

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

3T26 | 9M26



André Guillaumon
CEO



Gustavo Lopez
CFO & DRI



Ana Paula Zerbinati
Head de RI & Mercado
de Capitais

brasilagro 

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

3T26 | 9M26

brasilagro
20 anos

PORTUGUÊS

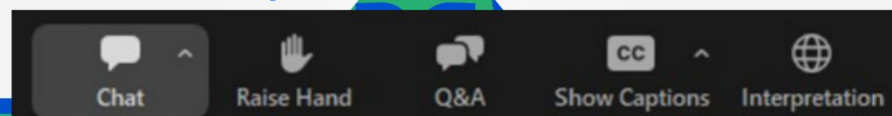
Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva seu nome e empresa ou levante a mão para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

Apresentação em inglês: estará disponível no chat

Faça sua pergunta /
Ask your question



ENGLISH

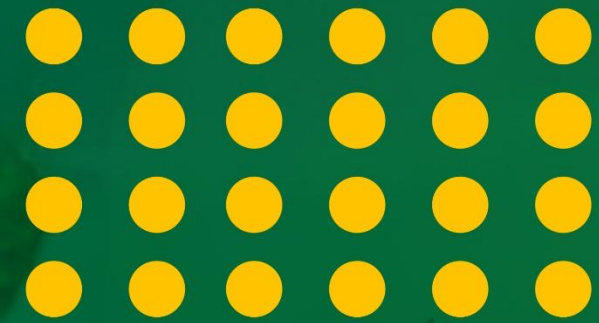
The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your name and company. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

English presentation: will be available in chat

→ Tradução simultânea /
Simultaneous Translation



RESULTADOS

9M26

R\$ 637,3
milhões

Receita Líquida

R\$ 42,8
milhões

EBITDA Ajustado

R\$ 76,1
milhões

Prejuízo Líquido

brasilagro
20 anos



Venda da Fazenda Morotí

Localização



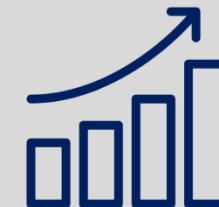
Valor nominal

US\$ **1,5** milhão
US\$ 3.062 por ha útil



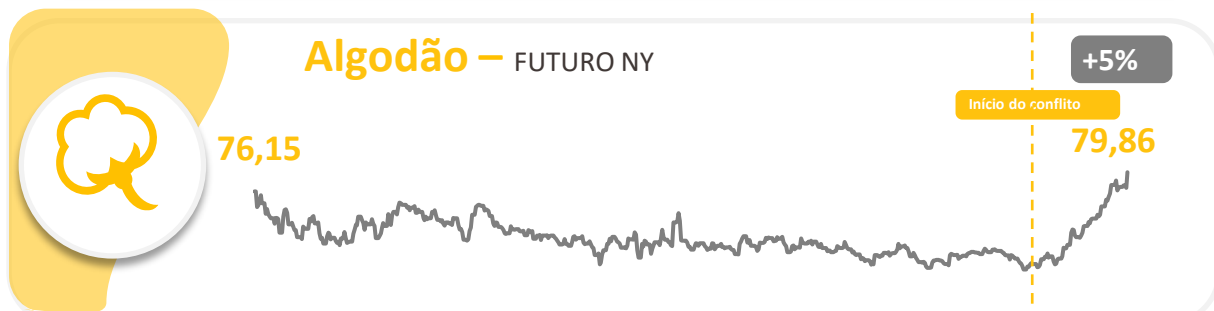
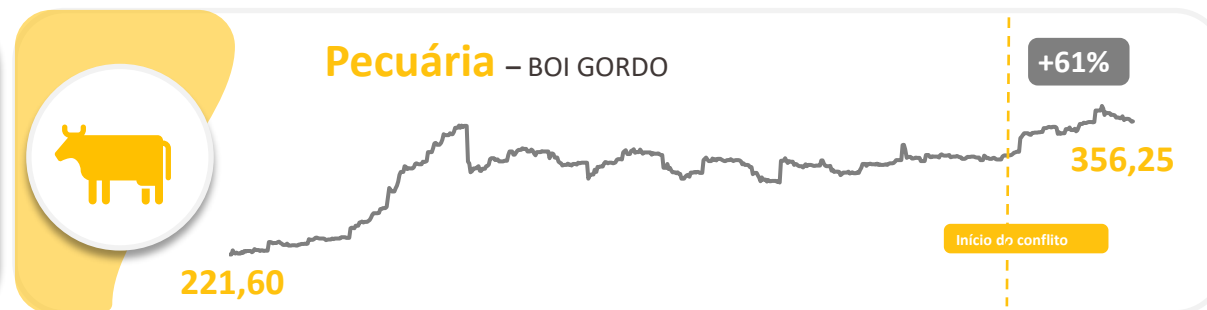
TIR Estimada

US\$ **14,2%**
R\$ **23,2%**



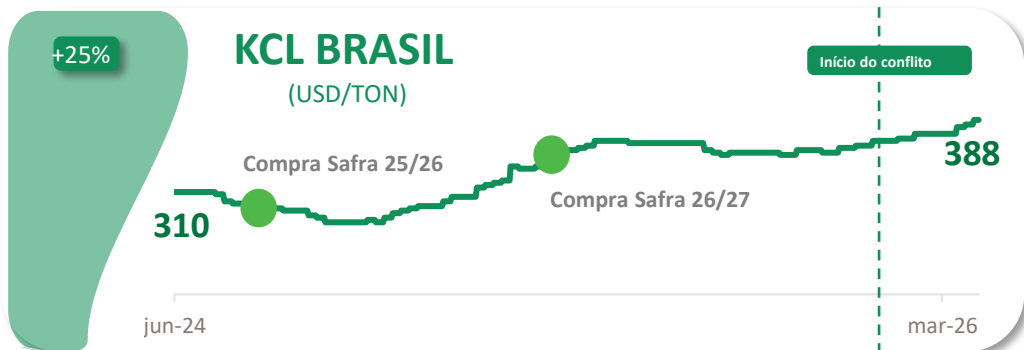


DESEMPENHO DAS COMMODITIES | JUN/24 – ABR/26



CENÁRIO

PREÇO DE INSUMO



Preço Médio

BrasilAgro

SAFRA 25/26:
643,00
USD/Ton

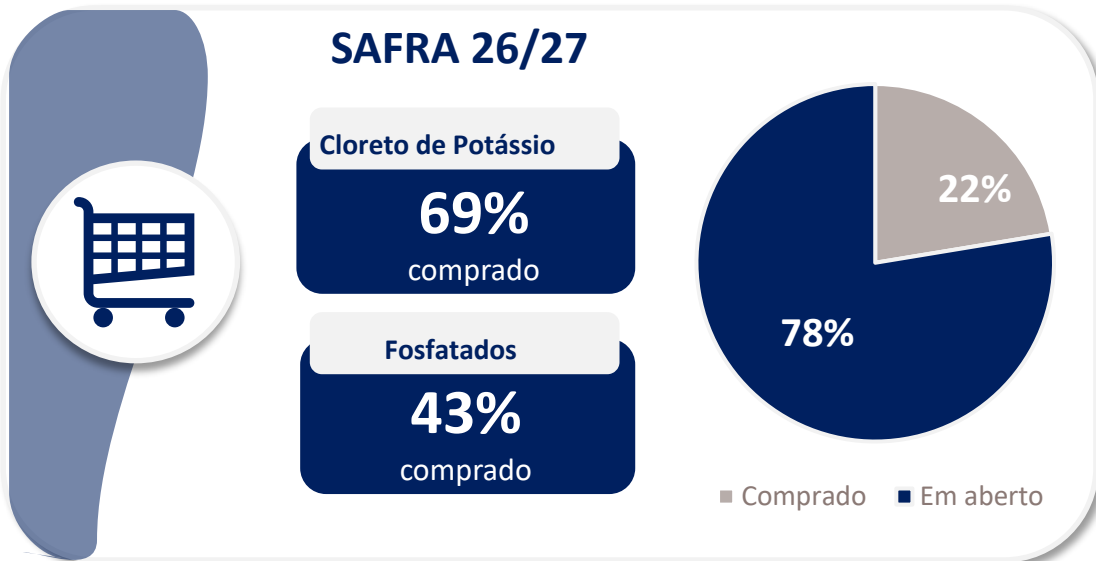
SAFRA 26/27:
672,00
USD/ton

SAFRA 25/26:
308,00
USD/Ton

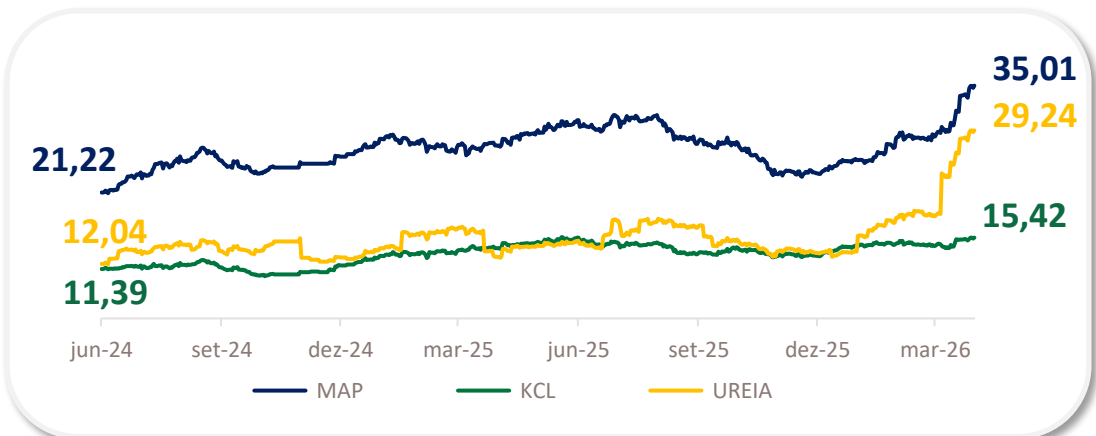
SAFRA 26/27:
346,00
USD/Ton

SAFRA 25/26:
394,00
USD/Ton

STATUS COMPRA DE INSUMOS | ABR/26



RELAÇÃO DE TROCA | SCS/TON

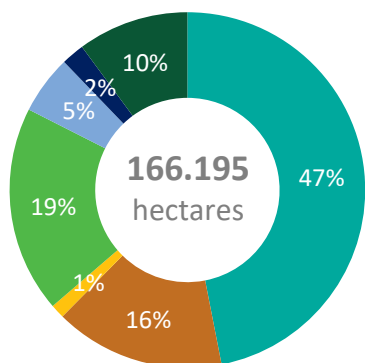


DESEMPENHO OPERACIONAL

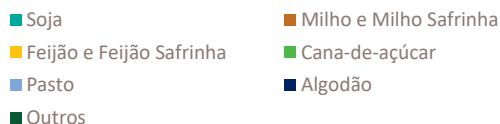
ÁREA PLANTADA

SAFRA 25/26

Projetado



166.195 hectares



STATUS DAS OPERAÇÕES

SOJA



77.971 hectares

94% colhido

Projetado: 246,0 mil tons

MILHO



11.236 hectares

1% colhido

Projetado: 72,4mil tons

CANA



27.223 hectares

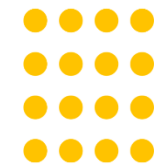
Colheita iniciada em 25 de abril

Projetado: 2,1 milhões de tons

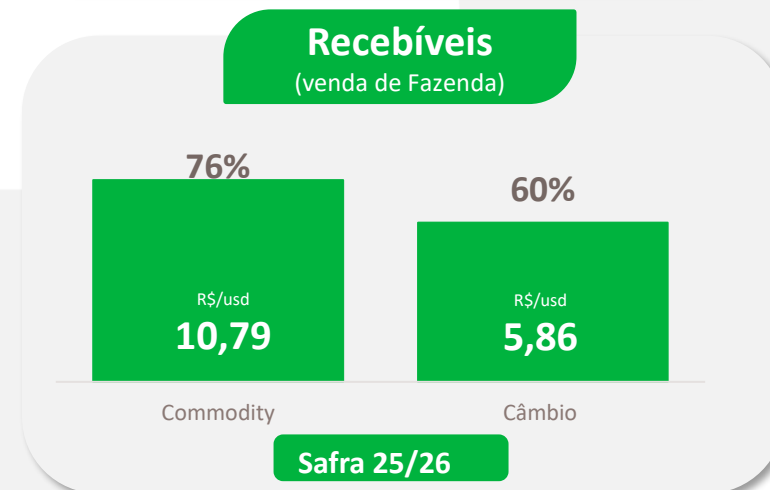
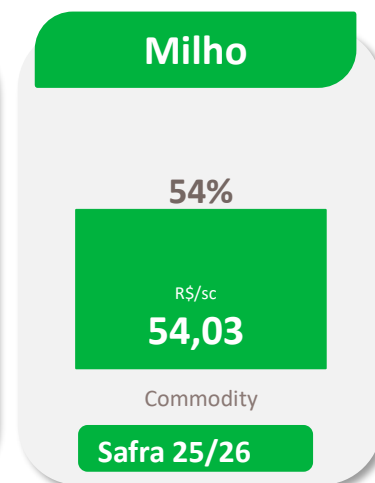
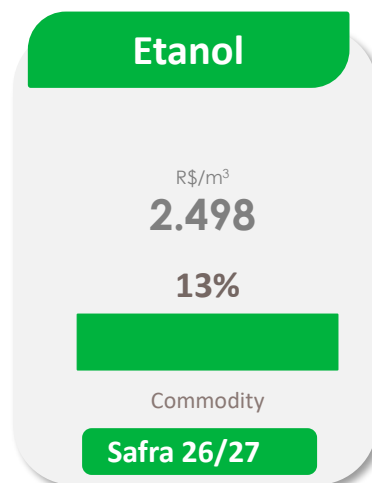
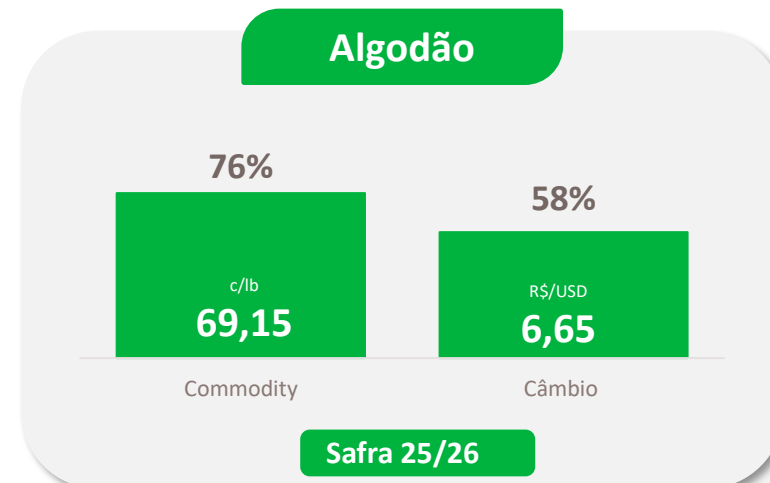
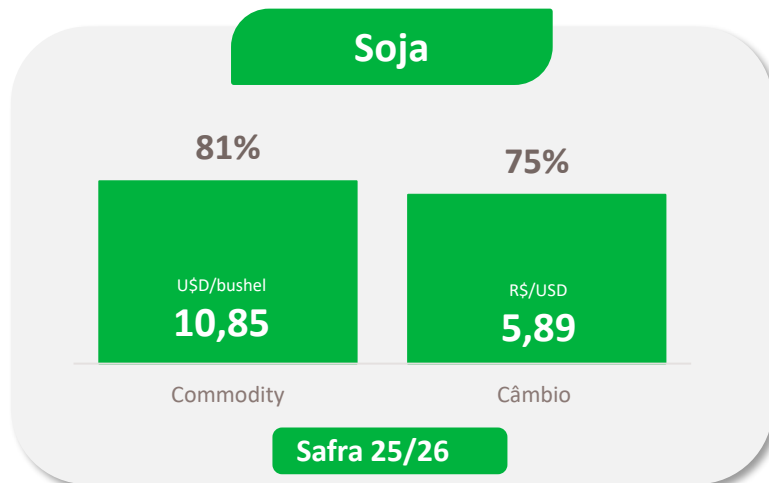
CLIMA

Após um ciclo de chuvas mais intenso, observa-se **estabilização** do volume de chuva, com perspectiva de intensificação do **El Niño** ao longo do período. O cenário exige acompanhamento, mas traz, neste momento, maior previsibilidade para a condução das operações.





POSIÇÃO HEDGE em 08 de maio



Principais Números

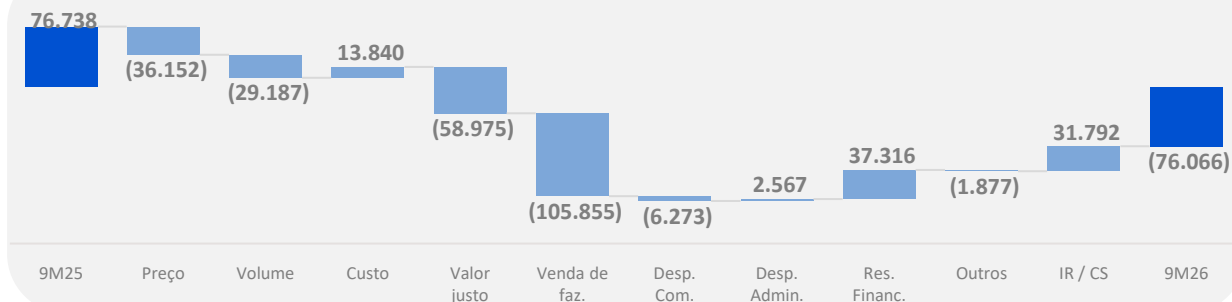
Destaques do exercício (R\$ Mil)

(R\$ mil)	9M26	9M25	Var. %
Receita Líquida Operacional	635.779	648.709	-2%
Receita com Venda de Fazenda	4.064	129.301	-97%
Receita Líquida	639.843	778.010	-18%
Var. do valor justo do ativo bio.	(2.572)	92.494	n.a
Receita Líquida Total¹	637.271	870.504	-27%
EBITDA Ajustado Operacional	40.701	87.346	-53%
Margem Ebitda Operacional (%)	6%	13%	-7p.p.
EBITDA Ajustado Total²	42.779	195.279	-78%
Margem Ebitda Ajustado Total (%)	7%	22%	-15p.p.
Lucro/Prejuízo Líq. Operacional	(78.144)	(31.195)	n.a
Margem Líq. Operacional (%)	-12%	-5%	-7p.p.
Lucro/Prejuízo Líquido Total	(76.066)	76.738	n.a
Margem Líquida Total (%)	-12%	9%	-21p.p.

¹ Receita Líquida Total: Considera a movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas e reversão de provisão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida.

² O EBITDA Ajustado foi calculado excluindo os ganhos dos ativos biológicos em formação (cana-de-açúcar e grãos), ajustado pelo resultado de derivativos realizado da safra e pelas despesas de depreciação incluindo: depreciação dos ativos imobilizados das fazendas e depreciação das áreas desenvolvidas e depreciação da cultura permanente.

Resultado do exercício (R\$ Mil)



EBITDA Ajustado (R\$ Mil)



Resultado Financeiro (R\$ Mil)

(R\$ mil)	9M26	9M25	%
Receitas de aplicações financeiras	20.104	15.083	33%
Atualização de valor justo recebíveis	19.889	7.133	n.a
Atualização de valor justo e arrendamentos	(41.671)	(34.528)	21%
Derivativos	2.380	(14.145)	n.a
Juros passivos	(73.540)	(59.946)	23%
Outras receitas e despesas	16.852	(6.899)	n.a
Total	(55.986)	(93.302)	-40%

RESULTADO BRUTO

Resultado Bruto por Cultura

	Soja		Milho		Feijão		Cana-de-Açúcar	
	9M26	9M25	9M26	9M25	9M26	9M25	9M26	9M25
Quantidade faturada	146.573	139.631	80.951	42.773	3.530	2.101	971.466	1.340.673
Receita Líquida	277.422	269.213	61.876	30.861	8.548	5.310	164.129	239.423
Resultado de Derivativos	7.301	3.323	5.190	(267)	-	-	(11.502)	(8.321)
Preço Unitário (R\$/ton)	1.943	1.952	828	715	2.422	2.527	157	172
Custo Total	(224.807)	(223.709)	(51.285)	(37.634)	(9.512)	(4.927)	(131.326)	(153.789)
Custo (R\$/ton)	(1.534)	(1.602)	(634)	(880)	(2.695)	(2.345)	(135)	(115)
Resultado Bruto Unitário (R\$/ton)	409	350	195	(165)	(273)	182	22	58
Margem	21%	18%	24%	-23%	-11%	7%	14%	33%
Resultado Bruto Total	59.916	48.827	15.781	(7.040)	(964)	383	21.301	77.314

Resultado Bruto por Cultura

	Algodão Pluma		Algodão Caroço		Pecuária	
	9M26	9M25	9M26	9M25	9M26	9M25
Quantidade faturada	9.592	7.287	11.890	9.936	3.686	2.068
Receita Líquida	69.454	69.462	11.253	7.490	37.970	18.434
Resultado de Derivativos	9.904	(1.708)	-	-	24	(1.455)
Preço Unitário (R\$/ton)	8.274	9.298	946	754	10.307	8.210
Custo Total	(84.901)	(55.791)	(10.819)	(14.076)	(37.411)	(16.536)
Custo (R\$/ton)	(8.852)	(7.657)	(910)	(1.417)	(10.150)	(7.996)
Resultado Bruto Unitário (R\$/ton)	(578)	1.642	36	(663)	158	214
Margem	-7%	18%	4%	-88%	2%	3%
Resultado Bruto Total	(5.543)	11.962	434	(6.585)	582	442

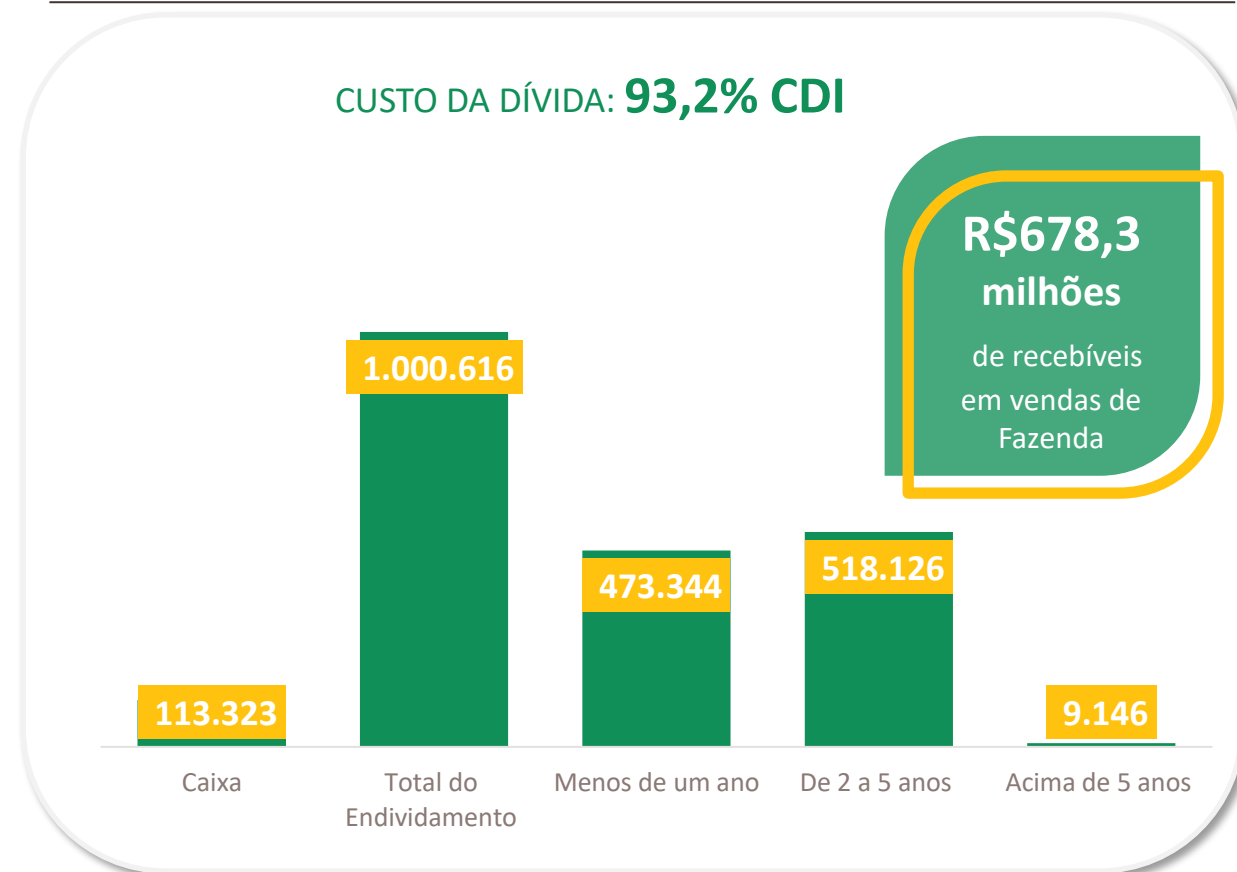
ENDIVIDAMENTO

DÍVIDA FINANCEIRA LÍQUIDA

(R\$ mil)	31/03/2026	30/06/2025	Var. %
Curto Prazo	473.344	355.841	33%
Longo Prazo	527.272	529.678	n.a
Total do Endividamento	1.000.616	885.519	13%
(-) Caixa e equivalentes de caixa	113.323	159.816	-29%
(=) Dívida Líquida	887.293	725.703	22%
(-) Recebível de Venda de Fazenda	678.276	756.629	-10%
(=) Dívida Líquida Ajustada*	209.017	(30.926)	n.a
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses	114.820	267.321	-57%
Dívida Líquida Ajustada* / EBITDA Ajustado	1,82x	(0,12x)	n.a
Dívida Líquida Ajustada* / NAV	5,60%	-0,83%	n.a

* Dívida Líquida Ajustada (líquida de recebíveis de fazenda)

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO



Afirmações Futuras

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da BrasilAgro, são meras projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

The logo for Brazilagro, featuring the word "brasilagro" in a green, lowercase, sans-serif font. To the right of the text is a stylized green graphic consisting of three curved lines that sweep upwards and to the right, resembling a wing or a leaf.

brasilagro



RESULTS PRESENTATION

3Q26 | 9M26



André Guillaumon
CEO



Gustavo Lopez
CFO & IRO



Ana Paula Zerbinati
IR and Capital Market
Head

brasilagro 

EARNINGS CALL

3Q26 | 9M26

brasilagro
20 anos

PORTUGUÊS

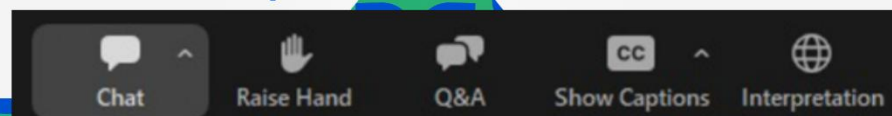
Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva seu nome e empresa ou levante a mão para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

Apresentação em inglês: estará disponível no chat

Faça sua pergunta /
Ask your question



Tradução simultânea /
Simultaneous Translation

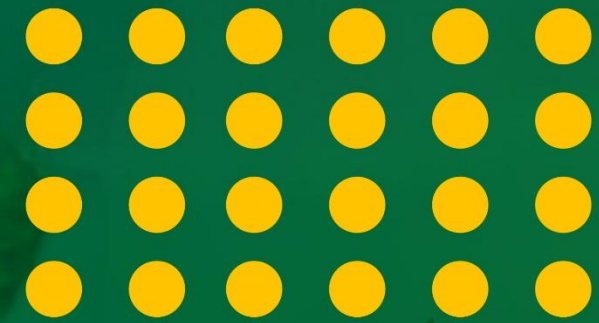
ENGLISH

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your name and company. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

English presentation: will be available in chat



RESULTS

9M26

R\$ 637.3
million
of Net Revenue

R\$ 42.8
million
Adjusted EBITDA

R\$ 76.1
million
of Net Loss



Morotí Farm Sale

Location



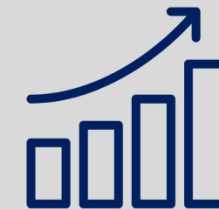
Nominal Value

US\$ **1.5** million
US\$ 3,062 per arable ha



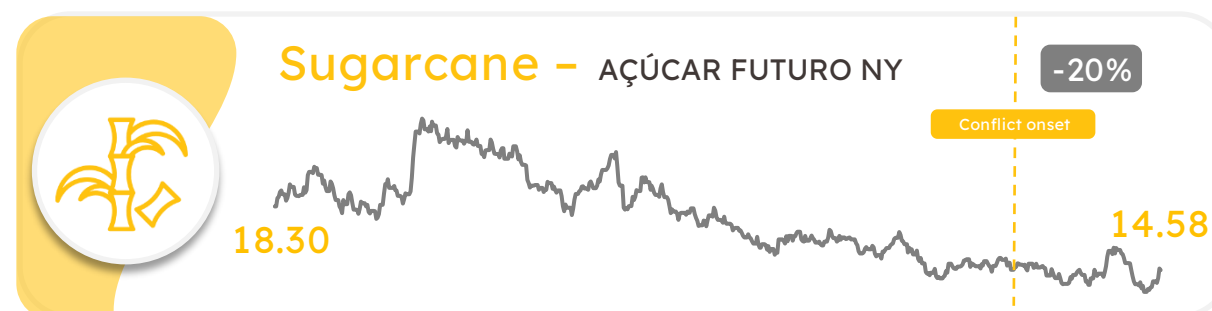
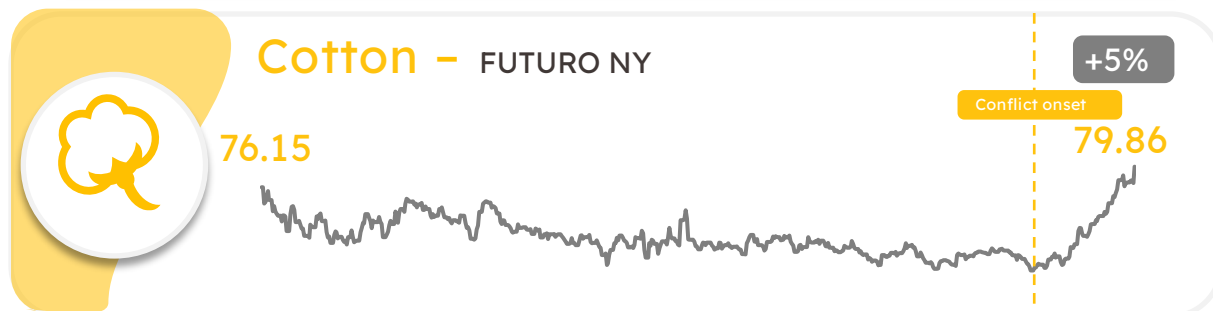
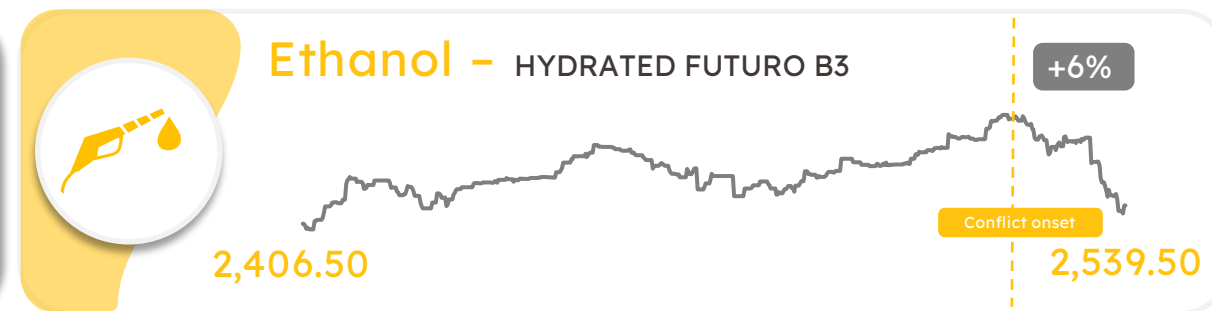
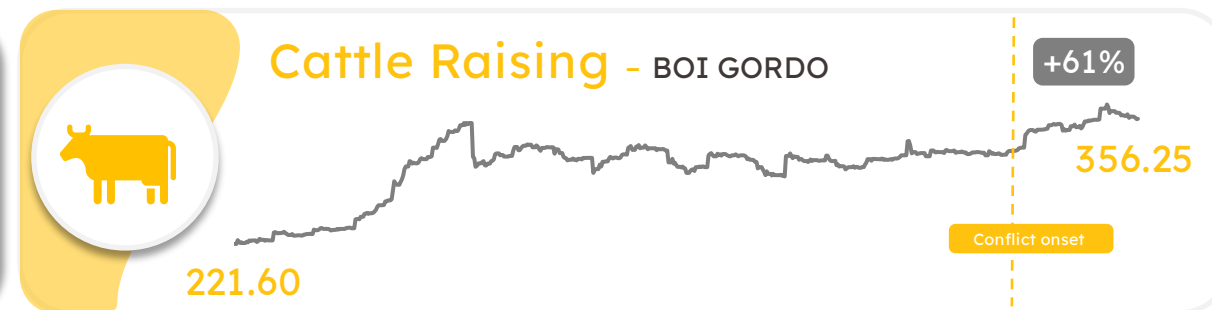
Estimated IRR

US\$ **14.2%**
R\$ **23.2%**



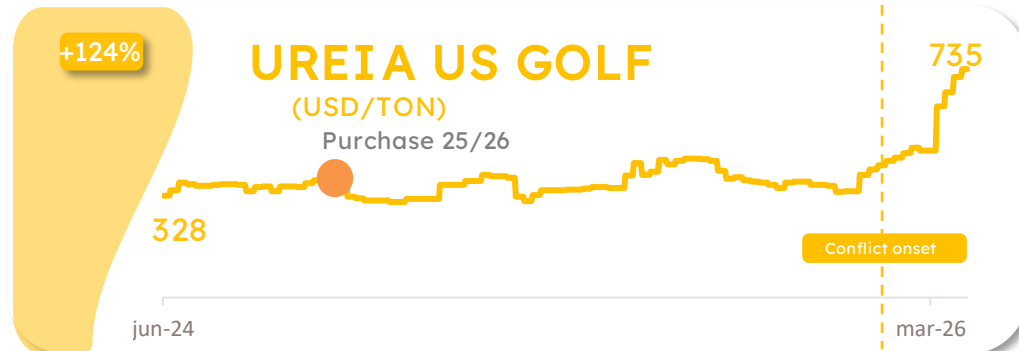
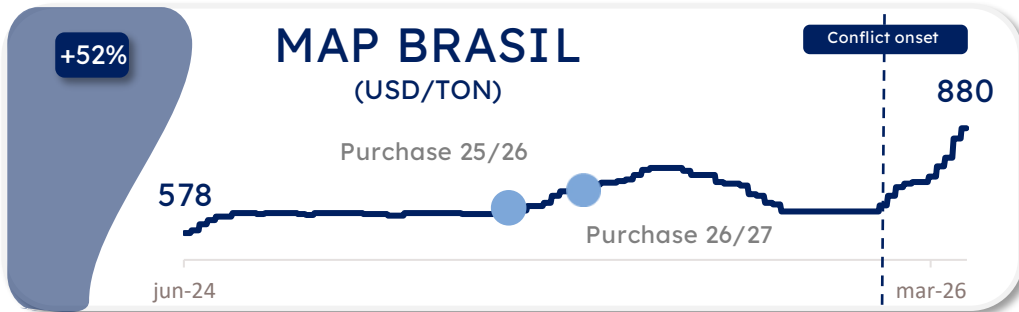


Commodity performance | JUN/24 - APR/26



Scenario

INPUT PRICES



Average Price BrasilAgro

25/26 HARVEST:
643,00
USD/Ton

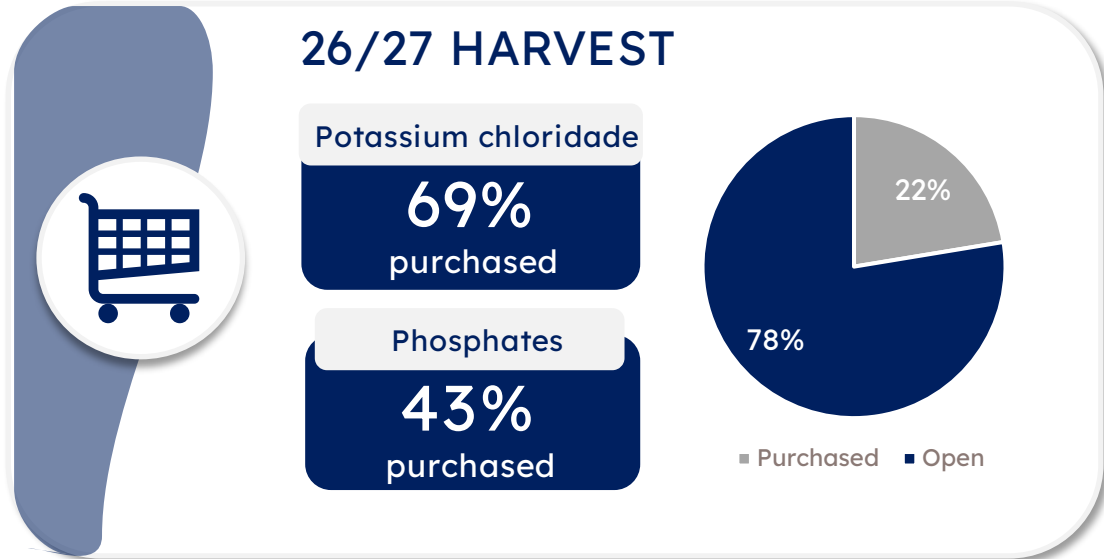
26/27 HARVEST:
672,00
USD/ton

25/26 HARVEST:
308,00
USD/Ton

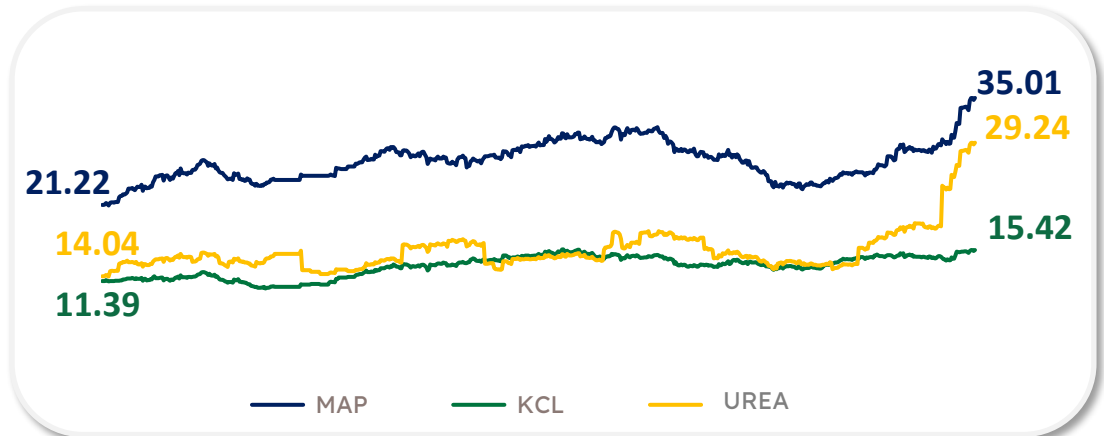
26/27 HARVEST:
346,00
USD/Ton

25/26 HARVEST:
394,00
USD/Ton

STATUS PURCHASE INPUTS | APR/26



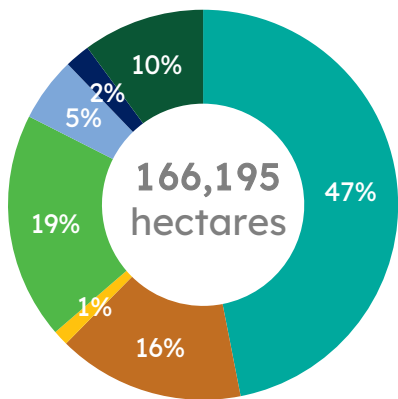
EXCHANGE RATIO | SCS/TON



OPERATIONAL PERFORMANCE

PLANTED AREA

25/26 HARVEST
Projected



- Soybeans
- Beans and Beans 2nd Crop
- Pasture
- Others
- Corn and Corn 2nd Crop
- Sugarcane
- Cotton

OPERATION STATUS

SOYBEANS



77,971 hectares
94% harvested
Projected: 246.0 thousand tons

CORN



11,236 hectares
1% harvested
Projected: 72.4 thousand tons

SUGARCANE

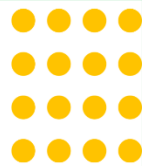


27,223 hectares
Harvest started on April 25
Projected: 2.1 million tons

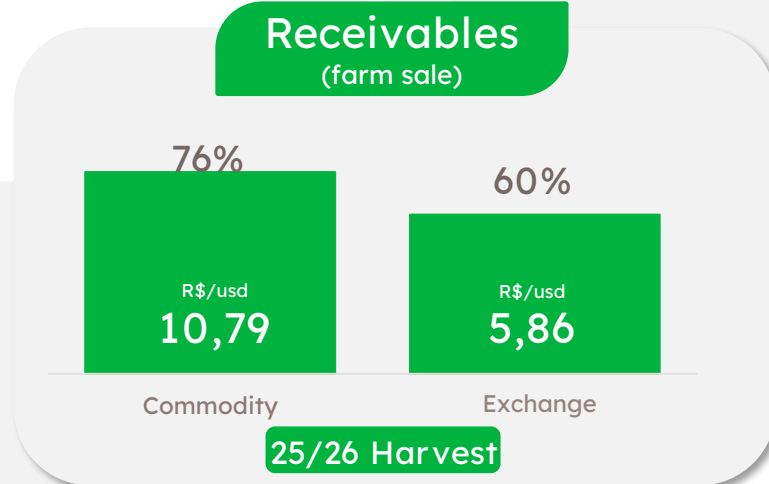
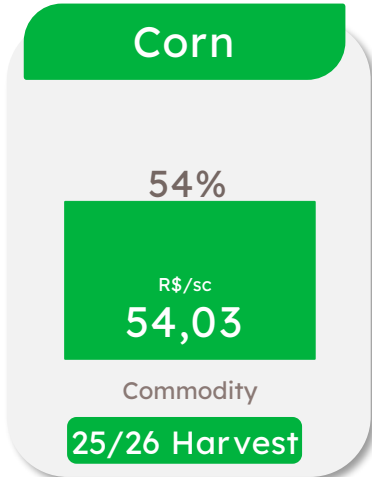
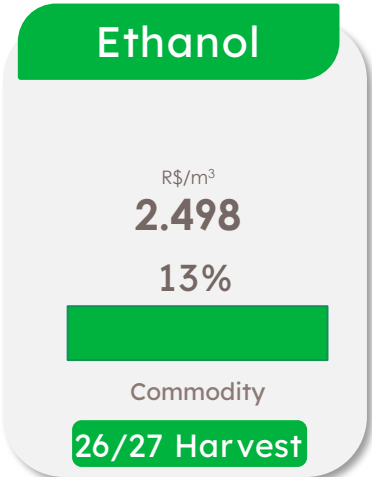
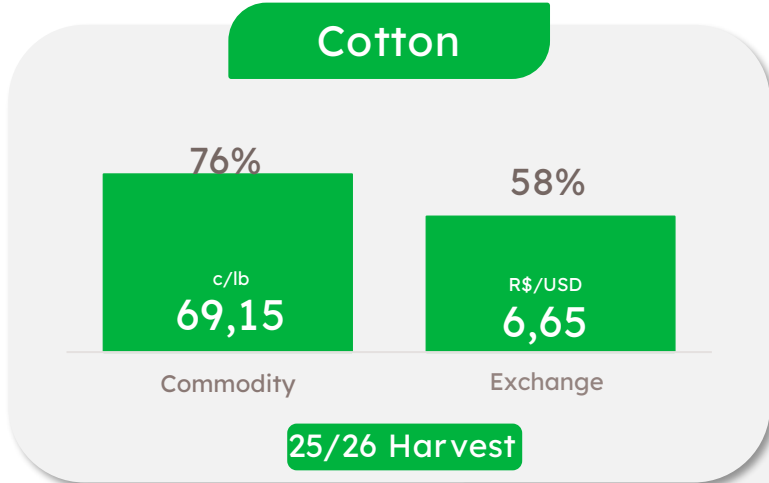
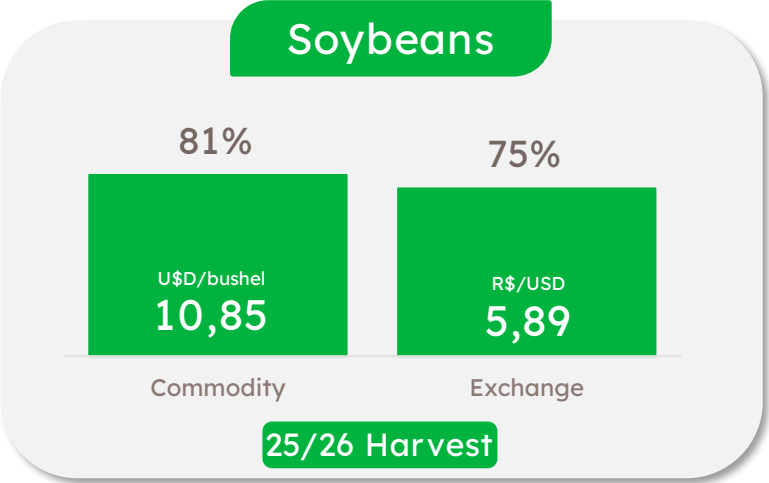
WEATHER

After a period of more intense rainfall, rainfall volumes are showing signs of **stabilization**, with expectations of a strengthening of **El Niño** throughout the period. The scenario requires monitoring, but at this time it provides greater predictability for operational management.





HEDGE POSITION as of May, 08



Key Figures

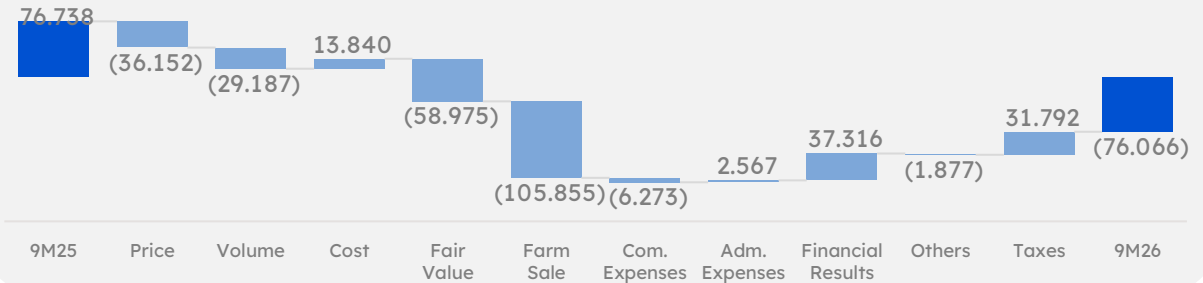
Fiscal Year Highlights (R\$ Thousand)

(R\$ Thousand)	9M26	9M25	Change
Revenues from Operations	635.779	648.709	-2%
Revenues from Farm Sales	4.064	129.301	-97%
Net Sales Revenue	639.843	778.010	-18%
Variation in bio. asset fair value.	(2.572)	92.494	n.a
Net Revenue¹	637.271	870.504	-27%
Adj. EBITDA from Operations	40.701	87.346	-53%
Adj. EBITDA Margin from Oper. (%)	6%	13%	-7p.p.
Adjusted EBITDA²	42.779	195.279	-78%
Adjusted EBITDA Margin (%)	7%	22%	-15p.p.
Net Income from Operations	(78.144)	(31.195)	n.a
Net Operating Margin (%)	-12%	-5%	-7p.p.
Net Income	(76.066)	76.738	n.a
Net Income Margin (%)	-12%	9%	-21p.p.

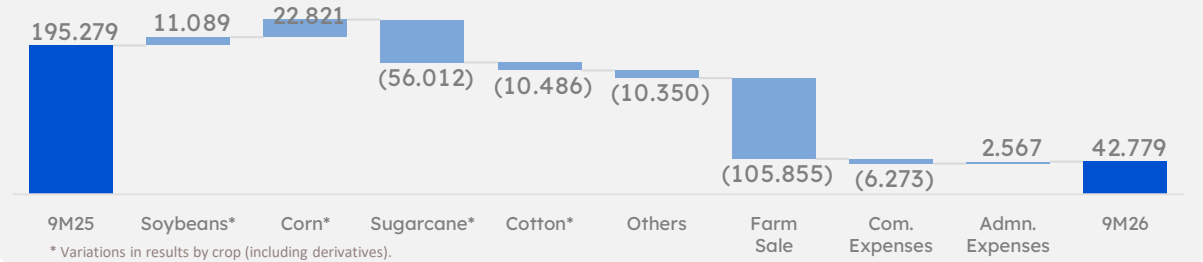
¹ Net Revenue: Considers the change in fair value of biological assets and agricultural product and Impairment.

² Adjusted EBITDA was calculated by excluding biological assets in progress (sugarcane and grains planted) and adjusted for the harvest's derivative results and depreciation expenses, including depreciation of fixed assets of the farms, developed areas and permanent crops..

Net Income (R\$ Thousand)



Adjusted EBITDA (R\$ Thousand)



Financial Result (R\$ Thousand)

(R\$ thousand)	9M26	9M25	%
Interest of Financial Investments	20.104	15.083	33%
Present value adjustment and receivables	19.889	7.133	n.a
Present value adjustment and leases	(41.671)	(34.528)	21%
Derivatives	2.380	(14.145)	n.a
Passive interest	(73.540)	(59.946)	23%
Other financial income / expenses	16.852	(6.899)	n.a
Total	(55.986)	(93.302)	-40%

Key Figures

Gross Income by Crop

	Soybeans		Corn		Beans		Sugarcane	
	9M26	9M25	9M26	9M25	9M26	9M25	9M26	9M25
Quantity sold (tons)	146.573	139.631	80.951	42.773	3.530	2.101	971.466	1.340.673
Net Revenue	277.422	269.213	61.876	30.861	8.548	5.310	164.129	239.423
Derivatives Result	7.301	3.323	5.190	(267)	-	-	(11.502)	(8.321)
Unit Price (R\$/ton)	1.943	1.952	828	715	2.422	2.527	157	172
Total Cost	(224.807)	(223.709)	(51.285)	(37.634)	(9.512)	(4.927)	(131.326)	(153.789)
Cost (R\$/ton)	(1.534)	(1.602)	(634)	(880)	(2.695)	(2.345)	(135)	(115)
Gross Unit Result (R\$/ton)	409	350	195	(165)	(273)	182	22	58
Margin	21%	18%	24%	-23%	-11%	7%	14%	33%
Total Gross Income	59.916	48.827	15.781	(7.040)	(964)	383	21.301	77.314

Gross Income by Crop

	Feather Cotton		Seed Cotton		Cattle Raising	
	9M26	9M25	9M26	9M25	9M26	9M25
Quantity sold (tons)	9.592	7.287	11.890	9.936	3.686	2.068
Net Revenue	69.454	69.462	11.253	7.490	37.970	18.434
Derivatives Result	9.904	(1.708)	-	-	24	(1.455)
Unit Price (R\$/ton)	8.274	9.298	946	754	10.307	8.210
Total Cost	(84.901)	(55.791)	(10.819)	(14.076)	(37.411)	(16.536)
Cost (R\$/ton)	(8.852)	(7.657)	(910)	(1.417)	(10.150)	(7.996)
Gross Unit Result (R\$/ton)	(578)	1.642	36	(663)	158	214
Margin	-7%	18%	4%	-88%	2%	3%
Total Gross Income	(5.543)	11.962	434	(6.585)	582	442

INDEBTEDNESS

Net Financial Debt

(R\$ thousand)	03/31/2026	06/30/2025	Chig. %
Short Term	473.344	355.841	33%
Long Term	527.272	529.678	n.a
Total Indebtedness	1.000.616	885.519	13%
(-) Cash and cash equivalents	113.323	159.816	-29%
(=) Adjusted Net Debt	887.293	725.703	22%
(-) Farm Sale Receivables	678.276	756.629	-10%
(=) Adjusted Net Debt*	209.017	(30.926)	n.a
Adjusted EBITDA for the last 12 months	114.820	267.321	-57%
Adjusted Net Debt / Adjusted EBITDA	1,82x	(0,12x)	n.a
Adjusted Net Debt / NAV	5,60%	-0,83%	n.a

*Adjusted Net Debt (net of farm receivables)

Amortization Schedule

COST OF DEBT: 93.2% CDI



Disclaimer

The statements contained in this document related to business perspectives, projections on operating and financial results and those related to BrasilAgro's growth prospects are mere projections and, as such, are based exclusively on the board's expectations about the future of the business. These expectations depend substantially on market conditions, the performance of the Brazilian economy, the sector and international markets and, therefore, are subject to change without notice.



brasilagro

