

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

1T26



André Guillaumon
CEO



Gustavo Lopez
CFO & DRI



Ana Paula Zerbinati
Head de RI & Mercado de
Capitais

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS 1T26

PORTUGUÊS

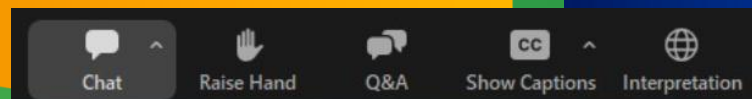
Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva seu nome e empresa ou levante a mão para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

Apresentação em inglês: estará disponível no chat

Faça sua pergunta /
Ask your question



ENGLISH

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your name and company. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

English presentation: will be available in chat



Tradução simultânea /
Simultaneous Translation

Resultados **1T26**

brasilagro

R\$ 286,6 milhões
Receita Líquida

R\$ 64,3 milhões
EBITDA Ajustado

R\$ 64,3 milhões
Prejuízo Líquido

Desempenho das commodities (Jun/24 - Out/25)

Soja - Paranaguá

2%



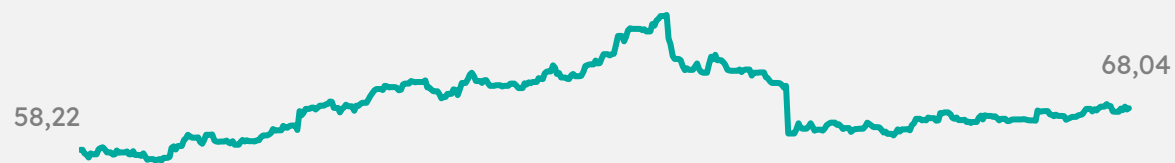
Pecuária - Boi Gordo

+43%



Milho - BM&FBOVESPA

+17%



Etanol - Hidratado Futuro B3

+20%



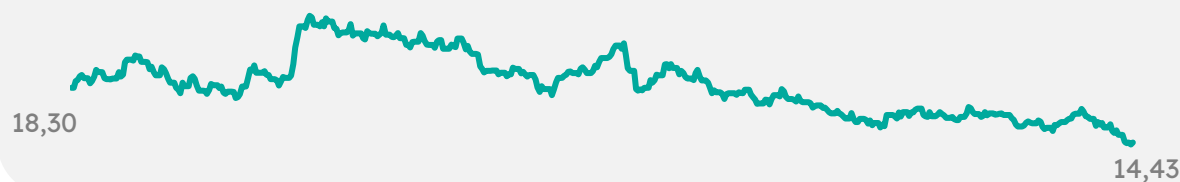
Algodão

-14%

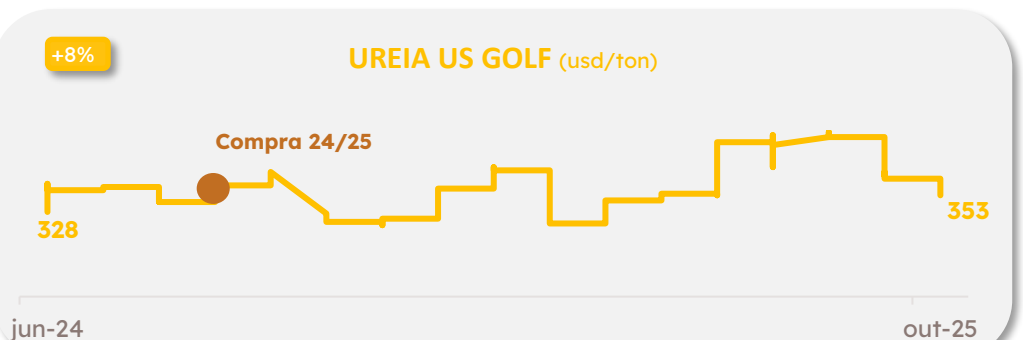
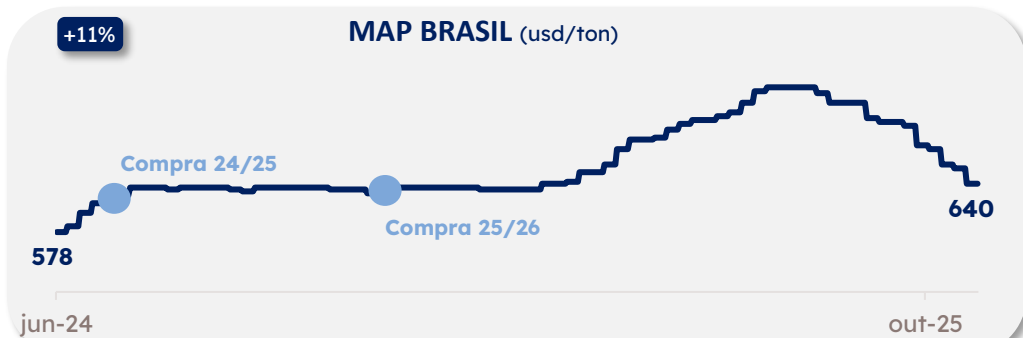


Cana-de-açúcar - (Açúcar Futuro NY)

-21%



Preço dos insumos



Preço Médio BrasilAgro:

Safra 24/25:
598,00
USD/Ton

Safra 25/26:
623,00
USD/Ton

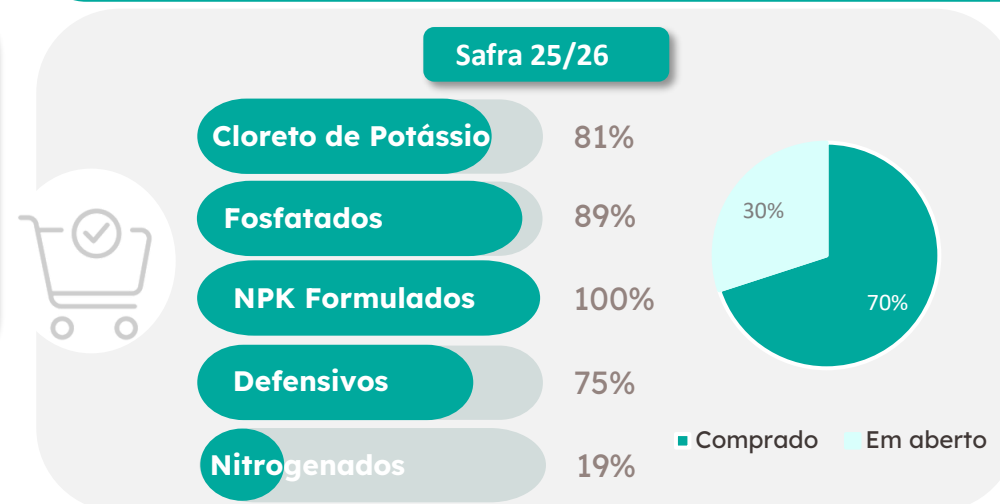
Safra 24/25:
282,00
USD/Ton

Safra 25/26:
275,00
USD/Ton

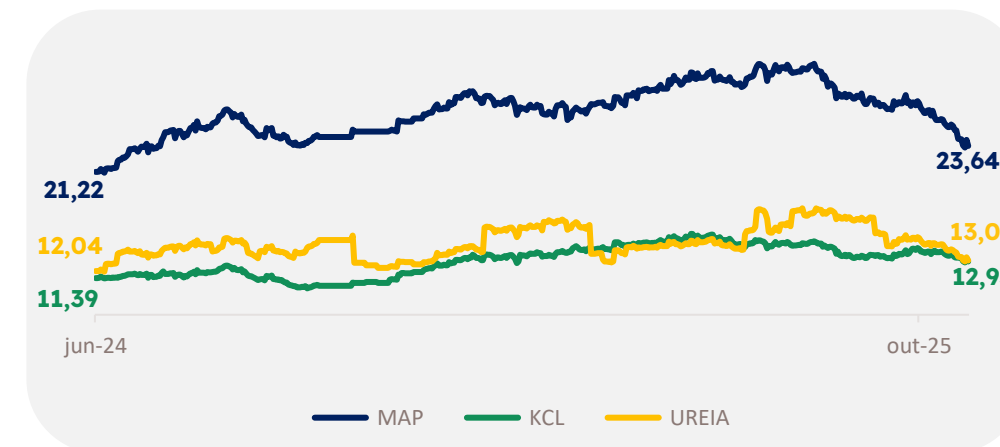
Safra 24/25:
347,00
USD/Ton

Safra 25/26:
-

Status Compra Insumos – Nov/25



Relação de Troca scs/ton



Cana-de-açúcar | Ano Safra 2025

Produção (tons)

2.272.136

1.558.742

Safra 2025
EstimadoSafra 2025
Realizado
(01/abr a 30/set)

Área colhida (ha)

26.326

22.440

Safra 2025
EstimadoSafra 2025
Realizado
(01/abr a 30/set)

TCH

(Toneladas Colhidas por Hectare)

86,31

69,46

Safra 2025
EstimadoSafra 2025
Realizado
(01/abr a 30/set)

Pecuária | Ano Safra 25/26

Número de cabeças de gado

11.567

10.398

Safra 25/26
Estimado 12MSafra 25/26
Realizado 3M

Área de pasto (ha)

8.649

8.280

Safra 25/26
Estimado 12MSafra 25/26
Realizado 3M

GMD (kg)

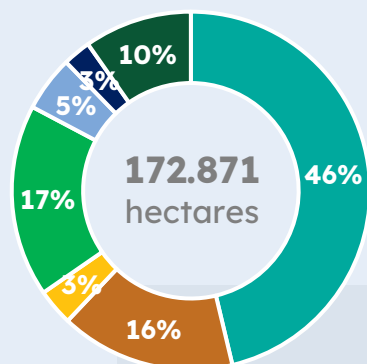
Ganho Médio Diário

0,47

0,18

Safra 25/26
Estimado 12MSafra 25/26
Realizado 3M

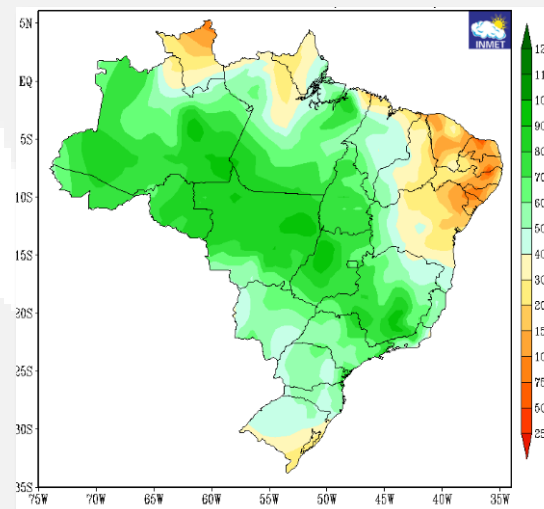
Projeção de Área Plantada



- Soja
- Milho e Milho Safrinha
- Feijão e Feijão Safrinha
- Cana-de-açúcar
- Pasto
- Algodão
- Outros

Precipitação Total Prevista (mm)

Válido para Novembro/25 –
Dezembro/25 – Janeiro/26

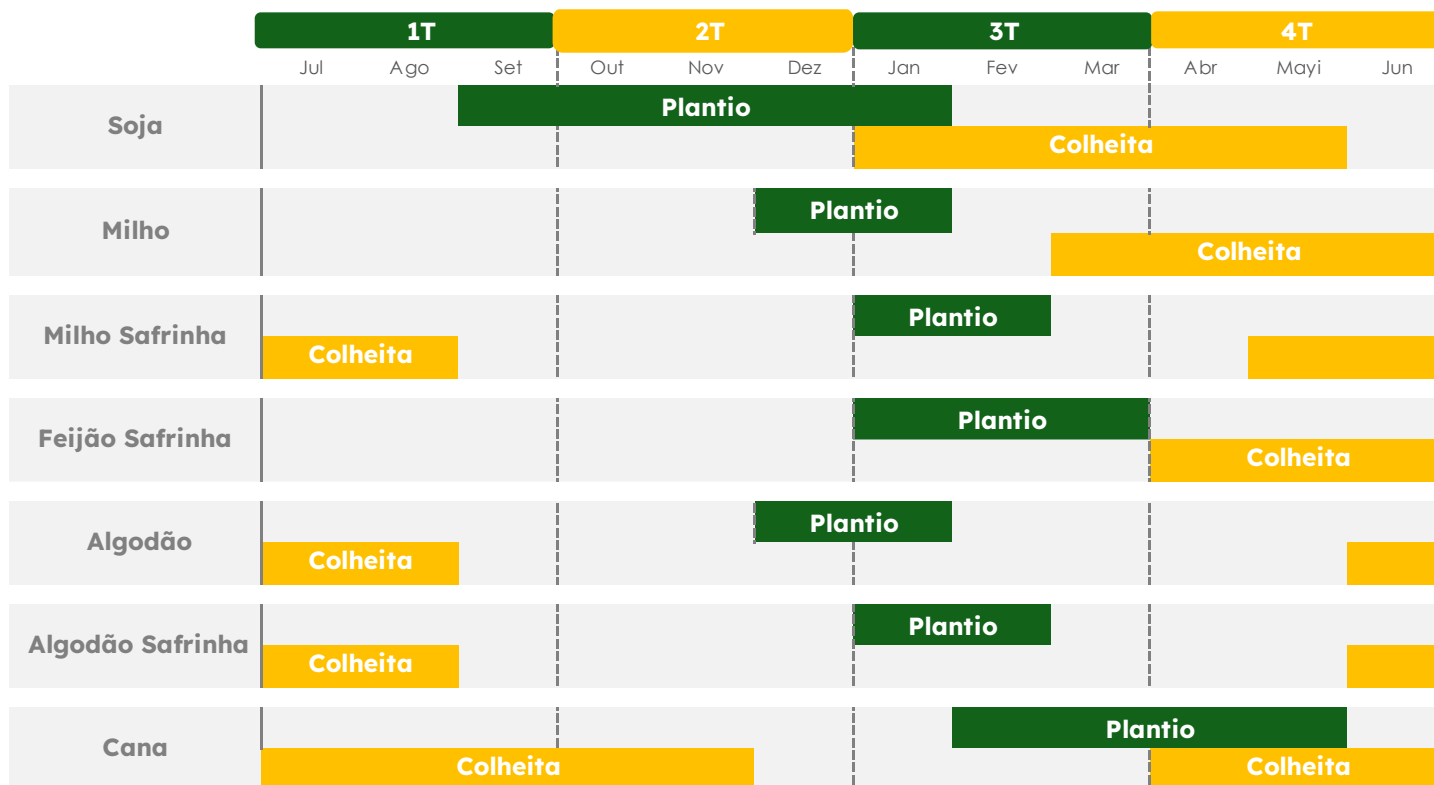


O plantio em MT avança dentro da janela, apesar de um leve atraso devido a chuvas irregulares e baixa umidade, sem registro de perdas até o momento.

Já iniciamos o plantio em algumas unidades do MA e PI. O avanço geral seguirá condicionado à distribuição e intensidade das chuvas.

A safra será marcada por uma La Niña de baixa intensidade.

CRONOGRAMA DE PLANTIO E COLHEITA



Status de plantio



Estimativa de início de plantio



*Estimativa de início de plantio de milho verão

SOJA

USD/bushel

10,72

R\$/USD
6,19

56%

42%

Commodity

Câmbio

Safra 25/26

ALGODÃO

c/lb

69,24

R\$/USD

6,65

53%

52%

Commodity

Câmbio

Safra 25/26

ETANOL

R\$/m³

2.684

47%

Commodity

Safra 2025

MILHO

R\$/sc

52,87

16%

Commodity

Safra 25/26

RECEBÍVEIS

(venda de fazenda)

R\$/usd

10,68

R\$/usd

6,16

52%

44%

Recebíveis

Câmbio

2026

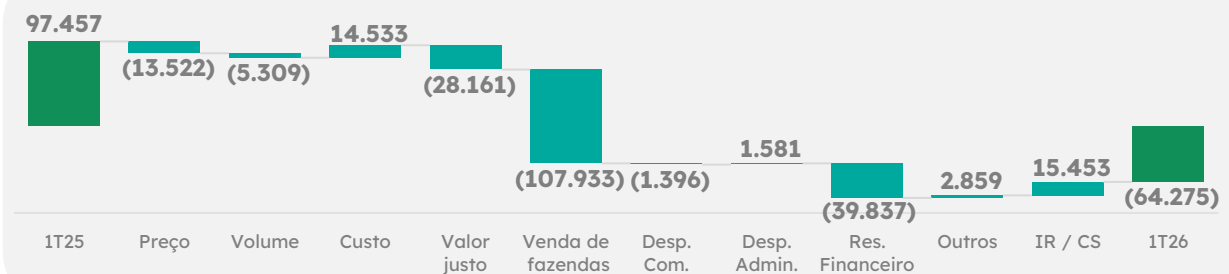
Destaques do exercício (R\$ Mil)

(R\$ mil)	1T26	1T25	Var. %
Receita Líquida Operacional	302.969	325.296	-7%
Receita com Venda de Fazenda	-	129.301	n.a
Receita Líquida	302.969	454.597	-33%
Var. do valor justo do ativo bio.	(16.326)	2.611	n.a
Receita Líquida Total¹	286.644	457.208	-37%
EBITDA Ajustado Operacional	64.348	61.424	5%
Margem Ebitda Operacional (%)	21%	19%	2p.p.
EBITDA Ajustado Total²	64.349	169.357	-62%
Margem Ebitda Ajustado Total (%)	22%	37%	-16p.p.
Lucro/Prejuízo Líq. Operacional	(64.275)	(10.476)	n.a
Margem Líq. Operacional (%)	-21%	-3%	-18p.p.
Lucro/Prejuízo Líquido Total	(64.275)	97.457	n.a
Margem Líquida Total (%)	-22%	21%	-44p.p.

¹ Receita Líquida Total: Considera a movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas e reversão de provisão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida.

² O EBITDA Ajustado foi calculado excluindo os ganhos dos ativos biológicos em formação (cana-de-açúcar e grãos), ajustado pelo resultado de derivativos realizado da safra e pelas despesas de depreciação incluindo: depreciação dos ativos imobilizados das fazendas e depreciação das áreas desenvolvidas e depreciação da cultura permanente.

Resultado do exercício (R\$ Mil)



EBITDA Ajustado (R\$ Mil)



Resultado Financeiro (R\$ Mil)

(R\$ mil)	1T26	1T25	%
Receitas de aplicações financeiras	8.917	6.021	48%
Atualização de valor justo e arrendamentos	(14.829)	(10.800)	37%
Atualização de valor justo recebíveis	(40.052)	(855)	n.a.
Derivativos	20.013	24.175	-17%
Juros passivos	(23.424)	(17.645)	33%
Outras receitas e despesas	9.309	(1.124)	n.a
Total	(40.066)	(228)	n.a.

RESULTADO BRUTO

Resultado Bruto por Cultura	Soja		Milho		Feijão		Cana-de-Açúcar	
	1T26	1T25	1T26	1T25	1T26	1T25	1T26	1T25
Quantidade faturada	63.235	56.793	23.777	24.118	749	95	804.034	991.123
Receita Líquida	120.559	118.762	19.538	16.635	2.890	241	128.733	165.338
Resultado de Derivativos	2.869	(3.895)	6.691	995	-	-	(1.094)	993
Preço Unitário (R\$/ton)	1.952	2.023	1.103	731	3.858	2.550	159	168
Custo Total	(84.295)	(81.550)	(15.721)	(22.245)	(3.294)	(405)	(110.277)	(128.388)
Custo (R\$/ton)	(1.333)	(1.436)	(661)	(922)	(4.397)	(4.279)	(137)	(130)
Resultado Bruto Unitário (R\$/ton)	619	587	442	(191)	(540)	(1.729)	22	38
Margem	32%	29%	40%	-26%	-14%	-68%	14%	23%
Resultado Bruto Total	39.134	33.317	10.509	(4.615)	(404)	(164)	17.362	37.943

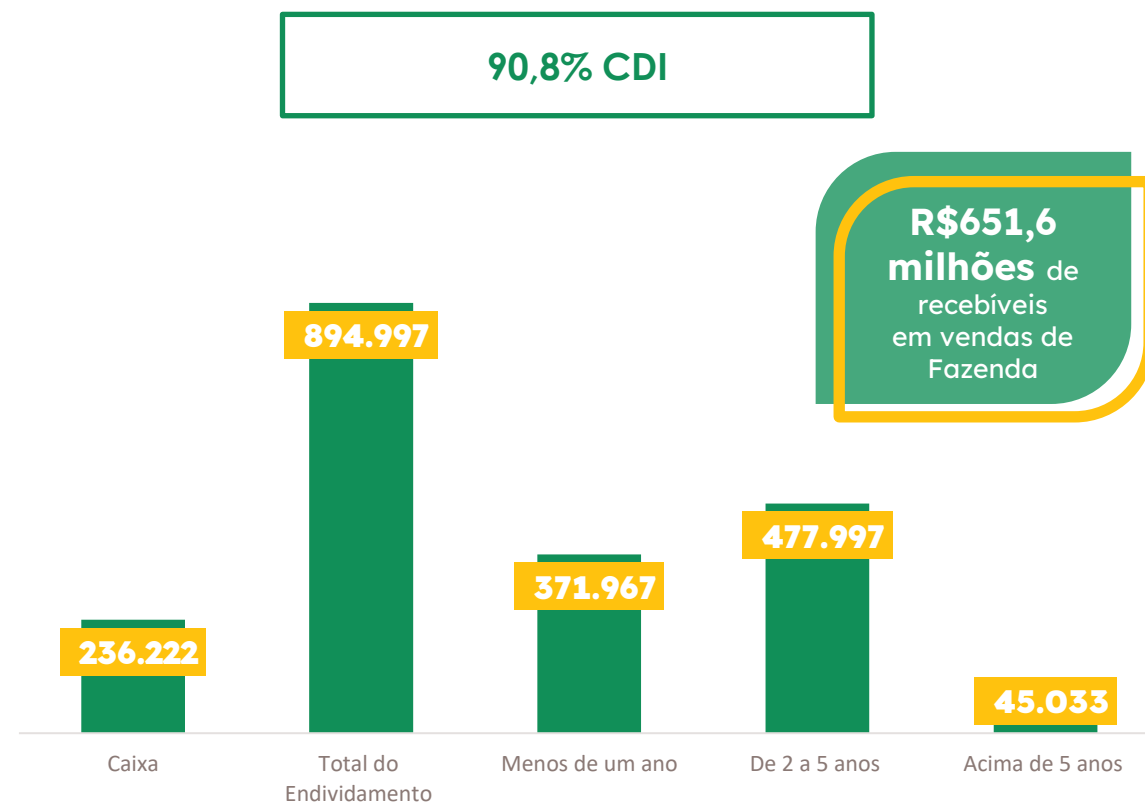
Resultado Bruto por Cultura	Algodão Pluma		Algodão Caroço		Pecuária	
	1T26	1T25	1T26	1T25	1T26	1T25
Quantidade faturada	2.351	1.603	4.449	3.454	1.026	777
Receita Líquida	16.498	14.261	4.119	2.033	10.108	5.883
Resultado de Derivativos	1.318	583	-	-	64	(438)
Preço Unitário (R\$/ton)	7.578	9.257	926	589	9.912	7.003
Custo Total	(19.172)	(13.374)	(4.182)	(8.802)	(10.430)	(5.781)
Custo (R\$/ton)	(8.155)	(8.341)	(940)	(2.548)	(10.163)	(7.435)
Resultado Bruto Unitário (R\$/ton)	(577)	917	(14)	(1.960)	(251)	(432)
Margem	-8%	10%	-2%	-333%	-3%	-6%
Resultado Bruto Total	(1.356)	1.470	(63)	(6.769)	(257)	(336)

Dívida Financeira Líquida

(R\$ mil)	30/09/2025	30/06/2025	Var. %
Curto Prazo	371.967	355.841	5%
Longo Prazo	523.030	529.678	-1%
Total do Endividamento	894.997	885.519	1%
(-) Caixa e equivalentes de caixa	253.024	159.816	58%
(=) Dívida Líquida	641.973	725.703	-12%
(-) Recebível de Venda de Fazenda	651.655	756.629	-14%
(=) Dívida Líquida Ajustada + Recebíveis*	(9.682)	(30.926)	-69%
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses	162.312	267.321	-39%
Dívida Líquida Ajustada / EBITDA Ajustado	-0,06x	-0,12x	-48%
Dívida Líquida Ajustada / NAV	-0,26%	-0,83%	-69%

* Recebíveis de Venda de Fazenda

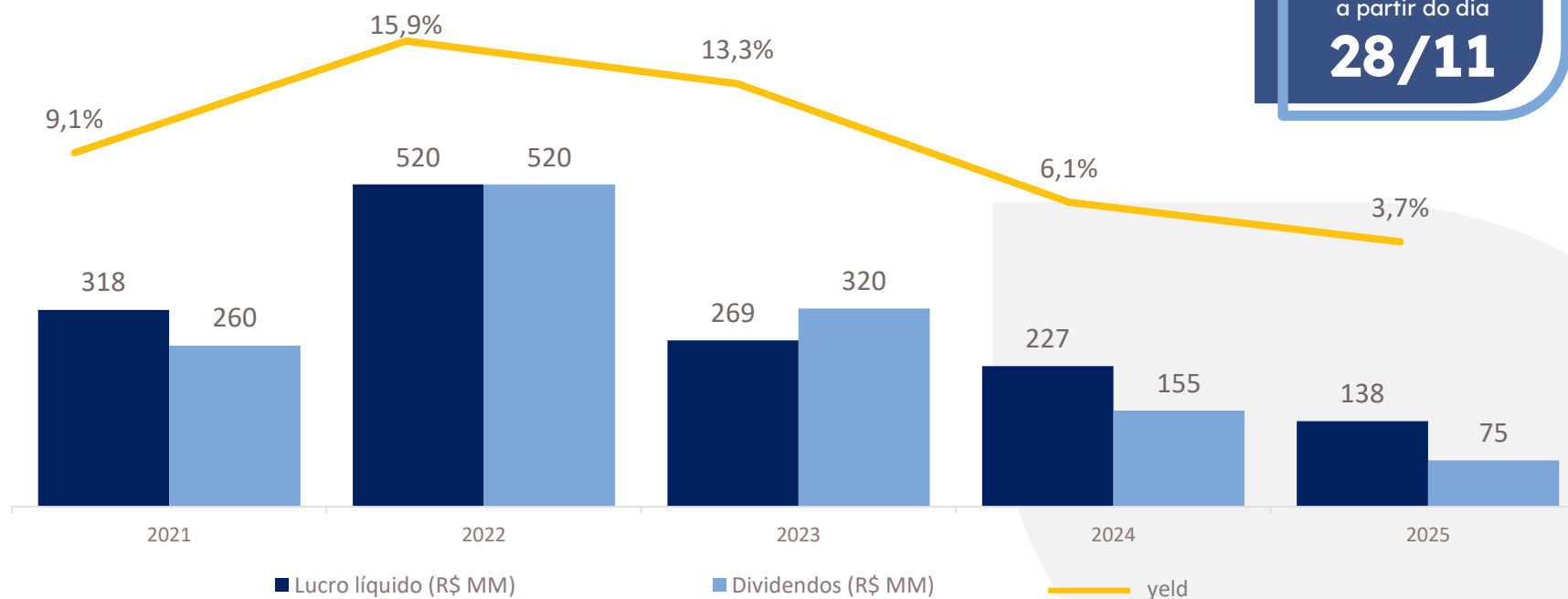
Cronograma de Amortização



Dividend Yield

9,6% Média últimos 5 anos

Data de
Pagamento:
a partir do dia
28/11



Afirmações Futuras

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da BrasilAgro, são meras projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

The logo for Brazilagro, featuring the word "brasilagro" in a green, italicized, sans-serif font. To the right of the text is a green graphic element consisting of two curved, overlapping lines that suggest a stylized 'B' or a wing.

brasilagro



RESULTS PRESENTATION

1Q26



André Guillaumon
CEO



Gustavo Lopez
CFO & IRO



Ana Paula Zerbinati
IR and Capital Market Head

1Q26 EARNINGS CALL

PORTUGUÊS

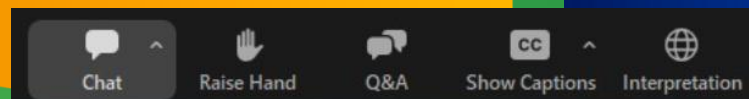
Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva seu nome e empresa ou levante a mão para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

Apresentação em inglês: estará disponível no chat

Faça sua pergunta /
Ask your question



ENGLISH

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your name and company. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

English presentation: will be available in chat



Tradução simultânea /
Simultaneous Translation



Results **1Q26**

brasilagro 

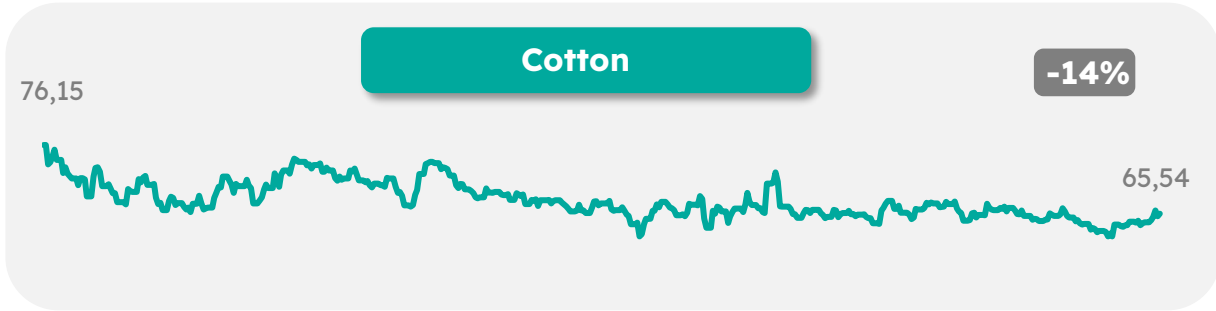
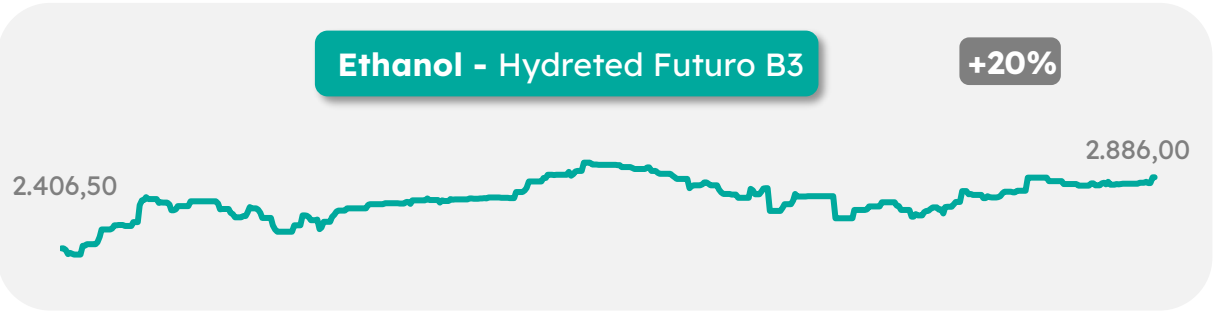
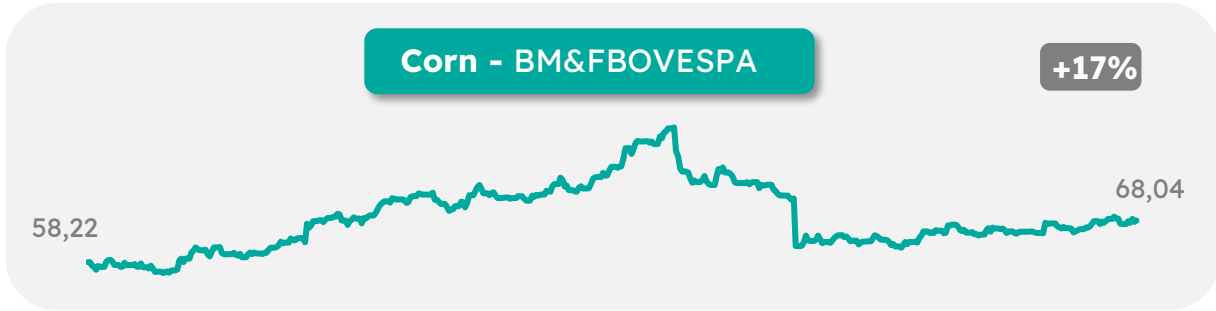
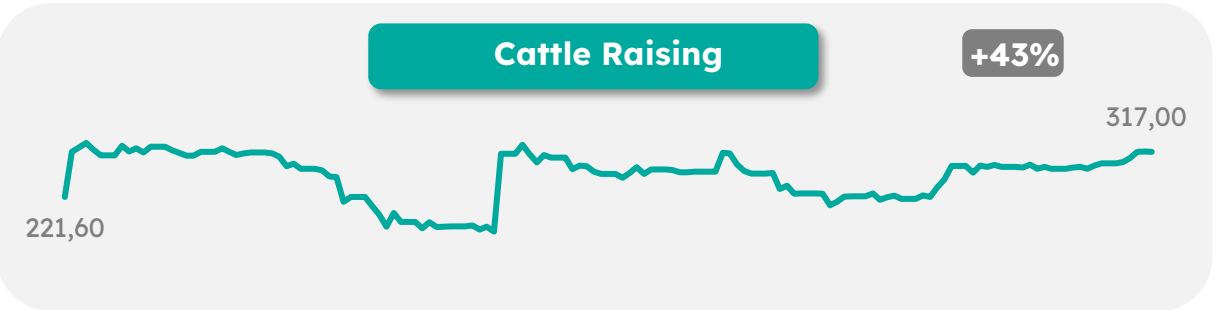
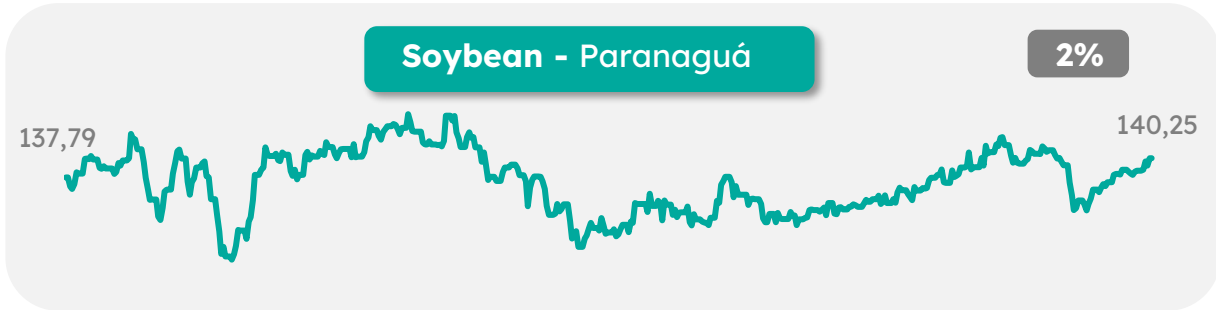
R\$ 286.6
million
of Net Revenue

R\$ 64.3
million
Adjusted EBITDA

R\$ 64.3
million
of Net Income



Commodity performance (Jun/24 - Oct/25)



Inputs Price

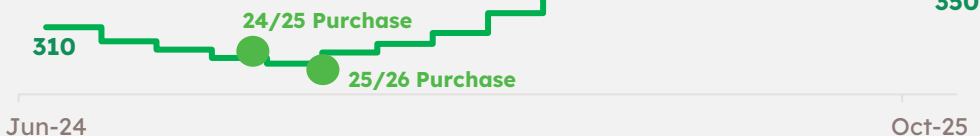
MAP BRASIL (usd/ton)

+11%



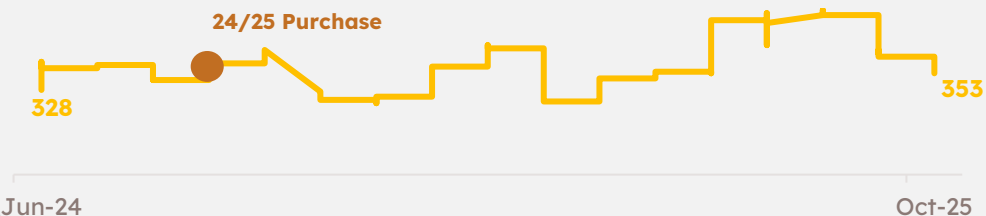
KCL BRASIL (usd/ton)

+13%



UREIA US GOLF (usd/ton)

+8%



Average Price BrasilAgro:

24/25 Harvest:
598,00
USD/Ton

25/26 Harvest:
623,00
USD/Ton

24/25 Harvest:
282,00
USD/Ton

25/26 Harvest:
275,00
USD/Ton

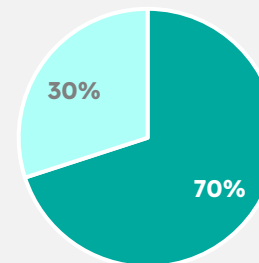
24/25 Harvest:
347,00
USD/Ton

25/26 Harvest:
-

Status Purchase Inputs – Nov/25

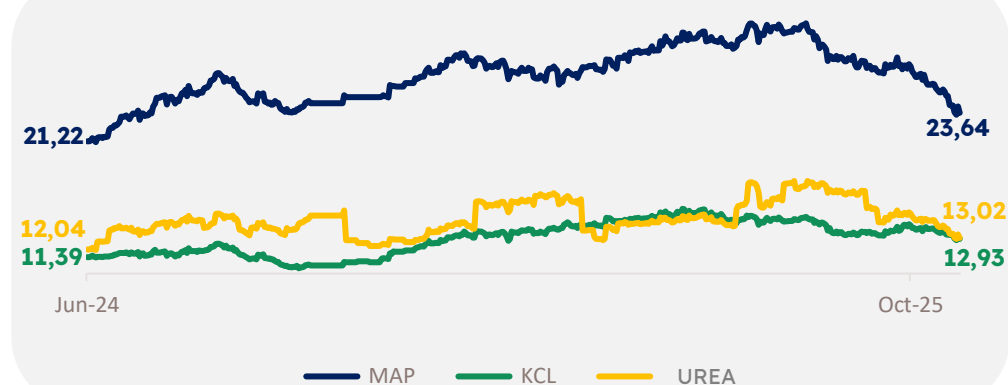
25/26 Harvest

Potassium chloride	81%
Phosphates	89%
NPK - Formulated	100%
Defensives	75%
Nitrogen	19%



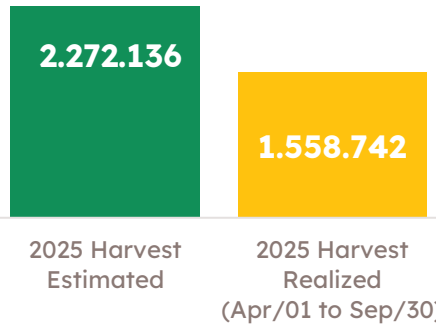
■ Bought ■ Open

Exchange Ratio scs/ton

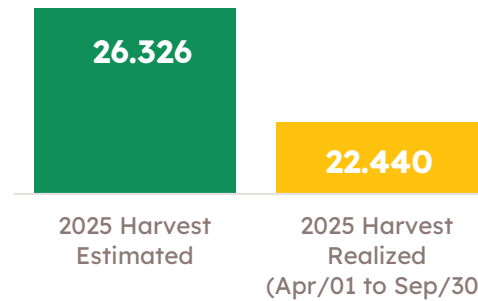


Sugarcane | 2025 Harvest Year

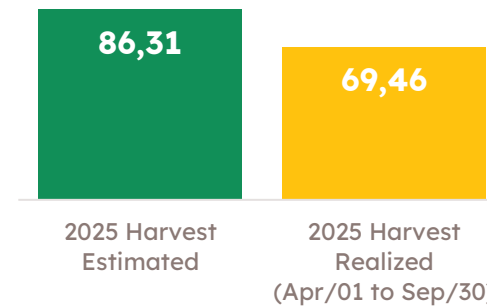
Production (tons)



Harvest Area (ha)

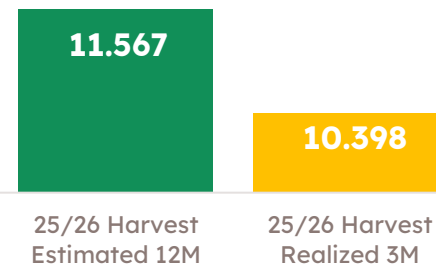


TCH (Tons of Cane per hectare)

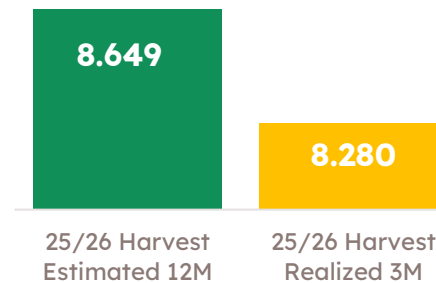


Cattle Raising | 25/26 Harvest Year

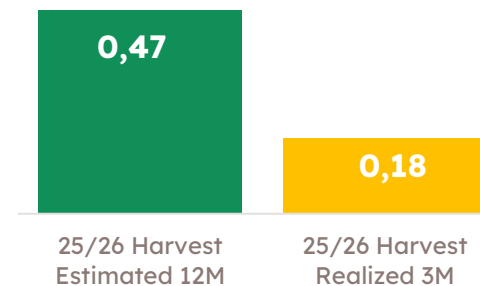
Cattle Heads



Pasture (ha)

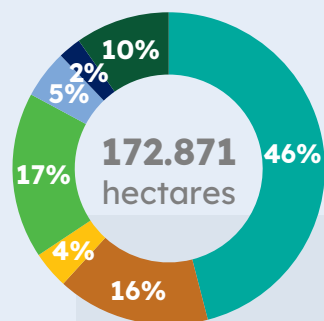


ADG (kg) Average Daily Gain



Projected Planted Area

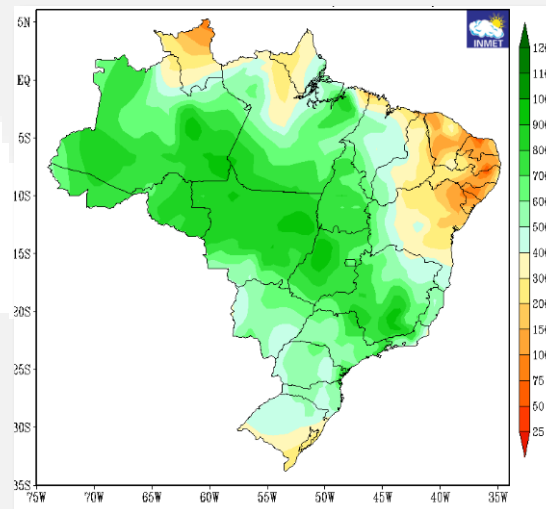
Production Area by Crop



- Soybeans
- Cornd and Corn 2nd Crop
- Beans and Beans 2nd Crop
- Sugarcane
- Pasture
- Cotton
- Others

Forecast Total Precipitation (mm)

Valid for November/25 –
December/25 – January/26

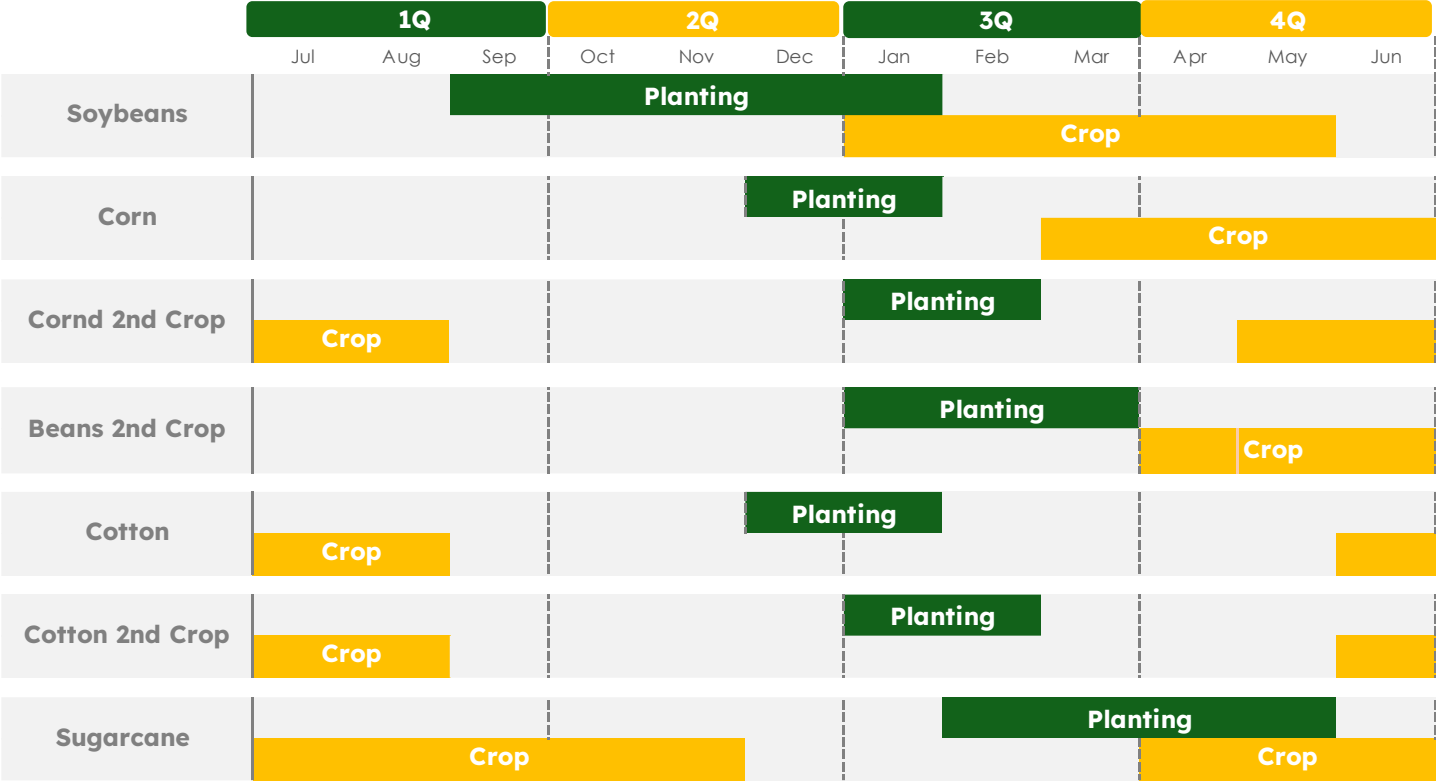


The planting in Mato Grosso is progressing within the optimal window, despite a slight delay due to irregular rainfall and low soil moisture, with no losses reported so far.

We have already begun planting in some units in Maranhão and Piauí. Overall progress will depend on the distribution and intensity of rainfall.

This season will be characterized by a low-intensity La Niña.

PLANTING AND HARVEST SCHEDULE



*Estimated start date for 1st crop corn planting

HEDGE POSITION as of November, 06

SOYBEANS

USD/bushel

10,72

R\$/USD
6,19

56%

42%

Commodity

Exchange

25/26 Harvest

COTTON

c/lb

69,24

R\$/USD

6,65

53%

52%

Commodity

Exchange

25/26 Harvest

ETHANOL

R\$/m³

2.684

47%

Commodity

2025 Harvest

CORN

R\$/sc

52,87

16%

Commodity

25/26 Harvest

RECEIVABLES

(farm sale)

R\$/usd

10,68

R\$/usd

6,16

52%

44%

Recebíveis

Exchange

2026

Key Figures

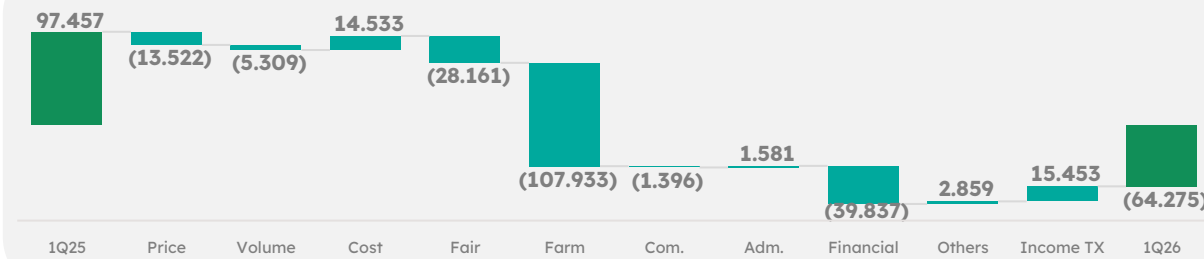
Fiscal Year Highlights (R\$ Thousand)

(R\$ thousand)	1Q26	1Q25	Change
Revenues from Operations	302.969	325.296	-7%
Revenues from Farm Sales	-	129.301	n.a
Net Sales Revenue	302.969	454.597	-33%
Variation in bio. asset fair value.	(16.326)	2.611	n.a
Net Revenue¹	286.644	457.208	-37%
Adj. EBITDA from Operations	64.348	61.424	5%
Adj. EBITDA Margin from Oper. (%)	21%	19%	2p.p.
Adjusted EBITDA²	64.349	169.357	-62%
Adjusted EBITDA Margin (%)	22%	37%	-16p.p.
Net Income from Operations	(64.275)	(10.476)	n.a
Net Operating Margin (%)	-21%	-3%	-18p.p.
Net Income	(64.275)	97.457	n.a
Net Income Margin (%)	-22%	21%	-44p.p.

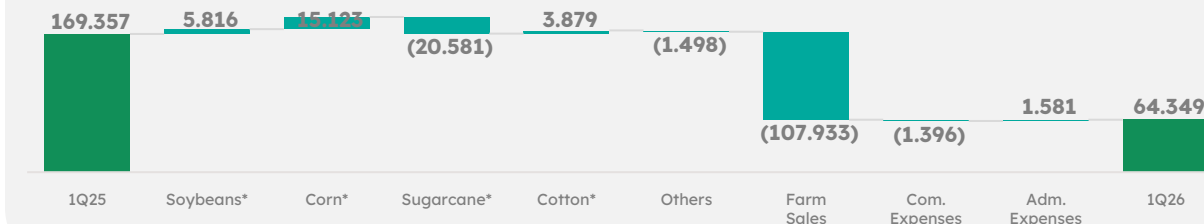
¹ Net Revenue: Considers the change in fair value of biological assets and agricultural product and Impairment.

² Adjusted EBITDA was calculated by excluding biological assets in progress (sugarcane and grains planted) and adjusted for the harvest's derivative results and depreciation expenses, including depreciation of fixed assets of the farms, developed areas and permanent crops.

Net Income (R\$ Thousand)



Adjusted EBITDA (R\$ Thousand)



* Variations in results by crop (including derivatives).

Financial Result (R\$ Thousand)

(R\$ thousand)	1Q26	1Q25	%
Interest of Financial Investments	8.917	6.021	48%
Present value adjustment and leases	(14.829)	(10.800)	37%
Fair value adjustment of receivables	(40.052)	(855)	n.a.
Derivatives	20.013	24.175	-17%
Passive interest	(23.424)	(17.645)	33%
Other financial income / expenses	9.309	(1.124)	n.a
Total	(40.066)	(228)	n.a.

KEY FIGURES

Gross Income by Culture	Soybeans		Corn		Beans		Sugarcane	
	1Q26	1Q25	1Q26	1Q25	1Q26	1Q25	1Q26	1Q25
Quantity sold (tons)	63.235	56.793	23.777	24.118	749	95	804.034	991.123
Net Revenue	120.559	118.762	19.538	16.635	2.890	241	128.733	165.338
Derivatives Result	2.869	(3.895)	6.691	995	-	-	(1.094)	993
Unit Price (R\$/ton)	1.952	2.023	1.103	731	3.858	2.550	159	168
Total Cost	(84.295)	(81.550)	(15.721)	(22.245)	(3.294)	(405)	(110.277)	(128.388)
Cost (R\$/ton)	(1.333)	(1.436)	(661)	(922)	(4.397)	(4.279)	(137)	(130)
Gross Unit Result (R\$/ton)	619	587	442	(191)	(540)	(1.729)	22	38
Margin	32%	29%	40%	-26%	-14%	-68%	14%	23%
Total Gross Income	39.134	33.317	10.509	(4.615)	(404)	(164)	17.362	37.943

Gross Income by Culture	Feather Cotton		Seed Cotton		Cattle Raising	
	1Q26	1Q25	1Q26	1Q25	1Q26	1Q25
Quantity sold (tons)	2.351	1.603	4.449	3.454	1.026	777
Net Revenue	16.498	14.261	4.119	2.033	10.108	5.883
Derivatives Result	1.318	583	-	-	64	(438)
Unit Price (R\$/ton)	7.578	9.257	926	589	9.912	7.003
Total Cost	(19.172)	(13.374)	(4.182)	(8.802)	(10.430)	(5.781)
Cost (R\$/ton)	(8.155)	(8.341)	(940)	(2.548)	(10.163)	(7.435)
Gross Unit Result (R\$/ton)	(577)	917	(14)	(1.960)	(251)	(432)
Margin	-8%	10%	-2%	-333%	-3%	-6%
Total Gross Income	(1.356)	1.470	(63)	(6.769)	(257)	(336)

INDEBTEDNESS

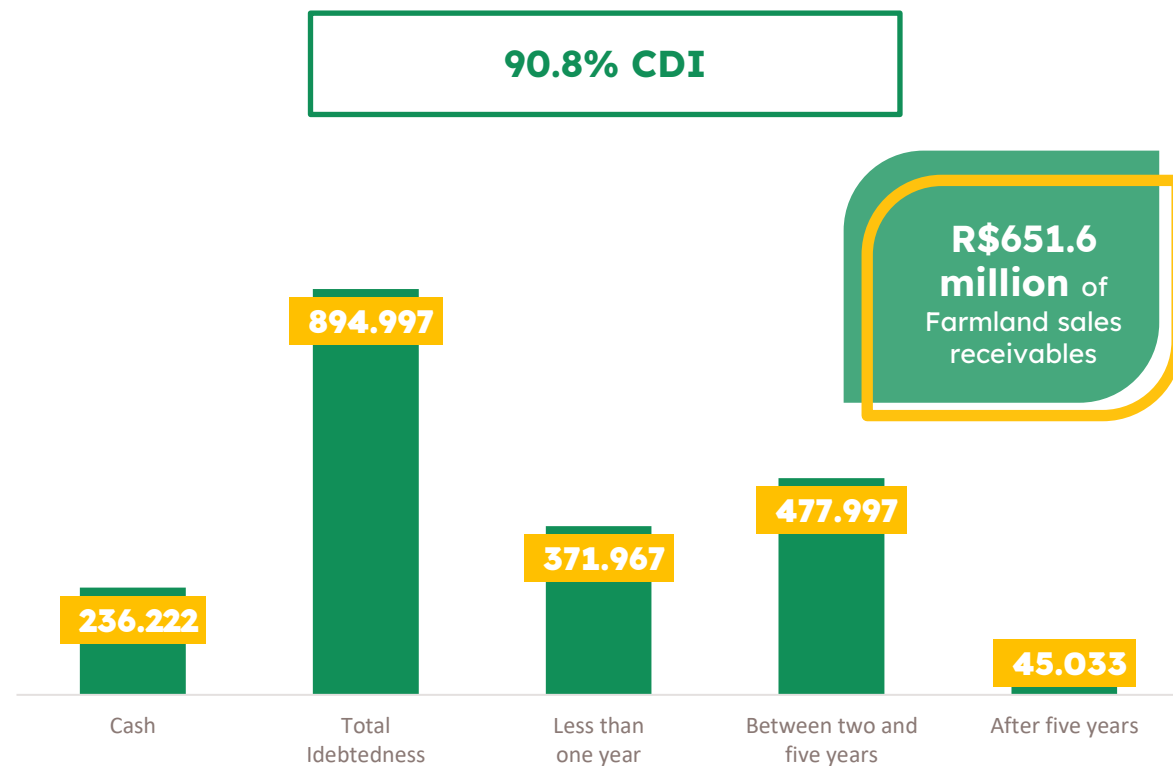


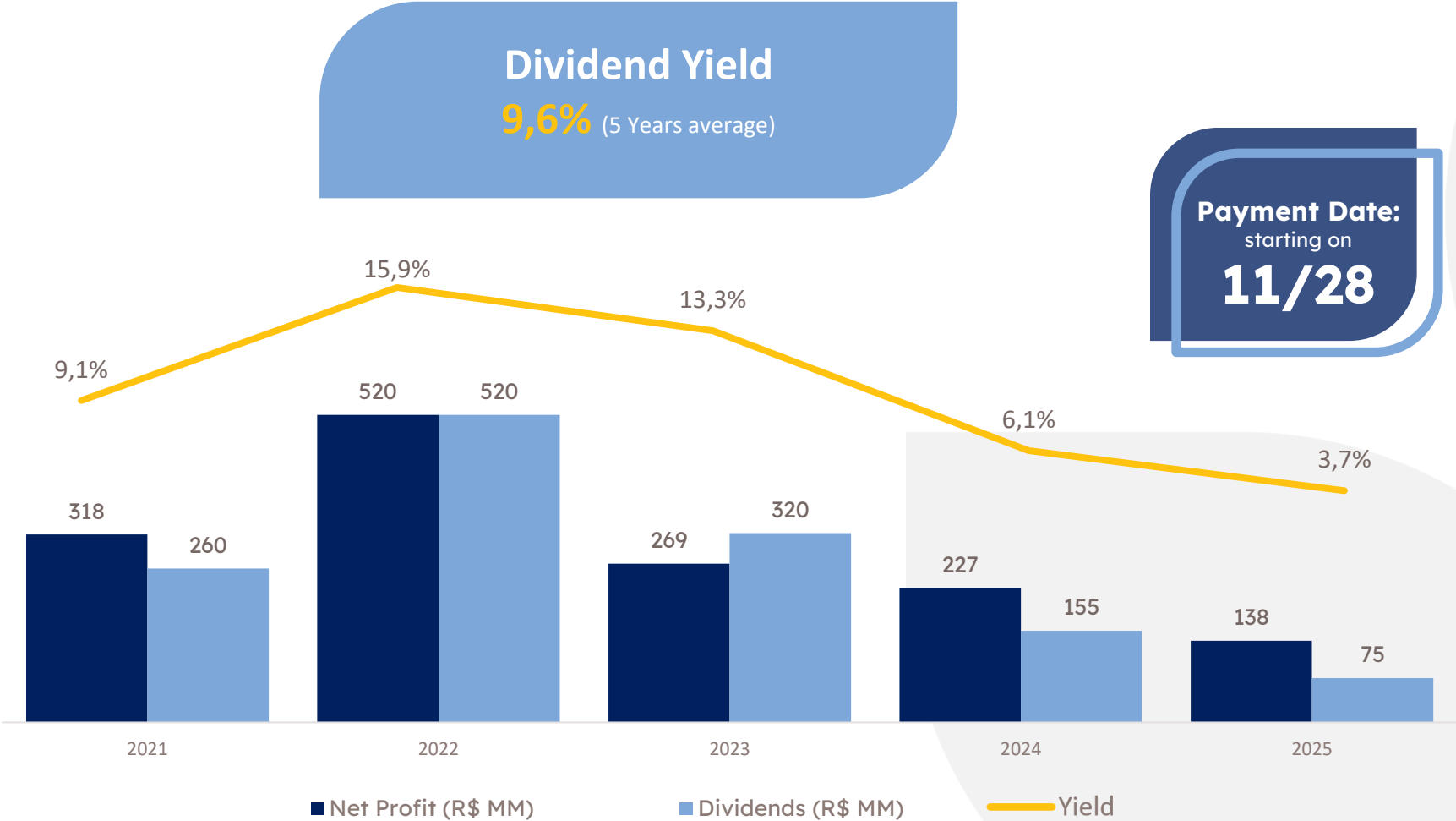
Net Financial Debt

(R\$ thousand)	09/30/2025	06/30/2024	Chg.(%)
Short Term	371.967	355.841	5%
Long Term	523.030	529.678	-1%
Total Indebtedness	894.997	885.519	1%
(-) Cash and cash equivalents	253.024	159.816	58%
(=) Net Debt	641.973	725.703	-12%
(-) Receivables from Farm Sale	651.655	756.629	-14%
(=) Adjusted Net Debt + Receivables*	(9.682)	(30.926)	-69%
Adjusted EBITDA for the last 12 months	162.312	267.321	-39%
Adjusted Net Debt / Adjusted EBITDA	-0,06x	-0,12x	-48%
Adjusted Net Debt / NAV	-0,26%	-0,83%	-69%

*Receivables from Farm Sale

Amortization Schedule





Disclaimer

The statements contained in this document related to business perspectives, projections on operating and financial results and those related to BrasilAgro's growth prospects are mere projections and, as such, are based exclusively on the board's expectations about the future of the business. These expectations depend substantially on market conditions, the performance of the Brazilian economy, the sector and international markets and, therefore, are subject to change without notice.

The logo for Brazilagro, featuring the word "brasilagro" in a green, italicized sans-serif font, followed by a green graphic element consisting of three curved lines that suggest a stylized 'B' or a wing.

brasilagro

