |
| Nº de membros remunerados | 9,00 | 2,00 | 3,00 | 14,00 |
| Esclarecimento | | | | |
| **Remuneração fixa anual** | | | | |
| Salário ou pró-labore | 6.185.406,00 | 3.404.951,00 | 386.678,00 | 9.977.034,00 |
| Benefícios direto e indireto | 0,00 | 545.585,00 | 0,00 | 545.585,00 |
| Participações em comitês | 3.295.987,00 | 0,00 | 0,00 | 3.295.987,00 |
| Outros | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Descrição de outras remunerações fixas | N/A | N/A | N/A | |
| **Remuneração variável** | | | | |
| Bônus | 0,00 | 2.997.532,00 | 0,00 | 2.997.532,00 |
| Participação de resultados | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Participação em reuniões | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Comissões | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Outros | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Descrição de outras remunerações variáveis | N/A | N/A | N/A | |
| **Pós-emprego** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Cessação do cargo** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Baseada em ações (incluindo opções)** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Observação** | Conforme disposto no Ofício Circular Anual 2026 CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no Ofício Circular Anual 2026 CVM/SEP, o número de membros da Diretoria Estatutária foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no Ofício Circular Anual 2026 CVM/SEP, o número de membros do Conselho Fiscal foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | |
| Total da remuneração | 9.481.393,00 | 6.948.068,00 | 386.678,00 | 16.816.139,00 |

| Remuneração total do Exercício Social em 30/06/2025 - Valores Anuais | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total |
| Nº total de membros | 9,00 | 2,00 | 3,00 | 14,00 |
| Nº de membros remunerados | 9,00 | 2,00 | 3,00 | 14,00 |
| Esclarecimento | | | | |
| **Remuneração fixa anual** | | | | |
| Salário ou pró-labore | 5.668.599,05 | 3.096.445,96 | 367.753,59 | 9.132.798,60 |
| Benefícios direto e indireto | 0,00 | 531.693,00 | 0,00 | 531.693,00 |
| Participações em comitês | 3.104.696,95 | 0,00 | 0,00 | 3.104.696,00 |
| Outros | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Descrição de outras remunerações fixas | N/A | N/A | N/A | |
| **Remuneração variável** | | | | |
| Bônus | 0,00 | 1.873.143,97 | 0,00 | 1.873.143,97 |
| Participação de resultados | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Participação em reuniões | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Comissões | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Outros | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Descrição de outras remunerações variáveis | N/A | N/A | N/A | |
| **Pós-emprego** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Cessação do cargo** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Baseada em ações (incluindo opções)** | 0,00 | 1.024.960,28 | 0,00 | 1.024.960,28 |
| **Observação** | Conforme disposto no Ofício Circular Anual 2024 CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no Ofício Circular Anual 2024 CVM/SEP, o número de membros da Diretoria Estatutária foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no Ofício Circular Anual 2024 CVM/SEP, o número de membros do Conselho Fiscal foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | |
| Total da remuneração | 8.773.296,00 | 6.526.243,21 | 367.753,59 | 15.667.292,79 |

| Remuneração total do Exercício Social em 30/06/2024 - Valores Anuais | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total |
| Nº total de membros | 9,00 | 2,00 | 3,00 | 14,00 |
| Nº de membros remunerados | 9,00 | 2,00 | 3,00 | 14,00 |
| Esclarecimento | | | | |
| **Remuneração fixa anual** | | | | |
| Salário ou pró-labore | 5.416.566,64 | 2.995.950,02 | 348.811,59 | 8.761.328,25 |
| Benefícios direto e indireto | 0,00 | 483.783,00 | 0,00 | 483.783,00 |
| Participações em comitês | 2.998.740,36 | 0,00 | 0,00 | 2.998.740,36 |
| Outros | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Descrição de outras remunerações fixas | - | N/A | N/A | |
| **Remuneração variável** | | | | |
| Bônus | 0,00 | 1.896.134,13 | 0,00 | 1.896.134,13 |
| Participação de resultados | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Participação em reuniões | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Comissões | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Outros | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Descrição de outras remunerações variáveis | - | N/A | N/A | |
| **Pós-emprego** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Cessação do cargo** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Baseada em ações (incluindo opções)** | 0,00 | 1.024.960,28 | 0,00 | 1.024.960,28 |
| **Observação** | Conforme disposto no Ofício Circular Anual 2024 CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no Ofício Circular Anual 2023 CVM/SEP, o número de membros da Diretoria Estatutária foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no Ofício Circular Anual 2023 CVM/SEP, o número de membros do Conselho Fiscal foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | |
| Total da remuneração | 8.415.307,00 | 6.400.827,43 | 348.811,59 | 15.164.946,02 |

## 8.3 Remuneração Variável

**Exercício Social: 30/06/2027**

| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total |
|---|---|---|---|---|
| **N° total de membros** | 9,00 | 2,00 | 3,00 | **14,00** |
| **N° de membros remunerados** | 0,00 | 2,00 | 0,00 | **2,00** |
| **Esclarecimento** | Conselho de Administração não possui remuneração variável. | | Conselho Fiscal não possui remuneração variável. | |
| **EM RELAÇÃO AO BÔNUS** | | | | |
| **Valor mínimo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 1.777.443,60 | 0,00 | 1.777.443,60 |
| **Valor máximo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 4.443.609,00 | 0,00 | 4.443.609,00 |
| **Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas** | 0,00 | 4.443.609,00 | 0,00 | 4.443.609,00 |
| **Valor efetivamente reconhecido no exercício social** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO** | | | | |
| **Valor mínimo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Valor máximo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Valor efetivamente reconhecido no exercício social** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |

**Exercício Social: 30/06/2026**

| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total |
|---|---|---|---|---|
| **N° total de membros** | 9,00 | 2,00 | 3,00 | **14,00** |
| **N° de membros remunerados** | 0,00 | 2,00 | 0,00 | **2,00** |
| **Esclarecimento** | Conselho de Administração não possui remuneração variável. | | Conselho Fiscal não possui remuneração variável. | |
| **EM RELAÇÃO AO BÔNUS** | | | | |
| **Valor mínimo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 1.226.335,00 | 0,00 | 1.226.335,00 |
| **Valor máximo previsto no** | 0,00 | 3.065.838,00 | 0,00 | 3.065.838,00 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **plano de remuneração** | 0,00 | 3.065.838,00 | 0,00 | 3.065.838,00 |
| **Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas** | 0,00 | 2.997.532,00 | 0,00 | **2.997.532,00** |
| **Valor efetivamente reconhecido no exercício social** | | | | |
| **EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO** | | | | |
| **Valor mínimo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Valor máximo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Valor efetivamente reconhecido no exercício social** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |

**Exercício Social: 30/06/2025**

| | **Conselho de Administração** | **Diretoria Estatutária** | **Conselho Fiscal** | **Total** |
|---|---|---|---|---|
| **N° total de membros** | 9,00 | 2,00 | 3,00 | **14,00** |
| **N° de membros remunerados** | 0,00 | 2,00 | 0,00 | **2,00** |
| **Esclarecimento** | Conselho de Administração não possui remuneração variável. | | Conselho Fiscal não possui remuneração variável. | |
| **EM RELAÇÃO AO BÔNUS** | | | | |
| **Valor mínimo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 1108000,00 | 0,00 | **1.108.000,00** |
| **Valor máximo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 2767789,19 | 0,00 | **2.767.789,19** |
| **Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas** | 0,00 | 2767789,19 | 0,00 | **2.767.789,19** |
| **Valor efetivamente reconhecido no exercício social** | 0,00 | 1.873.143,97 | 0,00 | 1.873.143,97 |
| **EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO** | | | | |
| **Valor mínimo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Valor máximo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Valor efetivamente reconhecido no exercício social** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |

**Exercício Social: 30/06/2024**

| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total |
|---|---|---|---|---|
| **N° total de membros** | 9,00 | 2,00 | 3,00 | **14,00** |
| **N° de membros remunerados** | 0,00 | 2,00 | 0,00 | **2,00** |
| **Esclarecimento** | Conselho de Administração não possui remuneração variável. | | Conselho Fiscal não possui remuneração variável. | |
| **EM RELAÇÃO AO BÔNUS** | | | | |
| **Valor mínimo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 956100,00 | 0,00 | **956.100,00** |
| **Valor máximo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 3187000,00 | 0,00 | **3.187.000,00** |
| **Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas** | 0,00 | 2655208,00 | 0,00 | **2.655.208,00** |
| **Valor efetivamente reconhecido no exercício social** | 0,00 | 1896134,13 | 0,00 | **1.896.134,13** |
| **EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO** | | | | |
| **Valor mínimo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Valor máximo previsto no plano de remuneração** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Valor efetivamente reconhecido no exercício social** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |

## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

A Companhia possui um plano de remuneração baseado em ações para a Diretoria Estatutária, não extensivo aos membros do Conselho de Administração.

### i. termos e condições gerais

Nosso Plano de Incentivo a Longo Prazo baseado em ações ("ILPA" ou "Plano") foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia de 02 de outubro de 2017 em benefício dos diretores, dos principais executivos da Companhia e dos funcionários-chave, definidos pelo Conselho de Administração, que sejam indicados pelo Comitê de Remuneração e aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia. Os membros do Conselho de Administração não são elegíveis para o Plano.

Ao instituir o Plano, a Companhia busca : (i) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos da Companhia; (ii) incentivar os participantes a contribuírem substancialmente para o sucesso da Companhia; (iii) alinhar os interesses dos acionistas da Companhia aos dos participantes; (iv) proporcionar à Companhia, no que se refere à remuneração variável, um diferencial competitivo em relação ao mercado; e (v) estimular a permanência e retenção dos principais executivos e empregados-chave na Companhia por um longo período.

### ii. data de aprovação e órgão responsável

O Plano foi aprovado, em 2 de outubro de 2017, na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia.

Atualmente, o Programa ILPA nº 3, já concluído, foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração, realizada em 04 de dezembro de 2023, cujo período de vesting se iniciou em 01 de julho de 2023 e terminou em 30 de junho de 2026.

### iii. número máximo de ações abrangidas

O Plano abrange o montante máximo e cumulativo de 2% das ações de emissão da Companhia em qualquer tempo.

### iv. número máximo de opções a serem outorgadas

Os contratos de ILPA celebrados sob o Plano poderão outorgar direitos sobre um número de ações que não exceda, a qualquer tempo, o montante máximo e cumulativo de 2% das ações de emissão da Companhia em qualquer tempo.

### v. condições de aquisição de ações

O Conselho de Administração poderá, no ato de aprovação do Programa de ILPA, a seu único e exclusivo critério, estabelecer condições aplicáveis a e/ou impor restrições a entrega da gratificação em ações, podendo, inclusive, reservar à Companhia opções de recompra e/ou direito de preferência em caso de alienação pelo Participante das ações recebidas. A gratificação em ações somente será entregue ao Participante se todas as exigências legais e regulamentares e decorrentes do Plano tenham sido integralmente cumpridas. A entrega da gratificação em ações será realizada em até 30 dias após o término do período de vesting, mediante transferência não onerosa ao participante de ações emitidas dentro do limite do capital autorizado da Companhia ou ações mantidas em tesouraria.

### vi. critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício

Caberá ao Conselho de Administração fixar o preço de exercício das opções.

### vii. critérios para fixação do prazo de aquisição ou exercício

Caberá ao Conselho de Administração fixar o prazo para exercício das opções, determinando ainda a data da investidura e o período de exercício das opções outorgadas.

O programa vigente prevê o prazo de exercício de 3 anos contados a partir da data de aprovação pelo Conselho de Administração do Programa de ILPA.

**viii. forma de liquidação**

O Conselho de Administração poderá, no ato de aprovação do programa de ILPA, a seu único e exclusivo critério, estabelecer condições aplicáveis a e/ou impor restrições a entrega da gratificação em ações, podendo, inclusive, reservar à Companhia opções de recompra e/ou direito de preferência em caso de alienação pelo participante das ações recebidas. A gratificação em ações somente será entregue ao participante se todas as exigências legais e regulamentares e decorrentes do Plano tenham sido integralmente cumpridas. A entrega da gratificação em ações será realizada em até 30 dias após o término do período de vesting, mediante transferência não onerosa ao participante de ações emitidas dentro do limite do capital autorizado da Companhia ou ações mantidas em tesouraria.

**ix. restrições à transferência das ações**

Não há restrições à transferência de nossas ações adquiridas pelos participantes por meio de opções outorgadas em razão do programa de outorga. Contudo, o Conselho de Administração pode, a seu exclusivo critério, impor termos e/ou condições precedentes para o exercício das opções, e impor restrições à transferência das ações adquiridas com o exercício das opções,

podendo nos outorgar opções de recompra ou direitos de preferência em caso de alienação pelo Participante dessas mesmas ações, até o término do prazo e/ou cumprimento das condições fixadas.

**x. critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano**

O Plano entrou em vigor na data de sua aprovação pela Assembleia Geral da Companhia e poderá ser suspenso, alterado ou extinto, a qualquer tempo,

(a) por decisão da Assembleia Geral ou do Conselho de Administração da Companhia;

(b) pelo cancelamento de registro de companhia aberta da Companhia;

(c) pela cessação de negociação das Ações da Companhia em mercado de balcão, mercado organizado ou bolsa de valores;

(d) em virtude de reorganizações societárias; ou

(e) pela dissolução ou liquidação da Companhia, o que ocorrer primeiro.

**xi. efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações**

Nos casos em que ocorrer pedido de demissão voluntária, por iniciativa do próprio participante, por qualquer razão, antes da conclusão do período de vesting, o participante perderá, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou indenização, o direito ao recebimento da gratificação em ações.

Na hipótese de dispensa sem justa causa, o participante poderá ter o direito de receber ao equivalente proporcional ao período trabalhado (pro rata), desde que autorizado pelo Conselho de Administração.

Na hipótese de o desligamento do participante ter ocorrido por iniciativa da Companhia e tiver sido fundado em justa causa, o participante perderá, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou indenização, o direito ao recebimento da Gratificação em Ações. Em caso de falecimento ou invalidez permanente do participante: o valor em moeda corrente nacional equivalente a gratificação em ações será paga na íntegra diretamente para o participante (em caso de invalidez permanente) ou para os seus herdeiros e/ou beneficiários (em caso de óbito), no prazo de 18 (dezoito) meses contados a partir da data da regular constatação oficial, nos termos da legislação aplicável e pelo órgão competente, do estado de invalidez

permanente ou óbito, conforme o caso. Quaisquer exceções ao tratamento a ser dado nas hipóteses de desligamento estarão sujeitas à análise e deliberação por parte do Conselho de Administração.

## 8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Nenhuma opção de compra de ações foi outorgada pela Companhia aos seus administradores e não houve qualquer exercício de opção de compra de ações pelos administradores da Companhia no exercício social corrente e nos últimos três exercícios sociais, pois a Companhia não possui um plano de opção de compra de ações.

## 8.6 Outorga de opções de compra de ações

Nenhuma opção de compra de ações foi outorgada pela Companhia aos seus administradores, não houve nos últimos três exercícios sociais e não há previsão para o exercício social corrente de qualquer exercício de opção de compra de ações pelos administradores da Companhia.

## 8.7 Opções em aberto

Não havia opções em aberto dos administradores da Companhia ao final do último exercício social.

## 8.8 Opções exercidas e ações entregues

Não aplicável, tendo em vista que nenhuma opção de compra de ações foi exercida pelos administradores da Companhia nos últimos três exercícios sociais, pois a Companhia não possui um plano de opção de compra de ações.

## 8.9 Diluição potencial por outorga de ações

A entrega de ações não acarreta diluição em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários, dado que são entregues apenas ações mantidas em tesouraria.

## 8.10 Outorga de ações

**Outorgas de ações previstas para o exercício social corrente (2027)**

| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária |
|---|---|---|
| **Nº total de membros** | 9,00 | 2,00 |
| **Nº de membros remunerados** | 0,00 | 0,00 |
| **Data da outorga** | N/A | N/A |
| **Quantidade de ações outorgadas (A)** | 0 | 0 |
| **Prazo máximo para entrega das ações** | N/A | N/A |
| **Prazo de restrição à transferência das ações** | N/A | N/A |
| **Valor justo das ações na data da outorga (B)** | N/A | N/A |
| **Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga (A x B)** | N/A | N/A |

**Outorgas de ações do exercício social encerrado em 30/06/2026**

| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária |
|---|---|---|
| **Nº total de membros** | 9,00 | 2,00 |
| **Nº de membros remunerados** | 0,00 | 0,00 |
| **Data da outorga** | N/A | N/A |
| **Quantidade de ações outorgadas (A)** | 0 | 0 |
| **Prazo máximo para entrega das ações** | N/A | N/A |
| **Prazo de restrição à transferência das ações** | N/A | N/A |
| **Valor justo das ações na data da outorga (B)** | N/A | N/A |
| **Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga (A x B)** | N/A | N/A |

**Outorgas de ações do exercício social encerrado em 30/06/2025**

| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária |
|---|---|---|
| **Nº total de membros** | 9,00 | 2,00 |
| **Nº de membros remunerados** | 0,00 | 0,00 |
| **Data da outorga** | N/A | N/A |
| **Quantidade de ações outorgadas (A)** | 0 | 0 |
| **Prazo máximo para entrega das ações** | N/A | N/A |
| **Prazo de restrição à transferência das ações** | N/A | N/A |
| **Valor justo das ações na data da outorga (B)** | N/A | N/A |
| **Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga (A x B)** | N/A | N/A |

**Outorgas de ações do exercício social encerrado em 30/06/2024**

| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária |
|---|---|---|
| **Nº total de membros** | 9,00 | 2,00 |
| **Nº de membros remunerados** | 0,00 | 0,00 |
| **Data da outorga** | N/A | N/A |
| **Quantidade de ações outorgadas (A)** | 0 | 0 |
| **Prazo máximo para entrega das ações** | N/A | N/A |
| **Prazo de restrição à transferência das ações** | N/A | N/A |
| **Valor justo das ações na data da outorga (B)** | N/A | N/A |
| **Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga (A x B)** | N/A | N/A |

* Durante o exercício social de 2026, 2025 e 2024, não houve outorga de ações. Em relação ao Programa ILPA nº 3, cujo período de vesting se encerrou em 30 de junho de 2026, a Companhia optou por não implementar, no período, a outorga anteriormente prevista no âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo baseado em Ações, permanecendo em avaliação pelo Conselho de Administração eventual outorga futura. A quantidade de ações outorgadas é considerada líquida de encargos pagos pela Companhia.

## 8.11 Ações Entregues

**Exercício Social: 30/06/2026**

| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal |
|---|---|---|---|
| **N° total de membros** | 9,00 | 2,00 | 3,00 |
| **N° de membros remunerados** | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **N° de ações** | 0 | 0 | 0 |
| **Preço médio ponderado de aquisição** | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas** | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Multiplicação do total das ações adquiridas pela da diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas** | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Esclarecimento** | Conselho da Administração não possui remuneração baseada em ações. | Diretoria Estatutária não recebeu remuneração baseada em ações em 2026. | Conselho Fiscal não possui remuneração baseada em ações. |

**Exercício Social: 30/06/2025**

| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal |
|---|---|---|---|
| **N° total de membros** | 9,00 | 2,00 | 3,00 |
| **N° de membros remunerados** | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **N° de ações** | 0 | 0 | 0 |
| **Preço médio ponderado de aquisição** | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas** | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Multiplicação do total das ações adquiridas pela da diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas** | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Esclarecimento** | Conselho da Administração não possui remuneração baseada em ações. | Diretoria Estatutária não recebeu remuneração baseada em ações em 2025. | Conselho Fiscal não possui remuneração baseada em ações. |

**Exercício Social: 30/06/2024**

| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal |
|---|---|---|---|
| **N° total de membros** | 9,00 | 2,00 | 3,00 |
| **N° de membros remunerados** | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **N° de ações** | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Preço médio ponderado de aquisição** | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas** | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Multiplicação do total das ações adquiridas pela da diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas** | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Esclarecimento** | Conselho da Administração não possui remuneração baseada em ações. | Diretoria Estatutária não recebeu remuneração baseada em ações em 2024. | Conselho Fiscal não possui remuneração baseada em ações. |

## 8.12 Precificação das ações/opções

**(a) modelo de precificação;**

A Companhia adota o modelo de ILPA e, uma vez devidamente cumpridos determinados indicadores-chave de desempenho financeiro e estratégico da Companhia ("KPIs") a Companhia entregará gratuitamente ao Participante a quantidade de Ações equivalente, com base no preço por Ação de R$ 24,00 decrescido do valor por Ação dos dividendos declarados pela Companhia durante o período de vesting, ao valor em moeda nacional corrente líquido de impostos.

**(b) dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco;**

A Companhia, se comprometeu, uma vez devidamente cumpridos determinados KPIs estabelecidos no programa, entregar gratuitamente ao Participante ora signatário, na Data de Entrega, ou seja, após o período de vesting, a quantidade de Ações equivalente, com base no preço por Ação de R$ 24,00 decrescido do valor por Ação dos dividendos declarados pela Companhia durante o período de vesting, ao valor em moeda nacional corrente líquido de impostos equivalente a quantia de 50% até 125% (Múltiplo) da Gratificação Base (Gratificação em Ações).

**(c) método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado;**

O valor em moeda corrente nacional equivalente a quantidade potencial máxima de Ações a ser entregue ao Participante será pago ao Participantes em até 30 dias da data da transação societária em questão e o Programa de ILPA será encerrado, caso ocorra aquisição de controle da Companhia, nos termos da regulamentação aplicável, durante o período de vesting.

Para fins de cálculo do valor a ser pago ao Participante será utilizado o valor de venda da Ação na transação ficará a critério daquele que assumir o controle da Companhia a decisão de implementar ou não um novo plano de incentivo a longo prazo em ações. Para os fins da presente condição eventuais reorganizações societárias do grupo econômico, ocorra aquisição de controle da Companhia, nos termos da regulamentação aplicável.

**(d) forma de determinação da volatilidade esperada; e**

Item não aplicável.

**(e) se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo**

Todos os critérios e premissas relevantes foram indicados nos itens acima.

## 8.13 Participações detidas por órgão

As participações em ações, quotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas pelos administradores e conselheiros fiscais, direta ou indiretamente, agrupados por órgão, na data de encerramento do último

exercício social estão indicadas abaixo:

| Valores Mobiliários - Exercício social encerrado em 30/06/2026 | | | |
|---|---|---|---|
| | **Ações Ordinárias de Emissão da Cia** | **ADRs com lastro em ações de emissão da Cia** | **Opção de Ações** |
| **Conselho de Administração** | 17.084.720 | 19.075.305* | 0 |
| **Diretoria** | 210.174 | 0 | 0 |
| **Conselho Fiscal** | 0 | 0 | 0 |

*Totalizando 36.160.025, conforme divulgado no formulário de valores mobiliários referentes ao mês de junho de 2026.

## 8.14 Planos de previdência

Não aplicável, dado que a Companhia não oferece planos de previdência aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria.

| 8.15 Remuneração mínima, média e máxima (valores anuais) | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Diretoria Estatutária | | | Conselho de Administração | | | Conselho Fiscal | | |
| | 30/06/2026 | 30/06/2025 | 30/06/2024 | 30/06/2026 | 30/06/2025 | 30/06/2024 | 30/06/2026 | 30/06/2025 | 30/06/2024 |
| **Nº de membros** | 2,00 | 2,00 | 2,00 | 9,00 | 9,00 | 9,00 | 3,00 | 3,00 | 3,00 |
| **Nº de membros remunerados** | 2,00 | 2,00 | 2,00 | 9,00 | 9,00 | 9,00 | 3,00 | 3,00 | 3,00 |
| **Valor da maior Remuneração Real** | 3.947.546,06 | 3.956.936,61 | 3.545.543,89 | 3.018.620,00 | 2.878.234,00 | 2.780.002,70 | 128.892,69 | 122.584,53 | 116.270,53 |
| **Valor da menor Remuneração Real** | 2.999.900,76 | 2.569.306,60 | 2.855.283,54 | 432.918,00 | 382.196,00 | 369.163,11 | 128.892,69 | 122.584,53 | 116.270,53 |
| **Valor médio da remuneração Real** | 3.473.723,41 | 3.263.121,60 | 3.200.413,72 | 1.053.488,15 | 974.810,67 | 935.034,11 | 128.892,69 | 122.584,53 | 116.270,53 |

**Observações e esclarecimentos**

| | Diretoria Estatutária | |
|---|---|---|
| | **Observação** | **Esclarecimento** |
| **30/06/2026** | Para fins de apuração da menor remuneração anual foram desconsiderados os membros da Diretoria Estatutária que exerceram o cargo por menos de 12 meses, conforme disposto no Ofício Circular Anual 2026 CVM/SEP.<br><br>1. Valor da maior remuneração: Considera a maior remuneração individual anual efetivamente recebida, considerando todos os membros, sendo que o membro com a maior remuneração permaneceu 12 meses no órgão.<br><br>2. Valor da menor remuneração: Considera a menor remuneração individual anual efetivamente recebida, incluindo apenas os membros que permaneceram 12 meses no órgão, sendo excluídos os que permaneceram por período inferior.<br><br>3. Valor médio da remuneração: Valor total da remuneração paga dividido pelo número informado de membros remunerados no período em questão. | |
| **30/06/2025** | Para fins de apuração da menor remuneração anual foram desconsiderados os membros da Diretoria Estatutária que exerceram o cargo por menos de 12 meses, conforme disposto no Ofício Circular Anual 2024 CVM/SEP.<br><br>4. Valor da maior remuneração: Considera a maior remuneração individual anual | |

| | | |
|---|---|---|
| | efetivamente recebida, considerando todos os membros, sendo que o membro com a maior remuneração permaneceu 12 meses no órgão.<br><br>5. Valor da menor remuneração: Considera a menor remuneração individual anual efetivamente recebida, incluindo apenas os membros que permaneceram 12 meses no órgão, sendo excluídos os que permaneceram por período inferior.<br><br>6. Valor médio da remuneração: Valor total da remuneração paga dividido pelo número informado de membros remunerados no período em questão. | |
| **30/06/2024** | Para fins de apuração da menor remuneração anual foram desconsiderados os membros da Diretoria Estatutária que exerceram o cargo por menos de 12 meses,<br><br>conforme disposto no Ofício Circular Anual 2023 CVM/SEP.<br><br>1. Valor da maior remuneração: Considera a maior remuneração individual anual efetivamente<br><br>recebida, considerando todos os membros, sendo que o membro<br><br>com a maior remuneração permaneceu 12 meses no órgão.<br><br>2. Valor da menor remuneração: Considera a menor remuneração individual anual efetivamente recebida, incluindo apenas os membros que permaneceram 12 meses no órgão, sendo excluídos os que permaneceram por período inferior.<br><br>3. Valor médio da remuneração: Valor total da remuneração paga dividido pelo número informado de membros remunerados no período em questão. | |

| | **Conselho de Administração** | |
|---|---|---|
| | **Observação** | **Esclarecimento** |
| **30/06/2026** | Para fins de apuração da menor remuneração anual foram desconsiderados os membros do Conselho de Administração que exerceram o cargo por menos de 12 meses, conforme disposto no Ofício Circular Anual 2026 CVM/SEP.<br><br>1. Valor da maior remuneração: Considera a maior remuneração individual anual efetivamente recebida, considerando todos os membros, sendo que o membro com a maior remuneração permaneceu 12 meses no órgão.<br><br>2. Valor da menor remuneração: Considera a menor remuneração individual anual efetivamente recebida, incluindo apenas os membros que permaneceram 12 meses no órgão, sendo excluídos os que permaneceram por período inferior.<br><br>3. Valor médio da remuneração: Valor total da remuneração paga dividido pelo número informado de membros remunerados no período em questão. | |

| | | |
|---|---|---|
| **30/06/2025** | Para fins de apuração da menor remuneração anual foram desconsiderados os membros do Conselho de Administração que exerceram o cargo por menos de 12 meses, conforme disposto no Ofício Circular Anual 2024 CVM/SEP.<br><br>4. Valor da maior remuneração: Considera a maior remuneração individual anual efetivamente recebida, considerando todos os membros, sendo que o membro com a maior remuneração permaneceu 12 meses no órgão.<br><br>5. Valor da menor remuneração: Considera a menor remuneração individual anual efetivamente recebida, incluindo apenas os membros que permaneceram 12 meses no órgão, sendo excluídos os que permaneceram por período inferior.<br><br>6. Valor médio da remuneração: Valor total da remuneração paga dividido pelo número informado de membros remunerados no período em questão. | |
| **30/06/2024** | Para fins de apuração da menor remuneração anual foram desconsiderados os membros do Conselho de Administração que exerceram o cargo por menos de 12 meses,<br><br>conforme disposto no Ofício Circular Anual 2023 CVM/SEP.<br><br>1. Valor da maior remuneração: Considera a maior remuneração individual anual efetivamente<br><br>recebida, considerando todos os membros, sendo que o membro<br><br>com a maior remuneração permaneceu 12 meses no órgão.<br><br>2. Valor da menor remuneração: Considera a menor remuneração individual anual efetivamente recebida, incluindo apenas os membros que permaneceram 12 meses no órgão, sendo excluídos os que permaneceram por período inferior.<br><br>3. Valor médio da remuneração: Valor total da remuneração paga dividido pelo número informado de membros remunerados no período em questão. | |
| | **Conselho Fiscal** | |
| | **Observação** | **Esclarecimento** |
| **30/06/2026** | Para fins de apuração da menor remuneração anual foram desconsiderados os membros do Conselho Fiscal que exerceram o cargo por menos de 12 meses, conforme disposto no Ofício Circular Anual 2026 CVM/SEP.<br><br>1. Valor da maior remuneração: Considera a maior remuneração individual anual efetivamente recebida, considerando todos os membros, sendo que o membro com a maior remuneração permaneceu 12 meses no órgão.<br><br>2. Valor da menor remuneração: Considera a menor remuneração individual anual efetivamente recebida, incluindo apenas os membros que permaneceram 12 meses | |

| | | |
|---|---|---|
| | no órgão, sendo excluídos os que permaneceram por período inferior.<br>3. Valor médio da remuneração: Valor total da remuneração paga dividido pelo número informado de membros remunerados no período em questão. | |
| **30/06/2025** | Para fins de apuração da menor remuneração anual foram desconsiderados os membros do Conselho Fiscal que exerceram o cargo por menos de 12 meses, conforme disposto no Ofício Circular Anual 2024 CVM/SEP.<br>4. Valor da maior remuneração: Considera a maior remuneração individual anual efetivamente recebida, considerando todos os membros, sendo que o membro com a maior remuneração permaneceu 12 meses no órgão.<br>5. Valor da menor remuneração: Considera a menor remuneração individual anual efetivamente recebida, incluindo apenas os membros que permaneceram 12 meses no órgão, sendo excluídos os que permaneceram por período inferior.<br>6. Valor médio da remuneração: Valor total da remuneração paga dividido pelo número informado de membros remunerados no período em questão. | |
| **30/06/2024** | Para fins de apuração da menor remuneração anual foram desconsiderados os membros do Conselho Fiscal que exerceram o cargo por menos de 12 meses,<br>conforme disposto no Ofício Circular Anual 2023 CVM/SEP.<br>1. Valor da maior remuneração: Considera a maior remuneração individual anual efetivamente<br>recebida, considerando todos os membros, sendo que o membro<br>com a maior remuneração permaneceu 12 meses no órgão.<br>2. Valor da menor remuneração: Considera a menor remuneração individual anual efetivamente recebida, incluindo apenas os membros que permaneceram 12 meses no órgão, sendo excluídos os que permaneceram por período inferior.<br>3. Valor médio da remuneração: Valor total da remuneração paga dividido pelo número informado de membros remunerados no período em questão. | |

**Mecanismos de remuneração/indenização**

A Companhia não possui arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturem mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

## 8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui acionistas controladores.

## 8.18 Remuneração - Outras funções

Não aplicável, tendo em vista que nenhum dos membros do Conselho de Administração, da Diretoria ou do Conselho Fiscal, nos três últimos exercícios sociais, ou serão, no exercício social corrente, foram remunerados por funções diferentes das que ocupam.

## 8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada

Não houve nos três últimos exercícios sociais e não há para o exercício social corrente quaisquer valores pagos a título de remuneração a membros de nosso Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria estatutária reconhecidos no resultado de sociedades sob o controle comum e/ou de nossas controladas. Adicionalmente, a Companhia não possui acionista controlador.

## 8.20 Outras informações relevantes

Não há outras informações relevantes.

# Anexo IV – Protocolo e Justificação

**PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO DE INCORPORAÇÃO DA AGRIFIRMA AGRO LTDA. PELA BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**

Pelo presente protocolo e justificação ("Protocolo e Justificação"), as partes:

**(i) AGRIFIRMA AGRO LTDA.**, sociedade empresária limitada, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Rebouças, 2942, 6º andar, sala 2, Pinheiros, CEP 05.402-500, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 09.288.977/0001-20, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo ("JUCESP") sob o NIRE nº 35.232.260.566, neste ato representada na forma de seu Contrato Social ("Sociedade Incorporada"); e

**(ii) BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS,** sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Rebouças, 2942, 6º andar, Pinheiros, Município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05.402-500, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 07.628.528/0001-59, com seus atos constitutivos arquivados na JUCESP sob NIRE 35.300.326.237, neste ato representada na forma de seu Estatuto Social ("Sociedade Incorporadora").

(Sociedade Incorporada e Sociedade Incorporadora a seguir denominadas coletivamente como "Partes" e, individualmente, como "Parte").

**CONSIDERANDO QUE:**

**I.** A Sociedade Incorporadora é uma sociedade por ações de capital aberto que detém 100% (cem por cento) das quotas de emissão da Sociedade Incorporada;

**II.** As administrações da Sociedade Incorporada e da Sociedade Incorporadora concluíram que a integração das atividades desenvolvidas pela Sociedade Incorporada à Sociedade Incorporadora proporcionará uma maior otimização de suas operações, conforme melhor detalhado abaixo;

**III.** As Partes compreendem que a incorporação do patrimônio líquido da Sociedade Incorporada pela Sociedade Incorporadora representa a estrutura mais eficiente a ser adotada para a integração de suas atividades;

**RESOLVEM** as Partes, após procederem e concluírem os estudos para a incorporação da Sociedade Incorporada pela Sociedade Incorporadora, observadas as disposições constantes nos artigos 223 a 227 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), combinados com os artigos 1.116 e 1.118 da Lei nº 10.406/2002, conforme alterada ("Código Civil"), celebrar o presente Protocolo e Justificação, de acordo com os termos e condições a seguir:

**1. Condições Gerais e Justificação**

**1.1.** Objeto. O objeto do presente Protocolo e Justificação é definir os termos e condições que regerão a incorporação da Sociedade Incorporada pela Sociedade Incorporadora, na forma dos artigos 223 a 227 da Lei das S.A. combinados com os artigos 1.116 e 1.118 do Código Civil ("Incorporação").

**1.2.** Operação. Em decorrência da Incorporação, a Sociedade Incorporada será absorvida pela Sociedade Incorporadora, que lhe sucederá em todos os direitos e obrigações, com a consequente extinção da Sociedade Incorporada.

**1.3.** Justificação. Tendo em vista que as Partes signatárias deste Protocolo e Justificação são sociedades pertencentes ao mesmo grupo econômico, a Incorporação atende aos interesses das Sociedades, e seus respectivos sócios e/ou acionistas, na medida em que busca promover a simplificação da estrutura societária do Grupo, com a consequente otimização e redução de custos operacionais, e supressão de redundâncias e ineficiências na alocação eficiente de recursos e pessoas, bem como destravando alavancas de valor associadas à gestão e organização das Partes.

**1.4.** Interesse na Operação e benefícios para as Partes. A realização da Incorporação atende ao interesse das Partes, pois será possível reorganizar e explorar de maneira mais eficiente os ativos e passivos da Sociedade Incorporada e da Sociedade Incorporadora, mantendo o padrão e orientação geral de negócios. Além disso, a Incorporação trará os benefícios de ordem administrativa, econômica e financeira às Partes descritos no item 1.3 acima.

## 2. Capital Social das Partes antes da Incorporação

**2.1.** Atual Composição do Capital Social da Sociedade Incorporadora. A Sociedade Incorporadora é uma companhia aberta, cujas ações são negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"). Nesta data, o capital social da Sociedade Incorporadora é de R$ 1.587.987.665,07 (um bilhão, quinhentos e oitenta e sete milhões, novecentos e oitenta e sete mil, seiscentos e sessenta e cinco reais e sete centavos), dividido em 102.683.444 (cento e duas milhões, seiscentas e oitenta e três mil, quatrocentas e quarenta e quatro) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, detidas por seus acionistas na seguinte proporção:

| Acionistas | Ações Ordinárias | Porcentagem (%) |
|---|---|---|
| Cresud S.A.C.I.F Y A | 35.138.225 | 34,22 |
| Charles River Capital | 9.651.606 | 9,40 |
| Kopernik Global Investors, LLC | 6.993.800 | 6,81 |
| Elie Horn | 6.098.269 | 5,94 |
| Tesouraria | 3.067.987 | 2,99 |
| Outros Acionistas | 41.733.557 | 40,64 |
| **Total** | **102.683.444** | **100,00** |

**2.2.** Atual Composição do Capital Social da Sociedade Incorporada. O capital social subscrito e integralizado da Sociedade Incorporada é R$ 145.404.506,00 (cento e quarenta e cinco milhões, quatrocentos e quatro mil, quinhentos e seis reais), dividido em 145.404.506 (cento e quarenta e cinco milhões, quatrocentas e quatro mil, quinhentas e seis) quotas, com valor nominal de R$ 1,00 (um real) cada, nesta data integralmente detidas pela Sociedade Incorporadora.

**3. Avaliação Patrimonial**

**3.1.** Balanço Base. O balanço patrimonial da Sociedade Incorporada levantado na data base de 30 de junho de 2026 ("Data Base") serviu de base para a Incorporação e foi elaborado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, contendo todos os elementos necessários e suficientes à Incorporação ("Balanço Base").

**3.2.** Valor Atribuído. Com base no Balanço Base, o valor do acervo líquido da Sociedade Incorporada na Data Base é de R$ 150.388.000,00 (cento e cinquenta milhões, trezentos e oitenta e oito mil reais).

**3.3.** Empresa Avaliadora. Nos termos do artigo 226 da Lei das S.A., para realizar a avaliação e determinação dos elementos que compõe o acervo da Sociedade Incorporada a ser absorvido em virtude da Incorporação ("Laudo de Avaliação"), foi contratada como empresa avaliadora a **Athros Auditores Independentes**, sociedade de profissionais estabelecida na cidade de Santo André, Estado de São Paulo, com sede na Av. Portugal, 41, 6º andar, Centro, CEP 09040-010, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.208.310/0001- 94 e com inscrição no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo sob o n° 2SP020432/O-4 ("Empresa Avaliadora").

**3.3.1.** A escolha da Empresa Avaliadora para a avaliação do valor do patrimônio líquido da Sociedade Incorporada deverá ser ratificada pelos membros do Conselho de Administração da Sociedade Incorporadora, bem como pelos sócios e/ou acionistas da Sociedade Incorporada e da Sociedade Incorporadora.

**3.3.2.** A Empresa Avaliadora declarou: (i) não ser titular, direta ou indiretamente, de qualquer valor mobiliário ou derivativo referenciado em valor mobiliário de emissão da Sociedade Incorporadora; (ii) não ter conflito de interesses que lhe diminua a independência necessária ao desempenho de suas funções; e (iii) que não teve, por parte dos controladores e administradores da Sociedade Incorporada ou da Sociedade Incorporadora, qualquer tipo de limitação à realização dos trabalhos necessários. A Empresa Avaliadora foi selecionada para os trabalhos aqui descritos pois destaca-se de forma independente no cenário nacional de consultoria de valor, entregando expertise em avaliações, considerada uma das principais empresas contábeis especializada em auditoria e consultoria do Brasil.

**3.4.** Avaliação Contábil do Acervo. O critério adotado na avaliação do acervo da Sociedade Incorporada a ser transferido na Incorporação é o valor contábil dos ativos líquidos da Sociedade

Incorporada, apurado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme demonstrado nos livros e registros contábeis da Sociedade Incorporada.

**3.5.** Laudo de Avaliação. O resultado da avaliação do acervo da Sociedade Incorporada a ser absorvido em virtude da Incorporação na Data Base consta do Laudo de Avaliação preparado pela Empresa Avaliadora, constante do **ANEXO A** a este Protocolo e Justificação, o qual será submetido para aprovação dos sócios da Sociedade Incorporada e acionistas da Sociedade Incorporadora.

**3.6.** Variações Patrimoniais. A Sociedade Incorporadora assumirá, absorverá e suportará as variações patrimoniais relativas à Sociedade Incorporada que ocorrerem entre a Data-Base e a Data da Efetivação da Incorporação.

## 4. Efeitos da Incorporação

**4.1.** Bens, Direitos e Obrigações. A partir da Data da Efetivação da Incorporação, a totalidade dos bens, direitos e obrigações da Sociedade Incorporada, representativos dos elementos patrimoniais dos ativos e passivos da Sociedade Incorporada, serão integralmente absorvidos pela Sociedade Incorporadora.

**4.2.** Ausência de Aumento de Capital Social. Tendo em vista que a Sociedade Incorporadora é titular da totalidade das quotas de emissão da Sociedade Incorporada, e considerando que referido investimento encontra-se devidamente refletido nas demonstrações financeiras da Sociedade Incorporadora, a Incorporação não ensejará o aumento do capital social na Sociedade Incorporadora.

**4.3.** Extinção da Incorporada. Como consequência da Incorporação, a Sociedade Incorporada será extinta nos termos do artigo 227, §3º da Lei das S.A. combinado com os artigos 1.116 e 1.118 do Código Civil.

**4.4.** Direito de Recesso e Avaliação Prevista no Art. 264. Considerando que as quotas de emissão da Sociedade Incorporada são detidas integralmente pela Sociedade Incorporadora, não haverá o exercício do direito de recesso em decorrência da Incorporação. Os acionistas da Sociedade Incorporadora não farão jus ao direito de recesso em decorrência da Incorporação, nos termos da Lei das S.A. A avaliação referida no artigo 264 da Lei das S.A. é dispensada, na medida em que não há outros acionistas na Sociedades Incorporada além da Sociedade Incorporadora.

## 5. Aprovações Societárias

**5.1.** Efetivação da Incorporação. A efetivação da Incorporação está condicionada à: aprovação pela, Sociedade Incorporadora, na qualidade de única sócia da Sociedade Incorporada, e pelos acionistas da Sociedade Incorporadora, em Assembleia Geral de acionistas, conforme aplicável: (i) deste Protocolo e Justificação; (ii) da ratificação da nomeação e contratação da Empresa Avaliadora, como sociedade independente especializada e responsável pela elaboração do Laudo de Avaliação, no âmbito da Incorporação; (iii) do Laudo de Avaliação;

(iv) da Incorporação; e (v) da ratificação de todos os atos já praticados pelos administradores das Partes, bem como a autorização para que pratiquem todos os demais atos necessários à implementação e formalização da Incorporação.

**5.2.** Aprovações. A realização da Incorporação não estará sujeita à submissão a, ou aprovação de, qualquer autoridade brasileira ou estrangeira, incluindo, mas não se limitando, a aprovações regulatórias ou concorrenciais.

**6. Disposições Gerais**

**6.1.** Efetivação da Incorporação. A Incorporação terá eficácia, para todos os fins, no dia 31 de outubro de 2026 ("Data da Efetivação"), assumindo que as aprovações societárias mencionadas nos itens 5.1 acima tenham sido obtidas até tal data (inclusive).

**6.2.** Responsabilidade e Sucessão. A partir da Data da Efetivação, a Sociedade Incorporadora sucederá a Sociedade Incorporada em todos os bens, direitos e obrigações que compõem o patrimônio da Incorporada, sem solução de continuidade, nos termos dos artigos 224 a 227 da Lei das S.A. combinados com os artigos 1.116 e 1.118 do Código Civil.

**6.3.** Averbação da Sucessão. Uma vez implementada a Incorporação, caberá à administração da Sociedade Incorporadora praticar todos os registros e averbações e quaisquer atos que se fizerem necessários à perfeita regularização, formalização e efetivação da Incorporação e do estabelecido no presente Protocolo e Justificação, incluindo atos subsequentes à Incorporação, tais como a baixa da inscrição da Sociedade Incorporada perante autoridades governamentais, incluindo repartições federais, estaduais e municipais competentes, bem como a manutenção dos respectivos livros contábeis pelo prazo legal.

**6.4.** Acordo. Este Protocolo e Justificação somente poderá ser alterado por escrito mediante a aprovação de todas as Partes.

**6.5.** Disposições Inválidas. Caso algum termo, disposição ou condição previsto neste Protocolo venha a ser considerado invalido, os demais termos, disposições e condições não afetados por essa invalidação permanecerão válidos e vigentes.

**6.6.** Cessão. É vedada a cessão de quaisquer dos direitos e obrigações pactuados no presente Protocolo e Justificação sem o prévio e expresso consentimento, por escrito, de cada uma das Partes.

**6.7.** Contagem de prazos. Os prazos previstos neste instrumento de Protocolo e Justificação serão contados nos termos do Código Civil brasileiro.

**6.8.** Título Executivo. Este instrumento de Protocolo e Justificação assinado na presença das 2 (duas) testemunhas abaixo servirá como título executivo extrajudicial nos termos do Código de Processo Civil, para todos os efeitos legais, reconhecendo as Partes desde já que, independentemente de quaisquer outras medidas cabíveis, as obrigações assumidas neste

Protocolo e Justificação estão sujeitas à execução específica, nos termos do Código de Processo Civil.

**6.9.** Anexos. Os anexos do presente instrumento particular de Protocolo e Justificação são parte integrante e indissociável do presente instrumento.

**6.10.** Recomendação da Administração. Em face dos elementos expostos, as administrações das Partes entendem que a Incorporação atende aos interesses das Partes e de seus respectivos quotistas, motivo pelo qual recomendam a sua implementação.

**6.11.** Lei Aplicável. Este instrumento de Protocolo e Justificação será regido, interpretado e aplicado de acordo com a legislação vigente da República Federativa do Brasil.

**6.12.** Jurisdição. As Partes elegem o foro da Comarca da Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com exclusão de qualquer outro por mais privilegiado que possa ser, como o competente para dirimir as dúvidas e questões oriundas do presente Protocolo e Justificação.

**6.13.** Execução Eletrônica. As Partes concordam que o presente Protocolo e Justificação foi celebrado eletronicamente sem os certificados eletrônicos emitidos pela Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira ("ICP-Brasil"), conforme permitido pelo artigo 10, §2º, da Medida Provisória 2.200-2. Para evitar dúvidas, as Partes acordam que o presente Protocolo e Justificação presumem-se autênticos e verdadeiros, consentindo, autorizando, aceitando e reconhecendo como válida qualquer forma de comprovação de autoria dos signatários do Protocolo e Justificação por meio de suas respectivas assinaturas eletrônicas no Protocolo e Justificação, ainda que não por meio de certificados eletrônicos emitidos pela ICP-Brasil, conforme facultado pelo artigo 10, § 2º, da Medida Provisória 2.220-2, sendo certo que qualquer registro eletrônico será suficiente para a veracidade, autenticidade, integridade, validade e eficácia do Protocolo e Justificação e de seus termos, bem como do respetivo compromisso das Partes com seus termos.

**E, POR ESTAREM ASSIM JUSTAS E CONTRATADAS,** as Partes celebram o presente Protocolo e Justificação, na presença de 2 (duas) testemunhas.

São Paulo, 14 de setembro de 2026.

*[Restante da página deixado propositalmente em branco. Assinaturas na próxima página]*

*(Página de assinaturas Protocolo e Justificação de Incorporação da Agrifirma Agro Ltda. pela Brasilagro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas, celebrado em 14 de setembro de 2026)*

**Partes**:

**AGRIFIRMA AGRO LTDA.**

| | |
|---|---|
| Nome: | Nome: |
| Cargo: | Cargo: |

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**

| | |
|---|---|
| Nome: | Nome: |
| Cargo: | Cargo: |

**Testemunhas:**

| | |
|---|---|
| Nome: | Nome: |
| CPF/MF: | CPF/MF: |

**ANEXO A**

***ao Protocolo e Justificação de Incorporação da Agrifirma Agro Ltda. pela Brasilagro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas, celebrado em 14 de setembro de 2026***

**Laudo de Avaliação**

*[O Laudo de Avaliação segue na próxima página]*

*[Restante da página deixado intencionalmente em branco]*

# Brasilagro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas.

## Laudo de Avaliação do Acervo Líquido Apurado Por Meio dos Livros Contábeis - Incorporação



**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

**AsA.198/2026**

## SUMÁRIO

1. DADOS DA FIRMA DE AUDITORIA ..... 1
2. OBJETIVO DA AVALIAÇÃO ..... 2
3. RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ..... 2
4. ALCANCE DOS TRABALHOS E RESPONSABILIDADE DO AUDITOR INDEPENDENTE ..... 2
5. CONCLUSÃO ..... 3
ANEXO A ..... 5
ANEXO B ..... 7



**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

Aos
Quotistas e Acionistas da

**AGRIFIRMA AGRO LTDA.**
Av. Rebouças 2942, 6º andar – Pinheiros
São Paulo – SP
CEP 05402-500

e

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS.**

Av. Rebouças, 2942, 6º andar – Pinheiros
São Paulo - SP
CEP 05402-500

## 1. DADOS DA FIRMA DE AUDITORIA

**ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**, sociedade de profissionais estabelecida na cidade de Santo André, Estado de São Paulo, com sede na Av. Portugal, 41, 6º andar, Centro, CEP 09040-010, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ) do Ministério da Fazenda sob o nº 03.208.310/0001-94 e com inscrição no Conselho Regional de Contabilidade (CRC) do Estado de São Paulo sob o n° 2SP020432/O-4, representada pelo seu sócio infra-assinado Sr. Pedro Cesar da Silva, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº18.905.364-1/SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 076.298.238-19 e no Conselho Regional de Contabilidade (CRC) do Estado de São Paulo sob o nº 1SP187369/O-8, residente e domiciliado nesta capital do Estado de São Paulo, com escritório no mesmo endereço comercial da sociedade, cuja indicação como perita avaliadora foi ratificada pelos quotistas da **AGRIFIRMA AGRO LTDA.** ("**AGRIFIRMA**"), inscrita no CNPJ sob o nº09.288.977/0001-20 e dos acionistas da **BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS** ("**BRASILAGRO**"), inscrita no CNPJ sob nº07.628.528/0001-59, para proceder à avaliação do acervo líquido formados pelos ativos e passivos da **AGRIFIRMA**, resumidos no **ANEXO A**, registrados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, para os fins de incorporação da **AGRIFIRMA** pela **BRASILAGRO**, apresenta a seguir o resultado de seus trabalhos.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## 2. OBJETIVO DA AVALIAÇÃO

O laudo de avaliação do acervo líquido da **AGRIFIRMA** apurado por meio dos livros contábeis em 30 de junho de 2026 ("Data Base").

O presente laudo de avaliação tem por objetivo fundamentar a incorporação da **AGRIFIRMA** com versão do acervo líquido para a empresa **BRASILAGRO**, para os fins e com fundamento nos artigos 226° e 227° da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") e no artigo 1.117° da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002, conforme alterada ("Código Civil").

## 3. RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

A administração da **AGRIFIRMA** é responsável pela escrituração dos livros e elaboração de informações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos relevantes que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de tais informações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. O resumo das principais práticas contábeis adotadas pela **AGRIFIRMA** está descrito no **ANEXO B** do laudo de avaliação.

## 4. ALCANCE DOS TRABALHOS E RESPONSABILIDADE DO AUDITOR INDEPENDENTE

Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre o acervo líquido da **AGRIFIRMA** apurado por meio dos livros contábeis na Data Base, com base nos trabalhos conduzidos de acordo com o Comunicado Técnico CTG 2002, aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que prevê a aplicação de procedimentos de exame de auditoria no balanço patrimonial.

Assim, efetuamos o exame do referido balanço patrimonial da **AGRIFIRMA** de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, que requerem o cumprimento de exigências éticas pelo auditor e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que o acervo líquido contábil apurado para a elaboração de nosso laudo de avaliação está livre de distorção relevante.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores contabilizados. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante no acervo líquido, independentemente se causada por fraude ou erro.

Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração do balanço patrimonial da **AGRIFIRMA** para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas, não para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos da **AGRIFIRMA**. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa conclusão.

## 5. CONCLUSÃO

Os bens, direitos e obrigações que compõem o patrimônio da **AGRIFIRMA** a ser vertido para a **BRASILAGRO** foram avaliados, na Data Base, segundo os critérios contábeis de avaliação, previstos nos artigos 183° e 184° da Lei das Sociedades por Ações.

Com base nos trabalhos efetuados, concluímos que o valor do acervo líquido formado pelos ativos e passivos da **AGRIFIRMA**, corresponde, na Data Base, a **R$150.388** (cento e cinquenta milhões, trezentos e oitenta e oito mil reais), conforme demonstrado no **ANEXO A**, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, apresentado em milhares de reais.

E, por estar de acordo com os dados informados e apurados neste LAUDO DE AVALIAÇÃO CONTÁBIL, obtidos nos livros fiscais, contábeis, e demais procedimentos julgados necessários para a apuração do valor contábil total do patrimônio líquido da **AGRIFIRMA** para fins de sua incorporação pela **BRASILAGRO**, firmamos o presente em 6 (seis) vias, para todos os efeitos legais.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

São partes integrantes deste laudo os seguintes anexos:

| DESCRIÇÃO |
|---|
| Anexo A – Balanço Patrimonial da Agrifirma Agro Ltda. de 30 de junho de 2026.<br>Anexo B – Principais práticas contábeis |

**SANTO ANDRÉ, 03 DE SETEMBRO DE 2026.**

**ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**
**CRC 2SP020432/O-4**

pedro.silva@athros.com.br
D4Sign
Pedro Cesar da Silva
Assinado

**PEDRO CESAR DA SILVA**
**CRC 1SP187369/O-8**



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO A

### AGRIFIRMA AGRO LTDA.

### BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 30 DE JUNHO DE 2026
(VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)

| Ativos | Notas | Saldo Contábil 30/06/2026 |
|---|---|---|
| **Circulante** | | |
| Circulante | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | **2** | 9.175 |
| Títulos e valores mobiliários | **2** | 16.353 |
| Clientes | **3** | 28.605 |
| Estoques | **4** | 33.530 |
| Ativos biológicos | **5** | 92.308 |
| Impostos a recuperar e outros créditos | **6** | 14.155 |
| **Total do ativo circulante** | | **194.126** |
| **Não circulante** | | |
| Títulos e valores mobiliários restritos | **2** | 10.072 |
| Impostos a recuperar | **6** | 15.410 |
| Propriedades para investimento | **7** | 20.711 |
| Investimentos | **8** | 212.168 |
| Imobilizado | **9** | 105.493 |
| Direitos de uso | **10** | 33.108 |
| **Total do realizável a longo prazo** | | **396.962** |
| **Total do ativo** | | **591.088** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO A

### AGRIFIRMA AGRO LTDA.

### BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 30 DE JUNHO DE 2026
(VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)

| Passivos | Notas | Saldo Contábil 30/06/2026 |
|---|---|---|
| **Circulante** | | |
| Circulante | | |
| Fornecedores | | 11.011 |
| Empréstimos e financiamentos | **11** | 174.904 |
| Obrigações trabalhistas | | 3.214 |
| Tributos a pagar | | 252 |
| Adiantamento de clientes | | 2.673 |
| Arrendamentos a pagar | **12** | 8.457 |
| **Total do passivo circulante** | | **200.511** |
| **Não circulante** | | |
| Empréstimos e financiamentos | **11** | 107.679 |
| Arrendamentos a pagar | **12** | 102.278 |
| Tributos diferidos | **13** | 11.573 |
| Transações com partes relacionadas | | 17.337 |
| Provisão para demandas judiciais | | 835 |
| Outras obrigações | | 487 |
| **Total do passivo não circulante** | | **240.189** |
| **Total do patrimônio líquido** | **14** | **150.388** |
| **Total do passivo e do patrimônio líquido** | | **591.088** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

### AGRIFIRMA AGRO LTDA.

### PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A **COMPANHIA** aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis.

## 1. USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

Na preparação destas demonstrações contábeis, a Administração utilizou incertezas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As incertezas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídos nos seguintes itens:

- Tributo a recuperar (perdas estimadas);
- Tributos diferidos;
- Contas a receber de clientes (perda estimada com crédito de liquidação duvidosa);
- Estoques (avaliado ao valor justo, menos a despesa de venda);
- Ativos biológicos (avaliado ao valor justo, menos a despesa de venda); e
- Provisão para demandas judiciais.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 2. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS RESTRITOS

| DESCRIÇÃO | TIPO DE CONTA | AGÊNCIA | CONTA | R$ |
|---|---|---|---|---|
| Banco Itaú Unibanco S.A | Conta corrente | 0912 | 00646-7 | 40 |
| Banco Bradesco S.A | Conta corrente | 03391 | 00006133-6 | 24 |
| Banco do Brasil S.A | Conta corrente | 3336-7 | 7220-6 | 15 |
| Caixa Econômica Federal | Conta corrente | 4280 | 000577218493-4 | 9 |
| XP Investimentos **(a)** | Aplicação financeria | - | 5743919 | 9.087 |
| XP Investimentos **(b)** | Aplicação financeria | - | 5743919 | 16.353 |
| Banco do Nordeste do Brasil S.A **(c)** | Aplicação financeria | 193 | 4112-0 | 10.072 |
| **TOTAL** | | | | **35.600** |
| Ativo circulante | | | | 25.528 |
| Ativo não circulante | | | | 10.072 |
| **TOTAL** | | | | **35.600** |

**(a)** Indexados a 99% do CDI - Certificado de depósito interbancário. Os títulos consistem em Compromissada.

**(b)** O montante de R$16.353 corresponde a Letra Financeira do Tesouro.

**(c)** O montante de R$10.072 apresentado no ativo não circulante, foi dado em garantia do financiamento junto ao respectivo banco e deve ser mantido até o fim da vigência dos contratos.

## 3. CLIENTES

Os principais clientes correspondem a valores a receber pela venda de mercadorias e serviços prestados no decurso normal das atividades.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Venda de cana de açúcar | 9.868 |
| Venda de grãos | 8.018 |
| Arrendamentos e alugueis | 9.943 |
| Outros | 776 |
| **TOTAL** | **28.605** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

**LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO**
**APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO**

**ANEXO B**

## 4. ESTOQUES

Os produtos agrícolas provenientes dos ativos biológicos são mensurados ao valor justo menos as despesas de venda no ponto da colheita, quando são transferidos do grupo de ativo biológico para o grupo de estoques.

Os estoques de sementes, adubos, fertilizantes, defensivos agrícolas, combustíveis, lubrificantes, almoxarifado e materiais diversos foram avaliados pelo custo médio de aquisição.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Cana | 8.515 |
| Grãos | 11.389 |
| Insumos | 13.306 |
| Outros | 320 |
| **TOTAL** | **33.530** |

## 5. ATIVOS BIOLÓGICOS

Os ativos biológicos correspondem, substancialmente, às culturas de milho e cana-de-açúcar. Os mesmos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Milho | 1.102 |
| Cana de açucar | 91.206 |
| **TOTAL** | **92.308** |

Gastos com plantio e tratos culturais estão substancialmente representados pelos gastos incorridos com a formação das safras tais como: sementes, fertilizantes, defensivos agrícolas, depreciação e mão-de-obra aplicada nas culturas.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 6. IMPOSTOS A RECUPERAR E OUTROS CRÉDITOS

O saldo de impostos a recuperar pela **COMPANHIA** está apresentado abaixo:

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| IRRF | 1.516 |
| PIS/COFINS | 10.252 |
| ICMS | 3.947 |
| Saldo negativo IR/CS | 9.480 |
| Adiantamento a fornecedores | 4.221 |
| Outros | 149 |
| **TOTAL** | **29.565** |
| Ativo circulante | 14.155 |
| Ativo não circulante | 15.410 |
| **TOTAL** | **29.565** |

## 7. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

Edifícios, benfeitorias e aberturas de áreas em propriedades para investimento são avaliados pelo seu custo histórico menos a depreciação acumulada.

| DESCRIÇÃO | CUSTO | DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | SALDO 30/06/26 |
|---|---|---|---|
| Edifícios e benfeitorias | 17.420 | (2.733) | 14.687 |
| Abertura de área | 32.395 | (26.662) | 5.733 |
| Obras em andamento | 398 | (107) | 291 |
| **TOTAL** | **50.213** | **(29.502)** | **20.711** |

## 8. INVESTIMENTOS

Os investimentos em controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. Atualmente a **COMPANHIA** detém 100% de quotas sobre o capital de suas controladas.

| DESCRIÇÃO | PARTICIPAÇÃO (%) | SALDO 30/06/26 |
|---|---|---|
| Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda. | 100 | 144.168 |
| Companhia Agricola Novo Horizonte | 100 | 68.000 |
| **TOTAL** | | **212.168** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 9. IMOBILIZADO

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que benefícios econômicos futuros associados ao item fluirão para a **COMPANHIA**. Todos os outros custos de reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

| DESCRIÇÃO | CUSTO | DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | SALDO 30/06/26 | TAXA % |
|---|---|---|---|---|
| Cultura Permanente | 200.738 | (113.326) | **87.412** | 20 |
| Veículos e Máquinas Agrícolas | 25.187 | (14.795) | **10.392** | 7 |
| Equipamentos e Instalações | 8.272 | (1.269) | **7.003** | 7 |
| Móveis e utensílios | 1.058 | (437) | **621** | 10 |
| Equipamentos de Informática | 156 | (91) | **65** | 20 |
| **TOTAL** | **235.411** | **(129.918)** | **105.493** | |

## 10. DIREITOS DE USO

Os ativos de direito de uso são reconhecidos na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento.

| DESCRIÇÃO | CUSTO | DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | SALDO 30/06/26 |
|---|---|---|---|
| Terra, edifícios e benfeitorias | 93.016 | (61.087) | **31.929** |
| Veículos e Máquinas Agrícolas | 11.246 | (10.067) | **1.179** |
| **TOTAL** | **104.262** | **(71.154)** | **33.108** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Banco do Nordeste do Brasil S. A. | 107.328 |
| Banco do Brasil S.A | 104.525 |
| Banco Santander S.A | 70.730 |
| **TOTAL** | **282.583** |
| Circulante | 174.904 |
| Não circulante | 107.679 |
| **TOTAL** | **282.583** |

## 12. ARRENDAMENTOS A PAGAR

A **COMPANHIA** reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Canavial - Parceria III | 72.950 |
| Arrendamentos operacionais – CPC 06/IFRS 16 | 37.785 |
| **TOTAL** | **110.735** |
| Circulante | 8.457 |
| Não circulante | 102.278 |
| **TOTAL** | **110.735** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 13. TRIBUTOS DIFERIDOS

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para a determinação desses créditos diferidos são de 25% para o imposto de renda e 9% para a contribuição social.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| **Ativo** | |
| Prejuízos fiscais | 9.311 |
| Arrendamentos a pagar (CPC 06/IFRS 16) | 5.524 |
| Ajuste a valor presente e outras provisões | 15.676 |
| Perdas esperadas | 437 |
| Outras contas a pagar | 420 |
| | **31.368** |
| **Passivo** | |
| Ativos biológicos | 1.005 |
| Custos de transações | 447 |
| Diferenças temporárias relacionadas ao ativo imobilizado | 1.756 |
| Depreciação acelerada de bens destinados à atividade rural | 39.733 |
| | **42.941** |
| **TRIBUTOS DIFERIDOS LÍQUIDOS** | **(11.573)** |

## 14. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### a. Capital social

O capital totalmente subscrito e integralizado em 30 de junho de 2026 é de R$ 145.405 representado por 145.405 quotas no valor nominal igual a R$1,00 (um real) cada uma, para os sócios Brasil Agro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas e André Guillaumon.

| DESCRIÇÃO | 30 DE JUNHO DE 2026 | |
|---|---|---|
| | MILHARES DE REAIS (R$) | QUANTIDADE DE QUOTAS |
| Brasil Agro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas S.A. | 145.405 | 145.405 |
| André Guillaumon | - | - |
| **TOTAL** | **145.405** | **145.405** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

**LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO**
**APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO**

**ANEXO B**

**b. Reserva de capital**

As Reservas de Capital, cujo montante é de R$3.694, são constituídas de valores recebidos pela **COMPANHIA** e que não transitam pelo Resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem terem como contrapartidas qualquer esforço da **EMPRESA** em termos de entrega de bens ou de prestação de serviços.

**c. Reservas de lucro**

As Reservas de Lucro, cujo montante é de R$1.289, são compostos por lucros e prejuízos incorridos ao longo de tempo.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

17 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
**Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)**
Certificado de assinaturas gerado em 03 de September de 2026, 16:00:37

# A82 - Laudo de Avaliação do Acervo Líquido - Agrifirma pdf

Código do documento 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d

## Assinaturas

Pedro Cesar da Silva
pedro.silva@athros.com.br
Assinou

Pedro Cesar da Silva

## Eventos do documento

**03 Sep 2026, 15:03:14**
Documento 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d **criado** por PEDRO CESAR DA SILVA (ce8d5071-e985-4991-9abf-5c4f04dcf3c2). Email:adm@athros.com.br. - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:03:14-03:00

**03 Sep 2026, 15:06:18**
Assinaturas **iniciadas** por PEDRO CESAR DA SILVA (ce8d5071-e985-4991-9abf-5c4f04dcf3c2). Email: adm@athros.com.br. - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:06:18-03:00

**03 Sep 2026, 15:59:39**
PEDRO CESAR DA SILVA **Assinou** (db2bafe1-3c28-43bd-9179-edeacf70dde9) - Email: pedro.silva@athros.com.br - IP: 177.173.234.192 (177-173-234-192.user.vivozap.com.br porta: 24090) - Geolocalização: -8.135083746895232 -34.9190838862658 - Documento de identificação informado: 076.298.238-19 - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:59:39-03:00

Hash do documento original
(SHA256):0445209dc0c299aecec8baeceda7bf7aca57ce04c16812d45842647aede79771
(SHA512):afdc7d744ddc5f464280ccc76f3ceb98b30540e54e7830b6c0cf30d3649e34e05b7193e3b5b433d85c3e7cbc1c4a0a0cc029987e82b5f69e7d863cb3a6c915ea

Esse log pertence **única** e **exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**
**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**
Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

# Anexo V – Informações Sobre Avaliadores

*(Anexo L da Resolução CVM n° 81/2022, conforme art. 25 da Resolução CVM nº 81/2022)*

**1. Listar os avaliadores recomendados pela administração**

A administração da Companhia recomenda a contratação da Athros Auditores Independentes, sociedade de profissionais estabelecida na cidade de Santo André, Estado de São Paulo, com sede na Av. Portugal, 41, 6º andar, Centro, CEP 09040-010, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.208.310/0001- 94 e com inscrição no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo sob o n° 2SP020432/O-4 ("Athros" ou "Empresa Avaliadora") como responsável pela elaboração do laudo de avaliação contábil do patrimônio líquido da Agrifirma, no contexto de sua incorporação pela Companhia.

**2. Descrever a capacitação dos avaliadores recomendados**

O **Anexo V.2** a este Anexo V contém um resumo sobre a capacitação da Empresa Avaliadora.

**3. Fornecer cópia das propostas de trabalho e remuneração dos avaliadores recomendados**

O **Anexo V.2** a este Anexo V contém a proposta de trabalho e remuneração da Empresa Avaliadora.

**4. Descrever qualquer relação relevante existente nos últimos 3 (três) anos entre os avaliadores recomendados e partes relacionadas à companhia, tal como definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto**

A Athros declarou não possuir interesse, direto ou indireto, nas companhias envolvidas ou na operação, não existindo circunstâncias relevantes que possam caracterizar conflito de interesses. A Athros não tem investimentos na BrasilAgro ou em qualquer empresa do grupo, nem realizou nos últimos 3 (três) anos nenhum outro serviço para a BrasilAgro além do laudo contábil de incorporação da Agrifirma pela BrasilAgro.

**ANEXO V.2**

**Capacitação dos avaliadores e proposta de trabalho e remuneração dos avaliadores**

*[Capacitação dos avaliadores e proposta de trabalho e remuneração dos avaliadores segue na próxima página]*

*[Restante da página deixado intencionalmente em branco]*

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1

ATHROS auditoria e consultoria + SFAI GLOBAL

# PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

*Transformando Conhecimento em Resultados*

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1

**AUDITORIA**

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**
**A/C.: SR. GUSTAVO LOPEZ**

# PROPOSTA DE SERVIÇOS PROFISSIONAIS
# EMISSÃO DE LAUDO DE AVALIAÇÃO (VALOR CONTÁBIL)
# PARA FINS DE INCORPORAÇÃO

Prezados Senhores,

Temos o prazer de apresentar a V.Sas. nossa proposta para prestação de serviços profissionais relacionados com a emissão de Laudo de Avaliação a Valor Contábil para fins de suportar a incorporação da **AGRIFIRMA AGRO LTDA.** pela **BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**. Data-base: 30 de junho de 2026.

Agradecemos a presente oportunidade e desde já, permanecemos à disposição para prestar os esclarecimentos adicionais julgados necessários.

Atenciosamente,

**ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1

ATHROS auditoria e consultoria + SFAI GLOBAL

# Sumário


1. PRESENÇA GLOBAL
2. PRESENÇA NACIONAL
3. QUEM SOMOS
4. NOSSOS VALORES
5. NOSSA ESTRUTURA
6. POR QUE A ATHROS?
7. CLIENTES
8. ESCOPO DOS TRABALHOS
9. METODOLOGIA DE TRABALHO
10. RESTRIÇÕES PROFISSIONAIS
11. CRONOGRAMA
12. EQUIPE DA ATHROS A SER ENVOLVIDA NOS TRABALHOS
13. ESTIMATIVA DE HONORÁRIOS
14. DA BOA FÉ, DIREITO CONCORRENCIAL E CÓDIGO DE CONDUTA E ÉTICA DOS PARCEIROS COMERCIAIS
15. USO DA LOGOMARCA
16. CONFIDENCIALIDADE
17. RESCISÃO
18. LGPD
19. COAF
20. VALIDADE DA PROPOSTA
21. TERMO DE ACEITAÇÃO

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 1. PRESENÇA GLOBAL

Somos conscientes do cenário global, nos adaptamos à filosofia de cada país, ajudamos os clientes a desenvolver melhores estratégias de negócios para melhor compreender as oportunidades de mercado. Para tanto nos reunimos a um grupo de especialistas internacionais com conhecimento para gerar soluções cognitivas para nossos clientes.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 2. PRESENÇA NACIONAL

Visando contribuir para uma melhor administração dos negócios empresariais, a **ATHROS** atua desde 1996, prestando serviços estratégicos nas áreas de Auditoria, Consultoria, BPO e Treinamentos.

Em busca da melhor definição para nossas expectativas e projetos, a palavra **ATHROS** objetivou definir a nossa essência. O termo – que significa transmitir conhecimento e articular – sintetiza nossa filosofia de trabalho: transformando conhecimento em resultados.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 3. QUEM SOMOS

Em busca da melhor definição para nossas expectativas e projetos, a palavra **ATHROS** objetivou definir a nossa essência. O termo - que significa transmitir conhecimento e articular – sintetiza nossa filosofia de trabalho:

*Transformando conhecimento em resultados!*

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 4. NOSSOS VALORES

**MISSÃO**

Possibilitar aos clientes o alcance dos melhores resultados por meio de nossos serviços personalizados e de excelência.

**VISÃO**

Ser reconhecidos como uma das melhores empresas de Auditoria, Consultoria e Gestão, contribuindo para o sucesso dos nossos clientes.

**VALORES**

Nosso compromisso é oferecer atendimento personalizado, impulsionar o sucesso dos clientes com expertise, e manter relacionamentos baseados em confiança, integridade e profissionalismo.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 5. NOSSA ESTRUTURA

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 6. POR QUE A ATHROS?

Nossa atuação é fundamentada em cinco pilares:

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 7. CLIENTES

Alguns clientes atendidos:

## ASIAN DESK

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 8. ESCOPO DOS TRABALHOS

De acordo com a necessidade informada por V.Sa. a finalidade desse trabalho é a emissão de Laudo de Avaliação a Valor Contábil para fins de suportar a incorporação da **AGRIFIRMA AGRO LTDA.** pela **BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**. Data-base: 30 de junho de 2026.

Considerando que a avaliação do acervo líquido será a valores contábeis, o laudo de avaliação terá como objetivo:

**a)** Certificar sobre a existência dos ativos e passivos;

**b)** Certificar sobre a razoabilidade da valorização do acervo líquido, aplicando as práticas contábeis adotados no Brasil.

Aplicaremos testes na extensão que julgarmos necessário para poder fazer as assertivas acima.

## 9. METODOLOGIA DE TRABALHO

A elaboração de laudo de avaliação contábil (ativos líquidos avaliados a valor contábil) requer a verificação da existência, da avaliação e da integridade dos ativos e dos passivos, cujo patrimônio líquido ou acervo líquido está sendo avaliado ao seu valor contábil. Assim, adotaremos procedimentos de auditoria para nos certificarmos quanto:

**a)** **Existência:** os ativos e os passivos que compõem o patrimônio líquido ou o acervo parcial existem na data do laudo;

**b)** **Avaliação:** esses ativos e passivos estão registrados e avaliados pelo seu valor contábil apropriado, de acordo com as práticas contábeis brasileiras, e com relação ao laudo elaborado para instituições financeiras e para outras entidades cuja prática contábil for diferente, devem observar as normas específicas do correspondente órgão regulador;

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



c) **Integridade:** não existem ativos ou passivos que não tenham sido apropriadamente registrados e considerados no laudo de avaliação; e

d) **Direitos e obrigações:** os ativos e os passivos registrados e considerado no laudo de avaliação pertencem à entidade.

Adotaremos os procedimentos previstos no Comunicado Técnico CTG 2002 de 12/2018 emitido pelo CFC-Conselho Federal de Contabilidade.

Informamos que é necessário que nos seja disponibilizado todas as informações relativas ao acervo líquido referentes a data base a ser definida, além de outras informações/documentos que julgarmos necessários durante o desenvolvimento dos trabalhos.

Como consequência dos exames descritos, elaboraremos o laudo de avaliação do acervo líquido a ser utilizado para fins de incorporação.

Cabe ressaltar que antes da emissão do referido laudo, solicitaremos uma "Carta de Responsabilidade da Administração", cujo objetivo é confirmar as informações e os dados que nos forem fornecidos, assim como as bases de preparação, apresentação e avaliação do acervo líquido submetido ao exame dos nossos trabalhos.

A referida carta deverá ser assinada pelos responsáveis (administradores) e contabilista da Empresa que está cedendo o acervo líquido.

## 10. RESTRIÇÕES PROFISSIONAIS

Por hipótese, caso sejam identificadas limitações relevantes na execução dos nossos trabalhos ao longo de sua execução, substituiremos a emissão do laudo de avaliação do acervo líquido contábil apurado por meio dos livros contábeis por uma carta justificando as razões de sua não emissão.

Cabe ressaltar que essa hipótese se aplica nos casos em que a limitação existente não for sanável e sua relevância for material no conjunto dos ativos e passivos sujeitos a emissão do laudo de avaliação.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 11. CRONOGRAMA

Nossos trabalhos serão programados detalhadamente e em comum acordo com V.Sa. após a aprovação dessa proposta com cronograma específico a ser definido e formalizado em conjunto e quaisquer alterações serão previamente discutidas e novamente formalizadas.

Em face das características intrínsecas aos nossos exames, seu desenvolvimento dar-se-á nas dependências da **ATHROS** ou da Administração da **BRASILAGRO**, sendo o livre acesso às informações e documentos pertinentes fundamental à sua execução.

O presente contrato terá vigência do dia **01 de junho de 2026** e permanecerá vigente até o dia **30 de setembro de 2026.**

## 12. EQUIPE DA ATHROS A SER ENVOLVIDA NOS TRABALHOS

Os trabalhos serão realizados sob a coordenação dos líderes de cada área de atuação da **ATHROS** e que se envolverão nos trabalhos:

- **PEDRO CESAR DA SILVA** é contador, auditor e advogado, pós-graduado em direito empresarial pela Pontifícia Universidade Católica – PUC, graduado em Ciências Contábeis pela Universidade São Judas Tadeu e em Direito pelo Instituto Municipal de Ensino de São Caetano do Sul (IMES), sócio da **ATHROS AUDITORIA E CONSULTORIA.**

- **RODRIGO SOLDATI OLIVA** é contador, auditor, pós-graduado em controladoria pela Fundação Escola de Comércio Alvares Penteado – FECAP, graduado em Ciências Contábeis pela Fundação Santo André, Membro do Grupo de Trabalho das Firmas de Auditoria de Pequeno e Médio Portes (FAPMP) do Ibracon - Instituto dos Auditores Independentes do Brasil, facilitador de cursos certificados pelo CRC na Academia Athros, já lecionou em cursos de graduação e pós-graduação na Universidade Brasil (Uniesp), Fundação Santo André e Universidade Municipal de São Caetano do Sul – USCS, sócio da auditoria da **ATHROS AUDITORIA E CONSULTORIA**.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 13. ESTIMATIVAS DE HONORÁRIOS

Nossos honorários são calculados com base nas taxas e no tempo requerido para a execução do trabalho considerando os diversos níveis de profissionais envolvidos.

| DESCRIÇÃO | R$ HONORÁRIOS LÍQUIDOS DOS IMPOSTOS |
|---|---|
| LAUDO DE AVALIAÇÃO - INCORPORAÇÃO | **R$18.000,00** |
| 2 (DUAS) PARCELAS DE | **R$9.000,00** |
| VENCIMENTO DA PRIMEIRA PARCELA | **15** DE JULHO DE **2026,** DESDE QUE TENHA SIDO ENTREGUE À **CONTRATANTE** A RESPECTIVA NOTA FISCAL. |
| VENCIMENTO DAS DEMAIS PARCELAS | **20** DIAS APÓS A ENTREGA DA RESPECTIVA NOTA FISCAL À **CONTRATANTE,** O QUE DEVERÁ OCORRER APENAS APÓS A EMISSÃO DO LAUDO DE AVALIAÇÃO. |

Os valores acima não incluem os impostos (ISS, PIS e COFINS). Estes impostos serão adicionados aos nossos honorários de acordo com as alíquotas determinadas pela legislação em vigor na época da cobrança. Portanto, caso ocorram alterações na legislação, nossos honorários serão reajustados de acordo, incluindo um ajuste final da base de cálculo.

Nossos honorários foram estimados prevendo ambiente normal de trabalho e considerando o atual volume de operações da **BRASILAGRO**. Calculados em virtude do tempo necessário à execução do trabalho e da categoria dos profissionais que executarão os serviços.

Para nos enquadrarmos adequadamente aos prazos previstos e tempos estimados, salientamos a necessidade de contar com a participação e cooperação de seus colaboradores no preparo de análises de contas, quadros, conciliações e demonstrativos que serão solicitados, bem como na localização de documentos e no fornecimento de informações necessárias aos nossos exames.

Esses trabalhos estão inseridos na rotina usual da Contabilidade e sua compilação, se feita pelos auditores externos, tomará tempo não previsto e pouco produtivo que redundará em desequilíbrio dos honorários propostos.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



Durante o transcorrer de nossos trabalhos, se forem identificados fatores que indiquem que a estimativa ora estabelecida não se confirme, discutiremos prontamente com V.Sa. as causas e sua necessidade de revisão. Se, porventura, esses fatores forem identificados somente após a conclusão de nossos trabalhos, também discutiremos prontamente as causas e, após o consentimento de V.Sa., faturaremos os honorários adicionais como complemento aos honorários originalmente propostos.

As horas acima estimadas serão empregadas em dias e horários comerciais. Caso seja necessário trabalharmos em dias e horários especiais, a quantidade de horas efetivamente incorridas será ajustada com base na atual legislação trabalhista (horas extras).

O atraso ou falta de pagamento de quaisquer das parcelas da remuneração proposta poderão implicar na suspensão imediata dos trabalhos, sem prejuízo da adoção das medidas de cobrança cabíveis à espécie.

Se não justificado antes da data de vencimento e caso haja atraso no pagamento de acordo com as datas pré-estabelecidas acima, sobre o valor devido em atraso incidirão juros de mora de 1% a.m. (um por cento ao mês) e multa de 0,5% (dois por cento) *pró-rata die*.

A responsabilidade máxima da **ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**, relacionada com os serviços descritos nessa proposta, será limitada ao montante total dos honorários ora contratados.

As despesas diretamente vinculadas à execução dos trabalhos não estão incluídas em nossos honorários, sendo cobertas diretamente pela **ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**, que solicitará reembolso por meio de notas de débito.

As referidas despesas são: estacionamento, quilometragem entre a **ATHROS** x **BRASILAGRO** x **ATHROS** limitada a R$1,80 por quilometro, refeições em horários extraordinários, passagens aéreas (se aplicável), hospedagem (se aplicável), correio e motoboy para retirada ou entrega de documentos entre **ATHROS** x **BRASILAGRO** x **ATHROS** relacionados aos trabalhos.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



Caso a **BRASILAGRO** prefira que a **ATHROS** administre essas despesas e coordene a emissão das passagens e reservas de hotel, entre outros, será cobrada, a título de administração, taxa de 20% do total das despesas. Nos casos em que houver custo de emissão de passagens aéreas e hospedagens pela **ATHROS** e a **BRASILAGRO** cancelar ou reagendar a visita, os custos dos mesmos serão de integral responsabilidade da **BRASILAGRO**, devendo o mesmo realizar o reembolso a **ATHROS**.

Caso serviços adicionais, não mencionados nesta carta proposta, sejam solicitados, levaremos ao vosso conhecimento, antes de iniciar o trabalho, o teor destes serviços e a base de cobrança para honorários adicionais.

## 14. DA BOA FÉ, DIREITO CONCORRENCIAL E CÓDIGO DE CONDUTA E ÉTICA DOS PARCEIROS COMERCIAIS

A **ATHROS** e a **BRASILAGRO** reconhecem que exerceram, a liberdade de contratar, observados os preceitos de ordem pública e em razão e nos limites da função social dessa proposta. Durante a negociação e a elaboração da presente proposta foram seguidos os princípios da boa-fé e da probidade, bem como os princípios da economicidade, razoabilidade e oportunidade, sendo que desta forma, nenhum abuso de direito poderá ser alegado, sob título algum.

Compromete-se a **ATHROS** a seguir os elevados princípios éticos, legais e regulamentares e cumprir as normas legais vigentes, na execução do objeto ora contratado, assim como a não pagar ou oferecer qualquer coisa de valor (seja como compensação, presente e/ou contribuição) a qualquer pessoa ou organização, particular e/ou governamental, desde que tais pagamentos sejam ou possam ser considerados ilegais ou duvidosos, mantendo o padrão de execução e desenvolvimento de seus produtos e serviços, no que diz respeito à obediência à legislação brasileira que reprime o abuso do poder econômico, admitindo-se como única responsável por qualquer ato que venha a ser considerado irregular.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 15. USO DA LOGOMARCA

A **BRASILAGRO** expressamente autoriza, gratuitamente, o uso da sua marca (logomarca) pela **ATHROS**, para fins de identificá-los como clientes. Tal direito apenas poderá ser exercido pela **ATHROS** para o fim exclusivo de identificar a **BRASILAGRO** como cliente ou para materiais internos, não devendo em nenhuma hipótese transmitir a ideia de que há qualquer tipo de subordinação entre a **BRASILAGRO** e a **ATHROS** ou vice-versa, ou então, que sugira se tratar de um Grupo Empresarial.

## 16. CONFIDENCIALIDADE

É inerente aos nossos padrões de ética manter sigilo sobre as informações que cheguem ao nosso conhecimento em decorrência de nossos serviços profissionais.

Assim comprometemo-nos a observar as normas de confidencialidade, independência e conflito de interesses, aplicáveis a qualquer trabalho de auditoria independente, conforme definido pelas normas do Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Informações relativas a **BRASILAGRO** ou qualquer de seus clientes, fornecedores, empregados ou outras, que sejam obtidas em consequência desta auditoria, serão tratadas como confidenciais.

Nesse sentido, informamos que nossos profissionais estão plenamente esclarecidos sobre esse tema e assinaram termo de confidencialidade.

## 17. RESCISÃO

Após a celebração da presente proposta, qualquer das partes poderá rescindi-la, desde que o faça de maneira escrita e inequívoca, devendo as partes assinar, no prazo máximo de 5 (cinco) dias, o correspondente termo de rescisão.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



Caso a rescisão seja motivada pela **BRASILAGRO**, serão devidos os honorários com base nas horas incorridas, calculados com a taxa horaria vigente em nossa proposta de auditoria.

Caso a rescisão seja motivada pela **ATHROS,** eventuais adiantamentos de honorários, se existentes, serão devolvidos.

## 18. LGPD

Os itens a seguir dispõe-se a regular o tratamento dos dados pessoais pelas partes nos termos da Lei nº 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais ou LGPD), com a finalidade específica e limitada de realizar as atividades desta carta proposta. Neste sentido, a Auditoria Externa atuará única e exclusivamente como **OPERADORA**, processando os dados pessoais que lhe serão transmitidos pela Empresa, a qual, por sua vez, atuará na qualidade de **CONTROLADORA**, de acordo com as definições previstas na Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais. As partes concordam que:

**a)** A **CONTROLADORA** é responsável pela legitimação de todos os dados pessoais dos titulares de dados que serão processados pela **OPERADORA**, inclusive aqueles cujo consentimento do titular seja necessário, respondendo pela exatidão destes dados, devendo, ainda, excluir dados pessoais sensíveis e informar a **OPERADORA** com relação às eventuais mudanças que possam vir a afetar os deveres do titular cujos dados estão sendo processados.

**b)** A **OPERADORA** não irá tratar quaisquer dados pessoais sem que estejam devidamente em consonância com o escopo desta carta proposta, salvo se exigido em decorrência de obrigação legal, mantendo os adequados registros das operações de tratamento de dados pessoais que realizem. As solicitações de atendimento aos direitos do titular dos dados pessoais, informadas pela **CONTROLADORA**, somente serão realizadas caso não conflitem com fundamentos legais independentes ou normas profissionais da **OPERADORA**.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



**c)** A **OPERADORA** confirma que adota medidas de segurança, técnicas e administrativas que visam proteger os dados pessoais de: a) acessos não autorizados, b) situações acidentais ou ilícitas, c) destruição, perda, alteração, comunicação ou qualquer forma de tratamento inadequado ou ilícito. A **OPERADORA** compromete-se a notificar a **CONTROLADORA**, seguindo os requerimentos da LGPD, da ocorrência de alguma situação que resulte no acesso não autorizado ou tratamento inadequado dos dados pessoais.

**d)** Após o término do presente Contrato, a **OPERADORA** poderá, deletar ou destruir todos os dados pessoais tratados para cumprimento do presente Contrato, ressalvados metodologias, ferramentas e papéis de trabalho e arquivos criados, os quais são mantidos com a **OPERADORA**, com base em fundamentos legais decorrentes das normas profissionais aplicáveis.

## 19. COAF

Conforme é de conhecimento de V.Sas., encontram-se em vigor diversas normas visando ao combate a crimes de lavagem de dinheiro e disposições afins, dentre elas as Leis nº 9.613/98 e 12.683/12.

Essas leis determinam que auditores, assessores, consultores contábeis, tributários e empresariais ficam obrigados a comunicar ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras (COAF) acerca de quaisquer das circunstâncias mencionadas nas leis citadas e regulamentos aprovados pelo mesmo e/ou demais órgãos reguladores das atividades profissionais exercidas pela Auditoria Externa.

As partes obrigam-se a cumprir rigorosamente essas leis, bem como a Lei nº 12.846/2013 (“Lei Anticorrupção”).

Eventuais obrigações de comunicação a que a Auditoria Externa está sujeita nos termos das referidas leis, caso sejam necessárias de serem feitas, não constituem e não constituirão violação ao dever de sigilo profissional e/ou contratual, a que igualmente está sujeita a Auditoria Externa.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



Da mesma forma, não constituem e não constituirão violação ao dever de sigilo profissional e/ou contratual, a disponibilização de nossos materiais de trabalho aos órgãos reguladores nacionais ou internacionais, responsáveis pela supervisão das atividades de empresas de auditoria.

## 20. VALIDADE DA PROPOSTA

Esta proposta tem o prazo de validade de 30 dias corridos, após a data de sua emissão.

## 21. TERMO DE ACEITAÇÃO

Com o objetivo de formalizar a aceitação da presente proposta, enviaremos e solicitamos a devolução da mesma assinada digitalmente via plataforma D4Sign.

DocuSigned by:
4629F7D3616F4E2...

**ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**
**PEDRO CESAR DA SILVA**
**CRC 1SP187369/O-8**

Assinado por:
André Guillaumon
FB7E871A7984444...

Assinado por:
GUSTAVO JAVIER LOPEZ
68F0DB4AADD14FC...

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**

# Anexo VI – Laudo De Avaliação

# Brasilagro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas.

## Laudo de Avaliação do Acervo Líquido Apurado Por Meio dos Livros Contábeis - Incorporação



**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

**AsA.198/2026**

## SUMÁRIO

1. DADOS DA FIRMA DE AUDITORIA ..... 1
2. OBJETIVO DA AVALIAÇÃO ..... 2
3. RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ..... 2
4. ALCANCE DOS TRABALHOS E RESPONSABILIDADE DO AUDITOR INDEPENDENTE ..... 2
5. CONCLUSÃO ..... 3
ANEXO A ..... 5
ANEXO B ..... 7



**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

Aos
Quotistas e Acionistas da

**AGRIFIRMA AGRO LTDA.**
Av. Rebouças 2942, 6º andar – Pinheiros
São Paulo – SP
CEP 05402-500

e

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS.**

Av. Rebouças, 2942, 6º andar – Pinheiros
São Paulo - SP
CEP 05402-500

## 1. DADOS DA FIRMA DE AUDITORIA

**ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**, sociedade de profissionais estabelecida na cidade de Santo André, Estado de São Paulo, com sede na Av. Portugal, 41, 6º andar, Centro, CEP 09040-010, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ) do Ministério da Fazenda sob o nº 03.208.310/0001-94 e com inscrição no Conselho Regional de Contabilidade (CRC) do Estado de São Paulo sob o n° 2SP020432/O-4, representada pelo seu sócio infra-assinado Sr. Pedro Cesar da Silva, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº18.905.364-1/SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 076.298.238-19 e no Conselho Regional de Contabilidade (CRC) do Estado de São Paulo sob o nº 1SP187369/O-8, residente e domiciliado nesta capital do Estado de São Paulo, com escritório no mesmo endereço comercial da sociedade, cuja indicação como perita avaliadora foi ratificada pelos quotistas da **AGRIFIRMA AGRO LTDA.** ("**AGRIFIRMA**"), inscrita no CNPJ sob o nº09.288.977/0001-20 e dos acionistas da **BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS** ("**BRASILAGRO**"), inscrita no CNPJ sob nº07.628.528/0001-59, para proceder à avaliação do acervo líquido formados pelos ativos e passivos da **AGRIFIRMA**, resumidos no **ANEXO A**, registrados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, para os fins de incorporação da **AGRIFIRMA** pela **BRASILAGRO**, apresenta a seguir o resultado de seus trabalhos.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## 2. OBJETIVO DA AVALIAÇÃO

O laudo de avaliação do acervo líquido da **AGRIFIRMA** apurado por meio dos livros contábeis em 30 de junho de 2026 ("Data Base").

O presente laudo de avaliação tem por objetivo fundamentar a incorporação da **AGRIFIRMA** com versão do acervo líquido para a empresa **BRASILAGRO**, para os fins e com fundamento nos artigos 226° e 227° da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") e no artigo 1.117° da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002, conforme alterada ("Código Civil").

## 3. RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

A administração da **AGRIFIRMA** é responsável pela escrituração dos livros e elaboração de informações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos relevantes que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de tais informações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. O resumo das principais práticas contábeis adotadas pela **AGRIFIRMA** está descrito no **ANEXO B** do laudo de avaliação.

## 4. ALCANCE DOS TRABALHOS E RESPONSABILIDADE DO AUDITOR INDEPENDENTE

Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre o acervo líquido da **AGRIFIRMA** apurado por meio dos livros contábeis na Data Base, com base nos trabalhos conduzidos de acordo com o Comunicado Técnico CTG 2002, aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que prevê a aplicação de procedimentos de exame de auditoria no balanço patrimonial.

Assim, efetuamos o exame do referido balanço patrimonial da **AGRIFIRMA** de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, que requerem o cumprimento de exigências éticas pelo auditor e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que o acervo líquido contábil apurado para a elaboração de nosso laudo de avaliação está livre de distorção relevante.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores contabilizados. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante no acervo líquido, independentemente se causada por fraude ou erro.

Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração do balanço patrimonial da **AGRIFIRMA** para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas, não para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos da **AGRIFIRMA**. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa conclusão.

## 5. CONCLUSÃO

Os bens, direitos e obrigações que compõem o patrimônio da **AGRIFIRMA** a ser vertido para a **BRASILAGRO** foram avaliados, na Data Base, segundo os critérios contábeis de avaliação, previstos nos artigos 183° e 184° da Lei das Sociedades por Ações.

Com base nos trabalhos efetuados, concluímos que o valor do acervo líquido formado pelos ativos e passivos da **AGRIFIRMA**, corresponde, na Data Base, a **R$150.388** (cento e cinquenta milhões, trezentos e oitenta e oito mil reais), conforme demonstrado no **ANEXO A**, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, apresentado em milhares de reais.

E, por estar de acordo com os dados informados e apurados neste LAUDO DE AVALIAÇÃO CONTÁBIL, obtidos nos livros fiscais, contábeis, e demais procedimentos julgados necessários para a apuração do valor contábil total do patrimônio líquido da **AGRIFIRMA** para fins de sua incorporação pela **BRASILAGRO**, firmamos o presente em 6 (seis) vias, para todos os efeitos legais.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

São partes integrantes deste laudo os seguintes anexos:

| DESCRIÇÃO |
|---|
| Anexo A – Balanço Patrimonial da Agrifirma Agro Ltda. de 30 de junho de 2026.<br>Anexo B – Principais práticas contábeis |

**SANTO ANDRÉ, 03 DE SETEMBRO DE 2026.**

**ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**
**CRC 2SP020432/O-4**

pedro.silva@athros.com.br
D4Sign
Pedro Cesar da Silva
Assinado

**PEDRO CESAR DA SILVA**
**CRC 1SP187369/O-8**



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO A

### AGRIFIRMA AGRO LTDA.

### BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 30 DE JUNHO DE 2026
(VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)

| Ativos | Notas | Saldo Contábil 30/06/2026 |
|---|---|---|
| **Circulante** | | |
| Circulante | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | **2** | 9.175 |
| Títulos e valores mobiliários | **2** | 16.353 |
| Clientes | **3** | 28.605 |
| Estoques | **4** | 33.530 |
| Ativos biológicos | **5** | 92.308 |
| Impostos a recuperar e outros créditos | **6** | 14.155 |
| **Total do ativo circulante** | | **194.126** |
| **Não circulante** | | |
| Títulos e valores mobiliários restritos | **2** | 10.072 |
| Impostos a recuperar | **6** | 15.410 |
| Propriedades para investimento | **7** | 20.711 |
| Investimentos | **8** | 212.168 |
| Imobilizado | **9** | 105.493 |
| Direitos de uso | **10** | 33.108 |
| **Total do realizável a longo prazo** | | **396.962** |
| **Total do ativo** | | **591.088** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO A

### AGRIFIRMA AGRO LTDA.

### BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 30 DE JUNHO DE 2026
(VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)

| Passivos | Notas | Saldo Contábil 30/06/2026 |
|---|---|---|
| **Circulante** | | |
| Circulante | | |
| Fornecedores | | 11.011 |
| Empréstimos e financiamentos | **11** | 174.904 |
| Obrigações trabalhistas | | 3.214 |
| Tributos a pagar | | 252 |
| Adiantamento de clientes | | 2.673 |
| Arrendamentos a pagar | **12** | 8.457 |
| **Total do passivo circulante** | | **200.511** |
| **Não circulante** | | |
| Empréstimos e financiamentos | **11** | 107.679 |
| Arrendamentos a pagar | **12** | 102.278 |
| Tributos diferidos | **13** | 11.573 |
| Transações com partes relacionadas | | 17.337 |
| Provisão para demandas judiciais | | 835 |
| Outras obrigações | | 487 |
| **Total do passivo não circulante** | | **240.189** |
| **Total do patrimônio líquido** | **14** | **150.388** |
| **Total do passivo e do patrimônio líquido** | | **591.088** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

### AGRIFIRMA AGRO LTDA.

### PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A **COMPANHIA** aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis.

## 1. USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

Na preparação destas demonstrações contábeis, a Administração utilizou incertezas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As incertezas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídos nos seguintes itens:

- Tributo a recuperar (perdas estimadas);
- Tributos diferidos;
- Contas a receber de clientes (perda estimada com crédito de liquidação duvidosa);
- Estoques (avaliado ao valor justo, menos a despesa de venda);
- Ativos biológicos (avaliado ao valor justo, menos a despesa de venda); e
- Provisão para demandas judiciais.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 2. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS RESTRITOS

| DESCRIÇÃO | TIPO DE CONTA | AGÊNCIA | CONTA | R$ |
|---|---|---|---|---|
| Banco Itaú Unibanco S.A | Conta corrente | 0912 | 00646-7 | 40 |
| Banco Bradesco S.A | Conta corrente | 03391 | 00006133-6 | 24 |
| Banco do Brasil S.A | Conta corrente | 3336-7 | 7220-6 | 15 |
| Caixa Econômica Federal | Conta corrente | 4280 | 000577218493-4 | 9 |
| XP Investimentos **(a)** | Aplicação financeria | - | 5743919 | 9.087 |
| XP Investimentos **(b)** | Aplicação financeria | - | 5743919 | 16.353 |
| Banco do Nordeste do Brasil S.A **(c)** | Aplicação financeria | 193 | 4112-0 | 10.072 |
| **TOTAL** | | | | **35.600** |
| Ativo circulante | | | | 25.528 |
| Ativo não circulante | | | | 10.072 |
| **TOTAL** | | | | **35.600** |

**(a)** Indexados a 99% do CDI - Certificado de depósito interbancário. Os títulos consistem em Compromissada.

**(b)** O montante de R$16.353 corresponde a Letra Financeira do Tesouro.

**(c)** O montante de R$10.072 apresentado no ativo não circulante, foi dado em garantia do financiamento junto ao respectivo banco e deve ser mantido até o fim da vigência dos contratos.

## 3. CLIENTES

Os principais clientes correspondem a valores a receber pela venda de mercadorias e serviços prestados no decurso normal das atividades.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Venda de cana de açúcar | 9.868 |
| Venda de grãos | 8.018 |
| Arrendamentos e alugueis | 9.943 |
| Outros | 776 |
| **TOTAL** | **28.605** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

**LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO**
**APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO**

**ANEXO B**

## 4. ESTOQUES

Os produtos agrícolas provenientes dos ativos biológicos são mensurados ao valor justo menos as despesas de venda no ponto da colheita, quando são transferidos do grupo de ativo biológico para o grupo de estoques.

Os estoques de sementes, adubos, fertilizantes, defensivos agrícolas, combustíveis, lubrificantes, almoxarifado e materiais diversos foram avaliados pelo custo médio de aquisição.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Cana | 8.515 |
| Grãos | 11.389 |
| Insumos | 13.306 |
| Outros | 320 |
| **TOTAL** | **33.530** |

## 5. ATIVOS BIOLÓGICOS

Os ativos biológicos correspondem, substancialmente, às culturas de milho e cana-de-açúcar. Os mesmos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Milho | 1.102 |
| Cana de açucar | 91.206 |
| **TOTAL** | **92.308** |

Gastos com plantio e tratos culturais estão substancialmente representados pelos gastos incorridos com a formação das safras tais como: sementes, fertilizantes, defensivos agrícolas, depreciação e mão-de-obra aplicada nas culturas.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 6. IMPOSTOS A RECUPERAR E OUTROS CRÉDITOS

O saldo de impostos a recuperar pela **COMPANHIA** está apresentado abaixo:

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| IRRF | 1.516 |
| PIS/COFINS | 10.252 |
| ICMS | 3.947 |
| Saldo negativo IR/CS | 9.480 |
| Adiantamento a fornecedores | 4.221 |
| Outros | 149 |
| **TOTAL** | **29.565** |
| Ativo circulante | 14.155 |
| Ativo não circulante | 15.410 |
| **TOTAL** | **29.565** |

## 7. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

Edifícios, benfeitorias e aberturas de áreas em propriedades para investimento são avaliados pelo seu custo histórico menos a depreciação acumulada.

| DESCRIÇÃO | CUSTO | DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | SALDO 30/06/26 |
|---|---|---|---|
| Edifícios e benfeitorias | 17.420 | (2.733) | 14.687 |
| Abertura de área | 32.395 | (26.662) | 5.733 |
| Obras em andamento | 398 | (107) | 291 |
| **TOTAL** | **50.213** | **(29.502)** | **20.711** |

## 8. INVESTIMENTOS

Os investimentos em controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. Atualmente a **COMPANHIA** detém 100% de quotas sobre o capital de suas controladas.

| DESCRIÇÃO | PARTICIPAÇÃO (%) | SALDO 30/06/26 |
|---|---|---|
| Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda. | 100 | 144.168 |
| Companhia Agricola Novo Horizonte | 100 | 68.000 |
| **TOTAL** | | **212.168** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 9. IMOBILIZADO

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que benefícios econômicos futuros associados ao item fluirão para a **COMPANHIA**. Todos os outros custos de reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

| DESCRIÇÃO | CUSTO | DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | SALDO 30/06/26 | TAXA % |
|---|---|---|---|---|
| Cultura Permanente | 200.738 | (113.326) | **87.412** | 20 |
| Veículos e Máquinas Agrícolas | 25.187 | (14.795) | **10.392** | 7 |
| Equipamentos e Instalações | 8.272 | (1.269) | **7.003** | 7 |
| Móveis e utensílios | 1.058 | (437) | **621** | 10 |
| Equipamentos de Informática | 156 | (91) | **65** | 20 |
| **TOTAL** | **235.411** | **(129.918)** | **105.493** | |

## 10. DIREITOS DE USO

Os ativos de direito de uso são reconhecidos na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento.

| DESCRIÇÃO | CUSTO | DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | SALDO 30/06/26 |
|---|---|---|---|
| Terra, edifícios e benfeitorias | 93.016 | (61.087) | **31.929** |
| Veículos e Máquinas Agrícolas | 11.246 | (10.067) | **1.179** |
| **TOTAL** | **104.262** | **(71.154)** | **33.108** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Banco do Nordeste do Brasil S. A. | 107.328 |
| Banco do Brasil S.A | 104.525 |
| Banco Santander S.A | 70.730 |
| **TOTAL** | **282.583** |
| Circulante | 174.904 |
| Não circulante | 107.679 |
| **TOTAL** | **282.583** |

## 12. ARRENDAMENTOS A PAGAR

A **COMPANHIA** reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Canavial - Parceria III | 72.950 |
| Arrendamentos operacionais – CPC 06/IFRS 16 | 37.785 |
| **TOTAL** | **110.735** |
| Circulante | 8.457 |
| Não circulante | 102.278 |
| **TOTAL** | **110.735** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 13. TRIBUTOS DIFERIDOS

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para a determinação desses créditos diferidos são de 25% para o imposto de renda e 9% para a contribuição social.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| **Ativo** | |
| Prejuízos fiscais | 9.311 |
| Arrendamentos a pagar (CPC 06/IFRS 16) | 5.524 |
| Ajuste a valor presente e outras provisões | 15.676 |
| Perdas esperadas | 437 |
| Outras contas a pagar | 420 |
| | **31.368** |
| **Passivo** | |
| Ativos biológicos | 1.005 |
| Custos de transações | 447 |
| Diferenças temporárias relacionadas ao ativo imobilizado | 1.756 |
| Depreciação acelerada de bens destinados à atividade rural | 39.733 |
| | **42.941** |
| **TRIBUTOS DIFERIDOS LÍQUIDOS** | **(11.573)** |

## 14. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### a. Capital social

O capital totalmente subscrito e integralizado em 30 de junho de 2026 é de R$ 145.405 representado por 145.405 quotas no valor nominal igual a R$1,00 (um real) cada uma, para os sócios Brasil Agro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas e André Guillaumon.

| DESCRIÇÃO | 30 DE JUNHO DE 2026 | |
|---|---|---|
| | MILHARES DE REAIS (R$) | QUANTIDADE DE QUOTAS |
| Brasil Agro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas S.A. | 145.405 | 145.405 |
| André Guillaumon | - | - |
| **TOTAL** | **145.405** | **145.405** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

**LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO**
**APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO**

**ANEXO B**

**b. Reserva de capital**

As Reservas de Capital, cujo montante é de R$3.694, são constituídas de valores recebidos pela **COMPANHIA** e que não transitam pelo Resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem terem como contrapartidas qualquer esforço da **EMPRESA** em termos de entrega de bens ou de prestação de serviços.

**c. Reservas de lucro**

As Reservas de Lucro, cujo montante é de R$1.289, são compostos por lucros e prejuízos incorridos ao longo de tempo.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

17 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
**Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)**
Certificado de assinaturas gerado em 03 de September de 2026, 16:00:37

# A82 - Laudo de Avaliação do Acervo Líquido - Agrifirma pdf

Código do documento 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d

## Assinaturas

Pedro Cesar da Silva
pedro.silva@athros.com.br
Assinou

Pedro Cesar da Silva

## Eventos do documento

**03 Sep 2026, 15:03:14**
Documento 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d **criado** por PEDRO CESAR DA SILVA (ce8d5071-e985-4991-9abf-5c4f04dcf3c2). Email:adm@athros.com.br. - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:03:14-03:00

**03 Sep 2026, 15:06:18**
Assinaturas **iniciadas** por PEDRO CESAR DA SILVA (ce8d5071-e985-4991-9abf-5c4f04dcf3c2). Email: adm@athros.com.br. - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:06:18-03:00

**03 Sep 2026, 15:59:39**
PEDRO CESAR DA SILVA **Assinou** (db2bafe1-3c28-43bd-9179-edeacf70dde9) - Email: pedro.silva@athros.com.br - IP: 177.173.234.192 (177-173-234-192.user.vivozap.com.br porta: 24090) - Geolocalização: -8.135083746895232 -34.9190838862658 - Documento de identificação informado: 076.298.238-19 - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:59:39-03:00

Hash do documento original
(SHA256):0445209dc0c299aecec8baeceda7bf7aca57ce04c16812d45842647aede79771
(SHA512):afdc7d744ddc5f464280ccc76f3ceb98b30540e54e7830b6c0cf30d3649e34e05b7193e3b5b433d85c3e7cbc1c4a0a0cc029987e82b5f69e7d863cb3a6c915ea

Esse log pertence **única** e **exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**
**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**
Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

# AGRIFIRMA AGRO LTDA.

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES
SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM
30 DE JUNHO DE 2026



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## SUMÁRIO

**Relatório dos Auditores Independentes** **1 a 4**

**Demonstrações Contábeis**

Balanço Patrimonial - Ativo **5**

Balanço Patrimonial - Passivo **6**

Demonstração do Resultado dos Exercícios **7**

Demonstração do Resultado Abrangente **8**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido dos Exercícios **9**

Demonstração dos Fluxos de Caixa **10**

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis** **11 a 45**



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Administradores e Quotistas da
**AGRIFIRMA AGRO LTDA.**

## OPINIÃO

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da **AGRIFIRMA AGRO LTDA**. ("**COMPANHIA**") e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **AGRIFIRMA AGRO LTDA.** e suas controladas em 30 de junho de 2026, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## BASE PARA OPINIÃO

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à **COMPANHIA** e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## OUTROS ASSUNTOS

### AUDITORIA DOS VALORES CORRESPONDENTES AO EXERCÍCIO ANTERIOR

Os valores correspondentes ao exercício findo em 30 de junho de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente por nós auditados onde emitimos relatório datado de 16 de outubro de 2025.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

## RESPONSABILIDADES DA ADMINISTRAÇÃO E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a **COMPANHIA** continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações individuais e contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a **COMPANHIA** e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da **COMPANHIA** e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

## RESPONSABILIDADES DO AUDITOR PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

**RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da **COMPANHIA** e suas controladas.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da **COMPANHIA** e suas controladas. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a **COMPANHIA** e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações, e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

**RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

**SANTO ANDRÉ, 03 DE SETEMBRO DE 2026.**

**ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**
**CRC 2SP020432/O-4**

rodrigo.oliva@athros.com.br
D4Sign
Rodrigo Soldati Oliva
Assinado

**RODRIGO SOLDATI OLIVA**
**SÓCIO CONTADOR**
**CRC 1SP268153/O-7**

juliano.morais@athros.com.br
D4Sign
Juliano Morais
Assinado

**JULIANO MORAIS**
**SÓCIO CONTADOR**
**CRC 1SP269061/O-8**



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# Agrifirma Agro Ltda.

Balanços patrimoniais
Exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ativo** | **Nota** | **2026** | **2025** | **2026** | **2025** |
| Circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4.1 | 9.175 | 23.644 | 27.129 | 35.071 |
| Títulos e valores mobiliários | 4.2 | 16.353 | 16.908 | 16.353 | 16.908 |
| Clientes | 5 | 28.605 | 39.330 | 36.370 | 87.586 |
| Estoques | 7 | 33.530 | 42.492 | 46.679 | 44.958 |
| Ativos biológicos | 8 | 92.308 | 87.248 | 97.306 | 102.594 |
| Impostos a recuperar e outros créditos | 6 | 14.155 | 6.703 | 14.414 | 9.662 |
| | | **194.126** | **216.325** | **238.251** | **296.779** |
| Não circulante | | | | | |
| Títulos e valores mobiliários restritos | 4.2 | 10.072 | - | 10.072 | - |
| Clientes | 5 | - | - | - | 14.809 |
| Impostos a recuperar | 6 | 15.410 | 8.283 | 17.502 | 9.161 |
| Tributos diferidos | 16 | - | - | 25.967 | 16.722 |
| Depósito judicial | 23 | - | 67 | - | 67 |
| | | **25.482** | **8.350** | **53.541** | **40.759** |
| Propriedades para investimento | 9 | 20.711 | 60.188 | 159.186 | 113.028 |
| Investimentos | 10 | 212.168 | 152.397 | - | - |
| Imobilizado | 11 | 105.493 | 93.281 | 117.905 | 103.594 |
| Direitos de uso | 12 | 33.108 | 13.043 | 78.299 | 64.811 |
| | | **371.480** | **318.909** | **355.390** | **281.433** |
| **Total do ativo** | | **591.088** | **543.584** | **647.182** | **618.971** |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# Agrifirma Agro Ltda.

Balanços patrimoniais
Exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Passivo e patrimônio líquido** | **Nota** | **2026** | **2025** | **2026** | **2025** |
| Circulante | | | | | |
| Fornecedores | | 11.011 | 16.532 | 13.957 | 20.871 |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 174.904 | 123.397 | 175.268 | 139.832 |
| Obrigações trabalhistas | | 3.214 | 3.002 | 3.480 | 3.180 |
| Tributos a pagar | 14 | 252 | 623 | 544 | 938 |
| Adiantamento de clientes | | 2.673 | 4.959 | 2.680 | 6.082 |
| Arrendamentos a pagar | 13 | 8.457 | 10.467 | 14.321 | 16.035 |
| Operações com derivativos | | - | 90 | - | 90 |
| Transações com partes relacionadas | 22 | - | 63.555 | - | 63.555 |
| Outras obrigações | | - | 2.994 | 13 | 2.529 |
| | | **200.511** | **225.619** | **210.263** | **253.112** |
| Não circulante | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 107.679 | 16.485 | 118.259 | 27.513 |
| Arrendamentos a pagar | 13 | 102.278 | 81.678 | 150.094 | 133.224 |
| Operações com derivativos | | - | - | 982 | 1.559 |
| Tributos diferidos | 16 | 11.573 | 15.745 | - | - |
| Transações com partes relacionadas | 22 | 17.337 | 934 | 15.328 | 441 |
| Provisão para demandas judiciais | 23 | 835 | 20 | 835 | 20 |
| Outras obrigações | | 487 | 846 | 1.033 | 845 |
| | | **240.189** | **115.708** | **286.531** | **163.602** |
| Total do passivo | | **440.700** | **341.327** | **496.794** | **416.714** |
| Patrimônio líquido | | | | | |
| Capital social | 17.a | 145.405 | 145.405 | 145.405 | 145.405 |
| Reserva de capital | 17.b | 3.694 | 3.694 | 3.694 | 3.694 |
| Reservas de lucro | 17.c | 1.289 | 53.158 | 1.289 | 53.158 |
| Total do patrimônio líquido | | **150.388** | **202.257** | **150.388** | **202.257** |
| **Total do passivo e patrimônio líquido** | | **591.088** | **543.584** | **647.182** | **618.971** |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## Agrifirma Agro Ltda.

Demonstrações do resultado do exercício
Exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Nota** | **2026** | **2025** | **2026** | **2025** |
| Receita líquida de vendas | 19.a | 212.581 | 277.472 | 250.794 | 296.947 |
| Ganho com venda de fazenda | 19.b | - | - | 675 | 10.847 |
| Movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas | 8 | (1.046) | 64.900 | (4.649) | 59.655 |
| (Reversão) do valor recuperável de produtos agrícolas, após a colheita | | 638 | (751) | 534 | (852) |
| Custo das vendas | 20 | (184.759) | (259.255) | (217.031) | (271.440) |
| **Lucro bruto** | | **27.414** | **82.366** | **30.323** | **95.157** |
| Despesas com vendas | 20 | (6.470) | (5.528) | (11.430) | (6.596) |
| Despesas gerais e administrativas | 20 | (151) | (164) | (432) | (502) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | | (2.368) | (938) | (2.053) | 1.452 |
| Resultado de equivalência patrimonial | 10.a | (5.299) | 7.413 | - | - |
| **Lucro operacional** | | **13.126** | **83.149** | **16.408** | **89.511** |
| Receitas financeiras | 21 | 14.430 | 16.755 | 33.838 | 26.539 |
| Despesas financeiras | 21 | (37.943) | (22.988) | (64.739) | (42.493) |
| **Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social** | | **(10.387)** | **76.916** | **(14.493)** | **73.557** |
| Imposto de renda e contribuição social | 16.2 | 1.518 | (23.758) | 5.624 | (20.399) |
| **Lucro (prejuízo) líquido do exercício** | | **(8.869)** | **53.158** | **(8.869)** | **53.158** |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## Agrifirma Agro Ltda.

Demonstrações do resultado abrangente
Exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | Controladora e Consolidado | |
|---|---|---|
| | **2026** | **2025** |
| **Lucro (prejuízo) líquido do exercício** | (8.869) | 53.158 |
| **Total do resultado abrangente** | **(8.869)** | **53.158** |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## Agrifirma Agro Ltda.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | Capital social | Reserva de capital | Reservas de lucro | Lucros acumulados | Total do patrimônio líquido |
|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo em 30 de junho de 2024** | **256.616** | **3.694** | **8.505** | **-** | **268.815** |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | 53.158 | 53.158 |
| Distribuição de lucros | - | - | (8.505) | - | (8.505) |
| Redução de capital | (111.211) | - | - | - | (111.211) |
| Constituição de reserva de lucros | - | - | 53.158 | (53.158) | - |
| **Saldo em 30 de junho de 2025** | **145.405** | **3.694** | **53.158** | **-** | **202.257** |
| Prejuízo líquido do exercício | - | - | - | (8.869) | (8.869) |
| Distribuição de lucros | - | - | (43.000) | - | (43.000) |
| Absorção de prejuízo por reserva de lucro | - | - | (8.869) | 8.869 | - |
| **Saldo em 30 de junho de 2026** | **145.405** | **3.694** | **1.289** | **-** | **150.388** |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# Agrifirma Agro Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Nota | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 |
| **FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS** | | | | | |
| Lucro/Prejuízo líquido do período | | (8.869) | 53.158 | (8.869) | 53.158 |
| **Ajustes para conciliação do lucro do exercício** | | | | | |
| Depreciação e amortização | 20 | 19.982 | 29.842 | 21.255 | 30.504 |
| Ganho com venda de fazenda | 19.b | - | - | (675) | (10.847) |
| Valor residual de ativo imobilizado e intangível alienados | 11 | 427 | 4.122 | 427 | 12.459 |
| Baixas de propriedades para investimento | | - | - | - | (1.397) |
| Equivalência patrimonial | 10.a | 5.299 | (7.413) | - | - |
| Resultado não realizado com derivativos, líquidos | | (90) | - | (667) | - |
| Rendimentos de aplicações financeiras, variação cambial e monetária e demais encargos financeiros, líquidos | | 20.676 | 2.100 | 25.662 | 9.314 |
| Variação no valor justo do contas a receber pela venda de fazendas e outros passivos financeiros | 5.b | - | - | 1.054 | 510 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 16.2 | (1.518) | 16.737 | (9.277) | 12.536 |
| Valor justo dos ativos biológicos e dos produtos agrícolas não realizados | 8 | 1.046 | (64.900) | 4.649 | (59.655) |
| Reversão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida | | (638) | 751 | (534) | 852 |
| Provisão/Reversão para demandas judiciais | | 887 | 100 | 823 | 100 |
| Resultado na baixa de arrendamento | | 251 | 2.743 | 251 | 2.743 |
| | | **37.453** | **37.240** | **34.099** | **50.277** |
| **Variação nos ativos e passivos** | | | | | |
| Clientes | | 10.724 | (3.111) | 18.843 | 5.464 |
| Estoques | | 8.962 | (14.209) | (1.721) | (16.242) |
| Ativos biológicos | | 1.535 | 56.833 | 11.890 | 39.409 |
| Impostos a recuperar | | (13.818) | (1.457) | (13.899) | (1.496) |
| Operações com derivativos | | - | 90 | - | 2.394 |
| Outros créditos | | (694) | 3.134 | 806 | 1.674 |
| Fornecedores | | (4.947) | 4.603 | (6.070) | (1.495) |
| Partes relacionadas | | (47.152) | 16.936 | (48.601) | 15.691 |
| Tributos a pagar | | 6.777 | 6.602 | 7.480 | 7.411 |
| Obrigações trabalhistas | | 212 | (583) | 300 | (405) |
| Adiantamento de clientes | | (2.286) | (3.270) | (3.402) | (4.529) |
| Arrendamentos a pagar | | (16.121) | (26.907) | (22.465) | (33.452) |
| Outras obrigações | | (3.353) | 2.708 | (2.328) | (6.263) |
| Pagamentos de demandas judiciais | 23 | (72) | (117) | (72) | (117) |
| **Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais** | | **(22.780)** | **78.492** | **(25.140)** | **58.321** |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | | (9.802) | (6.681) | (7.879) | (7.467) |
| **Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais** | | **(32.582)** | **71.811** | **(33.019)** | **50.854** |
| **FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO** | | | | | |
| Adições ao imobilizado e intangível | 11 | (29.095) | (31.335) | (29.297) | (32.352) |
| Adições às propriedades para investimento (i) | 9 | (4.663) | (4.441) | (6.161) | (4.995) |
| Resgate em títulos e valores mobiliários, líquido | | (734) | 27.798 | 80 | 28.541 |
| Dividendos recebidos | 10.a | 14.000 | 18.457 | - | - |
| Aumento de investimento e participações | 10.a | (38.350) | (48.133) | - | - |
| Caixa adquirido em combinações de negócios | | - | - | - | 12 |
| **Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento** | | **(58.842)** | **(37.654)** | **(35.378)** | **(8.794)** |
| **FLUXOS DE CAIXAS DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO** | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos captados | 15 | 308.644 | 143.143 | 308.643 | 168.143 |
| Juros pagos de empréstimos e financiamentos | 15 | (18.684) | (14.246) | (20.186) | (17.988) |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos | 15 | (170.005) | (127.261) | (185.002) | (153.686) |
| Lucros pagos | | (43.000) | (8.505) | (43.000) | (8.505) |
| Redução de capital | 17.a | - | (51.850) | - | (51.850) |
| **Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento** | | **76.955** | **(58.719)** | **60.455** | **(63.886)** |
| **Redução do caixa e equivalentes de caixa** | | **(14.469)** | **(24.562)** | **(7.942)** | **(21.826)** |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | 4.1 | 23.644 | 48.206 | 35.071 | 56.897 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | 4.1 | **9.175** | **23.644** | **27.129** | **35.071** |
| **Redução do caixa e equivalentes de caixa** | | **(14.469)** | **(24.562)** | **(7.942)** | **(21.826)** |

A Companhia apresenta suas demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, o que implica que algumas transações envolvendo ativos e passivos não afetam o caixa.

**(i)** A rescisão do contrato de venda da Fazenda Rio do Meio I envolveu transferências entre clientes e propriedades para investimento no montante de R$47.133 que não afetaram caixa.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 1. Informações gerais

A Agrifirma Agro Ltda., foi constituída em 08 de agosto de 2007 e possui sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1309, em São Paulo. A Companhia é controlada pela BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas ("BrasilAgro") e tem como objeto social o arrendamento de terras, prestação de assessoria e serviços agrícola, assim como a exploração da atividade agrícola, pecuária e florestal de qualquer espécie e natureza.

A Companhia mantém participação no capital social da Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda., empresa de capital fechado sediada no estado da Bahia que tem como objeto social industrialização, compra e vendas de produtos agrícolas, pecuária e reflorestamento. Em 06 de agosto de 2024, a Companhia adquiriu a totalidade das ações da Nova Horizonte Agrícola Ltda. A Novo Horizonte está localizada no município de Novo São Joaquim, no estado de Mato Grosso, e atua na produção de grãos.

## 2. Principais eventos ocorridos

### 2.1. Venda de fazenda realizada no exercício anterior

Fazenda Rio do Meio II

Em 30 de setembro de 2024 a subsidiária Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda., transferiu aos compradores 190 hectares referente à venda da Fazenda Rio do Meio II, propriedade rural localizada no município de Correntina-Bahia. O valor a ser pago foi definido em 54.053 sacas de soja, equivalentes a R$7.128 na data da transação e pago durante o exercício. Em 23 de maio de 2025 foram transferidos 660 hectares da mesma propriedade no valor de 75.454 sacas de soja, equivalentes a R$10.064 na data da transação e será pago em parcelas anuais, com vencimentos em 31 de julho de 2027 a 2028. Em 30 de junho de 2026, não há saldo em aberto a receber decorrente de tal operação (R$5.276 em 30 de junho de 2025) (vide nota explicativa 5.b).

O Contrato de Compra e Venda foi celebrado em 08 de novembro de 2022 e estabeleceu um cronograma de transferência de posse em quatro fases. A transação realizada em 23 de maio de 2025 corresponde à quarta e última fase desse cronograma.

### 2.2. Outros aspectos de performance

Uma parte da receita da Companhia é originada das vendas de commodities feita para clientes locais, no contexto de um mercado global que depende de uma extensa cadeia de logística e suprimentos, incluindo portos, centros de distribuição e fornecedores.

Em relação aos produtos agrícolas, fator que merece destaque é a forte demanda por exportações, favorecidas pela valorização do dólar. Em relação à cadeia logística, existe uma preocupação com relação ao aumento do valor dos fretes, devido ao aumento do custo de combustível; cabe salientar que não foram verificadas rupturas relevantes nas operações e logística de exportação, bem como nas operações de recebimento de insumos, os quais já estão em grande parte adquiridos e sendo entregues conforme calendarização necessária para o uso.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

A respeito dos compromissos de venda para clientes, a Companhia não identificou alterações relevantes em sua composição, visto que sua origem reside em uma forte correlação com a forma como as negociações são realizadas e os players escolhidos como parceiros comerciais, não tendo sido identificados, até o momento, questões relacionadas a estes compromissos.

A liquidez de curto e longo prazo estão preservadas e, mesmo eventuais alterações em embarques e recebimentos, estão dimensionados para que não afetem de forma relevante a posição financeira da Companhia.

A Companhia não identificou riscos relevantes em relação à sua capacidade de continuar operando.

## 2.3. Combinação de negócios realizada no exercício anterior

Aquisição Companhia Agrícola Novo Horizonte

Em 06 de agosto de 2024, a subsidiária Agrifirma Agro Ltda. adquiriu 100% das ações da Nova Horizonte Agrícola Ltda., assumindo seu controle integral. A aquisição teve como objetivo ampliar a atuação da Companhia no setor agrícola, por meio da incorporação de operações de produção de grãos no estado do Mato Grosso, incluindo contrato de arrendamento de 4.767 hectares com prazo de 16 anos. O valor da contraprestação foi de R$6.157, dos quais R$4.852 foram pagos à vista. O saldo remanescente de R$1.305, existente em 30 de junho de 2025 e vinculado à restituição de créditos tributários adquiridos na transação, foi integralmente liquidado durante o exercício corrente, não havendo saldo a pagar em 30 de junho de 2026. Após a conclusão da alocação do preço de compra, foi reconhecido ganho por compra vantajosa de R$348, correspondente à diferença entre a contraprestação transferida e os ativos líquidos adquiridos a valor justo, em conformidade com o CPC 15 (R1) / IFRS 3. Não houve alterações relevantes nas premissas ou valores reconhecidos após a conclusão da mensuração da aquisição.

## 2.4. Riscos atrelados às mudanças climáticas

A Companhia está exposta a riscos decorrentes de mudanças climáticas, os quais podem afetar o desempenho de suas operações agrícolas, a produtividade das culturas, os custos operacionais, a cadeia de suprimentos, a valorização de seus ativos e determinadas estimativas contábeis.

Esses riscos incluem, entre outros, a ocorrência de eventos climáticos adversos ou extremos, tais como períodos prolongados de estiagem, excesso de precipitação, geadas, ondas de calor e variações atípicas de temperatura, que podem impactar o desenvolvimento das lavouras, a qualidade dos produtos, o cronograma das operações agrícolas e os custos de produção.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Ao longo do exercício, o cenário climático foi marcado pela transição dos efeitos residuais de um evento de La Niña para condições predominantemente neutras do fenômeno El Niño. Esse padrão climático pode resultar em maior previsibilidade nas ocorrências de chuva e variações de temperaturas, embora com heterogeneidade entre as regiões produtoras, com efeitos distintos sobre culturas e ciclos produtivos.

As operações da Companhia estão sujeitas a essas variações climáticas regionais, podendo demandar ajustes operacionais e influenciar estimativas e julgamentos contábeis, incluindo, mas não se limitando a mensuração do valor justo de ativos biológicos, avaliação de recuperabilidade de ativos, a análise de perdas em estoques, as estimativas de produtividade e reconhecimento de ativos fiscais diferidos.

A Companhia mantém processos contínuos de monitoramento das condições climáticas e de seus potenciais impactos sobre as operações e estimativas contábeis, considerando informações técnicas, históricas e prospectivas disponíveis à data de elaboração das demonstrações financeiras. Até o momento, não foram identificados efeitos que demandassem revisões relevantes nas principais premissas utilizadas.

Não há garantia de que condições climáticas futuras, inclusive aquelas associadas a mudanças climáticas de longo prazo, não possam afetar adversamente os resultados operacionais, a posição patrimonial e o fluxo de caixa da Companhia em períodos futuros.

## 3. Políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão descritas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

### 3.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”), que compreendem as normas emanadas da legislação societária brasileira, bem como os Pronunciamentos Contábeis, as Orientações e as Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”).

A Administração da Companhia, afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

Em 03 de setembro de 2026, a Administração aprovou as demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando informado de outra forma, conforme descrito no resumo das principais práticas contábeis.

As demonstrações financeiras foram elaboradas no curso normal dos negócios.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

A Administração não identificou nenhuma incerteza relevante sobre a capacidade da Companhia em dar continuidade às suas atividades nos próximos 12 meses.

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas. Também exige que a administração exerça seu julgamento no processo de aplicação das práticas contábeis da Companhia.

## 3.2. Moeda funcional

**a)** Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual a empresa atua ("a moeda funcional"), para a qual a moeda funcional e de apresentação é o real (“R$”).

## 3.3. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo com alta liquidez, para os quais não existem multas ou quaisquer outras restrições para seu resgate imediato junto ao emissor do instrumento.

Os títulos e valores mobiliários incluem as aplicações financeiras dadas em garantia de empréstimos e financiamentos registrados no ativo não circulante com base nos vencimentos dos empréstimos e financiamentos a que se referem conforme nota explicativa 4.

As aplicações financeiras e operações compromissadas podem ter prazos de vencimento superior a 90 dias da data de contratação, e podem ter garantia de recompra fornecida contratualmente pela instituição financeira emissora do título, permitindo o resgate dos títulos ao valor investido originalmente mais os juros decorridos sem qualquer penalidade. Esses títulos são classificados como equivalentes de caixa. As aplicações em certificados de depósitos que não reúnem condições de resgates sem penalidade são mantidas em títulos e valores mobiliários.

## 3.4. Instrumento financeiro

Instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro, passivo financeiro ou instrumento patrimonial em outra entidade. Os instrumentos financeiros são classificados em três categorias: valor justo por meio do resultado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou custo amortizado. A Empresa reconhece inicialmente seus ativos e passivos financeiros pelo seu valor justo, que normalmente é seu valor de transação, atribuídos aos custos de transação diretamente a aquisição, com exceção aos custos de transações dos instrumentos financeiros classificados ao valor justo por meio do resultado que deverão ser reconhecidos diretamente no resultado. O modelo de negócios determina, se os fluxos de caixa resultarão da cobrança de fluxos de caixa contratuais, da venda dos ativos financeiros ou de ambos. A Companhia avalia as variáveis relacionadas a existência de perda no valor recuperável e, consequentemente, registra contabilmente a perda estimada do ativo.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 3.5. Clientes

As contas a receber correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias no decurso normal das atividades da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber, inicialmente, são reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos a mensuração de perda de crédito esperada, se necessária conforme nota explicativa 5.

## 3.6. Estoques

Os produtos agrícolas provenientes dos ativos biológicos são mensurados ao valor justo menos as despesas de venda no ponto da colheita, quando são transferidos do grupo de ativo biológico para o grupo de estoques conforme nota explicativa 7.

Os estoques de sementes, adubos, fertilizantes, defensivos agrícolas, combustíveis, lubrificantes, almoxarifado e materiais diversos foram avaliados pelo custo médio de aquisição.

Conforme práticas adotadas pela Companhia, quando da identificação de perda de qualidade dos produtos que comprometam sua venda (sejam estas perdas motivadas por armazenamento, carregamento, transporte e outros eventos relacionados a operação) é feita uma apuração e segregação física da quantidade destes produtos. Neste momento é iniciado um processo interno de registro, aprovação, baixa do estoque e destinação desta quantidade por meio de aprovações dos gestores responsáveis devidamente formalizados no sistema de gestão da Companhia.

A provisão para ajuste de estoque ao valor líquido de realização dos produtos agrícolas é constituída quando o valor justo registrado no estoque for superior ao valor de realização. O valor de realização é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios menos os custos estimados necessários para vendê-los. O ajuste ao valor realizável é reconhecido na demonstração do resultado do exercício a que se refere, na rubrica movimentação de provisão do valor recuperável de produtos agrícolas após a colheita.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 3.7. Ativos biológicos

Atividade Agrícola

Os ativos biológicos da Companhia correspondem, substancialmente, às culturas grãos e cana-de-açúcar. Eles são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda. O valor justo dos ativos biológicos apresentados no balanço patrimonial foi determinado utilizando técnicas de avaliação - método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, sempre que possível, e quando isso não for viável, determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, preço, produtividade e custo de produção.

As lavouras de cana-de-açúcar possuem ciclo produtivo médio de cinco anos, sendo que, para que um novo ciclo se inicie depende da finalização de seu ciclo precedente. Deste modo, o ciclo atual é classificado como ativo biológico no curto prazo, e o valor de constituição da sua soqueira (portadora dos demais ciclos) são classificadas como cultura permanente no imobilizado. A metodologia de cálculo utilizada para estimar o valor do ativo biológico "cana" foi o fluxo de caixa descontado a uma taxa compatível com o risco e o prazo das operações. Para tanto projetamos os fluxos de caixa futuros de acordo com o ciclo de produtividade projetado para cada corte, levando-se em consideração a vida útil estimada de cada área, os preços do Açúcar Total Recuperável (ATR), as produtividades estimadas e os correspondentes custos estimados de produção, inclusive o custo da terra e os custos relacionados à colheita, carregamento e transporte para cada hectare plantado.

As lavouras de soja e milho são culturas temporárias, nas quais o produto agrícola é colhido após um período que varia de 90 a 240 dias após a data do plantio, dependendo da cultura, variedade, localização geográfica e condições climáticas. A metodologia de cálculo utilizada para estimar o valor do ativo biológico dos grãos foi o fluxo de caixa descontado a uma taxa compatível com o risco e o prazo das operações. Para tanto, projetamos os fluxos de caixa futuros levando-se em consideração a produtividade estimada, os custos a serem realizados com base no orçamento da Companhia ou com base em novas estimativas internas e os preços de mercado, conforme nota explicativa 8.

## 3.8. Investimentos em controladas

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. Atualmente a Companhia detém 100% de quotas sobre o capital de suas controladas, conforme nota explicativa 10.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 3.9. Propriedades para investimento

A estratégia de negócios da Companhia tem como pilar fundamental aquisição, desenvolvimento, exploração e comercialização de propriedades rurais com aptidão agropecuária. A Companhia adquire propriedades rurais que acredita ter significativo potencial de geração de valor por meio da manutenção do ativo e do desenvolvimento de atividades de agronegócios rentáveis. A partir da aquisição das propriedades rurais, a Companhia busca implementar culturas de maior valor agregado e transformar essas propriedades rurais com investimentos em infraestrutura e tecnologia, além de celebrar contratos de arrendamentos com terceiros. De acordo com a estratégia, quando julga que as propriedades rurais atingiram um valor rentável, vende tais propriedades rurais para realizar ganhos de capital.

As terras de imóveis rurais compradas pela Companhia são registradas ao custo de aquisição, que não supera seu valor líquido de realização, e estão sendo apresentadas no ativo não circulante. O valor justo de cada propriedade está divulgado na nota explicativa 9.

Edifícios, benfeitorias e aberturas de áreas em propriedades para investimento são avaliados pelo seu custo histórico menos a depreciação acumulada de acordo com os mesmos critérios descritos para o ativo imobilizado na nota explicativa 9.

## 3.10. Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e os custos de financiamento relacionados à aquisição de ativos qualificados conforme nota explicativa 11.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item flua para a Companhia e que o custo possa ser mensurado com segurança. Todos os outros custos de reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

## 3.11. *Impairment* de ativos não financeiros

De acordo com as disposições do CPC 01 (IAS 36) – Redução ao Valor recuperável de ativos, incluindo propriedades para investimento, ativo imobilizado e ativo intangível são submetidos a testes de perda no valor recuperável sempre que eventos ou alterações em circunstâncias indicarem que seu valor contábil poderá não ser recuperado.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Os ativos que têm vida útil definida são revisados para verificação de indicadores de *impairment* em cada data de balanço e sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Caso exista indicador, os ativos são testados para *impairment*. Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo montante em que o custo contábil do ativo excede seu valor recuperável.

Em 30 de junho de 2026 e 2025 não foram identificados indicadores de *impairment* sobre esses ativos.

## 3.12. Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar aos fornecedores são apresentadas como passivo não circulante.

## 3.13. Financiamentos

Os financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado.

Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As taxas pagas na obtenção de linhas de crédito são reconhecidas como custos da transação na medida em que seja provável que uma parte ou toda a linha seja utilizada. Nesse caso, as taxas são diferidas até que o desembolso ocorra. Quando houver evidências da probabilidade de desembolso de parte ou da totalidade do empréstimo, a taxa é capitalizada como um pagamento antecipado de serviços de liquidez e amortizada durante o período do empréstimo ao qual se relaciona.

Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 1 ano ou mais após a data do balanço, conforme nota explicativa 15.

## 3.14. Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados, é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Os passivos contingentes decorrentes de obrigações trabalhistas, previdenciárias, fiscais, ambientais, contratuais, operacionais e de pleitos administrativos e judiciais, são provisionados pelo seu valor estimado quando a probabilidade de perda é considerada provável.

## 3.15. Receita de contratos com clientes

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber, é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, quando aplicável, bem como das eliminações das vendas entre subsidiárias da Companhia.

A Companhia reconhece a receita quando o valor pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia, conforme descrição a seguir. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as características de cada venda.

A Companhia aplica o modelo do CPC 47 para mensurar e contabilizar a receita proveniente de contratos com clientes, o que estabelece que a receita seja reconhecida em um valor que reflita a contraprestação que a Companhia espera receber em troca da transferência de bens ou serviços para um cliente. O modelo é baseado em cinco passos: i) identificação dos contratos com clientes; ii) identificação das obrigações de desempenho previstas nos contratos; iii) determinação de preço da transação; iv) alocação do preço da transação à obrigação de desempenho previstas nos contratos; e v) reconhecimento da receita quando a obrigação de desempenho é atendida.

<u>Venda de produtos</u>

A receita por venda de grãos e por venda de cana-de-açúcar é reconhecida quando os riscos significativos e os benefícios de propriedade das mercadorias são transferidos para o comprador, geralmente quando os produtos são entregues ao comprador no local determinado, conforme os termos de venda acordados.

No caso dos grãos, a Companhia geralmente realiza contratos de venda para entrega futura que determinam que o preço pode ser fixado pela Companhia, para o volume total ou parcial vendido, até o momento da entrega, de acordo com fórmulas estabelecidas contratualmente. Em certos casos, a fórmula estabelecida contratualmente determina um preço fixado em dólares americanos (USD). Quando os grãos são entregues, a receita é reconhecida com base no preço fixado com cada comprador considerando a taxa de câmbio em vigor na data da entrega. Após a entrega dos grãos ao destinatário, avalia-se a qualidade e o peso final, determinando assim o preço final da operação, e ajustando-se os valores contratuais por tais fatores assim como pela variação na taxa de câmbio até a data da liquidação.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 3.16. Custos das vendas

A apuração do custo dos produtos vendidos está diretamente relacionada aos estoques da empresa, pois representa a baixa efetuada nas rubricas dos produtos agrícolas por vendas realizadas no exercício. Os produtos agrícolas são mensurados ao valor justo menos as despesas de venda no ponto da colheita, quando são transferidos do grupo de ativo biológico para o grupo de estoques. Quando os estoques são vendidos, o custo escriturado desses itens é reconhecido como custo na demonstração do resultado do exercício em que a respectiva receita é reconhecida, conforme requerido pelo CPC 16, os custos sobre vendas estão apresentados nota explicativa 20.

## 3.17. Receitas e despesas financeiras

Representam juros e variações monetárias e cambiais decorrentes de contratos de empréstimos e financiamentos, aplicações financeiras, contas a receber pela venda de fazendas, clientes, variação monetária e cambial ativa e passiva, assim como descontos obtidos de fornecedores pelo pagamento antecipado de duplicatas, conforme nota explicativa 21.

## 3.18. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

**(a)** Imposto de renda e contribuição social correntes

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$240 anuais para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social limitada a 30% do lucro real anual, exceto para a atividade rural que é de até 100% do lucro real anual. Não há prazo de prescrição para o saldo de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social conforme nota explicativa 16.2.

**(b)** Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda diferido é reconhecido pelo efeito futuro estimado das diferenças temporárias e dos prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social. É reconhecido um passivo de imposto de renda diferido para todas as diferenças tributárias temporárias, enquanto o imposto de renda diferido ativo é reconhecido apenas na extensão em que seja provável que exista lucro tributável contra o qual a diferença temporária possa ser utilizada. Os ativos e passivos tributários diferidos são classificados como de longo prazo. O imposto de renda relativo a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido no exercício em curso ou em exercício anterior são reconhecidos diretamente na mesma conta.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para a determinação desses créditos diferidos são de 25% para o imposto de renda e 9% para a contribuição social, conforme nota explicativa 16.1.

## 3.19. Arrendamentos

A Companhia efetua arrendamentos de terras (arrendador) e efetua contratos de prestação de serviços, como tomadora do serviço (arrendatária). Desta forma, a Companhia avalia, na data de início de todos seus contratos pactuados, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação conforme nota explicativa 13.

Companhia como arrendatário

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

Ativos de direito de uso

A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos.

Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente pelo prazo do arrendamento.

Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pela Companhia e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo de máquinas e equipamentos (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

Companhia como arrendador

Arrendamentos para os quais a Companhia não transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à posse do ativo são classificados como arrendamentos operacionais. A receita de aluguel é contabilizada pelo método linear, durante o período do arrendamento, e é incluída na receita na demonstração do resultado, devido à sua natureza operacional. Custos diretos iniciais incorridos na negociação de arrendamentos operacionais são adicionados ao valor contábil do ativo locado e reconhecidos ao longo do prazo do arrendamento com base semelhante à receita de aluguel. Aluguéis contingentes são reconhecidos como receita ao longo do tempo em que eles são auferidos.

## 3.20. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa são preparadas e apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos fluxos de caixa, emitido pelo CPC.

Os juros pagos e os lucros recebidos são classificados como fluxo de caixa de financiamento e fluxos de caixa de investimentos, respectivamente, pois são custos de obtenção de recursos financeiros e retorno sobre os investimentos, e não são considerados atividades operacionais para a Companhia.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# 4. Caixa e equivalentes de caixa e valores mobiliários

## 4.1. Caixa e equivalentes de caixa

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Remuneração** | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Caixa e Bancos | - | 88 | 1.005 | 486 | 1.137 |
| Certificado de Depósito Bancário | CDI - 102% | - | 9.997 | 4.845 | 11.478 |
| Compromissadas | CDI - 95% a 99% | 9.087 | 12.642 | 21.798 | 22.456 |
| | | **9.175** | **23.644** | **27.129** | **35.071** |

## 4.2. Títulos e valores mobiliários

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Remuneração** | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Letra Financeira do Tesouro | CDI 171% | 16.353 | 16.908 | 16.353 | 16.908 |
| **Total circulante** | | **16.353** | **16.908** | **16.353** | **16.908** |
| Certificado de Depósito Bancário | CDI - 98% | 10.072 | - | 10.072 | - |
| **Total não circulante** | | **10.072** | **-** | **10.072** | **-** |

# 5. Clientes

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Venda de cana de açúcar | 9.868 | 24.109 | 9.868 | 24.109 |
| Venda de grãos | 8.018 | 4.000 | 10.647 | 4.683 |
| Venda pecuária | - | - | 6 | - |
| Arrendamentos e aluguéis | 9.943 | 10.141 | 10.442 | 10.499 |
| Outras vendas | 776 | 1.080 | 5.407 | 8.256 |
| Venda de fazendas | - | - | - | 40.039 |
| Total circulante | **28.605** | **39.330** | **36.370** | **87.586** |
| Venda de fazendas | - | - | - | 14.809 |
| Total não circulante | **-** | **-** | **-** | **14.809** |
| Total | **28.605** | **39.330** | **36.370** | **102.395** |

a) Composição do contas a receber por vencimento

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| **A vencer:** | | | | |
| Até 30 dias | 24.021 | 26.826 | 29.064 | 28.009 |
| De 31 a 90 dias | 115 | 3.580 | 115 | 10.556 |
| De 91 a 180 dias | 2.233 | - | 2.385 | 34.316 |
| De 181 a 360 dias | 2.236 | 8.801 | 3.850 | 14.582 |
| Acima de 360 dias | - | - | - | 14.809 |
| **Vencidos:** | | | | |
| Até 30 dias | - | 97 | 66 | 97 |
| De 31 a 90 dias | - | - | 155 | - |
| De 181 a 360 dias | - | 26 | 735 | 26 |
| | **28.605** | **39.330** | **36.370** | **102.395** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

b) Composição dos créditos por venda de fazenda (Consolidado)

| | 30/06/2025 | Constituição | Baixas | Recebimentos | Atualização do valor justo | 30/06/2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Rio do Meio I | 49.572 | - | (47.133) | - | (2.439) | - |
| Rio do Meio II | 5.276 | 1.005 | - | (7.666) | 1.385 | - |
| **Total** | **54.848** | **1.005** | **(47.133)** | **(7.666)** | **(1.054)** | **-** |

| | 30/06/2024 | Constituição | Recebimentos | Atualização do valor justo | 30/06/2025 | Circulante | Não circulante |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rio do Meio I | 56.626 | - | (6.308) | (746) | 49.572 | 40.039 | 9.533 |
| Rio do Meio II | - | 13.787 | (8.747) | 236 | 5.276 | - | 5.276 |
| **Total** | **56.626** | **13.787** | **(15.055)** | **(510)** | **54.848** | **40.039** | **14.809** |

A Companhia celebrou acordo para a rescisão integral do contrato de compra e venda de parte da Fazenda Rio do Meio, em Correntina (BA), em razão do inadimplemento do comprador, atualmente em recuperação judicial, de forma consensual.

Com a implementação do acordo, a Companhia baixou os recebíveis registrados na rubrica “Rio do Meio I” e reincorporou 2.218,5 hectares úteis como propriedades para investimento, reconhecidos pelo seu valor justo, no montante de R$47.133.

c) Contraprestação variável

Para as vendas que possuem a obrigação de medição oficial ao longo ou no fim do contrato, a Companhia adota o conceito de contraprestação variável, previsto no CPC 47 Receita, e não reconhece 2,3% da venda até o momento da medição. Esse percentual, calculado com base no maior desvio histórico acrescido de margem de segurança, representa o risco de reversão proporcional no reconhecimento da venda, caso haja diferença entre a área negociada e a área entregue. A parcela não reconhecida da receita (2,3%) deverá ser contabilizada ao fim do processo. Atualmente não há valor a ser reconhecido no resultado.

## 6. Impostos a recuperar e outros créditos

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/06/2026 | 30/06/2025 | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
| Outros Créditos | 149 | 1.846 | 150 | 1.521 |
| Adiantamento a Fornecedores | 4.221 | 1.763 | 4.221 | 3.656 |
| Outros Impostos e Contribuições a Compensar | 9.481 | 1.867 | 9.530 | 3.172 |
| IRRF sobre aplicações financeiras a compensar | 304 | 1.211 | 513 | 1.297 |
| ICMS a recuperar | - | 16 | - | 16 |
| Total circulante | **14.155** | **6.703** | **14.414** | **9.662** |
| ICMS a recuperar | 3.947 | 3.244 | 3.946 | 3.243 |
| PIS e COFINS a compensar | 10.252 | 3.617 | 12.345 | 4.496 |
| IRRF sobre aplicações financeiras a compensar | 1.211 | 1.422 | 1.211 | 1.422 |
| Total não circulante | **15.410** | **8.283** | **17.502** | **9.161** |
| Total Impostos a recuperar e outros créditos | **29.565** | **14.986** | **31.916** | **18.823** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 7. Estoques

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Soja | 11.354 | 16.081 | 17.033 | 16.081 |
| Milho | 25 | 2.057 | 2.755 | 2.057 |
| Feijão | - | - | 440 | - |
| Algodão | - | - | 397 | - |
| Outros cultivos | 1.104 | 469 | 1.104 | 469 |
| **Produtos agrícolas - custos de formação** | **12.483** | **18.607** | **21.729** | **18.607** |
| **Produtos agrícolas - valor justo** | **7.741** | **13.087** | **6.600** | **13.087** |
| Insumos | 13.306 | 10.798 | 18.350 | 13.264 |
| | **33.530** | **42.492** | **46.679** | **44.958** |

## 8. Ativos biológicos

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Plantação de grãos | 1.102 | 5.332 | 6.100 | 8.488 |
| Plantação de algodão | - | - | - | 12.191 |
| Plantação de cana | 91.206 | 81.916 | 91.206 | 81.915 |
| **Total** | **92.308** | **87.248** | **97.306** | **102.594** |

Gastos com plantio e tratos culturais estão substancialmente representados pelos gastos incorridos com a formação das safras tais como: sementes, fertilizantes, defensivos agrícolas, depreciação e mão-de-obra aplicada nas culturas.

A área a ser colhida correspondente aos ativos biológicos é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | Área plantada (hectares) | | Área plantada (hectares) | |
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Grãos | - | 1.128 | 1.178 | 1.691 |
| Algodão | - | - | - | 1.079 |
| Cana | 15.431 | 15.151 | 15.431 | 15.151 |
| | **15.431** | **16.279** | **16.609** | **17.921** |

Movimentação da atividade agrícola:

| | Controladora | | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Grãos** | **Cana** | **Total** | **Grãos** | **Algodão** | **Cana** | **Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | **2.340** | **65.396** | **67.736** | **2.340** | **-** | **65.396** | **67.736** |
| Aumentos decorrentes de plantio | 37.548 | - | 37.548 | 67.072 | 11.211 | - | 78.283 |
| Aumentos decorrentes de tratos | - | 165.091 | 165.091 | - | - | 176.384 | 176.384 |
| Variação no valor justo | 25.583 | 39.317 | 64.900 | 19.359 | 980 | 39.316 | 59.655 |
| Reduções decorrentes da colheita | (60.139) | (187.888) | (248.027) | (80.283) | - | (199.181) | (279.464) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **5.332** | **81.916** | **87.248** | **8.488** | **12.191** | **81.915** | **102.594** |
| Aumentos decorrentes de plantio | 30.437 | - | 30.437 | 64.335 | 2.609 | - | 66.944 |
| Aumentos decorrentes de tratos | - | 145.552 | 145.552 | - | - | 155.484 | 155.484 |
| Variação no valor justo | 19.890 | (20.936) | (1.046) | 17.272 | (984) | (20.937) | (4.649) |
| Reduções decorrentes da colheita | (54.557) | (115.326) | (169.883) | (83.995) | (13.816) | (125.256) | (223.067) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **1.102** | **91.206** | **92.308** | **6.100** | **-** | **91.206** | **97.306** |
| **Composto por:** | | | | | | | |
| Custo histórico | 1.102 | 78.513 | 79.615 | 5.189 | - | 78.513 | 83.702 |
| Valor justo | - | 12.693 | 12.693 | 911 | - | 12.693 | 13.604 |
| **Em 30 de junho de 2026** | **1.102** | **91.206** | **92.308** | **6.100** | **-** | **91.206** | **97.306** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Hierarquia do valor justo em 30 de junho de 2026:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **Valor** | **Valor Justo** | **Valor** | **Valor Justo** |
| Cana | 91.206 | Nível 3 | 91.206 | Nível 3 |
| Grãos | 1.102 | Nível 3 | 6.100 | Nível 3 |
| Algodão | - | Nível 3 | - | Nível 3 |

## 9. Propriedades para investimento

| | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Abertura de área** | **Total em operação** | **Obras em andamento** | **Total** |
| **Em 30 de junho de 2025** | 40.720 | 9.493 | 7.419 | 57.632 | 2.556 | 60.188 |
| Aquisições | - | 84 | - | 84 | 4.579 | 4.663 |
| Baixas (*) | (40.720) | - | - | (40.720) | - | (40.720) |
| Transferências | - | 5.409 | 724 | 6.133 | (6.133) | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | - | - | - | - | (712) | (712) |
| (-) Depreciação / Amortização | - | (299) | (2.409) | (2.708) | - | (2.708) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **-** | **14.687** | **5.734** | **20.421** | **290** | **20.711** |
| Custo total | - | 16.392 | 32.397 | 48.789 | 290 | 49.079 |
| Depreciação acumulada | - | (1.705) | (26.663) | (28.368) | - | (28.368) |
| **Saldo contábil, líquido** | **-** | **14.687** | **5.734** | **20.421** | **290** | **20.711** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | - | 4-20 | 5-20 | | | - |

(*) As terras foram transferidas para a coligada Agrifirma Bahia por meio de aumento de capital.

| | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Abertura de área** | **Total em operação** | **Obras em andamento** | **Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | 40.720 | 9.200 | 8.344 | 58.264 | 217 | 58.481 |
| Aquisições | - | - | - | - | 4.441 | 4.441 |
| Transferências | - | 795 | 1.407 | 2.202 | (2.202) | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | - | - | - | - | 100 | 100 |
| (-) Depreciação / Amortização | - | (502) | (2.332) | (2.834) | - | (2.834) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **40.720** | **9.493** | **7.419** | **57.632** | **2.556** | **60.188** |
| Custo total | 40.720 | 10.938 | 31.672 | 83.330 | 2.556 | 85.886 |
| Depreciação acumulada | - | (1.445) | (24.253) | (25.698) | - | (25.698) |
| **Saldo contábil, líquido** | **40.720** | **9.493** | **7.419** | **57.632** | **2.556** | **60.188** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | - | 4-20 | 5-20 | | | - |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

| | | | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Abertura de área** | **Total em operação** | **Obras em andamento** | **Total** |
| **Em 30 de junho de 2025** | 90.090 | 12.268 | 7.940 | 110.298 | 2.730 | 113.028 |
| Aquisições (*) | 47.133 | 84 | 96 | 47.313 | 5.981 | 53.294 |
| Baixas | (293) | - | - | (293) | - | (293) |
| Transferências | - | 6.016 | 1.226 | 7.242 | (7.242) | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | - | (2.884) | - | (2.884) | (712) | (3.596) |
| (-) Depreciação / Amortização | - | (622) | (2.625) | (3.247) | - | (3.247) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **136.930** | **14.862** | **6.637** | **158.429** | **757** | **159.186** |
| Custo total | 136.930 | 16.588 | 33.585 | 187.103 | 757 | 187.860 |
| Depreciação acumulada | - | (1.726) | (26.948) | (28.674) | - | (28.674) |
| **Saldo contábil, líquido** | **136.930** | **14.862** | **6.637** | **158.429** | **757** | **159.186** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | - | 4-20 | 5-20 | | | |

(*) A Companhia baixou os recebíveis registrados da rubrica “Clientes” e reincorporou 2.218,5 hectares úteis como propriedades para investimento, reconhecidos pelo seu valor justo, no montante de R$47.133, conforme demonstrado na nota explicativa 5.b.

| | | | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Abertura de área** | **Total em operação** | **Obras em andamento** | **Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | 91.633 | 9.200 | 8.344 | 109.177 | 217 | 109.394 |
| Aquisições | - | - | - | - | 4.995 | 4.995 |
| Aquisições - combinação de negócios (Nota 2.3) | - | 2.689 | - | 2.689 | 577 | 3.266 |
| Baixas | (1.543) | - | - | (1.543) | - | (1.543) |
| Transferências | - | 1.161 | 1.998 | 3.159 | (3.159) | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | - | - | - | - | 100 | 100 |
| (-) Depreciação / Amortização | - | (782) | (2.402) | (3.184) | - | (3.184) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **90.090** | **12.268** | **7.940** | **110.298** | **2.730** | **113.028** |
| Custo total | 90.090 | 14.172 | 32.262 | 136.524 | 2.730 | 139.254 |
| Depreciação acumulada | - | (1.904) | (24.322) | (26.226) | - | (26.226) |
| **Saldo contábil, líquido** | **90.090** | **12.268** | **7.940** | **110.298** | **2.730** | **113.028** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | - | 4-20 | 5-20 | | | |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

O quadro abaixo demonstra o valor justo das propriedades para investimento, comparados com seus valores contábeis:

| | | Hectares | | | | Valor Justo | | Valor de Custo | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Fazenda** | **Estado** | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **Imobiliária** | **Aquisição** | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Fazenda Arrojadinho | Bahia | 16.644 | 16.644 | Agrifirma Bahia Ltda | jan/20 | 500.697 | 499.157 | 180.067 | 177.176 |
| Fazenda Rio do Meio | Bahia | 9.845 | 5.753 | Agrifirma Bahia Ltda | jan/20 | 288.019 | 199.813 | 112.051 | 66.381 |
| | | **26.490** | **22.397** | | | **788.716** | **698.970** | **292.118** | **243.557** |

## 10. Investimentos

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas Agrifirma Bahia e Novo Horizonte, conforme demonstrado abaixo. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de obtenção de controle, sendo consolidadas até a data em que o controle deixar de existir. O investidor controla as investidas quando está exposto, ou tem direitos sobre retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com as investidas e tem a capacidade de afetar esses retornos por meio de seu poder sobre as investidas.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo exercício de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis consistentes, e não é auditada individualmente. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas são eliminados por completo nas demonstrações financeiras consolidadas e não há lucros realizados entre as empresas.

| | Controladora | |
|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Investimentos | 212.168 | 152.397 |
| | **212.168** | **152.397** |

| | Milhares de ações ou quotas possuídas pela Companhia | Participação no capital total - % | Total do ativo | Total do passivo | Patrimônio líquido | Resultado do exercício |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Subsidiárias* | | | | | | |
| Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda. | 85.279 | 100 | 144.442 | 274 | 144.168 | 4.764 |
| Companhia Agrícola Novo Horizonte | 59 | 100 | 137.767 | 69.767 | 68.000 | (10.063) |
| | | | **282.209** | **70.041** | **212.168** | **(5.299)** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

a) Movimentação dos investimentos:

| | 30/06/2025 | Aumento (redução) de capital (*) | Dividendos | Equivalência patrimonial | 30/06/2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda | 112.684 | 40.720 | (14.000) | 4.764 | 144.168 |
| Companhia Agrícola Novo Horizonte | 39.713 | 38.350 | - | (10.063) | 68.000 |
| | **152.397** | **79.070** | **(14.000)** | **(5.299)** | **212.168** |

(*) Aumento de capital da coligada Agrifirma Bahia foi por meio de transferência de terras da Companhia.

| | 30/06/2024 | Aumento (redução) de capital | Dividendos | Equivalência patrimonial | Combinação de negócios (nota 2.3) | 30/06/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda | 115.308 | - | (18.457) | 15.833 | - | 112.684 |
| Companhia Agrícola Novo Horizonte | - | 41.628 | - | (8.420) | 6.505 | 39.713 |
| | **115.308** | **41.628** | **(18.457)** | **7.413** | **6.505** | **152.397** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 11. Imobilizado

| | | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Equipamentos e Instalações** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Móveis e utensílios** | **Total em operação** | **Imobilizado em andamento** | **Cana** | **Imobilizado Total** |
| **Em 30 de junho de 2025** | 18.274 | 1.215 | 523 | 20.012 | - | 73.269 | 93.281 |
| Aquisições | 212 | 303 | 198 | 713 | 17 | 28.365 | 29.095 |
| Baixas | - | (427) | - | (427) | - | - | (427) |
| Transferências | 14 | - | 3 | 17 | (17) | - | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | 430 | - | - | 430 | - | 282 | 712 |
| Depreciação | (2.303) | (259) | (103) | (2.665) | - | (14.503) | (17.168) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **16.627** | **832** | **621** | **18.080** | **-** | **87.413** | **105.493** |
| Custo total | 31.231 | 2.383 | 1.058 | 34.672 | - | 212.309 | 246.981 |
| Depreciação acumulada | (14.604) | (1.551) | (437) | (16.592) | - | (124.896) | (141.488) |
| **Saldo contábil, líquido** | **16.627** | **832** | **621** | **18.080** | **-** | **87.413** | **105.493** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | 7 | 7 | 10 | | - | 20 | |

| | | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Equipamentos e Instalações** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Móveis e utensílios** | **Total em operação** | **Imobilizado em andamento** | **Cana** | **Imobilizado Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | 21.085 | 12.759 | 630 | 34.474 | - | 63.211 | 97.685 |
| Aquisições | 212 | 551 | 25 | 788 | 49 | 30.498 | 31.335 |
| Baixas | (483) | (3.593) | (46) | (4.122) | - | - | (4.122) |
| Transferências | 29 | 20 | - | 49 | (49) | - | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | - | 29 | - | 29 | - | (129) | (100) |
| Depreciação | (2.569) | (8.551) | (86) | (11.206) | - | (20.311) | (31.517) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **18.274** | **1.215** | **523** | **20.012** | **-** | **73.269** | **93.281** |
| Custo total | 30.127 | 2.975 | 857 | 33.959 | - | 183.663 | 217.622 |
| Depreciação acumulada | (11.853) | (1.760) | (334) | (13.947) | - | (110.394) | (124.341) |
| **Saldo contábil, líquido** | **18.274** | **1.215** | **523** | **20.012** | **-** | **73.269** | **93.281** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | 7 | 7 | 10 | | - | 20 | |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

| | | | | | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Edifícios e benfeitorias** | **Equipamentos e Instalações** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Móveis e utensílios** | **Total em operação** | **Imobilizado em andamento** | **Cana** | **Imobilizado Total** |
| **Em 30 de junho de 2025** | - | 28.043 | 1.678 | 604 | 30.325 | - | 73.269 | 103.594 |
| Aquisições | - | 265 | 329 | 263 | 857 | 75 | 28.365 | 29.297 |
| Baixas | - | - | (427) | - | (427) | - | - | (427) |
| Transferências | - | 40 | - | 10 | 50 | (50) | - | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | 2.909 | 430 | - | - | 3.339 | (25) | 282 | 3.596 |
| Depreciação | (31) | (3.127) | (376) | (119) | (3.653) | - | (14.502) | (18.155) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **2.878** | **25.651** | **1.204** | **758** | **30.491** | **-** | **87.414** | **117.905** |
| Custo total | 2.878 | 43.582 | 3.053 | 1.246 | 50.759 | - | 212.310 | 263.069 |
| Depreciação acumulada | - | (17.931) | (1.849) | (488) | (20.268) | - | (124.896) | (145.164) |
| **Saldo contábil, líquido** | **2.878** | **25.651** | **1.204** | **758** | **30.491** | **-** | **87.414** | **117.905** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | 3 | 7 | 7 | 10 | | - | 20 | |

| | | | | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Equipamentos e Instalações** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Móveis e utensílios** | **Total em operação** | **Imobilizado em andamento** | **Cana** | **Imobilizado Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | 21.085 | 12.759 | 630 | 34.474 | - | 63.211 | 97.685 |
| Aquisições | 1.035 | 723 | 47 | 1.805 | 49 | 30.498 | 32.352 |
| Aquisições - combinações de negócios (Nota 2.3) | 14.084 | 3.889 | 76 | 18.049 | - | - | 18.049 |
| Baixas | (5.106) | (7.301) | (52) | (12.459) | - | - | (12.459) |
| Transferências | 29 | 20 | - | 49 | (49) | - | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | - | 29 | - | 29 | - | (129) | (100) |
| Depreciação | (3.084) | (8.441) | (97) | (11.622) | - | (20.311) | (31.933) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **28.043** | **1.678** | **604** | **30.325** | **-** | **73.269** | **103.594** |
| Custo total | 42.068 | 3.586 | 973 | 46.627 | - | 183.663 | 230.290 |
| Depreciação acumulada | (14.025) | (1.908) | (369) | (16.302) | - | (110.394) | (126.696) |
| **Saldo contábil, líquido** | **28.043** | **1.678** | **604** | **30.325** | **-** | **73.269** | **103.594** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | 7 | 7 | 10 | | - | 20 | |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 12. Direitos de uso

| | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Direito Uso Total** |
| **Em 30 de junho de 2025** | 11.706 | 167 | 1.170 | 13.043 |
| Novos contratos | - | - | 695 | 695 |
| Remensuração | 26.607 | - | 123 | 26.730 |
| Baixas | - | (141) | (110) | (251) |
| (-) Depreciação / Amortização | (6.386) | (26) | (697) | (7.109) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **31.927** | **-** | **1.181** | **33.108** |
| Custo total | 92.973 | 42 | 11.247 | 104.262 |
| Depreciação acumulada | (61.046) | (42) | (10.066) | (71.154) |
| **Saldo contábil, líquido** | **31.927** | **-** | **1.181** | **33.108** |

| | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Direito Uso Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | 23.240 | - | 7.425 | 30.665 |
| Novos contratos | - | 182 | 8.223 | 8.405 |
| Remensuração | (4.386) | - | - | (4.386) |
| Baixas | - | - | (2.743) | (2.743) |
| Transferências | - | - | - | - |
| (-) Depreciação / Amortização | (7.148) | (15) | (11.735) | (18.898) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **11.706** | **167** | **1.170** | **13.043** |
| Custo total | 66.366 | 182 | 10.539 | 77.087 |
| Depreciação acumulada | (54.660) | (15) | (9.369) | (64.044) |
| **Saldo contábil, líquido** | **11.706** | **167** | **1.170** | **13.043** |

| | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Direito Uso Total** |
| **Em 30 de junho de 2025** | 63.299 | 167 | 1.345 | 64.811 |
| Novos contratos | - | - | 749 | 749 |
| Remensuração | 23.437 | - | 123 | 23.560 |
| Baixas | - | (141) | (110) | (251) |
| (-) Depreciação / Amortização | (9.767) | (26) | (777) | (10.570) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **76.969** | **-** | **1.330** | **78.299** |
| Custo total | 158.391 | 42 | 11.486 | 169.919 |
| Depreciação acumulada | (81.422) | (42) | (10.156) | (91.620) |
| **Saldo contábil, líquido** | **76.969** | **-** | **1.330** | **78.299** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

| | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Direito Uso Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | 23.240 | - | 7.425 | 30.665 |
| Novos contratos | - | 182 | 8.408 | 8.590 |
| Combinação de negócio (Nota 2.3) | 41.817 | - | - | 41.817 |
| Remensuração | 8.544 | - | - | 8.544 |
| Baixas | - | - | (2.743) | (2.743) |
| (-) Depreciação / Amortização | (10.302) | (15) | (11.745) | (22.062) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **63.299** | **167** | **1.345** | **64.811** |
| Custo total | 134.954 | 182 | 10.724 | 145.860 |
| Depreciação acumulada | (71.655) | (15) | (9.379) | (81.049) |
| **Saldo contábil, líquido** | **63.299** | **167** | **1.345** | **64.811** |

## 13. Arrendamentos a pagar

| | | Controladora/Consolidado | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Natureza** | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| **Circulante** | | | | | |
| Arrendamentos operacionais - IFRS 16 | | 8.457 | 10.467 | 14.321 | 16.035 |
| | | **8.457** | **10.467** | **14.321** | **16.035** |
| **Não circulante** | | | | | |
| Arrendamento financeiro canavial | Parceria IV | 72.950 | 73.245 | 72.950 | 73.245 |
| Arrendamentos operacionais - IFRS 16 | | 29.328 | 8.433 | 77.144 | 59.979 |
| | | 102.278 | 81.678 | 150.094 | 133.224 |
| | | **110.735** | **92.145** | **164.415** | **149.259** |

Movimentação dos arrendamentos:

| | | | Controladora |
|---|---|---|---|
| | **Arrendamentos operacionais - IFRS 16** | **Restauração do canavial** | **Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | **41.748** | **75.455** | **117.203** |
| Novos contratos | 8.405 | - | 8.405 |
| Remensuração | (4.386) | - | (4.386) |
| Pagamentos | (19.600) | - | (19.600) |
| Baixas | (11.730) | - | (11.730) |
| Juros | 4.780 | (2.210) | 2.570 |
| Atualização | (317) | - | (317) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **18.900** | **73.245** | **92.145** |
| Novos contratos | 695 | - | 695 |
| Remensuração | 26.730 | - | 26.730 |
| Pagamentos | (15.896) | - | (15.896) |
| Baixas | (225) | - | (225) |
| Juros | 7.581 | (295) | 7.286 |
| **Em 30 de junho de 2026** | **37.785** | **72.950** | **110.735** |
| Circulante | 8.457 | - | 8.457 |
| Não Circulante | 29.328 | 72.950 | 102.278 |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

| | | | Consolidado |
|---|---|---|---|
| | **Arrendamentos operacionais - IFRS 16** | **Restauração do canavial** | **Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | **41.748** | **75.455** | **117.203** |
| Novos contratos | 8.592 | - | 8.592 |
| Combinação de negócios (Nota 2.3) | 44.565 | - | 44.565 |
| Remensuração | 8.544 | - | 8.544 |
| Pagamentos | (25.399) | - | (25.399) |
| Baixas | (11.730) | - | (11.730) |
| Juros | 11.122 | (2.210) | 8.912 |
| Atualização | (1.428) | - | (1.428) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **76.014** | **73.245** | **149.259** |
| Novos contratos | 749 | - | 749 |
| Remensuração | 23.560 | - | 23.560 |
| Pagamentos | (22.240) | - | (22.240) |
| Baixas | (225) | - | (225) |
| Juros | 13.607 | (295) | 13.312 |
| **Em 30 de junho de 2026** | **91.465** | **72.950** | **164.415** |
| Circulante | 14.321 | - | 14.321 |
| Não Circulante | 77.144 | 72.950 | 150.094 |

A Companhia possui contrato de parceria agrícola para cultivo de cana de açúcar (Parceria IV) abrangendo 15 mil hectares agricultáveis, que estabelece a obrigação de recomposição do canavial na entrega do contrato. O acordo tem duração de 15 anos e entrega prevista para 2032, podendo ser prorrogado pelo mesmo período.

Conforme Nota Explicativa nº 2.3 a Agrifirma Agro adquiriu a Companhia Agrícola Novo Horizonte, incluindo o direito de operar um arrendamento de 4.767 hectares de terras agricultáveis, com prazo de 16 anos e custo médio de 13 sacas por hectare.

Atualmente os principais contratos da Companhia passiveis de aplicação do CPC 06 (R2) se referem a operações de parcerias agrícolas e arrendamento de terras, além de outros contratos de menor relevância que envolvem o aluguel de maquinários, veículos e imóveis.

As baixas ocorrerão sempre que houver o pagamento efetivo do arrendamento, além da atualização periódica pela variação da soja ou cana e do ajuste a valor presente.

Os impactos do ajuste a valor presente, serão reconhecidos no Resultado Financeiro.

Em 30 de junho de 2026 e 2025, a Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de terceiros assim distribuídos:

| | | | Passivo de Arrendamento Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | | | (escopo IFRS 16) | |
| **Denominação** | **Localização** | **Moeda** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Fazenda Agro-Serra (Parceria IV) | São Raimundo de Mangabeira – MA | R$ | 72.950 | 73.245 |
| Fazenda Zanoni (Parceria X) | Novo São Joaquim - MT | R$ | 53.520 | 56.936 |
| Arrendamentos Intercompany | N.A. | R$ | 36.669 | 17.629 |
| Aluguéis de veículos | N.A. | R$ | 1.276 | 1.278 |
| Terrenos - Outros | N.A. | R$ | - | 171 |
| | | **R$** | **164.415** | **149.259** |

Os passivos de arrendamento acima demonstrados, qual fazem parte do escopo do apresentam uma taxa de desconto com intervalo de 7,04% a 16,38%.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Nos casos em que os pagamentos são indexados à saca de soja, os pagamentos futuros mínimos são estimados em quantidade de sacas de soja, convertidos para a moeda nacional, utilizando-se a cotação da soja em cada região, na data base da adoção inicial do e ajustados ao preço corrente no momento do pagamento. Já para os pagamentos indexados ao Consecana, os pagamentos são fixados em toneladas de cana e convertidos para moeda nacional através do Consecana vigente à época.

Em relação aos contratos de arrendamento de terceiros informamos também que:

**(i)** Não temos cláusula de pagamento contingente; e

**(ii)** Não há restrições impostas, tais como as relativas a dividendos e juros sobre capital próprio, dívida adicional, ou qualquer que requeira divulgação adicional.

Abaixo segue demonstrado fluxo de realização dos pagamentos dos arrendamentos supramencionados:

| | Controladora | |
|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| 1 ano | 8.457 | 10.467 |
| 2 anos | 16.750 | 14.237 |
| 3 anos | 14.026 | 13.852 |
| 4 anos | 13.576 | 11.738 |
| 5 anos | 12.398 | 10.464 |
| Acima de 5 anos | 45.528 | 31.387 |
| | **110.735** | **92.145** |

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| 1 ano | 14.321 | 16.035 |
| 2 anos | 22.808 | 20.321 |
| 3 anos | 20.002 | 19.583 |
| 4 anos | 19.493 | 17.398 |
| 5 anos | 18.898 | 17.309 |
| Acima de 5 anos | 68.893 | 58.613 |
| | **164.415** | **149.259** |

## 14. Tributos a pagar

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| ISS a pagar | 108 | 314 | 116 | 337 |
| Impostos retidos | 115 | 217 | 123 | 234 |
| PIS e COFINS a pagar | - | - | 43 | 34 |
| IRPJ e CSLL a pagar | - | - | 232 | 225 |
| Outros impostos a pagar | 29 | 92 | 30 | 108 |
| **Total circulante** | **252** | **623** | **544** | **938** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 15. Financiamentos

| | | Taxa média (a.a.) | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Indexador** | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Custeio agrícola | Pré + CDI | 9% a 15% | 8% a 16% | 266.612 | 113.497 | 266.612 | 113.496 |
| Custeio agrícola (USD) | Pré | 5% | 5% | - | - | 9.885 | 26.052 |
| Projeto Bahia | Pré | 3% a 8% | 3% a 8% | 11.474 | 12.384 | 11.474 | 12.384 |
| Financiamento cana de açúcar | Pré | 6% | 6% | 5.810 | 14.001 | 5.810 | 14.001 |
| Financiamento de maquinário | Pré | 13% | 13% | - | - | 1.059 | 1.412 |
| | | | | (1.313) | - | (1.313) | - |
| **Total** | | | | **282.583** | **139.882** | **293.527** | **167.345** |
| Circulante | | | | 174.904 | 123.397 | 175.268 | 139.832 |
| Não circulante | | | | 107.679 | 16.485 | 118.259 | 27.513 |

Movimentação dos financiamentos:

| | | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2025** | **Contratação** | **Pagamento do principal** | **Pagamento de juros** | **Apropriação de juros** | **Variação cambial** | **30/06/2026** |
| Custeio agrícola | 113.497 | 275.514 | (129.849) | (14.793) | 22.243 | - | 266.612 |
| Custeio agrícola (USD) | - | 34.479 | (32.910) | (905) | 912 | (1.576) | - |
| Projeto Bahia | 12.384 | - | (1.045) | (515) | 650 | - | 11.474 |
| Financiamento cana de açucar | 14.001 | - | (6.201) | (2.471) | 481 | - | 5.810 |
| (-) Custos da transação | - | (1.349) | - | - | 36 | - | (1.313) |
| **Saldo em 30 de junho de 2026** | **139.882** | **308.644** | **(170.005)** | **(18.684)** | **24.322** | **(1.576)** | **282.583** |

| | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2024** | **Contratação** | **Pagamento do principal** | **Pagamento de juros** | **Apropriação de juros** | **30/06/2025** |
| Custeio agrícola | 96.330 | 138.144 | (120.016) | (12.065) | 11.104 | 113.497 |
| Projeto Bahia | 8.041 | 4.999 | (1.045) | (124) | 513 | 12.384 |
| Financiamento cana de açúcar | 21.291 | - | (6.200) | (2.057) | 967 | 14.001 |
| **Saldo em 30 de junho de 2025** | **125.662** | **143.143** | **(127.261)** | **(14.246)** | **12.584** | **139.882** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

| | | | | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2025** | **Contratação** | **Pagamento do principal** | **Pagamento de juros** | **Apropriação de juros** | **Variação cambial** | **30/06/2026** |
| Custeio agrícola | 113.497 | 275.514 | (129.849) | (14.793) | 22.243 | - | 266.612 |
| Custeio agrícola (USD) | 26.051 | 34.479 | (47.558) | (2.233) | 1.651 | (2.505) | 9.885 |
| Projeto Bahia | 12.384 | - | (1.046) | (514) | 650 | - | 11.474 |
| Financiamento cana de açúcar | 14.001 | - | (6.201) | (2.472) | 482 | - | 5.810 |
| Financiamento de maquinário | 1.412 | - | (348) | (174) | 169 | - | 1.059 |
| (-) Custos da transação | - | (1.350) | - | - | 37 | - | (1.313) |
| **Saldo em 30 de junho de 2026** | **167.345** | **308.643** | **(185.002)** | **(20.186)** | **25.232** | **(2.505)** | **293.527** |

| | | | | | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2024** | **Contratação** | **Pagamento do principal** | **Pagamento de juros** | **Apropriação de juros** | **Combinação de negócios (nota 2.3)** | **Variação cambial** | **30/06/2025** |
| Custeio agrícola | 96.330 | 138.144 | (120.016) | (12.065) | 11.104 | - | - | 113.497 |
| Custeio agrícola (USD) | - | 25.000 | (18.878) | (3.015) | 1.388 | 21.582 | (26) | 26.051 |
| Projeto Bahia | 8.041 | 4.999 | (1.045) | (124) | 513 | - | - | 12.384 |
| Capital de giro | - | - | (81) | (7) | - | 88 | - | - |
| Financiamento cana de açúcar | 21.291 | - | (6.200) | (2.057) | 967 | - | - | 14.001 |
| Financiamento de maquinário | - | - | (7.466) | (720) | 299 | 9.431 | (132) | 1.412 |
| **Saldo em 30 de junho de 2025** | **125.662** | **168.143** | **(153.686)** | **(17.988)** | **14.271** | **31.101** | **(158)** | **167.345** |

Os vencimentos dos financiamentos de circulante e não circulante prazo apresentam a seguinte composição:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| 1 ano | 174.904 | 123.397 | 175.267 | 139.832 |
| 2 anos | 51.035 | 7.847 | 61.268 | 8.163 |
| 3 anos | 51.035 | 1.503 | 51.383 | 11.866 |
| 4 anos | 1.472 | 1.503 | 1.472 | 1.851 |
| 5 anos | 1.472 | 1.503 | 1.472 | 1.503 |
| Acima de 5 anos | 2.665 | 4.129 | 2.665 | 4.130 |
| | **282.583** | **139.882** | **293.527** | **167.345** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Cláusulas restritivas

Os financiamentos estão denominados em Reais e reúnem características próprias e condições definidas em contratos com bancos governamentais de desenvolvimento econômico social, que repassam direta ou indiretamente os mesmos. Em 30 de junho de 2026 e 2025, os financiamentos da Companhia não possuíam cláusulas restritivas financeiras, apenas operacionais, com as quais a Companhia encontra-se adimplente.

## 16. Imposto de renda e contribuição social

### 16.1. Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos são compensados quando existe um direito legal de compensar os créditos tributários com os débitos tributários e desde que se refiram à mesma autoridade fiscal e a mesma entidade jurídica.

O exercício fiscal para fins de apuração do imposto de renda e da contribuição difere do exercício social da Companhia que finaliza em 30 de junho de cada ano.

A composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos e passivos em 30 de junho de 2026 e 2025 é a seguinte:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| **Ativo** | | | | |
| Não circulante | | | | |
| Prejuízos fiscais | 9.311 | 5.174 | 46.659 | 39.003 |
| Ativos biológicos | - | - | 78 | - |
| Arrendamentos a pagar (CPC 06/IFRS 16) | 5.524 | 5.925 | 8.410 | 7.742 |
| Ajuste a valor presente e outras provisões | 15.676 | 17.100 | 15.705 | 17.121 |
| Hedge | - | 30 | 334 | 560 |
| Perdas esperadas | 437 | 437 | 437 | 437 |
| Outras contas a pagar | 420 | 974 | 539 | 1.084 |
| | **31.368** | **29.640** | **72.162** | **65.947** |
| **Passivo** | | | | |
| Não circulante | | | | |
| Ativos biológicos | 1.005 | 9.904 | 1.005 | 10.072 |
| Ajuste a valor presente e outras provisões | - | - | - | 163 |
| Custos de transações | 447 | - | 447 | - |
| Diferenças temporárias relacionadas ao ativo imobilizado | 1.756 | 1.520 | 2.097 | 1.737 |
| Depreciação acelerada de bens destinados à atividade rural | 39.733 | 33.961 | 42.281 | 36.808 |
| Impostos diferidos sobre mais valia de imobilizado e propriedade para investimento – Aquisição Agrifirma | - | - | 365 | 445 |
| | **42.941** | **45.385** | **46.195** | **49.225** |
| Ativos diferidos líquidos | - | - | 25.967 | 16.722 |
| Passivos diferidos líquidos | (11.573) | (15.745) | - | - |
| **Saldo líquido** | **(11.573)** | **(15.745)** | **25.967** | **16.722** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

A movimentação líquida do imposto de renda diferido:

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| **Em 30 de junho de 2024** | **992** | **992** |
| Prejuízos fiscais | (10.426) | (10.058) |
| Ativos biológicos | (8.016) | (8.184) |
| Arrendamentos a pagar (CPC 06/IFRS 16) | (1.777) | (894) |
| Ajuste a valor presente e outras provisões | 825 | 846 |
| Hedge | 30 | 560 |
| Outras contas a pagar | 876 | 986 |
| Diferenças temporárias relacionadas ao ativo imobilizado | 2.606 | 2.389 |
| Depreciação acelerada de bens destinados à atividade rural | (855) | 1.733 |
| Mais valia | - | 87 |
| Aquisições - combinação de negócios (nota 2.3) | - | 28.265 |
| **Em 30 de junho de 2025** | **(15.745)** | **16.722** |
| Prejuízos fiscais | 4.137 | 7.656 |
| Ativos biológicos | 8.899 | 9.145 |
| Arrendamentos a pagar (CPC 06/IFRS 16) | (401) | 668 |
| Ajuste a valor presente e outras provisões | (1.424) | (1.253) |
| Hedge | (30) | (226) |
| Custos de transação | (447) | (447) |
| Outras contas a pagar | (554) | (545) |
| Depreciação acelerada de bens destinados à atividade rural | (5.772) | (5.473) |
| Mais valia | - | 80 |
| Diferenças temporárias relacionadas ao ativo imobilizado | (236) | (360) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **(11.573)** | **25.967** |

Período estimado de realização do ativo diferido:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| 2026 | 10.500 | 22.458 | 11.203 | 22.984 |
| 2027 | 303 | 1.389 | 6.419 | 5.330 |
| 2028 | 303 | 288 | 6.314 | 30.658 |
| 2029 | 303 | 288 | 7.542 | 669 |
| 2030 a 2035 | 19.959 | 5.217 | 40.684 | 6.306 |
| | **31.368** | **29.640** | **72.162** | **65.947** |

## 16.2. Despesa de imposto de renda e contribuição social

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | 10.387 | (76.916) | 14.493 | (73.557) |
| Alíquota nominal combinada do imposto de renda e da contribuição social - % | 34% | 34% | 34% | 34% |
| | **(3.532)** | **26.151** | **(4.928)** | **25.009** |
| Equivalência patrimonial/Perda com investimentos | 1.802 | (2.520) | - | - |
| Despesas não dedutíveis | - | 18 | - | 18 |
| Efeito líquido de controladas tributadas com base no lucro presumido | - | - | (981) | (4.828) |
| Outros | 212 | 109 | 285 | 200 |
| IRPJ e CSLL no resultado do período | **(1.518)** | **23.758** | **(5.624)** | **20.399** |
| Corrente | - | (7.021) | (3.653) | (7.863) |
| Diferido | 1.518 | (16.737) | 9.277 | (12.536) |
| | **1.518** | **(23.758)** | **5.624** | **(20.399)** |
| Alíquota efetiva | -15% | -31% | -39% | -28% |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 17. Patrimônio Líquido

### a. Capital Social

Em 30 de junho de 2026 o capital social da Companhia é de R$145.404.506 (R$145.404.506 em 30 de junho de 2025), totalmente integralizado e dividido em 145.404.506 quotas, (145.404.506 quotas em 30 de junho de 2025) com valor nominal de R$1,00 real cada uma, distribuídas entre os sócios, conforme a seguir:

| | Número de quotas | |
|---|---|---|
| **Sócios** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| BrasilAgro Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas | 145.404.505 | 145.404.505 |
| André Guillaumon | 1 | 1 |
| Total quotas do capital integralizado | **145.404.506** | **145.404.506** |

### b. Reserva de Capital

As Reservas de Capital são constituídas de valores recebidos pela Companhia e que não transitam pelo Resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem terem como contrapartidas qualquer esforço da empresa em termos de entrega de bens ou de prestação de serviços.

### c. Reserva de lucro

A reserva de lucro é constituída a partir do saldo de lucro apurado deduzido de prejuízos acumulados e após as destinações aos sócios.

## 18. Informações por segmento de negócios

| | | | | | | | 30/06/2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Total | Imobiliária | Atividade Agrícola | | | Outros | Não Alocado |
| | | | Grãos | Algodão | Cana | | |
| Receita líquida | 250.794 | 12.489 | 109.676 | - | 128.263 | 366 | - |
| Ganho com venda de fazenda | 675 | 675 | - | - | - | - | - |
| Ganho (perda) de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas | (4.649) | - | 18.057 | (984) | (20.937) | (785) | - |
| Reversão de provisão de produtos agrícolas após a colheita | 534 | - | 534 | - | - | - | - |
| Custo das vendas | (217.031) | (6.386) | (89.466) | (13.945) | (100.367) | (6.867) | - |
| **Lucro (Prejuízo) bruto** | **30.323** | **6.778** | **38.801** | **(14.929)** | **6.959** | **(7.286)** | **-** |
| **Receitas (despesas) operacionais** | | | | | | | |
| Despesas com vendas | (11.430) | - | (8.161) | (3.269) | - | - | - |
| Despesas gerais e administrativas | (432) | - | - | - | - | - | (432) |
| Outras receitas operacionais | (2.053) | - | - | - | - | - | (2.053) |
| **Resultado operacional** | 16.408 | 6.778 | 30.640 | (18.198) | 6.959 | (7.286) | (2.485) |
| **Receitas financeiras Líquidas** | | | | | | | |
| Receitas financeiras | 33.838 | 15.512 | - | - | - | - | 18.326 |
| Despesas financeiras | (64.739) | (16.351) | - | - | - | - | (48.388) |
| **Resultado antes dos impostos** | **(14.493)** | **5.939** | **30.640** | **(18.198)** | **6.959** | **(7.286)** | **(32.547)** |
| Imposto de renda e contribuição social | 5.624 | (968) | (10.417) | 6.187 | (2.366) | 2.477 | 10.711 |
| **Lucro (prejuízo) líquido do período** | **(8.869)** | **4.971** | **20.223** | **(12.011)** | **4.593** | **(4.809)** | **(21.836)** |
| Total do ativo | 647.182 | 237.486 | 93.349 | 333 | 162.533 | 46.740 | 106.741 |
| Total do passivo | 496.794 | 164.415 | 154.326 | - | 14.001 | - | 164.052 |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

| | | | | | | | 30/06/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Total | Imobiliária | Atividade Agrícola | | | Outros | Não Alocado |
| | | | Grãos | Algodão | Cana | | |
| Receita líquida | 296.947 | 13.206 | 78.928 | - | 204.777 | 36 | - |
| Ganho com venda de fazenda | 10.847 | 10.847 | - | - | - | - | - |
| Ganho (perda) de valor justo de ativos biológicos | 59.655 | - | 19.708 | 980 | 39.316 | (349) | - |
| Reversão de provisão de produtos agrícolas após a colheita | (852) | - | (850) | - | - | (2) | - |
| Custo das vendas | (271.440) | (6.831) | (73.312) | - | (179.493) | (11.804) | - |
| **Lucro bruto** | **95.157** | **17.222** | **24.474** | **980** | **64.600** | **(12.119)** | **-** |
| **Receitas (despesas) operacionais** | | | | | | | |
| Despesas com vendas | (6.596) | - | (6.596) | - | - | - | - |
| Despesas gerais e administrativas | (502) | - | - | - | - | - | (502) |
| Outras receitas operacionais | 1.452 | - | - | - | - | - | 1.452 |
| **Resultado operacional** | **89.511** | **17.222** | **17.878** | **980** | **64.600** | **(12.119)** | **950** |
| **Receitas financeiras líquidas** | | | | | | | |
| Receitas financeiras | 26.539 | 12.764 | - | - | - | - | 13.775 |
| Despesas financeiras | (42.493) | (21.081) | - | - | - | - | (21.412) |
| **Resultado antes dos impostos** | **73.557** | **8.905** | **17.878** | **980** | **64.600** | **(12.119)** | **(6.687)** |
| Imposto de renda e contribuição social | (20.399) | (842) | (6.079) | (333) | (21.964) | 4.120 | 4.699 |
| **Lucro (prejuízo) líquido do período** | **53.158** | **8.063** | **11.799** | **647** | **42.636** | **(7.999)** | **(1.988)** |
| Total do ativo | 618.971 | 243.186 | 73.537 | 12.191 | 180.788 | 21.678 | 87.591 |
| Total do passivo | 416.714 | 149.259 | 154.993 | - | 14.001 | - | 98.461 |

## 19. Receita líquida de vendas

### a) Receitas operacionais

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/06/2026 | 30/06/2025 | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
| Receitas de grãos | 80.368 | 66.511 | 112.057 | 80.349 |
| Receitas de cana | 128.292 | 204.790 | 128.292 | 204.790 |
| Receitas de arrendamento | 6.510 | 7.666 | 12.865 | 14.153 |
| Outras receitas | 367 | 1.162 | 1.528 | 1.265 |
| **Receita operacional bruta** | **215.537** | **280.129** | **254.742** | **300.557** |
| **Deduções de vendas** | | | | |
| Impostos sobre vendas | (2.956) | (2.657) | (3.948) | (3.610) |
| | **(2.956)** | **(2.657)** | **(3.948)** | **(3.610)** |
| **Receita líquida de vendas** | **212.581** | **277.472** | **250.794** | **296.947** |

### b) Ganho com venda de fazendas

| | Consolidado | Consolidado |
|---|---|---|
| | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
| Venda de fazenda | 1.254 | 16.797 |
| Ajuste a valor presente | (249) | (3.010) |
| **Receita bruta na venda da fazenda** | **1.005** | **13.787** |
| Impostos sobre vendas | (37) | - |
| Valor residual da fazenda vendida | (293) | (2.940) |
| **Ganho com venda de fazenda** | **675** | **10.847** |
| Tributos sobre o lucro | (31) | - |
| **Lucro líquido na venda de fazenda** | **644** | **10.847** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 20. Despesas por natureza

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Custo dos produtos Vendidos** | **Despesas com vendas** | **Despesas gerais e administrativas** | **Total** | **Custo dos produtos Vendidos** | **Despesas com vendas** | **Despesas gerais e administrativas** | **Total** |
| Depreciação e amortização | 29.842 | - | - | 29.842 | 30.504 | - | - | 30.504 |
| Despesa com pessoal | 9.217 | 458 | - | 9.675 | 10.623 | 458 | - | 11.081 |
| Despesa com prestação de serviços | 77.859 | - | 67 | 77.926 | 79.706 | - | 147 | 79.853 |
| Arrendamento e aluguéis em geral | 22.100 | - | - | 22.100 | 24.829 | - | - | 24.829 |
| Custo da matéria prima | 76.096 | - | - | 76.096 | 87.486 | - | - | 87.486 |
| Valor justo do custo dos produtos agrícolas | 40.984 | - | - | 40.984 | 35.135 | - | - | 35.135 |
| Frete e armazenagem | - | 5.070 | - | 5.070 | - | 6.138 | - | 6.138 |
| Manutenção, despesas com viagem e outras | 3.157 | - | 97 | 3.254 | 3.157 | - | 355 | 3.512 |
| **Em 30 de junho de 2025** | **259.255** | **5.528** | **164** | **264.947** | **271.440** | **6.596** | **502** | **278.538** |
| Depreciação e amortização | 19.982 | - | - | 19.982 | 21.255 | - | - | 21.255 |
| Despesa com pessoal | 6.023 | 458 | - | 6.481 | 9.006 | 458 | - | 9.464 |
| Despesa com prestação de serviços | 49.815 | - | 8 | 49.823 | 53.644 | - | 50 | 53.694 |
| Arrendamento e aluguéis em geral | 14.206 | - | - | 14.206 | 19.455 | - | - | 19.455 |
| Custo da matéria prima | 66.940 | - | - | 66.940 | 88.851 | - | - | 88.851 |
| Valor justo do custo dos produtos agrícolas | 25.764 | - | - | 25.764 | 22.791 | - | - | 22.791 |
| Frete e armazenagem | - | 6.012 | - | 6.012 | - | 10.972 | - | 10.972 |
| Manutenção, despesas com viagem e outras | 2.029 | - | 143 | 2.172 | 2.029 | - | 382 | 2.411 |
| **Em 30 de junho de 2026** | **184.759** | **6.470** | **151** | **191.380** | **217.031** | **11.430** | **432** | **228.893** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 21. Resultado financeiro

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| **Receitas financeiras** | | | | |
| Receitas de aplicações financeiras | 9.276 | 9.568 | 10.163 | 10.323 |
| Juros ativos | 1.138 | 398 | 2.214 | 400 |
| Variações monetárias | - | - | - | - |
| Variações cambiais | 3.254 | 928 | 4.806 | 1.169 |
| Receita na atualização dos arrendamentos | 672 | 5.797 | 672 | 6.161 |
| Receita na atualização dos recebíveis/aquisições de fazendas | - | - | 15.316 | 6.603 |
| Resultado não realizado com derivativos | 90 | 64 | 667 | 1.883 |
| | **14.430** | **16.755** | **33.838** | **26.539** |
| **Despesas financeiras** | | | | |
| Despesas de aplicações financeiras | (493) | (493) | (566) | (505) |
| Despesas bancárias | (868) | (854) | (896) | (883) |
| Juros passivos | (24.889) | (12.596) | (25.883) | (14.630) |
| Variações monetárias | - | (57) | - | (57) |
| Variações cambiais | (538) | (1.620) | (870) | (1.805) |
| Despesa na atualização dos arrendamentos | (7.958) | (3.627) | (13.984) | (9.970) |
| Despesa na atualização dos recebíveis/aquisições de fazendas | - | (3.587) | (16.813) | (11.111) |
| Resultado realizado com derivativos | (3.197) | - | (5.727) | - |
| Resultado não realizado com derivativos | - | (154) | - | (3.532) |
| | **(37.943)** | **(22.988)** | **(64.739)** | **(42.493)** |
| | **(23.513)** | **(6.233)** | **(30.901)** | **(15.954)** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 22. Transação com partes relacionadas

| | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|
| | | Passivo | | Resultado |
| | 30/06/2026 | 30/06/2025 | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
| **Serviços e insumos agrícolas** | | | | |
| Brasilagro | 15.328 | 441 | 51 | 566 |
| Novo Horizonte | 2.009 | 493 | - | - |
| | **17.337** | **934** | **51** | **566** |
| **Redução de capital** | | | | |
| Brasilagro | - | 48.150 | - | - |
| | **-** | **48.150** | **-** | **-** |
| **Mútuo** | | | | |
| Brasilagro | - | 15.405 | - | 102 |
| | **-** | **15.405** | **-** | **102** |
| **Total Partes relacionadas** | **17.337** | **64.489** | **51** | **668** |
| **Circulante** | **-** | **63.555** | | |
| **Não Circulante** | **17.337** | **934** | | |

| | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|
| | | Passivo | | Resultado |
| | 30/06/2026 | 30/06/2025 | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
| **Serviços e insumos agrícolas** | | | | |
| Brasilagro | 15.328 | 441 | 655 | 603 |
| | **15.328** | **441** | **655** | **603** |
| **Redução de capital** | | | | |
| Brasilagro | - | 48.150 | - | - |
| | **-** | **48.150** | **-** | **-** |
| **Mútuo** | | | | |
| Brasilagro | - | 15.405 | - | 102 |
| | **-** | **15.405** | **-** | **102** |
| **Total Partes relacionadas** | **15.328** | **63.996** | **655** | **705** |
| **Circulante** | **-** | **63.555** | | |
| **Não Circulante** | **15.328** | **441** | | |

A Administração da Agrifirma classifica os saldos entre circulante e não circulante com base na perspectiva de realização dentro dos próximos 12 meses e o saldo remanescente registrado no não circulante.

## 23. Provisão para demandas judiciais

A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos de natureza ambiental e trabalhista. As provisões para as eventuais perdas prováveis de desembolso financeiro decorrentes destas ações e procedimentos são estimadas e atualizadas pela Companhia, amparadas pela opinião dos assessores legais internos e externos.

As provisões para ações judiciais são:

Trabalhista

A Companhia responde por ações judiciais de natureza trabalhista, que compõem vínculos empregatícios, cálculos de verbas trabalhistas e rescisórias.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Fiscal

A Companhia discute judicialmente processos administrativos decorrente a cobrança de ITR suplementar referente ao Valor de Terra Nua declarado não comprovado.

Ambiental

A Companhia discute judicialmente os Autos de Infração junto ao INEMA – Instituto do Meio Ambiente e Recursos Hídricos, sobre o incêndio ocorrido na Fazenda Bananal e a prestação de informações no Cadastro ambiental rural.

| | | | Controladora/Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **Trabalhista** | **Fiscal** | **Ambiental** | **Total** |
| **Saldos em 30 de junho de 2024** | **18** | **(1)** | **20** | **37** |
| Adições | 117 | 1 | - | 118 |
| Reversões | (18) | - | - | (18) |
| Pagamentos | (117) | - | - | (117) |
| **Saldos em 30 de junho de 2025** | **-** | **-** | **20** | **20** |
| Adições | 1.497 | - | - | 1.497 |
| Atualizações Monetárias | 64 | - | - | 64 |
| Reversões | (654) | - | (20) | (674) |
| Pagamentos | (72) | - | - | (72) |
| **Saldos em 30 de junho de 2026** | **835** | **-** | **-** | **835** |

Riscos possíveis

A Companhia também é parte em ações judiciais de natureza fiscal que não estão provisionados, pois envolvem risco de perda classificado pela Companhia e por seus assessores legais externos como possível e estão assim representadas:

| | Controladora/Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Processos fiscais | 934 | 858 |
| | **934** | **858** |

Depósitos judiciais

| | Controladora/Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Processos trabalhistas | - | 67 |
| | **-** | **67** |

## 24. Eventos subsequentes

Até a data da elaboração e preparação destas demonstrações financeiras, não foram constatadas e nem é de conhecimento da Administração da entidade, a deflagração ou existência de nenhum evento subsequente que eventualmente pudesse gerar quaisquer impactos econômicos e financeiros de mudanças significativas nestas demonstrações financeiras.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

49 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
**Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)**
Certificado de assinaturas gerado em 03 de September de 2026, 15:56:16

# A81 - Relatorio de Auditoria - Agrifirma 06 2026 pdf

Código do documento 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f

## Assinaturas

Rodrigo Soldati Oliva
rodrigo.oliva@athros.com.br
Assinou

Rodrigo Soldati Oliva

Juliano Morais
juliano.morais@athros.com.br
Assinou

Juliano Morais

## Eventos do documento

**03 Sep 2026, 15:07:41**
Documento 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f **criado** por PEDRO CESAR DA SILVA (ce8d5071-e985-4991-9abf-5c4f04dcf3c2). Email:adm@athros.com.br. - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:07:41-03:00

**03 Sep 2026, 15:08:27**
PEDRO CESAR DA SILVA (ce8d5071-e985-4991-9abf-5c4f04dcf3c2). Email: adm@athros.com.br. **REMOVEU** o signatário **pedro.silva@athros.com.br** - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:08:27-03:00

**03 Sep 2026, 15:11:23**
Assinaturas **iniciadas** por PEDRO CESAR DA SILVA (ce8d5071-e985-4991-9abf-5c4f04dcf3c2). Email: adm@athros.com.br. - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:11:23-03:00

**03 Sep 2026, 15:33:09**
RODRIGO SOLDATI OLIVA **Assinou** (c9a4c7e9-4dc7-41c0-9175-fe7e329dd4a8) - Email: rodrigo.oliva@athros.com.br - IP: 201.1.67.178 (201-1-67-178.dsl.telesp.net.br porta: 1960) - Documento de identificação informado: 319.454.128-52 - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:33:09-03:00

**03 Sep 2026, 15:55:41**
JULIANO MORAIS **Assinou** (d0c01214-b969-474a-bf9c-dc498220ade1) - Email: juliano.morais@athros.com.br - IP: 177.196.77.75 (177-196-77-75.user.vivozap.com.br porta: 13758) - Documento de identificação informado: 308.273.178-32 - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:55:41-03:00

Hash do documento original
(SHA256):81923e545745024e2bb3eb7351a7b29ea118829815ea4bdad1e4681ff5879676
(SHA512):8a13b8c15a5b7fd04dd742271cf4976635c08935baa13bedde35af23649f582661fc8c0ff13415783220859abc9eae3fa1b460f41a49fab2211cbd29904281b6

49 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
**Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)**
Certificado de assinaturas gerado em 03 de September de 2026, 15:56:16

Esse log pertence **única** e **exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**
**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**
Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

# Anexo VII – Informações sobre a Incorporação

*(Anexo I da Resolução CVM 81 – Informações sobre a Incorporação, conforme exigido pelo Artigo 22 da Resolução CVM nº 812)*

**1. Protocolo e justificação da operação, nos termos dos arts. 224 e 225 da Lei n° 6.404, de 1976**

O "Protocolo e Justificação de Incorporação da Agrifirma Agro Ltda. pela BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas" celebrado entre a administração da BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas ("BrasilAgro" ou "Companhia") e da Agrifirma Agro Ltda. ("Agrifirma"), em 14 de setembro de 2026, encontra-se como **Anexo IV** à presente Proposta da Administração ("Proposta").

**2. Demais acordos, contratos e pré-contratos regulando o exercício do direito de voto ou a transferência de ações de emissão das sociedades subsistentes ou resultantes da operação, arquivados na sede da companhia ou dos quais o controlador da companhia seja parte**

Não aplicável.

**3. Descrição da operação, incluindo:**

**a. Termos e Condições**

A operação consiste na incorporação da Agrifirma pela Companhia, com a consequente extinção da Agrifirma, que será sucedida pela Companhia em todos os seus bens, direitos e obrigações ("Incorporação"). Todos os elementos dos ativos e dos passivos da Agrifirma serão incorporados pela Companhia.

A Incorporação não resultará em aumento de capital da Companhia, o qual permanecerá inalterado, considerando que a totalidade do capital social da Agrifirma é detida pela Companhia e, portanto, o patrimônio líquido da Agrifirma encontra-se integralmente refletido no patrimônio líquido da BrasilAgro. Por esse motivo, não haverá emissão de novas ações ordinárias pela Companhia em decorrência da Incorporação, não havendo qualquer relação de troca.

A Incorporação da Agrifirma será realizada considerando o valor contábil do patrimônio líquido da Agrifirma, conforme refletido no seu balanço patrimonial na data base de 30 de junho de 2026, sendo certo que as variações patrimoniais apuradas a partir da referida data base serão apropriadas e refletidas na Companhia.

**b. Obrigações de indenizar**

**i. Os administradores de qualquer das companhias envolvidas**

Não aplicável.

**ii. Caso a operação não se concretize**

Não aplicável.

**c. Tabela comparativa dos direitos, vantagens e restrições das ações das sociedades envolvidas ou resultantes, antes e depois da operação**

Não haverá mudanças nos direitos, vantagens e restrições das ações de emissão da Companhia, considerando cenários antes e depois da Incorporação. Não aplicável com relação à Agrifirma, a qual será extinta, passando a ser sucedida pela Companhia em todos os seus bens, direitos e obrigações.

As informações constantes do item 12 do Formulário de Referência da BrasilAgro acerca das ações que compõem o seu capital social, conforme atualmente disponível, permanecerão inalteradas após a operação.

**d. Eventual necessidade de aprovação por debenturistas ou outros credores**

Não aplicável.

**e. Elementos ativos e passivos que formarão cada parcela do patrimônio, em caso de cisão**

Não aplicável, por não se tratar de cisão.

**f. Intenção das companhias resultantes de obter registro de emissor de valores mobiliários**

Não aplicável, pois a Companhia já possui registro de emissor de valores mobiliários categoria A e a Agrifirma será extinta como resultado da Incorporação.

**4. Planos para condução dos negócios sociais, notadamente no que se refere a eventos societários específicos que se pretenda promover**

A Incorporação não alterará a condução dos negócios sociais da Companhia, uma vez que a Agrifirma já é uma subsidiária integral da Companhia. Desse modo, o objeto social da Companhia não será alterado e não há qualquer outro evento societário específico relacionado à Incorporação que se pretenda promover.

**5. Análise dos seguintes aspectos da operação:**

**a. Descrição dos principais benefícios esperados, incluindo sinergias, benefícios fiscais e vantagens estratégicas:**

Em decorrência da Incorporação, ocorrerá uma simplificação das estruturas societária e operacional da Companhia e da Agrifirma, com a consequente diminuição de custos, inclusive para a Companhia, que deixará de manter uma subsidiária integral.

**b. Custos**

Os custos relacionados à Incorporação incluem remuneração da Empresa Avaliadora, honorários advocatícios e despesas envolvendo o registro dos atos societários aplicáveis. O valor total dos custos referidos será de aproximadamente R$ 95.140,85 (noventa e cinco mil, cento e quarenta reais e oitenta e cinco centavos).

**c. Fatores de risco**

A Companhia não vislumbra fatores de risco relacionados à Incorporação, por envolver uma subsidiária integral.

**d. Caso se trate de transação com parte relacionada, eventuais alternativas que poderiam ter sido utilizadas para atingir os mesmos objetivos, indicando as razões pelas quais essas alternativas foram descartadas**

Não aplicável, tendo em vista se tratar de incorporação de subsidiária integral, de modo que não há alternativas existentes.

**e. Relação de substituição**

Não aplicável, tendo em vista que, por se tratar de incorporação de subsidiária integral, não haverá emissão de ações pela Companhia e, consequentemente, relação de troca aplicável.

**f. Nas operações envolvendo sociedades controladoras, controladas ou sociedades sob controle comum**

**i. Relação de substituição de ações calculada de acordo com o art. 264 da Lei n° 6.404, de 1976**

Não aplicável, tendo em vista que, por se tratar de incorporação de subsidiária integral, não haverá emissão de ações pela Companhia e, consequentemente, relação de troca aplicável.

**ii. Descrição detalhada do processo de negociação da relação de substituição e demais termos e condições da operação**

Não aplicável, tendo em vista que, por se tratar de incorporação de subsidiária integral, não haverá emissão de ações pela Companhia e, consequentemente, relação de troca aplicável.

**iii. Caso a operação tenha sido precedida, nos últimos 12 (doze) meses, de uma aquisição de controle ou de aquisição de participação em bloco de controle:**

- **Análise comparativa da relação de substituição e do preço pago na aquisição de controle**
- **Razões que justificam eventuais diferenças de avaliação nas diferentes operações**

Não aplicável, tendo em vista que não houve, nos últimos 12 (doze) meses, aquisição de controle ou de aquisição de participação em bloco de controle.

**iv. Justificativa de porque a relação de substituição é comutativa, com a descrição dos procedimentos e critérios adotados para garantir a comutatividade da operação ou, caso a relação de substituição não seja comutativa, detalhamento do pagamento ou medidas equivalentes adotadas para assegurar compensação adequada.**

Não aplicável, tendo em vista que, por se tratar de incorporação de subsidiária integral, não haverá emissão de ações pela Companhia e, consequentemente, relação de troca aplicável.

**6. Cópias das atas de todas as reuniões do conselho de administração, conselho fiscal e comitês especiais em que a operação foi discutida, incluindo eventuais votos dissidentes**

A cópia da ata da reunião do conselho de administração realizada em 14 de setembro de 2026, bem como a cópia da ata de reunião do conselho fiscal realizada em 14 de setembro de 2026 se encontram no **Anexo VII.6** a esta Proposta.

**7. Cópia de estudos, apresentações, relatórios, opiniões, pareceres ou laudos de avaliação das companhias envolvidas na operação postos à disposição do acionista controlador em qualquer etapa da operação**

Não aplicável.

**8. Identificação de eventuais conflitos de interesse entre as instituições financeiras, empresas e os profissionais que tenham elaborado os documentos mencionados no item 7 e as sociedades envolvidas na operação**

Não aplicável.

**9. Projetos de estatuto ou alterações estatutárias das sociedades resultantes da operação**

Não aplicável. O Estatuto Social da Companhia não será alterado em razão da Incorporação.

**10. Demonstrações financeiras usadas para os fins da operação, nos termos da norma específica**

Não aplicável, nos termos do art. 16 da Resolução CVM n° 78/2022, tendo em vista que não haverá diluição decorrente da Incorporação.

**11. Demonstrações financeiras pró-forma elaboradas para os fins da operação, nos termos da norma específica**

Não aplicável, nos termos do art. 16 da Resolução CVM n° 78/2022, tendo em vista que não haverá diluição decorrente da Incorporação.

**12. Documento contendo informações sobre as sociedades diretamente envolvidas que não sejam companhias abertas, incluindo:**

As informações abaixo são prestadas em relação à Agrifirma, considerando que a BrasilAgro é companhia aberta.

**a. Fatores de risco, nos termos dos itens 4.1 a 4.3 do formulário de referência**

Não há fatores de risco relacionados à Agrifirma que já não estejam considerados nos fatores de risco da Companhia, tendo em vista se tratar de uma subsidiária integral.

**b. Descrição das principais alterações nos fatores de riscos ocorridas no exercício anterior e expectativas em relação à redução ou aumento na exposição a riscos como resultado da operação**

Não aplicável.

**c. Descrição de suas atividades, nos termos dos itens 1.2 a 1.5 do formulário de referência**

**1.2 Descrever sumariamente as atividades desenvolvidas pelo emissor e suas controladas.**

A Agrifirma tem por objeto social, dentre outras atividades, o arrendamento de terras de empresas controladas pelos sócios da Agrifirma; subarrendamento de terras para terceiros; prestação de assessoria e serviços no ramo agrícola; exploração da atividade agrícola, pecuária e florestal de qualquer espécie e natureza, e, ainda, produção de sementes certificadas.

**1.3 Informações sobre Segmentos Operacionais:**

(a) Produtos e serviços comercializados:

A Agrifirma tem como atividade o arrendamento de terras de empresas controladas pelos sócios da Agrifirma; subarrendamento de terras para terceiros; prestação de assessoria e serviços no ramo agrícola; exploração da atividade agrícola, pecuária e florestal de qualquer espécie e natureza, e, ainda, produção de sementes certificadas.

(b) Receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida do emissor:

Considerando o exercício social encerrado em 30 de junho de 2026, as receitas provenientes da Agrifirma totalizaram R$ 250.794.474,74 (duzentos e cinquenta milhões, setecentos e noventa e quatro mil, quatrocentos e setenta e quatro reais e setenta e quatro centavos) o que representou 28,13% da receita líquida total da Companhia no período.

(c) Lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido do emissor:

Considerando o exercício social encerrado em 30 de junho de 2026, o prejuízo da Agrifirma totalizou R$ 8.869.658,81 (oito milhões, oitocentos e sessenta e nove mil, seiscentos e cinquenta e oito reais e oitenta e um centavos), o que representou 9,85% do prejuízo total da Companhia no período.

**1.4 Informações sobre Produtos e Serviços Relativos aos Segmentos Operacionais:**

(a) Características do Processo de Produção.

A atividade agrícola da Agrifirma está concentrada substancialmente nas culturas de grãos e cana-de-açúcar. As lavouras de cana-de-açúcar possuem ciclo produtivo médio de cinco anos. As culturas de soja e milho são temporárias, sendo a colheita realizada em período que varia de aproximadamente 90 a 240 dias após o plantio, dependendo da cultura, variedade, localização geográfica e condições climáticas. Os gastos com plantio e tratos culturais compreendem principalmente sementes, fertilizantes, defensivos agrícolas, depreciação e mão de obra aplicada às culturas.

(b) Características do processo de distribuição.

A comercialização dos produtos agrícolas é realizada com clientes locais, inseridos em um mercado global que depende de extensa cadeia logística e de suprimentos, incluindo portos e centros de distribuição. Na comercialização de grãos e cana-de-açúcar, os produtos são entregues ao comprador no local determinado de acordo com os termos de venda contratados. Para os grãos, a Agrifirma também realiza contratos de venda para entrega futura.

(c) Características dos mercados de atuação, em especial (i) participação em cada um dos mercados; e (ii) condições de competição nos mercados

A Agrifirma atua no mercado de commodities agrícolas, principalmente grãos e cana-de-açúcar, comercializados com clientes locais em um contexto de mercado global, no qual há relevante demanda relacionada às exportações.

(d) Eventual sazonalidade.

Estão sujeitas à sazonalidade característica do setor agrícola, decorrente principalmente dos ciclos de plantio, desenvolvimento e colheita das culturas de grãos e cana-de-açúcar. Dessa forma, os volumes comercializados, a formação de estoques, os preços das commodities e, consequentemente, as receitas e margens podem apresentar variações ao longo do exercício. No caso dos grãos, a sazonalidade está relacionada principalmente aos períodos de colheita e comercialização das diferentes safras, enquanto na cana-de-açúcar está associada ao ciclo da safra e ao período de moagem. Adicionalmente, fatores climáticos, condições de oferta e demanda, preços internacionais e dinâmica das exportações podem influenciar a distribuição dos resultados ao longo do ano.

(e) principais insumos e matérias primas, informando: (i) descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável; (ii) eventual dependência de poucos fornecedores; e (iii) eventual volatilidade em seus preços.

Os principais insumos utilizados pela Agrifirma incluem fertilizantes, defensivos agrícolas, sementes, produtos biológicos, adjuvantes e combustíveis. A Agrifirma mantém relacionamento com diversos fornecedores nacionais e internacionais, observando a regulamentação aplicável ao setor, incluindo as normas e fiscalizações. A Agrifirma possui uma base diversificada de fornecedores, não havendo dependência estrutural relevante. Os preços dos principais insumos estão sujeitos à volatilidade, influenciada por fatores como câmbio, preços internacionais, oferta e demanda, custos logísticos e condições de mercado.

**1.5 Identificar se há clientes que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total do emissor, informando: (a) montante total de receitas provenientes do cliente; e (b) segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente.**

Os principais clientes da Agrifirma são:

| Cliente | Montante | Segmento |
|---|---|---|
| AGRO SERRA INDUSTRIAL LTDA | 133.410.203,10 | Cana |
| BUNGE ALIMENTOS S/A | 29.158.234,63 | Grãos |

**d. Descrição do grupo econômico, nos termos do item 6 do formulário de referência; e**

A Agrifirma é uma subsidiária integral da Companhia e será extinta em decorrência da Incorporação. As demais informações sobre o grupo econômico atual da Agrifirma são as mesmas constantes do item 6 do formulário de referência da Companhia.

**e. Descrição do capital social, nos termos do item 12.1 do formulário de referência**

O capital social da Agrifirma, nesta data, é de R$ 145.404.506,00 (cento e quarenta e cinco milhões, quatrocentos e quatro mil, quinhentos e seis reais), dividido em 145.404.506 (cento e quarenta e cinco milhões, quatrocentas e quatro mil, quinhentas e seis) quotas, no valor nominal de R$ 1,00 (um real) cada uma, todas detidas pela única sócia BrasilAgro.

**13. Descrição da estrutura de capital e controle depois da operação, nos termos do item 6 do formulário de referência**

Não aplicável, tendo em vista que a Agrifirma será extinta em decorrência da Incorporação. A estrutura de capital e controle da BrasilAgro continuará a mesma após a operação, de modo que as informações

constantes do item 6 do Formulário de Referência da BrasilAgro, conforme atualmente disponível, permanecerão inalteradas após a operação.

**14. Número, classe, espécie e tipo dos valores mobiliários de cada sociedade envolvida na operação detidos por quaisquer outras sociedades envolvidas na operação, ou por pessoas vinculadas a essas sociedades, conforme definidas pelas normas que tratam de oferta pública para aquisição de ações**

Não há valores mobiliários de emissão da BrasilAgro detidos pela Agrifirma, nem valores mobiliários de emissão da Agrifirma detidos por pessoas a elas vinculadas que devam ser reportados para os fins deste item. Considerando que a Agrifirma é subsidiária integral da BrasilAgro, a única participação societária existente entre as sociedades envolvidas consiste na titularidade, pela BrasilAgro, de 100% das quotas representativas do capital social da Agrifirma.

**15. Exposição de qualquer das sociedades envolvidas na operação, ou de pessoas a elas vinculadas, conforme definidas pelas normas que tratam de oferta pública para aquisição de ações, em derivativos referenciados em valores mobiliários emitidos pelas demais sociedades envolvidas na operação**

A BrasilAgro, a Agrifirma e as pessoas a elas vinculadas não possuem exposição, direta ou indireta, em instrumentos derivativos referenciados em valores mobiliários emitidos pelas demais sociedades envolvidas na operação.

**16. Relatório abrangendo todos os negócios realizados nos últimos 6 (seis) meses pelas pessoas abaixo indicadas com valores mobiliários de emissão das sociedades envolvidas na operação:**

**a. Sociedades envolvidas na operação**

Não aplicável. A Agrifirma não realizou negócios com valores mobiliários de emissão da BrasilAgro nos últimos 6 (seis) meses.

**i. Operações de compra privadas**

- **O preço médio**
- **Quantidade de ações envolvidas**
- **Valor mobiliário envolvido**
- **Percentual em relação a classe e espécie do valor mobiliário**
- **Demais condições relevantes**

**ii. Operações de venda privadas**

- **O preço médio**
- **Quantidade de ações envolvidas**
- **Valor mobiliário envolvido**
- **Percentual em relação a classe e espécie do valor mobiliário**
- **Demais condições relevantes**

**iii. Operações de compra em mercados regulamentados**

- **O preço médio**
- **Quantidade de ações envolvidas**

- **Valor mobiliário envolvido**
- **Percentual em relação a classe e espécie do valor mobiliário**
- **Demais condições relevantes**

**iv. Operações de venda em mercados regulamentados**

- **O preço médio**
- **Quantidade de ações envolvidas**
- **Valor mobiliário envolvido**
- **Percentual em relação a classe e espécie do valor mobiliário**
- **Demais condições relevantes**

**b. Partes relacionadas a sociedades envolvidas na operação**

Não aplicável. Partes relacionadas à Agrifirma e à BrasilAgro não realizaram negócios com valores mobiliários de emissão da Agrifirma e da BrasilAgro nos últimos 6 (seis) meses.

**i. Operações de compra privadas**

- **O preço médio**
- **Quantidade de ações envolvidas**
- **Valor mobiliário envolvido**
- **Percentual em relação a classe e espécie do valor mobiliário**
- **Demais condições relevantes**

**ii. Operações de venda privadas**

- **O preço médio**
- **Quantidade de ações envolvidas**
- **Valor mobiliário envolvido**
- **Percentual em relação a classe e espécie do valor mobiliário**
- **Demais condições relevantes**

**iii. Operações de compra em mercados regulamentados**

- **O preço médio**
- **Quantidade de ações envolvidas**
- **Valor mobiliário envolvido**
- **Percentual em relação a classe e espécie do valor mobiliário**
- **Demais condições relevantes**

**iv. Operações de venda em mercados regulamentados**

- **O preço médio**
- **Quantidade de ações envolvidas**
- **Valor mobiliário envolvido**
- **Percentual em relação a classe e espécie do valor mobiliário**
- **Demais condições relevantes**

**17. Documento por meio do qual o Comitê Especial Independente submeteu suas recomendações ao Conselho de Administração, caso a operação tenha sido negociada nos termos do Parecer de Orientação CVM n° 35, de 2008**

Não aplicável, tendo em vista que, no âmbito da Incorporação, não houve constituição de Comitê Especial Independente, nos termos do Parecer de Orientação CVM n° 35, de 2008.

**Anexo VII.6**

**Atas das reuniões do conselho de administração e do conselho fiscal**

*[Atas das reuniões do conselho de administração e do conselho fiscal seguem na próxima página]*

*[Restante da página deixado intencionalmente em branco]*

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF nº 07.628.528/0001-59
NIRE 35.300.326.237

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 14 DE SETEMBRO DE 2026**

**Data, Horário, Local**: No dia 14 de setembro de 2026, às 16h00, em formato híbrido, no escritório da BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas, localizada no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Rebouças, nº 2.942, 6º andar, CEP 05.402-500 ("**Companhia**" ou "**BrasilAgro**").

**Convocação**: Convocação realizada, nos termos do artigo 20, parágrafo primeiro, do Estatuto Social e do artigo 4.3.1. do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia.

**Presença**: Presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Eduardo Sergio Elsztain, Alejandro Gustavo Elsztain, Saúl Zang; Alejandro Gustavo Casaretto, Matias Ivan Gaivironsky, Eliane Aleixo Lustosa de Andrade, Isaac Selim Sutton, Isabella Saboya de Albuquerque; e João de Almeida Sampaio ("**Conselheiros**"). Também contou com a participação de André Guillaumon, Presidente da Companhia, convidado para secretariar a reunião, conforme facultado na cláusula 10.2 do Regimento Interno do Conselho de Administração; Gustavo Javier Lopez, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia; Humberto Peres Carvalho Lemos de Melo, advogado da Companhia;

**Mesa**: Presidente: Eduardo Sergio Elsztain; Secretário: André Guillaumon.

**Ordem do Dia:** Ordem do dia: Examinar, discutir e deliberar sobre: **(i)** a proposta de incorporação da Agrifirma Agro Ltda. pela Companhia, nos termos do "Protocolo e Justificação de Incorporação da Agrifirma Agro Ltda. pela BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas" ("Protocolo e Justificação"), autorizando a sua assinatura pela Diretoria; **(ii)** a proposta de remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2026/2027, iniciado em 1º de julho de 2026; **(iii)** a proposta da quantidade de membros para compor o Conselho Fiscal; **(iv)** a proposta da chapa da administração para composição do Conselho Fiscal; **(v)** a proposta de remuneração do Conselho Fiscal para o próximo mandato; **(vi)** a íntegra da Proposta da Administração a ser submetida à Assembleia Geral de Acionistas; e **(vii)** a convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de Acionistas.

**Deliberações:** Iniciados os trabalhos, os Conselheiros examinaram os materiais disponibilizados e, após os esclarecimentos prestados e as discussões pertinentes, deliberaram, sem ressalvas, o quanto segue:

**(i)** Aprovar, *ad referendum* da Assembleia Geral, a proposta de incorporação da Agrifirma Agro Ltda., sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.288.977/0001-20 ("Agrifirma"), pela Companhia, com a versão da totalidade de seu acervo líquido à BrasilAgro e a consequente extinção da Agrifirma, que será sucedida pela Companhia em todos os seus bens, direitos e obrigações ("Incorporação"), nos termos do Protocolo e Justificação, bem como autorizar a Diretoria a celebrar o Protocolo e Justificação.

**(ii)** Aprovar, por maioria, *ad referendum* da Assembleia Geral, com base no parecer favorável do Comitê de Remuneração, a proposta de remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2026/2027, no valor de até R$ 18.675.472,00 (dezoito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil, quatrocentos e setenta e dois reais), incluindo, mas não se limitando, benefícios diretos e indiretos de qualquer natureza e verbas de representação, constante do **Anexo I** da presente ata. As manifestações de votos dissidentes constam no **Anexo II** a esta ata;

**(iii)** aprovar, por unanimidade, *ad referendum* da Assembleia Geral, a proposta de 3 membros efetivos e 3 membros suplentes para composição do Conselho Fiscal;

**(iv)** aprovar, por unanimidade, *ad referendum* da Assembleia Geral, a proposta de (re)eleição dos membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal para composição de Chapa Única da Administração, constante no **Anexo III** da presente ata;

**(v)** aprovar, por unanimidade, *ad referendum* da Assembleia Geral, com base no parecer favorável do Comitê de Remuneração, a proposta de remuneração global dos membros do Conselho Fiscal no valor de até R$ 404.143,00 (quatrocentos e quatro mil, cento e quarenta e três reais) para o mandato a ser iniciado a partir da Assembleia Geral, observado o artigo 162, § 3º da Lei nº 6.404/1976;

**(vi)** Aprovar, por maioria, a íntegra da Proposta da Administração apresentada aos Conselheiros e submetê-la à Assembleia Geral de Acionistas.

**(vii)** Convocar a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia para o dia 21 de outubro de 2026 ("AGOE"), em horário, local e formato a serem indicados no respectivo edital de convocação, ficando a administração da Companhia autorizada a adotar todas as providências necessárias à sua convocação, divulgação e realização.

Os Conselheiros autorizaram os Diretores da Companhia, observadas as respectivas atribuições estatutárias, a praticar todos os atos, firmar documentos e adotar as providências necessárias à implementação das deliberações ora aprovadas, inclusive perante órgãos públicos, juntas comerciais, entidades administradoras de mercados organizados, entidades autorreguladoras e demais terceiros, bem como ratificaram os atos já praticados com essas finalidades.

**Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião do Conselho de Administração, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os Conselheiros.

**Assinatura**: Mesa Eduardo Sergio Elsztain, Presidente; André Guillaumon, Secretário. Membros do Conselho de Administração: Eduardo Sergio Elsztain, Alejandro Gustavo Elsztain, Saúl Zang, Matias Ivan Gaivironsky, Alejandro Gustavo Casaretto, Isaac Selim Sutton, Eliane Aleixo Lustosa de Andrade, Isabella Saboya de Albuquerque, João de Almeida Sampaio

**André Guillaumon**
**Secretário**

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF nº 07.628.528/0001-59
NIRE 35.300.326.237

**ANEXO I**

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 14 DE SETEMBRO DE 2026**

**PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO GLOBAL DOS ADMINISTRADORES PARA O EXERCÍCIO SOCIAL 26/27, INICIADO EM 1º DE JULHO DE 2026**

| | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total |
|---|---|---|---|---|
| Nº de membros | 9 | 2 | 3 | 14 |
| **Remuneração fixa** | **9.905.329** | **4.326.535** | **404.143** | **14.636.007** |
| Salário ou pró-labore | 6.461.969 | 3.780.950 | 404.143 | **10.647.063** |
| Remuneração por participação em comitê | 3.443.359 | 0 | 0 | **3.443.359** |
| Benefícios direto e indireto | 0 | 545.585 | 0 | **545.585** |
| INSS | 0 | 0 | 0 | **0** |
| **Remuneração variável** | **0** | **4.443.609** | **0** | **4.443.609** |
| Bônus | 0 | 4.443.609 | 0 | **4.443.609** |
| Baseadas em ações | 0 | 0 | 0 | **0** |
| **Total da remuneração** | **9.905.329** | **8.770.144** | **404.143** | **19.079.615** |

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF nº 07.628.528/0001-59
NIRE 35.300.326.237

**ANEXO II**

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 14 DE SETEMBRO DE 2026**

---

**VOTOS DISSIDENTES DAS CONSELHEIRAS INDEPENDENTES ELIANE ALEIXO LUSTOSA E ISABELLA SABOYA DE ALBUQUERQUE**

Com relação ao item "Proposta de Remuneração do Conselho de Administração para o exercício 2026/2027", e em linha com a recomendação que temos reiterado nos últimos quatro anos, manifestamos nosso voto contrário, especificamente quanto à remuneração proposta para o Conselho de Administração, com fundamento nas considerações a seguir.

**1. Ausência de justificativa para a atual configuração do Comitê Executivo:**
Não identificamos fundamentos que justifiquem a manutenção, pela Companhia, de um Comitê de Assessoramento ao Conselho de Administração denominado "Comitê Executivo", com as atribuições e a estrutura atualmente estabelecidas.

À luz das melhores práticas de governança corporativa, entendemos que parcela relevante das atribuições hoje conferidas a esse Comitê deveria ser exercida direta e exclusivamente pelo Conselho de Administração ou pelos demais comitês de assessoramento, conforme suas respectivas competências.

Nesse contexto, as conselheiras buscaram, ao longo de seus mandatos, compreender de forma objetiva a contribuição e o valor agregado pelo Comitê Executivo à estrutura de governança da Companhia. Durante o primeiro mandato, referente ao período de 2021/2023, foram analisadas as atas sumárias do Comitê, tendo-se constatado que mais de 70% dos assuntos tratados se inseriam, de acordo com os respectivos Regimentos, nas atribuições de outros comitês ou diretamente do Conselho de Administração.

Da mesma forma, ao longo do exercício 2025/2026, houve iniciativa no sentido de promover maior interação com o Comitê Executivo, com o objetivo de aprofundar a compreensão acerca de sua atuação e contribuição para a BrasilAgro. Tal interação, contudo, não pôde ser concretizada em razão de incompatibilidades de agenda.

**2. Desproporcionalidade da remuneração proposta**

Ainda que se reconheça a pertinência de apoio consultivo ao Conselho de Administração em determinadas matérias, não identificamos elementos objetivos que justifiquem o patamar de remuneração proposto para o Comitê Executivo, sobretudo quando comparado à remuneração atribuída a outros comitês que desempenham funções igualmente relevantes para a Companhia, a exemplo dos Comitês de Investimento e de Estratégia.

A diferenciação remuneratória entre órgãos de assessoramento pressupõe, a nosso ver, diferenças igualmente claras e demonstráveis quanto a responsabilidades, complexidade das

atribuições, dedicação exigida e carga de trabalho. Não identificamos, no caso em questão, elementos que sustentem a magnitude da diferenciação proposta.

**3. Referências de mercado**

Pesquisas conduzidas por consultorias especializadas em remuneração indicam que, à exceção do Comitê de Auditoria, em razão de suas responsabilidades específicas e, em geral, de sua maior carga de trabalho, a prática de mercado tende a estabelecer níveis de remuneração equivalentes entre os diferentes comitês de assessoramento de uma mesma organização.

Essa referência reforça a necessidade de que eventuais diferenças relevantes de remuneração sejam amparadas por critérios objetivos e por justificativas compatíveis com as responsabilidades efetivamente atribuídas a cada órgão.

**4. Dados comparativos de mercado**

Levantamento da Vila Nova Partners, de junho de 2025, aponta que, em companhias integrantes de índice da B3, o Presidente do Conselho de Administração recebe, em média, 4,0 vezes o valor pago aos demais conselheiros, sendo a mediana da remuneração do Presidente de aproximadamente R$ 2 milhões. Na proposta apresentada pela BrasilAgro, o Presidente do Conselho receberia aproximadamente 5,9 vezes a mediana da remuneração dos demais membros.

Adicionalmente, segundo estudo da Korn Ferry de 2025, a remuneração média anual de Presidentes de Conselho é de aproximadamente R$ 1,7 milhão, alcançando R$ 2,2 milhões no percentil 75 (P75). A proposta apresentada para o Presidente do Conselho de Administração da BrasilAgro prevê, por sua vez, remuneração anual de R$ 3,2 milhões, valor aproximadamente 88% superior à média e 45% superior ao P75 identificado no referido estudo.

Tais referências, embora não devam ser consideradas isoladamente, constituem parâmetros relevantes para a avaliação da razoabilidade e proporcionalidade da remuneração proposta.

**5. Comparativo com empresas do setor**

A análise de companhias comparáveis do setor reforça essa percepção.

A SLC Agrícola, com valor de mercado de aproximadamente R$ 9 bilhões, cerca de 2,5 vezes o valor de mercado da BrasilAgro, registrou, em 2025, remuneração total de R$ 4,4 milhões para seis conselheiros. A maior remuneração individual, presumivelmente atribuída ao Presidente do Conselho, foi de aproximadamente R$ 810 mil, enquanto a remuneração agregada dos demais membros totalizou R$ 3,6 milhões. Comparativamente, a remuneração dos conselheiros da BrasilAgro, excluído o Presidente, é aproximadamente 92% superior à observada na SLC Agrícola. Adicionalmente, nesta última, a remuneração do Presidente corresponde a aproximadamente 1,2 vez a média dos demais conselheiros, enquanto, na BrasilAgro, essa relação se aproxima de 6 vezes.

A 3tentos, por sua vez, com valor de mercado aproximadamente 3,2 vezes superior ao da BrasilAgro, registrou, em 2026, remuneração total de R$ 2,9 milhões para sete conselheiros, dos quais R$ 426 mil foram destinados ao Presidente do Conselho, equivalentes a aproximadamente 1,04 vez a média dos demais membros. Na proposta da BrasilAgro, essa relação é de aproximadamente 5,9 vezes.

Embora reconheçamos que diferenças de porte, estrutura de governança, modelo de negócios e complexidade operacional devam ser consideradas em qualquer comparação, os

dados acima evidenciam uma discrepância relevante, que, em nosso entendimento, demandaria justificativa objetiva e consistente.

**6. Experiência das conselheiras, reconhecimento das especificidades da Companhia e necessidade de adequação**

Com mais de uma década de atuação em Conselhos de Administração de empresas com diferentes perfis, portes e estruturas de governança, reconhecemos que cada organização possui características próprias e deve estruturar seus órgãos de governança de forma compatível com seu modelo de negócios, estágio de desenvolvimento, complexidade e necessidades específicas.

Justamente por essa razão, não entendemos que referências de mercado devam ser aplicadas de maneira automática ou desvinculada das particularidades da Companhia. Constituem, contudo, parâmetros objetivos e relevantes, um necessário "teste de sanidade", para avaliar a razoabilidade e a proporcionalidade da estrutura remuneratória proposta.

Sob essa perspectiva, os dados apresentados indicam que a remuneração proposta pela BrasilAgro se distancia de forma significativa das referências analisadas, sem que tenham sido apresentados, até o momento, fundamentos objetivos que, em nossa avaliação, justifiquem tal diferença.

Reconhecemos as contribuições do Comitê Executivo ao modelo de negócios da Companhia. Esse reconhecimento, contudo, não afasta a necessidade de avaliar a adequação de sua estrutura, de suas atribuições e, especialmente, do patamar de remuneração que lhe é atribuído, à luz das responsabilidades efetivamente desempenhadas, das competências dos demais órgãos de governança e das referências de mercado disponíveis.

Diante do exposto, entendemos que o melhor interesse da Companhia reside na adequação de sua política de remuneração às melhores práticas de governança corporativa, mediante critérios claros, objetivos, consistentes e aplicáveis de forma isonômica, evitando-se exceções que possam comprometer a coerência da estrutura remuneratória e de governança da Companhia.

Por essas razões, manifestamos nosso voto contrário, especificamente quanto à remuneração proposta para o Conselho de Administração no exercício 2026/2027, nos termos e pelos fundamentos acima expostos.

Solicitamos que o presente voto em separado seja integralmente registrado na ata da reunião do Conselho de Administração realizada em 14 de setembro de 2026.

* . * . *

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF nº 07.628.528/0001-59
NIRE 35.300.326.237

**ANEXO III**

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 14 DE SETEMBRO DE 2026**

---

**PROPOSTA DE CHAPA ÚNICA**
**PARA COMPOSIÇÃO DO CONSELHO FISCAL COMPANHIA**

| # | Nome | (Re)eleição | Cargo | Independência |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Geraldo Affonso Ferreira Filho | Reeleição | Membro efetivo | Sim |
| 2 | Marcos Paulo Passoni | Reeleição | Membro efetivo | Sim |
| 3 | Ivan Luvisotto Alexandre | Reeleição | Membro efetivo | Sim |
| 4 | Luiz Fernando Oliveira F. da Silva | Reeleição | Membro Suplente | Sim |
| 5 | Leonardo de Paiva Rocha | Reeleição | Membro Suplente | Sim |
| 6 | Ariane Cristina Vilalta | Reeleição | Membro Suplente | Sim |

* . * . *

Docusign Envelope ID: D459A7F0-98A4-8676-8333-0522182D7154

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**
CNPJ/MF nº 07.628.528/0001-59
NIRE 35.300.326.237
Companhia Aberta de Capital Autorizado

# ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 11 DE SETEMBRO DE 2026

**Data, Horário, Local**: Aos 11 de setembro de 2026, às 11h30 horas, na sede da BrasilAgro**– Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas**, localizada no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Rebouças, nº 2.942, 6º andar, CEP 05.402-500 ("**Companhia**" ou "BrasilAgro").

**Convocação e Presença**: Presença da totalidade dos membros do Conselho Fiscal da Companhia, a saber: Geraldo Affonso Ferreira Filho, Ivan Luvisotto Alexandre e Marcos Paulo Passoni (em conjunto denominados "**Conselheiros**"). A reunião contou ainda com a participação de convidados, a saber: Gustavo Javier Lopez, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia, Humberto Peres Carvalho Lemos de Melo, advogado, convidado para secretariar a reunião; Cleverton de Oliveira Alves Junior, advogado da Companhia; e Ítalo Santos, Gerente de Compliance e Chefe de Auditoria Interna da Companhia; Consigna-se a participação dos presentes por videoconferência.

**Mesa**: Ivan Luvisotto Alexandre, Presidente; e Humberto Peres Carvalho Lemos de Melo, Secretário.

**Ordem do dia**: Examinar, discutir e opinar sobre a proposta de incorporação da Agrifirma Agro Ltda. pela Companhia, incluindo o Protocolo e Justificação de Incorporação e o respectivo laudo de avaliação do acervo líquido; e a proposta da Administração para absorção do prejuízo apurado no exercício social encerrado em 30 de junho de 2026 e distribuição de dividendos à conta da Reserva para Investimento e Expansão, matérias a serem submetidas à deliberação dos acionistas da Companhia.

**Manifestação**: Foram disponibilizados aos membros do Conselho Fiscal, para exame, os documentos relativos à proposta de incorporação da Agrifirma Agro Ltda. pela Companhia, com a versão da totalidade de seu acervo líquido para a BrasilAgro, a consequente extinção da sociedade incorporada e sua sucessão pela Companhia em todos os bens, direitos e obrigações.

Conforme os documentos examinados, a operação não resultará em aumento do capital social ou emissão de novas ações pela Companhia e tem por objetivo simplificar a estrutura societária do grupo, racionalizar procedimentos administrativos e operacionais, reduzir custos e promover maior eficiência na gestão de seus ativos, direitos e obrigações.

A operação adota como data-base 30 de junho de 2026, coincidente com a data das demonstrações financeiras auditadas relativas ao exercício social encerrado naquela data. O acervo líquido da Agrifirma Agro Ltda. foi avaliado pelo valor contábil em R$ 150.388.000,00 (cento e cinquenta milhões, trezentos e oitenta e oito mil reais), conforme laudo de avaliação emitido em 3 de setembro de 2026 pela Athros Auditores Independentes, com base no balanço patrimonial da sociedade incorporada e nos critérios contábeis aplicáveis.

Docusign Envelope ID: D459A7F0-98A4-8676-8333-0522182D7154

Para fundamentar sua manifestação, os Conselheiros examinaram o Protocolo e Justificação de Incorporação, elaborado nos termos dos artigos 224 e 225 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), o laudo de avaliação do acervo líquido, o balanço patrimonial levantado em 30 de junho de 2026, as principais práticas contábeis adotadas e as demonstrações financeiras auditadas da Agrifirma Agro Ltda.

Com base nos documentos e informações disponibilizados, os membros do Conselho Fiscal, no exercício da atribuição prevista no artigo 163, inciso III, da Lei das S.A., opinaram ***favoravelmente*** à proposta de incorporação da Agrifirma Agro Ltda. pela Companhia, por entenderem que a operação e os respectivos documentos estão em condições de ser submetidos à apreciação e deliberação da Assembleia Geral de Acionistas.

Em seguida, foram examinadas a proposta de destinação do resultado do exercício social encerrado em 30 de junho de 2026 e as informações financeiras que a fundamentam.

A Companhia apurou prejuízo de R$ 90.009.000,00 (noventa milhões e nove mil reais), razão pela qual não haverá constituição de reserva legal, nos termos do artigo 193 da Lei das S.A. Nos termos do parágrafo único do artigo 189 da Lei das S.A., propõe-se que o prejuízo do exercício seja integralmente absorvido pela Reserva para Investimento e Expansão.

Adicionalmente, com fundamento no artigo 201 da Lei das S.A., propõe-se a distribuição de dividendos à conta da referida reserva, no valor total de R$ 30.000.000,00 (trinta milhões de reais),correspondentes a aproximadamente R$ 0,3012 por ação ordinária de emissão da Companhia, excluídas as ações mantidas em tesouraria.

O pagamento deverá ocorrer em até 30 dias contados da declaração dos dividendos pela Assembleia Geral Ordinária. Farão jus aos dividendos os acionistas com posição acionária ao final da data de realização da Assembleia Geral Ordinária que aprovar as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 30 de junho de 2026, passando as ações a ser negociadas "ex-dividendos" a partir do dia subsequente.

Os Conselheiros examinaram a proposta da Administração, as demonstrações financeiras da Companhia, os saldos das reservas de lucros, a quantidade de ações em circulação e os demais documentos e informações disponibilizados, inclusive quanto à origem dos recursos, aos fundamentos legais da distribuição e aos seus efeitos sobre a situação patrimonial e financeira da Companhia.

Diante do exposto, os membros do Conselho Fiscal, no exercício da atribuição prevista no artigo 163, inciso III, da Lei das S.A., opinaram favoravelmente à absorção integral do prejuízo do exercício pela Reserva para Investimento e Expansão e à distribuição de dividendos à conta da referida reserva, por entenderem que a proposta está em condições de ser submetida à apreciação e deliberação da Assembleia Geral Ordinária da Companhia.

**Encerramento**: Havendo analisado todas as matérias da ordem do dia, e considerando que nenhum outro assunto foi levantado na discussão, foi encerrada a reunião do Conselho Fiscal da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os Conselheiros.

**Assinatura**: Mesa: Ivan Luvisotto Alexandre, Presidente; Humberto Peres Carvalho Lemos de Melo, Secretário. Membros do Conselho Fiscal: Geraldo Affonso Ferreira Filho, Ivan Luvisotto Alexandre e Marcos Paulo Passoni.

São Paulo, 11 de setembro de 2026.

**Mesa**:

Assinado por:
Ivan Luvisotto Alexandre
E11367B52672493...

**Ivan Luvisotto Alexandre**
Presidente

DocuSigned by:
HUMBERTO PERES CARVALHO LEMO
26CF2BCC813E402...

**Humberto Peres Carvalho Lemos de Melo**
Secretário

**Conselheiros**:

Assinado por:
Ivan Luvisotto Alexandre
E11367B52672493...

**Ivan Luvisotto Alexandre**

DocuSigned by:
0D18F86FD55546E...

**Marcos Paulo Passoni**

DocuSigned by:
Geraldo A. Ferreira Filho
AA2B31D47FBB408...

**Geraldo Affonso Ferreira Filho**

# Management Proposal

# Annual and Extraordinary General Meeting

## 2026

brasilagro 20 anos

acresdelSud · palmeiras

# INDEX

MESSAGE FROM MANAGEMENT ..... 3

GUIDELINES FOR PARTICIPATION IN THE AGM-EGM ..... 5

MANAGEMENT PROPOSAL ..... 12

SUPPLEMENTARY DOCUMENTS ..... 17

ANNEX I – ADMINISTRATORS' COMMENTS ON THE COMPANY'S FINANCIAL CONDITION, PURSUANT TO ITEM 2 OF THE REFERENCE FORM ..... 18

ANNEX II – INFORMATION ON CANDIDATES FOR THE POSITIONS (FULL AND ALTERNATE) ON THE COMPANY'S FISCAL COUNCIL ..... 37

ANNEX III – INFORMATION ON THE COMPENSATION OF THE COMPANY'S ADMINISTRATORS ..... 46

ANNEX IV – PROTOCOL AND JUSTIFICATION ..... 71

ANNEX V – INFORMATION ON APPRAISERS ..... 98

ANNEX VI – APPRAISAL REPORT ..... 121

ANNEX VII – INFORMATION ON THE MERGER ..... 188

# MESSAGE FROM MANAGEMENT

Dear Shareholders,

Considering the call notice published on this date (the "Call Notice") calling the Company's shareholders to attend the Annual and Extraordinary General Meeting (the "Meeting" or "AGM-EGM") of **BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas** (the "Company" or "BrasilAgro"), to be held at 2:00 p.m. on October 21, 2026, exclusively in digital format, we would like to emphasize that your participation in the AGM-EGM is extremely important so that we may discuss and deliberate on the following agenda:

**1. At the Annual General Meeting:**

1.1. To take the management's accounts, examine, discuss, and vote on the Management's Annual Report and the Financial Statements, accompanied by the Independent Auditors' Report and the opinions of the Fiscal Council and the Audit Committee, for the fiscal year ended June 30, 2026.

1.2. To resolve on the distribution of interim dividends based on the balance of the Investment and Expansion Reserve included in the Financial Statements for the fiscal year ended June 30, 2026.

1.3. To resolve on determining the number of members to compose the Company's Fiscal Council for the next term of office, pursuant to the Company's Bylaws.

1.4. To resolve on the election of the effective and alternate members of the Company's Fiscal Council.

1.5. To set the compensation of the members of the Company's Fiscal Council.

1.6. To resolve on determining the global limit of compensation for the Company's management for the fiscal year beginning on July 1, 2026.

**2. At the Extraordinary General Meeting:**

2.1. Examine, discuss, and approve the "Protocol and Justification of the Merger of Agrifirma Agro Ltda. into BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas" ("Protocol and Justification"), setting forth the terms and conditions of the merger of Agrifirma Agro Ltda. ("Agrifirma") into the Company ("Merger")

2.2. Ratify the appointment and engagement of Athros Auditores Independentes ("Appraisal Firm"), as the party responsible for preparing the appraisal report at book value of Agrifirma's net equity, in

connection with the Merger ("Appraisal Report");

2.3. Approve the Appraisal Report;

2.4. Approve the Merger, pursuant to the terms of the Protocol and Justification.

2.5. Authorize the Company's management to take all measures necessary to implement the resolutions approved at the Meeting.

We ask shareholders to carefully review the documents relating to the AGM-EGM that we have made available at the Company's headquarters, on the website of the Company's Investor Relations department (https://ri.brasil-agro.com/), and on the websites of B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") (www.b3.com.br) and the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM") (www.gov.br/cvm).

If you have any questions, please contact the Company's Investor Relations department by telephone at (55-11) 3035-5350 or by email at ri@brasil-agro.com.

São Paulo, September 18, 2026.

**Eduardo Sergio Elsztain**
Chairman of the Board of Directors

**André Guillaumon**
Chief Executive Officer

**Gustavo Javier Lopez**
Chief Financial and Investor Relations Officer

brasilagro

# GUIDELINES FOR PARTICIPATION IN THE AGM-EGM

Shareholder participation in the Company's AGM-EGM is of paramount importance.

On first call, the AGM-EGM will be installed with the attendance of shareholders representing at least one-quarter (1/4) of the Company's voting capital stock. If the installation quorum above is not reached, a new call will be made by publishing a new call notice announcing the new date for the second call of the general meeting at least 8 (eight) days in advance; in that case, the general meeting will be installed with the attendance of any number of shareholders.

Because the AGM-EGM will be held exclusively in digital format, shareholders may participate by: **(a)** accessing the electronic platform "*Ten Meetings*" (the "Digital Platform"), for those who submit the request and documentation required for virtual participation within the deadline set forth in the Call Notice; or **(b)** completing and submitting the remote voting ballot, pursuant to CVM Resolution No. 81, dated March 29, 2022, as amended (the "CVM Resolution 81").

## 1. DOCUMENTS

To participate virtually in the Meeting through the Digital Platform, shareholders or their proxies must register at https://assembleia.ten.com.br/787766927 no later than 2 days before the Meeting, that is, by October 19, 2026, pursuant to Article 6, paragraphs 1 and 3 of CVM Resolution 81.

The *participation request* must include: **(i)** identification of the shareholder or appointed proxy, including, as applicable, their full names and CPF or CNPJ numbers; **(ii)** a contact telephone number; and **(iii)** the email address of the Meeting participant to which the Company will send the access information (e.g., *link*, *login* and password) for the Meeting. In addition, the shareholder must submit the documentation described and detailed below:

### 1.1. For individuals

(a) shareholder's photo identification document;

(b) if represented by a proxy, a power of attorney granting special powers; and

(c) if applicable, the proxy's photo identification document.

### 1.2. For legal entities

(a) current consolidated version of the bylaws or articles of association;

(b) the complete chain of corporate documents evidencing the powers of representation;

(c) photo identification document of the legal representative(s);

(d) if represented by a proxy, a power of attorney granting special powers; and

(e) if applicable, the proxy's photo identification document.

**1.3. For investment funds**

(a) current consolidated version of the fund's bylaws;

(b) current consolidated version of the bylaws or articles of association of the administrator or manager, as applicable, subject to the fund's voting policy;

(c) the complete chain of corporate documents evidencing the powers of representation of the fund's administrator or manager, as applicable;

(d) photo identification document of the legal representative(s) of the fund's administrator or manager, as applicable;

(e) if represented by a proxy, a power of attorney granting special powers; and

(f) if applicable, the proxy's photo identification document.

In addition, with respect to the documents under item *1. Documents* of these guidelines, the Company informs shareholders that **(i)** it will not require a sworn translation of documents originally prepared in Portuguese, English or Spanish, or accompanied by a translation into any of those languages; **(ii)** it will accept submission of notarized copies of documents and waive notarization of signatures, with each shareholder being responsible for the truthfulness and integrity of the documents submitted; and further, **(iii)** electronically granted powers of attorney must use digital certificates issued by the Brazilian Public Key Infrastructure - ICP-Brasil.

## 2. PARTICIPATION THROUGH THE DIGITAL PLATFORM

Through the Digital Platform, accredited shareholders will have video and audio access to the virtual room in which the AGM-EGM will be held and may discuss and vote on the agenda items. More information about the platform's functionalities is available at: https://assembleia.ten.com.br/787766927.

The Company recommends that shareholders familiarize themselves with the Digital Platform in advance and ensure that their respective electronic devices are compatible with the Digital Platform (video and audio).

A shareholder wishing to participate in the AGM-EGM must register, attaching all documents necessary to qualify for participation and/or voting at the Meeting, at the electronic address and within the deadline indicated in item *1. Documents* above.

After the Company reviews the documents and approves the registration, the shareholder will receive an email at the address used to complete the registration confirming the approval or providing reasons for rejection of the registration made on the Digital Platform. If the participant's registration request is denied for any reason, the participant will receive an email detailing the reason for the denial and, if applicable, instructions on how to remedy the registration.

Instructions for accessing the Digital Platform will be sent in due course to each Shareholder or proxy together with confirmation of the individual registration for access to the Digital Platform.

In the case of a proxy/representative, that person must register using their information at the same electronic address indicated in item *1. Documents* above. After receiving the registration confirmation email, the proxy/representative must use the link sent to the email address provided in the registration to identify each shareholder they will represent and attach the respective documents evidencing shareholder status and authority to represent, as detailed in item *1. Documents* above. The proxy/representative will receive an individual email regarding the qualification status of each shareholder registered under their registration and, if necessary, will provide supplemental documents within the terms and deadlines required by the Company. A proxy/representative who represents more than one shareholder may vote at the Meeting only for shareholders whose qualification has been confirmed by the Company.

Once registered, the shareholder or proxy will have access to the virtual environment called the "Representatives' Panel," which is also accessed through the electronic address indicated above using the previously registered login and password. In that environment, the shareholder or proxy may monitor the approval status of each represented shareholder and update their documentation.

If a shareholder or proxy has requested participation and does not receive the instructions for accessing the Digital Platform by 2:00 p.m. on October 19, 2026, please contact the Company by telephone at (+55 11) 3035-5350 or by email at ri@brasil-agro.com no later than 2:00 p.m. on October 20, 2026, so that the respective access instructions may be resent (or provided by telephone).

In addition, the Company asks shareholders, on the day of the AGM-EGM, to access the Digital Platform at least 30 (thirty) minutes before the scheduled start of the Meeting, to allow validation of access by all accredited shareholders/participants.

Shareholders who do not register and/or do not report that they have not received the

instructions for accessing the Meeting in the manner and within the deadlines set forth above may not participate in the Meeting.

The Company is not responsible for any operational or connection problems that a shareholder may experience, or for any other matters beyond the Company's control that may hinder or prevent the shareholder from participating electronically in the AGM-EGM.

Pursuant to Article 28, paragraph 1, II, of CVM Resolution 81, the Company informs shareholders that it will record the AGM-EGM; however, shareholders who access the Digital Platform to participate in and, as applicable, vote at the Meeting are prohibited from recording or transmitting it, in whole or in part.

Shareholders who participate in the Meeting through the Digital Platform in accordance with the instructions above will be deemed present at the AGM-EGM and will be deemed signatories of the corresponding minutes and attendance book, pursuant to Article 47, paragraph 1, of CVM Resolution 81.

## 3. PARTICIPATION THROUGH REPRESENTATION

Pursuant to the first paragraph of Article 126 of Law No. 6,404, dated December 15, 1976, as amended (the "Brazilian Corporation Law" or "Lei das S.A."), a shareholder may be represented by a proxy appointed less than one year earlier who is a shareholder, an administrator of the Company, an attorney or a financial institution; the administrator of an investment fund may represent its unitholders, as provided in the first paragraph of Article 126 of the Brazilian Corporation Law. Legal-entity shareholders may be represented in accordance with their bylaws/articles of association.

The documents to be submitted for shareholders to participate in the AGM-EGM - pursuant to item *1. Documents* of these guidelines – will be the same documents required for shareholder participation by representation under this item *3*, according to the applicable representation, whether of an individual, legal entity or investment fund.

## 4. PARTICIPATION BY REMOTE VOTING

For this AGM-EGM, the Company will use the remote voting ballot system, as established in CVM Resolution 81.

To participate through remote voting, the remote voting ballot must be completed and submitted no later than 4 (four) days before the AGM-EGM, that is, by October 17, 2026, through one of the following channels:

(i) submission to the custodian agent – exclusively for shareholders holding shares deposited with a central depository;

(ii) submission to the registrar of the Company's shares (*i.e.*, Itaú Corretora de Valores S.A.) – exclusively for shareholders holding shares deposited with the registrar;

(iii) submission to the central depository – exclusively for shareholders holding shares deposited with a central depository; or

(iv) direct submission to the Company.

If there is a discrepancy between any remote voting ballot received directly by the Company and the voting instruction contained in the voting map sent by the registrar or in the voting map sent by the central depository, with respect to the same CPF or CNPJ registration number, the voting instruction contained in the voting map of the registrar or central depository, as applicable, will prevail, and the ballot received directly by the Company will be disregarded.

During the period for submitting the ballot indicated above, a shareholder may change its voting instructions as many times as it deems necessary. Once that period has ended, the shareholder may not change an instruction already submitted. If the shareholder believes a change is necessary, it must participate in the AGM-EGM through the Digital Platform (see items 1. *Documents* and 2. *Participation through the Digital Platform* above), cast its vote and request that the voting instructions submitted through the ballot be disregarded.

### 4.1. Exercise of Voting through Service Providers

A shareholder who chooses to submit its remote voting ballot to one of the service providers must transmit its voting instructions to the applicable custodian agent, the registrar of the Company's shares or the central depository with which the shares are deposited, in accordance with the rules established by them. For this purpose, shareholders should contact their custodian agents, the registrar or the central depository and verify the procedures they have established for receiving remote voting ballots, as well as the documents and information they require.

Pursuant to CVM Resolution 81, the shareholder must submit the completed ballot, in accordance with the applicable instructions, to its custodian agents, the registrar or the central depository so that it is received by October 17, 2026, unless its custodian agents establish a different deadline, which may not be later than October 17, 2026.

It should be noted that, as required by CVM Resolution 81, B3's central depository, upon receiving shareholders' voting instructions through their respective custodian agents, will disregard any

conflicting instructions relating to the same resolution issued under the same CPF or CNPJ registration number. In addition, the registrar, also in accordance with CVM Resolution 81, will disregard any conflicting instructions relating to the same resolution issued under the same CPF or CNPJ registration number.

### 4.2. Submission of Ballots Directly by the Shareholder to the Company

A shareholder who chooses to submit its remote voting ballot directly to the Company must (i) access the Digital Platform's electronic address and register by submitting the documents described in item 1. *Documents* above, as applicable, and (ii) complete the fields of the electronic voting ballot directly on the Digital Platform, under the "BVD" tab. This procedure must be completed no later than October 17, 2026.

Within 3 days after receiving the remote voting ballot, the Company will confirm, through the Digital Platform, receipt of the remote voting ballot and its acceptance or, if the ballot must be corrected in whole or in part, the instructions necessary for its proper completion, also notifying the shareholder of any irregularities identified in the documents listed in the table below. Through the Digital Platform, the shareholder must correct or remedy the identified irregularities by October 17, 2026.

If the procedures mentioned above are not completed through the Digital Platform within the deadlines provided above, the Company will notify the shareholder that votes cast through the Ballot will be disregarded.

Alternatively, instead of submitting the Ballot through the Digital Platform, the shareholder may send the documents listed below to the attention of the Company's Investor Relations department at Avenida Rebouças, No. 2,942, 6th floor, Pinheiros, ZIP Code 05.402-500, São Paulo/SP - Brazil:

(a) a physical copy of the duly completed, initialed and signed ballot; and

(b) a copy of the documents described in item 1. *Documents* above, as applicable.

If preferred, the shareholder may also send scanned copies of the documents referred to in (a) and (b) above to ri@brasil-agro.com.

Within 3 days after receiving the remote voting ballot, the Company will confirm by email receipt of that document and its acceptance or, if the remote voting ballot must be corrected in whole or in part, the instructions necessary for its proper completion, also notifying the shareholder of any irregularities identified in the applicable documents and the deadline for correcting those irregularities. It should be noted that corrections must be made using the same method as the initial submission, whether physical or digital.

Any ballot submitted directly to the Company that is not completed in full in accordance with item (a) above, or that is not accompanied by the supporting documents described in item (b) above, will be disregarded by the Company. The shareholder will be notified of this through the email address indicated on the applicable ballot.

brasilagro

# MANAGEMENT PROPOSAL

We hereby provide supplemental information and clarifications regarding the matters on the AGM-EGM agenda, as follows:

## 1. AT THE ANNUAL GENERAL MEETING:

### 1.1. Management Accounts and Financial Statements

BrasilAgro's management recommends that you approve the management accounts, the Management Report and the Financial Statements, accompanied by the independent auditors' report and the opinions of the Fiscal Council and the Audit Committee, relating to the fiscal year ended June 30, 2026, which are available for review on the website of the Company's Investor Relations department (https://ri.brasil-agro.com/), and on the websites of B3 (www.b3.com.br) and CVM (www.gov.br/cvm).

For more information, see Annex I - Administrators' Comments on the Company's Financial Condition, pursuant to item 2 of the Reference Form.

For clarification purposes, because the Company reported a loss for the fiscal year ended June 30, 2026, the information indicated in Annex A to CVM Resolution No. 81/22 is not required, pursuant to the decision of the CVM Board of Commissioners in CVM Proceeding No. RJ2010/14687.

### 1.2. Distribution of interim dividends based on the balance of the Investment and Expansion Reserve

At a meeting of the Company's Board of Directors held on September 3, 2026, the proposal to distribute interim dividends based on the balance of the Investment and Expansion Reserve included in the Financial Statements for the fiscal year ended June 30, 2026 was approved, in the amount of R$ 30.000.000.00 (thirty million reais), corresponding to R$ 0.301158082325 per common share, excluding treasury shares. Management emphasizes that the amount of R$ 0.301158082325 per share may be adjusted as a result of any changes in the number of shares held in treasury. This dividend distribution proposal was reflected in the Financial Statements for the fiscal year ended June 30, 2026.

If the distribution is approved at the Meeting, the dividends must be paid within 30 days after the Meeting. The dividends will be paid to holders of the Company's shares at the close of trading on the date of the Meeting (*i.e.*, October 21, 2026), and beginning on the following day (*i.e.*, October 22, 2026), the Company's shares will trade "ex" dividends.

Due to the new rules introduced by Law No. 15,270/25, if the proposed dividends are approved, amounts

allocated to shareholders may be subject to taxation, including withholding income tax.

BrasilAgro's management proposes that the distribution of dividends be approved on the terms described above.

### 1.3. Determination of the number of members to comprise the Company's Fiscal Council

BrasilAgro's management proposes that the Fiscal Council comprise 3 (three) full members and an equal number of alternates.

### 1.4. Election of the full and alternate members of the Company's Fiscal Council

BrasilAgro's management recommends that its shareholders vote in favor of the reelection of the following candidates for full members and their respective alternates of the Fiscal Council:

| # | Full Member | Alternate |
|---|---|---|
| 1 | Ivan Luvisotto Alexandre | Luiz Fernando Oliveira Fernandes da Silva |
| 2 | Geraldo Affonso Ferreira Filho | Leonardo de Paiva Rocha |
| 3 | Marcos Paulo Passoni | Ariane Cristina Vilalta |

In all cases, the terms will be unified and will end at the Annual General Meeting that deliberates on the financial statements for the fiscal year ending June 30, 2027.

For more information, see Annex II – Information indicated in items 7.3 through 7.6 of the Reference Form regarding the nominated candidates, pursuant to Article 11, item I, of CVM Resolution 81.

### 1.5. Determination of the compensation of the members of the Company's Fiscal Council

BrasilAgro's management recommends that the total compensation of the full members of the Company's Fiscal Council be **R$ 404,143.00 (four hundred four thousand, one hundred forty-three reais)** for the term beginning on the date of the Meeting.

For more information, see Annex III – Information for Determining the Compensation of the Company's Administrators (item 8 of the Reference Form).

### 1.6. Determination of the aggregate compensation limit for the administrators for the fiscal year beginning July 1, 2026

BrasilAgro's management recommends that the aggregate annual compensation limit for the Company's administrators for the fiscal year beginning July 1, 2026 be set at **R$ 18,675,473.00 (eighteen million, six hundred seventy-five thousand, four hundred seventy-three reais)**, including benefits of any nature and representation expenses, with the Board of Directors subsequently determining the individual amounts to be allocated to each administrator, taking into account their responsibilities, time devoted to their duties, competence and professional reputation, and the market value of their services.

Management further informs that the proposal for the Company's aggregate annual compensation submitted to the Meeting was recommended by the Company's Compensation Committee to the Board of Directors.

Subject to the Board of Directors' effective resolution allocating compensation among the bodies, the aggregate amounts are estimated to be: (i) up to **R$ 8,770,144.00 (eight million, seven hundred seventy thousand, one hundred forty-four reais)** for the Board of Executive Officers, including fixed and variable compensation and direct and indirect benefits; and (ii) up to **R$ 9,905,329.00 (nine million, nine hundred five thousand, three hundred twenty-nine reais)** for the Board of Directors.

The proposed aggregate compensation limit was approved by majority vote at the Board of Directors' meeting held on September 14, 2026, with a dissenting vote recorded, as reflected in the minutes available on the Company's investor relations website and on the CVM website. It was further clarified that the difference between the amount approved for fiscal year 2025/26 and the amount in this proposal substantially reflects inflationary adjustment, with the same management compensation structure being maintained.

For more information, see Annex III – Information for Determining the Compensation of the Company's Administrators (item 8 of the Reference Form), in connection with the proposal to determine the compensation of the Company's administrators.

**2. AT THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING:**

**2.1. Examine, discuss, and approve the "Protocol and Justification of the Merger of Agrifirma Agro Ltda. into BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas" ("Protocol and Justification"), setting forth the terms and conditions of the merger of Agrifirma Agro Ltda. ("Agrifirma") into the Company ("Merger")**

Articles 224 and 225 of the Brazilian Corporation Law provide that the terms and justifications of merger transactions must be described in the protocol to be executed by the administrators of the companies involved. Management therefore proposes approval of the Protocol and Justification.

The Protocol and Justification is included in Annex IV to this Management Proposal.

**2.2. Ratify the appointment and engagement of Athros Auditores Independentes ("Appraisal Firm"), as the party responsible for preparing the appraisal report at book value of Agrifirma's net equity, in connection with the Merger ("Appraisal Report")**

Management proposes ratification of the appointment and engagement of the Appraisal Company as responsible for preparing theAppaisal Report.

For more information, see Annex V – Annex L to CVM Resolution 81 - Information on Appraisers, as required by Article 25 of CVM Resolution No. 81.

**2.3. Approve the Appraisal Report;**

Management proposes the approval of the Appraisal Report for purposes of the merger of Agrifirma into the Company, under the terms and conditions set forth in the Protocol and Justification.

The Appraisal Report is included in Annex VI to this Management Proposal.

**2.4. Resolve on the Merger pursuant to the Protocol and Justification;**

Management proposes approval of the Merger on the terms and conditions set forth in the Protocol and Justification, so that the Company receives, at their respective book values, all of Agrifirma's assets, rights and obligations, succeeding to Agrifirma by operation of law, based on the items included in Agrifirma's balance sheet as of June 30, 2026. Any changes in equity arising from that date through the date of the Meeting, on which the Merger will become effective if approved, will be recognized and reflected in the Company's accounting records.

The Merger will not result in an increase in the Company's capital stock, which will remain unchanged, because the Company holds all of Agrifirma's capital stock and, therefore, Agrifirma's shareholders' equity is fully reflected in the Company's shareholders' equity.

As provided in Clause 6.1 of the Protocol and Justification, the Merger will become effective for all purposes on October 31, 2026, assuming that the corporate approvals have been obtained by that date (inclusive).

For more information, see Annex VII - Annex I to CVM Resolution 81 – Information on the Merger, which contains the information and documents relating to the Merger required by Article 22 of CVM Resolution No. 81.

**2.5. Authorize the Company's management to take all measures necessary to implement the resolutions approved at the Meeting;**

Considering the approval of the Protocol and Justification, which contains the terms and conditions of the Merger, as well as approval of the Merger, it is proposed that management be authorized to take all measures necessary to implement those resolutions, including, without limitation, taking all actions necessary to implement the Merger and ratifying all actions already taken.

# Supplementary Documents

**Annex I** – Administrators' Comments on the Company's Financial Condition, pursuant to item 2 of the Reference Form, as required by Article 10, item III, of CVM Resolution 81.

**Annex II** – Information indicated in items 7.3 through 7.6 of the Reference Form regarding candidates for positions (full and alternate) on the Company's Fiscal Council, pursuant to item I of Article 11 of CVM Resolution 81.

**Annex III** – Information on the compensation of the Company's administrators (item 8 of the Reference Form), as required by Article 13 of CVM Resolution 81.

**Annex IV** – Protocol and Justification.

**Annex V** – Annex L to CVM Resolution 81 - Information on Appraisers, as required by Article 25 of CVM Resolution No. 81.

**Annex VI** – Appraisal Report.

**Annex VII** – Annex I to CVM Resolution 81 – Information on the Merger, as required by Article 22 of CVM Resolution No. 81.

In addition, we have made available on the Company's website (www.brasil-agro.com), the website of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) and the CVM website (www.gov.br/cvm) the complete Financial Statements and the Standardized Financial Statements Form, containing:

- **Management Report**
- **Financial Statements**
- **Independent Auditors' Report**
- **Fiscal Council Opinion**
- **Audit Committee Opinion**

*.*.*

# Annex I – Administrators' Comments on the Company's Financial Condition, pursuant to item 2 of the Reference Form

**2.1 – General conditions: Directors must comment on:**

The assessments and opinions set forth herein reflect our Directors' views and perceptions regarding our activities, businesses and performance. The amounts included in items 2.1 through 2.9 were extracted from our consolidated financial statements for the fiscal years ended June 30, 2025 and 2026, prepared under the responsibility of the Company's management in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and accounting practices adopted in Brazil, including the accounting practices provided for in Brazilian corporate legislation and the pronouncements, guidance and interpretations issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC) and approved by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM).

The terms "HA" and "VA" appearing in the columns of certain tables below mean "Horizontal Analysis" and "Vertical Analysis," respectively.

**(a) General financial and equity conditions**

| Balance Sheet (R$ thousands) | 06/30/2026 | 06/30/2025 | AH 2026/2025 (%) |
|---|---|---|---|
| Current Assets | 1.091.354 | 1.177.848 | -7% |
| Noncurrent Assets | 2.615.484 | 2.659.154 | -2% |
| Current Liabilities | 707.583 | 658.255 | 7% |
| Noncurrent Liabilities | 973.946 | 1.001.019 | -3% |
| Shareholders' Equity | 2.025.309 | 2.177.728 | -7% |

The Company's shareholders' equity at the end of the fiscal year ended June 30, 2026 was R$ 2,025.3 million, a 7% decrease from June 30, 2025, primarily reflecting the net loss for the year of R$ 90.0 million and the payment of dividends approved in the prior fiscal year. The main comments by the Board of Executive Officers regarding the items they consider most relevant in the Balance Sheet are set forth below:

**Cash and Cash Equivalents**

The Company ended the fiscal year ended June 30, 2026 with cash and cash equivalents of R$ 168.5 million, an 18% increase from June 30, 2025. Including marketable securities (current and noncurrent), total liquidity reached R$ 203.2 million, compared with R$ 159.8 million in the prior fiscal year, an increase of 27%. The increase in cash was primarily due to higher cash generation from operating activities and lower dividends paid during the period; the Company also raised net funds during the period.

**Investment Properties**

The fundamental pillar of the Company's business strategy is the acquisition, development and sale of rural properties suitable for agricultural activities. The Company acquires rural properties that it believes have significant value-generation potential through asset transformation and the development of profitable agricultural activities.

Following the acquisition of our rural properties, we seek to implement higher-value-added crops and transform those rural properties through investments in infrastructure and technology. In accordance with our strategy, when

we determine that the value of the rural properties provides the expected return, we will sell those rural properties to realize capital gains.

The rural properties purchased by the Company are carried at acquisition cost, which does not exceed their net realizable value, and are presented under "Noncurrent Assets."

Investment properties are measured at historical cost, plus investments in buildings, improvements and land clearing, less accumulated depreciation in accordance with the same criteria described for property, plant and equipment.

As of June 30, 2026, the balance of investment properties was R$ 1,337.4 million, compared with R$ 1,323.8 million as of June 30, 2025. This balance includes R$ 30.8 million in construction in progress, relating to unfinished land clearing and other investments in the Company's farms.

As of June 30, 2025, we recorded R$ 45.0 million in construction in progress, relating to unfinished land clearing and other investments in the Company's farms.

In addition, as a result of the termination of the sale agreement for Fazenda Rio do Meio entered into in 2022, the Company derecognized the receivables recorded under "Accounts Receivable" and re-incorporated 2,218.5 usable hectares as investment properties, recognized at fair value in the amount of R$ 47.1 million.

**Capital Expenditures – Property, Plant and Equipment**

As of June 30, 2026, the Company's property, plant and equipment amounted to R$ 278.0 million, compared with R$ 232.7 million as of June 30, 2025, an increase of 19%, demonstrating the Company's continued investment to enhance its portfolio, particularly investments in sugarcane and buildings and improvements.

**Depreciation – Land Clearing**

As of June 30, 2026, we recorded depreciation of land clearing of R$ 32.8 million, compared with R$ 29.2 million as of June 30, 2025, an increase of 12%. The increase resulted from the increase in the cleared area being depreciated.

**(b) Capital structure**

Our Directors believe that our capital structure is adequate to meet our needs, since our shareholders' equity was R$ 2,025,309 thousand as of June 30, 2026 and R$ 2,177,728 thousand as of June 30, 2025.

As of June 30, 2026, our capital structure consisted primarily of loans and financing from development banks, debentures and highly liquid financial investments, maintaining a capital structure very similar to that at the end of the fiscal year ended June 30, 2025.

The table below illustrates the evolution of our capital structure, separating it into two fundamental components: third-party capital and equity, to show the principal source of capital of our Company.

| (R$ thousands) | 06/30/2026 | 06/30/2025 |
|---|---|---|
| Third-party capital (Current Liabilities + Long-term Liabilities) | 1.681.529 | 1.659.274 |
| Equity (Shareholders' Equity) | 2.025.309 | 2.177.728 |
| **Total Capital** | **3.706.838** | **3.837.002** |
| Third-party capital / Total capital | 45% | 43% |
| Equity / Total capital | 55% | 57% |

**(c) Ability to pay financial obligations**

Our Directors believe that we have the ability to pay our financial obligations over the next 12 months. We are in a comfortable position with respect to our sources of financing for working capital and expansion investments,

primarily in light of our cash-generation capacity, the possibility of obtaining additional third-party financing and the profile of our financial indebtedness.

Our cash and cash equivalents and highly liquid financial investments as of June 30, 2026 amounted to R$ 203.2 million, compared with R$ 159.8 million as of June 30, 2025. On those dates, our short- and long-term loans, financing and debentures amounted to R$ 1,024.3 million and R$ 885.5 million, respectively.

In addition, as of June 30, 2026, the Company held R$ 540.6 million in farm-sale receivables (current and noncurrent), which strengthen its ability to pay. Including those receivables, adjusted net debt was R$ 280.5 million, equivalent to 2.82x Adjusted EBITDA for the last 12 months and 7% of NAV.

**(d) Sources of financing for working capital and investments in noncurrent assets used**

Our source of working capital is primarily internally generated cash and, when necessary, third-party financing.

With respect to financing investments in noncurrent assets, our Directors selected the best options after analyzing the feasibility of obtaining third-party financing or using equity. The metric used for decision-making involves the correlation between market rates and the return on equity.

**(e) Sources of financing for working capital and investments in noncurrent assets intended to cover liquidity shortfalls**

Our Directors believe that our cash generation is sufficient to meet short-term obligations, and we intend to maintain our debt profile, preferring short- and long-term financing with development banks and/or government development agencies, which offer more attractive costs than those prevailing in the market, as was the case in the fiscal years ended June 30, 2026 and 2025.

If necessary, we may enter into other financial transactions with the market's principal financial institutions to strengthen our cash position.

**(f) Debt levels and characteristics of that debt, also describing:**

**i. Material loan and financing agreements**

The table below shows the position of our short- and long-term loans, financing and debentures for the fiscal years ended June 30, 2026 and 2025 (consolidated).

| Loans and Financing (R$ thousands) | Index | Annual interest and charges rate 06/30/2026 | 06/30/2026 | 06/30/2025 |
|---|---|---|---|---|
| Agricultural working capital | Fixed + CDI | 9% a 16% | 423.785 | 197.647 |
| Agricultural working capital (USD) | Fixed | 5% a 6% | 45.316 | 122.883 |
| Agricultural working capital (PYG) | Fixed | 11% | - | 12.364 |
| Investment and Expansion | Fixed | 3% a 9% | 42.933 | 50.283 |
| Equipment financing | Fixed | 10% | 8.713 | 4.509 |
| Sugarcane financing (New Cane Fields) | Fixed | 6% | 5.810 | 14.001 |
| Debentures | Fixed + IPCA | 5% a 12% | 503.995 | 489.564 |
| (-) Transaction costs | | | (6.252) | (5.732) |
| **Total** | | | **1.024.300** | **885.519** |
| Current | | | 475.018 | 355.841 |

| Loans and Financing (R$ thousands) | Index | Annual interest and charges rate 06/30/2026 | 06/30/2026 | 06/30/2025 |
|---|---|---|---|---|
| Noncurrent | | | 549.282 | 529.678 |

The maturity schedule for consolidated indebtedness as of June 30, 2026 is as follows: R$ 475,018 thousand within 1 year; R$ 317,681 thousand in 2 years; R$ 134,145 thousand in 3 years; R$ 44,411 thousand in 4 years; R$ 44,757 thousand in 5 years; and R$ 8,288 thousand after 5 years. The average cost of debt is 90.52% of CDI.

**ii. Other long-term relationships with financial institutions**

In the fiscal years ended June 30, 2026 and 2025, we had no other long-term relationships with financial institutions beyond those mentioned above.

**iii. Degree of subordination among the debts**

There is no contractual subordination among our unsecured debts. Debts secured by collateral benefit from the preferences and prerogatives provided by law.

**iv. Any restrictions imposed on the issuer, particularly with respect to debt limits and incurrence of new debt, dividend distributions, asset disposals, issuance of new securities and disposal of corporate control, and whether the issuer has complied with those restrictions**

All of the Company's financial agreements contain restrictive covenants and acceleration clauses listing various obligations to be observed during their term. The clauses relate, among other matters, to defaults, changes in shareholding control, changes in corporate purpose, corporate reorganizations, maintenance of minimum collateral and financial ratios.

As of June 30, 2026 and 2025, the financings contracted with government economic and social development banks had no financial restrictive covenants, only operational covenants, with which the Company was in compliance.

In connection with its debenture issuances, the financial ratio with which the Company must comply is:

**Net Debt ÷ (Fair Value of Investment Properties + Farm-Sale Receivables) = less than 30.0% (equivalent to 0.3 times)**

For purposes of this ratio, the following terms have the meanings set forth below:

(a) "Net Debt" means total loans (including short- and long-term loans, as shown in the consolidated balance sheet), less Cash and Cash Equivalents; and

(b) "Fair Value of Investment Properties" means the appraised fair value assigned to the Debtor's investment properties, plus receivables arising from farm sales, updated in accordance with the applicable contractual provisions.

The ratio is calculated quarterly based on the Company's consolidated financial statements and, if it is not complied with for 2 (two) consecutive quarters, those agreements may be accelerated.

The Company's failure to comply with these ratios during the term of the debentures may result in acceleration of the debt.

As of June 30, 2026, a significant portion of the Company's financial agreements, including the debentures, contained cross-default/cross-acceleration clauses, such that a default under one obligation may result in the acceleration of other debts.

As of June 30, 2026 and 2025, and throughout the term of the debentures, the Company was in compliance with the restrictive covenants described above.

**(g) Limits of contracted financings and percentages already used**

In the fiscal years ended June 30, 2026 and 2025, because all events provided for in those financing schedules occurred, we used 100% of the funds made available under the contracted loans and financings.

With respect to the debentures from the 2nd issuance, completed on May 5, 2021, in the amount of R$ 240.0 million, we have already used 100% of the financed capital.

On November 16, 2023, the Company completed its 3rd issuance of incentivized debentures under Law No. 12,431, in the amount of R$ 165.0 million, to implement an irrigation project in Bahia. One hundred percent of the amount issued has already been used.

**(h) Significant changes in items of the income statement and cash flow statement**

**DESCRIPTION OF THE MAIN LINE ITEMS OF THE INCOME STATEMENT**

The summary of our financial statements for the fiscal years ended June 30, 2026 and 2025 was extracted from financial statements prepared under the responsibility of our management in accordance with accounting practices adopted in Brazil.

This financial information appropriately reflects the results of our operations and our equity and financial position for the respective periods and was audited by the independent auditors in accordance with the auditing standards applicable in Brazil.

**Consolidated Income Statement – comparison of the fiscal years ended June 30, 2026 and 2025**

| **Income Statement (R$ thousands)** | **2026** | **VA 2026 (%)** | **2025** | **VA 2025 (%)** | **HA 2026/2025 (%)** |
|---|---|---|---|---|---|
| Net Sales Revenue | 891.652 | 100.0% | 877.443 | 100.0% | 1,6% |
| Gain on Sale of Farm | 2.078 | 0,2% | 180.086 | 20.5% | -98,8% |
| Change in fair value of biological assets and agricultural products | 32.080 | 3,6% | 122.671 | 14.0% | -73,8% |
| Provision for recoverable value of agricultural products, net | (1.074) | -0,1% | (8.069) | -0,9% | -86,7% |
| Cost of Sales | (828.422) | -92,9% | (833.910) | -95.0% | -0,7% |
| **Gross Profit (Loss)** | **96.314** | **10,8%** | **338.221** | **38.5%** | **-71.5%** |
| Selling Expenses | (72.546) | -8,1% | (59.512) | -6,8% | 21,9% |
| General and Administrative Expenses | (67.953) | -7,6% | (67.488) | -7,7% | 0,7% |
| Other Operating Income/Expenses | (8.732) | -1.0% | (4.753) | -0.5% | 83,7% |
| Equity in Earnings of Investments | (7) | 0.0% | (1.424) | -0,2% | n.a. |
| Financial Income | 496.200 | 55,6% | 337.510 | 38.5% | 47.0% |
| Financial Expenses | (590.578) | -66,2% | (417.906) | -47,6% | 41,3% |
| **Income (Loss) Before Income Tax and Social Contribution** | **(147.302)** | **-16.5%** | **124.648** | **14,2%** | **n.a.** |
| Income Tax and Social Contribution | 57.293 | 6,4% | 13.371 | 1.5% | n.a. |
| **Net Income (Loss) for the Year** | **(90.009)** | **-10,1%** | **138.019** | **15,7%** | **n.a.** |

In the comments below, percentage changes were calculated based on balances expressed in millions of reais.

**Net Sales Revenue**

Net operating sales revenue increased 2%, from R$ 877.4 million in the fiscal year ended June 30, 2025 to R$ 891.7 million in the fiscal year ended June 30, 2026. This increase primarily reflects 22% growth in soybean revenue and 52% growth in corn revenue, resulting from increases of 26% and 51%, respectively, in quantities sold, partially offset by a 39% decrease in sugarcane revenue, reflecting a lower quantity sold during the period (-35%).

Including farm-sale revenue, total net revenue decreased 20%, from R$ 1,118.7 million in 2025 to R$ 895.7 million in 2026, due to the lower contribution of the real-estate segment during the year.

**Gain on Sale of Farm**

For the fiscal year ended June 30, 2026, gain on sale of farm reached R$ 2.1 million, consisting of: (i) R$ 0.7 million relating to Fazenda Rio do Meio II, resulting from final measurement adjustments for the area sold; and (ii) R$ 1.4 million relating to the sale of 921 hectares of Fazenda Morotí in Paraguay, completed in March 2026, for a total nominal amount of US$ 1.5 million and an estimated internal rate of return of 14.2% in U.S. dollars and 23.2% in reais.

For the fiscal year ended June 30, 2025, gain on sale of farm had reached R$ 180.1 million, primarily reflecting completion of the second phase of the sale of Fazenda Alto Taquari and the sale of Fazenda Preferência.

**Change in Fair Value of Biological Assets and Agricultural Products**

The change in fair value of biological assets and agricultural products decreased from a gain of R$ 122.7 million in the fiscal year ended June 30, 2025 to a gain of R$ 32.1 million in the fiscal year ended June 30, 2026. The decrease primarily resulted from the lower contribution of sugarcane, which changed from a gain of R$ 41.8 million to a loss of R$ 23.1 million, and livestock, which changed from R$ 17.7 million to R$ 0.8 million, partially offset by the increase in the contribution of soybeans, from R$ 51.8 million to R$ 65.3 million.

The gain or loss from changes in the fair value of biological assets is determined primarily by the difference between fair value and costs incurred for planting and cultivating the biological assets through the valuation date, as well as write-offs resulting from the harvesting of agricultural products.

Harvested agricultural products are measured at fair value at the point of harvest, using the market price for the relevant market of each farm.

The gain or loss from changes in the fair value of agricultural products is determined by the difference between the quantity harvested at market value, net of selling expenses and taxes, and the production costs incurred, including direct and indirect costs, leases and depreciation.

**Provision for Recoverable Value of Agricultural Products, Net**

The provision for recoverable value of agricultural products, net, changed from a loss of R$ 8.1 million in the fiscal year ended June 30, 2025 to a loss of R$ 1.1 million in the fiscal year ended June 30, 2026. These changes result from the difference in the price of grain inventories from the time of harvest through the close of the relevant accounting period.

**Cost of Sales**

For the fiscal year ended June 30, 2026, cost of products sold was R$ 828.4 million, a 1% decrease compared with the fiscal year ended June 30, 2025. This result reflects higher volumes sold for most crops, with a 27% increase in

soybean cost and a 22% increase in corn cost, following billed volumes, offset by a 44% decrease in sugarcane cost due to the 35% reduction in volume sold during the period.

**Gross Profit**

For the reasons described above, our gross profit for the fiscal year ended June 30, 2026 was R$ 96.3 million, compared with R$ 338.2 million for the fiscal year ended June 30, 2025. The decrease is primarily explained by the lower contribution of the real-estate segment.

**Selling Expenses**

Selling expenses increased 22%, from R$ 59.5 million in the fiscal year ended June 30, 2025 to R$ 72.5 million in the fiscal year ended June 30, 2026. This growth was primarily explained by higher freight expenses (+48%) and storage and processing expenses (+25%), reflecting higher volumes of soybeans and corn sold, a 33% increase in the volume of cotton sold and a higher proportion of CIF sales, under which the Company bears freight to the destination port and the related cost is incorporated into the sales price. These effects were partially offset by an 87% reduction in commission expenses.

**General and Administrative Expenses**

General and administrative expenses increased 1% compared with the fiscal year ended June 30, 2025.

| (R$ thousands) | 2026 | VA 2026 (%) | 2025 | VA 2025 (%) | HA 2026/2025 (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| **General and Administrative Expenses** | **(67.953)** | **-7,6%** | **(67.488)** | **-7,7%** | **0,7%** |
| Depreciation and Amortization | (3.240) | -0,4% | (2.710) | -0,3% | 19,6% |
| Personnel Expenses | (42.901) | -4,8% | (42.582) | -4,9% | 0,7% |
| ILPA Expenses | (1.108) | -0,1% | (1.392) | -0,2% | -20,4% |
| Service Provider Expenses | (8.560) | -1.0% | (7.720) | -0,9% | 10,9% |
| Leases and General Rent | (471) | -0,1% | (707) | -0,1% | -33,4% |
| Taxes and Fees | (2.658) | -0,3% | (3.525) | -0,4% | -24,6% |
| Travel Expenses | (1.246) | -0,1% | (1.083) | -0,1% | 15,1% |
| Software and Subscriptions | (5.372) | -0,6% | (5.316) | -0,6% | 1,1% |
| Insurance | (676) | -0,1% | (740) | -0,1% | -8,6% |
| Other Expenses | (1.721) | -0,2% | (1.713) | -0,2% | 0.5% |

In 2026, the 1% increase in general and administrative expenses compared with the prior year reflected:

(i) higher service-provider expenses due to greater spending on Internal Controls;

(ii) higher depreciation and amortization expenses resulting from the implementation of new systems and the new administrative structure;

(iii) partially offset by lower taxes and fees, leases and rent, and expenses under the long-term incentive plan (ILPA).

**Other Operating Income (Expenses), Net**

Other operating expenses, net, totaled R$ 8.7 million in 2026, compared with R$ 4.8 million in 2025. The change primarily resulted from: (i) losses related to the write-off of property, plant and equipment of R$ 2.5 million,

compared with a gain of R$ 1.1 million in 2025; (ii) provisions and updates for judicial claims of R$ 2.9 million; and (iii) an increase in tax expenses of R$ 1.8 million, including social-security fines recognized during the period. These effects were partially offset by an 82% reduction in new-business expenses.

**Financial Income and Expenses**

Consolidated financial results consist of: (i) interest on financings, (ii) monetary adjustment of the amount payable for the purchase of a farm, (iii) foreign-exchange variation on offshore accounts, loans and inputs, (iv) present value of farm-sale receivables denominated in soybean bags and sugarcane leases, (v) results of hedging transactions, and (vi) bank expenses and charges and income from investments of cash and cash equivalents.

In 2026, financial results were negative by R$ 94.4 million, compared with negative R$ 80.4 million in 2025, a 17% change. The change primarily reflects higher interest expenses and the negative effect of fair-value adjustments, partially offset by the positive impact of foreign-exchange variations and higher financial income.

Interest expenses totaled R$ 97.2 million, an increase of 17%, reflecting the higher average debt balance and the increase in the average CDI rate, from 12.08% in 2025 to 14.72% in 2026.

Foreign-exchange variations contributed positively by R$ 23.6 million, primarily due to the appreciation of the real against the U.S. dollar, whose exchange rate changed from R$ 5.46/US$ in June 2025 to R$ 5.18/US$ in June 2026.

Fair-value adjustments had a negative impact of R$ 54.1 million, primarily due to a negative variation of R$ 59.2 million relating to leases, partially offset by the positive effect of R$ 5.1 million on property-sale receivables and other liabilities.

The result of derivative transactions recognized in financial results was positive by R$ 14.5 million, with a positive contribution of R$ 46.1 million from foreign-exchange transactions, partially offset by negative results of R$ 16.6 million from commodities and R$ 15.0 million from interest. In 2025, the result from derivatives had been positive by R$ 21.0 million.

It should be recalled that the result of derivative transactions primarily reflects commodity and U.S.-dollar hedging transactions intended to reduce volatility in the Company's exposure, since revenue, inventory, biological assets and farm-sale receivables are positively or negatively correlated with commodity and U.S.-dollar prices.

**Income Tax and Social Contribution**

We recognized income tax and social contribution income of R$ 57.3 million for the fiscal year ended June 30, 2026, compared with income of R$ 13.4 million for the fiscal year ended June 30, 2025. The change primarily resulted from recognizing deferred tax assets on the loss reported for the year.

**Net Income (Loss) for the Year**

The result for the period changed from net income of R$ 138.0 million for the fiscal year ended June 30, 2025 to a net loss of R$ 90.0 million for the fiscal year ended June 30, 2026. The result primarily reflects: (i) the lower contribution of the real-estate segment, with gain on sale of farms decreasing from R$ 180.1 million in 2025 to R$ 2.1 million in 2026; and (ii) the higher cost of debt in a high-interest-rate environment, with financial results changing from negative R$ 80.4 million to negative R$ 94.4 million.

On the other hand, the agricultural operation improved during the period: Adjusted EBITDA from operations (excluding farm sales) reached R$ 97.3 million in 2026, an 11% increase from R$ 87.2 million in 2025, with a one-percentage-point expansion in margin, supported by soybean and corn performance and improved derivative results.

**STATEMENTS OF CASH FLOWS**

Our operating cash flow generation may vary from period to period depending on fluctuations in sales and service revenue, cost of products sold and operating income (expenses), and may vary within those periods due to seasonality.

Operating activities primarily relate to revenue generated from the sale of grains and sugarcane. Investing activities primarily relate to the acquisition of agricultural properties, development of land for cultivation, purchase of machinery, renovation, construction and improvements on agricultural properties, and sale of farms.

Financing activities primarily relate to loans and credit lines, principally from development banks, for developing new projects and purchasing machinery and equipment. The following table presents our cash flow for the periods indicated.

| CONSOLIDATED CASH FLOWS (R$ thousands) | 2026 | 2025 | HA 2026/2025 (%) |
|---|---|---|---|
| Net cash provided by operating activities | 120.821 | 71.535 | 69% |
| Net cash used in investing activities | (58.048) | (38.911) | 49% |
| Net cash used in financing activities | (37.082) | (60.697) | -39% |
| **Net change in cash and cash equivalents** | **25.691** | **(28.073)** | **n.a.** |

**FISCAL YEAR ENDED JUNE 30, 2026 COMPARED WITH THE FISCAL YEAR ENDED JUNE 30, 2025**

Net cash provided by operating activities: net cash provided by operating activities was R$ 120.8 million for the fiscal year ended June 30, 2026, compared with R$ 71.5 million for the fiscal year ended June 30, 2025, an increase of 69%. The main factors in this change were: (i) realization of the soybean inventory carried over from the prior year, with the change in inventories consuming R$ 55.8 million in 2026 compared with R$ 137.4 million in 2025; (ii) the decrease in accounts receivable, which generated R$ 46.8 million, compared with consumption of R$ 35.9 million in 2025; partially offset by (iii) lower collections from farm sales, of R$ 179.3 million in 2026 compared with R$ 269.8 million in 2025.

Net cash used in investing activities: net cash used was R$ 58.0 million in 2026, representing greater cash utilization compared with R$ 38.9 million used in 2025, primarily due to lower net redemption of marketable securities during the period, of R$ 5.9 million in 2026 compared with R$ 41.1 million in 2025, partially offset by a 20% reduction in additions to property, plant and equipment and intangible assets.

Net cash used in financing activities: net cash used in financing activities was R$ 37.1 million in 2026, representing a 39% reduction in cash utilization compared with R$ 60.7 million used in 2025, primarily due to higher borrowings (R$ 616.6 million in 2026 compared with R$ 443.6 million in 2025) and lower dividends paid (R$ 75.0 million in 2026 compared with R$ 156.0 million in 2025), partially offset by higher debt amortization (R$ 496.6 million in 2026 compared with R$ 284.4 million in 2025).

**2.2 – Results: Directors must comment on:**

**(a) Results of the issuer's operations, in particular:**

**(i) Description of any significant revenue components**

The pursuit of appreciation in our properties is the principal element of our strategy. We acquire rural properties that we believe have significant value-generation potential, and land transformation is the principal driver of appreciation in those properties.

Our sales and services revenue is generated by: (i) sales of rural real estate; (ii) sale of sugarcane production; (iii) sale of grain and fiber production, namely soybeans, corn, beans, cotton and other products; (iv) sale of livestock; and (v) leasing of land. The following table shows the composition of our net revenue for the fiscal years ended June 30, 2026 and 2025:

| **Income Statement (R$ thousands)** | **2026** | **VA 2026 (%)** | **2025** | **VA 2025 (%)** | **HA 2026/2025 (%)** |
|---|---|---|---|---|---|
| Farm-Sale Revenue | 4.064 | 0,4% | 241.299 | 19,6% | -98,3% |
| Grain Revenue | 563.828 | 60,8% | 442.530 | 35,9% | 27,4% |
| Cotton Revenue | 99.146 | 10,7% | 90.583 | 7,3% | 9.5% |
| Sugarcane Revenue | 199.605 | 21.5% | 325.265 | 26,4% | -38,6% |
| Livestock Revenue | 40.591 | 4,4% | 26.457 | 2,1% | 53,4% |
| Lease Revenue | 13.443 | 1.5% | 11.868 | 1.0% | 13,3% |
| Other Revenue | 5.605 | 0,6% | 5.026 | 0,4% | 11.5% |
| Sales Deductions | (30.566) | -3,3% | (24.286) | -2.0% | 25,9% |
| **Net Sales Revenue** | **895.716** | **96,7%** | **1.118.742** | **90,7%** | **-19,9%** |
| Movement in fair value of biological assets | 32.080 | 3.5% | 122.671 | 9,9% | -73,8% |
| Reversal (impairment loss) of agricultural products after harvest | (1.074) | -0,1% | (8.069) | -0,7% | -86,7% |
| **Net Revenue** | **926.722** | **100.0%** | **1.233.344** | **100.0%** | **-24,9%** |

**(ii) Fatores que afetam materialmente os resultados operacionais**

**Principais Indicadores Operacionais**

| **Activity (hectares)** | **Crop Year 25/26** | **Crop Year 24/25** |
|---|---|---|
| Total transformed area | 3.673 | 3.260 |
| Total cultivated area | 166.995 | 173.067 |

We closed the 2025/2026 crop year with significant progress in our agricultural operations, despite an environment still marked by high interest rates and volatility in commodity prices and foreign exchange rates.

The production area in the 25/26 crop year totaled 166,995 hectares, 3% below the initial estimate. During the cycle, the planting plan was adjusted in response to lower commodity prices and restrictions on the second-crop agricultural window, which reduced the attractiveness of certain crops. Against this backdrop, the Company reduced the areas allocated to cotton and beans and expanded corn cultivation.

Grain and cotton production totaled 426.4 thousand metric tons in the 25/26 crop year, 4% below the initial estimate but 16% above the prior crop year (an increase of 60.3 thousand metric tons), despite a 3% smaller harvested area. Total first- and second-crop corn production amounted to 151.6 thousand metric tons, 30.0% above the prior crop year.

The combination of productivity gains and lower unit costs increased the gross margins for soybeans and corn to 20% and 21%, respectively. Grain revenue grew 27%, accompanied by a 34% increase in sales volume. These advances partially offset the lower contribution from sugarcane and cotton and reinforce the results of the operational-efficiency and cost-discipline initiatives adopted throughout the crop year.

In the real estate segment, we maintained our active portfolio-management strategy. During the year, we sold a portion of Fazenda Morotí in Paraguay in a transaction with an estimated IRR of 23.2% in reais. At the same time, the market value of our portfolio reached R$ 3.34 billion at the end of the crop year, 8.2% above the prior year, reflecting the continued development and appreciation of our assets. Of the R$ 252.2 million increase, R$ 143.2 million relates to the appreciation of the same areas in both years (a 4.7% increase), and R$ 109.0 million relates to the return of 4,092 hectares of Fazenda Rio do Meio as a result of the termination by mutual agreement of the sale agreement entered into in 2022.

The consolidated results, on the other hand, reflected the lower contribution from the real estate segment compared with the prior year and the higher cost of debt in an environment of high interest rates. The comparison with 2025 should also take into account the nature of our business model: properties are monetized selectively and non-linearly across years, as we identify opportunities that allow for the proper capture of value.

For the 2026/2027 crop year, in light of the climate outlook associated with El Niño and the expected conditions for each crop and region, we adopted an even more selective approach in defining the agricultural plan. The total estimated area is 165,208 hectares, 1% below the 25/26 crop year, with a 70% reduction in first-crop cotton area, discontinuation of second-crop beans and a 5% reduction in soybean area, offset by a 22% increase in first-crop corn area, a 36% increase in second-crop cotton (primarily in irrigated areas) and a 21% expansion of pasture areas. We prioritized crops and areas with the best risk-return profile: rather than simply expanding the cultivated area, we seek to optimize its composition and the quality of the agricultural operation's results.

This year also marks BrasilAgro's 20th anniversary. Our history has been built across different commodity, climate and macroeconomic cycles, always based on decisions that combine a long-term vision, discipline in capital allocation and the ability to adapt.

**(b) Significant changes in revenue attributable to the introduction of new products and services, changes in volumes and changes in prices, exchange rates and inflation**

Our principal products are exposed to fluctuations in commodity prices and foreign exchange rates, as well as other indices linked to our debt.

A portion of our receipts is linked to the U.S. dollar exchange rate and, consequently, our revenue is affected by foreign-exchange fluctuations. The production of certain agricultural commodities, such as soybeans and corn, among others, may be priced in reais or U.S. dollars per unit of weight. Exposure to the U.S. dollar arises only when an agricultural commodity's price is set in U.S. dollars per unit of weight. In that case, foreign-exchange exposure must be monitored. To reduce these impacts on cash flow, we have established foreign-exchange exposure limits, which may not exceed 5% (whether long or short) of the expected revenue from commodities typically traded in dollars.

For the 26/27 crop year, in light of the expectation that the current high volatility in the exchange rate (US$/R$) and domestic grain prices will continue, the Board of Directors maintained the exception to the Risk and Hedge Policy proposed by the Company's Risk Committee, maintaining the increased limit for mismatches between foreign-exchange and commodity derivative positions (hedges) in the futures market at up to 20% (twenty percent) until otherwise resolved by the Board of Directors. The Risk Committee's proposal was also maintained to provide in the Company's Risk and Hedge Policy for the possibility of forward sales of up to 50% (fifty percent) of expected agricultural production more than 12 months before the planting date for the relevant crop, based on the input-to-product exchange ratio.

As of June 30, 2026, the hedge position for the 25/26 crop year covered 99% of soybean volume locked in at an average price of US$ 11.03/bu, 77% of cotton at R$ 70.32/lb, 59% of corn at R$ 54.00/sc and 97% of farm-sale receivables at US$ 11.02/bu. For the 26/27 crop year, 21% of soybean volume was locked in at US$ 11.86/bu, 17% of cotton at R$ 70.00/lb, 1% of corn at R$ 61.50/sc and 15% of farm-sale receivables at US$ 12.10/bu.

Inflation does not directly affect changes in our revenue because our products are internationally traded agricultural commodities, with prices quoted on stock exchanges and governed by domestic and global supply and demand. Financial expenses, however, are affected by inflation because we have an issuance of debentures indexed to the Broad National Consumer Price Index (IPCA), Brazil's official inflation index.

**(c) Significant impacts of inflation, changes in the prices of principal inputs and products, foreign-exchange rates and interest rates on the issuer's operating results and financial results**

Certain inputs required for agricultural production, such as crop-protection chemicals and fertilizers, among others, may be priced in U.S. dollars. In these cases, foreign-exchange exposure arises between the date on which the input price is set (when set in U.S. dollars) and the payment date.

To reduce these impacts on cash flow, we have established foreign-exchange exposure limits, which may not exceed 5% (whether long or short) of the expected revenue from commodities typically traded in U.S. dollars.

In 2026, the appreciation of the real against the U.S. dollar—from R$ 5.46/US$ in June 2025 to R$ 5.18/US$ in June 2026—contributed positively R$ 23.6 million to financial results and helped reduce the unit cost of soybeans, due to the purchase of dollar-denominated inputs at a lower exchange rate. Conversely, the increase in the average CDI rate, from 12.08% in 2025 to 14.72% in 2026, together with the higher average debt balance, increased interest expense by 17%, to R$ 97.2 million.

Costs such as labor and overhead are affected by inflation indices and may increase personnel costs and expenses, directly affecting our financial results.

**2.3 – Accounting practices: Directors must comment on:**

**(a) Changes in accounting practices that have resulted in significant effects on the information provided in items 2.1 and 2.2**

There were no changes in the Company's accounting practices for the year ended June 30, 2026 that had a significant impact on results.

The IASB issued standards and amendments to standards that were not yet effective for the year ended June 30, 2026 and whose early adoption is not permitted in Brazil by the Accounting Pronouncements Committee (CPC), including: (i) IFRS 18 – Presentation and Disclosure in Financial Statements, which will replace IAS 1 and become effective as of January 1, 2027, with retrospective application, and for which management believes that, although there will be no impact on recognition, measurement or net income, the effects on presentation and disclosure will be widespread; (ii) IFRS 19 – Subsidiaries without Public Accountability, effective as of January 1, 2027, with no impacts expected; and (iii) amendments to IFRS 9 and IFRS 7 – Classification and Measurement of Financial Instruments, effective for periods beginning on or after January 1, 2026.

**(b) Modified opinions and emphasis of matter paragraphs included in the auditor's report**

Auditors' reports for the fiscal year ended June 30, 2026.

The auditors' reports on the financial statements for the fiscal years ended June 30, 2026 and 2025, issued by PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., contained no qualification or emphasis of matter.

**2.4 – Significant effects: Directors must comment on the significant effects that the events below have had or are expected to have on the issuer's financial statements and results:**

**(a) Introduction or disposal of an operating segment**

There was no introduction or disposal of an operating segment that had a significant effect on our financial statements during the last three fiscal years.

**(b) Formation, acquisition or disposal of an equity interest**

There was no formation, acquisition or disposal of an equity interest in the fiscal year ended June 30, 2026.

**(c) Unusual events or transactions**

There were no unusual events or transactions with significant effects that occurred or were expected to occur in the fiscal year ended June 30, 2026.

**2.5 – Non-accounting measurements: if, during the last fiscal year, the issuer disclosed or wishes to disclose in this form non-accounting measurements, such as EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) or EBIT (earnings before interest and income tax), the issuer must:**

**(a) State the amount of the non-accounting measurements**

The Company disclosed the following non-accounting measurements for the last two fiscal years:

**EBITDA**

EBITDA is presented in accordance with accounting standards, starting with Net Income, adjusted for interest, taxes, depreciation and amortization.

| (R$ mil) | 2026 | 2025 | Change 2026 vs. 2025 |
|---|---|---|---|
| EBITDA | 26.616 | 279.996 | -90% |

**Adjusted EBITDA**

Adjusted EBITDA was calculated by excluding gains on biological assets under development (sugarcane and grains) and adjusted for realized crop-year derivative results and depreciation expenses, including depreciation of farm fixed assets and administrative facilities, depreciation of developed areas and depreciation of permanent crops.

| (R$ mil) | 2026 | 2025 | Change 2026 vs. 2025 |
|---|---|---|---|
| EBITDA Ajustado | 99.335 | 267.321 | -63% |

**Adjusted EBITDA of operations (excluding farm sales)**

The Company began presenting Adjusted EBITDA excluding the results of farm sales explicitly because it believes this measure best reflects the performance of the agricultural operation and permits comparison between years with different real estate cycles.

| (R$ mil) | 2026 | 2025 | Change 2026 vs. 2025 |
|---|---|---|---|
| EBITDA of operations | 24.538 | 99.911 | -75% |
| Adjusted EBITDA of operations | 97.257 | 87.235 | 11% |

**(b) Reconciliation between the disclosed amounts and the amounts in the audited financial statements**

**EBITDA**

| EBITDA (R$ mil) | 2026 | 2025 | Change 2026 vs. 2025 |
|---|---|---|---|
| Net Income (Loss) | (90.009) | 138.019 | n.a. |
| Juros | 94.378 | 80.396 | 17% |
| Impostos | (57.293) | (13.371) | n.a. |
| Depreciation and amortization | 79.540 | 74.953 | 6% |
| **EBITDA** | **26.616** | **279.996** | **-90%** |

**Adjusted EBITDA**

| EBITDA Ajustado (R$ mil) | 2026 | 2025 | Change 2026 vs. 2025 |
|---|---|---|---|
| Net Income (Loss) | (90.009) | 138.019 | n.a. |
| Juros | 94.378 | 80.396 | 17% |
| Impostos | (57.293) | (13.371) | n.a. |
| Depreciation and amortization | 79.540 | 74.953 | 6% |
| Equity in earnings of affiliates | 7 | 1.424 | n.a. |
| Movement in fair value of biological assets and agricultural products | (31.006) | (114.602) | -73% |
| Realization of Fair Value – Biological Assets | 76.400 | 112.815 | -32% |
| Derivative Results | 27.318 | (12.312) | n.a. |
| **EBITDA Ajustado** | **99.335** | **267.321** | **-63%** |

**EBITDA and Adjusted EBITDA of operations (excluding farm sales)**

| (R$ mil) | 2026 | 2025 | Change 2026 vs. 2025 |
|---|---|---|---|
| Net Income (Loss) from operations | (92.087) | (42.066) | n.a. |
| Juros | 94.378 | 80.396 | 17% |
| Impostos | (57.293) | (13.371) | n.a. |
| Depreciation and amortization | 79.540 | 74.953 | 6% |
| **EBITDA of operations** | **24.538** | **99.911** | **-75%** |
| Equity in earnings of affiliates | 7 | 1.424 | n.a. |
| Movement in fair value of biological assets and agricultural products | (31.006) | (114.602) | -73% |
| Realization of Fair Value – Biological Assets | 76.400 | 112.815 | -32% |
| Derivative Results | 27.318 | (12.312) | n.a. |
| **Adjusted EBITDA of operations** | **97.257** | **87.235** | **11%** |

**(c) Explain why the issuer believes that the measurement is more appropriate for a proper understanding of its financial condition and operating results**

Management believes that EBITDA and Adjusted EBITDA are practical measures for assessing our operating performance and enabling comparison with other companies. However, we emphasize that EBITDA and Adjusted

EBITDA are not accounting or financial-performance measures under Accounting Practices Adopted in Brazil, nor should they be considered in isolation or as an alternative to net income as a measure of operating performance, or as an alternative to operating cash flows as a measure of liquidity. Other companies may calculate EBITDA or Adjusted EBITDA differently from us. EBITDA and Adjusted EBITDA nevertheless have limitations that impair their use as a measure of our profitability because they do not take into account certain costs arising from our business that could significantly affect our profits, such as financial expenses, taxes, depreciation and amortization. We use EBITDA and Adjusted EBITDA as additional measures of the performance of our operations.

In addition, management believes that presenting Adjusted EBITDA of operations (excluding farm sales) provides a better understanding of the agricultural operation's performance, since rural properties are monetized selectively and non-linearly across fiscal years.

**2.6 – Subsequent events: identify and comment on any event subsequent to the latest year-end financial statements that substantially changes them**

According to Note 32 to the individual and consolidated financial statements for the year ended June 30, 2026, through the date on which those financial statements were prepared, no subsequent events that could generate any economic or financial impacts for disclosure purposes had been identified or were known to management.

**2.7 – Allocation of results: Directors must comment on the allocation of the Company's results, indicating:**

**Fiscal year ended June 30, 2026**

| | |
|---|---|
| (a) Rules on retention of profits | Our bylaws provide that, after the adjustments and deductions required by law, the result for the year may be allocated as follows: 5% to the legal reserve until it reaches 20% of the share capital (in the year in which the balance of the legal reserve, together with the amounts in the capital reserve, exceeds 30% of the share capital, allocating part of the net income for the year to the legal reserve will not be mandatory). |
| (a.i) Amounts retained from profits | Not applicable. As of June 30, 2026, the Company recorded a net loss for the year of R$ 90.009 thousand and, therefore, had no positive calculation basis for establishing the legal reserve (Article 193 of Law No. 6,404/76).<br>Pursuant to Article 189, sole paragraph, of Law No. 6,404/76, the loss for the year was fully absorbed by the balance of the Investment and Expansion Reserve, which decreased from R$ 394,687 thousand to R$ 304,678 thousand, without requiring use of the legal reserve, whose balance remained unchanged at R$ 105,093 thousand. |
| (a.ii) Percentages relative to total declared profits | Not applicable, due to the loss recorded in the fiscal year ended June 30, 2026. |
| (b) Rules on dividend distributions | Under our bylaws, the amount required to pay a mandatory dividend may not be less, in any year, than 25% (twenty-five percent) of annual adjusted net income, as provided in Article 202 of the Brazilian Corporation Law.<br>Because of the loss recorded for the year ended June 30, 2026, there was no calculation basis for payment of a mandatory dividend (Article 202 of Law No. 6,404/76). Nevertheless, management proposed distributing dividends to shareholders |

| | |
|---|---|
| | in the amount of R$ 30.000 thousand, payable from the remaining balance of the Investment and Expansion Reserve, pursuant to Article 201 of Law No. 6,404/76, which permits a company to pay dividends out of existing profit reserves, corresponding to R$ 0.301158082325 per outstanding share, subject to approval by the Annual General Meeting.<br>As a result, the Investment and Expansion Reserve, which totaled R$ 394,687 thousand as of June 30, 2025, was reduced (i) by R$ 90.009 thousand through absorption of the loss for the year and (ii) by R$ 30.000 thousand through the proposed dividend distribution, totaling R$ 274,678 thousand. |
| (c) Frequency of dividend distributions | Annual. However, we may prepare semiannual balance sheets or balance sheets for shorter periods and, by resolution of the Board of Directors, declare the payment of dividends or interest on shareholders' equity out of the profit recorded in a semiannual balance sheet, credited against the mandatory dividend, if any. |
| (d) Restrictions on dividend distributions | In addition to the provisions of the Brazilian Corporation Law, under the Company's debenture indenture, if the Company is in default under any monetary obligation established in the indenture, the distribution of dividends will result in the acceleration of the debt, except for the distribution of mandatory dividends provided for in Article 202 of the Brazilian Corporation Law, under the Company's bylaws in effect on the issuance date. |
| (e) Whether the issuer has a formally approved policy for allocating results, identifying the body responsible for approval, the approval date and, if the issuer discloses the policy, the locations on the worldwide web where the document may be consulted | Not applicable, because the Company does not have a policy for allocating results. |

The table below shows the proposed allocation:

| **R$ mil** | **06/30/2026** | **06/30/2025** |
|---|---|---|
| Net income (loss) for the year | (90.009) | 138.019 |
| (-) Establishment of legal reserve (5% of net income) | - | (6.901) |
| **Adjusted net income (loss)** | **(90.009)** | **131.118** |
| (-) Mandatory minimum dividends – 25% of adjusted net income | - | (32.780) |
| (-) Proposed additional dividends | - | (42.220) |
| Dividends proposed out of profit | - | (75.000) |
| (-) Absorption of the loss for the year by the reserve (Article 189, sole paragraph) | (90.009) | - |
| (-) Dividends proposed out of the Investment and Expansion Reserve (Article 201) | (30.000) | - |
| **Total dividends** | **(30.000)** | **(75.000)** |

| R$ mil | 06/30/2026 | 06/30/2025 |
|---|---|---|
| Establishment (reduction) of Investment and Expansion Reserve | (120.009) | 56.118 |
| **Balance of Investment and Expansion Reserve** | **274.678** | **394.687** |
| Total shares of paid-in capital (in thousands) | 102.683 | 102.683 |
| (-) Treasury shares (in thousands) | (3.068) | (3.068) |
| (=) Shares outstanding (in thousands) | 99.615 | 99.615 |
| Dividend per share (R$) | 0,301158082325 | 0,7529 |

**2.8 – Items not reflected in the financial statements: Directors must describe material items not reflected in the issuer's financial statements, indicating:**

**(a) Assets and liabilities held directly or indirectly by the issuer that do not appear on its balance sheet (off-balance-sheet items), such as:**

(i) Receivables portfolios written off for which the entity has neither retained nor substantially transferred the risks and benefits of ownership of the transferred asset, indicating the related liabilities;

(ii) Contracts for the future purchase and sale of products or services;

(iii) Unfinished construction contracts; and

(iv) Contracts for future financing receipts.

All assets and liabilities assumed by the Company and its subsidiaries are recorded on their balance sheets. Accordingly, the Directors believe that no assets or liabilities held by the Company and its subsidiaries are omitted from their balance sheets for the fiscal year ended June 30, 2026.

The contracts for the future delivery of agricultural products entered into by the Company and its subsidiaries are described in Note 29 to the financial statements for the year ended June 30, 2026.

**(b) Other items not reflected in the financial statements**

In the fiscal year ended June 30, 2026, we had no other items not reflected in the financial statements.

**2.9 – Items not reflected in the financial statements: with respect to each of the items not reflected in the financial statements indicated in item 2.8, the Directors must comment on:**

**(a) How those items change or may change revenue, expenses, operating results, financial expenses or other items in the issuer's financial statements**

Not applicable, because there are no other material items not reflected in the Company's financial statements for the year ended June 30, 2026.

**(b) Nature and purpose of the transaction**

Not applicable, because there are no other material items not reflected in the Company's financial statements for the year ended June 30, 2026.

**(c) Nature and amount of the obligations assumed and rights created in favor of the issuer as a result of the transaction**

Not applicable, because there are no other material items not reflected in the Company's financial statements for the year ended June 30, 2026.

**2.10 – Business plan: the Directors must indicate and comment on the principal elements of the issuer's business plan, specifically addressing the following topics:**

**(a) Investments, including:**

**(i) Quantitative and qualitative description of investments in progress and planned investments**

The Company's business strategy is fundamentally based on the acquisition, development and sale of rural properties suitable for agricultural operations. The Company acquires rural properties that it believes have significant value-generation potential through maintaining the asset and developing profitable agricultural activities. After acquiring our rural properties, we seek to implement higher-value-added crops and transform those rural properties through investments in infrastructure and technology, as well as entering into lease agreements with third parties. Under our strategy, when we believe that the rural properties have reached an optimal value, we will sell those rural properties to realize capital gains.

Our principal capital expenditure derives from the acquisition and development of agricultural properties.

During the year ended June 30, 2026, investments in investment properties included: (i) R$ 2.9 million in buildings and improvements; (ii) R$ 2.5 million in land clearing; and (iii) R$ 50.0 million in work in progress, totaling cash additions of R$ 55.4 million. In addition, R$ 63.9 million was invested in additions to property, plant and equipment and intangible assets, especially investments in sugarcane (R$ 45.9 million) and equipment and facilities (R$ 11.5 million).

During the year, as a result of the termination by mutual agreement of the sale agreement for Fazenda Rio do Meio, the Company returned 2,218.5 usable hectares to its portfolio as investment properties, recognized at fair value in the amount of R$ 47.1 million, with the corresponding derecognition of the receivables recorded under "Accounts Receivable."

In the 25/26 crop year, the Company transformed 3,673 hectares, compared with 3,260 hectares in the 24/25 crop year.

The Company will continue investing in the acquisition, development and sale of rural properties, using funds generated from our activities and the Investment and Expansion Reserve.

**(ii) Sources of financing for investments**

The Company has several sources of financing for its investments, including Agribusiness Receivables Certificates (CRA), Bank Credit Notes funded with unrestricted resources, resources from the Constitutional Fund for Financing the Northeast (FNE) and Incentivized Debentures under Law No. 12,431.

**(iii) Material divestments in progress and planned divestments**

Under the strategy described in the preceding subitems, all of our agricultural properties are available for sale. However, no sales are currently scheduled; they occur when favorable market conditions arise and are disclosed as they take place.

**(b) To the extent already disclosed, indicate the acquisition of plants, equipment, patents or other assets expected to materially affect the issuer's productive capacity**

Not applicable, because we do not have plants, equipment, patents or other assets that could materially affect the Company's productive capacity.

**(c) New products and services, indicating: (i) a description of previously disclosed research in progress; (ii) total amounts spent by the issuer on research for the development of new products or services; (iii)**

**previously disclosed projects in development; and (iv) total amounts spent by the issuer on the development of new products or services**

Not applicable, because the Company is not developing any new products or services.

**(d) Opportunities included in the issuer's business plan related to ESG matters**

Not applicable, because, to date, the Company has not structured a business plan with specific ESG-related aspects.

However, sustainability and the implementation of ESG (Environmental, Social and Governance) practices are integrated into BrasilAgro's business plan. ESG opportunities include the use of higher-value-added crops and agricultural practices that minimize environmental impact, such as adopting technologies for the efficient use of inputs and reducing the carbon footprint of operations.

**2.11 – Comment on other factors that materially influenced operating performance and that were not identified or discussed in the other items in this section**

There were no other factors that materially influenced operating performance beyond those identified or discussed in the other items in this section.

# ANNEX II – INFORMATION ON CANDIDATES FOR THE POSITIONS (FULL AND ALTERNATE) ON THE COMPANY'S FISCAL COUNCIL

Items 7.3 through 7.6 of the Reference Form, pursuant to Annex C to CVM Resolution 80

brasilagro

**7.3 and 7.4 – Information on candidates for positions as members of the Fiscal Council:**

| **Name:** | Ivan Luvisotto Alexandre | **CPF:** | 307.599.448-06 | **Profession:** | Advogado | **Date of Birth:** | 28/04/1983 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Professional Experience:** | Ivan is Chairman of BrasilAgro's Fiscal Council. He has extensive experience in corporate planning and consulting, M&A, international agreements and transactions. He is currently an associate attorney at Araújo e Policastro Advogados. He holds a law degree from the University of São Paulo Law School (USP), a specialization in Accounting Applied to Law from Fundação Getúlio Vargas in São Paulo (FGV-SP), and specializations in Law and Information Technology and Fiscal Councils from IBGC.<br><br>Mr. Ivan Luvisotto Alexandre does not hold positions in any other companies or third-sector organizations.<br><br>He declares that: (i) during the last five years, he has not been subject to a criminal conviction, a conviction in an administrative proceeding before CVM, BACEN or SUSEP, or a final and non-appealable conviction in judicial or administrative proceedings that suspended or disqualified him from engaging in professional or commercial activities; and (ii) he is not considered a politically exposed person under CVM Resolution No. 50/21. | | | | | | |

**Administrative Bodies:**

| **Administrative body** | **Election date** | **Term of office** | **Elected position held** | **Date of inauguration** | **Elected by the controlling shareholder** | **Start date of first term** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fiscal Council | 10/21/2026 | Until the AGM that resolves on the financial statements for the fiscal year ended June 30, 2027 | 42 - Pres. C.F. Elected by Ordinary Minority Shareholders | 10/21/2026 | N/A | 28/10/2015 |

**Current committee participation**

Mr. Ivan Luvisotto Alexandre does not participate in any committee that advises the Company's Board of Directors.

**Convictions:**

| **Type of conviction** | **Description of conviction** |
|---|---|
| N/A | N/A |

| **Name:** | Geraldo Affonso Ferreira Filho | **CPF:** | 064.409.028-65 | **Profession:** | Economista | **Date of Birth:** | 22/02/1962 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Professional Experience:** | Geraldo is a member of BrasilAgro's Fiscal Council. He has extensive experience in the international forest-based industry, gained in senior leadership positions at large Brazilian and multinational companies in Brazil and Asia. In recent years, he has specialized in corporate governance and social and environmental sustainability. He serves as a member of the Statutory Audit Committees of SPTrans and CET – Companhia de Engenharia de Tráfego and, on a pro bono basis, as a member of the Executive Committee of the Brazilian Stewardship Code, the Sustainability and Capital Markets Committees of IBGC and as a co-founder of Confraria da Governança. He holds a degree in Economics from Pontifícia Universidade Católica de Campinas (PUCCamp) and an MBA from FIA Business School. He is an IBGC-certified director.<br><br>Mr. Geraldo Affonso Ferreira Filho does not hold positions in any other companies or third-sector organizations.<br><br>He declares that: (i) during the last five years, he has not been subject to a criminal conviction, a conviction in an administrative proceeding before CVM, BACEN or SUSEP, or a final and non-appealable conviction in judicial or administrative proceedings that suspended or disqualified him from engaging in professional or commercial activities; and (ii) he is not considered a politically exposed person under CVM Resolution No. 50/21. | | | | | | |

**Administrative Bodies:**

| Administrative body | Election date | Term of office | Elected position held | Date of inauguration | Elected by the controlling shareholder | Start date of first term |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fiscal Council | 10/21/2026 | Until the AGM that resolves on the financial statements for the fiscal year ended June 30, 2027 | 45 - C.F. (Efetivo) Elected by Ordinary Minority Shareholders | 10/21/2026 | N/A | 27/10/2021 |

**Current committee participation**

Mr. Geraldo Affonso Ferreira Filho does not participate in any committee that advises the Company's Board of Directors.

**Convictions:**

| Type of conviction | Description of conviction |
|---|---|
| N/A | N/A |

| **Name:** | Marcos Paulo Passoni | **CPF:** | 121.746.898-63 | **Profession:** | Advogado | **Date of Birth:** | 24/05/1974 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Professional Experience:** | Marcos is a member of BrasilAgro's Fiscal Council. He has extensive experience in civil law and litigation. He is currently an associate attorney at Suchodolski Advogados Associados. He holds a law degree from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), a master's degree in Diffuse and Collective Rights from Unimes and is currently pursuing a doctorate in Collective Procedural Law at PUC-SP. He is also a Civil Procedural Law professor at the São Paulo School of Advocacy.<br><br>Mr. Marcos Paulo Passoni does not hold positions in any other companies or third-sector organizations.<br><br>He declares that: (i) during the last five years, he has not been subject to a criminal conviction, a conviction in an administrative proceeding before CVM, BACEN or SUSEP, or a final and non-appealable conviction in judicial or administrative proceedings that suspended or disqualified him from engaging in professional or commercial activities; and (ii) he is not considered a politically exposed person under CVM Resolution No. 50/21. | | | | | | |

**Administrative Bodies:**

| Administrative body | Election date | Term of office | Elected position held | Date of inauguration | Elected by the controlling shareholder | Start date of first term |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fiscal Council | 10/21/2026 | Until the AGM that resolves on the financial statements for the fiscal year ended June 30, 2027 | 45 - C.F. (Efetivo) Elected by Ordinary Minority Shareholders | 10/21/2026 | N/A | 28/10/2015 |

**Current committee participation**

Mr. Marcos Paulo Passoni does not participate in any committee that advises the Company's Board of Directors.

**Convictions:**

| Type of conviction | Description of conviction |
|---|---|
| N/A | N/A |

| **Name:** | Ariane Cristina Vilalta | **CPF:** | 328.312.748-42 | **Profession:** | Advogada | **Date of Birth:** | 26/07/1985 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Professional Experience:** | Ariane is an alternate member of BrasilAgro's Fiscal Council. She is currently an associate attorney at Suchodolski Advogados Associados and practices in the areas of litigation and labor law. She holds a law degree from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP) and a postgraduate degree in Labor Law from PUC-SP.<br><br>Ms. Ariane Cristina Vilalta does not hold positions in any other companies or third-sector organizations.<br><br>She declares that: (i) during the last five years, she has not been subject to a criminal conviction, a conviction in an administrative proceeding before CVM, BACEN or SUSEP, or a final and non-appealable conviction in judicial or administrative proceedings that suspended or disqualified her from engaging in professional or commercial activities; and (ii) she is not considered a politically exposed person under CVM Resolution No. 50/21. | | | | | | |

**Administrative Bodies:**

| Administrative body | Election date | Term of office | Elected position held | Date of inauguration | Elected by the controlling shareholder | Start date of first term |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fiscal Council | 10/21/2026 | Until the AGM that resolves on the financial statements for the fiscal year ended June 30, 2027 | 48 - C.F. (Suplente) Elected by Ordinary Minority Shareholders | 10/21/2026 | N/A | 27/10/2022 |

**Current committee participation**

Ms. Ariane Cristina Vilalta does not participate in any committee that advises the Company's Board of Directors.

**Convictions:**

| Type of conviction | Description of conviction |
|---|---|
| N/A | N/A |

| **Name:** | Luiz Fernando Oliveira Fernandes da Silva | **CPF:** | 419.963.598-00 | **Profession:** | Advogado | **Date of Birth:** | 31/01/1993 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Professional Experience:** | Luiz is an alternate member of BrasilAgro's Fiscal Council. He has experience in corporate, civil litigation and real estate law. He is currently an associate attorney at Suchodolski Advogados Associados. He holds a law degree from Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie de São Paulo and a postgraduate degree in Corporate Law from Fundação Getúlio Vargas (FGV). He is a member of the São Paulo Lawyers Association (AASP).<br><br>Mr. Luiz Fernando Oliveira Fernandes da Silva does not hold positions in any other companies or third-sector organizations.<br><br>He declares that: (i) during the last five years, he has not been subject to a criminal conviction, a conviction in an administrative proceeding before CVM, BACEN or SUSEP, or a final and non-appealable conviction in judicial or administrative proceedings that suspended or disqualified him from engaging in professional or commercial activities; and (ii) he is not considered a politically exposed person under CVM Resolution No. 50/21. | | | | | | |

**Administrative Bodies:**

| Administrative body | Election date | Term of office | Elected position held | Date of inauguration | Elected by the controlling shareholder | Start date of first term |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fiscal Council | 10/21/2026 | Until the AGM that resolves on the financial statements for the fiscal year ended June 30, 2027 | 48 - C.F. (Suplente) Elected by Ordinary Minority Shareholders | 10/21/2026 | N/A | 27/10/2022 |

**Current committee participation**

Mr. Luiz Fernando Oliveira Fernandes da Silva does not participate in any committee that advises the Company's Board of Directors.

**Convictions:**

| Type of conviction | Description of conviction |
|---|---|
| N/A | N/A |

| **Name:** | Leonardo de Paiva Rocha | **CPF:** | 598.802.797-00 | **Profession:** | Mechanical Engineer | **Date of Birth:** | 24/03/1959 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Professional Experience:** | Leonardo is an alternate member of BrasilAgro's Fiscal Council. He is currently a member of the Boards of Directors of Norte Energia S.A., Eletronuclear S.A. and Eletronorte S.A. He is also Coordinator of the Audit, Compliance and Risk Committee and a member of the Finance Committee of Norte Energia S.A., a member of IRB's Fiscal Council, a member of the Board of Directors of Junior Achievement Brazil (NGO) and a member of Vocação's Advisory Board (NGO). He holds a degree in Mechanical and Automotive Engineering from Instituto Militar de Engenharia, with a specialization in Business Administration from Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RJ).<br><br>Mr. Leonardo de Paiva Rocha does not hold positions in any other companies or third-sector organizations.<br><br>He declares that: (i) during the last five years, he has not been subject to a criminal conviction, a conviction in an administrative proceeding before CVM, BACEN or SUSEP, or a final and non-appealable conviction in judicial or administrative proceedings that suspended or disqualified him from engaging in professional or commercial activities; and (ii) he is not considered a politically exposed person under CVM Resolution No. 50/21. | | | | | | |

**Administrative Bodies:**

| Administrative body | Election date | Term of office | Elected position held | Date of inauguration | Elected by the controlling shareholder | Start date of first term |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fiscal Council | 10/21/2026 | Until the AGM that resolves on the financial statements for the fiscal year ended June 30, 2027 | 48 - C.F. (Suplente) Elected by Ordinary Minority Shareholders | 10/21/2026 | N/A | 27/10/2021 |

**Current committee participation**

Mr. Leonardo de Paiva Rocha does not participate in any committee that advises the Company's Board of Directors.

**Convictions:**

| Type of conviction | Description of conviction |
|---|---|
| N/A | N/A |

**7.5 – State whether there is a spousal, common-law or second-degree family relationship between: (a) candidates for the issuer's fiscal council; (b) (i) candidates for the fiscal council and (ii) directors of the issuer's direct or indirect subsidiaries; (c) (i) candidates for the fiscal council and (ii) the issuer's direct or indirect controlling shareholders; or (d) (i) candidates for the fiscal council and (ii) directors of the issuer's direct and indirect controlling companies.**

***Justification for not completing the table:***

There is no such relationship among the candidates listed above.

**7.6 – Provide information on subordination, service-provision or control relationships maintained during the last three fiscal years between candidates for the issuer's fiscal council and (a) a company directly or indirectly controlled by the issuer, except those in which the issuer holds, directly or indirectly, an interest equal to or greater than 99% (ninety-nine percent) of the share capital; (b) the issuer's direct or indirect controlling shareholder; and (c) if relevant, a supplier, customer, debtor or creditor of the issuer, its subsidiaries or its controlling companies, or subsidiaries of any of those persons**

Not applicable because, as of the date hereof, there are no subordination, service-provision or control relationships between the candidates listed above and subsidiaries, controlling shareholders or other parties. In addition, the Company does not have a controlling shareholder.

# ANNEX III – INFORMATION ON THE COMPENSATION OF THE COMPANY'S ADMINISTRATORS

Items 8.1 through 8.20 of the Reference Form, pursuant to Annex C to CVM Resolution 80

## 8.1 Compensation policy or practice

**(a) Objectives of the compensation policy or practice, stating whether the compensation policy was formally approved, the body responsible for its approval, the approval date and, if the issuer discloses the policy, the locations on the worldwide web where the document may be consulted**

The Company's Compensation Policy is primarily intended to align the interests of the members of the Board of Directors, the Executive Board, the Fiscal Council and the Company's committees ("Management Key Personnel") with the Company's objectives, based on market best practices.

The Compensation Policy was formally approved by the Board of Directors at a meeting held on September 1, 2022, and is available for consultation on the Company's website (https://ri.brasil-agro.com/governanca/estatuto-codigos-e-politicas/).

**(b) Practices and procedures adopted by the Board of Directors to determine the individual compensation of the Board of Directors and the Executive Board, indicating:**

**i. the issuer's bodies and committees that participate in the decision-making process, identifying how they participate**

The Shareholders' Meeting is responsible for approving the aggregate amount allocated to Administrator compensation.

Accordingly, at the end of each fiscal year, the Board of Directors, based on the recommendation of the Compensation Committee, prepares a proposal for the aggregate compensation of the Administrators to be submitted for approval by the Shareholders' Meeting.

Once the proposal for the aggregate compensation of the Administrators has been approved by the Shareholders' Meeting, the Board of Directors, after considering the Compensation Committee's opinion and the Compensation Policy, is responsible for determining the individual amounts to be awarded to each member of Management Key Personnel.

**ii. criteria and methodology used to determine individual compensation, stating whether studies are used to verify market practices and, if so, the comparison criteria and scope of those studies**

In 2025, Korn Ferry was engaged to conduct a study on compensation for boards of directors of publicly held companies, analyzing 108 (one hundred eight) companies listed on the general market exchange and 49% of companies listed in the Novo Mercado segment, to present potential proposals and their respective criteria for the compensation model for BrasilAgro's Board of Directors and the corresponding allocation of compensation among the Board members.

Compensation paid to the Administrators takes into account their responsibilities, the time devoted to their duties, their professional competence and reputation, the market value of their services and, where applicable, performance evaluations conducted.

The Board of Directors' duties include proposing to the Executive Board compensation consistent with the best practices observed in the Company's market, which should help motivate and retain professionals duly qualified to perform their duties and attract new professionals whenever necessary. Without prejudice to the foregoing, as it deems necessary, the Board of Directors may engage a specialized firm to prepare a salary survey to assist in determining management compensation.

**iii. how frequently and in what manner the Board of Directors assesses the adequacy of the issuer's compensation policy**

The Board of Directors assesses the adequacy of the Company's Compensation Policy annually, when setting the individual compensation of Management Key Personnel. It verifies whether the Company's practice is consistent with each management member's responsibilities and aligned with market best practices.

**(c) Composition of compensation, indicating:**

**i. a description of the various elements comprising compensation, including, for each of them:**

- **their objectives and alignment with the issuer's short-, medium- and long-term interests**

The aggregate compensation of Management Key Personnel may consist of the following components:

(i) fixed compensation; (ii) variable compensation; (iii) long-term equity-based incentive; (iv) post-employment benefits; (v) benefits arising from cessation of office; and (vi) other components that the Board of Directors may determine.

a) Board of Directors, Fiscal Council, statutory committees and audit, risk, executive and compensation committees

Members of the Board of Directors, Fiscal Council and the Company's committees receive fixed compensation. Fixed compensation for Management Key Personnel will be based on the responsibilities of the position and individual experience. To establish this compensation, the Board of Directors may seek assistance from a specialized firm.

Fixed compensation may be reviewed annually at the discretion of the Board of Directors so that it is consistent with market practices or adjusted for inflation.

The Company's Compensation Policy is primarily intended to align the interests of Management Key Personnel with the Company's objectives, based on market best practices.

b) Statutory and non-statutory Executive Board

Members of our Executive Board are entitled to fixed and variable compensation in the following forms: profit or results sharing, bonuses, long-term incentives, awards and/or exceptional gratuities, it being understood that variable compensation must be tied to the achievement of financial, operating or strategic targets and/or the Company's profits or results.

The Company's Compensation Policy is primarily intended to align the interests of Management Key Personnel with the Company's objectives, based on market best practices.

The compensation structure described above seeks to encourage the Executive Board to pursue the best returns on investments and projects developed, thereby aligning its interests with those of the Company. In the short term, we seek this alignment through market-consistent salaries and benefits

packages. In the medium term, we seek alignment through the payment of bonuses and participation in the Company's results to certain employees. In the long term, we seek to retain qualified professionals through the Equity-Based Long-Term Incentive Plan. Our compensation practice seeks to balance the following Company interests: compensation costs consistent with the market; strategic alignment; value creation; and talent attraction and retention. Accordingly, we believe that the Executive Board is interested in fair, transparent compensation consistent with its performance.

- **its proportion of total compensation during the last three fiscal years**

Beginning with the year ended June 30, 2022, the Board of Directors began receiving 100% of its compensation as fixed compensation.

For the Statutory Executive Board, fixed compensation represented approximately 57% of total compensation and variable compensation (including bonuses and equity-based compensation) represented approximately 43% in the year ended June 30, 2026; fixed compensation represented approximately 54% of total compensation and variable compensation (including bonuses/PPR and equity-based compensation) represented approximately 46% in the year ended June 30, 2024; and fixed compensation represented approximately 40% of total compensation and variable compensation (including bonuses and equity-based compensation) represented approximately 60% in the year ended June 30, 2023.

- **its calculation and adjustment methodology**

Although there is no predetermined index or frequency for compensation adjustments, the Compensation Committee annually reviews monetary adjustments to the compensation of the Board of Directors and Executive Board. Any updates to the total compensation package will be based on market movements and/or changes in the Company's organizational structure that result in changes to the Statutory Executive Board. The Board of Directors may engage a specialized firm to prepare a salary survey to assist in determining the compensation of Management Key Personnel.

- **the principal performance indicators considered, including, where applicable, indicators related to ESG matters**

Our compensation practice is structured to reflect the evolution of the Company's performance. Performance is assessed qualitatively and quantitatively from operating, real estate and financial perspectives. The assessment is tied to the achievement of Individual Targets and the Company's General Targets.

The performance indicators considered in determining compensation are part of a target-management system comprising: (i) the Company's strategic indicators, such as operating EBITDA, land purchases, sales and leases, expenses and others; (ii) strategic projects; and (iii) innovation and technology. The Company does not have performance indicators tied to ESG matters disclosed in its Compensation Policy.

**(ii) reasons supporting the composition of compensation**

We have adopted a compensation model for the Executive Board that concentrates a significant portion of total compensation in variable components (both short- and long-term), which is part of our practice of sharing risks and results with our principal Management Key Personnel.

The Company's Compensation Policy is primarily intended to align the interests of Management Key Personnel with the Company's objectives, based on market best practices.

**(iii) the existence of members not compensated by the issuer and the reason for this**

The Board of Directors and Fiscal Council have alternate members who will be compensated only in the event of a vacancy or permanent impediment affecting the full member.

**(iv) the existence of compensation paid by subsidiaries, controlled companies or direct or indirect controlling shareholders**

No compensation is paid by the Company's subsidiaries or controlled companies. In addition, the Company does not have a controlling shareholder.

**(v) the existence of any compensation or benefit linked to the occurrence of a specific corporate event, such as a sale of control of the issuer**

No compensation or benefit is linked to the occurrence of a specific corporate event, such as a sale of control of the Company.

## 8.2 Total compensation by body

| Total compensation expected for the current fiscal year June 30, 2027 - Annual amounts | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Board of Directors | Statutory Executive Board | Fiscal Council | Total |
| Total number of members | 9.00 | 2.00 | 3.00 | 14.00 |
| Number of compensated members | 9.00 | 2.00 | 3.00 | 14.00 |
| Explanation | | | | |
| **Annual fixed compensation** | | | | |
| Salary or management fee | 6.461.969.00 | 3.780.950.00 | 404.143.00 | 10.647.063.00 |
| Direct and indirect benefits | 0.00 | 545.585.00 | 0.00 | 545.585.00 |
| Committee participation | 3.443.359.00 | 0.00 | 0.00 | 3.443.359.00 |
| Outros | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Description of other fixed compensation | N/A | N/A | N/A | |
| **Variable compensation** | | | | |
| Bonus | 0.00 | 4.443.609.00 | 0.00 | 4.443.609.00 |
| Profit sharing | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Meeting attendance | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Commissions | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Outros | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Description of other variable compensation | N/A | N/A | N/A | |
| **Post-employment** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Termination of office** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Equity-based compensation (including options)** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Note** | Under CVM/SEP Annual Circular Letter 2026, the number of members of the Board of Directors was determined based on the annual average number of members of that body calculated monthly, with two decimal places. | Under CVM/SEP Annual Circular Letter 2026, the number of members of the Statutory Executive Board was determined based on the annual average number of members of that body calculated monthly, with two decimal places. | Under CVM/SEP Annual Circular Letter 2026, the number of members of the Fiscal Council was determined based on the annual average number of members of that body calculated monthly, with two decimal places. | |
| Total compensation | 9.905.329.00 | 8.770.144.00 | 404.143.00 | 19.079.616.00 |

| Total compensation for the fiscal year ended June 30, 2026 - Annual amounts | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Board of Directors | Statutory Executive Board | Fiscal Council | Total |
| Total number of members | 9.00 | 2.00 | 3.00 | 14.00 |
| Number of compensated members | 9.00 | 2.00 | 3.00 | 14.00 |
| Explanation | | | | |
| **Annual fixed compensation** | | | | |
| Salary or management fee | 6.185.406.00 | 3.404.951.00 | 386.678.00 | 9.977.034.00 |
| Direct and indirect benefits | 0.00 | 545.585.00 | 0.00 | 545.585.00 |
| Committee participation | 3.295.987.00 | 0.00 | 0.00 | 3.295.987.00 |
| Outros | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Description of other fixed compensation | N/A | N/A | N/A | |
| **Variable compensation** | | | | |
| Bonus | 0.00 | 2.997.532.00 | 0.00 | 2.997.532.00 |
| Profit sharing | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Meeting attendance | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Commissions | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Outros | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Description of other variable compensation | N/A | N/A | N/A | |
| **Post-employment** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Termination of office** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Equity-based compensation (including options)** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Note** | Under CVM/SEP Annual Circular Letter 2026, the number of members of the Board of Directors was determined based on the annual average number of members of that body calculated monthly, with two decimal places. | Under CVM/SEP Annual Circular Letter 2026, the number of members of the Statutory Executive Board was determined based on the annual average number of members of that body calculated monthly, with two decimal places. | Under CVM/SEP Annual Circular Letter 2026, the number of members of the Fiscal Council was determined based on the annual average number of members of that body calculated monthly, with two decimal places. | |
| Total compensation | 9.481.393.00 | 6.948.068.00 | 386.678.00 | 16.816.139.00 |

| Total compensation for the fiscal year ended June 30, 2025 - Annual amounts | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Board of Directors | Statutory Executive Board | Fiscal Council | Total |
| Total number of members | 9.00 | 2.00 | 3.00 | 14.00 |
| Number of compensated members | 9.00 | 2.00 | 3.00 | 14.00 |
| Explanation | | | | |
| **Annual fixed compensation** | | | | |
| Salary or management fee | 5.668.599,05 | 3.096.445,96 | 367.753,59 | 9.132.798,60 |
| Direct and indirect benefits | 0.00 | 531.693.00 | 0.00 | 531.693.00 |
| Committee participation | 3.104.696,95 | 0.00 | 0.00 | 3.104.696.00 |
| Outros | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Description of other fixed compensation | N/A | N/A | N/A | |
| **Variable compensation** | | | | |
| Bonus | 0.00 | 1.873.143,97 | 0.00 | 1.873.143,97 |
| Profit sharing | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Meeting attendance | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Commissions | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Outros | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Description of other variable compensation | N/A | N/A | N/A | |
| **Post-employment** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Termination of office** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Equity-based compensation (including options)** | 0.00 | 1.024.960,28 | 0.00 | 1.024.960,28 |
| **Note** | Under CVM/SEP Annual Circular Letter 2024, the number of members of the Board of Directors was determined based on the annual average number of members of that body calculated monthly, with two decimal places. | Under CVM/SEP Annual Circular Letter 2024, the number of members of the Statutory Executive Board was determined based on the annual average number of members of that body calculated monthly, with two decimal places. | Under CVM/SEP Annual Circular Letter 2024, the number of members of the Fiscal Council was determined based on the annual average number of members of that body calculated monthly, with two decimal places. | |
| Total compensation | 8.773.296.00 | 6.526.243,21 | 367.753,59 | 15.667.292,79 |

| Total compensation for the fiscal year ended June 30, 2024 - Annual amounts | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Board of Directors | Statutory Executive Board | Fiscal Council | Total |
| Total number of members | 9.00 | 2.00 | 3.00 | 14.00 |
| Number of compensated members | 9.00 | 2.00 | 3.00 | 14.00 |
| Explanation | | | | |
| **Annual fixed compensation** | | | | |
| Salary or management fee | 5.416.566,64 | 2.995.950,02 | 348.811,59 | 8.761.328,25 |
| Direct and indirect benefits | 0.00 | 483.783.00 | 0.00 | 483.783.00 |
| Committee participation | 2.998.740,36 | 0.00 | 0.00 | 2.998.740,36 |
| Outros | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Description of other fixed compensation | - | N/A | N/A | |
| **Variable compensation** | | | | |
| Bonus | 0.00 | 1.896.134,13 | 0.00 | 1.896.134,13 |
| Profit sharing | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Meeting attendance | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Commissions | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Outros | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Description of other variable compensation | - | N/A | N/A | |
| **Post-employment** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Termination of office** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Equity-based compensation (including options)** | 0.00 | 1.024.960,28 | 0.00 | 1.024.960,28 |
| **Note** | Under CVM/SEP Annual Circular Letter 2024, the number of members of the Board of Directors was determined based on the annual average number of members of that body calculated monthly, with two decimal places. | Under CVM/SEP Annual Circular Letter 2023, the number of members of the Statutory Executive Board was determined based on the annual average number of members of that body calculated monthly, with two decimal places. | Under CVM/SEP Annual Circular Letter 2023, the number of members of the Fiscal Council was determined based on the annual average number of members of that body calculated monthly, with two decimal places. | |
| Total compensation | 8.415.307.00 | 6.400.827,43 | 348.811,59 | 15.164.946,02 |

## 8.3 Variable compensation

**Fiscal year: June 30, 2027**

| | Conselho de<br>Board of Directors | Diretoria<br>Statutory Executive Board | Fiscal Council | Total |
|---|---|---|---|---|
| **N° total de membros** | 9.00 | 2.00 | 3.00 | **14.00** |
| **N° de membros remunerados** | 0.00 | 2.00 | 0.00 | **2**.00 |
| **Explanation** | The Board of Directors receives no variable compensation. | | The Fiscal Council receives no variable compensation. | |
| **BONUS** | | | | |
| **Minimum amount under the compensation plan** | 0.00 | 1.777.443,60 | 0.00 | 1.777.443,60 |
| **Maximum amount under the compensation plan** | 0.00 | 4.443.609.00 | 0.00 | 4.443.609.00 |
| **Amount under the compensation plan if the established targets were achieved** | 0.00 | 4.443.609.00 | 0.00 | 4.443.609.00 |
| **Amount actually recognized in the fiscal year** | 0.00 | 0,00 | 0.00 | **0,00** |
| **PROFIT SHARING** | | | | |
| **Minimum amount under the compensation plan** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | **0.00** |
| **Maximum amount under the compensation plan** | 0.00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Amount under the compensation plan if the established targets were achieved** | 0.00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Amount actually recognized in the fiscal year** | 0.00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |

**Fiscal year: June 30, 2026**

| | Conselho de<br>Board of Directors | Diretoria<br>Statutory Executive Board | Fiscal Council | Total |
|---|---|---|---|---|
| **N° total de membros** | 9.00 | 2.00 | 3.00 | **14.00** |
| **N° de membros remunerados** | 0.00 | 2.00 | 0.00 | **2**.00 |
| **Explanation** | The Board of Directors receives no variable compensation. | | The Fiscal Council receives no variable compensation. | |
| **BONUS** | | | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Minimum amount under the compensation plan** | 0.00 | 1.226.335.00 | 0.00 | 1.226.335.00 |
| **Maximum amount under the compensation plan** | 0.00 | 3.065.838.00 | 0.00 | 3.065.838.00 |
| **Amount under the compensation plan if the established targets were achieved** | 0.00 | 3.065.838.00 | 0.00 | 3.065.838.00 |
| **Amount actually recognized in the fiscal year** | 0.00 | 2.997.532.00 | 0.00 | **2.997.532**.00 |
| **PROFIT SHARING** | | | | |
| **Minimum amount under the compensation plan** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | **0.00** |
| **Maximum amount under the compensation plan** | 0.00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Amount under the compensation plan if the established targets were achieved** | 0.00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Amount actually recognized in the fiscal year** | 0.00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |

**Fiscal year: June 30, 2025**

| | **Conselho de Board of Directors** | **Diretoria Statutory Executive Board** | **Fiscal Council** | **Total** |
|---|---|---|---|---|
| **N° total de membros** | 9.00 | 2.00 | 3.00 | **14.00** |
| **N° de membros remunerados** | 0.00 | 2.00 | 0.00 | **2**.00 |
| **Explanation** | The Board of Directors receives no variable compensation. | | The Fiscal Council receives no variable compensation. | |
| **BONUS** | | | | |
| **Minimum amount under the compensation plan** | 0.00 | 1108000.00 | 0.00 | **1.108.000.00** |
| **Maximum amount under the compensation plan** | 0.00 | 2767789,19 | 0.00 | **2.767.789,19** |
| **Amount under the compensation plan if the established targets were achieved** | 0.00 | 2767789,19 | 0.00 | **2.767.789,19** |
| **Amount actually recognized in the fiscal year** | 0.00 | 1.873.143,97 | 0.00 | 1.873.143,97 |
| **PROFIT SHARING** | | | | |
| **Minimum amount under the compensation plan** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | **0.00** |
| **Maximum amount under the compensation plan** | 0.00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Amount under the compensation plan if the established targets were achieved** | 0.00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| | 0.00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Amount actually recognized in the fiscal year** | | | | |

**Fiscal year: June 30, 2024**

| | Conselho de Board of Directors | Diretoria Statutory Executive Board | Fiscal Council | Total |
|---|---|---|---|---|
| **N° total de membros** | 9.00 | 2.00 | 3.00 | **14.00** |
| **N° de membros remunerados** | 0.00 | 2.00 | 0.00 | **2.00** |
| **Explanation** | The Board of Directors receives no variable compensation. | | The Fiscal Council receives no variable compensation. | |
| **BONUS** | | | | |
| **Minimum amount under the compensation plan** | 0.00 | 956100.00 | 0.00 | **956.100.00** |
| **Maximum amount under the compensation plan** | 0.00 | 3187000.00 | 0.00 | **3.187.00**0.00 |
| **Amount under the compensation plan if the established targets were achieved** | 0.00 | 2655208.00 | 0.00 | **2.655.208**.00 |
| **Amount actually recognized in the fiscal year** | 0.00 | 1896134,13 | 0.00 | **1.896.134,13** |
| **PROFIT SHARING** | | | | |
| **Minimum amount under the compensation plan** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | **0.00** |
| **Maximum amount under the compensation plan** | 0.00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Amount under the compensation plan if the established targets were achieved** | 0.00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |
| **Amount actually recognized in the fiscal year** | 0.00 | 0,00 | 0,00 | **0,00** |

## 8.4 Equity-based compensation plan

The Company has an equity-based compensation plan for the Statutory Executive Board that does not extend to members of the Board of Directors.

### i. general terms and conditions

Our Equity-Based Long-Term Incentive Plan ("ILTI" or the "Plan") was approved at the Company's Annual and Extraordinary General Meeting held on October 2, 2017 for the benefit of the Company's officers, senior executives and key employees, as designated by the Board of Directors, nominated by the Compensation Committee and approved by the Company's Board of Directors. Members of the Board of Directors are not eligible for the Plan.

In establishing the Plan, the Company seeks to: (i) encourage the Company's expansion, success and achievement of its objectives; (ii) encourage participants to make substantial contributions to the Company's success; (iii) align the interests of the Company's shareholders with those of the participants; (iv) provide the Company, with respect to variable compensation, with a competitive advantage in the market; and (v) encourage the continued employment and retention of senior executives and key employees at the Company for an extended period.

### ii. approval date and responsible body

The Plan was approved on October 2, 2017 at the Company's Annual and Extraordinary General Meeting.

ILTI Program No. 3, which has now been completed, was approved at a meeting of the Board of Directors held on December 4, 2023; its vesting period began on July 1, 2023 and ended on June 30, 2026.

### iii. maximum number of shares covered

The Plan covers a maximum cumulative amount of 2% of the Company's issued shares at any time.

### iv. maximum number of options to be granted

ILTI agreements entered into under the Plan may grant rights to a number of shares that does not exceed, at any time, a maximum cumulative amount of 2% of the Company's issued shares.

### v. conditions for acquiring shares

When approving an ILTI Program, the Board of Directors may, in its sole and exclusive discretion, establish conditions applicable to and/or impose restrictions on the delivery of the share award, including reserving for the Company call options and/or a right of first refusal in the event the Participant sells the shares received. The share award will be delivered to the Participant only if all legal, regulatory and Plan requirements have been fully satisfied. The share award will be delivered within 30 days after the end of the vesting period by transferring, without consideration, to the Participant shares issued within the limit of the Company's authorized capital or treasury shares.

### vi. criteria for setting the acquisition or exercise price

The Board of Directors will set the exercise price of the options.

### vii. criteria for setting the acquisition or exercise period

The Board of Directors will set the period for exercising the options and will also determine the vesting date and exercise period for the options granted.

The current program provides for an exercise period of three years from the date on which the Board of Directors approves the ILTI Program.

### viii. settlement method

When approving an ILTI Program, the Board of Directors may, in its sole and exclusive discretion, establish

conditions applicable to and/or impose restrictions on the delivery of the share award, including reserving for the Company call options and/or a right of first refusal in the event the Participant sells the shares received. The share award will be delivered to the Participant only if all legal, regulatory and Plan requirements have been fully satisfied. The share award will be delivered within 30 days after the end of the vesting period by transferring, without consideration, to the Participant shares issued within the limit of the Company's authorized capital or treasury shares.

**ix. restrictions on the transfer of shares**

There are no restrictions on the transfer of our shares acquired by participants through options granted under the grant program. However, the Board of Directors may, in its sole discretion, impose terms and/or conditions precedent to the exercise of the options and impose restrictions on the transfer of shares acquired through exercise of the options,

and may grant us call options or rights of first refusal in the event the Participant sells those shares, until the end of the applicable period and/or satisfaction of the applicable conditions.

**x. criteria and events that, once they occur, will result in the suspension, amendment or termination of the Plan**

The Plan became effective on the date it was approved by the Company's Shareholders' Meeting and may be suspended, amended or terminated at any time,

(a) by resolution of the Company's Shareholders' Meeting or Board of Directors;

(b) upon cancellation of the Company's registration as a publicly held company;

(c) upon cessation of trading in the Company's shares on the over-the-counter market, an organized market or a stock exchange;

(d) as a result of corporate reorganizations; or

(e) upon the dissolution or liquidation of the Company, whichever occurs first.

**xi. effects of an administrator's departure from the issuer's bodies on rights under the equity-based compensation plan**

If a participant voluntarily resigns, on the participant's own initiative and for any reason, before the end of the vesting period, the participant will automatically lose, without prior notice or compensation, the right to receive the share award.

In the event of dismissal without cause, the participant may be entitled to receive an amount prorated for the period worked (pro rata), subject to authorization by the Board of Directors.

If the participant's termination is initiated by the Company and is for cause, the participant will automatically lose, without prior notice or compensation, the right to receive the Share Award. In the event of the participant's death or permanent disability, the amount in Brazilian currency equivalent to the share award will be paid in full directly to the participant (in the event of permanent disability) or to the participant's heirs and/or beneficiaries (in the event of death) within 18 (eighteen) months after the date on which the permanent disability or death, as applicable, is duly officially established by the competent authority under applicable law. Any exceptions to the treatment applicable in the event of termination will be subject to review and resolution by the Board of Directors.

## 8.5 Equity-based compensation (Stock purchase options)

**Justification for not completing the table:**

The Company did not grant any stock purchase options to its Administrators, and the Company's Administrators did not exercise any stock purchase options during the current fiscal year or the last three fiscal years because the Company does not have a stock purchase option plan.

## 8.6 Granting of stock purchase options

The Company has not granted any stock purchase options to its Administrators; no stock purchase options have been exercised by the Company's Administrators during the last three fiscal years, and none are expected to be exercised during the current fiscal year.

## 8.7 Outstanding options

There were no outstanding options held by the Company's Administrators at the end of the last fiscal year.

## 8.8 Options exercised and shares delivered

Not applicable because no stock purchase options were exercised by the Company's Administrators during the last three fiscal years, as the Company does not have a stock purchase option plan.

## 8.9 Potential dilution from the grant of shares

Delivery of shares does not result in dilution if all shares are granted to the beneficiaries because only treasury shares are delivered.

## 8.10 Granting of shares

**Share grants expected for the current fiscal year (2027)**

| | Board of Directors | Statutory Executive Board |
|---|---|---|
| **Total number of members** | 9.00 | 2.00 |
| **Number of compensated members** | 0.00 | 0.00 |
| **Data da outorga** | N/A | N/A |
| **Number of shares granted (A)** | 0 | 0 |
| **Maximum period for delivery of shares** | N/A | N/A |
| **Transfer restriction period for shares** | N/A | N/A |
| **Fair value of shares on the grant date (B)** | N/A | N/A |
| **Number of shares granted multiplied by the fair value of shares on the grant date (A x B)** | N/A | N/A |

**Share grants for the fiscal year ended June 30, 2026**

| | Board of Directors | Statutory Executive Board |
|---|---|---|
| **Total number of members** | 9.00 | 2.00 |
| **Number of compensated members** | 0.00 | 0.00 |
| **Data da outorga** | N/A | N/A |
| **Number of shares granted (A)** | 0 | 0 |
| **Maximum period for delivery of shares** | N/A | N/A |
| **Transfer restriction period for shares** | N/A | N/A |
| **Fair value of shares on the grant date (B)** | N/A | N/A |
| **Number of shares granted multiplied by the fair value of shares on the grant date (A x B)** | N/A | N/A |

**Share grants for the fiscal year ended June 30, 2025**

| | Board of Directors | Statutory Executive Board |
|---|---|---|
| **Total number of members** | 9.00 | 2.00 |
| **Number of compensated members** | 0.00 | 0.00 |
| **Data da outorga** | N/A | N/A |
| **Number of shares granted (A)** | 0 | 0 |
| **Maximum period for delivery of shares** | N/A | N/A |
| **Transfer restriction period for shares** | N/A | N/A |
| **Fair value of shares on the grant date (B)** | N/A | N/A |
| **Number of shares granted multiplied by the fair value of shares on the grant date (A x B)** | N/A | N/A |

**Share grants for the fiscal year ended June 30, 2024**

| | Board of Directors | Statutory Executive Board |
|---|---|---|
| **Total number of members** | 9.00 | 2.00 |
| **Number of compensated members** | 0.00 | 0.00 |
| **Data da outorga** | N/A | N/A |
| **Number of shares granted (A)** | 0 | 0 |
| **Maximum period for delivery of shares** | N/A | N/A |
| **Transfer restriction period for shares** | N/A | N/A |
| **Fair value of shares on the grant date (B)** | N/A | N/A |
| **Number of shares granted multiplied by the fair value of shares on the grant date (A x B)** | N/A | N/A |

* During the fiscal years 2026, 2025 and 2024, no shares were granted. With respect to ILTI Program No. 3, whose vesting period ended on June 30, 2026, during the period the Company elected not to implement the grant previously contemplated under the Equity-Based Long-Term Incentive Plan, and any future grant remains under consideration by the Board of Directors. The number of shares granted is stated net of charges paid by the Company.

## 8.11 Shares Delivered

**Fiscal year: June 30, 2026**

| | Board of Directors | Statutory Executive Board | Fiscal Council |
|---|---|---|---|
| **N° total de membros** | 9.00 | 2.00 | 3.00 |
| **N° de membros remunerados** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Number of shares** | 0 | 0 | 0 |
| **Weighted average purchase price** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Weighted average market price of acquired shares** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Total acquired shares multiplied by the difference between the weighted average purchase price and the weighted average market price of acquired shares** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Explanation** | The Board of Directors receives no equity-based compensation. | The Statutory Executive Board received no equity-based compensation in 2026. | The Fiscal Council receives no equity-based compensation. |

**Fiscal year: June 30, 2025**

| | Board of Directors | Statutory Executive Board | Fiscal Council |
|---|---|---|---|
| **N° total de membros** | 9.00 | 2.00 | 3.00 |
| **N° de membros remunerados** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Number of shares** | 0 | 0 | 0 |
| **Weighted average purchase price** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Weighted average market price of acquired shares** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Total acquired shares multiplied by the difference between the weighted average purchase price and the weighted average market price of acquired shares** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Explanation** | The Board of Directors receives no equity-based compensation. | The Statutory Executive Board received no equity-based compensation in 2025. | The Fiscal Council receives no equity-based compensation. |

**Fiscal year: June 30, 2024**

| | Board of Directors | Statutory Executive Board | Fiscal Council |
|---|---|---|---|
| **N° total de membros** | 9.00 | 2.00 | 3.00 |
| **N° de membros remunerados** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Number of shares** | 0 | 0 | 0 |
| **Weighted average purchase price** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Weighted average market price of acquired** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| shares | | | |
|---|---|---|---|
| **Total acquired shares multiplied by the difference between the weighted average purchase price and the weighted average market price of acquired shares** | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **Explanation** | The Board of Directors receives no equity-based compensation. | The Statutory Executive Board received no equity-based compensation in 2024. | The Fiscal Council receives no equity-based compensation. |

## 8.12 Pricing of shares/options

**(a) pricing model;**

The Company uses the ILTI model and, once certain key financial and strategic performance indicators of the Company ("KPIs") have been duly achieved, the Company will deliver to the Participant, free of charge, the equivalent number of Shares based on a price per Share of R$ 24.00 less the per-Share value of dividends declared by the Company during the vesting period, in an amount in Brazilian currency net of taxes.

**(b) data and assumptions used in the pricing model, including the weighted average share price, exercise price, expected volatility, option life, expected dividends and risk-free interest rate;**

Once certain KPIs established in the program have been duly achieved, the Company has undertaken to deliver to the signing Participant, free of charge, on the Delivery Date—that is, after the vesting period—the equivalent number of Shares based on a price per Share of R$ 24.00 less the per-Share value of dividends declared by the Company during the vesting period, in an amount in Brazilian currency net of taxes equivalent to 50% to 125% (Multiple) of the Base Award (Share Award).

**(c) method used and assumptions made to incorporate the expected effects of early exercise;**

The amount in Brazilian currency equivalent to the maximum potential number of Shares to be delivered to the Participant will be paid to the Participant within 30 days after the date of the relevant corporate transaction, and the ILTI Program will terminate if control of the Company is acquired, as provided by applicable regulations, during the vesting period.

For purposes of calculating the amount payable to the Participant, the sale price of the Share in the transaction will be used. The party that assumes control of the Company will have discretion to decide whether to implement a new equity-based long-term incentive plan. For purposes of this condition, any corporate reorganizations of the economic group or acquisition of control of the Company will be subject to applicable regulations.

**(d) method for determining expected volatility; and**

Not applicable.

**(e) whether any other characteristic of the option was incorporated into the measurement of its fair value**

All relevant criteria and assumptions were indicated in the items above.

## 8.13 Holdings by body

The holdings of shares, quotas and other convertible securities held directly or indirectly by the Administrators and fiscal council members, grouped by body, as of the end of the last fiscal year, are set forth below:

| Securities – Fiscal year ended June 30, 2026 | | | |
|---|---|---|---|
| | **Common shares** | **ADRs backed by** | **Share** |

| | issued by the Company | Company-issued shares | Shares |
|---|---|---|---|
| **Board of Directors** | 17.084.720 | 19.075.305* | 0 |
| **Diretoria** | 210.174 | 0 | 0 |
| **Fiscal Council** | 0 | 0 | 0 |

*Totaling 36,160,025, as disclosed in the securities form for June 2026.

## 8.14 Pension plans

Not applicable because the Company does not offer pension plans to members of the Board of Directors or the Executive Board.

| 8.15 Minimum, average and maximum compensation (annual amounts) | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Statutory Executive Board | | | Board of Directors | | | Fiscal Council | | |
| | 06/30/2026 | 06/30/2025 | 30/06/2024 | 06/30/2026 | 06/30/2025 | 30/06/2024 | 06/30/2026 | 06/30/2025 | 30/06/2024 |
| **Nº de membros** | 2.00 | 2.00 | 2.00 | 9.00 | 9.00 | 9.00 | 3.00 | 3.00 | 3.00 |
| **Nº de membros remunerados** | 2.00 | 2.00 | 2.00 | 9.00 | 9.00 | 9.00 | 3.00 | 3.00 | 3.00 |
| **Highest Actual compensation** | 3.947.546,06 | 3.956.936,61 | 3.545.543,89 | 3.018.620.00 | 2.878.234.00 | 2.780.002,70 | 128.892,69 | 122.584,53 | 116.270,53 |
| **Lowest Actual compensation** | 2.999.900,76 | 2.569.306,60 | 2.855.283,54 | 432.918.00 | 382.196.00 | 369.163,11 | 128.892,69 | 122.584,53 | 116.270,53 |
| **Average compensation Actual** | 3.473.723,41 | 3.263.121,60 | 3.200.413,72 | 1.053.488,15 | 974.810,67 | 935.034,11 | 128.892,69 | 122.584,53 | 116.270,53 |

**Notes and explanations**

| | Statutory Executive Board | |
|---|---|---|
| | **Note** | **Explanation** |
| **06/30/2026** | For purposes of calculating the lowest annual compensation, Statutory Executive Board members who held office for less than 12 months were disregarded, as provided in CVM/SEP Annual Circular Letter 2026.<br><br>1. Highest compensation: The highest actual annual individual compensation received, considering all members; the member receiving the highest compensation served on the body for 12 months.<br><br>2. Lowest compensation: The lowest actual annual individual compensation received, including only members who served on the body for 12 months and excluding those who served for a shorter period.<br><br>3. Average compensation: Total compensation paid divided by the reported number of compensated members during the relevant period. | |
| **06/30/2025** | For purposes of calculating the lowest annual compensation, Statutory Executive Board members who held office for less than 12 months were disregarded, as provided in CVM/SEP Annual Circular Letter 2024. | |

| | | |
|---|---|---|
| | 4. Highest compensation: The highest actual annual individual compensation received, considering all members; the member receiving the highest compensation served on the body for 12 months.<br><br>5. Lowest compensation: The lowest actual annual individual compensation received, including only members who served on the body for 12 months and excluding those who served for a shorter period.<br><br>6. Average compensation: Total compensation paid divided by the reported number of compensated members during the relevant period. | |
| **30/06/2024** | For purposes of calculating the lowest annual compensation, Statutory Executive Board members who held office for less than 12 months,<br><br>as provided in CVM/SEP Annual Circular Letter 2023.<br><br>1. Highest compensation: The highest actual annual individual compensation<br><br>received, considering all members, and the member receiving the highest compensation served on the body<br><br>for 12 months.<br><br>2. Lowest compensation: The lowest actual annual individual compensation received, including only members who served on the body for 12 months and excluding those who served for a shorter period.<br><br>3. Average compensation: Total compensation paid divided by the reported number of compensated members during the relevant period. | |

| | **Board of Directors** | |
|---|---|---|
| | **Note** | **Explanation** |
| **06/30/2026** | For purposes of calculating the lowest annual compensation, Board of Directors members who held office for less than 12 months were disregarded, as provided in CVM/SEP Annual Circular Letter 2026.<br><br>1. Highest compensation: The highest actual annual individual compensation received, considering all members; the member receiving the highest compensation served on the body for 12 months.<br><br>2. Lowest compensation: The lowest actual annual individual compensation received, including only members who served on the body for 12 months and excluding those who served for a shorter period.<br><br>3. Average compensation: Total compensation paid divided by the reported | |

| | | |
|---|---|---|
| | number of compensated members during the relevant period. | |
| **06/30/2025** | For purposes of calculating the lowest annual compensation, Board of Directors members who held office for less than 12 months were disregarded, as provided in CVM/SEP Annual Circular Letter 2024.<br>4. Highest compensation: The highest actual annual individual compensation received, considering all members; the member receiving the highest compensation served on the body for 12 months.<br>5. Lowest compensation: The lowest actual annual individual compensation received, including only members who served on the body for 12 months and excluding those who served for a shorter period.<br>6. Average compensation: Total compensation paid divided by the reported number of compensated members during the relevant period. | |
| **30/06/2024** | For purposes of calculating the lowest annual compensation, Board of Directors members who held office for less than 12 months,<br>as provided in CVM/SEP Annual Circular Letter 2023.<br>1. Highest compensation: The highest actual annual individual compensation<br>received, considering all members, and the member receiving the highest compensation served on the body<br>for 12 months.<br>2. Lowest compensation: The lowest actual annual individual compensation received, including only members who served on the body for 12 months and excluding those who served for a shorter period.<br>3. Average compensation: Total compensation paid divided by the reported number of compensated members during the relevant period. | |
| | **Fiscal Council** | |
| | **Note** | **Explanation** |
| **06/30/2026** | For purposes of calculating the lowest annual compensation, Fiscal Council members | |

| | | |
|---|---|---|
| | who held office for less than 12 months were disregarded, as provided in CVM/SEP Annual Circular Letter 2026.<br><br>1. Highest compensation: The highest actual annual individual compensation received, considering all members; the member receiving the highest compensation served on the body for 12 months.<br><br>2. Lowest compensation: The lowest actual annual individual compensation received, including only members who served on the body for 12 months and excluding those who served for a shorter period.<br><br>3. Average compensation: Total compensation paid divided by the reported number of compensated members during the relevant period. | |
| **06/30/2025** | For purposes of calculating the lowest annual compensation, Fiscal Council members who held office for less than 12 months were disregarded, as provided in CVM/SEP Annual Circular Letter 2024.<br><br>4. Highest compensation: The highest actual annual individual compensation received, considering all members; the member receiving the highest compensation served on the body for 12 months.<br><br>5. Lowest compensation: The lowest actual annual individual compensation received, including only members who served on the body for 12 months and excluding those who served for a shorter period.<br><br>6. Average compensation: Total compensation paid divided by the reported number of compensated members during the relevant period. | |
| **30/06/2024** | For purposes of calculating the lowest annual compensation, Fiscal Council members who held office for less than 12 months,<br><br>as provided in CVM/SEP Annual Circular Letter 2023.<br><br>1. Highest compensation: The highest actual annual individual compensation<br><br>received, considering all members, and the member receiving the highest compensation served on the body<br><br>for 12 months.<br><br>2. Lowest compensation: The lowest actual annual individual compensation received, including only members who served on the body for 12 months and excluding those who served for a shorter period.<br><br>3. Average compensation: Total compensation paid divided by the reported number of compensated members during the relevant period. | |

**Compensation/indemnification mechanisms**

The Company has no contractual arrangements, insurance policies or other instruments establishing compensation or indemnification mechanisms for Administrators in the event of removal from office or retirement.

## 8.17 Percentage of related parties in compensation

Not applicable because the Company does not have controlling shareholders.

## 8.18 Compensation - Other functions

Not applicable because none of the members of the Board of Directors, Executive Board or Fiscal Council were compensated during the last three fiscal years, or will be compensated during the current fiscal year, for functions other than those they hold.

## 8.19 Compensation recognized by controlling/controlled companies

There were no amounts paid during the last three fiscal years, and there are none for the current fiscal year, as compensation to members of our Board of Directors, Fiscal Council or Statutory Executive Board recognized in the results of companies under common control and/or our subsidiaries. In addition, the Company does not have a controlling shareholder.

## 8.20 Other relevant information

There is no other relevant information.

# Annex IV – Protocol and Justification

# PROTOCOL AND JUSTIFICATION OF THE MERGER OF AGRIFIRMA AGRO LTDA. INTO BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS

**entered into by and between**

**AGRIFIRMA AGRO LTDA.**

as the Merged Entity

and

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**

as the Surviving Entity

São Paulo, September 14, 2026

**PROTOCOL AND JUSTIFICATION OF THE MERGER OF AGRIFIRMA AGRO LTDA. INTO BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**

By this protocol and justification (the "Protocol and Justification"), the following parties:

**(i) AGRIFIRMA AGRO LTDA.**, a limited liability company, with its registered office in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Avenida Rebouças, 2942, 6th floor, suite 2, Pinheiros, ZIP Code 05.402-500, enrolled with the Corporate Taxpayer Registration (CNPJ/MF) of the Ministry of Finance under No. 09.288.977/0001-20, with its organizational documents filed with the São Paulo State Board of Trade (JUCESP) under Company Registration (NIRE) No. 35.232.260.566, represented herein in accordance with its Articles of Association (the "Merged Entity"); and

**(ii) BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**, a publicly-held corporation, with its registered office in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Avenida Rebouças, 2942, 6th floor, Pinheiros, ZIP Code 05.402-500, enrolled with the Corporate Taxpayer Registration (CNPJ/MF) under No. 07.628.528/0001-59, with its organizational documents filed with the São Paulo State Board of Trade (JUCESP) under Company Registration (NIRE) No. 35.300.326.237, represented herein in accordance with its Bylaws (the "Surviving Entity").

(The Merged Entity and the Surviving Entity are collectively referred to below as the "Parties" and individually as a "Party").

**WHEREAS:**

**I.** The Surviving Entity is a publicly-held corporation that holds 100% (one hundred percent) of the quotas issued by the Merged Entity;

**II.** The management bodies of the Merged Entity and the Surviving Entity have concluded that integrating the activities conducted by the Merged Entity into the Surviving Entity will result in greater optimization of their operations, as further detailed below;

**III.** The Parties understand that the merger of the Merged Entity's net assets into the Surviving Entity represents the most efficient structure for integrating their activities;

The Parties, having conducted and completed the studies for the merger of the Merged Entity into the Surviving Entity, and in accordance with the provisions of Articles 223 through 227 of Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended (the "Brazilian Corporate Law"), in conjunction with Articles 1,116 and 1,118 of Law No. 10,406/2002, as amended (the "Brazilian Civil Code"),

**HEREBY RESOLVE** to enter into this Protocol and Justification in accordance with the following terms and conditions:

## 1. General Terms and Justification

**1.1.** Purpose. The purpose of this Protocol and Justification is to establish the terms and conditions governing the merger of the Merged Entity into the Surviving Entity, pursuant to Articles 223 through 227 of the Brazilian Corporate Law in conjunction with Articles 1,116 and 1,118 of the Brazilian Civil Code (the "Merger").

**1.2.** Transaction. As a result of the Merger, the Merged Entity will be absorbed by the Surviving Entity, which will succeed to all of its rights and obligations, with the consequent dissolution of the Merged Entity.

**1.3.** Justification. Because the Parties executing this Protocol and Justification are companies belonging to the same economic group, the Merger serves the interests of the companies and their respective quotaholders and/or shareholders, as it seeks to simplify the Group's corporate structure, with the resulting optimization and reduction of operating costs, elimination of redundancies and inefficiencies in the efficient allocation of resources and personnel, and unlocking of value associated with the management and organization of the Parties.

**1.4.** Interest in the Transaction and Benefits to the Parties. The Merger is in the interests of the Parties because it will enable the assets and liabilities of the Merged Entity and the Surviving Entity to be reorganized and utilized more efficiently, while maintaining their general business standards and direction. In addition, the Merger will provide the Parties with the administrative, economic, and financial benefits described in Item 1.3 above.

**2. Capital Stock of the Parties Before the Merger**

**2.1.** Current Capital Stock Composition of the Surviving Entity. The Surviving Entity is a publicly-held corporation whose shares are traded on the Novo Mercado segment of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"). As of this date, the Surviving Entity's capital stock is R$ 1.587.987.665,07 (one billion, five hundred eighty-seven million, nine hundred eighty-seven thousand, six hundred sixty-five reais and seven centavos), divided into 102.683.444 (one hundred two million, six hundred eighty-three thousand, four hundred forty-four) registered, book-entry common shares with no par value, held by its shareholders in the following proportions:

| Shareholders | Common Shares | Percentage (%) |
|---|---|---|
| Cresud S.A.C.I.F Y A | 35.138.225 | 34,22 |
| Charles River Capital | 9.651.606 | 9,40 |
| Kopernik Global Investors, LLC | 6.993.800 | 6,81 |
| Elie Horn | 6.098.269 | 5,94 |
| Treasury | 3.067.987 | 2,99 |
| Other Shareholders | 41.733.557 | 40,64 |
| **Total** | **102.683.444** | **100,00** |

**2.2.** Current Capital Stock Composition of the Merged Entity. The subscribed and paid-in capital stock of the Merged Entity is R$ 145.404.506,00 (one hundred forty-five million, four hundred four thousand, five hundred six reais), divided into 145.404.506 (one hundred forty-five million, four hundred four thousand, five hundred six) quotas, each with a par value of R$ 1,00 (one real), all of which are held by the Surviving Entity as of this date.

**3. Valuation of Net Assets**

**3.1.** Base Balance Sheet. The balance sheet of the Merged Entity prepared as of June 30, 2026 (the "Base Date") served as the basis for the Merger and was prepared in accordance with the accounting practices adopted in Brazil, containing all elements necessary and sufficient for the Merger (the "Base Balance Sheet").

**3.2.** Assigned Value. Based on the Base Balance Sheet, the value of the Merged Entity's net assets as of the Base Date is R$ 150.388.000,00 (one hundred fifty million, three hundred eighty-eight thousand reais).

**3.3.** Appraisal Firm. Pursuant to Article 226 of the Brazilian Corporate Law, Athros Auditores Independentes, a professional services firm established in the city of Santo André, State of São Paulo, with its registered office at Av. Portugal, 41, 6th floor, Centro, ZIP Code 09040-010, enrolled with the Corporate Taxpayer Registration (CNPJ/MF) under No. 03.208.310/0001-94 and registered with the São Paulo State Regional Accounting Council under No. 2SP020432/O-4 (the "Appraisal Firm"), was engaged to appraise and determine the items comprising the Merged Entity's assets to be absorbed as a result of the Merger (the "Appraisal Report").

**3.3.1.** The appointment of the Appraisal Firm to appraise the Merged Entity's net assets shall be ratified by the members of the Board of Directors of the Surviving Entity, as well as by the quotaholders and/or shareholders of the Merged Entity and the Surviving Entity.

**3.3.2.** The Appraisal Firm represented that it: (i) does not directly or indirectly own any security or derivative referenced to any security issued by the Surviving Entity; (ii) has no conflict of interest that would impair the independence required to perform its duties; and (iii) has not been subject to any limitation imposed by the controlling persons or officers of the Merged Entity or the Surviving Entity on the performance of the necessary work. The Appraisal Firm was selected for the work described herein because it has an independent position in Brazil's national valuation advisory market, provides valuation expertise, and is considered one of Brazil's leading accounting firms specializing in audit and advisory services.

**3.4.** Accounting Valuation of the Assets. The criterion adopted to value the assets of the Merged Entity to be transferred in the Merger is the book value of the Merged Entity's net assets, determined in accordance with the accounting practices adopted in Brazil, as shown in the books and accounting records of the Merged Entity.

**3.5.** Appraisal Report. The result of the valuation of the assets of the Merged Entity to be absorbed as a result of the Merger as of the Base Date is set forth in the Appraisal Report

prepared by the Appraisal Firm and attached as **ANNEX A** to this Protocol and Justification, which will be submitted for approval by the quotaholders of the Merged Entity and the shareholders of the Surviving Entity.

**3.6.** Changes in Net Assets. The Surviving Entity shall assume, absorb, and bear all changes in the net assets relating to the Merged Entity occurring between the Base Date and the Effective Date of the Merger.

**4. Effects of the Merger**

**4.1.** Assets, Rights, and Obligations. As of the Effective Date of the Merger, all assets, rights, and obligations of the Merged Entity, representing the Merged Entity's assets and liabilities, will be fully absorbed by the Surviving Entity.

**4.2.** No Increase in Capital Stock. Because the Surviving Entity holds all quotas issued by the Merged Entity, and considering that such investment is properly reflected in the Surviving Entity's financial statements, the Merger will not result in an increase in the Surviving Entity's capital stock.

**4.3.** Dissolution of the Merged Entity. As a consequence of the Merger, the Merged Entity will be dissolved pursuant to Article 227, paragraph 3, of the Brazilian Corporate Law in conjunction with Articles 1,116 and 1,118 of the Brazilian Civil Code.

**4.4.** Appraisal Rights and Appraisal under Article 264. Because all quotas issued by the Merged Entity are held by the Surviving Entity, no appraisal rights will be exercised as a result of the Merger. The shareholders of the Surviving Entity will not be entitled to appraisal rights as a result of the Merger, pursuant to the Brazilian Corporate Law. The appraisal referred to in Article 264 of the Brazilian Corporate Law is waived because there are no shareholders in the Merged Entity other than the Surviving Entity.

**5. Corporate Approvals**

**5.1.** Effectiveness of the Merger. The effectiveness of the Merger is subject to approval by the Surviving Entity, in its capacity as the sole quotaholder of the Merged Entity, and by the shareholders of the Surviving Entity at a General Meeting, as applicable, of: (i) this Protocol and Justification; (ii) the ratification of the appointment and engagement of the Appraisal Firm, as an independent specialized firm responsible for preparing the Appraisal Report in connection with the Merger; (iii) the Appraisal Report; (iv) the Merger; and (v) the ratification of all acts already taken by the officers of the Parties, as well as authorization for them to take all other actions necessary to implement and formalize the Merger.

**5.2.** Approvals. The Merger will not be subject to submission to, or approval by, any Brazilian or foreign authority, including, without limitation, regulatory or antitrust approvals.

**6. General Provisions**

**6.1.** Effectiveness of the Merger. The Merger will become effective, for all purposes, on October 31, 2026 (the "Effective Date"), provided that the corporate approvals referred to in Item 5.1 above have been obtained by such date (inclusive).

**6.2.** Liability and Succession. As of the Effective Date, the Surviving Entity will succeed to the Merged Entity with respect to all assets, rights, and obligations comprising the Merged Entity's estate, without interruption, pursuant to Articles 224 through 227 of the Brazilian Corporate Law in conjunction with Articles 1,116 and 1,118 of the Brazilian Civil Code.

**6.3.** Recording of Succession. Once the Merger has been implemented, the management of the Surviving Entity will be responsible for making all filings and registrations and taking any actions necessary for the proper regularization, formalization, and effectiveness of the Merger and the matters set forth in this Protocol and Justification, including actions subsequent to the Merger, such as deregistering the Merged Entity with governmental authorities, including the competent federal, state, and municipal offices, as well as retaining the respective accounting books for the statutory period.

**6.4.** Amendment. This Protocol and Justification may be amended only in writing with the approval of all Parties.

**6.5.** Invalid Provisions. If any term, provision, or condition of this Protocol and Justification is held to be invalid, the remaining terms, provisions, and conditions not affected by such invalidity will remain valid and in full force and effect.

**6.6.** Assignment. The assignment of any rights or obligations agreed to in this Protocol and Justification is prohibited without the prior express written consent of each Party.

**6.7.** Calculation of Time Periods. The time periods set forth in this Protocol and Justification will be calculated in accordance with the Brazilian Civil Code.

**6.8.** Enforcement Instrument. This Protocol and Justification, signed in the presence of the two witnesses below, will constitute an extrajudicial enforcement instrument under the Code of Civil Procedure for all legal purposes, and the Parties hereby acknowledge that, regardless of any other available remedies, the obligations assumed under this Protocol and Justification are subject to specific performance pursuant to the Code of Civil Procedure.

**6.9.** Annexes. The annexes to this Protocol and Justification are an integral and inseparable part hereof.

**6.10.** Management Recommendation. In view of the foregoing, the management bodies of the Parties believe that the Merger serves the interests of the Parties and their respective quotaholders, and therefore recommend its implementation.

**6.11.** Governing Law. This Protocol and Justification will be governed by, construed, and enforced in accordance with the laws in force in the Federative Republic of Brazil.

**6.12.** Jurisdiction. The Parties elect the courts of the Judicial District of the City of São Paulo, State of São Paulo, to the exclusion of any other, however privileged it may be, as the proper forum to resolve any doubts and matters arising from this Protocol and Justification.

**6.13.** Electronic Execution. The Parties agree that this Protocol and Justification was executed electronically without electronic certificates issued by the Brazilian Public Key Infrastructure ("ICP-Brasil"), as permitted by Article 10, paragraph 2, of Provisional Measure 2.200-2. For the avoidance of doubt, the Parties agree that this Protocol and Justification will be presumed authentic and genuine, and consent to, authorize, accept, and recognize as valid any means of proving the authorship of the signatories to the Protocol and Justification through their respective electronic signatures on the Protocol and Justification, even if not through electronic certificates issued by ICP-Brasil, as permitted by Article 10, paragraph 2, of Provisional Measure 2.200-2, it being understood that any electronic record will be sufficient to establish the truthfulness, authenticity, integrity, validity, and effectiveness of the Protocol and Justification and its terms, as well as the Parties' respective commitment to its terms.

**AND, BEING IN AGREEMENT AND BOUND BY THESE TERMS,** the Parties enter into this Protocol and Justification in the presence of two witnesses.

São Paulo, September 14, 2026.

*[Remainder of this page intentionally left blank. Signature page follows]*

*(Signature page to the Protocol and Justification of the Merger of Agrifirma Agro Ltda. into Brasilagro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas, entered into on September 14, 2026)*

**Parties**:

**AGRIFIRMA AGRO LTDA.**

| | |
|---|---|
| Name:<br>Title: | Name:<br>Title: |

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**

| | |
|---|---|
| Name:<br>Title: | Name:<br>Title: |

**Witnesses:**

| | |
|---|---|
| Name:<br>Individual Taxpayer Registration (CPF/MF): | Name:<br>Individual Taxpayer Registration (CPF/MF): |

**ANNEX A**

***to the Protocol and Justification of the Merger of Agrifirma Agro Ltda. into Brasilagro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas, entered into on September 14, 2026***

**Appraisal Report**

*[The Appraisal Report follows on the next page]*

*[Remainder of this page intentionally left blank]*

# Brasilagro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas.

## Laudo de Avaliação do Acervo Líquido Apurado Por Meio dos Livros Contábeis - Incorporação



**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

**AsA.198/2026**

## SUMÁRIO

1. DADOS DA FIRMA DE AUDITORIA ..... 1
2. OBJETIVO DA AVALIAÇÃO ..... 2
3. RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ..... 2
4. ALCANCE DOS TRABALHOS E RESPONSABILIDADE DO AUDITOR INDEPENDENTE ..... 2
5. CONCLUSÃO ..... 3
ANEXO A ..... 5
ANEXO B ..... 7



**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

Aos
Quotistas e Acionistas da

**AGRIFIRMA AGRO LTDA.**
Av. Rebouças 2942, 6º andar – Pinheiros
São Paulo – SP
CEP 05402-500

e

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS.**

Av. Rebouças, 2942, 6º andar – Pinheiros
São Paulo - SP
CEP 05402-500

## 1. DADOS DA FIRMA DE AUDITORIA

**ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**, sociedade de profissionais estabelecida na cidade de Santo André, Estado de São Paulo, com sede na Av. Portugal, 41, 6º andar, Centro, CEP 09040-010, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ) do Ministério da Fazenda sob o nº 03.208.310/0001-94 e com inscrição no Conselho Regional de Contabilidade (CRC) do Estado de São Paulo sob o n° 2SP020432/O-4, representada pelo seu sócio infra-assinado Sr. Pedro Cesar da Silva, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº18.905.364-1/SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 076.298.238-19 e no Conselho Regional de Contabilidade (CRC) do Estado de São Paulo sob o nº 1SP187369/O-8, residente e domiciliado nesta capital do Estado de São Paulo, com escritório no mesmo endereço comercial da sociedade, cuja indicação como perita avaliadora foi ratificada pelos quotistas da **AGRIFIRMA AGRO LTDA.** ("**AGRIFIRMA**"), inscrita no CNPJ sob o nº09.288.977/0001-20 e dos acionistas da **BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS** ("**BRASILAGRO**"), inscrita no CNPJ sob nº07.628.528/0001-59, para proceder à avaliação do acervo líquido formados pelos ativos e passivos da **AGRIFIRMA**, resumidos no **ANEXO A**, registrados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, para os fins de incorporação da **AGRIFIRMA** pela **BRASILAGRO**, apresenta a seguir o resultado de seus trabalhos.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## 2. OBJETIVO DA AVALIAÇÃO

O laudo de avaliação do acervo líquido da **AGRIFIRMA** apurado por meio dos livros contábeis em 30 de junho de 2026 ("Data Base").

O presente laudo de avaliação tem por objetivo fundamentar a incorporação da **AGRIFIRMA** com versão do acervo líquido para a empresa **BRASILAGRO**, para os fins e com fundamento nos artigos 226° e 227° da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") e no artigo 1.117° da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002, conforme alterada ("Código Civil").

## 3. RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

A administração da **AGRIFIRMA** é responsável pela escrituração dos livros e elaboração de informações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos relevantes que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de tais informações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. O resumo das principais práticas contábeis adotadas pela **AGRIFIRMA** está descrito no **ANEXO B** do laudo de avaliação.

## 4. ALCANCE DOS TRABALHOS E RESPONSABILIDADE DO AUDITOR INDEPENDENTE

Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre o acervo líquido da **AGRIFIRMA** apurado por meio dos livros contábeis na Data Base, com base nos trabalhos conduzidos de acordo com o Comunicado Técnico CTG 2002, aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que prevê a aplicação de procedimentos de exame de auditoria no balanço patrimonial.

Assim, efetuamos o exame do referido balanço patrimonial da **AGRIFIRMA** de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, que requerem o cumprimento de exigências éticas pelo auditor e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que o acervo líquido contábil apurado para a elaboração de nosso laudo de avaliação está livre de distorção relevante.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores contabilizados. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante no acervo líquido, independentemente se causada por fraude ou erro.

Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração do balanço patrimonial da **AGRIFIRMA** para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas, não para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos da **AGRIFIRMA**. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa conclusão.

## 5. CONCLUSÃO

Os bens, direitos e obrigações que compõem o patrimônio da **AGRIFIRMA** a ser vertido para a **BRASILAGRO** foram avaliados, na Data Base, segundo os critérios contábeis de avaliação, previstos nos artigos 183° e 184° da Lei das Sociedades por Ações.

Com base nos trabalhos efetuados, concluímos que o valor do acervo líquido formado pelos ativos e passivos da **AGRIFIRMA**, corresponde, na Data Base, a **R$150.388** (cento e cinquenta milhões, trezentos e oitenta e oito mil reais), conforme demonstrado no **ANEXO A**, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, apresentado em milhares de reais.

E, por estar de acordo com os dados informados e apurados neste LAUDO DE AVALIAÇÃO CONTÁBIL, obtidos nos livros fiscais, contábeis, e demais procedimentos julgados necessários para a apuração do valor contábil total do patrimônio líquido da **AGRIFIRMA** para fins de sua incorporação pela **BRASILAGRO**, firmamos o presente em 6 (seis) vias, para todos os efeitos legais.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

São partes integrantes deste laudo os seguintes anexos:

| DESCRIÇÃO |
|---|
| Anexo A – Balanço Patrimonial da Agrifirma Agro Ltda. de 30 de junho de 2026.<br>Anexo B – Principais práticas contábeis |

**SANTO ANDRÉ, 03 DE SETEMBRO DE 2026.**

**ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**
**CRC 2SP020432/O-4**

pedro.silva@athros.com.br
D4Sign
Pedro Cesar da Silva
Assinado

**PEDRO CESAR DA SILVA**
**CRC 1SP187369/O-8**



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO A

### AGRIFIRMA AGRO LTDA.

### BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 30 DE JUNHO DE 2026
(VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)

| Ativos | Notas | Saldo Contábil 30/06/2026 |
|---|---|---|
| **Circulante** | | |
| Circulante | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | **2** | 9.175 |
| Títulos e valores mobiliários | **2** | 16.353 |
| Clientes | **3** | 28.605 |
| Estoques | **4** | 33.530 |
| Ativos biológicos | **5** | 92.308 |
| Impostos a recuperar e outros créditos | **6** | 14.155 |
| **Total do ativo circulante** | | **194.126** |
| **Não circulante** | | |
| Títulos e valores mobiliários restritos | **2** | 10.072 |
| Impostos a recuperar | **6** | 15.410 |
| Propriedades para investimento | **7** | 20.711 |
| Investimentos | **8** | 212.168 |
| Imobilizado | **9** | 105.493 |
| Direitos de uso | **10** | 33.108 |
| **Total do realizável a longo prazo** | | **396.962** |
| **Total do ativo** | | **591.088** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO A

### AGRIFIRMA AGRO LTDA.

### BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 30 DE JUNHO DE 2026
(VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)

| Passivos | Notas | Saldo Contábil 30/06/2026 |
|---|---|---|
| **Circulante** | | |
| Circulante | | |
| Fornecedores | | 11.011 |
| Empréstimos e financiamentos | **11** | 174.904 |
| Obrigações trabalhistas | | 3.214 |
| Tributos a pagar | | 252 |
| Adiantamento de clientes | | 2.673 |
| Arrendamentos a pagar | **12** | 8.457 |
| **Total do passivo circulante** | | **200.511** |
| **Não circulante** | | |
| Empréstimos e financiamentos | **11** | 107.679 |
| Arrendamentos a pagar | **12** | 102.278 |
| Tributos diferidos | **13** | 11.573 |
| Transações com partes relacionadas | | 17.337 |
| Provisão para demandas judiciais | | 835 |
| Outras obrigações | | 487 |
| **Total do passivo não circulante** | | **240.189** |
| **Total do patrimônio líquido** | **14** | **150.388** |
| **Total do passivo e do patrimônio líquido** | | **591.088** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

### AGRIFIRMA AGRO LTDA.

### PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A **COMPANHIA** aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis.

## 1. USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

Na preparação destas demonstrações contábeis, a Administração utilizou incertezas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As incertezas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídos nos seguintes itens:

- Tributo a recuperar (perdas estimadas);
- Tributos diferidos;
- Contas a receber de clientes (perda estimada com crédito de liquidação duvidosa);
- Estoques (avaliado ao valor justo, menos a despesa de venda);
- Ativos biológicos (avaliado ao valor justo, menos a despesa de venda); e
- Provisão para demandas judiciais.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 2. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS RESTRITOS

| DESCRIÇÃO | TIPO DE CONTA | AGÊNCIA | CONTA | R$ |
|---|---|---|---|---|
| Banco Itaú Unibanco S.A | Conta corrente | 0912 | 00646-7 | 40 |
| Banco Bradesco S.A | Conta corrente | 03391 | 00006133-6 | 24 |
| Banco do Brasil S.A | Conta corrente | 3336-7 | 7220-6 | 15 |
| Caixa Econômica Federal | Conta corrente | 4280 | 000577218493-4 | 9 |
| XP Investimentos **(a)** | Aplicação financeria | - | 5743919 | 9.087 |
| XP Investimentos **(b)** | Aplicação financeria | - | 5743919 | 16.353 |
| Banco do Nordeste do Brasil S.A **(c)** | Aplicação financeria | 193 | 4112-0 | 10.072 |
| **TOTAL** | | | | **35.600** |
| Ativo circulante | | | | 25.528 |
| Ativo não circulante | | | | 10.072 |
| **TOTAL** | | | | **35.600** |

**(a)** Indexados a 99% do CDI - Certificado de depósito interbancário. Os títulos consistem em Compromissada.

**(b)** O montante de R$16.353 corresponde a Letra Financeira do Tesouro.

**(c)** O montante de R$10.072 apresentado no ativo não circulante, foi dado em garantia do financiamento junto ao respectivo banco e deve ser mantido até o fim da vigência dos contratos.

## 3. CLIENTES

Os principais clientes correspondem a valores a receber pela venda de mercadorias e serviços prestados no decurso normal das atividades.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Venda de cana de açúcar | 9.868 |
| Venda de grãos | 8.018 |
| Arrendamentos e alugueis | 9.943 |
| Outros | 776 |
| **TOTAL** | **28.605** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

**LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO**
**APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO**

**ANEXO B**

## 4. ESTOQUES

Os produtos agrícolas provenientes dos ativos biológicos são mensurados ao valor justo menos as despesas de venda no ponto da colheita, quando são transferidos do grupo de ativo biológico para o grupo de estoques.

Os estoques de sementes, adubos, fertilizantes, defensivos agrícolas, combustíveis, lubrificantes, almoxarifado e materiais diversos foram avaliados pelo custo médio de aquisição.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Cana | 8.515 |
| Grãos | 11.389 |
| Insumos | 13.306 |
| Outros | 320 |
| **TOTAL** | **33.530** |

## 5. ATIVOS BIOLÓGICOS

Os ativos biológicos correspondem, substancialmente, às culturas de milho e cana-de-açúcar. Os mesmos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Milho | 1.102 |
| Cana de açucar | 91.206 |
| **TOTAL** | **92.308** |

Gastos com plantio e tratos culturais estão substancialmente representados pelos gastos incorridos com a formação das safras tais como: sementes, fertilizantes, defensivos agrícolas, depreciação e mão-de-obra aplicada nas culturas.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 6. IMPOSTOS A RECUPERAR E OUTROS CRÉDITOS

O saldo de impostos a recuperar pela **COMPANHIA** está apresentado abaixo:

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| IRRF | 1.516 |
| PIS/COFINS | 10.252 |
| ICMS | 3.947 |
| Saldo negativo IR/CS | 9.480 |
| Adiantamento a fornecedores | 4.221 |
| Outros | 149 |
| **TOTAL** | **29.565** |
| Ativo circulante | 14.155 |
| Ativo não circulante | 15.410 |
| **TOTAL** | **29.565** |

## 7. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

Edifícios, benfeitorias e aberturas de áreas em propriedades para investimento são avaliados pelo seu custo histórico menos a depreciação acumulada.

| DESCRIÇÃO | CUSTO | DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | SALDO 30/06/26 |
|---|---|---|---|
| Edifícios e benfeitorias | 17.420 | (2.733) | 14.687 |
| Abertura de área | 32.395 | (26.662) | 5.733 |
| Obras em andamento | 398 | (107) | 291 |
| **TOTAL** | **50.213** | **(29.502)** | **20.711** |

## 8. INVESTIMENTOS

Os investimentos em controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. Atualmente a **COMPANHIA** detém 100% de quotas sobre o capital de suas controladas.

| DESCRIÇÃO | PARTICIPAÇÃO (%) | SALDO 30/06/26 |
|---|---|---|
| Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda. | 100 | 144.168 |
| Companhia Agricola Novo Horizonte | 100 | 68.000 |
| **TOTAL** | | **212.168** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 9. IMOBILIZADO

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que benefícios econômicos futuros associados ao item fluirão para a **COMPANHIA**. Todos os outros custos de reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

| DESCRIÇÃO | CUSTO | DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | SALDO 30/06/26 | TAXA % |
|---|---|---|---|---|
| Cultura Permanente | 200.738 | (113.326) | **87.412** | 20 |
| Veículos e Máquinas Agrícolas | 25.187 | (14.795) | **10.392** | 7 |
| Equipamentos e Instalações | 8.272 | (1.269) | **7.003** | 7 |
| Móveis e utensílios | 1.058 | (437) | **621** | 10 |
| Equipamentos de Informática | 156 | (91) | **65** | 20 |
| **TOTAL** | **235.411** | **(129.918)** | **105.493** | |

## 10. DIREITOS DE USO

Os ativos de direito de uso são reconhecidos na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento.

| DESCRIÇÃO | CUSTO | DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | SALDO 30/06/26 |
|---|---|---|---|
| Terra, edifícios e benfeitorias | 93.016 | (61.087) | **31.929** |
| Veículos e Máquinas Agrícolas | 11.246 | (10.067) | **1.179** |
| **TOTAL** | **104.262** | **(71.154)** | **33.108** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Banco do Nordeste do Brasil S. A. | 107.328 |
| Banco do Brasil S.A | 104.525 |
| Banco Santander S.A | 70.730 |
| **TOTAL** | **282.583** |
| Circulante | 174.904 |
| Não circulante | 107.679 |
| **TOTAL** | **282.583** |

## 12. ARRENDAMENTOS A PAGAR

A **COMPANHIA** reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Canavial - Parceria III | 72.950 |
| Arrendamentos operacionais – CPC 06/IFRS 16 | 37.785 |
| **TOTAL** | **110.735** |
| Circulante | 8.457 |
| Não circulante | 102.278 |
| **TOTAL** | **110.735** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 13. TRIBUTOS DIFERIDOS

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para a determinação desses créditos diferidos são de 25% para o imposto de renda e 9% para a contribuição social.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| **Ativo** | |
| Prejuízos fiscais | 9.311 |
| Arrendamentos a pagar (CPC 06/IFRS 16) | 5.524 |
| Ajuste a valor presente e outras provisões | 15.676 |
| Perdas esperadas | 437 |
| Outras contas a pagar | 420 |
| | **31.368** |
| **Passivo** | |
| Ativos biológicos | 1.005 |
| Custos de transações | 447 |
| Diferenças temporárias relacionadas ao ativo imobilizado | 1.756 |
| Depreciação acelerada de bens destinados à atividade rural | 39.733 |
| | **42.941** |
| **TRIBUTOS DIFERIDOS LÍQUIDOS** | **(11.573)** |

## 14. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### a. Capital social

O capital totalmente subscrito e integralizado em 30 de junho de 2026 é de R$ 145.405 representado por 145.405 quotas no valor nominal igual a R$1,00 (um real) cada uma, para os sócios Brasil Agro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas e André Guillaumon.

| DESCRIÇÃO | 30 DE JUNHO DE 2026 | |
|---|---|---|
| | MILHARES DE REAIS (R$) | QUANTIDADE DE QUOTAS |
| Brasil Agro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas S.A. | 145.405 | 145.405 |
| André Guillaumon | - | - |
| **TOTAL** | **145.405** | **145.405** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

**LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO**
**APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO**

**ANEXO B**

**b. Reserva de capital**

As Reservas de Capital, cujo montante é de R$3.694, são constituídas de valores recebidos pela **COMPANHIA** e que não transitam pelo Resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem terem como contrapartidas qualquer esforço da **EMPRESA** em termos de entrega de bens ou de prestação de serviços.

**c. Reservas de lucro**

As Reservas de Lucro, cujo montante é de R$1.289, são compostos por lucros e prejuízos incorridos ao longo de tempo.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

17 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
**Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)**
Certificado de assinaturas gerado em 03 de September de 2026, 16:00:37

# A82 - Laudo de Avaliação do Acervo Líquido - Agrifirma pdf

Código do documento 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d

## Assinaturas

Pedro Cesar da Silva
pedro.silva@athros.com.br
Assinou

Pedro Cesar da Silva

## Eventos do documento

**03 Sep 2026, 15:03:14**
Documento 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d **criado** por PEDRO CESAR DA SILVA (ce8d5071-e985-4991-9abf-5c4f04dcf3c2). Email:adm@athros.com.br. - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:03:14-03:00

**03 Sep 2026, 15:06:18**
Assinaturas **iniciadas** por PEDRO CESAR DA SILVA (ce8d5071-e985-4991-9abf-5c4f04dcf3c2). Email: adm@athros.com.br. - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:06:18-03:00

**03 Sep 2026, 15:59:39**
PEDRO CESAR DA SILVA **Assinou** (db2bafe1-3c28-43bd-9179-edeacf70dde9) - Email: pedro.silva@athros.com.br - IP: 177.173.234.192 (177-173-234-192.user.vivozap.com.br porta: 24090) - Geolocalização: -8.135083746895232 -34.9190838862658 - Documento de identificação informado: 076.298.238-19 - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:59:39-03:00

Hash do documento original
(SHA256):0445209dc0c299aecec8baeceda7bf7aca57ce04c16812d45842647aede79771
(SHA512):afdc7d744ddc5f464280ccc76f3ceb98b30540e54e7830b6c0cf30d3649e34e05b7193e3b5b433d85c3e7cbc1c4a0a0cc029987e82b5f69e7d863cb3a6c915ea

Esse log pertence **única** e **exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**
**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**
Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

# Annex V – Information on Appraisers

*(Annex L to CVM Resolution No. 81/2022, pursuant to Article 25 of CVM Resolution No. 81/2022)*

**1. List the appraisal companies recommended by the Company's management**

The Company's management recommends engaging Athros Auditores Independentes, a professional services firm established in the city of Santo André, State of São Paulo, with its registered office at Av. Portugal, 41, 6th floor, Centro, ZIP Code 09040-010, enrolled with the Corporate Taxpayer Registration (CNPJ/MF) under No. 03.208.310/0001- 94 and registered with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo under No. 2SP020432/O-4 ("Athros" or "Appraisal Firm") to prepare Agrifirma's book value appraisal report of shareholders' equity in connection with its merger into the Company.

**2. Describe the qualifications of the recommended appraisers**

**Annex V.2** to this Annex V contains a summary of the Appraisal Firm's qualifications.

**3. Provide a copy of the engagement proposal and compensation terms of the recommended appraisers**

**Annex V.2** to this Annex V contains the Appraisal Firm's engagement proposal and compensation terms.

**4. Describe any relevant relationship existing during the past three (3) years between the recommended appraisers and parties related to the Company, as defined by the accounting rules addressing this matter**

Athros has declared that it has no direct or indirect interest in the companies involved or in the transaction, and that there are no relevant circumstances that could give rise to a conflict of interest. Athros has no investments in BrasilAgro or any company in the group, nor has it performed any other service for BrasilAgro during the past three (3) years, other than the accounting appraisal report for Agrifirma's merger into BrasilAgro.

**ANNEX V.2**

**Qualifications of the appraisal company and engagement proposal and compensation of the appraisers**

*[The appraisal company's qualifications and engagement proposal and compensation are on the next page]*

*[Remainder of this page intentionally left blank]*

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1

ATHROS auditoria e consultoria + SFAI GLOBAL

# PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

*Transformando Conhecimento em Resultados*

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1

**AUDITORIA**

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**
**A/C.: SR. GUSTAVO LOPEZ**

# PROPOSTA DE SERVIÇOS PROFISSIONAIS
# EMISSÃO DE LAUDO DE AVALIAÇÃO (VALOR CONTÁBIL)
# PARA FINS DE INCORPORAÇÃO

Prezados Senhores,

Temos o prazer de apresentar a V.Sas. nossa proposta para prestação de serviços profissionais relacionados com a emissão de Laudo de Avaliação a Valor Contábil para fins de suportar a incorporação da **AGRIFIRMA AGRO LTDA.** pela **BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**. Data-base: 30 de junho de 2026.

Agradecemos a presente oportunidade e desde já, permanecemos à disposição para prestar os esclarecimentos adicionais julgados necessários.

Atenciosamente,

**ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1

ATHROS auditoria e consultoria + SFAI GLOBAL

# Sumário


1. PRESENÇA GLOBAL
2. PRESENÇA NACIONAL
3. QUEM SOMOS
4. NOSSOS VALORES
5. NOSSA ESTRUTURA
6. POR QUE A ATHROS?
7. CLIENTES
8. ESCOPO DOS TRABALHOS
9. METODOLOGIA DE TRABALHO
10. RESTRIÇÕES PROFISSIONAIS
11. CRONOGRAMA
12. EQUIPE DA ATHROS A SER ENVOLVIDA NOS TRABALHOS
13. ESTIMATIVA DE HONORÁRIOS
14. DA BOA FÉ, DIREITO CONCORRENCIAL E CÓDIGO DE CONDUTA E ÉTICA DOS PARCEIROS COMERCIAIS
15. USO DA LOGOMARCA
16. CONFIDENCIALIDADE
17. RESCISÃO
18. LGPD
19. COAF
20. VALIDADE DA PROPOSTA
21. TERMO DE ACEITAÇÃO

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 1. PRESENÇA GLOBAL

Somos conscientes do cenário global, nos adaptamos à filosofia de cada país, ajudamos os clientes a desenvolver melhores estratégias de negócios para melhor compreender as oportunidades de mercado. Para tanto nos reunimos a um grupo de especialistas internacionais com conhecimento para gerar soluções cognitivas para nossos clientes.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 2. PRESENÇA NACIONAL

Visando contribuir para uma melhor administração dos negócios empresariais, a **ATHROS** atua desde 1996, prestando serviços estratégicos nas áreas de Auditoria, Consultoria, BPO e Treinamentos.

Em busca da melhor definição para nossas expectativas e projetos, a palavra **ATHROS** objetivou definir a nossa essência. O termo – que significa transmitir conhecimento e articular – sintetiza nossa filosofia de trabalho: transformando conhecimento em resultados.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 3. QUEM SOMOS

Em busca da melhor definição para nossas expectativas e projetos, a palavra **ATHROS** objetivou definir a nossa essência. O termo - que significa transmitir conhecimento e articular – sintetiza nossa filosofia de trabalho:

*Transformando conhecimento em resultados!*

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 4. NOSSOS VALORES

**MISSÃO**

Possibilitar aos clientes o alcance dos melhores resultados por meio de nossos serviços personalizados e de excelência.

**VISÃO**

Ser reconhecidos como uma das melhores empresas de Auditoria, Consultoria e Gestão, contribuindo para o sucesso dos nossos clientes.

**VALORES**

Nosso compromisso é oferecer atendimento personalizado, impulsionar o sucesso dos clientes com expertise, e manter relacionamentos baseados em confiança, integridade e profissionalismo.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 5. NOSSA ESTRUTURA

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 6. POR QUE A ATHROS?

Nossa atuação é fundamentada em cinco pilares:

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 7. CLIENTES

Alguns clientes atendidos:

## ASIAN DESK

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 8. ESCOPO DOS TRABALHOS

De acordo com a necessidade informada por V.Sa. a finalidade desse trabalho é a emissão de Laudo de Avaliação a Valor Contábil para fins de suportar a incorporação da **AGRIFIRMA AGRO LTDA.** pela **BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**. Data-base: 30 de junho de 2026.

Considerando que a avaliação do acervo líquido será a valores contábeis, o laudo de avaliação terá como objetivo:

**a)** Certificar sobre a existência dos ativos e passivos;

**b)** Certificar sobre a razoabilidade da valorização do acervo líquido, aplicando as práticas contábeis adotados no Brasil.

Aplicaremos testes na extensão que julgarmos necessário para poder fazer as assertivas acima.

## 9. METODOLOGIA DE TRABALHO

A elaboração de laudo de avaliação contábil (ativos líquidos avaliados a valor contábil) requer a verificação da existência, da avaliação e da integridade dos ativos e dos passivos, cujo patrimônio líquido ou acervo líquido está sendo avaliado ao seu valor contábil. Assim, adotaremos procedimentos de auditoria para nos certificarmos quanto:

**a)** **Existência:** os ativos e os passivos que compõem o patrimônio líquido ou o acervo parcial existem na data do laudo;

**b)** **Avaliação:** esses ativos e passivos estão registrados e avaliados pelo seu valor contábil apropriado, de acordo com as práticas contábeis brasileiras, e com relação ao laudo elaborado para instituições financeiras e para outras entidades cuja prática contábil for diferente, devem observar as normas específicas do correspondente órgão regulador;

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



c) **Integridade:** não existem ativos ou passivos que não tenham sido apropriadamente registrados e considerados no laudo de avaliação; e

d) **Direitos e obrigações:** os ativos e os passivos registrados e considerado no laudo de avaliação pertencem à entidade.

Adotaremos os procedimentos previstos no Comunicado Técnico CTG 2002 de 12/2018 emitido pelo CFC-Conselho Federal de Contabilidade.

Informamos que é necessário que nos seja disponibilizado todas as informações relativas ao acervo líquido referentes a data base a ser definida, além de outras informações/documentos que julgarmos necessários durante o desenvolvimento dos trabalhos.

Como consequência dos exames descritos, elaboraremos o laudo de avaliação do acervo líquido a ser utilizado para fins de incorporação.

Cabe ressaltar que antes da emissão do referido laudo, solicitaremos uma "Carta de Responsabilidade da Administração", cujo objetivo é confirmar as informações e os dados que nos forem fornecidos, assim como as bases de preparação, apresentação e avaliação do acervo líquido submetido ao exame dos nossos trabalhos.

A referida carta deverá ser assinada pelos responsáveis (administradores) e contabilista da Empresa que está cedendo o acervo líquido.

## 10. RESTRIÇÕES PROFISSIONAIS

Por hipótese, caso sejam identificadas limitações relevantes na execução dos nossos trabalhos ao longo de sua execução, substituiremos a emissão do laudo de avaliação do acervo líquido contábil apurado por meio dos livros contábeis por uma carta justificando as razões de sua não emissão.

Cabe ressaltar que essa hipótese se aplica nos casos em que a limitação existente não for sanável e sua relevância for material no conjunto dos ativos e passivos sujeitos a emissão do laudo de avaliação.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 11. CRONOGRAMA

Nossos trabalhos serão programados detalhadamente e em comum acordo com V.Sa. após a aprovação dessa proposta com cronograma específico a ser definido e formalizado em conjunto e quaisquer alterações serão previamente discutidas e novamente formalizadas.

Em face das características intrínsecas aos nossos exames, seu desenvolvimento dar-se-á nas dependências da **ATHROS** ou da Administração da **BRASILAGRO**, sendo o livre acesso às informações e documentos pertinentes fundamental à sua execução.

O presente contrato terá vigência do dia **01 de junho de 2026** e permanecerá vigente até o dia **30 de setembro de 2026.**

## 12. EQUIPE DA ATHROS A SER ENVOLVIDA NOS TRABALHOS

Os trabalhos serão realizados sob a coordenação dos líderes de cada área de atuação da **ATHROS** e que se envolverão nos trabalhos:

- **PEDRO CESAR DA SILVA** é contador, auditor e advogado, pós-graduado em direito empresarial pela Pontifícia Universidade Católica – PUC, graduado em Ciências Contábeis pela Universidade São Judas Tadeu e em Direito pelo Instituto Municipal de Ensino de São Caetano do Sul (IMES), sócio da **ATHROS AUDITORIA E CONSULTORIA.**

- **RODRIGO SOLDATI OLIVA** é contador, auditor, pós-graduado em controladoria pela Fundação Escola de Comércio Alvares Penteado – FECAP, graduado em Ciências Contábeis pela Fundação Santo André, Membro do Grupo de Trabalho das Firmas de Auditoria de Pequeno e Médio Portes (FAPMP) do Ibracon - Instituto dos Auditores Independentes do Brasil, facilitador de cursos certificados pelo CRC na Academia Athros, já lecionou em cursos de graduação e pós-graduação na Universidade Brasil (Uniesp), Fundação Santo André e Universidade Municipal de São Caetano do Sul – USCS, sócio da auditoria da **ATHROS AUDITORIA E CONSULTORIA**.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 13. ESTIMATIVAS DE HONORÁRIOS

Nossos honorários são calculados com base nas taxas e no tempo requerido para a execução do trabalho considerando os diversos níveis de profissionais envolvidos.

| DESCRIÇÃO | R$ HONORÁRIOS LÍQUIDOS DOS IMPOSTOS |
|---|---|
| LAUDO DE AVALIAÇÃO - INCORPORAÇÃO | **R$18.000,00** |
| 2 (DUAS) PARCELAS DE | **R$9.000,00** |
| VENCIMENTO DA PRIMEIRA PARCELA | **15** DE JULHO DE **2026,** DESDE QUE TENHA SIDO ENTREGUE À **CONTRATANTE** A RESPECTIVA NOTA FISCAL. |
| VENCIMENTO DAS DEMAIS PARCELAS | **20** DIAS APÓS A ENTREGA DA RESPECTIVA NOTA FISCAL À **CONTRATANTE,** O QUE DEVERÁ OCORRER APENAS APÓS A EMISSÃO DO LAUDO DE AVALIAÇÃO. |

Os valores acima não incluem os impostos (ISS, PIS e COFINS). Estes impostos serão adicionados aos nossos honorários de acordo com as alíquotas determinadas pela legislação em vigor na época da cobrança. Portanto, caso ocorram alterações na legislação, nossos honorários serão reajustados de acordo, incluindo um ajuste final da base de cálculo.

Nossos honorários foram estimados prevendo ambiente normal de trabalho e considerando o atual volume de operações da **BRASILAGRO**. Calculados em virtude do tempo necessário à execução do trabalho e da categoria dos profissionais que executarão os serviços.

Para nos enquadrarmos adequadamente aos prazos previstos e tempos estimados, salientamos a necessidade de contar com a participação e cooperação de seus colaboradores no preparo de análises de contas, quadros, conciliações e demonstrativos que serão solicitados, bem como na localização de documentos e no fornecimento de informações necessárias aos nossos exames.

Esses trabalhos estão inseridos na rotina usual da Contabilidade e sua compilação, se feita pelos auditores externos, tomará tempo não previsto e pouco produtivo que redundará em desequilíbrio dos honorários propostos.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



Durante o transcorrer de nossos trabalhos, se forem identificados fatores que indiquem que a estimativa ora estabelecida não se confirme, discutiremos prontamente com V.Sa. as causas e sua necessidade de revisão. Se, porventura, esses fatores forem identificados somente após a conclusão de nossos trabalhos, também discutiremos prontamente as causas e, após o consentimento de V.Sa., faturaremos os honorários adicionais como complemento aos honorários originalmente propostos.

As horas acima estimadas serão empregadas em dias e horários comerciais. Caso seja necessário trabalharmos em dias e horários especiais, a quantidade de horas efetivamente incorridas será ajustada com base na atual legislação trabalhista (horas extras).

O atraso ou falta de pagamento de quaisquer das parcelas da remuneração proposta poderão implicar na suspensão imediata dos trabalhos, sem prejuízo da adoção das medidas de cobrança cabíveis à espécie.

Se não justificado antes da data de vencimento e caso haja atraso no pagamento de acordo com as datas pré-estabelecidas acima, sobre o valor devido em atraso incidirão juros de mora de 1% a.m. (um por cento ao mês) e multa de 0,5% (dois por cento) *pró-rata die*.

A responsabilidade máxima da **ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**, relacionada com os serviços descritos nessa proposta, será limitada ao montante total dos honorários ora contratados.

As despesas diretamente vinculadas à execução dos trabalhos não estão incluídas em nossos honorários, sendo cobertas diretamente pela **ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**, que solicitará reembolso por meio de notas de débito.

As referidas despesas são: estacionamento, quilometragem entre a **ATHROS** x **BRASILAGRO** x **ATHROS** limitada a R$1,80 por quilometro, refeições em horários extraordinários, passagens aéreas (se aplicável), hospedagem (se aplicável), correio e motoboy para retirada ou entrega de documentos entre **ATHROS** x **BRASILAGRO** x **ATHROS** relacionados aos trabalhos.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



Caso a **BRASILAGRO** prefira que a **ATHROS** administre essas despesas e coordene a emissão das passagens e reservas de hotel, entre outros, será cobrada, a título de administração, taxa de 20% do total das despesas. Nos casos em que houver custo de emissão de passagens aéreas e hospedagens pela **ATHROS** e a **BRASILAGRO** cancelar ou reagendar a visita, os custos dos mesmos serão de integral responsabilidade da **BRASILAGRO**, devendo o mesmo realizar o reembolso a **ATHROS**.

Caso serviços adicionais, não mencionados nesta carta proposta, sejam solicitados, levaremos ao vosso conhecimento, antes de iniciar o trabalho, o teor destes serviços e a base de cobrança para honorários adicionais.

## 14. DA BOA FÉ, DIREITO CONCORRENCIAL E CÓDIGO DE CONDUTA E ÉTICA DOS PARCEIROS COMERCIAIS

A **ATHROS** e a **BRASILAGRO** reconhecem que exerceram, a liberdade de contratar, observados os preceitos de ordem pública e em razão e nos limites da função social dessa proposta. Durante a negociação e a elaboração da presente proposta foram seguidos os princípios da boa-fé e da probidade, bem como os princípios da economicidade, razoabilidade e oportunidade, sendo que desta forma, nenhum abuso de direito poderá ser alegado, sob título algum.

Compromete-se a **ATHROS** a seguir os elevados princípios éticos, legais e regulamentares e cumprir as normas legais vigentes, na execução do objeto ora contratado, assim como a não pagar ou oferecer qualquer coisa de valor (seja como compensação, presente e/ou contribuição) a qualquer pessoa ou organização, particular e/ou governamental, desde que tais pagamentos sejam ou possam ser considerados ilegais ou duvidosos, mantendo o padrão de execução e desenvolvimento de seus produtos e serviços, no que diz respeito à obediência à legislação brasileira que reprime o abuso do poder econômico, admitindo-se como única responsável por qualquer ato que venha a ser considerado irregular.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



## 15. USO DA LOGOMARCA

A **BRASILAGRO** expressamente autoriza, gratuitamente, o uso da sua marca (logomarca) pela **ATHROS**, para fins de identificá-los como clientes. Tal direito apenas poderá ser exercido pela **ATHROS** para o fim exclusivo de identificar a **BRASILAGRO** como cliente ou para materiais internos, não devendo em nenhuma hipótese transmitir a ideia de que há qualquer tipo de subordinação entre a **BRASILAGRO** e a **ATHROS** ou vice-versa, ou então, que sugira se tratar de um Grupo Empresarial.

## 16. CONFIDENCIALIDADE

É inerente aos nossos padrões de ética manter sigilo sobre as informações que cheguem ao nosso conhecimento em decorrência de nossos serviços profissionais.

Assim comprometemo-nos a observar as normas de confidencialidade, independência e conflito de interesses, aplicáveis a qualquer trabalho de auditoria independente, conforme definido pelas normas do Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Informações relativas a **BRASILAGRO** ou qualquer de seus clientes, fornecedores, empregados ou outras, que sejam obtidas em consequência desta auditoria, serão tratadas como confidenciais.

Nesse sentido, informamos que nossos profissionais estão plenamente esclarecidos sobre esse tema e assinaram termo de confidencialidade.

## 17. RESCISÃO

Após a celebração da presente proposta, qualquer das partes poderá rescindi-la, desde que o faça de maneira escrita e inequívoca, devendo as partes assinar, no prazo máximo de 5 (cinco) dias, o correspondente termo de rescisão.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



Caso a rescisão seja motivada pela **BRASILAGRO**, serão devidos os honorários com base nas horas incorridas, calculados com a taxa horaria vigente em nossa proposta de auditoria.

Caso a rescisão seja motivada pela **ATHROS,** eventuais adiantamentos de honorários, se existentes, serão devolvidos.

## 18. LGPD

Os itens a seguir dispõe-se a regular o tratamento dos dados pessoais pelas partes nos termos da Lei nº 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais ou LGPD), com a finalidade específica e limitada de realizar as atividades desta carta proposta. Neste sentido, a Auditoria Externa atuará única e exclusivamente como **OPERADORA**, processando os dados pessoais que lhe serão transmitidos pela Empresa, a qual, por sua vez, atuará na qualidade de **CONTROLADORA**, de acordo com as definições previstas na Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais. As partes concordam que:

**a)** A **CONTROLADORA** é responsável pela legitimação de todos os dados pessoais dos titulares de dados que serão processados pela **OPERADORA**, inclusive aqueles cujo consentimento do titular seja necessário, respondendo pela exatidão destes dados, devendo, ainda, excluir dados pessoais sensíveis e informar a **OPERADORA** com relação às eventuais mudanças que possam vir a afetar os deveres do titular cujos dados estão sendo processados.

**b)** A **OPERADORA** não irá tratar quaisquer dados pessoais sem que estejam devidamente em consonância com o escopo desta carta proposta, salvo se exigido em decorrência de obrigação legal, mantendo os adequados registros das operações de tratamento de dados pessoais que realizem. As solicitações de atendimento aos direitos do titular dos dados pessoais, informadas pela **CONTROLADORA**, somente serão realizadas caso não conflitem com fundamentos legais independentes ou normas profissionais da **OPERADORA**.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



**c)** A **OPERADORA** confirma que adota medidas de segurança, técnicas e administrativas que visam proteger os dados pessoais de: a) acessos não autorizados, b) situações acidentais ou ilícitas, c) destruição, perda, alteração, comunicação ou qualquer forma de tratamento inadequado ou ilícito. A **OPERADORA** compromete-se a notificar a **CONTROLADORA**, seguindo os requerimentos da LGPD, da ocorrência de alguma situação que resulte no acesso não autorizado ou tratamento inadequado dos dados pessoais.

**d)** Após o término do presente Contrato, a **OPERADORA** poderá, deletar ou destruir todos os dados pessoais tratados para cumprimento do presente Contrato, ressalvados metodologias, ferramentas e papéis de trabalho e arquivos criados, os quais são mantidos com a **OPERADORA**, com base em fundamentos legais decorrentes das normas profissionais aplicáveis.

## 19. COAF

Conforme é de conhecimento de V.Sas., encontram-se em vigor diversas normas visando ao combate a crimes de lavagem de dinheiro e disposições afins, dentre elas as Leis nº 9.613/98 e 12.683/12.

Essas leis determinam que auditores, assessores, consultores contábeis, tributários e empresariais ficam obrigados a comunicar ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras (COAF) acerca de quaisquer das circunstâncias mencionadas nas leis citadas e regulamentos aprovados pelo mesmo e/ou demais órgãos reguladores das atividades profissionais exercidas pela Auditoria Externa.

As partes obrigam-se a cumprir rigorosamente essas leis, bem como a Lei nº 12.846/2013 (“Lei Anticorrupção”).

Eventuais obrigações de comunicação a que a Auditoria Externa está sujeita nos termos das referidas leis, caso sejam necessárias de serem feitas, não constituem e não constituirão violação ao dever de sigilo profissional e/ou contratual, a que igualmente está sujeita a Auditoria Externa.

Docusign Envelope ID: B47A83F5-5C44-8DA4-8316-3E19237DFBC1



Da mesma forma, não constituem e não constituirão violação ao dever de sigilo profissional e/ou contratual, a disponibilização de nossos materiais de trabalho aos órgãos reguladores nacionais ou internacionais, responsáveis pela supervisão das atividades de empresas de auditoria.

## 20. VALIDADE DA PROPOSTA

Esta proposta tem o prazo de validade de 30 dias corridos, após a data de sua emissão.

## 21. TERMO DE ACEITAÇÃO

Com o objetivo de formalizar a aceitação da presente proposta, enviaremos e solicitamos a devolução da mesma assinada digitalmente via plataforma D4Sign.

DocuSigned by:
4629F7D3616F4E2...

**ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**
**PEDRO CESAR DA SILVA**
**CRC 1SP187369/O-8**

Assinado por:
André Guillaumon
FB7E871A7984444...

Assinado por:
GUSTAVO JAVIER LOPEZ
68F0DB4AADD14FC...

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**

# ANNEX VI – APPRAISAL REPORT

# Brasilagro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas.

## Laudo de Avaliação do Acervo Líquido Apurado Por Meio dos Livros Contábeis - Incorporação



**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

**AsA.198/2026**

## SUMÁRIO

1. DADOS DA FIRMA DE AUDITORIA ..... 1
2. OBJETIVO DA AVALIAÇÃO ..... 2
3. RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ..... 2
4. ALCANCE DOS TRABALHOS E RESPONSABILIDADE DO AUDITOR INDEPENDENTE ..... 2
5. CONCLUSÃO ..... 3
ANEXO A ..... 5
ANEXO B ..... 7



**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

Aos
Quotistas e Acionistas da

**AGRIFIRMA AGRO LTDA.**
Av. Rebouças 2942, 6º andar – Pinheiros
São Paulo – SP
CEP 05402-500

e

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS.**

Av. Rebouças, 2942, 6º andar – Pinheiros
São Paulo - SP
CEP 05402-500

## 1. DADOS DA FIRMA DE AUDITORIA

**ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**, sociedade de profissionais estabelecida na cidade de Santo André, Estado de São Paulo, com sede na Av. Portugal, 41, 6º andar, Centro, CEP 09040-010, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ) do Ministério da Fazenda sob o nº 03.208.310/0001-94 e com inscrição no Conselho Regional de Contabilidade (CRC) do Estado de São Paulo sob o n° 2SP020432/O-4, representada pelo seu sócio infra-assinado Sr. Pedro Cesar da Silva, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº18.905.364-1/SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 076.298.238-19 e no Conselho Regional de Contabilidade (CRC) do Estado de São Paulo sob o nº 1SP187369/O-8, residente e domiciliado nesta capital do Estado de São Paulo, com escritório no mesmo endereço comercial da sociedade, cuja indicação como perita avaliadora foi ratificada pelos quotistas da **AGRIFIRMA AGRO LTDA.** ("**AGRIFIRMA**"), inscrita no CNPJ sob o nº09.288.977/0001-20 e dos acionistas da **BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS** ("**BRASILAGRO**"), inscrita no CNPJ sob nº07.628.528/0001-59, para proceder à avaliação do acervo líquido formados pelos ativos e passivos da **AGRIFIRMA**, resumidos no **ANEXO A**, registrados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, para os fins de incorporação da **AGRIFIRMA** pela **BRASILAGRO**, apresenta a seguir o resultado de seus trabalhos.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## 2. OBJETIVO DA AVALIAÇÃO

O laudo de avaliação do acervo líquido da **AGRIFIRMA** apurado por meio dos livros contábeis em 30 de junho de 2026 ("Data Base").

O presente laudo de avaliação tem por objetivo fundamentar a incorporação da **AGRIFIRMA** com versão do acervo líquido para a empresa **BRASILAGRO**, para os fins e com fundamento nos artigos 226° e 227° da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") e no artigo 1.117° da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002, conforme alterada ("Código Civil").

## 3. RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

A administração da **AGRIFIRMA** é responsável pela escrituração dos livros e elaboração de informações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos relevantes que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de tais informações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. O resumo das principais práticas contábeis adotadas pela **AGRIFIRMA** está descrito no **ANEXO B** do laudo de avaliação.

## 4. ALCANCE DOS TRABALHOS E RESPONSABILIDADE DO AUDITOR INDEPENDENTE

Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre o acervo líquido da **AGRIFIRMA** apurado por meio dos livros contábeis na Data Base, com base nos trabalhos conduzidos de acordo com o Comunicado Técnico CTG 2002, aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que prevê a aplicação de procedimentos de exame de auditoria no balanço patrimonial.

Assim, efetuamos o exame do referido balanço patrimonial da **AGRIFIRMA** de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, que requerem o cumprimento de exigências éticas pelo auditor e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que o acervo líquido contábil apurado para a elaboração de nosso laudo de avaliação está livre de distorção relevante.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores contabilizados. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante no acervo líquido, independentemente se causada por fraude ou erro.

Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração do balanço patrimonial da **AGRIFIRMA** para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas, não para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos da **AGRIFIRMA**. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa conclusão.

## 5. CONCLUSÃO

Os bens, direitos e obrigações que compõem o patrimônio da **AGRIFIRMA** a ser vertido para a **BRASILAGRO** foram avaliados, na Data Base, segundo os critérios contábeis de avaliação, previstos nos artigos 183° e 184° da Lei das Sociedades por Ações.

Com base nos trabalhos efetuados, concluímos que o valor do acervo líquido formado pelos ativos e passivos da **AGRIFIRMA**, corresponde, na Data Base, a **R$150.388** (cento e cinquenta milhões, trezentos e oitenta e oito mil reais), conforme demonstrado no **ANEXO A**, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, apresentado em milhares de reais.

E, por estar de acordo com os dados informados e apurados neste LAUDO DE AVALIAÇÃO CONTÁBIL, obtidos nos livros fiscais, contábeis, e demais procedimentos julgados necessários para a apuração do valor contábil total do patrimônio líquido da **AGRIFIRMA** para fins de sua incorporação pela **BRASILAGRO**, firmamos o presente em 6 (seis) vias, para todos os efeitos legais.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

São partes integrantes deste laudo os seguintes anexos:

| DESCRIÇÃO |
|---|
| Anexo A – Balanço Patrimonial da Agrifirma Agro Ltda. de 30 de junho de 2026.<br>Anexo B – Principais práticas contábeis |

**SANTO ANDRÉ, 03 DE SETEMBRO DE 2026.**

**ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**
**CRC 2SP020432/O-4**

pedro.silva@athros.com.br
D4Sign
Pedro Cesar da Silva
Assinado

**PEDRO CESAR DA SILVA**
**CRC 1SP187369/O-8**



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO A

### AGRIFIRMA AGRO LTDA.

### BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 30 DE JUNHO DE 2026
(VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)

| Ativos | Notas | Saldo Contábil 30/06/2026 |
|---|---|---|
| **Circulante** | | |
| Circulante | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | **2** | 9.175 |
| Títulos e valores mobiliários | **2** | 16.353 |
| Clientes | **3** | 28.605 |
| Estoques | **4** | 33.530 |
| Ativos biológicos | **5** | 92.308 |
| Impostos a recuperar e outros créditos | **6** | 14.155 |
| **Total do ativo circulante** | | **194.126** |
| **Não circulante** | | |
| Títulos e valores mobiliários restritos | **2** | 10.072 |
| Impostos a recuperar | **6** | 15.410 |
| Propriedades para investimento | **7** | 20.711 |
| Investimentos | **8** | 212.168 |
| Imobilizado | **9** | 105.493 |
| Direitos de uso | **10** | 33.108 |
| **Total do realizável a longo prazo** | | **396.962** |
| **Total do ativo** | | **591.088** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO A

### AGRIFIRMA AGRO LTDA.

### BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 30 DE JUNHO DE 2026
(VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)

| Passivos | Notas | Saldo Contábil 30/06/2026 |
|---|---|---|
| **Circulante** | | |
| Circulante | | |
| Fornecedores | | 11.011 |
| Empréstimos e financiamentos | **11** | 174.904 |
| Obrigações trabalhistas | | 3.214 |
| Tributos a pagar | | 252 |
| Adiantamento de clientes | | 2.673 |
| Arrendamentos a pagar | **12** | 8.457 |
| **Total do passivo circulante** | | **200.511** |
| **Não circulante** | | |
| Empréstimos e financiamentos | **11** | 107.679 |
| Arrendamentos a pagar | **12** | 102.278 |
| Tributos diferidos | **13** | 11.573 |
| Transações com partes relacionadas | | 17.337 |
| Provisão para demandas judiciais | | 835 |
| Outras obrigações | | 487 |
| **Total do passivo não circulante** | | **240.189** |
| **Total do patrimônio líquido** | **14** | **150.388** |
| **Total do passivo e do patrimônio líquido** | | **591.088** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

### AGRIFIRMA AGRO LTDA.

### PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A **COMPANHIA** aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis.

## 1. USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

Na preparação destas demonstrações contábeis, a Administração utilizou incertezas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As incertezas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídos nos seguintes itens:

- Tributo a recuperar (perdas estimadas);
- Tributos diferidos;
- Contas a receber de clientes (perda estimada com crédito de liquidação duvidosa);
- Estoques (avaliado ao valor justo, menos a despesa de venda);
- Ativos biológicos (avaliado ao valor justo, menos a despesa de venda); e
- Provisão para demandas judiciais.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 2. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS RESTRITOS

| DESCRIÇÃO | TIPO DE CONTA | AGÊNCIA | CONTA | R$ |
|---|---|---|---|---|
| Banco Itaú Unibanco S.A | Conta corrente | 0912 | 00646-7 | 40 |
| Banco Bradesco S.A | Conta corrente | 03391 | 00006133-6 | 24 |
| Banco do Brasil S.A | Conta corrente | 3336-7 | 7220-6 | 15 |
| Caixa Econômica Federal | Conta corrente | 4280 | 000577218493-4 | 9 |
| XP Investimentos **(a)** | Aplicação financeria | - | 5743919 | 9.087 |
| XP Investimentos **(b)** | Aplicação financeria | - | 5743919 | 16.353 |
| Banco do Nordeste do Brasil S.A **(c)** | Aplicação financeria | 193 | 4112-0 | 10.072 |
| **TOTAL** | | | | **35.600** |
| Ativo circulante | | | | 25.528 |
| Ativo não circulante | | | | 10.072 |
| **TOTAL** | | | | **35.600** |

**(a)** Indexados a 99% do CDI - Certificado de depósito interbancário. Os títulos consistem em Compromissada.

**(b)** O montante de R$16.353 corresponde a Letra Financeira do Tesouro.

**(c)** O montante de R$10.072 apresentado no ativo não circulante, foi dado em garantia do financiamento junto ao respectivo banco e deve ser mantido até o fim da vigência dos contratos.

## 3. CLIENTES

Os principais clientes correspondem a valores a receber pela venda de mercadorias e serviços prestados no decurso normal das atividades.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Venda de cana de açúcar | 9.868 |
| Venda de grãos | 8.018 |
| Arrendamentos e alugueis | 9.943 |
| Outros | 776 |
| **TOTAL** | **28.605** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

**LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO**
**APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO**

**ANEXO B**

## 4. ESTOQUES

Os produtos agrícolas provenientes dos ativos biológicos são mensurados ao valor justo menos as despesas de venda no ponto da colheita, quando são transferidos do grupo de ativo biológico para o grupo de estoques.

Os estoques de sementes, adubos, fertilizantes, defensivos agrícolas, combustíveis, lubrificantes, almoxarifado e materiais diversos foram avaliados pelo custo médio de aquisição.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Cana | 8.515 |
| Grãos | 11.389 |
| Insumos | 13.306 |
| Outros | 320 |
| **TOTAL** | **33.530** |

## 5. ATIVOS BIOLÓGICOS

Os ativos biológicos correspondem, substancialmente, às culturas de milho e cana-de-açúcar. Os mesmos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Milho | 1.102 |
| Cana de açucar | 91.206 |
| **TOTAL** | **92.308** |

Gastos com plantio e tratos culturais estão substancialmente representados pelos gastos incorridos com a formação das safras tais como: sementes, fertilizantes, defensivos agrícolas, depreciação e mão-de-obra aplicada nas culturas.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 6. IMPOSTOS A RECUPERAR E OUTROS CRÉDITOS

O saldo de impostos a recuperar pela **COMPANHIA** está apresentado abaixo:

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| IRRF | 1.516 |
| PIS/COFINS | 10.252 |
| ICMS | 3.947 |
| Saldo negativo IR/CS | 9.480 |
| Adiantamento a fornecedores | 4.221 |
| Outros | 149 |
| **TOTAL** | **29.565** |
| Ativo circulante | 14.155 |
| Ativo não circulante | 15.410 |
| **TOTAL** | **29.565** |

## 7. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

Edifícios, benfeitorias e aberturas de áreas em propriedades para investimento são avaliados pelo seu custo histórico menos a depreciação acumulada.

| DESCRIÇÃO | CUSTO | DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | SALDO 30/06/26 |
|---|---|---|---|
| Edifícios e benfeitorias | 17.420 | (2.733) | 14.687 |
| Abertura de área | 32.395 | (26.662) | 5.733 |
| Obras em andamento | 398 | (107) | 291 |
| **TOTAL** | **50.213** | **(29.502)** | **20.711** |

## 8. INVESTIMENTOS

Os investimentos em controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. Atualmente a **COMPANHIA** detém 100% de quotas sobre o capital de suas controladas.

| DESCRIÇÃO | PARTICIPAÇÃO (%) | SALDO 30/06/26 |
|---|---|---|
| Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda. | 100 | 144.168 |
| Companhia Agricola Novo Horizonte | 100 | 68.000 |
| **TOTAL** | | **212.168** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 9. IMOBILIZADO

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que benefícios econômicos futuros associados ao item fluirão para a **COMPANHIA**. Todos os outros custos de reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

| DESCRIÇÃO | CUSTO | DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | SALDO 30/06/26 | TAXA % |
|---|---|---|---|---|
| Cultura Permanente | 200.738 | (113.326) | **87.412** | 20 |
| Veículos e Máquinas Agrícolas | 25.187 | (14.795) | **10.392** | 7 |
| Equipamentos e Instalações | 8.272 | (1.269) | **7.003** | 7 |
| Móveis e utensílios | 1.058 | (437) | **621** | 10 |
| Equipamentos de Informática | 156 | (91) | **65** | 20 |
| **TOTAL** | **235.411** | **(129.918)** | **105.493** | |

## 10. DIREITOS DE USO

Os ativos de direito de uso são reconhecidos na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento.

| DESCRIÇÃO | CUSTO | DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | SALDO 30/06/26 |
|---|---|---|---|
| Terra, edifícios e benfeitorias | 93.016 | (61.087) | **31.929** |
| Veículos e Máquinas Agrícolas | 11.246 | (10.067) | **1.179** |
| **TOTAL** | **104.262** | **(71.154)** | **33.108** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Banco do Nordeste do Brasil S. A. | 107.328 |
| Banco do Brasil S.A | 104.525 |
| Banco Santander S.A | 70.730 |
| **TOTAL** | **282.583** |
| Circulante | 174.904 |
| Não circulante | 107.679 |
| **TOTAL** | **282.583** |

## 12. ARRENDAMENTOS A PAGAR

A **COMPANHIA** reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| Canavial - Parceria III | 72.950 |
| Arrendamentos operacionais – CPC 06/IFRS 16 | 37.785 |
| **TOTAL** | **110.735** |
| Circulante | 8.457 |
| Não circulante | 102.278 |
| **TOTAL** | **110.735** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO

## ANEXO B

## 13. TRIBUTOS DIFERIDOS

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para a determinação desses créditos diferidos são de 25% para o imposto de renda e 9% para a contribuição social.

| DESCRIÇÃO | SALDO 30/06/26 |
|---|---|
| **Ativo** | |
| Prejuízos fiscais | 9.311 |
| Arrendamentos a pagar (CPC 06/IFRS 16) | 5.524 |
| Ajuste a valor presente e outras provisões | 15.676 |
| Perdas esperadas | 437 |
| Outras contas a pagar | 420 |
| | **31.368** |
| **Passivo** | |
| Ativos biológicos | 1.005 |
| Custos de transações | 447 |
| Diferenças temporárias relacionadas ao ativo imobilizado | 1.756 |
| Depreciação acelerada de bens destinados à atividade rural | 39.733 |
| | **42.941** |
| **TRIBUTOS DIFERIDOS LÍQUIDOS** | **(11.573)** |

## 14. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### a. Capital social

O capital totalmente subscrito e integralizado em 30 de junho de 2026 é de R$ 145.405 representado por 145.405 quotas no valor nominal igual a R$1,00 (um real) cada uma, para os sócios Brasil Agro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas e André Guillaumon.

| DESCRIÇÃO | 30 DE JUNHO DE 2026 | |
|---|---|---|
| | MILHARES DE REAIS (R$) | QUANTIDADE DE QUOTAS |
| Brasil Agro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas S.A. | 145.405 | 145.405 |
| André Guillaumon | - | - |
| **TOTAL** | **145.405** | **145.405** |



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

**LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO**
**APURADO POR MEIO DOS LIVROS CONTÁBEIS - INCORPORAÇÃO**

**ANEXO B**

**b. Reserva de capital**

As Reservas de Capital, cujo montante é de R$3.694, são constituídas de valores recebidos pela **COMPANHIA** e que não transitam pelo Resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem terem como contrapartidas qualquer esforço da **EMPRESA** em termos de entrega de bens ou de prestação de serviços.

**c. Reservas de lucro**

As Reservas de Lucro, cujo montante é de R$1.289, são compostos por lucros e prejuízos incorridos ao longo de tempo.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

17 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
**Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)**
Certificado de assinaturas gerado em 03 de September de 2026, 16:00:37

# A82 - Laudo de Avaliação do Acervo Líquido - Agrifirma pdf

Código do documento 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d

## Assinaturas

Pedro Cesar da Silva
pedro.silva@athros.com.br
Assinou

Pedro Cesar da Silva

## Eventos do documento

**03 Sep 2026, 15:03:14**
Documento 3de207f1-90aa-4c99-887b-e1b12431757d **criado** por PEDRO CESAR DA SILVA (ce8d5071-e985-4991-9abf-5c4f04dcf3c2). Email:adm@athros.com.br. - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:03:14-03:00

**03 Sep 2026, 15:06:18**
Assinaturas **iniciadas** por PEDRO CESAR DA SILVA (ce8d5071-e985-4991-9abf-5c4f04dcf3c2). Email: adm@athros.com.br. - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:06:18-03:00

**03 Sep 2026, 15:59:39**
PEDRO CESAR DA SILVA **Assinou** (db2bafe1-3c28-43bd-9179-edeacf70dde9) - Email: pedro.silva@athros.com.br - IP: 177.173.234.192 (177-173-234-192.user.vivozap.com.br porta: 24090) - Geolocalização: -8.135083746895232 -34.9190838862658 - Documento de identificação informado: 076.298.238-19 - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:59:39-03:00

Hash do documento original
(SHA256):0445209dc0c299aecec8baeceda7bf7aca57ce04c16812d45842647aede79771
(SHA512):afdc7d744ddc5f464280ccc76f3ceb98b30540e54e7830b6c0cf30d3649e34e05b7193e3b5b433d85c3e7cbc1c4a0a0cc029987e82b5f69e7d863cb3a6c915ea

Esse log pertence **única** e **exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**
**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**
Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

# AGRIFIRMA AGRO LTDA.

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES
SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM
30 DE JUNHO DE 2026



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## SUMÁRIO

**Relatório dos Auditores Independentes** **1 a 4**

**Demonstrações Contábeis**

Balanço Patrimonial - Ativo **5**

Balanço Patrimonial - Passivo **6**

Demonstração do Resultado dos Exercícios **7**

Demonstração do Resultado Abrangente **8**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido dos Exercícios **9**

Demonstração dos Fluxos de Caixa **10**

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis** **11 a 45**



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Administradores e Quotistas da
**AGRIFIRMA AGRO LTDA.**

## OPINIÃO

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da **AGRIFIRMA AGRO LTDA**. ("**COMPANHIA**") e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **AGRIFIRMA AGRO LTDA.** e suas controladas em 30 de junho de 2026, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## BASE PARA OPINIÃO

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à **COMPANHIA** e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## OUTROS ASSUNTOS

### AUDITORIA DOS VALORES CORRESPONDENTES AO EXERCÍCIO ANTERIOR

Os valores correspondentes ao exercício findo em 30 de junho de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente por nós auditados onde emitimos relatório datado de 16 de outubro de 2025.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

# RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

## RESPONSABILIDADES DA ADMINISTRAÇÃO E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a **COMPANHIA** continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações individuais e contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a **COMPANHIA** e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da **COMPANHIA** e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

## RESPONSABILIDADES DO AUDITOR PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

D4Sign 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

**RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da **COMPANHIA** e suas controladas.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da **COMPANHIA** e suas controladas. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a **COMPANHIA** e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações, e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

**RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

**SANTO ANDRÉ, 03 DE SETEMBRO DE 2026.**

**ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES**
**CRC 2SP020432/O-4**

rodrigo.oliva@athros.com.br
D4Sign
Rodrigo Soldati Oliva
Assinado

**RODRIGO SOLDATI OLIVA**
**SÓCIO CONTADOR**
**CRC 1SP268153/O-7**

juliano.morais@athros.com.br
D4Sign
Juliano Morais
Assinado

**JULIANO MORAIS**
**SÓCIO CONTADOR**
**CRC 1SP269061/O-8**



Av. Portugal, 141 • Sala 63 • Conj. 63
Centro | Santo André | SP
CEP 09040-010 | +55 (11) 4435.7300
contato@athros.com.br
athros.com.br
athrosauditoria
athrosauditoriaeconsultoria
athros-auditoria-e-consultoria
athrosauditoria

**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# Agrifirma Agro Ltda.

Balanços patrimoniais
Exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ativo** | **Nota** | **2026** | **2025** | **2026** | **2025** |
| Circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4.1 | 9.175 | 23.644 | 27.129 | 35.071 |
| Títulos e valores mobiliários | 4.2 | 16.353 | 16.908 | 16.353 | 16.908 |
| Clientes | 5 | 28.605 | 39.330 | 36.370 | 87.586 |
| Estoques | 7 | 33.530 | 42.492 | 46.679 | 44.958 |
| Ativos biológicos | 8 | 92.308 | 87.248 | 97.306 | 102.594 |
| Impostos a recuperar e outros créditos | 6 | 14.155 | 6.703 | 14.414 | 9.662 |
| | | **194.126** | **216.325** | **238.251** | **296.779** |
| Não circulante | | | | | |
| Títulos e valores mobiliários restritos | 4.2 | 10.072 | - | 10.072 | - |
| Clientes | 5 | - | - | - | 14.809 |
| Impostos a recuperar | 6 | 15.410 | 8.283 | 17.502 | 9.161 |
| Tributos diferidos | 16 | - | - | 25.967 | 16.722 |
| Depósito judicial | 23 | - | 67 | - | 67 |
| | | **25.482** | **8.350** | **53.541** | **40.759** |
| Propriedades para investimento | 9 | 20.711 | 60.188 | 159.186 | 113.028 |
| Investimentos | 10 | 212.168 | 152.397 | - | - |
| Imobilizado | 11 | 105.493 | 93.281 | 117.905 | 103.594 |
| Direitos de uso | 12 | 33.108 | 13.043 | 78.299 | 64.811 |
| | | **371.480** | **318.909** | **355.390** | **281.433** |
| **Total do ativo** | | **591.088** | **543.584** | **647.182** | **618.971** |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# Agrifirma Agro Ltda.

Balanços patrimoniais
Exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Passivo e patrimônio líquido** | **Nota** | **2026** | **2025** | **2026** | **2025** |
| Circulante | | | | | |
| Fornecedores | | 11.011 | 16.532 | 13.957 | 20.871 |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 174.904 | 123.397 | 175.268 | 139.832 |
| Obrigações trabalhistas | | 3.214 | 3.002 | 3.480 | 3.180 |
| Tributos a pagar | 14 | 252 | 623 | 544 | 938 |
| Adiantamento de clientes | | 2.673 | 4.959 | 2.680 | 6.082 |
| Arrendamentos a pagar | 13 | 8.457 | 10.467 | 14.321 | 16.035 |
| Operações com derivativos | | - | 90 | - | 90 |
| Transações com partes relacionadas | 22 | - | 63.555 | - | 63.555 |
| Outras obrigações | | - | 2.994 | 13 | 2.529 |
| | | **200.511** | **225.619** | **210.263** | **253.112** |
| Não circulante | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 107.679 | 16.485 | 118.259 | 27.513 |
| Arrendamentos a pagar | 13 | 102.278 | 81.678 | 150.094 | 133.224 |
| Operações com derivativos | | - | - | 982 | 1.559 |
| Tributos diferidos | 16 | 11.573 | 15.745 | - | - |
| Transações com partes relacionadas | 22 | 17.337 | 934 | 15.328 | 441 |
| Provisão para demandas judiciais | 23 | 835 | 20 | 835 | 20 |
| Outras obrigações | | 487 | 846 | 1.033 | 845 |
| | | **240.189** | **115.708** | **286.531** | **163.602** |
| Total do passivo | | **440.700** | **341.327** | **496.794** | **416.714** |
| Patrimônio líquido | | | | | |
| Capital social | 17.a | 145.405 | 145.405 | 145.405 | 145.405 |
| Reserva de capital | 17.b | 3.694 | 3.694 | 3.694 | 3.694 |
| Reservas de lucro | 17.c | 1.289 | 53.158 | 1.289 | 53.158 |
| Total do patrimônio líquido | | **150.388** | **202.257** | **150.388** | **202.257** |
| **Total do passivo e patrimônio líquido** | | **591.088** | **543.584** | **647.182** | **618.971** |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## Agrifirma Agro Ltda.

Demonstrações do resultado do exercício
Exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Nota** | **2026** | **2025** | **2026** | **2025** |
| Receita líquida de vendas | 19.a | 212.581 | 277.472 | 250.794 | 296.947 |
| Ganho com venda de fazenda | 19.b | - | - | 675 | 10.847 |
| Movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas | 8 | (1.046) | 64.900 | (4.649) | 59.655 |
| (Reversão) do valor recuperável de produtos agrícolas, após a colheita | | 638 | (751) | 534 | (852) |
| Custo das vendas | 20 | (184.759) | (259.255) | (217.031) | (271.440) |
| **Lucro bruto** | | **27.414** | **82.366** | **30.323** | **95.157** |
| Despesas com vendas | 20 | (6.470) | (5.528) | (11.430) | (6.596) |
| Despesas gerais e administrativas | 20 | (151) | (164) | (432) | (502) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | | (2.368) | (938) | (2.053) | 1.452 |
| Resultado de equivalência patrimonial | 10.a | (5.299) | 7.413 | - | - |
| **Lucro operacional** | | **13.126** | **83.149** | **16.408** | **89.511** |
| Receitas financeiras | 21 | 14.430 | 16.755 | 33.838 | 26.539 |
| Despesas financeiras | 21 | (37.943) | (22.988) | (64.739) | (42.493) |
| **Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social** | | **(10.387)** | **76.916** | **(14.493)** | **73.557** |
| Imposto de renda e contribuição social | 16.2 | 1.518 | (23.758) | 5.624 | (20.399) |
| **Lucro (prejuízo) líquido do exercício** | | **(8.869)** | **53.158** | **(8.869)** | **53.158** |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## Agrifirma Agro Ltda.

Demonstrações do resultado abrangente
Exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | Controladora e Consolidado | |
|---|---|---|
| | **2026** | **2025** |
| **Lucro (prejuízo) líquido do exercício** | (8.869) | 53.158 |
| **Total do resultado abrangente** | **(8.869)** | **53.158** |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## Agrifirma Agro Ltda.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | Capital social | Reserva de capital | Reservas de lucro | Lucros acumulados | Total do patrimônio líquido |
|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo em 30 de junho de 2024** | **256.616** | **3.694** | **8.505** | **-** | **268.815** |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | 53.158 | 53.158 |
| Distribuição de lucros | - | - | (8.505) | - | (8.505) |
| Redução de capital | (111.211) | - | - | - | (111.211) |
| Constituição de reserva de lucros | - | - | 53.158 | (53.158) | - |
| **Saldo em 30 de junho de 2025** | **145.405** | **3.694** | **53.158** | **-** | **202.257** |
| Prejuízo líquido do exercício | - | - | - | (8.869) | (8.869) |
| Distribuição de lucros | - | - | (43.000) | - | (43.000) |
| Absorção de prejuízo por reserva de lucro | - | - | (8.869) | 8.869 | - |
| **Saldo em 30 de junho de 2026** | **145.405** | **3.694** | **1.289** | **-** | **150.388** |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# Agrifirma Agro Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Nota | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 |
| **FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS** | | | | | |
| Lucro/Prejuízo líquido do período | | (8.869) | 53.158 | (8.869) | 53.158 |
| **Ajustes para conciliação do lucro do exercício** | | | | | |
| Depreciação e amortização | 20 | 19.982 | 29.842 | 21.255 | 30.504 |
| Ganho com venda de fazenda | 19.b | - | - | (675) | (10.847) |
| Valor residual de ativo imobilizado e intangível alienados | 11 | 427 | 4.122 | 427 | 12.459 |
| Baixas de propriedades para investimento | | - | - | - | (1.397) |
| Equivalência patrimonial | 10.a | 5.299 | (7.413) | - | - |
| Resultado não realizado com derivativos, líquidos | | (90) | - | (667) | - |
| Rendimentos de aplicações financeiras, variação cambial e monetária e demais encargos financeiros, líquidos | | 20.676 | 2.100 | 25.662 | 9.314 |
| Variação no valor justo do contas a receber pela venda de fazendas e outros passivos financeiros | 5.b | - | - | 1.054 | 510 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 16.2 | (1.518) | 16.737 | (9.277) | 12.536 |
| Valor justo dos ativos biológicos e dos produtos agrícolas não realizados | 8 | 1.046 | (64.900) | 4.649 | (59.655) |
| Reversão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida | | (638) | 751 | (534) | 852 |
| Provisão/Reversão para demandas judiciais | | 887 | 100 | 823 | 100 |
| Resultado na baixa de arrendamento | | 251 | 2.743 | 251 | 2.743 |
| | | **37.453** | **37.240** | **34.099** | **50.277** |
| **Variação nos ativos e passivos** | | | | | |
| Clientes | | 10.724 | (3.111) | 18.843 | 5.464 |
| Estoques | | 8.962 | (14.209) | (1.721) | (16.242) |
| Ativos biológicos | | 1.535 | 56.833 | 11.890 | 39.409 |
| Impostos a recuperar | | (13.818) | (1.457) | (13.899) | (1.496) |
| Operações com derivativos | | - | 90 | - | 2.394 |
| Outros créditos | | (694) | 3.134 | 806 | 1.674 |
| Fornecedores | | (4.947) | 4.603 | (6.070) | (1.495) |
| Partes relacionadas | | (47.152) | 16.936 | (48.601) | 15.691 |
| Tributos a pagar | | 6.777 | 6.602 | 7.480 | 7.411 |
| Obrigações trabalhistas | | 212 | (583) | 300 | (405) |
| Adiantamento de clientes | | (2.286) | (3.270) | (3.402) | (4.529) |
| Arrendamentos a pagar | | (16.121) | (26.907) | (22.465) | (33.452) |
| Outras obrigações | | (3.353) | 2.708 | (2.328) | (6.263) |
| Pagamentos de demandas judiciais | 23 | (72) | (117) | (72) | (117) |
| **Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais** | | **(22.780)** | **78.492** | **(25.140)** | **58.321** |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | | (9.802) | (6.681) | (7.879) | (7.467) |
| **Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais** | | **(32.582)** | **71.811** | **(33.019)** | **50.854** |
| **FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO** | | | | | |
| Adições ao imobilizado e intangível | 11 | (29.095) | (31.335) | (29.297) | (32.352) |
| Adições às propriedades para investimento (i) | 9 | (4.663) | (4.441) | (6.161) | (4.995) |
| Resgate em títulos e valores mobiliários, líquido | | (734) | 27.798 | 80 | 28.541 |
| Dividendos recebidos | 10.a | 14.000 | 18.457 | - | - |
| Aumento de investimento e participações | 10.a | (38.350) | (48.133) | - | - |
| Caixa adquirido em combinações de negócios | | - | - | - | 12 |
| **Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento** | | **(58.842)** | **(37.654)** | **(35.378)** | **(8.794)** |
| **FLUXOS DE CAIXAS DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO** | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos captados | 15 | 308.644 | 143.143 | 308.643 | 168.143 |
| Juros pagos de empréstimos e financiamentos | 15 | (18.684) | (14.246) | (20.186) | (17.988) |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos | 15 | (170.005) | (127.261) | (185.002) | (153.686) |
| Lucros pagos | | (43.000) | (8.505) | (43.000) | (8.505) |
| Redução de capital | 17.a | - | (51.850) | - | (51.850) |
| **Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento** | | **76.955** | **(58.719)** | **60.455** | **(63.886)** |
| **Redução do caixa e equivalentes de caixa** | | **(14.469)** | **(24.562)** | **(7.942)** | **(21.826)** |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | 4.1 | 23.644 | 48.206 | 35.071 | 56.897 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | 4.1 | **9.175** | **23.644** | **27.129** | **35.071** |
| **Redução do caixa e equivalentes de caixa** | | **(14.469)** | **(24.562)** | **(7.942)** | **(21.826)** |

A Companhia apresenta suas demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, o que implica que algumas transações envolvendo ativos e passivos não afetam o caixa.

**(i)** A rescisão do contrato de venda da Fazenda Rio do Meio I envolveu transferências entre clientes e propriedades para investimento no montante de R$47.133 que não afetaram caixa.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 1. Informações gerais

A Agrifirma Agro Ltda., foi constituída em 08 de agosto de 2007 e possui sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1309, em São Paulo. A Companhia é controlada pela BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas ("BrasilAgro") e tem como objeto social o arrendamento de terras, prestação de assessoria e serviços agrícola, assim como a exploração da atividade agrícola, pecuária e florestal de qualquer espécie e natureza.

A Companhia mantém participação no capital social da Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda., empresa de capital fechado sediada no estado da Bahia que tem como objeto social industrialização, compra e vendas de produtos agrícolas, pecuária e reflorestamento. Em 06 de agosto de 2024, a Companhia adquiriu a totalidade das ações da Nova Horizonte Agrícola Ltda. A Novo Horizonte está localizada no município de Novo São Joaquim, no estado de Mato Grosso, e atua na produção de grãos.

## 2. Principais eventos ocorridos

### 2.1. Venda de fazenda realizada no exercício anterior

Fazenda Rio do Meio II

Em 30 de setembro de 2024 a subsidiária Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda., transferiu aos compradores 190 hectares referente à venda da Fazenda Rio do Meio II, propriedade rural localizada no município de Correntina-Bahia. O valor a ser pago foi definido em 54.053 sacas de soja, equivalentes a R$7.128 na data da transação e pago durante o exercício. Em 23 de maio de 2025 foram transferidos 660 hectares da mesma propriedade no valor de 75.454 sacas de soja, equivalentes a R$10.064 na data da transação e será pago em parcelas anuais, com vencimentos em 31 de julho de 2027 a 2028. Em 30 de junho de 2026, não há saldo em aberto a receber decorrente de tal operação (R$5.276 em 30 de junho de 2025) (vide nota explicativa 5.b).

O Contrato de Compra e Venda foi celebrado em 08 de novembro de 2022 e estabeleceu um cronograma de transferência de posse em quatro fases. A transação realizada em 23 de maio de 2025 corresponde à quarta e última fase desse cronograma.

### 2.2. Outros aspectos de performance

Uma parte da receita da Companhia é originada das vendas de commodities feita para clientes locais, no contexto de um mercado global que depende de uma extensa cadeia de logística e suprimentos, incluindo portos, centros de distribuição e fornecedores.

Em relação aos produtos agrícolas, fator que merece destaque é a forte demanda por exportações, favorecidas pela valorização do dólar. Em relação à cadeia logística, existe uma preocupação com relação ao aumento do valor dos fretes, devido ao aumento do custo de combustível; cabe salientar que não foram verificadas rupturas relevantes nas operações e logística de exportação, bem como nas operações de recebimento de insumos, os quais já estão em grande parte adquiridos e sendo entregues conforme calendarização necessária para o uso.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

A respeito dos compromissos de venda para clientes, a Companhia não identificou alterações relevantes em sua composição, visto que sua origem reside em uma forte correlação com a forma como as negociações são realizadas e os players escolhidos como parceiros comerciais, não tendo sido identificados, até o momento, questões relacionadas a estes compromissos.

A liquidez de curto e longo prazo estão preservadas e, mesmo eventuais alterações em embarques e recebimentos, estão dimensionados para que não afetem de forma relevante a posição financeira da Companhia.

A Companhia não identificou riscos relevantes em relação à sua capacidade de continuar operando.

## 2.3. Combinação de negócios realizada no exercício anterior

Aquisição Companhia Agrícola Novo Horizonte

Em 06 de agosto de 2024, a subsidiária Agrifirma Agro Ltda. adquiriu 100% das ações da Nova Horizonte Agrícola Ltda., assumindo seu controle integral. A aquisição teve como objetivo ampliar a atuação da Companhia no setor agrícola, por meio da incorporação de operações de produção de grãos no estado do Mato Grosso, incluindo contrato de arrendamento de 4.767 hectares com prazo de 16 anos. O valor da contraprestação foi de R$6.157, dos quais R$4.852 foram pagos à vista. O saldo remanescente de R$1.305, existente em 30 de junho de 2025 e vinculado à restituição de créditos tributários adquiridos na transação, foi integralmente liquidado durante o exercício corrente, não havendo saldo a pagar em 30 de junho de 2026. Após a conclusão da alocação do preço de compra, foi reconhecido ganho por compra vantajosa de R$348, correspondente à diferença entre a contraprestação transferida e os ativos líquidos adquiridos a valor justo, em conformidade com o CPC 15 (R1) / IFRS 3. Não houve alterações relevantes nas premissas ou valores reconhecidos após a conclusão da mensuração da aquisição.

## 2.4. Riscos atrelados às mudanças climáticas

A Companhia está exposta a riscos decorrentes de mudanças climáticas, os quais podem afetar o desempenho de suas operações agrícolas, a produtividade das culturas, os custos operacionais, a cadeia de suprimentos, a valorização de seus ativos e determinadas estimativas contábeis.

Esses riscos incluem, entre outros, a ocorrência de eventos climáticos adversos ou extremos, tais como períodos prolongados de estiagem, excesso de precipitação, geadas, ondas de calor e variações atípicas de temperatura, que podem impactar o desenvolvimento das lavouras, a qualidade dos produtos, o cronograma das operações agrícolas e os custos de produção.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Ao longo do exercício, o cenário climático foi marcado pela transição dos efeitos residuais de um evento de La Niña para condições predominantemente neutras do fenômeno El Niño. Esse padrão climático pode resultar em maior previsibilidade nas ocorrências de chuva e variações de temperaturas, embora com heterogeneidade entre as regiões produtoras, com efeitos distintos sobre culturas e ciclos produtivos.

As operações da Companhia estão sujeitas a essas variações climáticas regionais, podendo demandar ajustes operacionais e influenciar estimativas e julgamentos contábeis, incluindo, mas não se limitando a mensuração do valor justo de ativos biológicos, avaliação de recuperabilidade de ativos, a análise de perdas em estoques, as estimativas de produtividade e reconhecimento de ativos fiscais diferidos.

A Companhia mantém processos contínuos de monitoramento das condições climáticas e de seus potenciais impactos sobre as operações e estimativas contábeis, considerando informações técnicas, históricas e prospectivas disponíveis à data de elaboração das demonstrações financeiras. Até o momento, não foram identificados efeitos que demandassem revisões relevantes nas principais premissas utilizadas.

Não há garantia de que condições climáticas futuras, inclusive aquelas associadas a mudanças climáticas de longo prazo, não possam afetar adversamente os resultados operacionais, a posição patrimonial e o fluxo de caixa da Companhia em períodos futuros.

## 3. Políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão descritas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

### 3.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”), que compreendem as normas emanadas da legislação societária brasileira, bem como os Pronunciamentos Contábeis, as Orientações e as Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”).

A Administração da Companhia, afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

Em 03 de setembro de 2026, a Administração aprovou as demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando informado de outra forma, conforme descrito no resumo das principais práticas contábeis.

As demonstrações financeiras foram elaboradas no curso normal dos negócios.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

A Administração não identificou nenhuma incerteza relevante sobre a capacidade da Companhia em dar continuidade às suas atividades nos próximos 12 meses.

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas. Também exige que a administração exerça seu julgamento no processo de aplicação das práticas contábeis da Companhia.

## 3.2. Moeda funcional

**a)** Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual a empresa atua ("a moeda funcional"), para a qual a moeda funcional e de apresentação é o real (“R$”).

## 3.3. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo com alta liquidez, para os quais não existem multas ou quaisquer outras restrições para seu resgate imediato junto ao emissor do instrumento.

Os títulos e valores mobiliários incluem as aplicações financeiras dadas em garantia de empréstimos e financiamentos registrados no ativo não circulante com base nos vencimentos dos empréstimos e financiamentos a que se referem conforme nota explicativa 4.

As aplicações financeiras e operações compromissadas podem ter prazos de vencimento superior a 90 dias da data de contratação, e podem ter garantia de recompra fornecida contratualmente pela instituição financeira emissora do título, permitindo o resgate dos títulos ao valor investido originalmente mais os juros decorridos sem qualquer penalidade. Esses títulos são classificados como equivalentes de caixa. As aplicações em certificados de depósitos que não reúnem condições de resgates sem penalidade são mantidas em títulos e valores mobiliários.

## 3.4. Instrumento financeiro

Instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro, passivo financeiro ou instrumento patrimonial em outra entidade. Os instrumentos financeiros são classificados em três categorias: valor justo por meio do resultado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou custo amortizado. A Empresa reconhece inicialmente seus ativos e passivos financeiros pelo seu valor justo, que normalmente é seu valor de transação, atribuídos aos custos de transação diretamente a aquisição, com exceção aos custos de transações dos instrumentos financeiros classificados ao valor justo por meio do resultado que deverão ser reconhecidos diretamente no resultado. O modelo de negócios determina, se os fluxos de caixa resultarão da cobrança de fluxos de caixa contratuais, da venda dos ativos financeiros ou de ambos. A Companhia avalia as variáveis relacionadas a existência de perda no valor recuperável e, consequentemente, registra contabilmente a perda estimada do ativo.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 3.5. Clientes

As contas a receber correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias no decurso normal das atividades da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber, inicialmente, são reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos a mensuração de perda de crédito esperada, se necessária conforme nota explicativa 5.

## 3.6. Estoques

Os produtos agrícolas provenientes dos ativos biológicos são mensurados ao valor justo menos as despesas de venda no ponto da colheita, quando são transferidos do grupo de ativo biológico para o grupo de estoques conforme nota explicativa 7.

Os estoques de sementes, adubos, fertilizantes, defensivos agrícolas, combustíveis, lubrificantes, almoxarifado e materiais diversos foram avaliados pelo custo médio de aquisição.

Conforme práticas adotadas pela Companhia, quando da identificação de perda de qualidade dos produtos que comprometam sua venda (sejam estas perdas motivadas por armazenamento, carregamento, transporte e outros eventos relacionados a operação) é feita uma apuração e segregação física da quantidade destes produtos. Neste momento é iniciado um processo interno de registro, aprovação, baixa do estoque e destinação desta quantidade por meio de aprovações dos gestores responsáveis devidamente formalizados no sistema de gestão da Companhia.

A provisão para ajuste de estoque ao valor líquido de realização dos produtos agrícolas é constituída quando o valor justo registrado no estoque for superior ao valor de realização. O valor de realização é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios menos os custos estimados necessários para vendê-los. O ajuste ao valor realizável é reconhecido na demonstração do resultado do exercício a que se refere, na rubrica movimentação de provisão do valor recuperável de produtos agrícolas após a colheita.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 3.7. Ativos biológicos

Atividade Agrícola

Os ativos biológicos da Companhia correspondem, substancialmente, às culturas grãos e cana-de-açúcar. Eles são mensurados pelo valor justo menos as despesas de venda. O valor justo dos ativos biológicos apresentados no balanço patrimonial foi determinado utilizando técnicas de avaliação - método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, sempre que possível, e quando isso não for viável, determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, preço, produtividade e custo de produção.

As lavouras de cana-de-açúcar possuem ciclo produtivo médio de cinco anos, sendo que, para que um novo ciclo se inicie depende da finalização de seu ciclo precedente. Deste modo, o ciclo atual é classificado como ativo biológico no curto prazo, e o valor de constituição da sua soqueira (portadora dos demais ciclos) são classificadas como cultura permanente no imobilizado. A metodologia de cálculo utilizada para estimar o valor do ativo biológico "cana" foi o fluxo de caixa descontado a uma taxa compatível com o risco e o prazo das operações. Para tanto projetamos os fluxos de caixa futuros de acordo com o ciclo de produtividade projetado para cada corte, levando-se em consideração a vida útil estimada de cada área, os preços do Açúcar Total Recuperável (ATR), as produtividades estimadas e os correspondentes custos estimados de produção, inclusive o custo da terra e os custos relacionados à colheita, carregamento e transporte para cada hectare plantado.

As lavouras de soja e milho são culturas temporárias, nas quais o produto agrícola é colhido após um período que varia de 90 a 240 dias após a data do plantio, dependendo da cultura, variedade, localização geográfica e condições climáticas. A metodologia de cálculo utilizada para estimar o valor do ativo biológico dos grãos foi o fluxo de caixa descontado a uma taxa compatível com o risco e o prazo das operações. Para tanto, projetamos os fluxos de caixa futuros levando-se em consideração a produtividade estimada, os custos a serem realizados com base no orçamento da Companhia ou com base em novas estimativas internas e os preços de mercado, conforme nota explicativa 8.

## 3.8. Investimentos em controladas

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. Atualmente a Companhia detém 100% de quotas sobre o capital de suas controladas, conforme nota explicativa 10.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 3.9. Propriedades para investimento

A estratégia de negócios da Companhia tem como pilar fundamental aquisição, desenvolvimento, exploração e comercialização de propriedades rurais com aptidão agropecuária. A Companhia adquire propriedades rurais que acredita ter significativo potencial de geração de valor por meio da manutenção do ativo e do desenvolvimento de atividades de agronegócios rentáveis. A partir da aquisição das propriedades rurais, a Companhia busca implementar culturas de maior valor agregado e transformar essas propriedades rurais com investimentos em infraestrutura e tecnologia, além de celebrar contratos de arrendamentos com terceiros. De acordo com a estratégia, quando julga que as propriedades rurais atingiram um valor rentável, vende tais propriedades rurais para realizar ganhos de capital.

As terras de imóveis rurais compradas pela Companhia são registradas ao custo de aquisição, que não supera seu valor líquido de realização, e estão sendo apresentadas no ativo não circulante. O valor justo de cada propriedade está divulgado na nota explicativa 9.

Edifícios, benfeitorias e aberturas de áreas em propriedades para investimento são avaliados pelo seu custo histórico menos a depreciação acumulada de acordo com os mesmos critérios descritos para o ativo imobilizado na nota explicativa 9.

## 3.10. Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e os custos de financiamento relacionados à aquisição de ativos qualificados conforme nota explicativa 11.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item flua para a Companhia e que o custo possa ser mensurado com segurança. Todos os outros custos de reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

## 3.11. *Impairment* de ativos não financeiros

De acordo com as disposições do CPC 01 (IAS 36) – Redução ao Valor recuperável de ativos, incluindo propriedades para investimento, ativo imobilizado e ativo intangível são submetidos a testes de perda no valor recuperável sempre que eventos ou alterações em circunstâncias indicarem que seu valor contábil poderá não ser recuperado.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Os ativos que têm vida útil definida são revisados para verificação de indicadores de *impairment* em cada data de balanço e sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Caso exista indicador, os ativos são testados para *impairment*. Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo montante em que o custo contábil do ativo excede seu valor recuperável.

Em 30 de junho de 2026 e 2025 não foram identificados indicadores de *impairment* sobre esses ativos.

## 3.12. Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar aos fornecedores são apresentadas como passivo não circulante.

## 3.13. Financiamentos

Os financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado.

Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As taxas pagas na obtenção de linhas de crédito são reconhecidas como custos da transação na medida em que seja provável que uma parte ou toda a linha seja utilizada. Nesse caso, as taxas são diferidas até que o desembolso ocorra. Quando houver evidências da probabilidade de desembolso de parte ou da totalidade do empréstimo, a taxa é capitalizada como um pagamento antecipado de serviços de liquidez e amortizada durante o período do empréstimo ao qual se relaciona.

Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 1 ano ou mais após a data do balanço, conforme nota explicativa 15.

## 3.14. Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados, é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Os passivos contingentes decorrentes de obrigações trabalhistas, previdenciárias, fiscais, ambientais, contratuais, operacionais e de pleitos administrativos e judiciais, são provisionados pelo seu valor estimado quando a probabilidade de perda é considerada provável.

## 3.15. Receita de contratos com clientes

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber, é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, quando aplicável, bem como das eliminações das vendas entre subsidiárias da Companhia.

A Companhia reconhece a receita quando o valor pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia, conforme descrição a seguir. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as características de cada venda.

A Companhia aplica o modelo do CPC 47 para mensurar e contabilizar a receita proveniente de contratos com clientes, o que estabelece que a receita seja reconhecida em um valor que reflita a contraprestação que a Companhia espera receber em troca da transferência de bens ou serviços para um cliente. O modelo é baseado em cinco passos: i) identificação dos contratos com clientes; ii) identificação das obrigações de desempenho previstas nos contratos; iii) determinação de preço da transação; iv) alocação do preço da transação à obrigação de desempenho previstas nos contratos; e v) reconhecimento da receita quando a obrigação de desempenho é atendida.

<u>Venda de produtos</u>

A receita por venda de grãos e por venda de cana-de-açúcar é reconhecida quando os riscos significativos e os benefícios de propriedade das mercadorias são transferidos para o comprador, geralmente quando os produtos são entregues ao comprador no local determinado, conforme os termos de venda acordados.

No caso dos grãos, a Companhia geralmente realiza contratos de venda para entrega futura que determinam que o preço pode ser fixado pela Companhia, para o volume total ou parcial vendido, até o momento da entrega, de acordo com fórmulas estabelecidas contratualmente. Em certos casos, a fórmula estabelecida contratualmente determina um preço fixado em dólares americanos (USD). Quando os grãos são entregues, a receita é reconhecida com base no preço fixado com cada comprador considerando a taxa de câmbio em vigor na data da entrega. Após a entrega dos grãos ao destinatário, avalia-se a qualidade e o peso final, determinando assim o preço final da operação, e ajustando-se os valores contratuais por tais fatores assim como pela variação na taxa de câmbio até a data da liquidação.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 3.16. Custos das vendas

A apuração do custo dos produtos vendidos está diretamente relacionada aos estoques da empresa, pois representa a baixa efetuada nas rubricas dos produtos agrícolas por vendas realizadas no exercício. Os produtos agrícolas são mensurados ao valor justo menos as despesas de venda no ponto da colheita, quando são transferidos do grupo de ativo biológico para o grupo de estoques. Quando os estoques são vendidos, o custo escriturado desses itens é reconhecido como custo na demonstração do resultado do exercício em que a respectiva receita é reconhecida, conforme requerido pelo CPC 16, os custos sobre vendas estão apresentados nota explicativa 20.

## 3.17. Receitas e despesas financeiras

Representam juros e variações monetárias e cambiais decorrentes de contratos de empréstimos e financiamentos, aplicações financeiras, contas a receber pela venda de fazendas, clientes, variação monetária e cambial ativa e passiva, assim como descontos obtidos de fornecedores pelo pagamento antecipado de duplicatas, conforme nota explicativa 21.

## 3.18. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

**(a)** Imposto de renda e contribuição social correntes

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$240 anuais para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social limitada a 30% do lucro real anual, exceto para a atividade rural que é de até 100% do lucro real anual. Não há prazo de prescrição para o saldo de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social conforme nota explicativa 16.2.

**(b)** Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda diferido é reconhecido pelo efeito futuro estimado das diferenças temporárias e dos prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social. É reconhecido um passivo de imposto de renda diferido para todas as diferenças tributárias temporárias, enquanto o imposto de renda diferido ativo é reconhecido apenas na extensão em que seja provável que exista lucro tributável contra o qual a diferença temporária possa ser utilizada. Os ativos e passivos tributários diferidos são classificados como de longo prazo. O imposto de renda relativo a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido no exercício em curso ou em exercício anterior são reconhecidos diretamente na mesma conta.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para a determinação desses créditos diferidos são de 25% para o imposto de renda e 9% para a contribuição social, conforme nota explicativa 16.1.

## 3.19. Arrendamentos

A Companhia efetua arrendamentos de terras (arrendador) e efetua contratos de prestação de serviços, como tomadora do serviço (arrendatária). Desta forma, a Companhia avalia, na data de início de todos seus contratos pactuados, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação conforme nota explicativa 13.

Companhia como arrendatário

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

Ativos de direito de uso

A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos.

Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente pelo prazo do arrendamento.

Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pela Companhia e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo de máquinas e equipamentos (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

Companhia como arrendador

Arrendamentos para os quais a Companhia não transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à posse do ativo são classificados como arrendamentos operacionais. A receita de aluguel é contabilizada pelo método linear, durante o período do arrendamento, e é incluída na receita na demonstração do resultado, devido à sua natureza operacional. Custos diretos iniciais incorridos na negociação de arrendamentos operacionais são adicionados ao valor contábil do ativo locado e reconhecidos ao longo do prazo do arrendamento com base semelhante à receita de aluguel. Aluguéis contingentes são reconhecidos como receita ao longo do tempo em que eles são auferidos.

## 3.20. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa são preparadas e apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos fluxos de caixa, emitido pelo CPC.

Os juros pagos e os lucros recebidos são classificados como fluxo de caixa de financiamento e fluxos de caixa de investimentos, respectivamente, pois são custos de obtenção de recursos financeiros e retorno sobre os investimentos, e não são considerados atividades operacionais para a Companhia.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

# 4. Caixa e equivalentes de caixa e valores mobiliários

## 4.1. Caixa e equivalentes de caixa

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Remuneração** | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Caixa e Bancos | - | 88 | 1.005 | 486 | 1.137 |
| Certificado de Depósito Bancário | CDI - 102% | - | 9.997 | 4.845 | 11.478 |
| Compromissadas | CDI - 95% a 99% | 9.087 | 12.642 | 21.798 | 22.456 |
| | | **9.175** | **23.644** | **27.129** | **35.071** |

## 4.2. Títulos e valores mobiliários

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Remuneração** | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Letra Financeira do Tesouro | CDI 171% | 16.353 | 16.908 | 16.353 | 16.908 |
| **Total circulante** | | **16.353** | **16.908** | **16.353** | **16.908** |
| Certificado de Depósito Bancário | CDI - 98% | 10.072 | - | 10.072 | - |
| **Total não circulante** | | **10.072** | **-** | **10.072** | **-** |

# 5. Clientes

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Venda de cana de açúcar | 9.868 | 24.109 | 9.868 | 24.109 |
| Venda de grãos | 8.018 | 4.000 | 10.647 | 4.683 |
| Venda pecuária | - | - | 6 | - |
| Arrendamentos e aluguéis | 9.943 | 10.141 | 10.442 | 10.499 |
| Outras vendas | 776 | 1.080 | 5.407 | 8.256 |
| Venda de fazendas | - | - | - | 40.039 |
| Total circulante | **28.605** | **39.330** | **36.370** | **87.586** |
| Venda de fazendas | - | - | - | 14.809 |
| Total não circulante | **-** | **-** | **-** | **14.809** |
| Total | **28.605** | **39.330** | **36.370** | **102.395** |

a) Composição do contas a receber por vencimento

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| **A vencer:** | | | | |
| Até 30 dias | 24.021 | 26.826 | 29.064 | 28.009 |
| De 31 a 90 dias | 115 | 3.580 | 115 | 10.556 |
| De 91 a 180 dias | 2.233 | - | 2.385 | 34.316 |
| De 181 a 360 dias | 2.236 | 8.801 | 3.850 | 14.582 |
| Acima de 360 dias | - | - | - | 14.809 |
| **Vencidos:** | | | | |
| Até 30 dias | - | 97 | 66 | 97 |
| De 31 a 90 dias | - | - | 155 | - |
| De 181 a 360 dias | - | 26 | 735 | 26 |
| | **28.605** | **39.330** | **36.370** | **102.395** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

b) Composição dos créditos por venda de fazenda (Consolidado)

| | 30/06/2025 | Constituição | Baixas | Recebimentos | Atualização do valor justo | 30/06/2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Rio do Meio I | 49.572 | - | (47.133) | - | (2.439) | - |
| Rio do Meio II | 5.276 | 1.005 | - | (7.666) | 1.385 | - |
| **Total** | **54.848** | **1.005** | **(47.133)** | **(7.666)** | **(1.054)** | **-** |

| | 30/06/2024 | Constituição | Recebimentos | Atualização do valor justo | 30/06/2025 | Circulante | Não circulante |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rio do Meio I | 56.626 | - | (6.308) | (746) | 49.572 | 40.039 | 9.533 |
| Rio do Meio II | - | 13.787 | (8.747) | 236 | 5.276 | - | 5.276 |
| **Total** | **56.626** | **13.787** | **(15.055)** | **(510)** | **54.848** | **40.039** | **14.809** |

A Companhia celebrou acordo para a rescisão integral do contrato de compra e venda de parte da Fazenda Rio do Meio, em Correntina (BA), em razão do inadimplemento do comprador, atualmente em recuperação judicial, de forma consensual.

Com a implementação do acordo, a Companhia baixou os recebíveis registrados na rubrica “Rio do Meio I” e reincorporou 2.218,5 hectares úteis como propriedades para investimento, reconhecidos pelo seu valor justo, no montante de R$47.133.

c) Contraprestação variável

Para as vendas que possuem a obrigação de medição oficial ao longo ou no fim do contrato, a Companhia adota o conceito de contraprestação variável, previsto no CPC 47 Receita, e não reconhece 2,3% da venda até o momento da medição. Esse percentual, calculado com base no maior desvio histórico acrescido de margem de segurança, representa o risco de reversão proporcional no reconhecimento da venda, caso haja diferença entre a área negociada e a área entregue. A parcela não reconhecida da receita (2,3%) deverá ser contabilizada ao fim do processo. Atualmente não há valor a ser reconhecido no resultado.

## 6. Impostos a recuperar e outros créditos

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/06/2026 | 30/06/2025 | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
| Outros Créditos | 149 | 1.846 | 150 | 1.521 |
| Adiantamento a Fornecedores | 4.221 | 1.763 | 4.221 | 3.656 |
| Outros Impostos e Contribuições a Compensar | 9.481 | 1.867 | 9.530 | 3.172 |
| IRRF sobre aplicações financeiras a compensar | 304 | 1.211 | 513 | 1.297 |
| ICMS a recuperar | - | 16 | - | 16 |
| Total circulante | **14.155** | **6.703** | **14.414** | **9.662** |
| ICMS a recuperar | 3.947 | 3.244 | 3.946 | 3.243 |
| PIS e COFINS a compensar | 10.252 | 3.617 | 12.345 | 4.496 |
| IRRF sobre aplicações financeiras a compensar | 1.211 | 1.422 | 1.211 | 1.422 |
| Total não circulante | **15.410** | **8.283** | **17.502** | **9.161** |
| Total Impostos a recuperar e outros créditos | **29.565** | **14.986** | **31.916** | **18.823** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 7. Estoques

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Soja | 11.354 | 16.081 | 17.033 | 16.081 |
| Milho | 25 | 2.057 | 2.755 | 2.057 |
| Feijão | - | - | 440 | - |
| Algodão | - | - | 397 | - |
| Outros cultivos | 1.104 | 469 | 1.104 | 469 |
| **Produtos agrícolas - custos de formação** | **12.483** | **18.607** | **21.729** | **18.607** |
| **Produtos agrícolas - valor justo** | **7.741** | **13.087** | **6.600** | **13.087** |
| Insumos | 13.306 | 10.798 | 18.350 | 13.264 |
| | **33.530** | **42.492** | **46.679** | **44.958** |

## 8. Ativos biológicos

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Plantação de grãos | 1.102 | 5.332 | 6.100 | 8.488 |
| Plantação de algodão | - | - | - | 12.191 |
| Plantação de cana | 91.206 | 81.916 | 91.206 | 81.915 |
| **Total** | **92.308** | **87.248** | **97.306** | **102.594** |

Gastos com plantio e tratos culturais estão substancialmente representados pelos gastos incorridos com a formação das safras tais como: sementes, fertilizantes, defensivos agrícolas, depreciação e mão-de-obra aplicada nas culturas.

A área a ser colhida correspondente aos ativos biológicos é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | Área plantada (hectares) | | Área plantada (hectares) | |
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Grãos | - | 1.128 | 1.178 | 1.691 |
| Algodão | - | - | - | 1.079 |
| Cana | 15.431 | 15.151 | 15.431 | 15.151 |
| | **15.431** | **16.279** | **16.609** | **17.921** |

Movimentação da atividade agrícola:

| | Controladora | | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Grãos** | **Cana** | **Total** | **Grãos** | **Algodão** | **Cana** | **Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | **2.340** | **65.396** | **67.736** | **2.340** | **-** | **65.396** | **67.736** |
| Aumentos decorrentes de plantio | 37.548 | - | 37.548 | 67.072 | 11.211 | - | 78.283 |
| Aumentos decorrentes de tratos | - | 165.091 | 165.091 | - | - | 176.384 | 176.384 |
| Variação no valor justo | 25.583 | 39.317 | 64.900 | 19.359 | 980 | 39.316 | 59.655 |
| Reduções decorrentes da colheita | (60.139) | (187.888) | (248.027) | (80.283) | - | (199.181) | (279.464) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **5.332** | **81.916** | **87.248** | **8.488** | **12.191** | **81.915** | **102.594** |
| Aumentos decorrentes de plantio | 30.437 | - | 30.437 | 64.335 | 2.609 | - | 66.944 |
| Aumentos decorrentes de tratos | - | 145.552 | 145.552 | - | - | 155.484 | 155.484 |
| Variação no valor justo | 19.890 | (20.936) | (1.046) | 17.272 | (984) | (20.937) | (4.649) |
| Reduções decorrentes da colheita | (54.557) | (115.326) | (169.883) | (83.995) | (13.816) | (125.256) | (223.067) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **1.102** | **91.206** | **92.308** | **6.100** | **-** | **91.206** | **97.306** |
| **Composto por:** | | | | | | | |
| Custo histórico | 1.102 | 78.513 | 79.615 | 5.189 | - | 78.513 | 83.702 |
| Valor justo | - | 12.693 | 12.693 | 911 | - | 12.693 | 13.604 |
| **Em 30 de junho de 2026** | **1.102** | **91.206** | **92.308** | **6.100** | **-** | **91.206** | **97.306** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Hierarquia do valor justo em 30 de junho de 2026:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **Valor** | **Valor Justo** | **Valor** | **Valor Justo** |
| Cana | 91.206 | Nível 3 | 91.206 | Nível 3 |
| Grãos | 1.102 | Nível 3 | 6.100 | Nível 3 |
| Algodão | - | Nível 3 | - | Nível 3 |

## 9. Propriedades para investimento

| | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Abertura de área** | **Total em operação** | **Obras em andamento** | **Total** |
| **Em 30 de junho de 2025** | 40.720 | 9.493 | 7.419 | 57.632 | 2.556 | 60.188 |
| Aquisições | - | 84 | - | 84 | 4.579 | 4.663 |
| Baixas (*) | (40.720) | - | - | (40.720) | - | (40.720) |
| Transferências | - | 5.409 | 724 | 6.133 | (6.133) | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | - | - | - | - | (712) | (712) |
| (-) Depreciação / Amortização | - | (299) | (2.409) | (2.708) | - | (2.708) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **-** | **14.687** | **5.734** | **20.421** | **290** | **20.711** |
| Custo total | - | 16.392 | 32.397 | 48.789 | 290 | 49.079 |
| Depreciação acumulada | - | (1.705) | (26.663) | (28.368) | - | (28.368) |
| **Saldo contábil, líquido** | **-** | **14.687** | **5.734** | **20.421** | **290** | **20.711** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | - | 4-20 | 5-20 | | | - |

(*) As terras foram transferidas para a coligada Agrifirma Bahia por meio de aumento de capital.

| | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Abertura de área** | **Total em operação** | **Obras em andamento** | **Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | 40.720 | 9.200 | 8.344 | 58.264 | 217 | 58.481 |
| Aquisições | - | - | - | - | 4.441 | 4.441 |
| Transferências | - | 795 | 1.407 | 2.202 | (2.202) | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | - | - | - | - | 100 | 100 |
| (-) Depreciação / Amortização | - | (502) | (2.332) | (2.834) | - | (2.834) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **40.720** | **9.493** | **7.419** | **57.632** | **2.556** | **60.188** |
| Custo total | 40.720 | 10.938 | 31.672 | 83.330 | 2.556 | 85.886 |
| Depreciação acumulada | - | (1.445) | (24.253) | (25.698) | - | (25.698) |
| **Saldo contábil, líquido** | **40.720** | **9.493** | **7.419** | **57.632** | **2.556** | **60.188** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | - | 4-20 | 5-20 | | | - |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

| | | | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Abertura de área** | **Total em operação** | **Obras em andamento** | **Total** |
| **Em 30 de junho de 2025** | 90.090 | 12.268 | 7.940 | 110.298 | 2.730 | 113.028 |
| Aquisições (*) | 47.133 | 84 | 96 | 47.313 | 5.981 | 53.294 |
| Baixas | (293) | - | - | (293) | - | (293) |
| Transferências | - | 6.016 | 1.226 | 7.242 | (7.242) | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | - | (2.884) | - | (2.884) | (712) | (3.596) |
| (-) Depreciação / Amortização | - | (622) | (2.625) | (3.247) | - | (3.247) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **136.930** | **14.862** | **6.637** | **158.429** | **757** | **159.186** |
| Custo total | 136.930 | 16.588 | 33.585 | 187.103 | 757 | 187.860 |
| Depreciação acumulada | - | (1.726) | (26.948) | (28.674) | - | (28.674) |
| **Saldo contábil, líquido** | **136.930** | **14.862** | **6.637** | **158.429** | **757** | **159.186** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | - | 4-20 | 5-20 | | | |

(*) A Companhia baixou os recebíveis registrados da rubrica “Clientes” e reincorporou 2.218,5 hectares úteis como propriedades para investimento, reconhecidos pelo seu valor justo, no montante de R$47.133, conforme demonstrado na nota explicativa 5.b.

| | | | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Abertura de área** | **Total em operação** | **Obras em andamento** | **Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | 91.633 | 9.200 | 8.344 | 109.177 | 217 | 109.394 |
| Aquisições | - | - | - | - | 4.995 | 4.995 |
| Aquisições - combinação de negócios (Nota 2.3) | - | 2.689 | - | 2.689 | 577 | 3.266 |
| Baixas | (1.543) | - | - | (1.543) | - | (1.543) |
| Transferências | - | 1.161 | 1.998 | 3.159 | (3.159) | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | - | - | - | - | 100 | 100 |
| (-) Depreciação / Amortização | - | (782) | (2.402) | (3.184) | - | (3.184) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **90.090** | **12.268** | **7.940** | **110.298** | **2.730** | **113.028** |
| Custo total | 90.090 | 14.172 | 32.262 | 136.524 | 2.730 | 139.254 |
| Depreciação acumulada | - | (1.904) | (24.322) | (26.226) | - | (26.226) |
| **Saldo contábil, líquido** | **90.090** | **12.268** | **7.940** | **110.298** | **2.730** | **113.028** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | - | 4-20 | 5-20 | | | |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

O quadro abaixo demonstra o valor justo das propriedades para investimento, comparados com seus valores contábeis:

| | | Hectares | | | | Valor Justo | | Valor de Custo | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Fazenda** | **Estado** | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **Imobiliária** | **Aquisição** | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Fazenda Arrojadinho | Bahia | 16.644 | 16.644 | Agrifirma Bahia Ltda | jan/20 | 500.697 | 499.157 | 180.067 | 177.176 |
| Fazenda Rio do Meio | Bahia | 9.845 | 5.753 | Agrifirma Bahia Ltda | jan/20 | 288.019 | 199.813 | 112.051 | 66.381 |
| | | **26.490** | **22.397** | | | **788.716** | **698.970** | **292.118** | **243.557** |

## 10. Investimentos

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas Agrifirma Bahia e Novo Horizonte, conforme demonstrado abaixo. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de obtenção de controle, sendo consolidadas até a data em que o controle deixar de existir. O investidor controla as investidas quando está exposto, ou tem direitos sobre retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com as investidas e tem a capacidade de afetar esses retornos por meio de seu poder sobre as investidas.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo exercício de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis consistentes, e não é auditada individualmente. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas são eliminados por completo nas demonstrações financeiras consolidadas e não há lucros realizados entre as empresas.

| | Controladora | |
|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Investimentos | 212.168 | 152.397 |
| | **212.168** | **152.397** |

| | Milhares de ações ou quotas possuídas pela Companhia | Participação no capital total - % | Total do ativo | Total do passivo | Patrimônio líquido | Resultado do exercício |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Subsidiárias* | | | | | | |
| Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda. | 85.279 | 100 | 144.442 | 274 | 144.168 | 4.764 |
| Companhia Agrícola Novo Horizonte | 59 | 100 | 137.767 | 69.767 | 68.000 | (10.063) |
| | | | **282.209** | **70.041** | **212.168** | **(5.299)** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

a) Movimentação dos investimentos:

| | 30/06/2025 | Aumento (redução) de capital (*) | Dividendos | Equivalência patrimonial | 30/06/2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda | 112.684 | 40.720 | (14.000) | 4.764 | 144.168 |
| Companhia Agrícola Novo Horizonte | 39.713 | 38.350 | - | (10.063) | 68.000 |
| | **152.397** | **79.070** | **(14.000)** | **(5.299)** | **212.168** |

(*) Aumento de capital da coligada Agrifirma Bahia foi por meio de transferência de terras da Companhia.

| | 30/06/2024 | Aumento (redução) de capital | Dividendos | Equivalência patrimonial | Combinação de negócios (nota 2.3) | 30/06/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda | 115.308 | - | (18.457) | 15.833 | - | 112.684 |
| Companhia Agrícola Novo Horizonte | - | 41.628 | - | (8.420) | 6.505 | 39.713 |
| | **115.308** | **41.628** | **(18.457)** | **7.413** | **6.505** | **152.397** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 11. Imobilizado

| | | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Equipamentos e Instalações** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Móveis e utensílios** | **Total em operação** | **Imobilizado em andamento** | **Cana** | **Imobilizado Total** |
| **Em 30 de junho de 2025** | 18.274 | 1.215 | 523 | 20.012 | - | 73.269 | 93.281 |
| Aquisições | 212 | 303 | 198 | 713 | 17 | 28.365 | 29.095 |
| Baixas | - | (427) | - | (427) | - | - | (427) |
| Transferências | 14 | - | 3 | 17 | (17) | - | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | 430 | - | - | 430 | - | 282 | 712 |
| Depreciação | (2.303) | (259) | (103) | (2.665) | - | (14.503) | (17.168) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **16.627** | **832** | **621** | **18.080** | **-** | **87.413** | **105.493** |
| Custo total | 31.231 | 2.383 | 1.058 | 34.672 | - | 212.309 | 246.981 |
| Depreciação acumulada | (14.604) | (1.551) | (437) | (16.592) | - | (124.896) | (141.488) |
| **Saldo contábil, líquido** | **16.627** | **832** | **621** | **18.080** | **-** | **87.413** | **105.493** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | 7 | 7 | 10 | | - | 20 | |

| | | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Equipamentos e Instalações** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Móveis e utensílios** | **Total em operação** | **Imobilizado em andamento** | **Cana** | **Imobilizado Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | 21.085 | 12.759 | 630 | 34.474 | - | 63.211 | 97.685 |
| Aquisições | 212 | 551 | 25 | 788 | 49 | 30.498 | 31.335 |
| Baixas | (483) | (3.593) | (46) | (4.122) | - | - | (4.122) |
| Transferências | 29 | 20 | - | 49 | (49) | - | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | - | 29 | - | 29 | - | (129) | (100) |
| Depreciação | (2.569) | (8.551) | (86) | (11.206) | - | (20.311) | (31.517) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **18.274** | **1.215** | **523** | **20.012** | **-** | **73.269** | **93.281** |
| Custo total | 30.127 | 2.975 | 857 | 33.959 | - | 183.663 | 217.622 |
| Depreciação acumulada | (11.853) | (1.760) | (334) | (13.947) | - | (110.394) | (124.341) |
| **Saldo contábil, líquido** | **18.274** | **1.215** | **523** | **20.012** | **-** | **73.269** | **93.281** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | 7 | 7 | 10 | | - | 20 | |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

| | | | | | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Edifícios e benfeitorias** | **Equipamentos e Instalações** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Móveis e utensílios** | **Total em operação** | **Imobilizado em andamento** | **Cana** | **Imobilizado Total** |
| **Em 30 de junho de 2025** | - | 28.043 | 1.678 | 604 | 30.325 | - | 73.269 | 103.594 |
| Aquisições | - | 265 | 329 | 263 | 857 | 75 | 28.365 | 29.297 |
| Baixas | - | - | (427) | - | (427) | - | - | (427) |
| Transferências | - | 40 | - | 10 | 50 | (50) | - | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | 2.909 | 430 | - | - | 3.339 | (25) | 282 | 3.596 |
| Depreciação | (31) | (3.127) | (376) | (119) | (3.653) | - | (14.502) | (18.155) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **2.878** | **25.651** | **1.204** | **758** | **30.491** | **-** | **87.414** | **117.905** |
| Custo total | 2.878 | 43.582 | 3.053 | 1.246 | 50.759 | - | 212.310 | 263.069 |
| Depreciação acumulada | - | (17.931) | (1.849) | (488) | (20.268) | - | (124.896) | (145.164) |
| **Saldo contábil, líquido** | **2.878** | **25.651** | **1.204** | **758** | **30.491** | **-** | **87.414** | **117.905** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | 3 | 7 | 7 | 10 | | - | 20 | |

| | | | | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Equipamentos e Instalações** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Móveis e utensílios** | **Total em operação** | **Imobilizado em andamento** | **Cana** | **Imobilizado Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | 21.085 | 12.759 | 630 | 34.474 | - | 63.211 | 97.685 |
| Aquisições | 1.035 | 723 | 47 | 1.805 | 49 | 30.498 | 32.352 |
| Aquisições - combinações de negócios (Nota 2.3) | 14.084 | 3.889 | 76 | 18.049 | - | - | 18.049 |
| Baixas | (5.106) | (7.301) | (52) | (12.459) | - | - | (12.459) |
| Transferências | 29 | 20 | - | 49 | (49) | - | - |
| Transferências entre imobilizado x PPI | - | 29 | - | 29 | - | (129) | (100) |
| Depreciação | (3.084) | (8.441) | (97) | (11.622) | - | (20.311) | (31.933) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **28.043** | **1.678** | **604** | **30.325** | **-** | **73.269** | **103.594** |
| Custo total | 42.068 | 3.586 | 973 | 46.627 | - | 183.663 | 230.290 |
| Depreciação acumulada | (14.025) | (1.908) | (369) | (16.302) | - | (110.394) | (126.696) |
| **Saldo contábil, líquido** | **28.043** | **1.678** | **604** | **30.325** | **-** | **73.269** | **103.594** |
| Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - % | 7 | 7 | 10 | | - | 20 | |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 12. Direitos de uso

| | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Direito Uso Total** |
| **Em 30 de junho de 2025** | 11.706 | 167 | 1.170 | 13.043 |
| Novos contratos | - | - | 695 | 695 |
| Remensuração | 26.607 | - | 123 | 26.730 |
| Baixas | - | (141) | (110) | (251) |
| (-) Depreciação / Amortização | (6.386) | (26) | (697) | (7.109) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **31.927** | **-** | **1.181** | **33.108** |
| Custo total | 92.973 | 42 | 11.247 | 104.262 |
| Depreciação acumulada | (61.046) | (42) | (10.066) | (71.154) |
| **Saldo contábil, líquido** | **31.927** | **-** | **1.181** | **33.108** |

| | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Direito Uso Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | 23.240 | - | 7.425 | 30.665 |
| Novos contratos | - | 182 | 8.223 | 8.405 |
| Remensuração | (4.386) | - | - | (4.386) |
| Baixas | - | - | (2.743) | (2.743) |
| Transferências | - | - | - | - |
| (-) Depreciação / Amortização | (7.148) | (15) | (11.735) | (18.898) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **11.706** | **167** | **1.170** | **13.043** |
| Custo total | 66.366 | 182 | 10.539 | 77.087 |
| Depreciação acumulada | (54.660) | (15) | (9.369) | (64.044) |
| **Saldo contábil, líquido** | **11.706** | **167** | **1.170** | **13.043** |

| | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Direito Uso Total** |
| **Em 30 de junho de 2025** | 63.299 | 167 | 1.345 | 64.811 |
| Novos contratos | - | - | 749 | 749 |
| Remensuração | 23.437 | - | 123 | 23.560 |
| Baixas | - | (141) | (110) | (251) |
| (-) Depreciação / Amortização | (9.767) | (26) | (777) | (10.570) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **76.969** | **-** | **1.330** | **78.299** |
| Custo total | 158.391 | 42 | 11.486 | 169.919 |
| Depreciação acumulada | (81.422) | (42) | (10.156) | (91.620) |
| **Saldo contábil, líquido** | **76.969** | **-** | **1.330** | **78.299** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

| | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|
| | **Terra – Fazendas** | **Edifícios e benfeitorias** | **Veículos e Máquinas Agrícolas** | **Direito Uso Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | 23.240 | - | 7.425 | 30.665 |
| Novos contratos | - | 182 | 8.408 | 8.590 |
| Combinação de negócio (Nota 2.3) | 41.817 | - | - | 41.817 |
| Remensuração | 8.544 | - | - | 8.544 |
| Baixas | - | - | (2.743) | (2.743) |
| (-) Depreciação / Amortização | (10.302) | (15) | (11.745) | (22.062) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **63.299** | **167** | **1.345** | **64.811** |
| Custo total | 134.954 | 182 | 10.724 | 145.860 |
| Depreciação acumulada | (71.655) | (15) | (9.379) | (81.049) |
| **Saldo contábil, líquido** | **63.299** | **167** | **1.345** | **64.811** |

## 13. Arrendamentos a pagar

| | | Controladora/Consolidado | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Natureza** | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| **Circulante** | | | | | |
| Arrendamentos operacionais - IFRS 16 | | 8.457 | 10.467 | 14.321 | 16.035 |
| | | **8.457** | **10.467** | **14.321** | **16.035** |
| **Não circulante** | | | | | |
| Arrendamento financeiro canavial | Parceria IV | 72.950 | 73.245 | 72.950 | 73.245 |
| Arrendamentos operacionais - IFRS 16 | | 29.328 | 8.433 | 77.144 | 59.979 |
| | | 102.278 | 81.678 | 150.094 | 133.224 |
| | | **110.735** | **92.145** | **164.415** | **149.259** |

Movimentação dos arrendamentos:

| | | | Controladora |
|---|---|---|---|
| | **Arrendamentos operacionais - IFRS 16** | **Restauração do canavial** | **Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | **41.748** | **75.455** | **117.203** |
| Novos contratos | 8.405 | - | 8.405 |
| Remensuração | (4.386) | - | (4.386) |
| Pagamentos | (19.600) | - | (19.600) |
| Baixas | (11.730) | - | (11.730) |
| Juros | 4.780 | (2.210) | 2.570 |
| Atualização | (317) | - | (317) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **18.900** | **73.245** | **92.145** |
| Novos contratos | 695 | - | 695 |
| Remensuração | 26.730 | - | 26.730 |
| Pagamentos | (15.896) | - | (15.896) |
| Baixas | (225) | - | (225) |
| Juros | 7.581 | (295) | 7.286 |
| **Em 30 de junho de 2026** | **37.785** | **72.950** | **110.735** |
| Circulante | 8.457 | - | 8.457 |
| Não Circulante | 29.328 | 72.950 | 102.278 |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

| | | | Consolidado |
|---|---|---|---|
| | **Arrendamentos operacionais - IFRS 16** | **Restauração do canavial** | **Total** |
| **Em 30 de junho de 2024** | **41.748** | **75.455** | **117.203** |
| Novos contratos | 8.592 | - | 8.592 |
| Combinação de negócios (Nota 2.3) | 44.565 | - | 44.565 |
| Remensuração | 8.544 | - | 8.544 |
| Pagamentos | (25.399) | - | (25.399) |
| Baixas | (11.730) | - | (11.730) |
| Juros | 11.122 | (2.210) | 8.912 |
| Atualização | (1.428) | - | (1.428) |
| **Em 30 de junho de 2025** | **76.014** | **73.245** | **149.259** |
| Novos contratos | 749 | - | 749 |
| Remensuração | 23.560 | - | 23.560 |
| Pagamentos | (22.240) | - | (22.240) |
| Baixas | (225) | - | (225) |
| Juros | 13.607 | (295) | 13.312 |
| **Em 30 de junho de 2026** | **91.465** | **72.950** | **164.415** |
| Circulante | 14.321 | - | 14.321 |
| Não Circulante | 77.144 | 72.950 | 150.094 |

A Companhia possui contrato de parceria agrícola para cultivo de cana de açúcar (Parceria IV) abrangendo 15 mil hectares agricultáveis, que estabelece a obrigação de recomposição do canavial na entrega do contrato. O acordo tem duração de 15 anos e entrega prevista para 2032, podendo ser prorrogado pelo mesmo período.

Conforme Nota Explicativa nº 2.3 a Agrifirma Agro adquiriu a Companhia Agrícola Novo Horizonte, incluindo o direito de operar um arrendamento de 4.767 hectares de terras agricultáveis, com prazo de 16 anos e custo médio de 13 sacas por hectare.

Atualmente os principais contratos da Companhia passiveis de aplicação do CPC 06 (R2) se referem a operações de parcerias agrícolas e arrendamento de terras, além de outros contratos de menor relevância que envolvem o aluguel de maquinários, veículos e imóveis.

As baixas ocorrerão sempre que houver o pagamento efetivo do arrendamento, além da atualização periódica pela variação da soja ou cana e do ajuste a valor presente.

Os impactos do ajuste a valor presente, serão reconhecidos no Resultado Financeiro.

Em 30 de junho de 2026 e 2025, a Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de terceiros assim distribuídos:

| | | | Passivo de Arrendamento Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | | | (escopo IFRS 16) | |
| **Denominação** | **Localização** | **Moeda** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Fazenda Agro-Serra (Parceria IV) | São Raimundo de Mangabeira – MA | R$ | 72.950 | 73.245 |
| Fazenda Zanoni (Parceria X) | Novo São Joaquim - MT | R$ | 53.520 | 56.936 |
| Arrendamentos Intercompany | N.A. | R$ | 36.669 | 17.629 |
| Aluguéis de veículos | N.A. | R$ | 1.276 | 1.278 |
| Terrenos - Outros | N.A. | R$ | - | 171 |
| | | **R$** | **164.415** | **149.259** |

Os passivos de arrendamento acima demonstrados, qual fazem parte do escopo do apresentam uma taxa de desconto com intervalo de 7,04% a 16,38%.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Nos casos em que os pagamentos são indexados à saca de soja, os pagamentos futuros mínimos são estimados em quantidade de sacas de soja, convertidos para a moeda nacional, utilizando-se a cotação da soja em cada região, na data base da adoção inicial do e ajustados ao preço corrente no momento do pagamento. Já para os pagamentos indexados ao Consecana, os pagamentos são fixados em toneladas de cana e convertidos para moeda nacional através do Consecana vigente à época.

Em relação aos contratos de arrendamento de terceiros informamos também que:

**(i)** Não temos cláusula de pagamento contingente; e

**(ii)** Não há restrições impostas, tais como as relativas a dividendos e juros sobre capital próprio, dívida adicional, ou qualquer que requeira divulgação adicional.

Abaixo segue demonstrado fluxo de realização dos pagamentos dos arrendamentos supramencionados:

| | Controladora | |
|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| 1 ano | 8.457 | 10.467 |
| 2 anos | 16.750 | 14.237 |
| 3 anos | 14.026 | 13.852 |
| 4 anos | 13.576 | 11.738 |
| 5 anos | 12.398 | 10.464 |
| Acima de 5 anos | 45.528 | 31.387 |
| | **110.735** | **92.145** |

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| 1 ano | 14.321 | 16.035 |
| 2 anos | 22.808 | 20.321 |
| 3 anos | 20.002 | 19.583 |
| 4 anos | 19.493 | 17.398 |
| 5 anos | 18.898 | 17.309 |
| Acima de 5 anos | 68.893 | 58.613 |
| | **164.415** | **149.259** |

## 14. Tributos a pagar

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| ISS a pagar | 108 | 314 | 116 | 337 |
| Impostos retidos | 115 | 217 | 123 | 234 |
| PIS e COFINS a pagar | - | - | 43 | 34 |
| IRPJ e CSLL a pagar | - | - | 232 | 225 |
| Outros impostos a pagar | 29 | 92 | 30 | 108 |
| **Total circulante** | **252** | **623** | **544** | **938** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 15. Financiamentos

| | | Taxa média (a.a.) | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Indexador** | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Custeio agrícola | Pré + CDI | 9% a 15% | 8% a 16% | 266.612 | 113.497 | 266.612 | 113.496 |
| Custeio agrícola (USD) | Pré | 5% | 5% | - | - | 9.885 | 26.052 |
| Projeto Bahia | Pré | 3% a 8% | 3% a 8% | 11.474 | 12.384 | 11.474 | 12.384 |
| Financiamento cana de açúcar | Pré | 6% | 6% | 5.810 | 14.001 | 5.810 | 14.001 |
| Financiamento de maquinário | Pré | 13% | 13% | - | - | 1.059 | 1.412 |
| | | | | (1.313) | - | (1.313) | - |
| **Total** | | | | **282.583** | **139.882** | **293.527** | **167.345** |
| Circulante | | | | 174.904 | 123.397 | 175.268 | 139.832 |
| Não circulante | | | | 107.679 | 16.485 | 118.259 | 27.513 |

Movimentação dos financiamentos:

| | | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2025** | **Contratação** | **Pagamento do principal** | **Pagamento de juros** | **Apropriação de juros** | **Variação cambial** | **30/06/2026** |
| Custeio agrícola | 113.497 | 275.514 | (129.849) | (14.793) | 22.243 | - | 266.612 |
| Custeio agrícola (USD) | - | 34.479 | (32.910) | (905) | 912 | (1.576) | - |
| Projeto Bahia | 12.384 | - | (1.045) | (515) | 650 | - | 11.474 |
| Financiamento cana de açucar | 14.001 | - | (6.201) | (2.471) | 481 | - | 5.810 |
| (-) Custos da transação | - | (1.349) | - | - | 36 | - | (1.313) |
| **Saldo em 30 de junho de 2026** | **139.882** | **308.644** | **(170.005)** | **(18.684)** | **24.322** | **(1.576)** | **282.583** |

| | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2024** | **Contratação** | **Pagamento do principal** | **Pagamento de juros** | **Apropriação de juros** | **30/06/2025** |
| Custeio agrícola | 96.330 | 138.144 | (120.016) | (12.065) | 11.104 | 113.497 |
| Projeto Bahia | 8.041 | 4.999 | (1.045) | (124) | 513 | 12.384 |
| Financiamento cana de açúcar | 21.291 | - | (6.200) | (2.057) | 967 | 14.001 |
| **Saldo em 30 de junho de 2025** | **125.662** | **143.143** | **(127.261)** | **(14.246)** | **12.584** | **139.882** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

| | | | | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2025** | **Contratação** | **Pagamento do principal** | **Pagamento de juros** | **Apropriação de juros** | **Variação cambial** | **30/06/2026** |
| Custeio agrícola | 113.497 | 275.514 | (129.849) | (14.793) | 22.243 | - | 266.612 |
| Custeio agrícola (USD) | 26.051 | 34.479 | (47.558) | (2.233) | 1.651 | (2.505) | 9.885 |
| Projeto Bahia | 12.384 | - | (1.046) | (514) | 650 | - | 11.474 |
| Financiamento cana de açúcar | 14.001 | - | (6.201) | (2.472) | 482 | - | 5.810 |
| Financiamento de maquinário | 1.412 | - | (348) | (174) | 169 | - | 1.059 |
| (-) Custos da transação | - | (1.350) | - | - | 37 | - | (1.313) |
| **Saldo em 30 de junho de 2026** | **167.345** | **308.643** | **(185.002)** | **(20.186)** | **25.232** | **(2.505)** | **293.527** |

| | | | | | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2024** | **Contratação** | **Pagamento do principal** | **Pagamento de juros** | **Apropriação de juros** | **Combinação de negócios (nota 2.3)** | **Variação cambial** | **30/06/2025** |
| Custeio agrícola | 96.330 | 138.144 | (120.016) | (12.065) | 11.104 | - | - | 113.497 |
| Custeio agrícola (USD) | - | 25.000 | (18.878) | (3.015) | 1.388 | 21.582 | (26) | 26.051 |
| Projeto Bahia | 8.041 | 4.999 | (1.045) | (124) | 513 | - | - | 12.384 |
| Capital de giro | - | - | (81) | (7) | - | 88 | - | - |
| Financiamento cana de açúcar | 21.291 | - | (6.200) | (2.057) | 967 | - | - | 14.001 |
| Financiamento de maquinário | - | - | (7.466) | (720) | 299 | 9.431 | (132) | 1.412 |
| **Saldo em 30 de junho de 2025** | **125.662** | **168.143** | **(153.686)** | **(17.988)** | **14.271** | **31.101** | **(158)** | **167.345** |

Os vencimentos dos financiamentos de circulante e não circulante prazo apresentam a seguinte composição:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| 1 ano | 174.904 | 123.397 | 175.267 | 139.832 |
| 2 anos | 51.035 | 7.847 | 61.268 | 8.163 |
| 3 anos | 51.035 | 1.503 | 51.383 | 11.866 |
| 4 anos | 1.472 | 1.503 | 1.472 | 1.851 |
| 5 anos | 1.472 | 1.503 | 1.472 | 1.503 |
| Acima de 5 anos | 2.665 | 4.129 | 2.665 | 4.130 |
| | **282.583** | **139.882** | **293.527** | **167.345** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Cláusulas restritivas

Os financiamentos estão denominados em Reais e reúnem características próprias e condições definidas em contratos com bancos governamentais de desenvolvimento econômico social, que repassam direta ou indiretamente os mesmos. Em 30 de junho de 2026 e 2025, os financiamentos da Companhia não possuíam cláusulas restritivas financeiras, apenas operacionais, com as quais a Companhia encontra-se adimplente.

## 16. Imposto de renda e contribuição social

### 16.1. Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos são compensados quando existe um direito legal de compensar os créditos tributários com os débitos tributários e desde que se refiram à mesma autoridade fiscal e a mesma entidade jurídica.

O exercício fiscal para fins de apuração do imposto de renda e da contribuição difere do exercício social da Companhia que finaliza em 30 de junho de cada ano.

A composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos e passivos em 30 de junho de 2026 e 2025 é a seguinte:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| **Ativo** | | | | |
| Não circulante | | | | |
| Prejuízos fiscais | 9.311 | 5.174 | 46.659 | 39.003 |
| Ativos biológicos | - | - | 78 | - |
| Arrendamentos a pagar (CPC 06/IFRS 16) | 5.524 | 5.925 | 8.410 | 7.742 |
| Ajuste a valor presente e outras provisões | 15.676 | 17.100 | 15.705 | 17.121 |
| Hedge | - | 30 | 334 | 560 |
| Perdas esperadas | 437 | 437 | 437 | 437 |
| Outras contas a pagar | 420 | 974 | 539 | 1.084 |
| | **31.368** | **29.640** | **72.162** | **65.947** |
| **Passivo** | | | | |
| Não circulante | | | | |
| Ativos biológicos | 1.005 | 9.904 | 1.005 | 10.072 |
| Ajuste a valor presente e outras provisões | - | - | - | 163 |
| Custos de transações | 447 | - | 447 | - |
| Diferenças temporárias relacionadas ao ativo imobilizado | 1.756 | 1.520 | 2.097 | 1.737 |
| Depreciação acelerada de bens destinados à atividade rural | 39.733 | 33.961 | 42.281 | 36.808 |
| Impostos diferidos sobre mais valia de imobilizado e propriedade para investimento – Aquisição Agrifirma | - | - | 365 | 445 |
| | **42.941** | **45.385** | **46.195** | **49.225** |
| Ativos diferidos líquidos | - | - | 25.967 | 16.722 |
| Passivos diferidos líquidos | (11.573) | (15.745) | - | - |
| **Saldo líquido** | **(11.573)** | **(15.745)** | **25.967** | **16.722** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

A movimentação líquida do imposto de renda diferido:

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| **Em 30 de junho de 2024** | **992** | **992** |
| Prejuízos fiscais | (10.426) | (10.058) |
| Ativos biológicos | (8.016) | (8.184) |
| Arrendamentos a pagar (CPC 06/IFRS 16) | (1.777) | (894) |
| Ajuste a valor presente e outras provisões | 825 | 846 |
| Hedge | 30 | 560 |
| Outras contas a pagar | 876 | 986 |
| Diferenças temporárias relacionadas ao ativo imobilizado | 2.606 | 2.389 |
| Depreciação acelerada de bens destinados à atividade rural | (855) | 1.733 |
| Mais valia | - | 87 |
| Aquisições - combinação de negócios (nota 2.3) | - | 28.265 |
| **Em 30 de junho de 2025** | **(15.745)** | **16.722** |
| Prejuízos fiscais | 4.137 | 7.656 |
| Ativos biológicos | 8.899 | 9.145 |
| Arrendamentos a pagar (CPC 06/IFRS 16) | (401) | 668 |
| Ajuste a valor presente e outras provisões | (1.424) | (1.253) |
| Hedge | (30) | (226) |
| Custos de transação | (447) | (447) |
| Outras contas a pagar | (554) | (545) |
| Depreciação acelerada de bens destinados à atividade rural | (5.772) | (5.473) |
| Mais valia | - | 80 |
| Diferenças temporárias relacionadas ao ativo imobilizado | (236) | (360) |
| **Em 30 de junho de 2026** | **(11.573)** | **25.967** |

Período estimado de realização do ativo diferido:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| 2026 | 10.500 | 22.458 | 11.203 | 22.984 |
| 2027 | 303 | 1.389 | 6.419 | 5.330 |
| 2028 | 303 | 288 | 6.314 | 30.658 |
| 2029 | 303 | 288 | 7.542 | 669 |
| 2030 a 2035 | 19.959 | 5.217 | 40.684 | 6.306 |
| | **31.368** | **29.640** | **72.162** | **65.947** |

## 16.2. Despesa de imposto de renda e contribuição social

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | 10.387 | (76.916) | 14.493 | (73.557) |
| Alíquota nominal combinada do imposto de renda e da contribuição social - % | 34% | 34% | 34% | 34% |
| | **(3.532)** | **26.151** | **(4.928)** | **25.009** |
| Equivalência patrimonial/Perda com investimentos | 1.802 | (2.520) | - | - |
| Despesas não dedutíveis | - | 18 | - | 18 |
| Efeito líquido de controladas tributadas com base no lucro presumido | - | - | (981) | (4.828) |
| Outros | 212 | 109 | 285 | 200 |
| IRPJ e CSLL no resultado do período | **(1.518)** | **23.758** | **(5.624)** | **20.399** |
| Corrente | - | (7.021) | (3.653) | (7.863) |
| Diferido | 1.518 | (16.737) | 9.277 | (12.536) |
| | **1.518** | **(23.758)** | **5.624** | **(20.399)** |
| Alíquota efetiva | -15% | -31% | -39% | -28% |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 17. Patrimônio Líquido

### a. Capital Social

Em 30 de junho de 2026 o capital social da Companhia é de R$145.404.506 (R$145.404.506 em 30 de junho de 2025), totalmente integralizado e dividido em 145.404.506 quotas, (145.404.506 quotas em 30 de junho de 2025) com valor nominal de R$1,00 real cada uma, distribuídas entre os sócios, conforme a seguir:

| | Número de quotas | |
|---|---|---|
| **Sócios** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| BrasilAgro Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas | 145.404.505 | 145.404.505 |
| André Guillaumon | 1 | 1 |
| Total quotas do capital integralizado | **145.404.506** | **145.404.506** |

### b. Reserva de Capital

As Reservas de Capital são constituídas de valores recebidos pela Companhia e que não transitam pelo Resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem terem como contrapartidas qualquer esforço da empresa em termos de entrega de bens ou de prestação de serviços.

### c. Reserva de lucro

A reserva de lucro é constituída a partir do saldo de lucro apurado deduzido de prejuízos acumulados e após as destinações aos sócios.

## 18. Informações por segmento de negócios

| | | | | | | | 30/06/2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Total | Imobiliária | Atividade Agrícola | | | Outros | Não Alocado |
| | | | Grãos | Algodão | Cana | | |
| Receita líquida | 250.794 | 12.489 | 109.676 | - | 128.263 | 366 | - |
| Ganho com venda de fazenda | 675 | 675 | - | - | - | - | - |
| Ganho (perda) de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas | (4.649) | - | 18.057 | (984) | (20.937) | (785) | - |
| Reversão de provisão de produtos agrícolas após a colheita | 534 | - | 534 | - | - | - | - |
| Custo das vendas | (217.031) | (6.386) | (89.466) | (13.945) | (100.367) | (6.867) | - |
| **Lucro (Prejuízo) bruto** | **30.323** | **6.778** | **38.801** | **(14.929)** | **6.959** | **(7.286)** | **-** |
| **Receitas (despesas) operacionais** | | | | | | | |
| Despesas com vendas | (11.430) | - | (8.161) | (3.269) | - | - | - |
| Despesas gerais e administrativas | (432) | - | - | - | - | - | (432) |
| Outras receitas operacionais | (2.053) | - | - | - | - | - | (2.053) |
| **Resultado operacional** | 16.408 | 6.778 | 30.640 | (18.198) | 6.959 | (7.286) | (2.485) |
| **Receitas financeiras Líquidas** | | | | | | | |
| Receitas financeiras | 33.838 | 15.512 | - | - | - | - | 18.326 |
| Despesas financeiras | (64.739) | (16.351) | - | - | - | - | (48.388) |
| **Resultado antes dos impostos** | **(14.493)** | **5.939** | **30.640** | **(18.198)** | **6.959** | **(7.286)** | **(32.547)** |
| Imposto de renda e contribuição social | 5.624 | (968) | (10.417) | 6.187 | (2.366) | 2.477 | 10.711 |
| **Lucro (prejuízo) líquido do período** | **(8.869)** | **4.971** | **20.223** | **(12.011)** | **4.593** | **(4.809)** | **(21.836)** |
| Total do ativo | 647.182 | 237.486 | 93.349 | 333 | 162.533 | 46.740 | 106.741 |
| Total do passivo | 496.794 | 164.415 | 154.326 | - | 14.001 | - | 164.052 |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

| | | | | | | | 30/06/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Total | Imobiliária | Atividade Agrícola | | | Outros | Não Alocado |
| | | | Grãos | Algodão | Cana | | |
| Receita líquida | 296.947 | 13.206 | 78.928 | - | 204.777 | 36 | - |
| Ganho com venda de fazenda | 10.847 | 10.847 | - | - | - | - | - |
| Ganho (perda) de valor justo de ativos biológicos | 59.655 | - | 19.708 | 980 | 39.316 | (349) | - |
| Reversão de provisão de produtos agrícolas após a colheita | (852) | - | (850) | - | - | (2) | - |
| Custo das vendas | (271.440) | (6.831) | (73.312) | - | (179.493) | (11.804) | - |
| **Lucro bruto** | **95.157** | **17.222** | **24.474** | **980** | **64.600** | **(12.119)** | **-** |
| **Receitas (despesas) operacionais** | | | | | | | |
| Despesas com vendas | (6.596) | - | (6.596) | - | - | - | - |
| Despesas gerais e administrativas | (502) | - | - | - | - | - | (502) |
| Outras receitas operacionais | 1.452 | - | - | - | - | - | 1.452 |
| **Resultado operacional** | **89.511** | **17.222** | **17.878** | **980** | **64.600** | **(12.119)** | **950** |
| **Receitas financeiras líquidas** | | | | | | | |
| Receitas financeiras | 26.539 | 12.764 | - | - | - | - | 13.775 |
| Despesas financeiras | (42.493) | (21.081) | - | - | - | - | (21.412) |
| **Resultado antes dos impostos** | **73.557** | **8.905** | **17.878** | **980** | **64.600** | **(12.119)** | **(6.687)** |
| Imposto de renda e contribuição social | (20.399) | (842) | (6.079) | (333) | (21.964) | 4.120 | 4.699 |
| **Lucro (prejuízo) líquido do período** | **53.158** | **8.063** | **11.799** | **647** | **42.636** | **(7.999)** | **(1.988)** |
| Total do ativo | 618.971 | 243.186 | 73.537 | 12.191 | 180.788 | 21.678 | 87.591 |
| Total do passivo | 416.714 | 149.259 | 154.993 | - | 14.001 | - | 98.461 |

## 19. Receita líquida de vendas

### a) Receitas operacionais

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/06/2026 | 30/06/2025 | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
| Receitas de grãos | 80.368 | 66.511 | 112.057 | 80.349 |
| Receitas de cana | 128.292 | 204.790 | 128.292 | 204.790 |
| Receitas de arrendamento | 6.510 | 7.666 | 12.865 | 14.153 |
| Outras receitas | 367 | 1.162 | 1.528 | 1.265 |
| **Receita operacional bruta** | **215.537** | **280.129** | **254.742** | **300.557** |
| **Deduções de vendas** | | | | |
| Impostos sobre vendas | (2.956) | (2.657) | (3.948) | (3.610) |
| | **(2.956)** | **(2.657)** | **(3.948)** | **(3.610)** |
| **Receita líquida de vendas** | **212.581** | **277.472** | **250.794** | **296.947** |

### b) Ganho com venda de fazendas

| | Consolidado | Consolidado |
|---|---|---|
| | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
| Venda de fazenda | 1.254 | 16.797 |
| Ajuste a valor presente | (249) | (3.010) |
| **Receita bruta na venda da fazenda** | **1.005** | **13.787** |
| Impostos sobre vendas | (37) | - |
| Valor residual da fazenda vendida | (293) | (2.940) |
| **Ganho com venda de fazenda** | **675** | **10.847** |
| Tributos sobre o lucro | (31) | - |
| **Lucro líquido na venda de fazenda** | **644** | **10.847** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 20. Despesas por natureza

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Custo dos produtos Vendidos** | **Despesas com vendas** | **Despesas gerais e administrativas** | **Total** | **Custo dos produtos Vendidos** | **Despesas com vendas** | **Despesas gerais e administrativas** | **Total** |
| Depreciação e amortização | 29.842 | - | - | 29.842 | 30.504 | - | - | 30.504 |
| Despesa com pessoal | 9.217 | 458 | - | 9.675 | 10.623 | 458 | - | 11.081 |
| Despesa com prestação de serviços | 77.859 | - | 67 | 77.926 | 79.706 | - | 147 | 79.853 |
| Arrendamento e aluguéis em geral | 22.100 | - | - | 22.100 | 24.829 | - | - | 24.829 |
| Custo da matéria prima | 76.096 | - | - | 76.096 | 87.486 | - | - | 87.486 |
| Valor justo do custo dos produtos agrícolas | 40.984 | - | - | 40.984 | 35.135 | - | - | 35.135 |
| Frete e armazenagem | - | 5.070 | - | 5.070 | - | 6.138 | - | 6.138 |
| Manutenção, despesas com viagem e outras | 3.157 | - | 97 | 3.254 | 3.157 | - | 355 | 3.512 |
| **Em 30 de junho de 2025** | **259.255** | **5.528** | **164** | **264.947** | **271.440** | **6.596** | **502** | **278.538** |
| Depreciação e amortização | 19.982 | - | - | 19.982 | 21.255 | - | - | 21.255 |
| Despesa com pessoal | 6.023 | 458 | - | 6.481 | 9.006 | 458 | - | 9.464 |
| Despesa com prestação de serviços | 49.815 | - | 8 | 49.823 | 53.644 | - | 50 | 53.694 |
| Arrendamento e aluguéis em geral | 14.206 | - | - | 14.206 | 19.455 | - | - | 19.455 |
| Custo da matéria prima | 66.940 | - | - | 66.940 | 88.851 | - | - | 88.851 |
| Valor justo do custo dos produtos agrícolas | 25.764 | - | - | 25.764 | 22.791 | - | - | 22.791 |
| Frete e armazenagem | - | 6.012 | - | 6.012 | - | 10.972 | - | 10.972 |
| Manutenção, despesas com viagem e outras | 2.029 | - | 143 | 2.172 | 2.029 | - | 382 | 2.411 |
| **Em 30 de junho de 2026** | **184.759** | **6.470** | **151** | **191.380** | **217.031** | **11.430** | **432** | **228.893** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 21. Resultado financeiro

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| **Receitas financeiras** | | | | |
| Receitas de aplicações financeiras | 9.276 | 9.568 | 10.163 | 10.323 |
| Juros ativos | 1.138 | 398 | 2.214 | 400 |
| Variações monetárias | - | - | - | - |
| Variações cambiais | 3.254 | 928 | 4.806 | 1.169 |
| Receita na atualização dos arrendamentos | 672 | 5.797 | 672 | 6.161 |
| Receita na atualização dos recebíveis/aquisições de fazendas | - | - | 15.316 | 6.603 |
| Resultado não realizado com derivativos | 90 | 64 | 667 | 1.883 |
| | **14.430** | **16.755** | **33.838** | **26.539** |
| **Despesas financeiras** | | | | |
| Despesas de aplicações financeiras | (493) | (493) | (566) | (505) |
| Despesas bancárias | (868) | (854) | (896) | (883) |
| Juros passivos | (24.889) | (12.596) | (25.883) | (14.630) |
| Variações monetárias | - | (57) | - | (57) |
| Variações cambiais | (538) | (1.620) | (870) | (1.805) |
| Despesa na atualização dos arrendamentos | (7.958) | (3.627) | (13.984) | (9.970) |
| Despesa na atualização dos recebíveis/aquisições de fazendas | - | (3.587) | (16.813) | (11.111) |
| Resultado realizado com derivativos | (3.197) | - | (5.727) | - |
| Resultado não realizado com derivativos | - | (154) | - | (3.532) |
| | **(37.943)** | **(22.988)** | **(64.739)** | **(42.493)** |
| | **(23.513)** | **(6.233)** | **(30.901)** | **(15.954)** |



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

## 22. Transação com partes relacionadas

| | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|
| | | Passivo | | Resultado |
| | 30/06/2026 | 30/06/2025 | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
| **Serviços e insumos agrícolas** | | | | |
| Brasilagro | 15.328 | 441 | 51 | 566 |
| Novo Horizonte | 2.009 | 493 | - | - |
| | **17.337** | **934** | **51** | **566** |
| **Redução de capital** | | | | |
| Brasilagro | - | 48.150 | - | - |
| | **-** | **48.150** | **-** | **-** |
| **Mútuo** | | | | |
| Brasilagro | - | 15.405 | - | 102 |
| | **-** | **15.405** | **-** | **102** |
| **Total Partes relacionadas** | **17.337** | **64.489** | **51** | **668** |
| **Circulante** | **-** | **63.555** | | |
| **Não Circulante** | **17.337** | **934** | | |

| | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|
| | | Passivo | | Resultado |
| | 30/06/2026 | 30/06/2025 | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
| **Serviços e insumos agrícolas** | | | | |
| Brasilagro | 15.328 | 441 | 655 | 603 |
| | **15.328** | **441** | **655** | **603** |
| **Redução de capital** | | | | |
| Brasilagro | - | 48.150 | - | - |
| | **-** | **48.150** | **-** | **-** |
| **Mútuo** | | | | |
| Brasilagro | - | 15.405 | - | 102 |
| | **-** | **15.405** | **-** | **102** |
| **Total Partes relacionadas** | **15.328** | **63.996** | **655** | **705** |
| **Circulante** | **-** | **63.555** | | |
| **Não Circulante** | **15.328** | **441** | | |

A Administração da Agrifirma classifica os saldos entre circulante e não circulante com base na perspectiva de realização dentro dos próximos 12 meses e o saldo remanescente registrado no não circulante.

## 23. Provisão para demandas judiciais

A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos de natureza ambiental e trabalhista. As provisões para as eventuais perdas prováveis de desembolso financeiro decorrentes destas ações e procedimentos são estimadas e atualizadas pela Companhia, amparadas pela opinião dos assessores legais internos e externos.

As provisões para ações judiciais são:

Trabalhista

A Companhia responde por ações judiciais de natureza trabalhista, que compõem vínculos empregatícios, cálculos de verbas trabalhistas e rescisórias.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

Fiscal

A Companhia discute judicialmente processos administrativos decorrente a cobrança de ITR suplementar referente ao Valor de Terra Nua declarado não comprovado.

Ambiental

A Companhia discute judicialmente os Autos de Infração junto ao INEMA – Instituto do Meio Ambiente e Recursos Hídricos, sobre o incêndio ocorrido na Fazenda Bananal e a prestação de informações no Cadastro ambiental rural.

| | | | Controladora/Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **Trabalhista** | **Fiscal** | **Ambiental** | **Total** |
| **Saldos em 30 de junho de 2024** | **18** | **(1)** | **20** | **37** |
| Adições | 117 | 1 | - | 118 |
| Reversões | (18) | - | - | (18) |
| Pagamentos | (117) | - | - | (117) |
| **Saldos em 30 de junho de 2025** | **-** | **-** | **20** | **20** |
| Adições | 1.497 | - | - | 1.497 |
| Atualizações Monetárias | 64 | - | - | 64 |
| Reversões | (654) | - | (20) | (674) |
| Pagamentos | (72) | - | - | (72) |
| **Saldos em 30 de junho de 2026** | **835** | **-** | **-** | **835** |

Riscos possíveis

A Companhia também é parte em ações judiciais de natureza fiscal que não estão provisionados, pois envolvem risco de perda classificado pela Companhia e por seus assessores legais externos como possível e estão assim representadas:

| | Controladora/Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Processos fiscais | 934 | 858 |
| | **934** | **858** |

Depósitos judiciais

| | Controladora/Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
| Processos trabalhistas | - | 67 |
| | **-** | **67** |

## 24. Eventos subsequentes

Até a data da elaboração e preparação destas demonstrações financeiras, não foram constatadas e nem é de conhecimento da Administração da entidade, a deflagração ou existência de nenhum evento subsequente que eventualmente pudesse gerar quaisquer impactos econômicos e financeiros de mudanças significativas nestas demonstrações financeiras.



**D4Sign** 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
**Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil**

49 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
**Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)**
Certificado de assinaturas gerado em 03 de September de 2026, 15:56:16

# A81 - Relatorio de Auditoria - Agrifirma 06 2026 pdf

Código do documento 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f

## Assinaturas

Rodrigo Soldati Oliva
rodrigo.oliva@athros.com.br
Assinou

Rodrigo Soldati Oliva

Juliano Morais
juliano.morais@athros.com.br
Assinou

Juliano Morais

## Eventos do documento

**03 Sep 2026, 15:07:41**
Documento 7182ce9d-b882-45e2-add8-81a88f5ed04f **criado** por PEDRO CESAR DA SILVA (ce8d5071-e985-4991-9abf-5c4f04dcf3c2). Email:adm@athros.com.br. - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:07:41-03:00

**03 Sep 2026, 15:08:27**
PEDRO CESAR DA SILVA (ce8d5071-e985-4991-9abf-5c4f04dcf3c2). Email: adm@athros.com.br. **REMOVEU** o signatário **pedro.silva@athros.com.br** - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:08:27-03:00

**03 Sep 2026, 15:11:23**
Assinaturas **iniciadas** por PEDRO CESAR DA SILVA (ce8d5071-e985-4991-9abf-5c4f04dcf3c2). Email: adm@athros.com.br. - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:11:23-03:00

**03 Sep 2026, 15:33:09**
RODRIGO SOLDATI OLIVA **Assinou** (c9a4c7e9-4dc7-41c0-9175-fe7e329dd4a8) - Email: rodrigo.oliva@athros.com.br - IP: 201.1.67.178 (201-1-67-178.dsl.telesp.net.br porta: 1960) - Documento de identificação informado: 319.454.128-52 - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:33:09-03:00

**03 Sep 2026, 15:55:41**
JULIANO MORAIS **Assinou** (d0c01214-b969-474a-bf9c-dc498220ade1) - Email: juliano.morais@athros.com.br - IP: 177.196.77.75 (177-196-77-75.user.vivozap.com.br porta: 13758) - Documento de identificação informado: 308.273.178-32 - DATE_ATOM: 2026-09-03T15:55:41-03:00

Hash do documento original
(SHA256):81923e545745024e2bb3eb7351a7b29ea118829815ea4bdad1e4681ff5879676
(SHA512):8a13b8c15a5b7fd04dd742271cf4976635c08935baa13bedde35af23649f582661fc8c0ff13415783220859abc9eae3fa1b460f41a49fab2211cbd29904281b6

49 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
**Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)**
Certificado de assinaturas gerado em 03 de September de 2026, 15:56:16

Esse log pertence **única** e **exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**
**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**
Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

# Annex VII – Information on the Merger

***Annex VII – INFORMATION ON THE MERGER***

*(Annex I of CVM Resolution 81 – Information on the Merger, as required by Article 22 of CVM Resolution No. 812)*

**1. Protocol and Justification of the transaction, pursuant to Articles 224 and 225 of Law No. 6,404 of 1976**

The "Protocol and Justification of the Merger of Agrifirma Agro Ltda. into BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas" entered into by and between the management of BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas ("BrasilAgro" or "Company") and the management of Agrifirma Agro Ltda. ("Agrifirma") on September 14, 2026, is attached as **Annex IV** to this Management Proposal ("Proposal").

**2. Other agreements, contracts and pre-contracts governing the exercise of voting rights or the transfer of shares issued by the surviving or resulting companies, filed at the Company's registered office or to which the Company's controlling shareholder is a party**

Not applicable.

**3. Description of the transaction, including:**

**a. Terms and Conditions**

The transaction consists of the merger of Agrifirma into the Company, with the consequent extinction of Agrifirma, which will be succeeded by the Company in all of its assets, rights and obligations (the "Merger"). All of Agrifirma's assets and liabilities will be assumed by the Company.

The Merger will not result in an increase in the Company's share capital, which will remain unchanged, considering that all of Agrifirma's share capital is held by the Company and, therefore, Agrifirma's net equity is fully reflected in BrasilAgro's net equity. For this reason, no new common shares will be issued by the Company as a result of the Merger, and no substitution ratio will apply.

The Merger of Agrifirma will be carried out based on the book value of Agrifirma's net equity, as reflected in its balance sheet as of the base date of June 30, 2026, it being understood that the equity variations determined from such base date onward will be recorded by and reflected in the Company.

**b. Indemnification Obligations**

**i. The officers and directors of any of the companies involved**

Not applicable.

**ii. If the transaction is not completed**

Not applicable.

**c. Comparative table of the rights, benefits and restrictions of the shares of the companies involved in or resulting from the transaction, before and after the transaction**

There will be no changes to the rights, benefits and restrictions of the shares issued by the Company, considering the scenarios before and after the Merger. Not applicable with respect to Agrifirma, which will be extinguished and succeeded by the Company in all of its assets, rights and obligations.

The information contained in item 12 of BrasilAgro's Reference Form concerning the shares comprising its share capital, as currently available, will remain unchanged after the transaction.

**d. Any need for approval by debenture holders or other creditors**

Not applicable.

**e. Assets and liabilities that will comprise each portion of the equity in the event of a demerger**

Not applicable, as this is not a demerger.

**f. Intention of the companies resulting from the transaction to obtain registration as issuer of securities**

Not applicable, since the Company already holds a Category A registration as an issuer of securities and Agrifirma will be extinguished as a result of the Merger.

**4. Plans for conducting the corporate business, particularly with respect to specific corporate events intended to be carried out**

The Merger will not change the conduct of the Company's business, since Agrifirma is already a wholly-owned subsidiary of the Company. Accordingly, the corporate purpose of the Company will not change, and there is no other specific corporate event related to the Merger that is intended to be carried out.

**5. Analysis of the following aspects of the transaction:**

**a. Description of the main expected benefits, including synergies, tax benefits and strategic advantages:**

As a result of the Merger, the corporate and operational structures of the Company and Agrifirma will be simplified, with a consequent reduction in costs, including for the Company, which will no longer maintain a wholly-owned subsidiary.

**b. Costs**

The costs related to the Merger include the fees of the Appraisal Experts, legal fees and expenses involving the registration of the applicable corporate acts. The total amount of such costs will be approximately BRL 95,140.85 (ninety-five thousand, one hundred and forty reais and eighty-five centavos).

**c. Risk factors**

The Company does not foresee any risk factors related to the Merger, since it involves a wholly-owned subsidiary.

**d. If this is a related-party transaction, any alternatives that could have been used to achieve the same objectives, stating the reasons why such alternatives were rejected**

Not applicable, given that this is a merger of a wholly-owned subsidiary and there are no existing alternatives.

**e. Substitution ratio**

Not applicable, given that, because this is a merger of a wholly-owned subsidiary, no shares will be issued by the Company and, consequently, no substitution ratio will apply.

**f. In transactions involving controlling companies, controlled companies or companies under common control**

**i. Substitution ratio for shares calculated in accordance with Article 264 of Law No. 6,404 of 1976**

Not applicable, given that, because this is a merger of a wholly-owned subsidiary, no shares will be issued by the Company and, consequently, no substitution ratio will apply.

**ii. Detailed description of the negotiation process for the substitution ratio and other terms and conditions of the transaction**

Not applicable, given that, because this is a merger of a wholly-owned subsidiary, no shares will be issued by the Company and, consequently, no substitution ratio will apply.

**iii. If, during the preceding 12 (twelve) months, the transaction was preceded by an acquisition of control or acquisition of an interest in a control block:**

- **Comparative analysis of the substitution ratio and the price paid for the acquisition of control**
- **Reasons justifying any differences in valuation in the different transactions**

Not applicable, given that no acquisition of control or acquisition of an interest in a control block occurred during the preceding 12 (twelve) months.

**iv. Justification as to why the substitution ratio is commutative, with a description of the procedures and criteria adopted to ensure the commutativity of the transaction or, if the substitution ratio is not commutative, details of the payment or equivalent measures adopted to ensure adequate compensation.**

Not applicable, given that, because this is a merger of a wholly-owned subsidiary, no shares will be issued by the Company and, consequently, no substitution ratio will apply.

**6. Copies of the minutes of all meetings of the Board of Directors, Fiscal Council and special committees at which the transaction was discussed, including any dissenting votes**

A copy of the minutes of the meeting of the Board of Directors held on September 14, 2026, as well as a copy of the minutes of the Fiscal Council meeting held on September 14, 2026, are included in **Annex VII.6** to this Proposal.

**7. Copy of studies, presentations, reports, opinions, legal opinions or appraisal reports of the companies involved in the transaction made available to the controlling shareholder at any stage of the transaction**

Not applicable.

**8. Identification of any conflicts of interest between the financial institutions, companies and professionals that prepared the documents referred to in item 7 and the companies involved in the transaction**

Not applicable.

**9. Draft bylaws or amendments to the bylaws of the companies resulting from the transaction**

Not applicable. The Company's Bylaws will not be amended as a result of the Merger.

**10. Financial statements used for purposes of the transaction, pursuant to the specific rule**

Not applicable, pursuant to Article 16 of CVM Resolution No. 78/2022, given that no dilution will result from the Merger.

**11. Interim financial statements prepared for purposes of the transaction, pursuant to the specific rule**

Not applicable, pursuant to Article 16 of CVM Resolution No. 78/2022, given that no dilution will result from the Merger.

**12. Document containing information on the companies directly involved that are not publicly-held companies, including:**

The information below is provided with respect to Agrifirma, considering that BrasilAgro is a publicly-held company.

**a. Risk factors, pursuant to items 4.1 to 4.3 of the Reference Form**

There are no risk factors related to Agrifirma that have not already been taken into account in the Company's risk factors, given that it is a wholly-owned subsidiary.

**b. Description of the main changes in risk factors occurring in the previous fiscal year and expectations regarding a reduction or increase in exposure to risks as a result of the transaction**

Not applicable.

**c. Description of its activities, pursuant to items 1.2 to 1.5 of the Reference Form**

**1.2 Briefly describe the activities carried out by the issuer and its subsidiaries.**

Agrifirma's corporate purpose includes, among other activities, leasing land from companies controlled by Agrifirma's partners; subleasing land to third parties; providing advice and services in the agricultural sector; carrying out agricultural, livestock and forestry activities of any kind and nature; and producing certified seeds.

**1.3 Information on Operating Segments:**

(a) Products and services sold:

Agrifirma's activities include leasing land from companies controlled by Agrifirma's partners; subleasing land to third parties; providing advice and services in the agricultural sector; carrying out agricultural, livestock and forestry activities of any kind and nature; and producing certified seeds.

(b) Revenue from the segment and its share of the issuer's net revenue:

Considering the fiscal year ended June 30, 2026, revenues from Agrifirma totaled BRL 250,794,474.74 (two hundred fifty million, seven hundred ninety-four thousand, four hundred seventy-four reais and seventy-four centavos), which represented 28.13% of the Company's total net revenue for the period.

(c) Profit or loss resulting from the segment and its share of the issuer's net income:

Considering the fiscal year ended June 30, 2026, Agrifirma's loss totaled BRL 8,869,658.81 (eight million, eight hundred sixty-nine thousand, six hundred fifty-eight reais and eighty-one centavos), which represented 9.85% of the Company's total loss for the period.

**1.4 Information on Products and Services Related to the Operating Segments:**

(a) Characteristics of the Production Process.

Agrifirma's agricultural activities are substantially concentrated in grain and sugarcane crops. Sugarcane crops have an average production cycle of five years. Soybean and corn crops are temporary, with harvesting taking place approximately 90 to 240 days after planting, depending on the crop, variety, geographic location and weather conditions. Planting and crop treatment expenses mainly comprise seeds, fertilizers, crop protection products, depreciation and labor applied to the crops.

(b) Characteristics of the distribution process.

Agricultural products are marketed to local customers within a global market that depends on an extensive logistics and supply chain, including ports and distribution centers. In the marketing of grains and sugarcane, the products are delivered to the purchaser at the location determined in accordance with the agreed terms of sale. With respect to grains, Agrifirma also enters into sale contracts for future delivery.

(c) Characteristics of the markets in which it operates, in particular (i) market share in each market; and (ii) competitive conditions in the markets

Agrifirma operates in the agricultural commodities market, mainly grains and sugarcane, which are marketed to local customers in a global market context with significant export-related demand.

(d) Potential seasonality.

Agrifirma's activities are subject to the seasonality characteristic of the agricultural sector, arising primarily from the planting, development and harvesting cycles of grain and sugarcane crops. Accordingly, marketed volumes, inventory levels, commodity prices and, consequently, revenue and margins may vary throughout the fiscal year. In the case of grains, seasonality is mainly related to the harvest and marketing periods of the different crop seasons, whereas for sugarcane it is associated with the crop cycle and the milling period. In addition, weather factors, supply and demand conditions, international prices and export dynamics may influence the distribution of results throughout the year.

(e) Main inputs and raw materials, including: (i) a description of the relationships maintained with suppliers, including whether they are subject to government control or regulation, identifying the relevant agencies and applicable legislation; (ii) any dependence on a small number of suppliers; and (iii) any volatility in their prices.

Agrifirma's main inputs include fertilizers, crop protection products, seeds, biological products, adjuvants and fuel. Agrifirma maintains relationships with various domestic and international suppliers, in compliance with the regulations applicable to the sector, including applicable rules and inspections. Agrifirma has a diversified supplier base, with no material structural dependence. Prices of the main inputs are subject to volatility, influenced by factors such as foreign exchange, international prices, supply and demand, logistics costs and market conditions.

**1.5 Identify whether there are customers responsible for more than 10% of the issuer's total net revenue, stating: (a) total amount of revenue from the customer; and (b) operating segments affected by the revenue from the customer.**

Agrifirma's main customers are:

| Customer | Amount | Segment |
|---|---|---|
| AGRO SERRA INDUSTRIAL LTDA | BRL 133,410,203.10 | Sugarcane |
| BUNGE ALIMENTOS S/A | BRL 29,158,234.63 | Grains |

**d. Description of the economic group, pursuant to item 6 of the Reference Form; and**

Agrifirma is a wholly-owned subsidiary of the Company and will be extinguished as a result of the Merger. The other information regarding Agrifirma's current economic group is the same as that set forth in item 6 of the Company's Reference Form.

**e. Description of the share capital, pursuant to item 12.1 of the Reference Form**

As of this date, Agrifirma's share capital is BRL 145,404,506.00 (one hundred forty-five million, four hundred four thousand, five hundred six reais), divided into 145,404,506 (one hundred forty-five million, four hundred four thousand, five hundred six) quotas, with a nominal value of BRL 1.00 (one real) each, all held by BrasilAgro, its sole quotaholder.

**13. Description of the capital and control structure after the transaction, pursuant to item 6 of the Reference Form**

Not applicable, given that Agrifirma will be extinguished as a result of the Merger. BrasilAgro's capital and control structure will remain the same after the transaction, such that the information contained in item 6 of BrasilAgro's Reference Form, as currently available, will remain unchanged after the transaction.

**14. Number, class, type and form of the securities of each company involved in the transaction held by any other companies involved in the transaction or by persons related to such companies, as defined by the rules governing public offerings for acquisition of shares**

There are no securities issued by BrasilAgro held by Agrifirma, nor any securities issued by Agrifirma held by related persons that must be reported for purposes of this item. Considering that Agrifirma is a

wholly-owned subsidiary of BrasilAgro, the only existing corporate interest between the companies involved consists of BrasilAgro's ownership of 100% of the quotas representing Agrifirma's share capital.

**15. Exposure of any of the companies involved in the transaction, or of persons related to such companies, as defined by the rules governing public offerings for acquisition of shares, to derivatives referencing securities issued by the other companies involved in the transaction**

BrasilAgro, Agrifirma and the related persons do not have any direct or indirect exposure to derivative instruments referencing securities issued by the other companies involved in the transaction.

**16. Report covering all transactions carried out during the last 6 (six) months by the persons indicated below involving securities issued by the companies involved in the transaction:**

**a. Companies involved in the transaction**

Not applicable. Agrifirma has not carried out any transactions involving securities issued by BrasilAgro during the last 6 (six) months.

**i. Private purchase transactions**

- **Average price**
- **Number of shares involved**
- **Security involved**
- **Percentage in relation to the class and type of the security**
- **Other relevant terms**

**ii. Private sale transactions**

- **Average price**
- **Number of shares involved**
- **Security involved**
- **Percentage in relation to the class and type of the security**
- **Other relevant terms**

**iii. Purchase transactions in regulated markets**

- **Average price**
- **Number of shares involved**
- **Security involved**
- **Percentage in relation to the class and type of the security**
- **Other relevant terms**

**iv. Sale transactions in regulated markets**

- **Average price**
- **Number of shares involved**
- **Security involved**
- **Percentage in relation to the class and type of the security**
- **Other relevant terms**

**b. Related parties of the companies involved in the transaction**

Not applicable. Related parties of Agrifirma and BrasilAgro have not carried out any transactions involving securities issued by Agrifirma and BrasilAgro during the last 6 (six) months.

**i. Private purchase transactions**

- **Average price**
- **Number of shares involved**
- **Security involved**
- **Percentage in relation to the class and type of the security**
- **Other relevant terms**

**ii. Private sale transactions**

- **Average price**
- **Number of shares involved**
- **Security involved**
- **Percentage in relation to the class and type of the security**
- **Other relevant terms**

**iii. Purchase transactions in regulated markets**

- **Average price**
- **Number of shares involved**
- **Security involved**
- **Percentage in relation to the class and type of the security**
- **Other relevant terms**

**iv. Sale transactions in regulated markets**

- **Average price**
- **Number of shares involved**
- **Security involved**
- **Percentage in relation to the class and type of the security**
- **Other relevant terms**

**17. Document through which the Independent Special Committee submitted its recommendations to the Board of Directors, if the transaction was negotiated pursuant to CVM Guidance Opinion No. 35 of 2008**

Not applicable, given that no Independent Special Committee was formed in connection with the Merger, pursuant to CVM Guidance Opinion No. 35 of 2008.

**Annex VII.6**

**Minutes of the meetings of the Board of Directors and the Fiscal Council**

*[Minutes of the meetings of the Board of Directors and the Fiscal Council follow on the next page]*

*[Remainder of the page intentionally left blank]*

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF): 07.628.528/0001-59
Company Register Identification Number (NIRE): 35.300.326.237
Publicly Held Company

# EXTRACT FROM THE MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING HELD ON SEPTEMBER 14, 2026

**Date, Time and Place**: On September 14, 2026, at 4:00 p.m., in a hybrid format, at the office of BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas, located in the Municipality of São Paulo, State of São Paulo, at Avenida Rebouças, nº 2.942, 6th floor, CEP 05.402-500 ("**Company**" or "**BrasilAgro**").

**Call Notice**: Call made pursuant to Article 20, first paragraph of the Bylaws and Article 4.3.1. of the Internal Regulations of the Company's Board of Directors.

**Attendance**: Attendance of all members of the Company's Board of Directors, namely: Eduardo Sergio Elsztain, Alejandro Gustavo Elsztain, Saúl Zang; Alejandro Gustavo Casaretto, Matias Ivan Gaivironsky, Eliane Aleixo Lustosa de Andrade, Isaac Selim Sutton, Isabella Saboya de Albuquerque; and João de Almeida Sampaio ("**Directors**"). It was also attended by André Guillaumon, President of the Company, invited to act as secretary of the meeting, as provided for in clause 10.2 of the Internal Regulations of the Board of Directors; Gustavo Javier Lopez, Chief Financial and Investor Relations Officer of the Company; Humberto Peres Carvalho Lemos de Melo, lawyer of the Company;

**Chair:** Chairman: Eduardo Sergio Elsztain; Secretary: André Guillaumon.

**Agenda:** To examine, discuss and resolve on: **(i)** the proposal for the merger of Agrifirma Agro Ltda. by the Company, pursuant to the "Protocol and Justification for the Merger of Agrifirma Agro Ltda. by BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas" ("Protocol and Justification"), authorizing its signature by the Executive Board; **(ii)** the proposal for the global compensation of the Company's managers for the 2026/2027 fiscal year, which began on July 1, 2026; **(iii)** the proposal for the number of members to compose the Fiscal Council; **(iv)** the proposal of the management slate for the composition of the Fiscal Council; **(v)** the proposal for the remuneration of the Fiscal Council for the next term; **(vi)** the full Management Proposal to be submitted to the General Shareholders' Meeting; and **(vii)** the call for the Annual and Extraordinary General Meeting of Shareholders.

**Resolutions:** Once the work began, the Board Members examined the materials made available and, after the clarifications provided and the pertinent discussions, resolved, without reservations, as follows:

**(i)** To approve, *ad referendum* of the Shareholders' Meeting, the proposal for the merger of Agrifirma Agro Ltda., a limited liability company, registered with the CNPJ/MF under No. 09.288.977/0001-20 ("Agrifirma"), by the Company, with the version of all its net assets to BrasilAgro and the consequent extinction of Agrifirma, which will be succeeded by the Company in all its assets, rights and obligations ("Merger"), pursuant to the Protocol and Justification, as well as to authorize the Executive Board to enter into the Protocol and Justification.

**(ii)** To approve, by majority, *ad referendum* of the Shareholders' Meeting, based on the favorable opinion of the Compensation Committee, the proposal for the global compensation of the Company's managers for the fiscal year 2026/2027, in the amount of up to R$ 18,675,472.00 (eighteen million, six hundred and seventy-five thousand, four hundred and seventy-two reais), including, but not limited to, direct and indirect benefits of any nature and representation funds, contained in **Exhibit I** of these minutes. The manifestations of dissenting votes are set forth in **Exhibit II** to these minutes;

**(iii)** to approve, unanimously, *ad referendum* of the Shareholders' Meeting, the proposal of 3 regular members and 3 alternate members for the composition of the Fiscal Council;

**(iv)** to approve, unanimously, *ad referendum* of the Shareholders' Meeting, the proposal for the (re)election of the effective and alternate members of the Fiscal Council for the composition of the Sole Management Slate, contained in **Exhibit III** of these minutes;

**(v)** to unanimously approve, *ad referendum* of the Shareholders' Meeting, based on the favorable opinion of the Compensation Committee, the proposal for the overall compensation of the members of the Fiscal Council in the amount of up to R$ 404,143.00 (four hundred and four thousand, one hundred and forty-three reais) for the term of office to be initiated as of the Shareholders' Meeting, subject to article 162, paragraph 3 of Law No. 6,404/1976;

**(vi)** To approve, by majority, the entire Management Proposal presented to the Board Members and submit it to the General Shareholders' Meeting.

**(vii)** To call the Company's Annual and Extraordinary Shareholders' Meeting for October 21, 2026 ("AEGM"), at a time, place and format to be indicated in the respective call notice, and the Company's management is authorized to adopt all necessary measures to convene, disclose and carry it out.

The Board Members authorized the Company's Executive Officers, subject to their respective statutory duties, to perform all acts, sign documents and adopt the necessary measures for the implementation of the resolutions hereby approved, including before public agencies, boards of trade, organized market management entities, self-regulatory entities and other third parties, as well as ratified the acts already performed for these purposes.

**Closing:** As there was no further business to discuss, the Board of Directors meeting was adjourned, from which these minutes were drawn up, which, after being read and approved, were signed by all the Board Members.

**Signatories**: Chair: Eduardo Sergio Elsztain, Chairman; André Guillaumon, Secretary. Members of the Board of Directors: Eduardo Sergio Elsztain, Alejandro Gustavo Elsztain, Saúl Zang, Matias Ivan Gaivironsky, Alejandro Gustavo Casaretto, Isaac Selim Sutton, Eliane Aleixo Lustosa de Andrade, Isabella Saboya de Albuquerque, João de Almeida Sampaio.

São Paulo, September 14, 2026.

**André Guillaumon**

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF): 07.628.528/0001-59
Company Register Identification Number (NIRE): 35.300.326.237
Publicly Held Company

## EXHIBIT III

## EXTRACT FROM THE MINUTES OF THE ORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS HELD ON SEPTEMBER 14, 2026

## PROPOSAL FOR GLOBAL COMPENSATION OF MANAGERS FOR FISCAL YEAR 26/27, STARTED ON JULY 1, 2026

| | Board of Directors | Statutory Board of Directors | Fiscal Council | Total |
|---|---|---|---|---|
| No. of members | 9 | 2 | 3 | 14 |
| **Fixed remuneration** | **9.905.329** | **4.326.535** | **404.143** | **14.636.007** |
| Salary or pro-labore | 6.461.969 | 3.780.950 | 404.143 | **10.647.063** |
| Remuneration for participation in committee | 3.443.359 | 0 | 0 | **3.443.359** |
| Direct and indirect benefits | 0 | 545.585 | 0 | **545.585** |
| INSS | 0 | 0 | 0 | **0** |
| **Variable remuneration** | **0** | **4.443.609** | **0** | **4.443.609** |
| Bonuses | 0 | 4.443.609 | 0 | **4.443.609** |
| Action-based | 0 | 0 | 0 | **0** |
| **Total Compensation** | **9.905.329** | **8.770.144** | **404.143** | **19.079.615** |

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF): 07.628.528/0001-59
Company Register Identification Number (NIRE): 35.300.326.237
Publicly Held Company

**EXHIBIT II**

**EXTRACT FROM THE MINUTES OF THE ORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS HELD ON SEPTEMBER 14, 2026**

---

**VOTES OF INDEPENDENT DIRECTORS ELIANE ALEIXO LUSTOSA AND ISABELLA SABOYA DE ALBUQUERQUE**

Regarding the item "Proposal for the Remuneration of the Board of Directors for the 2026/2027 fiscal year", and in line with the recommendation that we have reiterated in the last four years, we express our vote against, specifically regarding the remuneration proposed for the Board of Directors, based on the following considerations.

**1. Absence of justification for the current configuration of the Executive Committee:**
We have not identified grounds that justify the maintenance, by the Company, of an Advisory Committee to the Board of Directors called the "Executive Committee", with the attributions and structure currently established.

In light of the best corporate governance practices, we understand that a relevant portion of the attributions currently conferred on this Committee should be exercised directly and exclusively by the Board of Directors or by the other advisory committees, according to their respective competencies.

In this context, the directors sought, throughout their terms, to objectively understand the contribution and value added by the Executive Committee to the Company's governance structure. During the first term, referring to the 2021/2023 period, the summary minutes of the Committee were analyzed, and it was found that more than 70% of the matters dealt with were, in accordance with the respective Regulations, within the attributions of other committees or directly of the Board of Directors.

Likewise, throughout the 2025/2026 fiscal year, there was an initiative to promote greater interaction with the Executive Committee, with the aim of deepening the understanding of its performance and contribution to BrasilAgro. Such interaction, however, could not be carried out due to agenda incompatibilities.

**2. Disproportionality of the proposed remuneration**

Although we recognize the relevance of advisory support to the Board of Directors in certain matters, we did not identify objective elements that justify the proposed level of compensation for the Executive Committee, especially when compared to the compensation attributed to

other committees that perform functions equally relevant to the Company, such as the Investment and Strategy Committees.

The remuneration differentiation between advisory bodies presupposes, in our view, equally clear and demonstrable differences in terms of responsibilities, complexity of attributions, required dedication and workload. We have not identified, in the case in question, elements that support the magnitude of the proposed differentiation.

**3. Market references**

Research conducted by specialized compensation consultancies indicates that, with the exception of the Audit Committee, due to its specific responsibilities and, in general, its greater workload, market practice tends to establish equivalent compensation levels among the different advisory committees of the same organization.

This reference reinforces the need for any relevant differences in remuneration to be supported by objective criteria and justifications compatible with the responsibilities effectively assigned to each body.

**4. Comparative market data**

A survey by Vila Nova Partners, from June 2025, points out that, in companies that are part of the B3 index, the Chairman of the Board of Directors receives, on average, 4.0 times the amount paid to the other directors, with the median compensation of the CEO being approximately R$ 2 million. In the proposal presented by BrasilAgro, the Chairman of the Board would receive approximately 5.9 times the median compensation of the other members.

Additionally, according to a 2025 Korn Ferry study, the average annual compensation of Board Chairmen is approximately R$ 1.7 million, reaching R$ 2.2 million in the 75th percentile (P75). The proposal presented to the Chairman of the Board of Directors of BrasilAgro provides, in turn, for an annual remuneration of R$ 3.2 million, an amount approximately 88% higher than the average and 45% higher than the P75 identified in the aforementioned study.

Such references, although not to be considered in isolation, constitute relevant parameters for the evaluation of the reasonableness and proportionality of the proposed remuneration.

**5. Comparison with companies in the sector**

The analysis of comparable companies in the sector reinforces this perception.

SLC Agrícola, with a market value of approximately R$ 9 billion, about 2.5 times the market value of BrasilAgro, recorded, in 2025, total compensation of R$ 4.4 million for six directors. The highest individual compensation, presumably attributed to the Chairman of the Board, was approximately R$ 810 thousand, while the aggregate compensation of the other members totaled R$ 3.6 million. Comparatively, the compensation of BrasilAgro's directors, excluding the CEO, is approximately 92% higher than that observed at SLC Agrícola. Additionally, in the latter, the CEO's compensation corresponds to approximately 1.2 times the average of the other directors, while at BrasilAgro, this ratio is close to 6 times.

3tentos, in turn, with a market value approximately 3.2 times higher than that of BrasilAgro, recorded, in 2026, a total compensation of R$ 2.9 million for seven directors, of which R$ 426 thousand were allocated to the Chairman of the Board, equivalent to approximately 1.04 times the average of the other members. In BrasilAgro's proposal, this ratio is approximately 5.9 times.

Although we recognize that differences in size, governance structure, business model, and operational complexity should be considered in any comparison, the data above show a

relevant discrepancy, which, in our understanding, would require objective and consistent justification.

**6. Experience of the directors, recognition of the Company's specificities and the need for adaptation**

With more than a decade of experience on the Boards of Directors of companies with different profiles, sizes and governance structures, we recognize that each organization has its own characteristics and must structure its governance bodies in a way that is compatible with its business model, stage of development, complexity and specific needs.

Precisely for this reason, we do not understand that market references should be applied automatically or unrelated to the Company's particularities. However, they constitute objective and relevant parameters, a necessary "sanity test" to assess the reasonableness and proportionality of the proposed compensation structure.

From this perspective, the data presented indicate that the remuneration proposed by BrasilAgro is significantly different from the references analyzed, without objective grounds having been presented so far that, in our assessment, justify such a difference.

We recognize the contributions of the Executive Committee to the Company's business model. This recognition, however, does not remove the need to assess the adequacy of its structure, its attributions and, especially, the level of compensation attributed to it, in light of the responsibilities effectively performed, the competencies of the other governance bodies and the available market references.

In view of the above, we understand that the Company's best interest lies in the adequacy of its compensation policy to the best corporate governance practices, through clear, objective, consistent and equally applicable criteria, avoiding exceptions that may compromise the coherence of the Company's compensation and governance structure.

For these reasons, we express our vote against, specifically regarding the compensation proposed for the Board of Directors in the 2026/2027 fiscal year, under the terms and for the reasons set forth above.

We request that this separate vote be fully recorded in the minutes of the Board of Directors' meeting held on September 14, 2026.

* . * . *

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF): 07.628.528/0001-59
Company Register Identification Number (NIRE): 35.300.326.237
Publicly Held Company

**ANNEX III**

**EXTRACT FROM THE MINUTES OF THE ORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS**
**HELD ON SEPTEMBER 14, 2026**

---

**SOLE SLATE PROPOSAL**
**FOR THE COMPOSITION OF THE COMPANY'S FISCAL COUNCIL**

| # | Name | (Re)election | Position | Independence |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Geraldo Affonso Ferreira Filho | Reelection | Effective member | Yes |
| 2 | Marcos Paulo Passoni | Reelection | Effective member | Yes |
| 3 | Ivan Luvisotto Alexandre | Reelection | Effective member | Yes |
| 4 | Luiz Fernando Oliveira F. da Silva | Reelection | Alternate Member | Yes |
| 5 | Leonardo de Paiva Rocha | Reelection | Alternate Member | Yes |
| 6 | Ariane Cristina Vilalta | Reelection | Alternate Member | Yes |

* . * . *

Docusign Envelope ID: D459A7F0-98A4-8676-8333-0522182D7154

**BRASILAGRO – COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS**
Corporate Taxpayer Registration (CNPJ/MF) No. 07.628.528/0001-59
Company Registration (NIRE) 35.300.326.237
Publicly Held Company with Authorized Capital

# MINUTES OF THE EXTRAORDINARY MEETING OF THE FISCAL COUNCIL HELD ON SEPTEMBER 11, 2026

**Date, Time, Venue**: On September 11, 2026, at 11:30 a.m., at the headquarters of BrasilAgro – **Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas**, located in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Avenida Rebouças, No. 2,942, 6th floor, ZIP Code 05402-500 (the "**Company**" or "**BrasilAgro**").

**Call to Order and Attendance**: All members of the Company's Fiscal Council were in attendance, namely: Geraldo Affonso Ferreira Filho, Ivan Luvisotto Alexandre, and Marcos Paulo Passoni (collectively, the "**Council Members**"). The meeting was also attended by the following guests: Gustavo Javier Lopez, the Company's Chief Financial and Investor Relations Officer; Humberto Peres Carvalho Lemos de Melo, attorney-at-law, invited to serve as secretary of the meeting; Cleverton de Oliveira Alves Junior, the Company's in-house counsel; and Ítalo Santos, the Company's Compliance Manager and Head of Internal Audit. All attendees participated by videoconference.

**Presiding Officers**: Ivan Luvisotto Alexandre, Chairman; and Humberto Peres Carvalho Lemos de Melo, Secretary.

**Agenda**: To examine, discuss, and issue an opinion on the proposal for the merger by incorporation of Agrifirma Agro Ltda. into the Company, including the Merger Protocol and Justification and the related appraisal report on net assets; and the Management's proposal for the absorption of the loss recorded in the fiscal year ended June 30, 2026, and the distribution of dividends from the Investment and Expansion Reserve, matters to be submitted to the Company's shareholders for resolution.

**Statement**: The documents relating to the proposed merger by incorporation of Agrifirma Agro Ltda. into the Company were made available to the Fiscal Council members for review, including the transfer of all of Agrifirma's net assets to BrasilAgro, the resulting dissolution of the merged entity, and BrasilAgro's succession to all of its assets, rights, and obligations.

As set forth in the documents reviewed, the transaction will not result in an increase of the Company's capital stock or the issuance of new shares and is intended to simplify the corporate structure of the group, streamline administrative and operational procedures, reduce costs, and promote greater efficiency in the management of its assets, rights, and obligations.

The transaction adopts June 30, 2026, as the base date, coinciding with the date of the audited financial statements for the fiscal year ended on that date. The net assets of Agrifirma Agro Ltda. were appraised at book value at R$150,388,000.00 (one hundred and fifty million, three hundred and eighty-eight thousand reais), pursuant to the appraisal report issued on September 3, 2026, by Athros Auditores Independentes, based on the balance sheet of the merged entity and the applicable accounting standards.

Docusign Envelope ID: D459A7F0-98A4-8676-8333-0522182D7154

In support of their opinion, the Council Members reviewed the Merger Protocol and Justification, prepared in accordance with Articles 224 and 225 of Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended (the "**Brazilian Corporation Law**"), the appraisal report on net assets, the balance sheet dated June 30, 2026, the principal accounting policies adopted, and the audited financial statements of Agrifirma Agro Ltda.

Based on the documents and information made available, the Fiscal Council members, in the exercise of the authority set forth in Article 163, item III, of the Brazilian Corporation Law, issued a ***favorable*** opinion on the proposed merger by incorporation of Agrifirma Agro Ltda. into the Company, on the grounds that the transaction and the related documents are in a condition to be submitted for consideration and resolution by the General Meeting of Shareholders.

The Council Members then reviewed the proposal for the allocation of the results of the fiscal year ended June 30, 2026, and the supporting financial information.

The Company recorded a loss of R$90,009,000.00 (ninety million and nine thousand reais), and accordingly no legal reserve will be established, pursuant to Article 193 of the Brazilian Corporation Law. In accordance with the sole paragraph of Article 189 of the Brazilian Corporation Law, it is proposed that the loss for the fiscal year be fully absorbed by the Investment and Expansion Reserve.

Additionally, pursuant to Article 201 of the Brazilian Corporation Law, it is proposed that dividends be distributed from said reserve in the total amount of R$30,000,000.00 (thirty million reais), corresponding to approximately R$0.3012 per common share issued by the Company, excluding treasury shares.

Payment shall be made within 30 days from the declaration of dividends by the Annual General Meeting. Shareholders holding shares at the close of business on the date of the Annual General Meeting that approves the financial statements for the fiscal year ended June 30, 2026, shall be entitled to the dividends, and the shares shall trade "ex-dividends" as of the following business day.

The Council Members reviewed Management's proposal, the Company's financial statements, the balances of the profit reserves, the number of outstanding shares, and the other documents and information made available, including the source of funds, the legal basis for the distribution, and its effects on the Company's equity and financial position.

In view of the foregoing, the Fiscal Council members, in the exercise of the authority set forth in Article 163, item III, of the Brazilian Corporation Law, issued a ***favorable*** opinion on the full absorption of the fiscal year loss by the Investment and Expansion Reserve and the distribution of dividends from said reserve, on the grounds that the proposal is in a condition to be submitted for consideration and resolution by the Company's Annual General Meeting.

**Adjournment**: Having reviewed all matters on the agenda, and considering that no other matters were raised during the discussion, the Fiscal Council meeting was adjourned, and these minutes were drawn up, read, approved, and signed by all Council Members.

**Signatures**: Presiding Officers: Ivan Luvisotto Alexandre, Chairman; Humberto Peres Carvalho Lemos de Melo, Secretary. Fiscal Council Members: Geraldo Affonso Ferreira Filho, Ivan Luvisotto Alexandre, and Marcos Paulo Passoni.

São Paulo, September 11, 2026.

Docusign Envelope ID: D459A7F0-98A4-8676-8333-0522182D7154

**Presiding Officers:**

**Ivan Luvisotto Alexandre**
Chairman

**Humberto Peres Carvalho Lemos de Melo**
Secretary

**Council Members:**

**Ivan Luvisotto Alexandre**

**Marcos Paulo Passoni**

**Geraldo Affonso Ferreira Filho**