

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

4T26 | 2026



André Guillaumon
CEO



Gustavo Lopez
CFO & DRI



Ana Paula Zerbinati
Head de RI & Mercado
de Capitais

brasilagro
20 anos

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

4T26 | 2026

brasilagro
20 anos

PORTUGUÊS

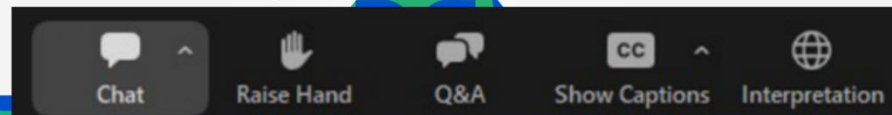
Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva seu nome e empresa ou levante a mão para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

Apresentação em inglês: estará disponível no chat

Faça sua pergunta /
Ask your question



ENGLISH

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your name and company. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

English presentation: will be available in chat

Tradução simultânea /
Simultaneous Translation



R\$ 926,7

Milhões

Receita Líquida

R\$ 99,3

Milhões

EBITDA Ajustado

R\$ 90,0

Milhões

Prejuízo Líquido

426,4 mil t

Produção | grãos e algodão

+16% vs. Safra 24/25

167,0 mil ha

Área Plantada

-4% vs. Safra 24/25

R\$ 3,3 bi

Valor do Portfólio

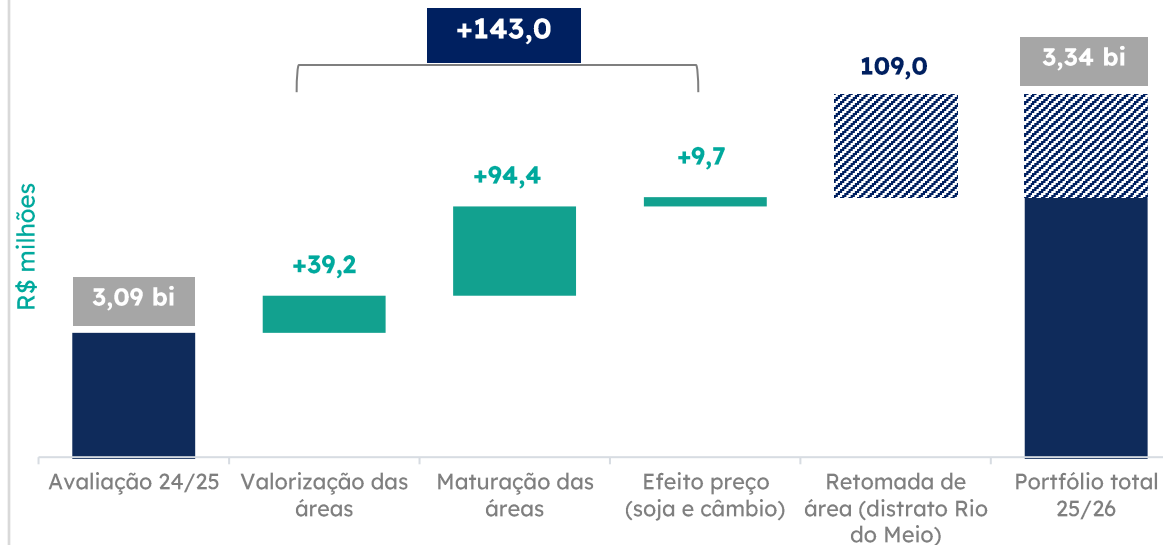
+8% vs. Safra 24/25

Avaliação do Portfólio

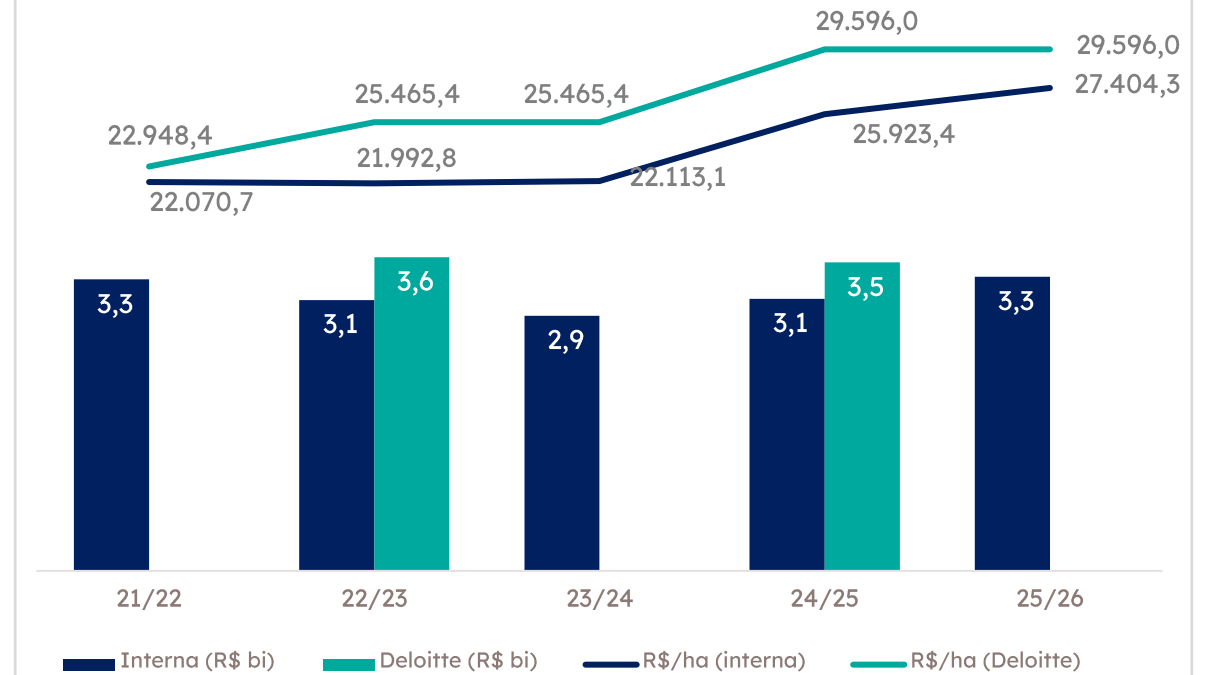


Valorização do Portfólio

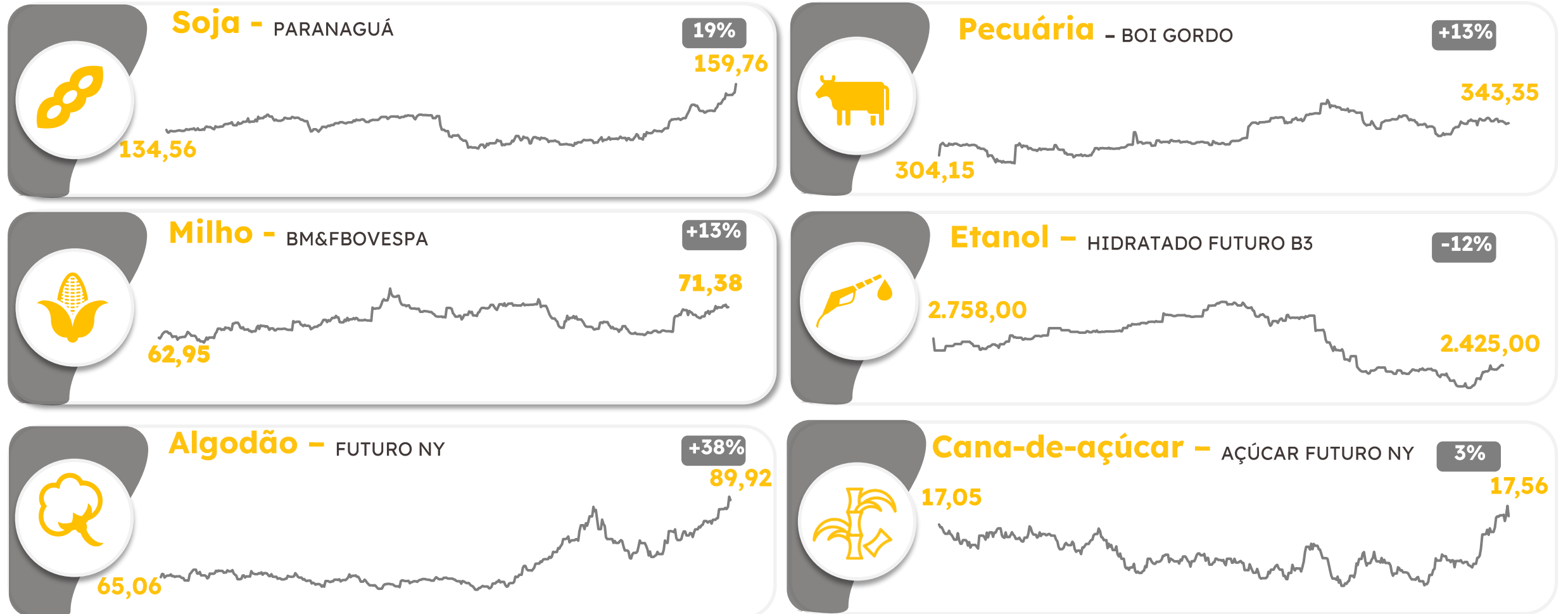
De **R\$3,09 bi** para **R\$3,34 bi**, sendo **R\$143,0** milhões de valorização das áreas



Evolução Histórica



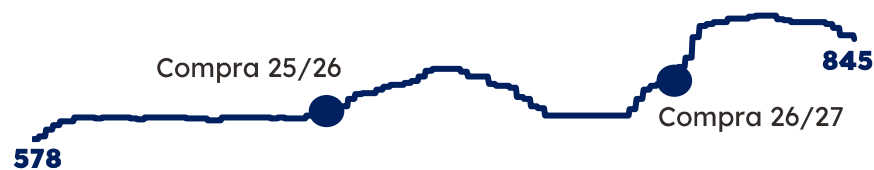
DESEMPENHO DAS COMMODITIES | JUN/25 – AGO/26



PREÇO DE INSUMO

MAP BRASIL (USD/TON)

▲ +46%



KCL BRASIL (USD/TON)

▲ +24%



UREIA US GOLF (USD/TON)

▲ +33%



Preço Médio BrasilAgro

SAFRA 25/26:

643,00
USD/Ton

SAFRA 26/27

745,00
USD/ton

SAFRA 25/26:

308,00
USD/Ton

SAFRA 26/27:

379,00
USD/Ton

SAFRA 25/26:

394,00
USD/Ton

SAFRA 26/27:

479,00
USD/Ton

STATUS COMPRA DE INSUMOS | AGO/26

SAFRA 26/27

Cloreto de Potássio

71%

Fosfatados

70%

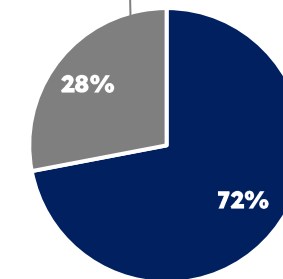
Nitrogenados

78%

Defensivos

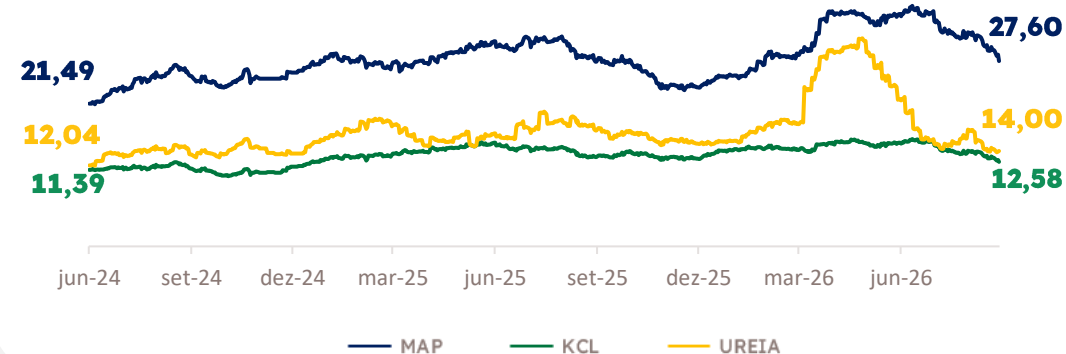
69%

90%
Safrinha



■ Comprado ■ Em aberto

RELAÇÃO DE TROCA | SCS/TON

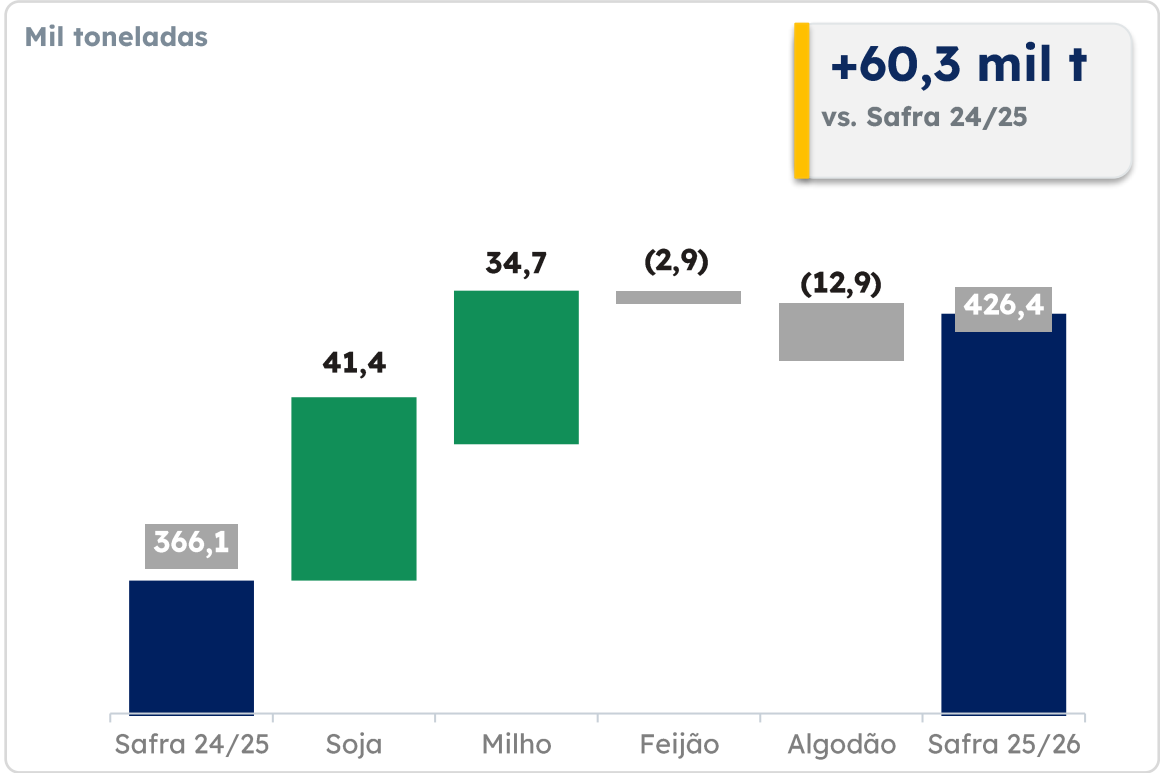


PRODUÇÃO POR CULTURA

	Produção (mil t)	Safra 24/25	Safra 25/26	Var. %	Principal driver
 Soja		214,7	256,2	+19%	Produtividade e área
 Milho ¹		116,9	151,6	+30%	Produtividade e área
 Feijão ²		5,0	2,0	-59%	Área -70% Produtividade +41%
 Algodão ³		29,4	16,6	-44%	Área -63% Produtividade +49%
Total		366,1	426,4	+16%	

¹ Milho = safra + safrinha ² Feijão = safra + safrinha ³ Algodão = safra + safrinha

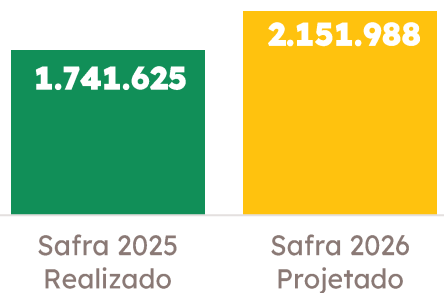
EVOLUÇÃO DO CRESCIMENTO



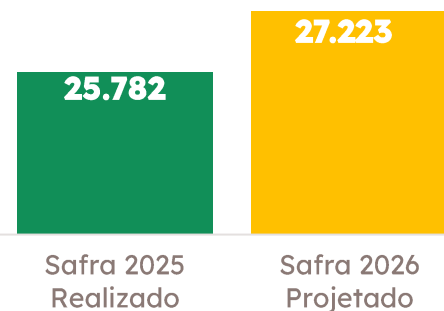


CANA-DE-AÇÚCAR

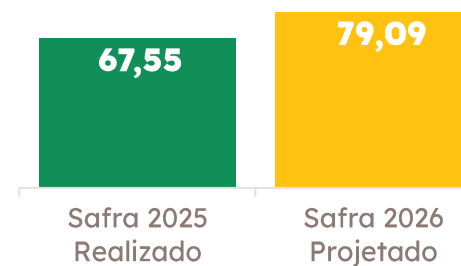
PRODUÇÃO (Tons)



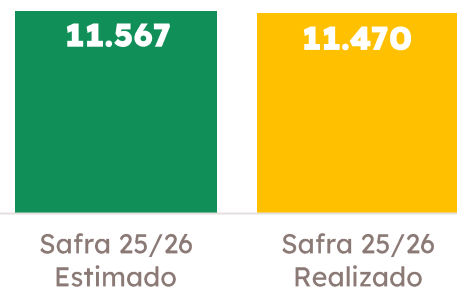
ÁREA COLHIDA (ha)



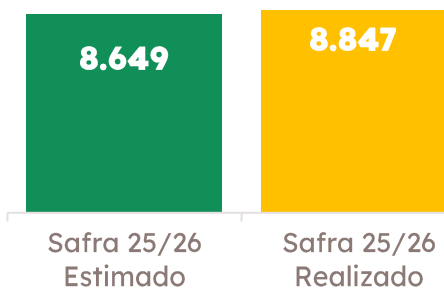
TCH (Toneladas colhidas por ha)



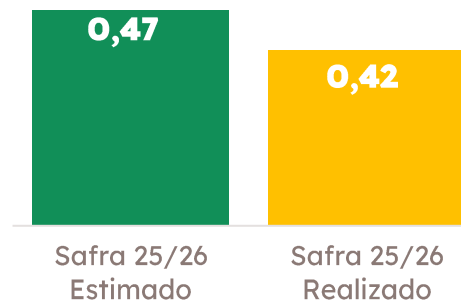
Nº DE CABEÇAS DE GADO



ÁREA DE PASTO (ha)



GMD KG (Ganho médio diário)



PECUÁRIA

PRODUÇÃO

ÁREA PLANTADA

COMPARATIVO SAFRA 25/26 vs. 26/27

167,0
mil ha

-1%

165,2
mil ha

Safra 25/26
Realizado

Safra 26/27
Estimado

PRINCIPAIS VARIAÇÕES (26/27 vs 25/26)



Soja

manutenção seletiva, priorizando culturas com melhor relação risco-retorno

-5%



Cana-de-açúcar

clima favorável mantém estimativa

+2%



Milho e Milho Safrinha

margens mais resilientes a quebras de safra

+7%



Algodão

decisão de alocação pelo custo/ha e preço da pluma

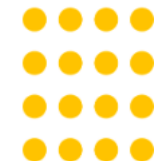
-27%



Pasto

áreas de formação (1º/2º ano), mais expostas a intempéries, viraram cobertura e pasto

+21%



POSIÇÃO HEDGE em 03 de setembro

SAFRA 25/26

COMMODITIES

	Volume travado	Percentual travado	Preço travado
Soja	210.107 t	95%	US\$ 10,94/bu
Algodão	5.282 t	78%	74,23 ¢/lb
Milho	104.893 t	67%	R\$ 54,00/sc
<i>Recebíveis de fazenda</i>	84.386 t	97%	US\$ 11,02/bu

C Â M B I O

	Volume travado	Percentual travado	Preço travado
Soja	USD 67.285	99%	R\$ 5,72/US\$
Algodão	USD 5.374	54%	R\$ 6,65/US\$
<i>Recebíveis de fazenda</i>	USD 30.892	97%	R\$ 5,57/US\$

SAFRA 26/27

COMMODITIES

	Volume travado	Percentual travado	Preço travado
Soja	95.184 t	39%	US\$ 12,02/bu
Algodão	1.179 t	29%	74,23 ¢/lb
Milho	15.990 t	10%	R\$ 56,24/sc
<i>Recebíveis de fazenda</i>	28.847 t	35%	US\$ 12,02/bu

C Â M B I O

	Volume travado	Percentual travado	Preço travado
Soja	USD 26.625	33%	R\$ 5,57/US\$
Algodão	USD 2.857	39%	R\$ 5,92/US\$
<i>Recebíveis de fazenda</i>	USD 6.349	21%	R\$ 5,54/US\$

Volumes de commodities em toneladas e de câmbio em milhares de dólares. Recebíveis de fazenda referem-se aos contratos de venda de fazenda indexados a sacas de soja e a dólar, em itálico por não integrarem a produção da safra. Preço travado de algodão em centavos de dólar por libra-peso; de câmbio, em reais por dólar.

Principais Números

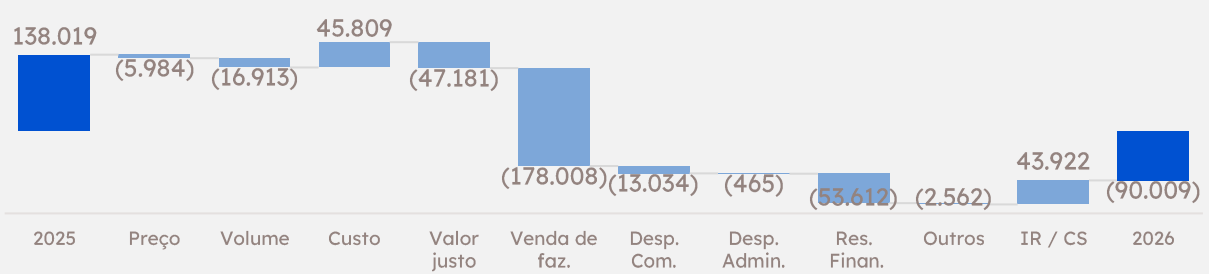
Destaques do exercício (R\$ Mil)

(R\$ mil)	2026	2025	Var. %
Receita Líquida Operacional	891.652	877.443	2%
Receita com Venda de Fazenda	4.064	241.299	-98%
Receita Líquida	895.716	1.118.742	-20%
Var. do valor justo do ativo bio.	31.006	114.602	-73%
Receita Líquida Total¹	926.722	1.233.344	-25%
EBITDA Ajustado Operacional	97.257	87.235	11%
Margem Ebitda Operacional (%)	11%	10%	1 p.p.
EBITDA Ajustado Total²	99.335	267.321	-63%
Margem Ebitda Ajustado Total (%)	11%	22%	-11 p.p.
Lucro/Prejuízo Líq. Operacional	(92.087)	(42.066)	n.a
Margem Líq. Operacional (%)	-10%	-5%	-5 p.p.
Lucro/Prejuízo Líquido Total	(90.009)	138.019	n.a
Margem Líquida Total (%)	-10%	11%	-21 p.p.

¹ Receita Líquida Total: Considera a movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas e reversão de provisão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida.

² O EBITDA Ajustado foi calculado excluindo os ganhos dos ativos biológicos em formação (cana-de-açúcar e grãos), ajustado pelo resultado de derivativos realizado da safra e pelas despesas de depreciação incluindo: depreciação dos ativos imobilizados das fazendas e depreciação das áreas desenvolvidas e depreciação da cultura permanente.

Resultado do exercício (R\$ Mil)



EBITDA Ajustado (R\$ Mil)



Resultado Financeiro (R\$ Mil)

(R\$ mil)	2026	2025	%
Receitas de aplicações financeiras	23.703	19.297	23%
Atualização de valor justo recebíveis	5.099	(47.300)	n.a
Atualização de valor justo e arrendamentos	(59.216)	15.361	n.a
Derivativos	14.478	20.999	-31%
Juros passivos	(103.744)	(84.350)	23%
Outras receitas e despesas	25.302	(4.403)	n.a
Total	(94.378)	(80.396)	17%

RESULTADO BRUTO

Resultado Bruto por Cultura



Soja

	2026	2025
Quantidade faturada	243.000	193.146
Receita Líquida	444.803	364.567
Resultado de Derivativos	20.838	4.126
Preço Unitário (R\$/ton)	1.916	1.909
Custo Total	(355.698)	(303.562)
Custo (R\$/ton)	(1.464)	(1.572)
Resultado Bruto Unitário (R\$/ton)	452	337
Margem	24%	18%
Resultado Bruto Total	109.943	65.131



Milho

	2026	2025
Quantidade faturada	117.852	77.811
Receita Líquida	91.654	60.372
Resultado de Derivativos	6.149	(267)
Preço Unitário (R\$/ton)	830	772
Custo Total	(72.520)	(59.695)
Custo (R\$/ton)	(615)	(767)
Resultado Bruto Unitário (R\$/ton)	215	5
Margem	26%	1%
Resultado Bruto Total	25.282	410



Feijão

	2026	2025
Quantidade faturada	5.178	3.100
Receita Líquida	12.643	7.040
Resultado de Derivativos	-	-
Preço Unitário (R\$/ton)	2.442	2.271
Custo Total	(13.042)	(6.955)
Custo (R\$/ton)	(2.519)	(2.243)
Resultado Bruto Unitário (R\$/ton)	(77)	27
Margem	-3%	1%
Resultado Bruto Total	(399)	85



Cana-de-Açúcar

	2026	2025
Quantidade faturada	1.188.870	1.840.588
Receita Líquida	197.462	322.189
Resultado de Derivativos	(8.015)	(9.716)
Preço Unitário (R\$/ton)	159	170
Custo Total	(161.436)	(226.728)
Custo (R\$/ton)	(136)	(123)
Resultado Bruto Unitário (R\$/ton)	24	47
Margem	15%	27%
Resultado Bruto Total	28.011	85.746

Resultado Bruto por Cultura



Algodão Pluma

	2026	2025
Quantidade faturada	11.397	8.546
Receita Líquida	82.172	79.536
Resultado de Derivativos	9.904	(5.282)
Preço Unitário (R\$/ton)	8.079	8.689
Custo Total	(101.356)	(63.773)
Custo (R\$/ton)	(8.894)	(7.462)
Resultado Bruto Unitário (R\$/ton)	(814)	1.226
Margem	-10%	14%
Resultado Bruto Total	(9.280)	10.481



Algodão Caroço

	2026	2025
Quantidade faturada	13.073	10.721
Receita Líquida	12.353	8.354
Resultado de Derivativos	-	-
Preço Unitário (R\$/ton)	945	779
Custo Total	(11.548)	(15.329)
Custo (R\$/ton)	(883)	(1.430)
Resultado Bruto Unitário (R\$/ton)	62	(651)
Margem	7%	-83%
Resultado Bruto Total	805	(6.975)



Pecuária

	2026	2025
Quantidade faturada	3.801	2.858
Receita Líquida	39.464	25.470
Resultado de Derivativos	24	(1.166)
Preço Unitário (R\$/ton)	10.388	8.502
Custo Total	(38.968)	(23.805)
Custo (R\$/ton)	(10.251)	(8.328)
Resultado Bruto Unitário (R\$/ton)	137	175
Margem	1%	2%
Resultado Bruto Total	520	499

ENDIVIDAMENTO

DÍVIDA FINANCEIRA LÍQUIDA

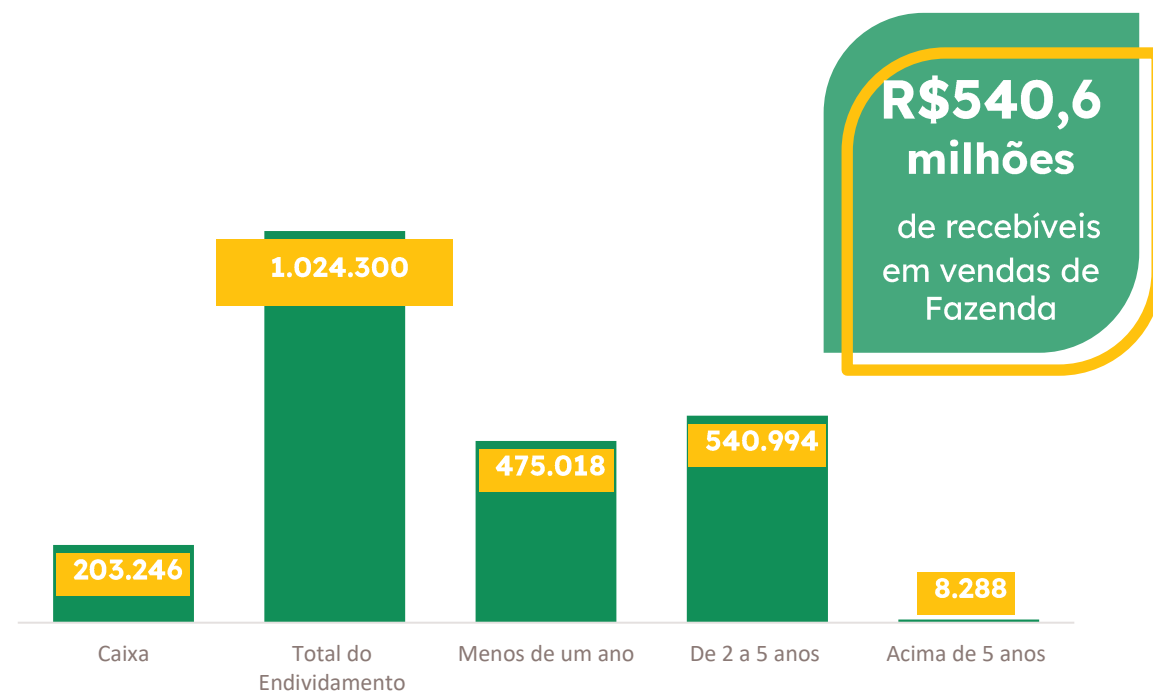
R\$ mil	30/06/2026	30/06/2025	Var. %
Curto prazo	475.018	355.841	33%
Longo prazo	549.282	529.678	4%
Total do endividamento	1.024.300	885.519	16%
(-) Caixa e equivalentes de caixa	203.246	159.816	27%
(=) Dívida Líquida	821.054	725.703	13%
(-) Recebível de venda de fazenda	540.593	756.629	-29%
(=) Dívida Líquida Ajustada	280.461	(30.926)	n.a.
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses	99.335	267.321	-63%
Dívida Líq. Ajustada/EBITDA Ajustado	2,82x	(0,12x)	n.a.
Dívida Líq. Ajustada / NAV	7%	-0,83%	8 p.p.

* Dívida Líquida Ajustada (líquida de recebíveis de fazenda)

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

R\$ milhões

CUSTO DA DÍVIDA: **90,52% CDI**

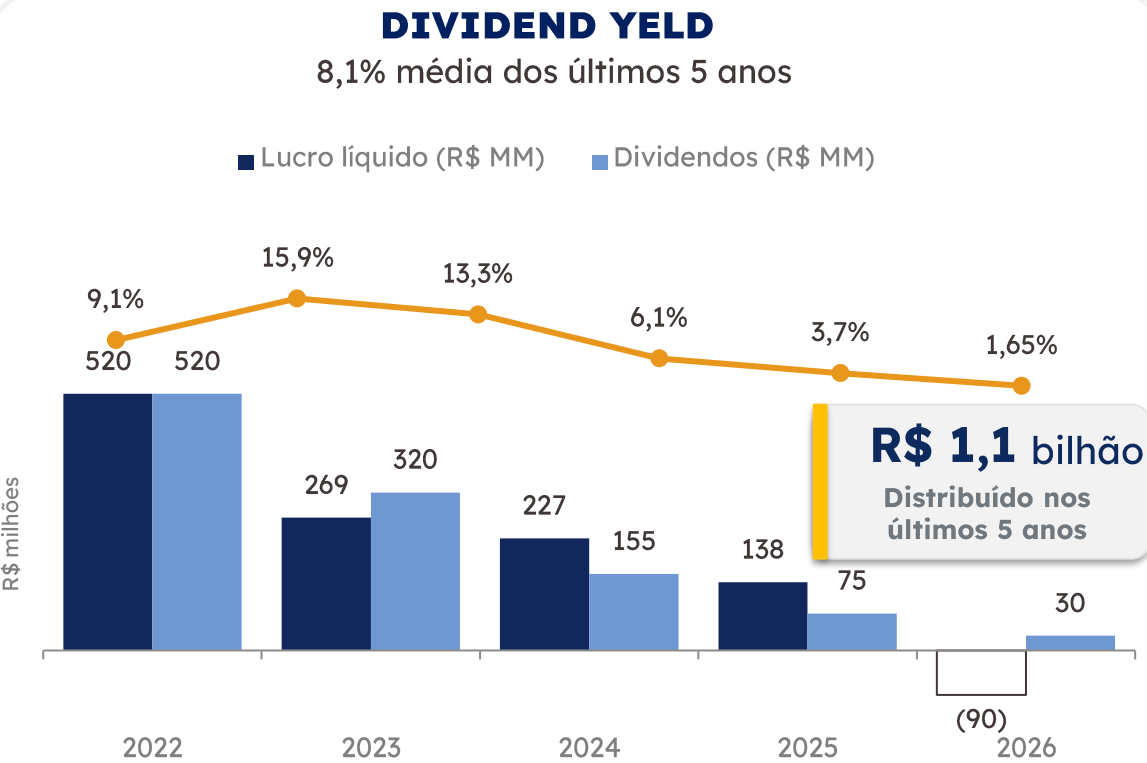


PROPOSTA DE DIVIDENDOS

R\$ mil	2026	2025
Lucro líquido do exercício	(90.009)	138.019
(-) Constituição de Reserva Legal (5% do lucro líquido)	-	(6.901)
Lucro/Prejuízo Líquido ajustado	(90.009)	131.118
(-) Dividendos mínimos obrigatórios - 25% do lucro líquido aj.	-	(32.780)
(-) Dividendos adicionais propostos	-	(42.220)
Dividendos Propostos sobre o Lucro	-	(75.000)
(-) Div. propostos à conta da Reserva para Invest. e Expansão	(30.000)	-
Total de Dividendos	(30.000)	(75.000)
(-) Absorção do prejuízo do exercício pela reserva	(90.009)	-
Constituição de reserva para investimento e expansão	(120.009)	56.118
Saldo da Reserva para Invest. e Expansão	274.678	394.687
Total ações	102.683.444	102.683.444
(-) Ações em tesouraria	(3.067.987)	(3.067.987)
(=) Ações em mercado	99.615.457	99.615.457
Dividendos por ação (R\$)	0,30	1,56

Proposta da Administração a ser submetida à Assembleia Geral Ordinária. Em razão do prejuízo do exercício, não há constituição de reserva legal nem dividendo mínimo obrigatório; a distribuição é proposta à conta da reserva de investimento e expansão.

HISTÓRICO DE DISTRIBUIÇÃO



20 ANOS DE BRASILAGRO

20 anos de decisões que plantaram o futuro.

Você sabia que a BrasilAgro começou com uma ideia?

Em 2006, uma tese de negócios, colocada no papel por um pequeno grupo de pessoas, deu origem a um modelo inédito no Brasil: comprar, desenvolver e transformar terras em valor.

No papel, parecia simples. Na prática, era um desafio enorme.

Era preciso encontrar as terras certas, desenvolver regiões, formar equipes, aprender com o campo e, principalmente, tomar decisões que muitas vezes só mostrariam seus resultados anos depois.



20 ANOS DEPOIS, OLHA ONDE CHEGAMOS.



MAS UMA HISTÓRIA ASSIM NÃO É FEITA SÓ DE NÚMEROS.

Por trás de cada decisão, cada fazenda transformada, cada safra e cada conquista, sempre houve **pessoas**.



A todas elas, o nosso muito obrigado.

A BrasilAgro agradece a cada colaborador, ex-colaborador, contratista, terceiro, parceiro e a todos as pessoas que, de alguma forma, fizeram parte dessa trajetória.

Os primeiros 20 anos foram plantados por muitas mãos.

QUER CONHECER ESSA HISTÓRIA?



Assista ao vídeo
Manifesto dos
20 anos da BrasilAgro



20 anos de decisões que plantaram o futuro.
E ainda temos muito para plantar.

Afirmações Futuras

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da BrasilAgro, são meras projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças sem aviso prévio.



brasilagro



RESULTS PRESENTATION

4Q26 | 2026



André Guillaumon
CEO



Gustavo Lopez
CFO & IRO



Ana Paula Zerbinati
IR and Capital Market
Head

brasilagro
20 anos

EARNINGS CALL

4Q26 | 2026



PORTUGUÊS

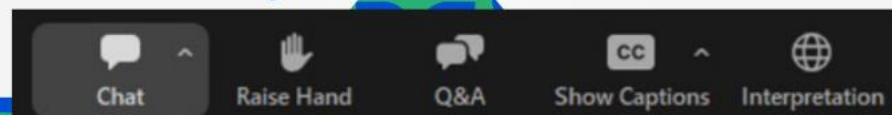
Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva seu nome e empresa ou levante a mão para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

Apresentação em inglês: estará disponível no chat

Faça sua pergunta /
Ask your question



ENGLISH

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your name and company. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

English presentation: will be available in chat

→ Tradução simultânea /
Simultaneous Translation

2026 RESULTS



R\$ 926.7

Million

Net Revenue

R\$ 99.3

Million

Ajusted EBITDA

R\$ 90.0

Million

Net Loss

426.4
thousand t

Production | grains and cotton
+16% vs. 24/25 Harvest Year

166.9
thousand ha

Planted Area
-4% vs. 24/25 Harvest Year

R\$ 3.3
billion

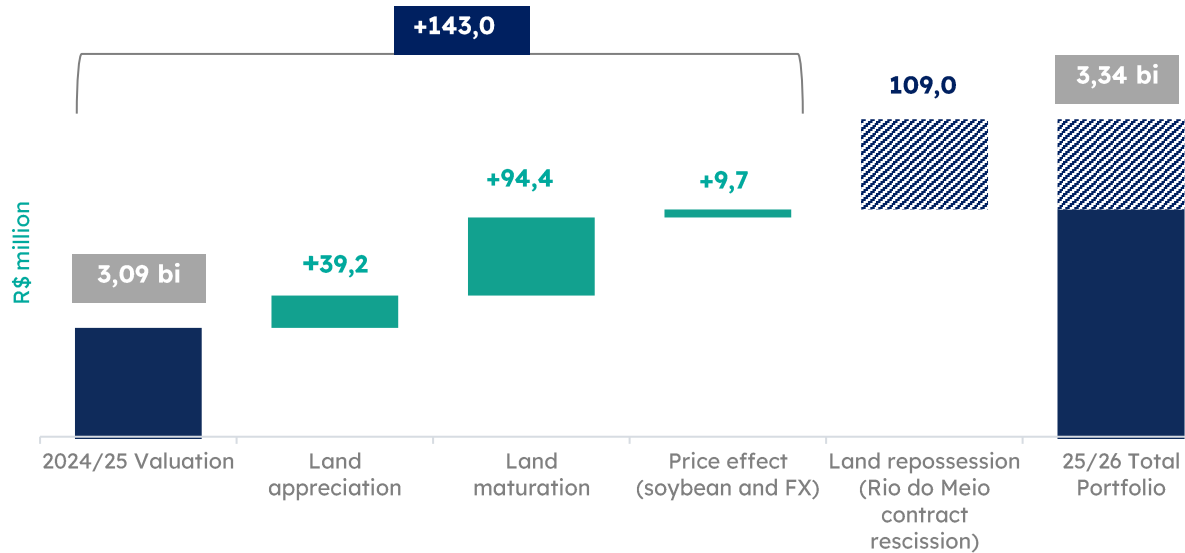
Portfolio Value
+8% vs. 24/25 Harvest Year

Portfolio Assessment

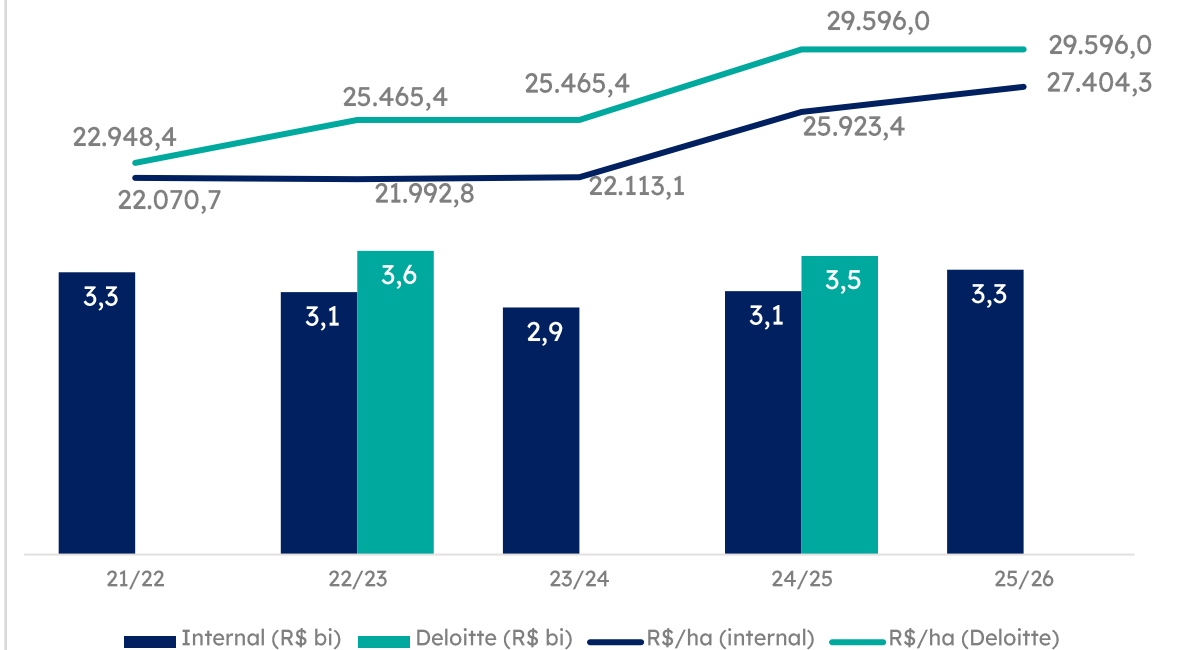


Portfolio Valuation

From **R\$3.09 billion** to **R\$3.34 billion**, with **R\$143.0 million** from the appreciation of the land areas



Historical Evolution





COMMODITY PERFORMANCE | JUN/25 – AUG/26

Soybeans - PARANAGUÁ



134,56

19%

159,76

Cattle Raising - BOI GORDO



304,15

+13%

343,35

Corn - BM&FBOVESPA



62,95

+13%

71,38

Ethanol - HYDRATED FUTURO B3



2.758,00

-12%

2.425,00

Cotton - FUTURO NY



65,06

+38%

89,92

Sugarcane - AÇÚCAR FUTURO NY



17,05

3%

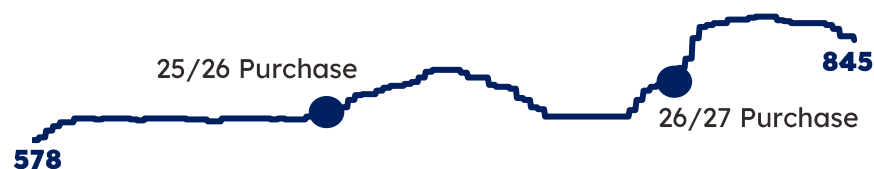
17,56



INPUTS PRICE

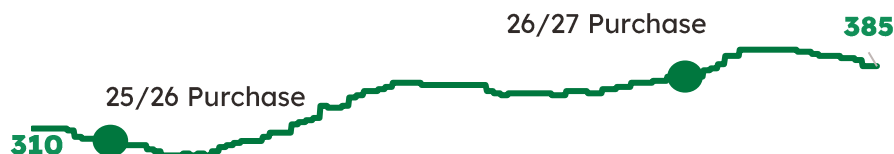
MAP BRASIL (USD/TON)

▲ +46%



KCL BRASIL (USD/TON)

▲ +24%



UREA US GOLF (USD/TON)

▲ +33%



Average Price BrasilAgro

25/26 HARVEST:

643,00
USD/Ton

26/27 HARVEST:

745,00
USD/ton

25/26 HARVEST:

308,00
USD/Ton

26/27 HARVEST:

379,00
USD/Ton

25/26 HARVEST:

394,00
USD/Ton

26/27 HARVEST:

479,00
USD/Ton

INPUT PURCHASING STATUS | AUG/26

26/27 HARVEST

Potassium chloride

71%

Phosphates

70%

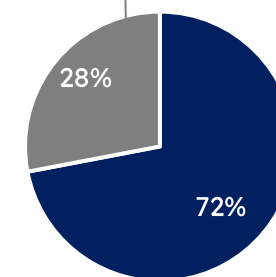
NPK - Formulated

78%

Defensives

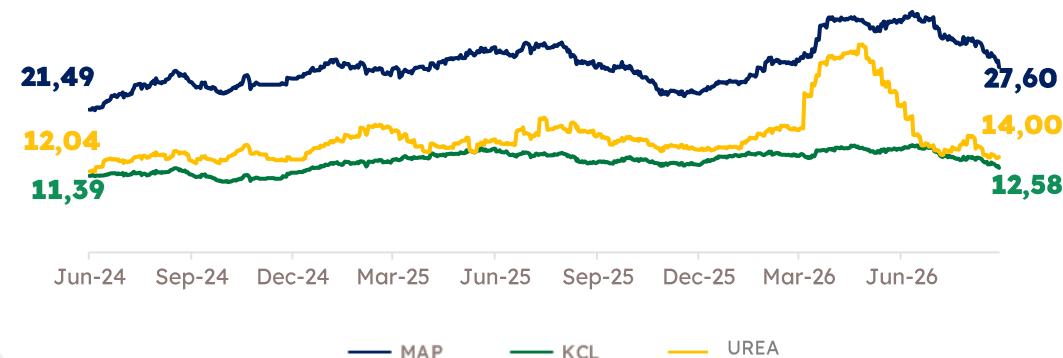
69%

90%
2nd Crop



■ Purchased ■ Open

EXCHANGE RATIO | SCS/TON



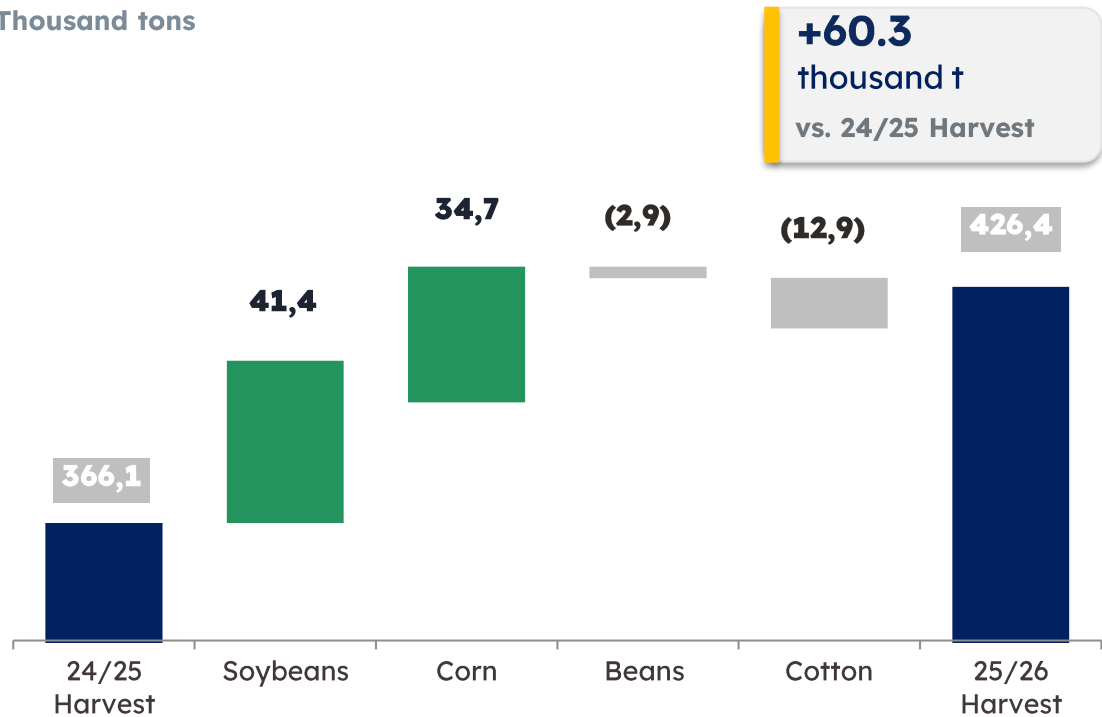
PRODUCTION BY CROP

	Production (thousand t)	24/25 Harvest	25/26 Harvest	Chg. %	Main driver
 Soybeans		214,7	256,2	+19%	Productivity and area
 Corn ¹		116,9	151,6	+30%	Productivity and area
 Beans ²		5,0	2,0	-59%	Area -70% Productivity +41%
 Cotton ³		29,4	16,6	-44%	Area -63% Productivity +49%
Total		366,1	426,4	+16%	

¹ Corn = main crop + second crop (safrinha) · ² Beans = main crop + second crop · ³ Cotton = main crop + second crop

GROWTH EVOLUTION

Thousand tons

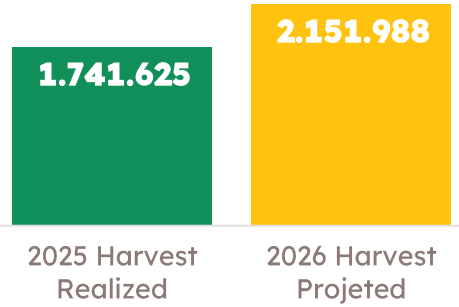


25/26 HARVEST YEAR

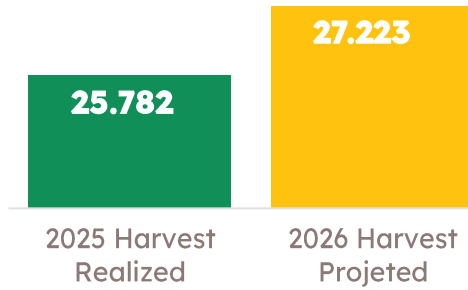


SUGARCANE

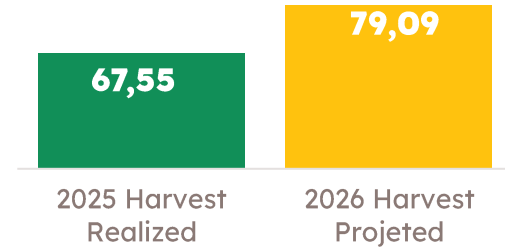
PRODUCTION (TONS)



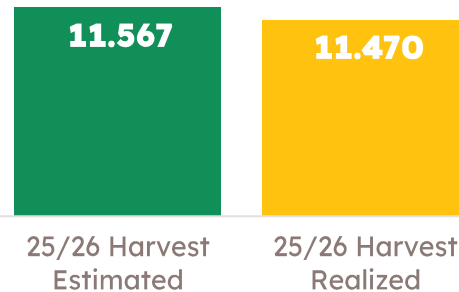
HARVEST AREA (ha)



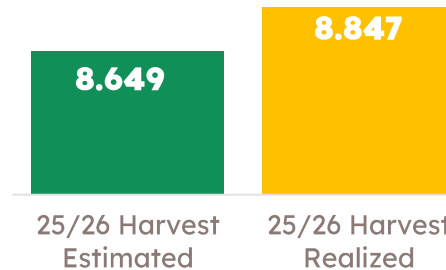
TCH (Tons harvested per hectare)



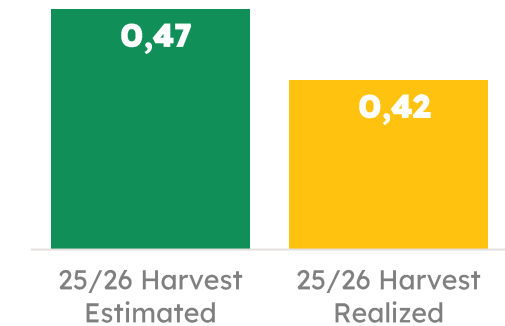
CATTLE HEADS



PASTURE (ha)



ADG KG (Average daily gain)

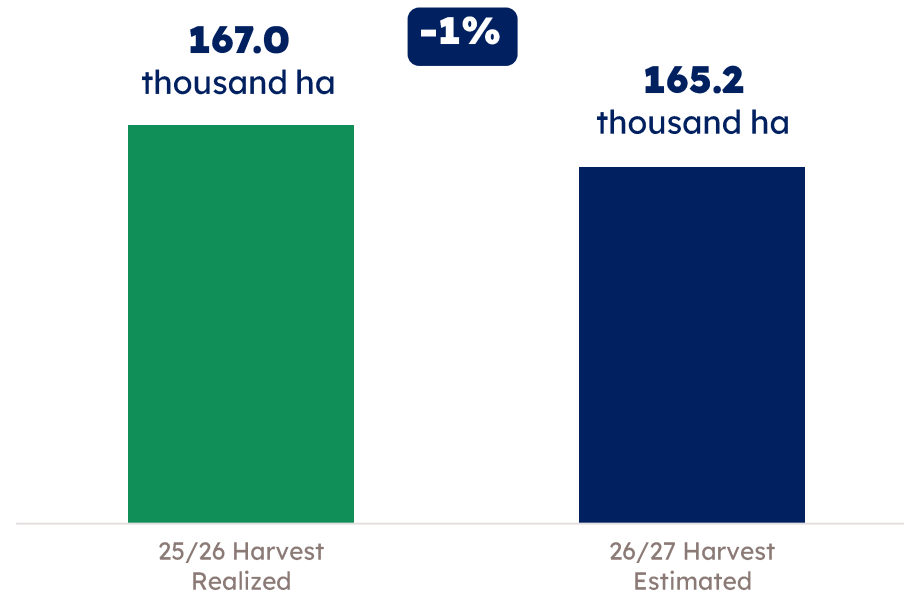


CATTLE RAISING

PRODUCTION

PLANTED AREA

25/26 vs. 26/27 CROP COMPARISON



MAIN VARIATIONS (26/27 vs 25/26)



Soybeans

selective maintenance, prioritizing crops with better risk-return ratio

-5%



Sugarcane

favorable weather maintains the estimate

+2%



Corn and Corn 2nd Crop

margins more resilient to crop failures

+7%



Cotton

allocation decision based on cost/ha and feather price

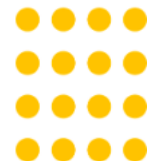
-27%



Pasture

first/second-year formation areas, more exposed to adverse weather, converted to cover crop and pasture

+21%



HEDGE POSITION as of September 3

25/26 HARVEST

COMMODITIES

	Volume traded	% traded	Price locked in
Soybeans	210,107 t	95%	US\$ 10.94/bu
Cotton	5,282 t	78%	74.23 ¢/lb
Corn	104,893 t	67%	R\$ 54.00/sc
<i>Farm Receivables</i>	84,386 t	97%	US\$ 11.02/bu

EXCHANGE

	Volume traded	% traded	Price locked in
Soybeans	USD 67,285	99%	R\$ 5.72/US\$
Cotton	USD 5,374	54%	R\$ 6.65/US\$
<i>Farm Receivables</i>	USD 30,892	97%	R\$ 5.57/US\$

26/27 HARVEST

COMMODITIES

	Volume traded	% traded	Price locked in
Soybeans	95,184 t	39%	US\$ 12.02/bu
Cotton	1,179 t	29%	74.23 ¢/lb
Corn	15,990 t	10%	R\$ 56.24/sc
<i>Farm Receivables</i>	28,847 t	35%	US\$ 12.02/bu

EXCHANGE

	Volume traded	% traded	Price locked in
Soybeans	USD 26,625	33%	R\$ 5.57/US\$
Cotton	USD 2,857	39%	R\$ 5.92/US\$
<i>Farm Receivables</i>	USD 6,349	21%	R\$ 5.54/US\$

Commodity volumes are in metric tons, and FX volumes are in thousands of dollars. Farm receivables refer to farmland sale contracts indexed to soybean bushels and to the dollar, shown in italics because they are not part of crop-year production. The locked-in price for cotton is in US cents per pound; for FX, it is in reais per dollar.

Key Figures

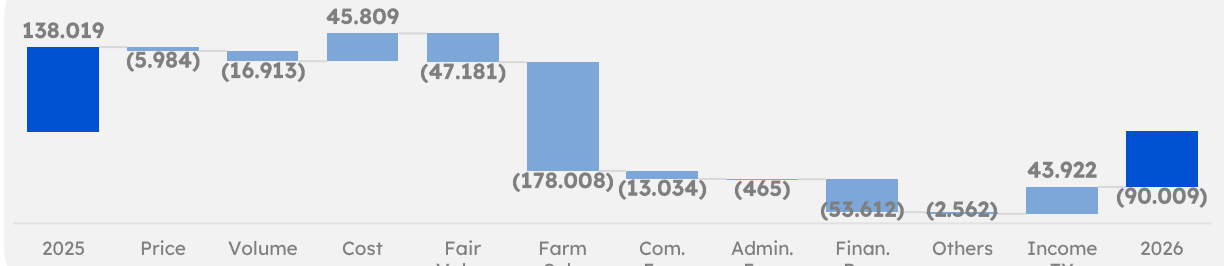
Fiscal Year Highlights (R\$ Thousand)

(R\$ thousand)	2026	2025	Chg. %
Revenues from Operations	891.652	877.443	2%
Revenues from Farm Sales	4.064	241.299	-98%
Net Sales Revenue	895.716	1.118.742	-20%
Variation in bio. asset fair value.	31.006	114.602	-73%
Net Revenue¹	926.722	1.233.344	-25%
Adj. EBITDA from Operations	97.257	87.235	11%
Adj. EBITDA Margin from Oper. (%)	11%	10%	1 p.p.
Adjusted EBITDA²	99.335	267.321	-63%
Adjusted EBITDA Margin (%)	11%	22%	-11 p.p.
Net Income from Operations	(92.087)	(42.066)	n.a
Net Operating Margin (%)	-10%	-5%	-5 p.p.
Net Income	(90.009)	138.019	n.a
Net Income Margin (%)	-10%	11%	-21 p.p.

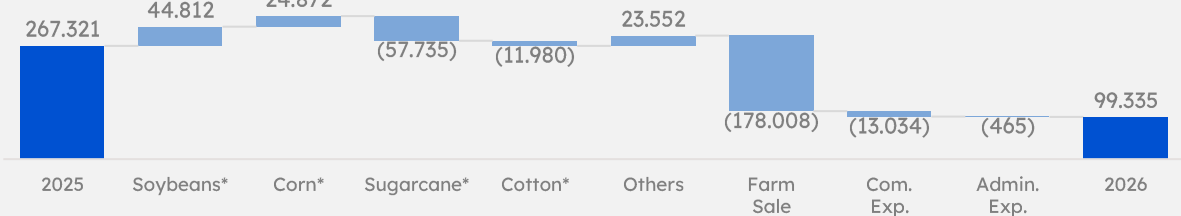
¹ Net Revenue: Considers the change in fair value of biological assets and agricultural product and Impairment.

² Adjusted EBITDA was calculated by excluding biological assets in progress (sugarcane and grains planted) and adjusted for the harvest's derivative results and depreciation expenses, including depreciation of fixed assets of the farms, developed areas and permanent crops.

Net Income (R\$ Thousand)



Adjusted EBITDA (R\$ Thousand)



** Variations in results by crop (including derivatives).

Financial Result (R\$ Thousand)

(R\$ thousand)	2026	2025	%
Interest of Financial Investments	23.703	19.297	23%
Present value adjustment and leases	5.099	(47.300)	n.a
Fair value adjustment of receivables	(59.216)	15.361	n.a
Derivatives	14.478	20.999	-31%
Passive interest	(103.744)	(84.350)	23%
Other financial income / expenses	25.302	(4.403)	n.a
Total	(94.378)	(80.396)	17%

KEY FIGURES

Gross Income by Crop

	Soybeans		Corn		Beans		Sugarcane	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Quantity sold (tons)	243.000	193.146	117.852	77.811	5.178	3.100	1.188.870	1.840.588
Net Revenue	444.803	364.567	91.654	60.372	12.643	7.040	197.462	322.189
Derivatives Result	20.838	4.126	6.149	(267)	-	-	(8.015)	(9.716)
Unit Price (R\$/ton)	1.916	1.909	830	772	2.442	2.271	159	170
Total Cost	(355.698)	(303.562)	(72.520)	(59.695)	(13.042)	(6.955)	(161.436)	(226.728)
Cost (R\$/ton)	(1.464)	(1.572)	(615)	(767)	(2.519)	(2.243)	(136)	(123)
Gross Unit Result (R\$/ton)	452	337	215	5	(77)	27	24	47
Margin	24%	18%	26%	1%	-3%	1%	5%	27%
Total Gross Income	109.943	65.131	25.282	410	(399)	85	28.011	85.746

Gross Income by Crop

	Feather Cotton		Seed Cotton		Cattle Raising	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Quantity sold (tons)	11.397	8.546	13.073	10.721	3.801	2.858
Net Revenue	82.172	79.536	12.353	8.354	39.464	25.470
Derivatives Result	9.904	(5.282)	-	-	24	(1.166)
Unit Price (R\$/ton)	8.079	8.689	945	779	10.388	8.502
Total Cost	(101.356)	(63.773)	(11.548)	(15.329)	(38.968)	(23.805)
Cost (R\$/ton)	(8.894)	(7.462)	(883)	(1.430)	(10.251)	(8.328)
Gross Unit Result (R\$/ton)	(814)	1.226	62	(651)	137	175
Margin	-10%	14%	7%	-83%	1%	2%
Total Gross Income	(9.280)	10.481	805	(6.975)	520	499

INDEBTEDNESS

NET FINANCIAL DEBT

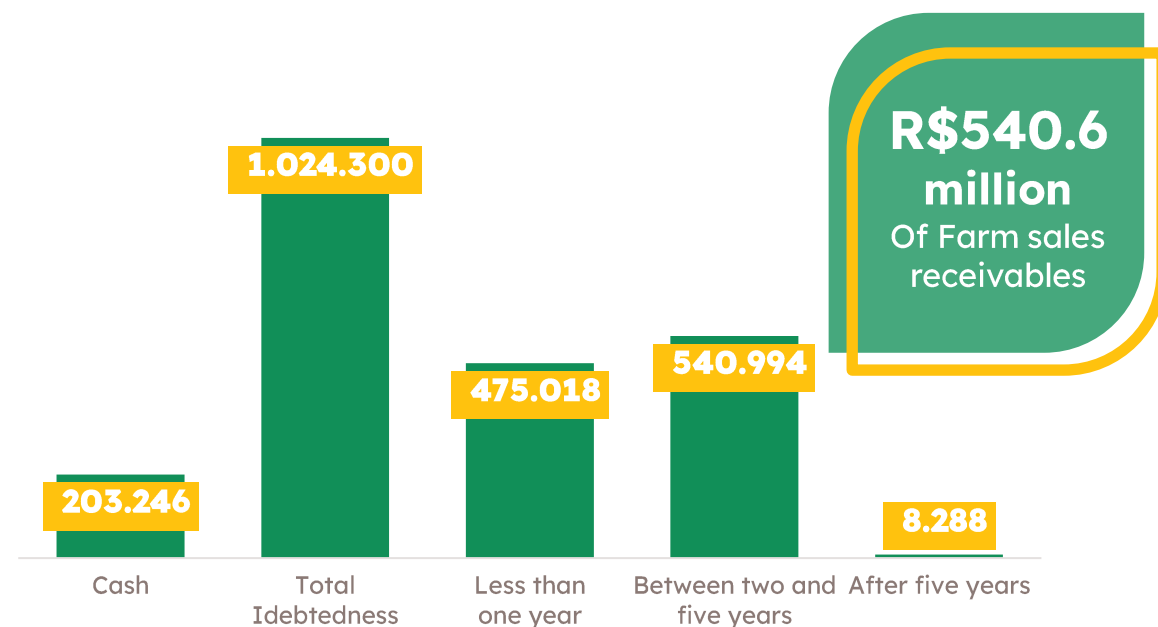
R\$ mil	06/30/2026	06/30/2025	Var. %
Short Term	475.018	355.841	33%
Long Term	549.282	529.678	4%
Total Indebtedness	1.024.300	885.519	16%
(-) Cash and cash equivalents	203.246	159.816	27%
(=) Net Debt	821.054	725.703	13%
(-) Farm Receivables	540.593	756.629	-29%
(=) Adjusted Net Debt	280.461	(30.926)	n.a.
Adj. EBITDA for the last 12 months	99.335	267.321	-63%
Adjusted Net Debt / Adjusted EBITDA	2,82x	(0,12x)	n.a.
Adjusted Net Debt / NAV	7%	-0,83%	8 p.p.

* Adjusted Net Debt (net of farm receivables)

AMORTIZATION SCHEDULE

R\$ thousand

COST OF DEBT: **90,52% CDI**



DIVIDEND PROPOSAL

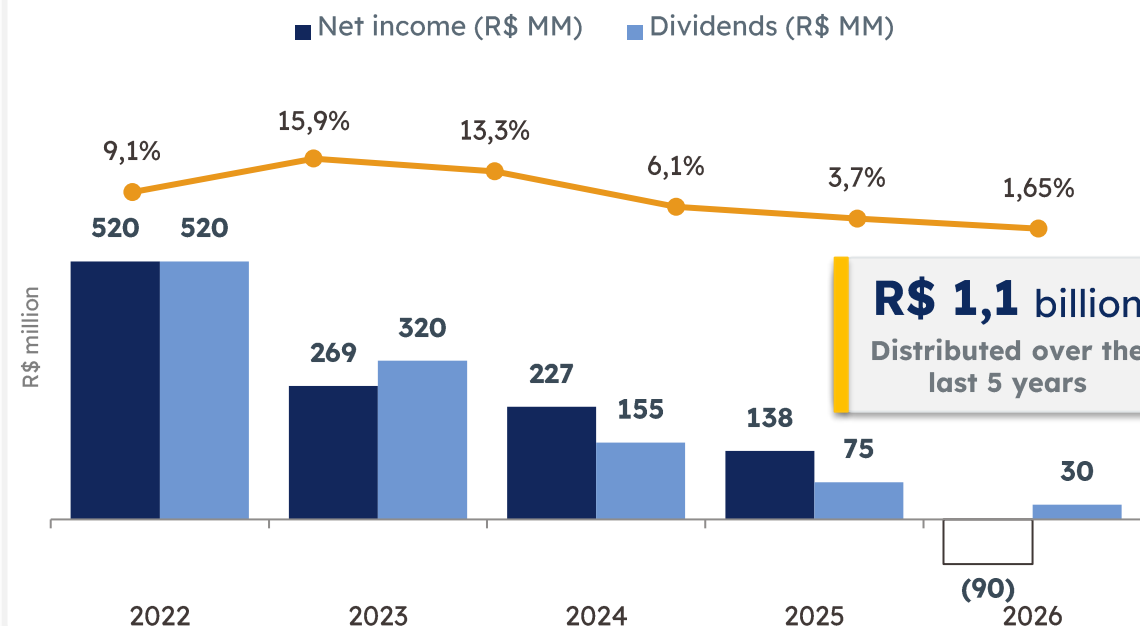
R\$ thousand	2026	2025
Net income	(90.009)	138.019
(-) Appropriation of the legal reserve (5% of net income)	-	(6.901)
Adjusted Net/Loss Income	(90.009)	131.118
(-) Minimum compulsory dividends - 25% of adj. net income	-	(32.780)
(-) Proposed additional dividends	-	(42.220)
Proposed Dividends on Income	-	(75.000)
(-) Dividends proposed from the Invest. and Reserve account	(30.000)	-
Total Dividends	(30.000)	(75.000)
(-) Absorption of the period's loss by the reserve	(90.009)	-
Constitution of investment and expansion reserve	(120.009)	56.118
Balance of the Investment and Expansion Reserve	274.678	394.687
Number of shares	102.683.444	102.683.444
(-) Treasury Shares	(3.067.987)	(3.067.987)
(=) Outstanding shares	99.615.457	99.615.457
Dividends per share (R\$)	0,30	1,56

Management proposal to be submitted to the Annual Shareholders' Meeting. Due to the fiscal year's net loss, no legal reserve or minimum mandatory dividend is being constituted; the distribution is proposed against the investment and expansion reserve.

DISTRIBUTION HISTORY

DIVIDEND YIELD

8.1% average over the last 5 years



20 YEARS OF BRASILAGRO

20 years of decisions that planted the future.

Did you know that BrasilAgro began with an idea?

In 2006, a business thesis, put down on paper by a small group of people, gave rise to a model never before seen in Brazil: buying, developing, and transforming land into value.

On paper, it seemed simple.
In practice, it was an enormous challenge.

It was necessary to find the right land, develop regions, build teams, learn from the field and, above all, make decisions whose results would often only show years later.



20 YEARS LATER, LOOK WHERE WE'VE ARRIVED.



BUT A STORY LIKE THIS ISN'T MADE OF NUMBERS ALONE.

Behind every decision, every transformed farm, every harvest and every achievement, there were always **people**.



To all of them, our heartfelt thanks.

BrasilAgro thanks every employee, former employee, contractor, third party, and partner, and everyone who, in some way, was part of this journey.

The first 20 years were planted by many hands.

WANT TO LEARN THIS STORY?



Watch the video —
BrasilAgro's 20 Years
Manifesto



20 years of decisions that planted the future.
And we still have a lot left to plant.

Afirmações Futuras

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da BrasilAgro, são meras projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças sem aviso prévio.



brasilagro

