

Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers

Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP000160/O-5

Emerson Lima de Macedo

Contador CRC 1BA022047/O-1

-DocuSigned by Emerson Lima de Macedo

Signed By: EMERSON LIMA DE MACEDO:49747029555 CPF: 49747029553 Signing Time: 05 November 2025 | 16:53 BRT

C: BR Issuer: AC SERASA RFB v

Índice

Dados da Empresa	
Composição do Capital	1
DFs Individuais	
Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/07/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/07/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10
DFs Consolidadas	
Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/07/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/07/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2025	
Do Capital Integralizado		
Ordinárias	102.683.444	
Preferenciais	0	
Total	102.683.444	
Em Tesouraria		
Ordinárias	0	
Preferenciais	0	
Total	0	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 30/06/2025
1	Ativo Total	3.418.320	3.419.400
1.01	Ativo Circulante	695.293	646.244
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	129.687	30.400
1.01.03	Contas a Receber	174.164	217.871
1.01.03.01	Clientes	111.730	117.748
1.01.03.01.01	Contas a receber e créditos diversos	111.730	117.748
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	62.434	100.123
1.01.03.02.01	Transações com Partes Relacionadas	62.434	100.123
1.01.04	Estoques	285.040	240.777
1.01.05	Ativos Biológicos	60.038	127.587
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	46.364	29.609
1.01.08.03	Outros	46.364	29.609
1.01.08.03.01	Operações com Derivativos	46.364	29.609
1.02	Ativo Não Circulante	2.723.027	2.773.156
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	419.864	406.719
1.02.01.04	Contas a Receber	53.214	49.214
1.02.01.04.03	Contas a receber e créditos diversos	53.214	49.214
1.02.01.06	Ativos Biológicos	25.603	32.345
1.02.01.07	Tributos Diferidos	6.515	0
1.02.01.07.02	? Títulos e valores mobiliários restritos	6.515	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	334.532	325.160
1.02.01.10.03	Operações com derivativos	10.939	10.973
1.02.01.10.04	Propriedades para investimento	319.883	310.541
1.02.01.10.05	Transações com partes relacionadas	3.710	3.646
1.02.02	Investimentos	1.741.967	1.820.066
1.02.03	Imobilizado	556.195	541.324
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	120.342	115.624
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	297.351	303.220
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	138.502	122.480
1.02.03.03.01	Tributos diferidos	138.502	122.480
1.02.04	Intangível	5.001	5.047

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 30/06/2025
2	Passivo Total	3.418.320	3.419.400
2.01	Passivo Circulante	454.753	405.002
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.024	16.101
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	12.024	16.101
2.01.02	Fornecedores	163.382	104.626
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	163.382	104.626
2.01.02.01.01	Fornecedores e outras obrigações	157.605	98.849
2.01.02.01.02	Aquisições a pagar	5.777	5.777
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	265.164	268.873
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	167.082	154.532
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	98.082	114.341
2.01.04.03.01	Arrendamentos a pagar	98.082	114.341
2.01.05	Outras Obrigações	14.183	15.402
2.01.05.02	Outros	14.183	15.402
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	13.933	15.402
2.01.05.02.05	Transações com Partes Relacionadas	250	0
2.02	Passivo Não Circulante	860.099	836.670
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	817.326	796.736
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	502.662	502.165
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	314.664	294.571
2.02.02	Outras Obrigações	42.773	39.934
2.02.02.02	Outros	42.773	39.934
2.02.02.02.03	Operações com derivativos	18.222	16.073
2.02.02.02.04	Provisão para demandas judiciais	768	772
2.02.02.02.05	Aquisições a pagar	17.363	17.363
2.02.02.02.06	Transações com Partes Relacionadas	2.116	3.450
2.02.02.02.07	Perdas com investimento	4.304	2.276
2.03	Patrimônio Líquido	2.103.468	2.177.728
2.03.01	Capital Social Realizado	1.576.645	1.576.645
2.03.01.01	Gastos com emissão de ações	-11.343	-11.343
2.03.01.02	Capital Social	1.587.988	1.587.988
2.03.02	Reservas de Capital	-51.441	-51.841
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.648	-43.648
2.03.02.07	Reservas de Capital	-7.793	-8.193
2.03.04	Reservas de Lucros	542.000	542.000
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	42.220	42.220
2.03.04.10	Reserva de Lucros	499.780	499.780
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-64.275	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	100.539	110.924

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

Código da	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
Conta		Exercício 01/07/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	148.239	171.103
3.01.01	Receita líquida	169.059	178.880
3.01.02	Movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas	-20.772	-5.756
3.01.03	Constituição de provisão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida	-48	-2.021
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-165.802	-178.332
3.02.01	Custo das vendas	-165.802	-178.332
3.03	Resultado Bruto	-17.563	-7.229
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-56.134	95.186
3.04.01	Despesas com Vendas	-12.383	-7.884
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.005	-12.321
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-596	-2.746
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-32.150	118.137
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-73.697	87.957
3.06	Resultado Financeiro	-6.600	-313
3.06.01	Receitas Financeiras	50.014	70.832
3.06.02	Despesas Financeiras	-56.614	-71.145
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-80.297	87.644
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	16.022	9.813
3.08.02	Diferido	16.022	9.813
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-64.275	97.457
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-64.275	97.457
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,6452	0,976
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,6452	0,976

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-64.275	97.457
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-10.385	-7.823
4.02.01	Efeito na conversão de investimentos no exterior	-10.385	-7.823
4.03	Resultado Abrangente do Período	-74.660	89.634

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	96.051	-4.672
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	6.207	-2.308
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-64.275	97.457
6.01.01.02	Depreciação e amortização	15.455	26.206
6.01.01.03	Valor residual de ativo imobilizado e intangível alienados	1.249	168
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	32.150	-118.137
6.01.01.05	Ganho não realizado com derivativos, líquidos	-11.769	-31.390
6.01.01.06	Rendimentos de aplicações financ., variação cambial e monetária e demais encargos financ., líquidos	27.172	23.838
6.01.01.07	Baixas de propriedades para investimento	1.031	1.225
6.01.01.08	Variação no valor justo do contas a receber pela venda de fazendas e outros passivos financeiros	0	-51
6.01.01.09	Plano de incentivo baseado em ações – ILPA	400	450
6.01.01.10	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-16.022	-9.813
6.01.01.11	Valor justo dos ativos biológicos e dos produtos agrícolas não realizados	20.772	5.756
6.01.01.12	Provisão (reversão) do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida	48	2.021
6.01.01.14	Provisão para demandas judiciais	-4	-38
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	89.844	-2.364
6.01.02.01	Clientes	-150	-37.595
6.01.02.02	Estoques	-64.802	-58.154
6.01.02.03	Ativos biológicos	67.789	75.438
6.01.02.04	Impostos a recuperar	-5.658	-1.731
6.01.02.05	Operações com derivativos	-4.272	-6.720
6.01.02.06	Outros créditos	7.825	12.019
6.01.02.07	Fornecedores	34.485	27.548
6.01.02.08	Partes relacionadas	36.540	-2.847
6.01.02.09	Tributos a pagar	858	-11
6.01.02.11	Obrigações trabalhistas	-4.077	-3.526
6.01.02.12	Adiantamento de clientes	22.181	-5.304
6.01.02.13	Arrendamentos a pagar	-2.232	-593
6.01.02.14	Outras obrigações	1.489	-591
6.01.02.15	Pagamentos de demandas judiciais	0	-297
6.01.02.16	Resultado na baixa de arrendamento	-132	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	6.298	22.585
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-13.016	-24.621
6.02.02	Adições às propriedades para investimento	-16.463	-21.169
6.02.03	Resgate (aplicação) em títulos e valores mobiliários, líquido	-1.815	259
6.02.04	Dividendos recebidos	78.400	56.905
6.02.05	Aumento de investimento e participações	-40.808	11.211
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.147	10.935
6.03.01	Empréstimos, financiamentos e debêntures captados	77.961	14.095
6.03.02	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	-3.799	-1.019
6.03.03	Pagamentos de empréstimos, financiamentos e debêntures	-77.309	-2.141
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	85	96

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	99.287	28.944
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	30.400	25.636
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	129.687	54.580

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/07/2025 à 30/09/2025

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.587.988	-63.184	542.000	0	110.924	2.177.728
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.587.988	-63.184	542.000	0	110.924	2.177.728
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	400	0	0	0	400
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	400	0	0	0	400
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-64.275	0	-64.275
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-64.275	0	-64.275
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	-10.385	-10.385
5.06.04	Efeito na conversão de investimentos no exterior	0	0	0	0	-10.385	-10.385
5.07	Saldos Finais	1.587.988	-62.784	542.000	-64.275	100.539	2.103.468

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/07/2024 à 30/09/2024

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.587.988	-64.576	537.880	0	118.387	2.179.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.587.988	-64.576	537.880	0	118.387	2.179.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	450	0	0	-7.823	-7.373
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	450	0	0	0	450
5.04.09	Efeito na conversão de investimentos no exterior	0	0	0	0	-7.823	-7.823
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	97.457	0	97.457
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	97.457	0	97.457
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.587.988	-64.126	537.880	97.457	110.564	2.269.763

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	152.008	171.053
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	173.423	181.576
7.01.02	Outras Receitas	-21.415	-10.523
7.01.02.01	Movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas	-20.772	-5.756
7.01.02.02	Provisão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida	-48	-2.021
7.01.02.03	Outras receitas e despesas	-595	-2.746
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-155.427	-151.515
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-140.522	-141.193
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-14.905	-10.322
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.419	19.538
7.04	Retenções	-15.455	-26.206
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-15.455	-26.206
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-18.874	-6.668
7.06	VIr Adicionado Recebido em Transferência	17.864	188.969
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-32.150	118.137
7.06.02	Receitas Financeiras	50.014	70.832
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-1.010	182.301
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-1.010	182.301
7.08.01	Pessoal	17.393	19.797
7.08.01.01	Remuneração Direta	16.099	18.227
7.08.01.02	Benefícios	1.112	1.380
7.08.01.03	F.G.T.S.	182	190
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-10.782	-6.006
7.08.02.01	Federais	-13.011	-7.286
7.08.02.02	Estaduais	2.164	1.225
7.08.02.03	Municipais	65	55
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	56.654	71.053
7.08.03.02	Aluguéis	40	113
7.08.03.03	Outras	56.614	70.940
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	56.614	70.940
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-64.275	97.457
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-64.275	97.457

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 30/06/2025
1	Ativo Total	3.825.853	3.837.002
1.01	Ativo Circulante	1.188.400	1.177.848
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	218.884	142.908
1.01.02	Aplicações Financeiras	17.338	16.908
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	17.338	16.908
1.01.02.01.03	B Títulos e valores mobiliários	17.338	16.908
1.01.03	Contas a Receber	380.380	429.465
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	380.380	429.465
1.01.03.02.02	2 Contas a receber e créditos diversos	380.380	429.465
1.01.04	Estoques	350.408	293.518
1.01.05	Ativos Biológicos	175.026	265.440
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	46.364	29.609
1.01.08.03	Outros	46.364	29.609
1.01.08.03.01	Operações com Derivativos	46.364	29.609
1.02	Ativo Não Circulante	2.637.453	2.659.154
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.120.888	2.139.962
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	16.802	0
1.02.01.02.02	2 Títulos e valores mobiliários restritos	16.802	0
1.02.01.04	Contas a Receber	555.297	603.843
1.02.01.06	Ativos Biológicos	25.603	32.345
1.02.01.07	Tributos Diferidos	183.755	166.145
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.339.431	1.337.629
1.02.01.10.03	3 Operações com Derivativos	10.939	10.973
1.02.01.10.04	Propriedades para investimento	1.325.637	1.323.834
1.02.01.10.05	Transações com partes relacionadas	2.855	2.822
1.02.02	Investimentos	1.335	1.335
1.02.03	Imobilizado	510.181	512.762
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	229.016	232.669
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	281.165	280.093
1.02.04	Intangível	5.049	5.095

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 30/06/2025
2	Passivo Total	3.825.853	3.837.002
2.01	Passivo Circulante	710.505	658.255
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	17.173	21.481
2.01.01.01	Obrigações Sociais	250	0
2.01.01.01.01	Transações com partes relacionadas	250	0
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	16.923	21.481
2.01.02	Fornecedores	233.527	176.029
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	233.527	176.029
2.01.02.01.01	Fonecedores e outras obrigações	233.527	176.029
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	439.309	438.171
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	371.967	355.841
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	67.342	82.330
2.01.04.03.01	Arrendamentos a pagar	67.342	82.330
2.01.05	Outras Obrigações	20.496	22.574
2.01.05.02	Outros	20.496	22.574
2.01.05.02.04	Operações com Derivativos	14.029	15.492
2.01.05.02.05	Aquisições a pagar	6.467	7.082
2.02	Passivo Não Circulante	1.011.880	1.001.019
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	888.071	873.132
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	523.030	529.678
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	365.041	343.454
2.02.01.03.01	Arrendamentos financeiros	365.041	343.454
2.02.02	Outras Obrigações	87.625	90.215
2.02.02.02	Outros	87.625	90.215
2.02.02.02.03	Operações com Derivativos	21.019	17.632
2.02.02.02.04	Fornecedores e outras obrigações	42.302	46.819
2.02.02.02.05	Aquisições a pagar	17.363	17.363
2.02.02.02.06	Transações com partes relacionadas	6.941	8.401
2.02.03	Tributos Diferidos	35.416	36.880
2.02.04	Provisões	768	792
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	768	792
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	768	792
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.103.468	2.177.728
2.03.01	Capital Social Realizado	1.587.988	1.587.988
2.03.02	Reservas de Capital	-62.784	-63.184
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.648	-43.648
2.03.02.07	Reserva de capital	-7.793	-8.193
2.03.02.08	Gastos com emissão de ações	-11.343	-11.343
2.03.04	Reservas de Lucros	542.000	542.000
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	42.220	42.220
2.03.04.10	Reservas de Lucros	499.780	499.780
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-64.275	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	100.539	110.924
			

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	286.643	435.840
3.01.01	Receita líquida	302.969	325.296
3.01.02	Ganho com venda de fazenda	0	107.933
3.01.03	Movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas	-16.975	4.634
3.01.04	Constituição de provisão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida	649	-2.023
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-292.356	-301.160
3.02.01	Custo das vendas	-292.356	-301.160
3.03	Resultado Bruto	-5.713	134.680
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-31.651	-34.697
3.04.01	Despesas com Vendas	-14.992	-13.596
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-16.587	-18.168
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-72	-2.933
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-37.364	99.983
3.06	Resultado Financeiro	-40.066	-228
3.06.01	Receitas Financeiras	149.223	78.964
3.06.02	Despesas Financeiras	-189.289	-79.192
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-77.430	99.755
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	13.155	-2.298
3.08.01	Corrente	13.155	-2.298
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-64.275	97.457
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-64.275	97.457
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,6452	0,976
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,6452	0,976

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-64.275	97.457
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-10.385	-7.823
4.02.01	Efeito na conversão de investimentos no exterior	-10.385	-7.823
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-74.660	89.634
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-74.660	89.634

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	134.086	20.156	
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	17.927	17.601	
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-64.275	97.457	
6.01.01.02	Depreciação e amortização	33.942	41.106	
6.01.01.03	Ganho na venda de fazenda	0	-107.933	
6.01.01.04	Valor residual de ativo imobilizado e intangível alienados	1.353	4.618	
6.01.01.05	Baixas de propriedades para investimento	186	-84	
6.01.01.07	Ganho não realizado com derivativos, líquidos	-10.527	-31.390	
6.01.01.08	Rendimentos de aplicações financ., variação cambial e monetária e demais encargos financ., líquidos	19.701	22.496	
6.01.01.09	Variação no valor justo do contas a receber pela venda de fazendas e outros passivos financeiros	40.052	855	
6.01.01.10	Plano de incentivo baseado em ações – ILPA	400	450	
6.01.01.11	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-19.075	-7.231	
6.01.01.12	Valor justo dos ativos biológicos e dos produtos agrícolas não realizados	16.975	-4.634	
6.01.01.13	Provisão (reversão) do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida	-649	2.023	
6.01.01.15	Provisão para demandas judiciais	-24	-148	
6.01.01.16	Provisão de perdas esperadas com recebíveis	0	16	
6.01.01.17	Resultado na baixa de arrendamento	-132	0	
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	51.271	-6.614	
6.01.02.01	Clientes	-7.918	-58.796	
6.01.02.02	Estoques	-77.060	-66.156	
6.01.02.03	Ativos biológicos	86.589	97.058	
6.01.02.04	Impostos a recuperar	-18.370	-1.553	
6.01.02.05	Operações com derivativos	-4.270	-6.720	
6.01.02.06	Outros créditos	17.271	13.643	
6.01.02.07	Fornecedores	39.673	29.547	
6.01.02.08	Partes relacionadas	-87	6	
6.01.02.09	Tributos a pagar	4.495	4.246	
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social	-4.330	-2.920	
6.01.02.11	Obrigações trabalhistas	-4.514	-4.242	
6.01.02.12	Adiantamento de clientes	23.488	-14.537	
6.01.02.13	Arrendamentos a pagar	-2.485	-2.142	
6.01.02.14	Outras obrigações	-1.211	6.164	
6.01.02.15	Pagamento de demandas judiciais	0	-212	
6.01.03	Outros	64.888	9.169	
6.01.03.02	Recebimentos de vendas de fazendas	64.888	9.169	
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-45.625	-41.039	
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-15.753	-23.484	
6.02.02	Adições às propriedades para investimento	-21.557	-22.858	
6.02.03	Resgate (aplicação) em títulos e valores mobiliários, líquido	-8.315	5.639	
6.02.08	Caixa adquirido em combinações de negócios	0	12	
6.02.09	Aquisição de investimento e participações	0	-348	
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-12.370	7.800	

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024
6.03.01	Empréstimos, financiamentos e debêntures captados	105.464	62.213
6.03.02	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	-7.899	-7.411
6.03.03	Pagamentos de empréstimos, financiamentos e debêntures	-109.935	-47.002
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-115	-34
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	75.976	-13.117
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	142.908	170.953
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	218.884	157.836

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/07/2025 à 30/09/2025

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.587.988	-63.184	542.000	0	110.924	2.177.728	0	2.177.728
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.587.988	-63.184	542.000	0	110.924	2.177.728	0	2.177.728
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	400	0	0	0	400	0	400
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	400	0	0	0	400	0	400
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-64.275	0	-64.275	0	-64.275
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-64.275	0	-64.275	0	-64.275
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	-10.385	-10.385	0	-10.385
5.06.04	Efeito na conversão de investimentos no exterior	0	0	0	0	-10.385	-10.385	0	-10.385
5.07	Saldos Finais	1.587.988	-62.784	542.000	-64.275	100.539	2.103.468	0	2.103.468

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/07/2024 à 30/09/2024

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.587.988	-64.576	537.880	0	118.387	2.179.679	0	2.179.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.587.988	-64.576	537.880	0	118.387	2.179.679	0	2.179.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	450	0	0	-7.823	-7.373	0	-7.373
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	450	0	0	0	450	0	450
5.04.09	Efeito na conversão de investimentos no exterior	0	0	0	0	-7.823	-7.823	0	-7.823
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	97.457	0	97.457	0	97.457
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	97.457	0	97.457	0	97.457
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.587.988	-64.126	537.880	97.457	110.564	2.269.763	0	2.269.763

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	293.591	439.165
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	309.989	331.570
7.01.02	Outras Receitas	-16.398	107.595
7.01.02.01	Ganho com venda de fazenda	0	107.933
7.01.02.02	Movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas	-16.975	4.634
7.01.02.03	Provisão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida	649	-2.023
7.01.02.04	Outras receitas e despesas	-72	-2.933
7.01.02.05	Reversão (provisão) de perdas esperadas com recebíveis	0	-16
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-260.067	-260.560
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-241.881	-243.659
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-18.186	-16.901
7.03	Valor Adicionado Bruto	33.524	178.605
7.04	Retenções	-33.942	-41.106
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-33.942	-41.106
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-418	137.499
7.06	VIr Adicionado Recebido em Transferência	149.223	78.964
7.06.02	Receitas Financeiras	149.223	78.964
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	148.805	216.463
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	148.805	216.463
7.08.01	Pessoal	25.475	26.706
7.08.01.01	Remuneração Direta	24.031	24.875
7.08.01.02	Benefícios	1.241	1.624
7.08.01.03	F.G.T.S.	203	207
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-2.775	13.303
7.08.02.01	Federais	-5.371	11.608
7.08.02.02	Estaduais	2.339	1.467
7.08.02.03	Municipais	257	228
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	190.380	78.997
7.08.03.02	Aluguéis	104	238
7.08.03.03	Outras	190.276	78.759
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	190.276	78.759
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-64.275	97.457
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-64.275	97.457

Informações trimestrais individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

Índice

Balanços patrimoniais	2
Demonstrações do resultado	
Demonstrações do resultado abrangente	
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	
Demonstrações dos fluxos de caixa	7
Demonstrações dos valores adicionados	8
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras	ç

Balanços patrimoniais 30 de setembro de 2025 e 30 de junho de 2025 (Em milhares de reais)

	<u></u>		Controladora		Consolidado
Ativo	Nota	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	129.687	30.400	218.884	142.908
Títulos e valores mobiliários	5.2	-	-	17.338	16.908
Operações com derivativos	6	46.364	29.609	46.364	29.609
Contas a receber e outros créditos	7	111.730	117.748	380.380	429.465
Estoques	8	285.040	240.777	350.408	293.518
Ativos biológicos	9	60.038	127.587	175.026	265.440
Partes relacionadas	29	62.434	100.123	<u>-</u>	<u>-</u>
		695.293	646.244	1.188.400	1.177.848
Não circulante					
Títulos e valores mobiliários restritos	5.2	6.515	-	16.802	-
Operações com derivativos	6	10.939	10.973	10.939	10.973
Contas a receber e outros créditos	7	53.214	49.214	555.297	603.843
Ativos biológicos	9	25.603	32.345	25.603	32.345
Tributos diferidos	17.1	138.502	122.480	183.755	166.145
Propriedades para investimento	10	319.883	310.541	1.325.637	1.323.834
Partes relacionadas	29	3.710	3.646	2.855	2.822
Investimentos	11	1.741.967	1.820.066	1.335	1.335
Imobilizado	12	120.342	115.624	229.016	232.669
Intangível		5.001	5.047	5.049	5.095
Direitos de uso	13	297.351	303.220	281.165	280.093
		2.723.027	2.773.156	2.637.453	2.659.154
Total do ativo	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	3.418.320	3.419.400	3.825.853	3.837.002

Balanços patrimoniais 30 de setembro de 2025 e 30 de junho de 2025 (Em milhares de reais)

			Controladora		Consolidado
Passivo e patrimônio líquido	Nota	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Circulante					
Contas a pagar e outras obrigações	15	157.605	98.849	233.527	176.029
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	167.082	154.532	371.967	355.841
Obrigações trabalhistas		12.024	16.101	16.923	21.481
Operações com derivativos	6	13.933	15.402	14.029	15.492
Aquisições a pagar	18	5.777	5.777	6.467	7.082
Partes relacionadas	29	250	-	250	-
Arrendamentos a pagar e obrigações correlatas	14	98.082	114.341	67.342	82.330
1 0 0 3	-	454.753	405.002	710.505	658.255
Não circulante	-				
Contas a pagar e outras obrigações	15	-	-	42.302	46.819
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	502.662	502.165	523.030	529.678
Operações com derivativos	6	18.222	16.073	21.019	17.632
Tributos diferidos	17.1	-	-	35.416	36.880
Perdas com investimento	11	4.304	2.276	-	-
Partes relacionadas	29	2.116	3.450	6.941	8.401
Aquisições a pagar	18	17.363	17.363	17.363	17.363
Arrendamentos a pagar e obrigações correlatas	14	314.664	294.571	365.041	343.454
Provisão para demandas judiciais	27	768	772	768	792
,	•	860.099	836.670	1.011.880	1.001.019
Total do passivo	-	1.314.852	1.241.672	1.722.385	1.659.274
Patrimônio líquido	-				
Capital social	19.a	1.587.988	1.587.988	1.587.988	1.587.988
Gastos com emissão de ações		(11.343)	(11.343)	(11.343)	(11.343)
Reserva de capital	19.b	(7.793)	(8.193)	(7.793)	(8.193)
Ações em tesouraria		(43.648)	(43.648)	(43.648)	(43.648)
Reservas de lucro		499.780	499.780	499.780	499.780
Dividendos adicionais propostos	19.d	42.220	42.220	42.220	42.220
Ajustes de avaliação patrimonial	19.e	100.539	110.924	100.539	110.924
Prejuízos acumulados		(64.275)	-	(64.275)	-
Total do patrimônio líquido	- -	2.103.468	2.177.728	2.103.468	2.177.728
Total do passivo e patrimônio líquido	<u>-</u>	3.418.320	3.419.400	3.825.853	3.837.002

Demonstrações do resultado Período de três meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidad		
	Nota	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	
Receita líquida	21.a	169.059	178.880	302.969	325,296	
Ganho com venda de fazenda	21.b	-	-	-	107.933	
Movimentação de valor justo de ativos						
biológicos e produtos agrícolas	9	(20.772)	(5.756)	(16.975)	4.634	
Custo das vendas	22	(165.802)	(178.332)	(292.356)	(301.160)	
(Reversão) do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida	8.1	(48)	(2.021)	649	(2.023)	
Lucro (prejuízo) bruto		(17.563)	(7.229)	(5.713)	134.680	
Despesas com vendas	22	(12.383)	(7.884)	(14.992)	(13.596)	
Despesas gerais e administrativas Outras receitas (despesas) operacionais,	22	(11.005)	(12.321)	(16.587)	(18.168)	
líquidas	24	(596)	(2.746)	(72)	(2.933)	
Equivalência patrimonial	11.a	(32.150)	118.137			
Lucro (prejuízo) operacional antes do						
resultado financeiro e impostos		(73.697)	87.957	(37.364)	99.983	
Receitas financeiras	25	50.014	70.832	149.223	78.964	
Despesas financeiras	25	(56.614)	(71.145)	(189.289)	(79.192)	
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(80.297)	87.644	(77.430)	99.755	
Imposto de renda e contribuição social	17.2	16.022	9.813	13.155	(2.298)	
Lucro (prejuízo) líquido do período		(64.275)	97.457	(64.275)	97.457	
Lucro (prejuízo) básico por ação - em reais	26	(0,6452)	0,9783	(0,6452)	0,9783	
Lucro (prejuízo) diluído por ação - em reais	26	(0,6452)	0,9783	(0,6452)	0,9783	

Demonstrações do resultado abrangente Período de três meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

		Controladora e Consolidado			
	<u>Nota</u>	30/09/2025	30/09/2024		
Lucro (prejuízo) líquido do período		(64.275)	97.457		
Efeito na conversão de investimentos no exterior	19.e	(10.385)	(7.823)		
Total do resultado abrangente		(74.660)	89.634		

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Período de três meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

				Reserva de cap	ital	_	Reserv	as de lucro				
	Capital social	Gastos com emissão de ações	Ágio na emissão de ações	Pagamento baseado em ações	Transações de capital entre sócios	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva de investimento e expansão	Dividendos adicionais propostos	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Lucros (prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido
Saldo em 30 de junho de 2024	1.587.988	(11.343)	1.622	(176)	(11.031)	(43.648)	98.192	338.569	101.119	118.387	-	2.179.679
Lucro líquido do período Plano de remuneração em	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97.457	97.457
ações Efeito na conversão de investimentos no	-	-	-	450	-	-	-	-	-	-	-	450
exterior		-	-	-	-	-	-	-	-	(7.823)	-	(7.823)
Saldo em 30 de setembro de 2024	1.587.988	(11.343)	1.622	274	(11.031)	(43.648)	98.192	338.569	101.119	110.564	97.457	2.269.763
Saldo em 30 de junho de 2025	1.587.988	(11.343)	1.622	1.216	(11.031)	(43.648)	105.093	394.687	42.220	110.924	-	2.177.728
Prejuízo do período Plano de	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(64.275)	(64.275)
remuneração em ações Efeito na conversão de investimentos no	-	-	-	400	-	-	-	-	-	-	-	400
exterior		-	-	-	-	-	-	-	-	(10.385)	-	(10.385)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.587.988	(11.343)	1.622	1.616	(11.031)	(43.648)	105.093	394.687	42.220	100.539	(64.275)	2.103.468

Demonstrações dos fluxos de caixa Período de três meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

			Controladora	Consolidado		
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS						
Lucro líquido (prejuízo) do período		(64.275)	97.457	(64.275)	97.457	
Ajustes para conciliação do lucro do período						
Depreciação e amortização	22	15.455	26.206	33.942	41.106	
Ganho com venda de fazenda			-	-	(107.933)	
Valor residual de ativo imobilizado e intangível alienados		1.249	168	1.353	4.618	
Baixas de propriedades para investimento Equivalência patrimonial	11	1.031 32.150	1.225 (118.137)	186	(84)	
Resultado não realizado com derivativos, líguidos	25	(11.769)	(31.390)	(10.527)	(31.390)	
Rendimentos de aplicações financeiras, variação cambial e monetária e	20	, ,	` ,	, ,	, ,	
demais encargos financeiros, líguidos		27.172	23.838	19.701	22.496	
Variação no valor justo do contas a receber pela venda de fazendas e outros			(51)	40.052	855	
passivos financeiros		-	(51)			
Plano de incentivo baseado em ações – ILPA		400	450	400	450	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17.2	(16.022)	(9.813)	(19.075)	(7.231)	
Valor justo dos ativos biológicos e dos produtos agrícolas não realizados	9	20.772	5.756	16.975	(4.634)	
Reversão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida Provisão de perdas esperadas com recebíveis	8.1 22	48	2.021	(649)	2.023 16	
Provisão/Reversão para demandas judiciais	27	(4)	(38)	(24)	(148)	
Resultado na baixa de arrendamento		(132)	-	(132)	-	
		6.075	(2.308)	17.927	17.601	
Variação nos ativos e passivos						
Clientes		(150)	(37.595)	(7.918)	(58.796)	
Estoques		(64.802)	(58.154)	(77.060)	(66.156)	
Ativos biológicos		67.789	75.438	86.589	97.058	
Impostos a recuperar		(5.658)	(1.731)	(18.370)	(1.553)	
Operações com derivativos Outros créditos		(4.272) 7.825	(6.720) 12.019	(4.270) 17.271	(6.720) 13.643	
Fornecedores		34.484	27.548	39.673	29.547	
Partes relacionadas		36.541	(2.847)	(87)	6	
Tributos a pagar		858	(11)	4.495	4.246	
Obrigações trabalhistas		(4.077)	(3.526)	(4.514)	(4.242)	
Adiantamento de clientes		22.181	(5.304)	23.488	(14.537)	
Arrendamentos a pagar		(2.232)	(593)	(2.485)	(2.142)	
Outras obrigações	07	1.489	(591)	(1.211)	6.164	
Pagamentos de demandas judiciais	27	-	(297)	64.888	(212)	
Recebimentos de vendas de fazendas Adições às propriedades para investimento		(16.463)	(21.169)	(21.557)	9.169 (22.858)	
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		79.588	(25.841)	116.859	218	
Imposto de renda e contribuição social pagos		10.000	(20.041)	(4.330)	(2.920)	
		79.588	(25.841)	112.529	(2.702)	
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		19.566	(23.041)	112.529	(2.702)	
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO Adições ao imobilizado e intangível		(13.016)	(24.621)	(15.753)	(23.484)	
Resgate em títulos e valores mobiliários, líquido		(1.815)	259	(8.315)	5.639	
Dividendos recebidos		78.400	56.905	(0.010)	-	
Aumento de investimento e participações	11.a	(40.808)	11.211	-	_	
Caixa adquirido em combinações de negócios		-	-	-	12	
Aquisição de investimento e participações				<u> </u>	(348)	
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		22.761	43.754	(24.068)	(18.181)	
FLUXOS DE CAIXAS DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO						
Empréstimos, financiamentos e debêntures captados	16	77.961	14.095	105.464	62.213	
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	16	(3.799)	(1.019)	(7.899)	(7.411)	
Pagamentos de empréstimos, financiamentos e debêntures	16	(77.309)	(2.141)	(109.935)	(47.002)	
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(3.147)	10.935	(12.370)	7.800	
Redução do caixa e equivalentes de caixa		99.202	28.848	76.091	(13.083)	
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	5.1	30.400	25.636	142.908	170.953	
Efeito da variação cambial nas disponibilidades		85	96	(115)	(34)	
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	5.1	129.687	54.580	218.884	157.836	

Transações que não envolveram caixa:

A Companhia apresenta suas demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, o que implica que algumas transações envolvendo ativos e passivos não afetam o caixa.

Demonstrações dos valores adicionados Período de três meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado
-	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas	152.008	171.052	293.591	439.166
Receita operacional bruta	173.423	181.576	309.989	331.570
Ganho com venda de fazenda	-	-	-	107.933
Movimentação de valor justo de ativos biológicos	(20.772)	(5.756)	(16.975)	4.634
e produtos agrícolas	(20.112)	(3.730)	(10.575)	4.004
Provisão do valor recuperável de produtos	(48)	(2.021)	649	(2.023)
agrícolas, líquida	` ,	` '		` ,
Outras despesas operacionais, líquidas	(595)	(2.746)	(72)	(2.933)
Reversão (provisão) de perdas esperadas com recebíveis	-	-	-	(16)
Insumos adquiridos de terceiros	(155.427)	(151.514)	(260.067)	(260.561)
Custo das vendas	(140.522)	(141.193)	(241.881)	(243.659)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(14.905)	(10.322)	(18.186)	(16.901)
Valor adicionado bruto	(3.419)	19.538	33.524	178.605
Depreciação e amortização	(15.455)	(26.206)	(33.942)	(41.106)
Valor adicionado líquido produzido pela				
Companhia	(18.874)	(6.668)	(418)	137.499
Valor adicionado recebido em transferência	17.864	188.969	149.223	78.964
Equivalência patrimonial	(32.150)	118.137	-	
Receitas financeiras	50.014	70.832	149.223	78.964
Valor adicionado total a distribuir	(1.010)	182.301	148.805	216.463
Distribuição do valor adicionado	(1.010)	182.301	148.805	216.463
Pessoal e encargos	17.393	19.797	25.475	26.706
Remuneração direta	16.099	18.227	24.031	24.875
Benefícios	1.112	1.380	1.241	1.624
FGTS	182	190	203	207
Impostos, taxas e contribuições	(10.782)	(6.006)	(2.775)	13.303
Federais (inclui IRPJ e CSLL diferidos)	(13.011)	(7.286)	(5.371)	11.608
Estaduais	2.164	1.225	2.339	1.467
Municipais	65	55	257	228
Financiadores	56.654	71.053	190.380	78.997
Despesas financeiras (i)	56.614	70.940	190.276	78.759
Aluguéis	40	113	104	238
Remuneração do capital próprio	(64.275)	97.457	(64.275)	97.457
Lucro líquido (prejuízo) do período retido	(64.275)	97.457	(64.275)	97.457

⁽i) Os tributos sobre receita financeira estão apresentados na rubrica "Federais".

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto guando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas ("BrasilAgro"), ("Companhia") ou ("Controladora"), foi constituída em 23 de setembro de 2005 e possui sede na Avenida Rebouças, 2942, em São Paulo e filiais no Brasil nos estados da Bahia, Goiás, Mato Grosso, Minas Gerais, Maranhão, Piauí e São Paulo, assim como no Paraguai e Bolívia. A Companhia é controladora direta e indireta de empresas de capital fechado e tem como objeto social: (i) a exploração, importação e exportação de atividades e insumos agrícolas, pecuárias e florestal; (ii) compra, venda e locação de imóveis rurais/urbanos; e (iii) intermediação de natureza imobiliária de quaisquer tipos e administração de bens próprios e de terceiros.

A Companhia e suas subsidiárias operam em 22 fazendas com área total de 252.796 hectares (249.846 hectares em 30 de junho de 2025), sendo 183.136 hectares próprios e 69.660 hectares arrendados (173.253 hectares próprios e 76.593 hectares arrendados em 30 de junho de 2025). São 19 (dezenove) fazendas no Brasil distribuídas em 6 estados, 1 (uma) fazenda no Paraguai e 2 (duas) fazendas na Bolívia.

2. Principais eventos ocorridos

2.1 Arrendamentos

Fazenda Estrela do Guaporé

Em 19 de agosto de 2025, a Brasilagro firmou contrato de parceria agrícola de longo prazo, com início de vigência para 18 de agosto de 2025, referente à Fazenda Estrela do Guaporé localizada no município de Nova Lacerda-MT e Comodoro-MT, com área total de 3.082 hectares. O contrato possui prazo de 13 anos-safra, com valor médio anual estimado de 14 sacas de soja por hectare.

2.2 Outros aspectos de performance

Uma parte da receita da Companhia é originada das vendas de *commodities* feita para clientes locais, no contexto de um mercado global que depende de uma extensa cadeia de logística e suprimentos, incluindo portos, centros de distribuição e fornecedores.

Em relação aos produtos agrícolas, fator que merece destaque é a forte demanda por exportações. Em relação à cadeia logística, existe uma preocupação com relação ao aumento do valor dos fretes, devido ao aumento do custo de combustível; cabe salientar que não foram verificadas rupturas relevantes nas operações e logística de exportação, bem como nas operações de recebimento de insumos, os quais já estão em grande parte adquiridos e sendo entregues conforme calendarização necessária para o uso.

A respeito dos compromissos de venda para clientes, a Companhia não identificou alterações relevantes em sua composição, visto que uma forte correlação com a forma como as negociações são realizadas e os *players* escolhidos como parceiros comerciais, não tendo sido identificados, até o momento, questões relacionadas a estes compromissos.

A liquidez de curto e longo prazo estão preservadas e, mesmo eventuais alterações em embarques e recebimentos, estão dimensionados para que não afetem de forma relevante a posição financeira da Companhia. A BrasilAgro não identificou riscos relevantes em relação à

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

sua capacidade de continuar operando.

2.3 Riscos atrelados às mudanças climáticas

A Companhia reconhece que os riscos decorrentes das mudanças climáticas representam fatores relevantes para a continuidade e desempenho de suas operações no setor do agronegócio. Esses riscos podem impactar diretamente a produtividade agrícola, a cadeia de suprimentos, os custos operacionais e a valorização de ativos.

Eventos climáticos extremos, como secas prolongadas, enchentes, geadas e ondas de calor, têm potencial de comprometer safras, afetar a qualidade dos produtos e gerar perdas significativas. Tais eventos podem exigir ajustes nas estimativas contábeis, como provisões para perdas de estoques e reduções no valor justo de ativos biológicos.

A Companhia monitora continuamente os impactos climáticos em suas estimativas contábeis, incluindo a vida útil de ativos, provisões para contingências ambientais e ativos fiscais diferidos.

Entre os meses de julho e setembro, o país enfrentou o período de estiagem característico das principais regiões produtoras, com efeitos climáticos pontuais sobre as culturas agrícolas mais relevantes. No Centro-Oeste, o bom regime de chuvas observado ao final do primeiro semestre contribuiu para a manutenção da produtividade da segunda safra de milho, cujas colheitas se concentraram no início do trimestre.

De maneira geral, as culturas de algodão e cana-de-açúcar foram as mais impactadas. As temperaturas amenas registradas entre março e julho prolongaram o ciclo do algodão, ocasionando colheitas mais tardias e aumento dos custos operacionais. No caso da cana-de-açúcar, os efeitos da seca no início da safra mantiveram os principais indicadores de produtividade — como a Tonelada de Cana por Hectare (TCH) e o Açúcar Total Recuperável (ATR) — abaixo das projeções iniciais, apesar de uma leve recuperação observada com o retorno das chuvas no final do trimestre.

No Paraguai, as chuvas excessivas registradas em abril continuaram a impactar negativamente o desempenho das lavouras de algodão ao longo do trimestre. As condições climáticas adversas resultaram na perda de partes essenciais da plantação, inclusive em áreas próximas ao período de colheita, o que pode comprometer os volumes esperados de produção.

2.4 Tarifas impostas pelos Estados Unidos da América – Análise de impacto

As medidas tarifárias adotadas pelos Estados Unidos sobre produtos agrícolas geram incertezas no mercado internacional. A aplicação e posterior revogação parcial das tarifas em curtos intervalos criam um ambiente de instabilidade, dificultando a definição de parâmetros sólidos para projeções e elevando significativamente a volatilidade nos mercados de commodities e câmbio.

Para a Companhia, os principais pontos de atenção incluem:

- Incerteza nas Medidas e Aumento da Volatilidade Ainda é prematuro concluir os impactos definitivos das medidas, visto que as tarifas têm sido aplicadas de forma intermitente.
- Efeitos nas Cotações das Commodities A imposição de tarifas tende a exercer pressão de baixa sobre as cotações das commodities agrícolas no mercado internacional. Em

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

contrapartida, isso pode resultar em uma melhora nos prêmios de exportação de itens como soja, milho e algodão, favorecendo produtores e exportadores.

- Volatilidade Cambial e Efeitos Econômicos O aumento da instabilidade no cenário internacional tem provocado maior volatilidade no câmbio. Essa oscilação impacta diretamente tanto os custos de produção – devido à importação de insumos – quanto as receitas atreladas à exportação, exigindo da Companhia uma gestão financeira e de hedge ainda mais cuidadosa para mitigar riscos e proteger margens.
- Efeitos em preços e cotações de produtos A Companhia projeta uma queda nas cotações da arroba do boi como resultado direto das tarifas impostas pelos Estados Unidos. Embora a pressão sobre os preços seja evidente, ainda é prematuro mensurar impactos financeiros significativos, dada a instabilidade do cenário.

A Companhia segue monitorando de forma contínua as políticas comerciais dos Estados Unidos e seus desdobramentos nos mercados globais. O foco permanece na gestão estratégica de riscos e na identificação de oportunidades para expandir a competitividade dos produtos, assegurando a sustentabilidade das operações e a estabilidade dos resultados mesmo em contextos adversos. Não houve alterações que impactassem as demonstrações financeiras do período findo em 30 de setembro de 2025.

2.5 Reforma Tributária

A Emenda Constitucional nº 132, promulgada em 20 de dezembro de 2023, instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo, baseada na criação de um IVA repartido: a CBS de competência federal, que substituirá o PIS e a COFINS, e o IBS de competência subnacional, que substituirá o ICMS e o ISS. Também foi criado o Imposto Seletivo (IS), de competência federal, aplicável a produtos e serviços nocivos à saúde e ao meio ambiente.

Em 17 de dezembro de 2024, o Congresso aprovou o PLP 68/2024, sancionado com vetos em 16 de janeiro de 2025, resultando na Lei Complementar nº 214/2025. Este projeto tratou parcialmente da regulamentação da Reforma, incluindo a determinação de criação, até 31 de dezembro de 2025, do Comitê Gestor do IBS. Outras regulamentações pendentes seguem em tramitação no PLP 108/2024, ainda não votado pelo Senado.

A transição entre os sistemas antigo e novo ocorrerá entre 2026 e 2032. Os efeitos na apuração de tributos dependerão da regulamentação final, motivo pelo qual não há impacto nas informações financeiras do período findo em 30 de setembro de 2025.

3. Políticas Contábeis Materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações financeiras estão consistentes com as políticas aplicadas nas demonstrações financeiras em 30 de junho de 2025.

3.1 Base de preparação

As informações financeiras intermediárias demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) — Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e apresentadas de forma

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis sobre estimativas adotadas pela Companhia na elaboração das informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas, estão consistentes com as Notas 3.1 a 3.30 e Nota 4 adotadas e divulgadas às demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 30 de junho de 2025, as quais foram disponibilizadas em 03 de setembro de 2025.

Considerando o exposto acima, as informações financeiras condensadas do trimestre devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras referente ao exercício findo em 30 de junho de 2025.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais (R\$), que representa a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

As demonstrações financeiras intermediárias incluem dados não financeiros, tais como volume de vendas, área total plantada e arrendada, número de fazendas e meio ambiente. Essas informações não foram objeto de revisão específica dos auditores independentes, contudo estão abarcadas no conjunto das informações financeiras associadas a esses dados.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referente ao período findo em 30 de setembro de 2025 foram aprovadas pela Diretoria estatutária em 06 de novembro de 2025.

Base de consolidação

As informações financeiras trimestrais consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, em 30 de setembro de 2025, utilizando políticas contábeis consistentes. Abaixo é apresentado o percentual de participação da Companhia nas demais empresas que compõem o grupo.

Controladas (%)	País	30/09/2025	30/06/2025
Imobiliária Jaborandi Ltda.	Brasil	100	100
Imobiliária Cremaq Ltda.	Brasil	100	100
Imobiliária Araucária Ltda.	Brasil	100	100
Imobiliária Mogno Ltda.	Brasil	100	100
Imobiliária Cajueiro Ltda.	Brasil	100	100
Imobiliária Ceibo Ltda.	Brasil	100	100
Imobiliária Flamboyant Ltda.	Brasil	100	100
Agrifirma Agro Ltda.	Brasil	100	100
Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda. (i)	Brasil	100	100
Companhia Agrícola Novo Horizonte (i)	Brasil	100	100
Palmeiras S.A.	Paraguai	100	100
Agropecuaria Morotí S.A.	Paraguai	100	100
Agropecuaria Acres Del Sud S.A.	Bolívia	100	100
Ombú Agropecuaria S.A.	Bolívia	100	100
Yuchán Agropecuaria S.A.	Bolívia	100	100
Yatay Agropecuaria S.A.	Bolívia	100	100

⁽i) Subsidiárias da Agrifirma Agro (controle indireto).

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de obtenção de controle, sendo consolidadas até a data em que o controle deixar de existir. O investidor controla a investida quando está exposto, ou tem direitos sobre retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida e tem a capacidade de afetar esses retornos por meio de seu poder sobre a investida.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas são eliminados por completo nas demonstrações financeiras consolidadas. Portanto, o conjunto de empresas é denominado como "Grupo BrasilAgro".

3.2 Notas explicativas não apresentadas nestas informações financeiras trimestrais

A preparação destas informações financeiras condensadas do trimestre envolve julgamento pela Administração da Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas. Deste modo, estas informações financeiras intermediárias incluem notas explicativas selecionadas e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 30 de junho de 2025, conforme mencionado na nota explicativa 3.

3.3 Novas normas, alterações e interpretações de normas

Não foram emitidas novas normas ou interpretações que, na avaliação da Administração, tenham causado impacto relevante nas demonstrações financeiras do período.

4. Gestão de risco financeiro

A gestão de risco financeiro adotada na elaboração das informações financeiras trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas na nota 5 nas demonstrações financeiras anuais de 30 de junho de 2025 e não sofreram alterações.

4.1 Estimativa do valor justo dos instrumentos financeiros

a) Análise de sensibilidade

A Administração identificou para cada tipo de instrumento financeiro a situação de variação nas taxas de câmbio, taxa de juros ou preços de *commodities* que podem gerar perda no ativo e/ou passivo.

A análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da Companhia, considerando-se todos os demais indicadores de mercado constantes. Tais valores quando de sua liquidação poderão ser diferentes dos demonstrados abaixo, devido às estimativas utilizadas no seu processo de elaboração.

Essa análise contempla a realização de 5 distintos cenários que diferem entre si pela intensidade de variação em relação ao mercado atual. Em 30 de setembro de 2025, foram considerados como referência para os cenários para os próximos 12 meses, I, II, III, IV e V uma variação em relação ao mercado atual de 0%, -25%, -50%, +25%, +50%, respectivamente.

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Adicionalmente, apresentamos no quadro abaixo o resumo dos possíveis cenários para os próximos 12 meses dos instrumentos financeiros da Companhia. Utilizamos fontes confiáveis de divulgação de índices para as taxas utilizadas no "Cenário provável".

(*) 4	as médias anuais		Co	nsolidado	Cenário I	Dunistical	Cenário II	- Possível	Cenário III	- Remoto	Cenário IV -	Possível	Cenário V	- Remoto
(°) tax	as medias andais	Er	n 30 de setembr	o de 2025	Cenario i	- Provavei	Queda	-25%	Queda	-50%	Aumento	25%	Aumento	50%
Operação	Risco	Saldo (R\$)	Notional/ Posição	Taxa	Saldo (R\$)	Taxa	Saldo (R\$)	Taxa	Saldo (R\$)	Taxa	Saldo (R\$)	Taxa	Saldo (R\$)	Taxa
Aplicações financeiras	CDI	225.560	-	14,90%	(1.286)	14,33%	(8.075)	10,75%	(16.173)	7,17%	8.075	17,91%	16.173	21,50%
Títulos e valores mobiliários	SELIC	17.338	-	15,00%	(116)	14,33%	(619)	10,75%	(1.242)	7,17%	619	17,91%	1.242	21,50%
Caixa e títulos - USD	USD	3.270	615	5,32	(289)	5,79	(890)	4,34	(1.780)	2,89	890	7,23	1.780	8,68
Total Caixa e equi		246.168	615		(1.691)		(9.584)		(19.195)		9.584		19.195	
Financiamento no Paraguai	USD	(21.102)	(3.968)	5,32	(9.899)	5,79	30.534	4,34	61.067	2,89	(30.534)	7,23	(61.067)	8,68
Financiamentos no Brasil	USD	(72.841)	· · · · · · ·	5,32	(34.170)	5,79	105.394	4,34	210.795	2,89	(105.394)	7,23	(210.795)	8,68
Financiamentos no Brasil	CDI	(2.978)	-	14,90%	17	14,33%	107	10,75%	214	7,17%	(107)	17,91%	(214)	21,50%
Financiamento/Debêntures	IPCA	(318.588)	-	5,17%	(1.968)	5,79%	4.596	4,34%	9.215	2,89%	(4.596)	7,23%	(9.215)	8,68%
	inanciamentos (b)	(415.509)	(3.968)		(46.020)		140.631		281.291		(140.631)		(281.291)	
Araucária VI	Sacas de Soja	2.733	27.740	112,64	-	112,64	(683)	84,48	(1.367)	56,32	683	140,81	1.367	168,97
Araucária VII	Sacas de Soja	124.927	1.282.500	116,90	-	116,90	(31.232)	87,68	(62.464)	58,45	31.232	146,13	62.464	175,35
Jatobá V	Sacas de Soja	6.338	59.534	118,18	-	118,18	(1.585)	88,63	(3.169)	59,09	1.585	147,72	3.169	177,27
Jatobá VI	Sacas de Soja	10.422	99.442	123,66	-	123,66	(2.606)	92,74	(5.211)	61,83	2.606	154,57	5.211	185,49
Jatobá VII	Sacas de Soja	48.911	506.688	130,14	-	130,14	(12.228)	97,61	(24.456)	65,07	12.228	162,68	24.456	195,21
Alto Taquari IV	Sacas de Soja	139.065	1.456.974	125,78	-	125,78	(34.766)	94,33	(69.533)	62,89	34.766	157,22	69.533	188,67
Chaparral I	Sacas de Soja	202.784	2.109.820	136,97	-	136,97	(50.696)	102,73	(101.392)	68,49	50.696	171,22	101.392	205,46
Preferência I	Gado (@)	63.901	316.640	309,50	-	309,50	(15.975)	232,13	(31.951)	154,75	15.975	386,88	31.951	464,25
Rio do Meio I	Sacas de Soja	47.133	442.884	122,32	-	122,32	(11.783)	91,74	(23.567)	61,16	11.783	152,91	23.567	183,49
Rio do Meio II	Sacas de Soja	4.901	51.240	126,41	-	126,41	(1.225)	94,81	(2.451)	63,20	1.225	158,01	2.451	189,61
Total Rece	bíveis de fazenda	651.115	6.353.462				(162.779)		(325.561)		162.779		325.561	
Operações com derivativos	Grãos (scs)	8.454	(3.998.801)	(a)	2.200	(a)	51.043	(a)	102.458	(a)	(60.368)	(a)	(121.042)	(a)
Operações com derivativos	USD	29.290	(57.435)	(a)	15.989	(a)	98.436	(a)	196.806	(a)	(98.300)	(a)	(196.672)	(a)
Operações com derivativos	Gado (@)	-	(2.640)	(a)	-	(a)	108	(a)	239	(a)	(154)	(a)	(284)	(a)
Operações com derivativos	Algodão (lbs.)	3.399	(14.959.250)	(a)	3.192	(a)	9.206	(a)	19.395	(a)	(18.083)	(a)	(38.750)	(a)
Operações com derivativos	Etanol (m^3)	(7.048)	(44.760)	(a)	(7.178)	(a)	40.686	(a)	81.371	(a)	(40.686)	(a)	(81.371)	(a)
Operações com derivativos	Swap (BRL)	(16.946)	1	(a)	(10.906)	(a)	25.841	(a)	54.497	(a)	(23.469)	(a)	(44.918)	(a)
Operações com derivativos	Cana (Kg)	494	(36.336.000)	(a)	14	(a)	8.998	(a)	17.995	(a)	(8.998)	(a)	(17.995)	(a)
Margem BM&F	SELIC	4.612	-	15,00%	(31)	14,33%	(165)	10,75%	(330)	7,17%	165	17,91%	331	21,50%
	tal Derivativos (a)	22.255	(55.398.886)		3.280		234.153		472.431		(249.893)		(500.701)	
Cresud, líquida	USD	(406)	(76)	5,32	(34)	5,79	110	4,34	220	2,89	(110)	7,23	(220)	8,68
Helmir, líquida	USD	(5.111)	(961)	5,32	(451)	5,79	1.390	4,34	2.781	2,89	(1.390)	7,23	(2.781)	8,68
Total Pa	rtes relacionadas	(5.517)	(1.037)		(485)		1.500		3.001		(1.500)		(3.001)	

^(*) FONTE Riscos: Bloomberg

b) Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os principais passivos financeiros da Companhia por grupo de vencimento com base no período remanescente na data do balanço até a data de vencimento contratual. A Companhia e suas subsidiárias monitoram constantemente os fluxos de caixa para não haver um descasamento entre contas a receber e a pagar. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa contratuais descontados, exceto as rubricas "Empréstimos, financiamentos e debêntures e Arrendamentos a pagar", além dos derivativos por montantes líquidos, cujo valor justo é divulgado.

Passivos financeiros consolidados	Nota	Valor contábil	Valor contratual	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Em 30 de setembro de 2025								
Operações com derivativos	6	35.048	35.048	14.029	21.019	-	-	35.048
Arrendamentos a pagar	14	359.232	680.133	89.441	150.324	266.169	174.199	680.133
Fornecedores	15	134.282	134.282	134.282	-	-	-	134.282
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	894.997	1.028.629	404.909	242.676	317.086	63.958	1.028.629
Aquisições a pagar	18	23.830	23.830	6.467	17.363	-	-	23.830
Transações com partes relacionadas	29	7.191	7.191	250	6.941	-	-	7.191
Em 30 de junho de 2025								
Operações com derivativos	6	33.124	33.124	15.492	17.632	-	-	33.124
Arrendamentos a pagar	14	352.539	635.192	88.397	144.367	248.148	154.280	635.192
Fornecedores	15	103.658	103.658	103.658	-	-	-	103.658
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	885.519	1.058.791	402.928	262.410	329.643	63.810	1.058.791
Aquisições a pagar	18	24.445	24.445	7.082	17.363	-	-	24.445
Transações com partes relacionadas	29	8.401	8.401	-	8.401	-	-	8.401

⁽a) Para as análises de sensibilidade das posições de Derivativos, foram utilizadas as taxas forward e preços de cada vencimento de operação, conforme quadro anterior

⁽b) Para as análises de sensibilidade dos financiamentos e recebíveis de fazenda não foram considerados aqueles com taxa fixa.

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto guando indicado de outra forma)

4.2 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos, financiamentos, debêntures, aquisições a pagar e derivativos, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa.

A Companhia apresenta dívida líquida financeira e o índice de alavancagem:

			Consolidado
	Nota	30/09/2025	30/06/025
Operações com derivativos	6	(22.255)	(7.458)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	894.997	885.519
Aquisições a pagar	18	23.830	24.445
		896.572	902.506
Menos:			
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	(218.884)	(142.908)
Títulos e valores mobiliários	5.2	(34.140)	(16.908)
		(253.024)	(159.816)
Cobertura líquida		643.548	742.690
Total do patrimônio líquido		2.103.468	2.177.729
Índice de alavancagem		30,59%	34,10%

4.3 Hierarquia do valor justo

Consideramos que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos *impairment*, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para instrumentos financeiros similares.

A Companhia aplica o CPC 40/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1);
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (Nível 2);
- Informações para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, informações não observáveis) (Nível 3).

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela a seguir apresenta a categoria dos principais ativos e passivos da Companhia, bem como o nível de hierarquia do valor justo:

						30/09/2025
Consolidado – R\$ mil	Nota	Valor contábil	Valor Justo	Preços cotados em mercados ativos (Nível 1)	Dados observáveis significativos (Nível 2)	Dados não observáveis significativos (Nível 3)
Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado	Nota	Valor Contabil	Value Justo	<u>''</u>	(Niver 2)	(Miver 3)
Circulante Caixa e equivalentes de caixa Clientes, líquidos	5.1 7.1	208.758 156.892	208.758 156.892	208.758	- 156.892	
Não circulante Transações com partes relacionadas Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	29	2.855	2.855	-	2.855	-
Circulante Títulos e valores mobiliários Créditos por venda de fazenda, líquido Operações com derivativos (a) Operações com derivativos (a)	5.2 7.1 6 6	17.338 188.226 20.433 25.931	17.338 188.226 20.433 25.931	17.338 - 20.433	- 188.226 25.931	- - -
Não circulante Títulos e valores mobiliários Crédito por venda de fazenda, líquido Operações com derivativos (a)	5.2 7.1 6	16.802 463.429 10.939	16.802 463.429 10.939	16.802	- 463.429 10.939	-
Ativos não financeiros mensurados ao valor justo	Ü	10.939	10.939		10.959	
Circulante Ativos biológicos Ativos biológicos	9 9	32.554 142.472	32.554 142.472	-	32.554	- 142.472
Não circulante Ativos biológicos	9	25.603	25.603	-	25.603	-
Ativos não financeiros mensurados ao custo						
Não circulante Propriedades para investimento	10	1.325.637	3.615.837	-	-	3.615.837
Total		2.637.869	4.928.069	263.331	906.429	3.758.309
Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado						
Circulante Fornecedores Empréstimos, financiamentos e debêntures Transações com partes relacionadas Contas a pagar por aquisição de fazenda	15 16 29 18	134.282 371.967 250 690	134.282 404.909 250 690	- - 250	134.282 404.909 - 690	- - -
Não circulante Transações com partes relacionadas Empréstimos, financiamentos e debêntures Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	29 16	6.941 523.030	6.941 623.720	-	6.941 623.720	-
Circulante Arrendamentos a pagar Operações com derivativos (a) Operações com derivativos (a) Contas a pagar por aquisição de fazenda	14 6 6 18	67.342 10.930 3.099 5.777	67.342 10.930 3.099 5.777	10.930 - -	67.342 - 3.099 5.777	- - -
Não circulante Arrendamentos a pagar Operações com derivativos (a) Operações com derivativos (a)	14 6 6 18	365.041 164 20.855	365.041 164 20.855	- 164 -	365.041 - 20.855	- - -
Contas a pagar por aquisição de fazenda Total	18	17.363 1.527.731	17.363 1.661.363	11.344	17.363 1.650.709	<u> </u>

⁽a) As operações com derivativos negociadas em mercado ativo, são mensuradas ao valor justo no Nível 1, as operações negociadas em balcão são mensuradas ao Nível 2, conforme apresentado no quadro acima.

Os *inputs* significativos não observáveis utilizados na mensuração do valor justo dos créditos por venda de fazenda classificados como Nível 3 na hierarquia do valor justo, juntamente com uma análise de sensibilidade quantitativa em 30 de setembro de 2025, são demonstrados abaixo.

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Descrição		Método de avaliação	Inputs significativos não observáveis	Variação de inputs não observáveis	Sensibilidade dos inputs ao valor justo		
Créditos fazenda	por	venda	de	Fluxo de caixa descontado	Prêmio (ou <i>Basis</i>)	0,38 - 0,56 USD/bu	O aumento ou redução de 0,20 USD/bu no prêmio (ou basis) pago pela soja resultaria no impacto de R\$12.767 Um aumento ou redução de 1,96% nos recebíveis de fazenda.

5. Caixa e equivalentes de caixa e valores mobiliários

5.1 Caixa e equivalentes de caixa

			Controladora		Consolidado
	Remuneração	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Caixa e Bancos (a)		3.781	5.337	10.126	17.294
Certificado de Depósito Bancário	CDI - 98% a 102%	106.223	9.727	187.322	91.868
Compromissada	CDI - 70% a 95%	19.683	15.336	21.436	33.746
		129.687	30.400	218.884	142.908

⁽a) Do saldo apresentado, a Companhia possui valores em moeda estrangeira, sendo R\$3.271 (R\$3.430 em 30 de junho de 2025) na Controladora e R\$8.851 (R\$14.023 em 30 de junho de 2025) no Consolidado.

5.2 Títulos e valores mobiliários

			Controladora		Consolidado
	Remuneração	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Letra Financeira do Tesouro	Selic - 100% a 178%			17.338	16.908
Total circulante				17.338	16.908
Certificado de Depósito Bancário (a)	CDI - 97% a 102%	6.515		16.802	
Total não circulante		6.515		16.802	

⁽a) Essas aplicações em CDB e títulos dados em garantia são mantidos para pagamento dos financiamentos contratados junto ao BNB.

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Operações com derivativos

		3	0/09/2025							30/09/2025	
		Con	troladora							Consolidado	
	Va	lor Contál	oil	Valor Contábil			Volume / Posição				
Instrumentos derivativos	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Unidade	
Opções	661	(222)	439	661	(222)	439	3.800	(7.600)	(3.800)	US\$	
NDF	29.133	(531)	28.602	29.133	(532)	28.601	2.050	(60.485)	(58.435)	US\$	
Dólar - Acumulador	250	-	250	250		250	4.800	-	4.800	US\$	
Soja - Futuros	7.317	(1.728)	5.589	7.317	(1.728)	5.589	174.625	(2.362.744)	(2.188.119)	SCS.	
Soja - Acumulador	1.361	-	1.361	1.361	-	1.361	-	(560.161)	(560.161)	SCS.	
Basis - Futuros	-	(197)	(197)	-	(197)	(197)	-	(167.821)	(167.821)	SCS.	
Milho - Futuros	1.701	-	1.701	1.701	-	1.701	-	(1.082.700)	(1.082.700)	SCS.	
Algodão - Acumulador	1.550	-	1.550	1.550	-	1.550	-	(6.310.050)	(6.310.050)	lbs.	
Algodão - Opções Call	60	-	60	60	-	60	2.200.000	(2.200.000)	-	lbs.	
Algodão - Futuros	2.634	(845)	1.789	2.634	(845)	1.789	3.050.800	(11.700.000)	(8.649.200)	lbs.	
Boi Gordo - Futuros	-	-	-	-	-	-	-	(2.640)	(2.640)	@	
Etanol - Futuros	-	(7.048)	(7.048)	-	(7.048)	(7.048)	2.250	(47.010)	(44.760)	m^3	
ATR - Futuro	1.016	(522)	494	1.016	(522)	494	-	(36.336.000)	(36.336.000)	kg	
Swap	7.008	(21.062)	(14.054)	7.008	(23.954)	(16.946)	431.521.878	(431.521.878)	· -	R\$	
Margem depositada	4.612	_	4.612	4.612	-	4.612	-	-	-	-	
Total Riscos Derivativos	57.303	(32.155)	25.148	57.303	(35.048)	22.255					
Total Circulante	46.364	(13.933)		46.364	(14.029)						
Total Não Circulante	10.939	(18.222)		10.939	(21.019)						
Resultado em 30 de setembr	o de 2025 ((Nota 25)									

Resultado em 30 de setembro de 2025 (Nota 25) Realizado 15.402 (5.916) Não realizado 24.798 (14.271)

			30/06/2025							30/06/2025
-		/alor Contábi	ntroladora_		or Contábil			Val	······ / Decisão	Consolidado
Inatorona		aior Contabi	<u>' </u>	vai	or Contabil			VOIL	ıme / Posição	
Instrumentos			17. 11.					B	17. 11.	
derivativos	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Unidade
Opções	652	(720)	(68)	652	(720)	(68)	3.800	(7.600)	(3.800)	US\$
NDF	17.692	(1.565)	16.127	17.692	(1.565)	16.127	-	(74.615)	(74.615)	US\$
Soja - Futuros	1.224	(1.906)	(682)	1.224	(1.906)	(682)	1.463.970	(2.829.650)	(1.365.680)	SCS.
Soja - Acumulador	-	(810)	(810)	-	(810)	(810)	-	(560.161)	(560.161)	SCS.
Basis - Futuros	-	(876)	(876)	-	(876)	(876)	-	(233.589)	(233.589)	SCS.
Milho - Opções Put	3.623	` -	3.623	3.623		3.623	216.354	` -	216.354	SCS.
Milho - Futuros	3.978	-	3.978	3.978	-	3.978	-	(607.050)	(607.050)	SCS.
Milho - Acumulador	591	-	591	591	-	591	-	(88.446)	(88.446)	SCS.
Algodão - Acumulador	1.050	-	1.050	1.050	-	1.050	-	(10.330.050)	(10.330.050)	lbs.
Algodão - Opções Call	-	(11)	(11)	-	(11)	(11)	-	(6.350.000)	(6.350.000)	lbs.
Algodão - Futuros	2.293	(141)	2.152	2.293	(141)	2.152	-	(10.922.350)	(10.922.350)	lbs.
Boi Gordo - Futuros	23	` -	23	23		23	-	(1.650)	(1.650)	@
Etanol - Futuros	4	(7.181)	(7.177)	4	(7.181)	(7.177)	-	(58.800)	(58.800)	M^3
ATR - Futuro	526	(512)	` 14	526	(512)	14	-	(30.336.000)	(30.336.000)	kg
Swap	8.496	(17.753)	(9.257)	8.496	(19.402)	(10.906)	531.741.790	(531.741.790)	· -	R\$
Margem depositada	430	-	430	430	-	430	-	-	-	-
Total Riscos Derivativos	40.582	(31.475)	9.107	40.582	(33.124)	7.458			<u> </u>	

(15.492)

(17.632)

Resultado em 30 de setembro de 2024 (Nota 25) Realizado 18.851 (26.066) Não realizado 44.617 (13.227)

29.609

10.973

Total Circulante

Total Não Circulante

Composição de derivativos por vencimento:

(15.402)

(16.073)

		30/09/2025		30/06/2025
Vencimento	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2025	8.561	8.560	8.836	8.836
2026	27.482	27.387	7.575	7.485
2027	156	(2.641)	-	(1.559)
2028	6.610	6.610	8.450	8.450
2030	(17.661)	(17.661)	(15.754)	(15.754)
	25.148	22.255	9.107	7.458

29.609

10.973

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, como contratos a termo de moeda e contratos a termo de commodities para proteção contra risco de variação das taxas de câmbio e dos preços de commodities, respectivamente.

Os depósitos de margens em operações com derivativos se referem às chamadas de margens por contrapartes em operações de instrumentos derivativos.

O valor justo total de um derivativo é classificado como ativo ou passivo não circulante se o período remanescente para o vencimento do instrumento derivativo for superior a um ano e, como ativo ou passivo circulante, se o período remanescente para o vencimento do instrumento derivativo for inferior a um ano.

7. Contas a receber e outros créditos

			Controladora		Consolidado
	Nota	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Clientes	7.1	93.221	93.072	345.118	385.058
Impostos a recuperar	7.2	3.310	2.199	17.471	15.648
Adiantamentos a fornecedores		4.812	15.384	6.316	19.813
Outros créditos		10.387	7.093	11.475	8.946
Total circulante		111.730	117.748	380.380	429.465
Clientes	7.1	-	-	463.429	521.210
Impostos a recuperar	7.2	53.214	48.667	86.022	76.089
Depósitos judiciais	27	<u>-</u>	547	5.846	6.544
Total não circulante		53.214	49.214	555.297	603.843

7.1 Clientes

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Venda de cana-de-açúcar	29.932	20.991	68.308	45.800
Venda de grãos	58.171	63.099	59.200	73.869
Venda de algodão	5.079	3.974	15.136	3.946
Venda pecuária	723	2.226	1.173	2.226
Arrendamentos e aluguéis	167	419	15.462	15.357
Outras vendas	-	3.214	1.334	12.218
Venda de fazendas			188.226	235.419
	94.072	93.923	348.839	388.835
Perdas esperadas	(851)	(851)	(3.721)	(3.777)
Total circulante	93.221	93.072	345.118	385.058
Venda de fazendas			463.429	521.210
Total não circulante	-		463.429	521.210

a) Movimentação de clientes agrícolas e pecuária:

	Controladora				С	onsolidado		
	Grãos	Algodão	Pecuária	Cana	Grãos	Algodão	Pecuária	Cana
Saldo em 30 de junho de 2025	63.099	3.974	2.226	20.991	73.869	3.946	2.226	45.800
Vendas no exercício	109.389	14.832	9.994	37.998	144.553	22.082	10.678	130.212
Recebimentos	(114.317)	(13.727)	(11.497)	(29.057)	(159.166)	(10.892)	(11.731)	(107.704)
(-) Perdas esperadas				<u> </u>	(56)			
Saldo em 30 de setembro de 2025	58.171	5.079	723	29.932	59.200	15.136	1.173	68.308

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Movimentação das perdas de crédito esperadas:

	Controladora	Consolidado
Em 30 de junho de 2025	851	3.777
Variação cambial	-	(56)
Em 30 de setembro de 2025	851	3.721

c) Composição do contas a receber por vencimento

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
A vencer:				
Até 30 dias	41.639	70.500	75.766	112.576
De 31 a 90 dias	34.830	7.306	35.594	82.070
De 91 a 180 dias	805	7.723	51.442	42.594
De 181 a 360 dias	13.353	3.285	178.971	143.437
Acima de 360 dias	-	-	463.429	521.210
Vencidos:				
Até 30 dias	2.408	3.898	3.143	3.995
De 31 a 90 dias	86	26	86	26
De 91 a 180 dias	100	-	100	-
De 181 a 360 dias	-	334	16	360
Acima de 360 dias	851	851	3.721	3.777
-	94.072	93.923	812.268	910.045

d) Venda de cana-de-açúcar

As principais receitas oriundas de cana-de-açúcar estão concentradas em três contratos. Os riscos de crédito sobre esses contratos são avaliados de acordo com a política interna conforme apresentada na Nota explicativa 5.8.b nas demonstrações financeiras anuais de 30 de junho de 2025.

Todos os riscos foram cobertos durante o período de 30 de setembro de 2025, e não houve histórico de inadimplência até a data de divulgação destas demonstrações financeiras.

e) Composição dos créditos por venda de fazenda

Os totais vendidos, os valores recebidos e valores a receber por venda de fazenda são como seque:

	30/06/2025	Recebimentos	Atualização do valor justo	Variação Cambial	30/09/2025	Circulante	Não circulante
Araucária VI	2.952	-	(219)	-	2.733	1.211	1.522
Araucária VII	134.893	-	(9.966)	-	124.927	43.158	81.769
Jatobá II	9.423	(9.969)	546	-	-	-	-
Jatobá III	3.685	(3.796)	111	-	-	-	-
Jatobá V	8.981	(2.266)	(377)	-	6.338	5.776	562
Jatobá VI	13.002	(1.893)	(687)	-	10.422	4.896	5.526
Jatobá VII	57.297	(4.822)	(3.564)	-	48.911	15.899	33.012
Alto Taquari IV	149.582	-	(10.517)	-	139.065	34.868	104.197
Chaparral I	219.792	(2.142)	(14.866)	-	202.784	43.634	159.150
Preferência	101.620	(40.000)	2.281	-	63.901	-	63.901
Fon Fon I	555	` -	-	(15)	540	540	-
Rio do Meio I	49.571	-	(2.438)	` _	47.133	38.244	8.889
Rio do Meio II	5.276	-	(375)	-	4.901	-	4.901
	756.629	(64.888)	(40.071)	(15)	651.655	188.226	463.429

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7.2 Impostos a recuperar

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
IRRF sobre aplicações financeiras a compensar	3.200	2.111	4.353	4.077
ICMS a recuperar	-	-	16	17
PIS e COFINS a compensar	-	10	653	1.315
Imposto sobre valor agregado - IVA (Paraguai/Bolívia)	-	-	8.700	8.224
Outros impostos a recuperar	110	78	154	81
IRPJ/CSLL Estimativa	<u> </u>	<u> </u>	3.595	1.934
Total circulante	3.310	2.199	17.471	15.648
ICMS a recuperar	7.866	7.406	11.382	10.649
PIS e COFINS a compensar	45.348	41.261	52.028	45.757
IRRF sobre aplicações financeiras a compensar	-	-	1.365	1.367
Imposto sobre valor agregado - IVA (Paraguai/Bolívia)	-	-	21.088	18.160
Outros impostos a recuperar		<u>-</u>	159	156
Total não circulante	53.214	48.667	86.022	76.089

8. Estoques

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Soja	36.724	104.136	38.258	120.562
Milho	28.892	12.812	39.053	15.156
Feijão	18.673	18.934	18.673	18.934
Algodão	80.887	22.956	93.694	23.638
Outros cultivos	556	440	972	909
Produtos agrícolas - custos de formação	165.732	159.278	190.650	179.199
Valor justo sobre produtos agrícolas	(623)	34.402	2.998	48.202
Ajuste a valor recuperável dos estoques (nota 8.1)	(2.017)	(4.542)	(2.052)	(5.288)
Insumos	121.948	51.639	158.812	71.405
	285.040	240.777	350.408	293.518

8.1 Ajuste a valor recuperável dos estoques de produtos

	Controladora	Consolidado
Em 30 de junho de 2025	(4.542)	(5.288)
(Provisão)/Reversão do valor recuperável de produtos agrícolas	(48)	649
Baixas para custos das vendas	2.573	2.587
Em 30 de setembro de 2025	(2.017)	(2.052)

9. Ativos biológicos

	Controladora			Consolidado
	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Gado consumível	5.388	8.710	32.555	26.859
Gado para produção	25.603	32.345	25.603	32.345
Plantação de grãos	26.809	27.209	41.043	38.186
Plantação de algodão	907	61.531	1.861	77.933
Plantação de cana	26.934	30.137	99.567	122.462
Total	85.641	159.932	200.629	297.785
Circulante	60.038	127.587	175.026	265.440
Não circulante	25.603	32.345	25.603	32.345

Gastos com plantio e tratos culturais estão substancialmente representados pelos gastos incorridos com a formação das safras tais como: sementes, fertilizantes, defensivos agrícolas, depreciação e mão-de-obra aplicada nas culturas.

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A área a ser colhida correspondente aos ativos biológicos é como segue:

		Controladora		Consolidado
	Área pl	Área plantada (hectares)		ntada (hectares)
	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Grãos	-	6.940	-	9.985
Algodão	-	4.730	-	7.766
Cana	9.536	9.240	25.296	26.224
	9.536	20.910	25.296	43.975

Movimentação da atividade agrícola (Circulante)

			Controladora			Consolidado
_	Grãos	Algodão	Cana	Grãos	Algodão	Cana
Saldo em 30 de junho de 2025	27.209	61.531	30.137	38.186	77.933	122.462
Aumentos decorrentes de plantio	35.113	15.818	-	51.062	22.250	-
Aumentos decorrentes de tratos	-	-	47.940	-	-	123.405
Variação no valor justo	(2.514)	(14.742)	(610)	(3.701)	(18.294)	4.896
Reduções decorrentes da colheita	(32.999)	(61.700)	(50.533)	(44.356)	(80.009)	(151.063)
Variação cambial		-		(148)	(19)	(133)
Saldo em 30 de setembro de 2025	26.809	907	26.934	41.043	1.861	99.567
Composto por:						
Custo histórico	26.809	907	14.234	41.043	1.861	58.617
Valor justo _		<u> </u>	12.700	<u>-</u>		40.950
Saldo em 30 de setembro de 2025	26.809	907	26.934	41.043	1.861	99.567

Movimentação da atividade pecuária

		Controladora
	Cabeças de Gado	O = d = (ft)
For 00 de levels e de 0005	(em quantidade)	Gado (\$)
Em 30 de junho de 2025	12.595	41.055
Gastos com manejo	-	2.616
Vendas	(2.964)	(9.655)
Mortes	(46)	(119)
Variação no valor justo	<u> </u>	(2.906)
Em 30 de setembro de 2025	9.585	30.991
Circulante	1.477	5.388
Não circulante	8.108	25.603
		Consolidado
	Cabeças de Gado	
	(em quantidade)	Gado (\$)
Em 30 de junho de 2025	18.174	59.204
Gastos com aquisição/nascimento	749	3.442
Gastos com manejo	-	3.926
Vendas	(3.095)	(10.308)
Mortes	(82)	(320)
Consumo	(13)	(129)
Variação cambial	-	2.219
Variação no valor justo	<u> </u>	124
Em 30 de setembro de 2025	15.733	58.158
Circulante	7.625	32.555
Não circulante	8.108	25.603

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Dados quantitativos da atividade pecuária, expressos em cabeças de gado

			Controladora
	Gado consumível	Gado para produção	Total
Em 30 de junho de 2025	2.236	10.359	12.595
Em 30 de setembro de 2025	1.475	8.110	9.585
			Consolidado
	Gado consumível	Gado para produção	Total
Em 30 de junho de 2025	3.500	14.674	18.174
Em 30 de setembro de 2025	2.928	12.805	15.733

Hierarquia do valor justo em 30 de setembro de 2025

	Controladora	Consolidado	
	Valor	Valor	Valor Justo
Cana	26.934	99.567	Nível 3
Gado	30.991	58.158	Nível 2
Grãos	26.809	41.043	Nível 3
Algodão	907	1.861	Nível 3

Os inputs significativos não observáveis utilizados na mensuração do valor justo da cana, grãos e algodão classificados como Nível 3 na hierarquia do valor justo, juntamente com uma análise de sensibilidade quantitativa em 30 de setembro de 2025, são demonstrados abaixo:

Descrição	Método de avaliação	Inputs significativos não observáveis	Taxa %	Variação de inputs não observáveis	Aumento nos inputs	Redução nos inputs
Ativo biológico - Cana	Fluxo de caixa descontado	- Produtividade	12,20	Produtividade média: 76,59 toneladas por hectares	Um aumento na produtividade gera um resultado positivo no valor justo dos ativos biológicos.	Uma redução na produtividade gera um resultado negativo no valor justo dos ativos biológicos.
		- ATR (Kg de açúcar por ton de cana)	12,20	Açúcar total recuperável: ATR 115 a 145 por toneladas de cana.	Um aumento no ATR gera um resultado positivo no valor justo dos ativos biológicos.	Uma redução no ATR gera um resultado negativo no valor justo dos ativos biológicos.

Um aumento ou redução de 1% na produtividade esperada da cana de açúcar e dos grãos/algodão resultaria num aumento ou redução no valor do ativo biológico de R\$1.311 e um aumento ou redução de 1% no preço da cana e dos grãos/algodão resultaria num aumentou ou redução no valor do ativo biológico de R\$2.123.

Variação do valor justo no resultado

		<u>Controladora</u>				
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024		
Grãos	(2.514)	(2.423)	(3.701)	(4.019)		
Algodão	(14.742)	(3.145)	(18.294)	(3.730)		
Cana	(610)	(5.574)	4.896	7.557		
Gado	(2.906)	5.386	124	4.826		
	(20.772)	(5.756)	(16.975)	4.634		

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Propriedades para investimento

						Controladora
	Terra – Fazendas	Edifícios e benfeitorias	Abertura de área	Total em operação	Obras em andamento	Total
Saldo em 30 de junho de 2025	23.266	88.527	163.250	275.043	35.498	310.541
Aquisições	-	105	592	697	15.766	16.463
Transferências	-	6.591	8.926	15.517	(15.517)	-
(-) Depreciação / Amortização	-	(1.008)	(6.113)	(7.121)	-	(7.121)
Saldo em 30 de setembro de 2025	23.266	94.215	166.655	284.136	35.747	319.883
Custo total	23.266	105.713	249.012	377.991	35.747	413.738
Depreciação acumulada	-	(11.498)	(82.357)	(93.855)	-	(93.855)
Saldo contábil, líquido	23.266	94.215	166.655	284.136	35.747	319.883
Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - %		4-20	5-20			

						Consolidado
	Terra – Fazendas	Edifícios e benfeitorias	Abertura de área	Total em operação	Obras em andamento	Total
Saldo em 30 de junho de 2025	920.816	129.552	228.424	1.278.792	45.042	1.323.834
Aquisições Transferências	-	105 8.922	592 9.341	697 18.263	20.860 (18.263)	21.557 -
Transferências entre imobilizado x PPI	-	-	-	-	(282)	(282)
(-) Depreciação / AmortizaçãoEfeito de conversão	(7.863)	(1.574) (710)	(7.641) (1.431)	(9.215) (10.004)	(253)	(9.215) (10.257)
Saldo em 30 de setembro de 2025	912.953	136.295	229.285	1.278.533	47.104	1.325.637
Custo total Depreciação acumulada	912.953	159.368 (23.073)	349.877 (120.592)	1.422.198 (143.665)	47.104	1.469.302 (143.665)
Saldo contábil, líquido	912.953	136.295	229.285	1.278.533	47.104	1.325.637
Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - %		4-20	5-20			

11. Investimentos

O total de investimentos é composto conforme demonstrado abaixo:

		Controladora	Consolidado		
	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025	
Investimentos	1.741.920	1.820.019	1.335	1.335	
Ágio	47	47	-	-	
Perdas com investimento	(4.304)	(2.276)	-	-	
	1.737.663	1.817.790	1.335	1.335	

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

									Resultado	de equivalência patrimonial
	Milhares de ações ou quotas possuídas pela Companhia	Participação no capital total - %	Total do ativo	Total do passivo	Patrimônio líquido	Ajustes CPC 06 / IFRS 16 (*)	Participação no patrimônio	Lucro (prejuízo) do exercício	Ajustes CPC 06 / IFRS 16 (*)	Resultado da equivalência
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025			30/09/2025		
Subsidiárias										
Imobiliária Araucária Ltda.	69.301	100	129.314	521	128.793	(2)	128.791	(10.661)		(10.661)
Imobiliária Cremaq Ltda.	30.256	100	31.631	758	30.873	184	31.057	394	247	641
Imobiliária Jaborandi Ltda.	44.445	100	73.503	3.424	70.079	11.867	81.946	(3.485)	(564)	(4.049)
Imobiliária Cajueiro Ltda.	59.219	100	315.406	28.953	286.453	12.892	299.345	(10.638)	(437)	(11.075)
Imobiliária Mogno Ltda.	289.176	100	419.648	18.519	401.129	17.490	418.619	(9.322)	703	(8.619)
Imobiliária Ceibo Ltda.	103.945	100	107.899	945	106.954	(662)	106.292	1.968	343	2.311
Imobiliária Flamboyant Ltda.	863	100	644	-	644	-	644	-	-	-
Palmeiras S.A.	104.101	100	126.630	59.499	67.131	-	67.131	2.254	-	2.254
Agropecuaria Morotí S.A.	68.962	100	242.202	24.205	217.997	-	217.997	(105)	-	(105)
Agrifirma Agro Ltda.	289.681	100	860.966	470.855	390.111	5.023	395.134	1.491	(183)	1.308
Agropecuaria Acres Del Sud S.A.	902	100	114.732	70.478	44.254	-	44.254	(1.678)	-	(1.678)
Ombú Agropecuaria S.A.	484	100	46.855	11.254	35.601	-	35.601	(327)	-	(327)
Yuchán Agropecuaria S.A.	97	100	62.363	66.667	(4.304)	-	(4.304)	(2.740)	-	(2.740)
Yatay Agropecuaria S.A. Joint Venture e outros	282	100	68.766	3.756	65.010	-	65.010	590	-	590
investimentos										
Cresca S.A.		50	-	(79)	79		79	-	-	-
Agrofy Global		1,66			1.256		1.256			
			2.600.559	759.755	1.842.060	46.792	1.888.852	(32.259)	109	(32.150)

^{*} A Companhia tem contratos de arrendamentos de terras com suas controladas. A adoção do CPC 06/IFRS 16 resultou em diferenças entre o resultado da controladora e do consolidado que foram ajustadas na equivalência patrimonial da controladora, de forma que o resultado da controladora e o resultado consolidado fossem iguais, conforme previsto no ICPC 09 (R2) - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial.

a) Movimentação dos investimentos

		Aumento de		Equivalência	Efeito de	
_	30/06/2025	capital	Dividendos	patrimonial	conversão	30/09/2025
Imobiliária Cremaq Ltda.	30.416	-	-	640	-	31.056
Imobiliária Jaborandi Ltda.	154.595	-	(68.600)	(4.048)	-	81.947
Imobiliária Araucária Ltda.	139.450	-	-	(10.661)	-	128.789
Imobiliária Mogno Ltda.	427.237	-	-	(8.618)	-	418.619
Imobiliária Cajueiro Ltda.	310.421	-	-	(11.075)	-	299.346
Imobiliária Ceibo Ltda.	113.778	-	(9.800)	2.312	-	106.290
Imobiliária Flamboyant Ltda.	644	-	-	-	-	644
Palmeiras S.A.	26.185	40.011	-	2.252	(1.320)	67.128
Agropecuaria Morotí S.A.	223.781	-	-	(105)	(5.676)	218.000
Agrifirma Agro Ltda.	242.593	-	-	1.308	-	243.901
Agropecuaria Acres Del Sud S.A.	47.111	-	-	(1.678)	(1.179)	44.254
Ombú Agropecuaria S.A.	36.361	-	-	(327)	(433)	35.601
Yatay Agropecuaria S.A.	66.112	-	-	590	(1.692)	65.010
Cresca S.A.	79	-	-	-	-	79
Agrofy Global	1.256		<u>-</u>			1.256
	1.820.019	40.011	(78.400)	(29.410)	(10.300)	1.741.920
Ágio Agrifirma Agro Ltda.	47	-	-	-	-	47
	1.820.066	40.011	(78.400)	(29.410)	(10.300)	1.741.967
Perdas com investimentos	-					
Yuchán Agropecuaria S.A.	(2.276)	797	-	(2.740)	(85)	(4.304)
<u> </u>	1.817.790	40.808	(78.400)	(32.150)	(10.385)	1.737.663

b) Empresa controlada indiretamente

A Companhia mantém participação indireta no capital da empresa Agrifirma Bahia Agropecuária por meio da sua subsidiária Agrifirma. O quadro abaixo demonstra os valores do ativo, passivo e resultado do Grupo Agrifirma consolidado em 30 de setembro de 2025:

	Participação (%)	Ativos	Passivos	Patrimônio Líquido	Prejuizo do período
Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda.	99,99	104.549	1.466	103.083	(1.601)
Companhia Agrícola Novo Horizonte	100	145.282	114.919	30.363	(2.361)

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imobilizado

							Controladora
	Equipamentos e Instalações	Veículos e Máquinas Agrícolas	Móveis e utensílios	Total em operação	Imobilizado em andamento	Cana	lmobilizado Total
Em 30 de junho de 2025	46.830	17.058	2.607	66.495	4	49.125	115.624
Aguisições	9.552	1.670	16	11.238	503	1.204	12.945
Baixas	(14)	(210)	(1)	(225)	-	(877)	(1.102)
Transferências	462	` 29	16	507	(507)	` -	` -
Depreciação	(1.204)	(435)	(92)	(1.731)	` -	(5.394)	(7.125)
Em 30 de setembro de 2025	55.626	18.112	2.546	76.284		44.058	120.342
Custo total	78.281	36.544	4.148	118.973		114.396	233.369
Depreciação acumulada	(22.655)	(18.432)	(1.602)	(42.689)	-	(70.338)	(113.027)
Em 30 de setembro de 2025	55.626	18.112	2.546	76.284	=	44.058	120.342
Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - %	7	7	10			20	

							Consolidado
	Equipamentos e Instalações	Veículos e Máquinas Agrícolas	Móveis e utensílios	Total em operação	lmobilizado em andamento	Cana	lmobilizado Total
Em 30 de junho de 2025	78.768	19.059	4.126	101.953	4	130.712	232.669
Aquisições	9.647	1.892	168	11.707	552	3.473	15.732
Baixas	(14)	(306)	(1)	(321)	-	(877)	(1.198)
Transferências	5 01	` 29́	<u>26</u>	` 556	(556)	· ,	` -
Transferências entre imobilizado x PPI	-	-	-	-	-	282	282
Depreciação	(2.188)	(570)	(158)	(2.916)	-	(15.230)	(18.146)
Efeito de conversão	` (96)	` (8)	`(12)	` (116)	-	` (207)	(323)
Em 30 de setembro de 2025	86.618	20.096	4.149	110.863		118.153	229.016
Custo total	139.142	41.505	7.713	188.360		316.775	505.135
Depreciação acumulada	(52.524)	(21.409)	(3.564)	(77.497)		(198.622)	(276.119)
Em 30 de setembro de 2025	86.618	20.096	4.149	110.863		118.153	229.016
Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - %	7	7	10			20	

13. Direitos de uso

				Controladora
	Terra – Fazendas	Edifícios e benfeitorias	Veículos e Máquinas Agrícolas	Direito Uso Total
Em 30 de junho de 2025	281.468	4.898	16.854	303.220
Novos contratos	8.356		2.141	10.497
Baixas	(1.031)	-	(147)	(1.178)
(-) Depreciação / Amortização	(13.440)	(198)	(1.550)	(15.188)
Em 30 de setembro de 2025	275.353	4.700	17.298	297.351
Custo total	580.124	7.696	25.507	613.327
Depreciação acumulada	(304.771)	(2.996)	(8.209)	(315.976)
Saldo contábil, líquido	275.353	4.700	17.298	297.351
Taxa % (média ponderada)	10	3	7	

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

				Consolidado
	Terra – Fazendas	Edifícios e benfeitorias	Veículos e Máquinas Agrícolas	Direito Uso Total
Em 30 de junho de 2025	257.592	5.271	17.230	280.093
Novos contratos	12.970	-	2.312	15.282
Baixas	(186)	-	(155)	(341)
(-) Depreciação / Amortização	(12.672)	(270)	(748)	(13.690)
Efeito de conversão	(174)	(4)	(1)	(179)
Em 30 de setembro de 2025	257.530	4.997	18.638	281.165
Custo total	486.469	8.278	37.000	531.747
Depreciação acumulada	(228.939)	(3.281)	(18.362)	(250.582)
Saldo contábil, líquido	257.530	4.997	18.638	281.165

14. Arrendamentos a pagar e obrigações correlatas

	Controladora			Consolidado
	Arrendamentos operacionais - IFRS 16	Arrendamentos operacionais - IFRS 16	Restauração do canavial	Total
Em 30 de junho de 2025	408.912	352.539	73.245	425.784
Novos contratos	10.497	15.282	-	15.282
Pagamentos	(22.723)	(23.058)	-	(23.058)
Baixas	(132)	(132)	-	(132)
Juros	16.192	14.830	(94)	14.736
Variação cambial	<u> </u>	(229)	` -	(229)
Em 30 de setembro de 2025	412.746	359.232	73.151	432.383
Circulante	98.082	67.342	-	67.342
Não Circulante	314.664	291.890	73.151	365.041

Atualmente os principais contratos da Companhia passiveis de aplicação do CPC 06 (R2)/IFRS 16 se referem a operações de parcerias agrícolas e arrendamento de terras, além de outros contratos de menor relevância que envolvem o aluquel de maquinários, veículos e imóveis.

A Companhia possui contrato de parceria agrícola para cultivo de cana-de-açúcar (Parceria IV) abrangendo 15 mil hectares agricultáveis, que estabelece a obrigação de recomposição do canavial na entrega do contrato. O acordo tem duração de 15 anos e entrega prevista para 2032, podendo ser prorrogado pelo mesmo período.

As baixas ocorrerão sempre que houver o pagamento efetivo do arrendamento, além da atualização periódica pela variação da soja ou cana. Os impactos do ajuste a valor presente, serão reconhecidos no Resultado Financeiro. Os arrendamentos de curto prazo e de baixo valor são reconhecidos na despesa, conforme demonstrado na nota explicativa 22.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de terceiros e aluquéis de prédios, assim distribuídos:

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(escopo IFRS 16)

			Controladora	Consolidado
Denominação	Localização	Moeda		
Fazenda Avarandado (Parceria II)	Ribeiro Gonçalves - PI	R\$	50.314	50.314
Fazenda ETH (Parceria III)	Alto Taquari - MT	R\$	1.880	1.880
Fazenda Agro-Serra (Parceria IV)	São Raimundo de Mangabeira - MA	R\$	-	73.151
Fazenda Xingu (Parceria V)	Região do Xingu - MT	R\$	51.987	51.987
Fazenda Regalito (Parceria V)	Região do Xingu - MT	R\$	45.117	45.117
Fazenda Serra Grande II (Parceria VII)	Baixa Grande do Ribeiro - Pl	R\$	28.063	28.063
Fazenda Unagro (Parceria VII)	Santa Cruz - Bolívia	R\$	-	8.597
Fazenda São Domingos (Parceria IX)	Comodoro - MT	R\$	49.896	49.896
Fazenda Alto da Serra (Parceria X)	Brotas - SP	R\$	39.747	39.747
Fazenda Zanoni (Parceria X)	Novo São Joaquim - MT	R\$	-	58.443
Arrendamentos Intercompany	N.A.	R\$	122.190	-
Aluguéis de veículos	N.A.	R\$	1.844	3.091
Serviços com ativos identificados	N.A.	R\$	16.324	16.324
Terrenos - Outros	N.A.	R\$	5.384	5.545
Aluguéis de veículos e escritório no Paraguai	Assunção - Paraguai	R\$	-	228
		R\$	412.746	432.383

Os passivos de arrendamento acima demonstrados, qual fazem parte do escopo do CPC 06 (R2)/IFRS 16, apresentam uma taxa de desconto com intervalo de 7,04% a 21,66%.

Abaixo segue demonstrado fluxo de realização dos pagamentos dos arrendamentos supramencionados:

	Controladora	Consolidado
1 ano	98.082	67.342
2 anos	69.058	71.832
3 anos	60.038	63.585
4 anos	48.728	53.275
5 anos	40.451	46.002
Acima de 5 anos	96.389	130.347
	412.746	432.383

A Companhia também possui contratos de arrendamentos de terras com suas controladas (arrendamentos *intercompany*), por um prazo médio de 14 anos, a composição desses arrendamentos está demonstrada na nota explicativa 29.

O valor das despesas relacionadas a arrendamentos de curto prazo, que possuem prazo contratual inferior a 12 meses e não contêm opção de compra, bem como de contratos de arrendamento de ativos de baixo valor, não foram reconhecidos como passivos de arrendamento, por se enquadrarem nas exceções previstas no CPC 06 (R2) / IFRS 16. Esses contratos foram reconhecidos diretamente no resultado do exercício, de acordo com regime de competência ao longo de seu período de vigência, nas rubricas de "Custos das vendas" e "Despesas gerais e administrativas", conforme montantes de "Arrendamento e aluguéis em geral" na nota explicativa 22.

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Contas a pagar e outras obrigações

			Controladora		Consolidado
	Nota	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Fornecedores		89.740	55.512	134.282	103.658
Tributos a pagar	15.1	2.889	2.031	20.462	16.659
Dividendos a pagar		32.785	32.785	32.785	32.785
Adiantamentos de clientes		28.598	6.417	40.237	16.767
Outras obrigações		3.593	2.104	5.761	6.160
Total circulante		157.605	98.849	233.527	176.029
Tributos a pagar	15.1	-	-	34.414	38.120
Outras obrigações		-	-	7.888	8.699
Total não circulante	:	-	-	42.302	46.819

15.1 Tributos a pagar

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
ISS a pagar	388	384	638	722
Impostos retidos	152	266	355	500
PIS e COFINS a pagar	1.086	-	4.434	4.754
IRPJ e CSLL a pagar	-	-	10.178	7.866
IVA (Paraguai/Bolívia)	-	-	1.108	1.030
Outros impostos a pagar	1.263	1.381	3.749	1.787
Total circulante	2.889	2.031	20.462	16.659
PIS e COFINS a pagar	-	-	13.305	15.175
IRPJ e CSLL a pagar	-	-	11.227	12.805
IVA/IRAGRO (Paraguai/Bolívia)	-	-	9.882	10.140
Total não circulante			34.414	38.120

16. Empréstimos, financiamentos e debêntures

		Ta	axa		Controladora		Consolidado
	Indexador	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Custeio agrícola	Pré + CDI	8% a 16%	7% a 15%	88.475	84.151	233.474	197.647
Custeio agrícola (USD)	Pré	3% a 7%	3% a 8%	47.116	47.719	93.944	122.883
Custeio agrícola (PYG)	Pré	11,00%	11% a 12%	-	-	13.859	12.364
Investimento e Expansão	Pré	3% a 10%	8% a 10%	30.676	37.898	43.233	50.283
Financiamento de maquinário	Pré	9% a 13%	3% a 13%	7.577	3.097	9.031	4.509
Novos Canaviais	Pré	6%	6%	-	-	5.556	14.001
Debêntures	Pré + IPCA	5% a 12%	5% a 12%	501.140	489.564	501.140	489.564
(-) Custos da transação				(5.240)	(5.732)	(5.240)	(5.732)
.,				669.744	656.697	894.997	885.519
Circulante				167.082	154.532	371.967	355.841
Não Circulante				502.662	502.165	523.030	529.678

Referências:
USD - Moeda dos Estados Unidos (Dólar)
PYG - Moeda do Paraguai (Guarani)
IPCA - Índice nacional de preço ao consumidor
CDI - Certificado de depósito interbancário

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os vencimentos dos empréstimos, financiamentos e debêntures de circulante e não circulante prazo apresentam a seguinte composição:

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
1 ano	167.082	154.532	371.967	355.841
2 anos	201.331	195.656	202.495	214.531
3 anos	191.120	196.520	202.746	198.023
4 anos	34.688	34.674	36.552	36.177
5 anos	34.688	34.674	36.204	36.177
Acima de 5 anos	40.835	40.641	45.033	44.770
	669.744	656.697	894.997	885.519

Movimentações dos empréstimos, financiamentos e debêntures

_							Controladora
			Pagamento	Pagamento	Apropriação	Variação	
_	30/06/2025	Contratação	do principal	de juros	de juros	cambial	30/09/2025
Custeio agrícola	84.151	73.601	(70.980)	(2.157)	3.860	-	88.475
Custeio agrícola (USD)	47.719	-	· -	-	623	(1.226)	47.116
Financiamento para Investimento e Expansão	37.898	-	(6.329)	(1.642)	749	-	30.676
Financiamento de maquinário	3.097	4.360	-	-	120	-	7.577
Debêntures	489.564	-	-	-	11.576	-	501.140
(-) Custos da transação	(5.732)		-	-	492	-	(5.240)
Em 30 de setembro de 2025	656.697	77.961	(77.309)	(3.799)	17.420	(1.226)	669.744

							Consolidado
_			Pagamento do	Pagamento	Apropriação	Variação	
_	30/06/2025	Contratação	principal	de juros	de juros	cambial	30/09/2025
Custeio agrícola	197.647	101.104	(70.980)	(2.157)	7.860	-	233.474
Custeio agrícola (USD)	122.883	-	(26.425)	(1.629)	1.603	(2.488)	93.944
Custeio agrícola (PYG)	12.364	-	-	-	353	1.142	13.859
Financiamento para Investimento e Expansão	50.283	-	(6.329)	(1.642)	921	-	43.233
Financiamento de maquinário	4.509	4.360	-	-	162	-	9.031
Financiamento cana de açúcar	14.001	-	(6.201)	(2.471)	227	-	5.556
Debêntures	489.564	-	-	-	11.576	-	501.140
(-) Custos da transação	(5.732)	-	-	-	492	-	(5.240)
Em 30 de setembro de 2025	885.519	105.464	(109.935)	(7.899)	23.194	(1.346)	894.997

(a) Empréstimos e Financiamentos

Cláusulas restritivas

Os financiamentos estão denominados em Reais e reúnem características próprias e condições definidas em contratos com bancos governamentais de desenvolvimento econômico social, que repassam direta ou indiretamente os mesmos. Em 30 de setembro 2025 e 30 de junho de 2025, os financiamentos da Companhia não possuíam cláusulas restritivas financeiras, apenas operacionais, com as quais a Companhia encontra-se adimplente.

(b) Debêntures

2ª Emissão

No dia 05 de maio de 2021, foram emitidas 240.000 (duzentos e quarenta mil) debêntures no total de R\$240.000, não conversíveis em ações, série única, com prazo total de 7 (sete) anos. As debêntures serão amortizadas em 2 (duas) parcelas iguais com vencimento em 13 de abril de 2027 e 12 de abril de 2028. Sobre o valor principal incidirão juros remuneratórios

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

correspondentes a IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo) mais 5,3658% a.a., os quais serão pagos em 7 (sete) parcelas anuais.

As debêntures foram vinculadas a uma operação de securitização, servindo de lastro para a emissão de Certificados de Recebíveis do Agronegócio ("CRA"), nos termos da Instrução CVM nº 400/03 e da Instrução CVM nº 600/18. As debêntures contam com garantia real na forma de alienação fiduciária de imóveis de propriedade da Companhia registrados sob as matrículas números 6.257, 6.377, 6.405 e 6.462, todas do Cartório do Registro Geral de Imóveis da Comarca de Correntina – BA.

3ª Emissão

No dia 16 de novembro de 2023, foram emitidas 165.000 (cento e sessenta e cinco mil) debêntures no total de R\$165.000, não conversíveis em ações, série única, com prazo total de 7 (sete) anos. As debêntures serão amortizadas em novembro de cada ano a partir de 2027 até 2030. Sobre o valor principal incidirão juros remuneratórios de 12,16% a.a., os quais serão pagos em 7 (sete) parcelas anuais.

As debêntures contam com garantia real na forma de alienação fiduciária de imóveis de propriedade da Companhia registrados sob as matrículas números 6.254 e 6.267, todas do Cartório do Registro Geral de Imóveis da Comarca de Correntina – BA.

Cláusulas restritivas

As debêntures possuem cláusulas restritivas, em que os índices requeridos não poderão ultrapassar 30% da relação, dívida líquida / valor justo das propriedades para investimento e créditos por venda de fazendas, durante a vigência de contrato e atualizada conforme suas respectivas cláusulas contratuais. A não observância, pela Companhia, desses indicadores, durante a vigência das debêntures, poderá acarretar o vencimento antecipado da dívida.

Em 30 de setembro de 2025, e durante a vigência das debêntures, a Companhia encontra-se adimplente com as cláusulas restritivas descritas acima.

17. Imposto de renda e contribuição social

17.1 Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos são compensados quando existe um direito legal de compensar os créditos tributários com os débitos tributários e desde que se refiram à mesma autoridade fiscal e a mesma entidade jurídica.

O exercício fiscal para fins de apuração do imposto de renda e da contribuição social difere do exercício social da Companhia que finaliza em 30 de junho de cada ano.

A composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos e passivos em 30 de setembro de 2025 e 30 de junho de 2025 é a seguinte:

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado
•	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Ativo				
Não circulante				
Prejuízos fiscais	177.140	166.316	210.589	205.319
Arrendamentos a pagar (CPC 06/IFRS 16)	39.210	35.911	48.940	43.653
Ajuste a valor presente e outras provisões	1.768	2.871	29.639	30.747
Hedge	-	-	983	560
Perdas esperadas	289	289	726	726
Diferença no valor de custo das fazendas	170	170	170	170
ILPA	1.221	1.085	1.221	1.085
Outras contas a pagar	1.323	1.714	1.343	2.798
Impairment sobre investimento	1.654	1.654	1.654	1.654
Valor justo de outros passivos relevantes	43	43	43	43
	222.818	210.053	295.308	286.755
Passivo				
Não circulante				
Ativos biológicos	4.271	15.075	8.719	25.149
Ajuste a valor presente e outras provisões	4.381	4.381	7.313	7.138
Hedge	6.952	2.950	6.952	2.950
Mais valia sobre investimento	1.733	1.733	1.733	1.733
Custos de transações	1.782	1.949	1.782	1.949
Diferenças temporárias relacionadas ao ativo imobilizado	6.374	5.865	8.198	7.602
Depreciação acelerada de bens destinados à atividade rural	58.823	55.620	93.759	92.428
Impostos diferidos sobre mais valia de imobilizado e propriedade para investimento – Aquisição Agrifirma	-	-	18.513	18.541
	84.316	87.573	146.969	157.490
Ativos diferidos líquidos	138.502	122.480	183.755	166.145
Passivos diferidos líquidos	-	-	(35.416)	(36.880)
Saldo líquido	138.502	122.480	148.339	129.265

A movimentação líquida do imposto de renda diferido:

	Controladora	Consolidado
Em 30 de junho de 2025	122.480	129.265
Prejuízos fiscais	10.824	5.270
Ativos biológicos	10.804	16.430
Arrendamentos a pagar (CPC 06/IFRS 16)	3.299	5.287
Ajuste a valor presente e outras provisões	(1.103)	(1.283)
Hedge	(4.002)	(3.579)
Custos de transações	` 167	167
Outras contas a pagar	(391)	(1.455)
Depreciação acelerada de bens destinados à atividade rural	(3.203)	(1.331)
Impostos diferidos sobre mais valia	` -	28
ILPA	136	136
Diferenças temporárias relacionadas ao ativo imobilizado	(509)	(596)
Em 30 de setembro de 2025	138.502	148.339

Período estimado de realização do ativo diferido:

	Controladora	Consolidado
2026	9.523	39.309
2027	16.177	20.117
2028	32.243	63.086
2029	40.063	40.730
2030 a 2035	124.812	132.066
	222.818	295.308

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17.2 Despesa de imposto de renda e contribuição social

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(80.297)	87.644	(77.430)	99.755
Alíquota nominal combinada do imposto de renda e da contribuição social - %	34%	34%	34%	34%
	27.301	(29.799)	26.326	(33.917)
Equivalência patrimonial/Perda com investimentos	(10.931)	40.167	-	-
Bônus da Administração	(97)	(168)	(97)	(168)
Variação no valor justo no contas a receber pela venda de fazendas	-	-	3.744	(378)
Despesas não dedutíveis	(15)	-	(15)	-
Efeito líquido de controladas tributadas com base no lucro presumido (*)	-	-	(16.623)	32.973
Outros	(236)	(387)	(180)	(808)
IRPJ e CSLL no resultado do período	16.022	9.813	13.155	(2.298)
Corrente	-	-	(5.920)	(9.529)
Diferido	16.022	9.813	19.075	7.231
	16.022	9.813	13.155	(2.298)
Alíquota efetiva	-20%	11%	-17%	-2%

^(*) Algumas das imobiliárias têm seu imposto de renda apurado no "regime fiscal presumido", pelo qual o imposto de renda é determinado em uma base simplificada para calcular a renda tributável (32% para receitas de arrendamento, 8% para venda de fazenda e 100% para outros rendimentos). Portanto, o resultado tributável de tais subsidiárias é tributado a uma taxa menor que a taxa aplicável ao lucro real.

18. Aquisições a pagar

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Agrifirma	610	610	610	610
Fazenda Alto da Serra (a)	22.530	22.530	22.530	22.530
Novo Horizonte	<u> </u>	<u>-</u> _	690	1.305
	23.140	23.140	23.830	24.445
Circulante	5.777	5.777	6.467	7.082
Não circulante	17.363	17.363	17.363	17.363

⁽a) Refere-se a aquisição de ativos (Tratos culturais, Soqueiras e Preparo de solo), oriundos do contrato de arrendamento realizado em 12 de março de 2024, conforme nota explicativa 2.2.1, a obrigação está registrada a valor presente e será liquidada no prazo de cinco anos.

19. Patrimônio líquido

a) Capital social (em quantidade de ações)

A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social, independente da reforma estatutária, até o limite de R\$3.000.000, mediante deliberação do Conselho de Administração. Em 30 de setembro de 2025, o capital social subscrito e integralizado da Companhia era de R\$1.587.988 (R\$1.587.988 em 30 de junho de 2025).

b) Reserva de Capital

As Reservas de Capital são constituídas de valores recebidos pela companhia e que não transitam pelo Resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem terem como contrapartidas qualquer esforço da empresa em termos de entrega de bens ou de prestação de serviços.

Pagamento baseado em ações

As provisões contabilizadas referentes ao Plano ILPA totalizam R\$3.592. Já o montante remanescente dos planos encerrados apresenta um saldo de (R\$1.976), resultando em um saldo em aberto de R\$1.616 em 30 de setembro de 2025 (R\$1.216 em 30 de junho de 2025) (Nota explicativa 23).

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Reservas de lucro

Reserva legal

Nos termos do artigo 193 da Lei 6.404/76 e artigo 36, alínea (a) do Estatuto Social, 5% (cinco por cento) do lucro líquido da Companhia apurado ao final de cada exercício social, será, obrigatoriamente e antes de qualquer outra destinação, aplicado para a constituição de reserva legal, que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social.

A Companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício social em que o saldo da reserva, acrescido do montante de reservas de capital de que trata o inciso 1º, do artigo 182, da Lei 6.404/76 e do Estatuto Social da Companhia, exceder 30% (trinta por cento) do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social da Companhia e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

Reserva de investimento e expansão

Conforme artigo 36, alínea (c), do Estatuto Social e artigo 196 da Lei 6.404/76, a Companhia poderá destinar a parcela remanescente do lucro líquido ajustado do exercício social findo, à reserva para investimento e expansão, com base em orçamento de capital a ser aprovado pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária.

d) Dividendos

Em 02 de setembro de 2025, a Companhia aprovou o pagamento de dividendos por meio de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária referente às demonstrações financeiras de 30 de junho de 2025. O valor de R\$32.780 se refere a dividendos mínimos obrigatórios e R\$42.220 como dividendos adicionais propostos. De acordo com o Estatuto Social, artigo 40, os dividendos não recebidos ou reclamados prescreverão no prazo de 3 (três) anos, contados da data em que tenham sidos postos à disposição do acionista, e reverterão em favor da Companhia.

Nos termos do artigo 36, do Estatuto Social da Companhia, o lucro apurado no exercício social, terá a seguinte destinação após a constituição da reserva legal: (i) 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, serão destinados ao pagamento de dividendos obrigatórios e (ii) a parcela remanescente, poderá ser destinado a pagamentos de dividendos adicionais aprovados em Assembleia Geral e (iii) a reserva para investimento e expansão nos termos da lei 6.404/76.

e) Ajuste de avaliação patrimonial

Em 30 de setembro de 2025, os efeitos da variação da taxa de câmbio resultante da conversão das informações financeiras das empresas no exterior, apresentaram o efeito negativo de R\$10.385 ((R\$7.823) em 30 de setembro de 2024), sendo o efeito acumulado de R\$100.539 (R\$110.924 em 30 de junho de 2025).

20. Informações por segmento de negócios

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

desempenho dos segmentos operacionais, é a Diretoria-Executiva, responsável inclusive pela tomada das decisões estratégicas da Companhia.

As informações sobre segmentos são baseadas em informações utilizadas pela Companhia para avaliar a performance dos segmentos operacionais e tomar as decisões relacionadas à aplicação dos recursos financeiros. A Companhia apresenta seis segmentos: (i) imobiliário, (ii) grãos, (iii) cana-de-açúcar, (iv) pecuária, (v) algodão e (vi) outros que são basicamente representados por serviços e culturas não significativos. Os ativos operacionais relacionados a esses segmentos estão localizados no Brasil, no Paraguai e na Bolívia.

O segmento grãos tem como atividade principal a produção e a comercialização dos seguintes produtos: soja, milho e feijão.

O segmento cana-de-açúcar inclui a comercialização do produto in natura.

O segmento imobiliário apresenta o resultado proveniente das operações com propriedades ocorridas nas subsidiárias da Companhia.

O segmento pecuário consiste em um projeto de produção e venda de bezerros de corte após o desmame, caracterizando-se como atividade de cria e engorda de gado.

O segmento algodão tem como atividade principal a produção e a comercialização de algodão em pluma e caroço.

A principal métrica de desempenho avaliada pela Diretoria Executiva é o lucro (prejuízo) bruto.

A seguir as informações de resultado e de ativos selecionados por segmento, que foram mensuradas de acordo com as mesmas práticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações financeiras:

								Consolidado
•								30/09/2025
•	Total	lmobiliária	Pecuária		Ativida	ade Agrícola	Outros	Não
	Total	IIIIODIIIaria	recuaria	Grãos	Algodão	Cana		Alocado
Receita líquida	302.969	1.664	10.108	142.988	20.616	128.733	(1.140)	-
Movimentação de valor justo de ativos biológicos	(16.975)	-	124	(3.450)	(18.294)	4.896	(251)	-
Reversão de provisão de produtos agrícolas após a colheita	649	-	-	649	-	-	-	-
Custo das vendas	(292.356)	1.115	(10.430)	(137.149)	(19.603)	(122.158)	(4.131)	
Lucro (prejuízo) bruto	(5.713)	2.779	(198)	3.038	(17.281)	11.471	(5.522)	-
Receitas (despesas) operacionais								
Despesas com vendas	(14.992)	(23)	(61)	(11.518)	(3.361)	(29)	-	-
Despesas gerais e administrativas	(16.587)	-	-	-	-	-	-	(16.587)
Outras receitas operacionais	(72)				-	-	-	(72)
Resultado operacional	(37.364)	2.756	(259)	(8.480)	(20.642)	11.442	(5.522)	(16.659)
Receitas financeiras	149.223	105.028	64	18.204	1.630	617	-	23.680
Despesas financeiras	(189.289)	(143.935)	(95)	(9.842)	(534)	(1.103)	-	(33.780)
Resultado antes dos impostos	(77.430)	(36.151)	(290)	(118)	(19.546)	10.956	(5.522)	(26.759)
Imposto de renda e contribuição social	13.155	(660)	98	40	6.646	(3.725)	1.877	8.879
Lucro (prejuízo) líquido do período	(64.275)	(36.811)	(192)	(78)	(12.900)	7.231	(3.645)	(17.880)
Total do ativo	3.825.853	2.273.919	67.003	327.781	118.878	266.597	156.863	614.812
Total do passivo	1.722.385	456.213	-	343.202	845	13.126	-	908.999

Montante referente, em sua maioria, a rateio de mão de obra e outros custos da área de apoia às fazendas e custos com resíduos, custos de outros produtos (milheto, sorgo).

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

								Consolidado
								30/09/2024
				Ati	vidade Agríco	ola		
	Total	lmobiliária	Pecuária	Grãos	Algodão	Cana	Outros	Não Alocado
Receita líquida	325.296	1.930	5.883	135.638	16.294	165.338	213	-
Ganho com venda de fazenda	107.933	107.933	-	-	-	-	-	-
Movimentação de valor justo de ativos biológicos	4.634	-	4.826	(3.830)	(3.731)	7.557	(188)	-
Reversão de provisão de produtos agrícolas após a colheita	(2.023)	-	-	(49)	(1.855)	-	(119)	-
Custo das vendas	(301.160)	(509)	(5.781)	(122.947)	(16.243)	(148.378)	(7.302)	-
Lucro (prejuízo) bruto	134.680	109.354	4.928	8.812	(5.535)	24.517	(7.396)	-
Receitas(despesas) operacionais								
Despesas com vendas	(13.596)	(16)	(79)	(7.143)	(2.660)	-	(3.698)	-
Despesas gerais e administrativas	(18.168)	-	-	-	-	-	-	(18.168)
Outras receitas operacionais	(2.933)				-	-	-	(2.933)
Resultado operacional	99.983	109.338	4.849	1.669	(8.195)	24.517	(11.094)	(21.101)
Receitas financeiras líquidas								
Receitas financeiras	78.964	11.994	-	34.250	2.213	2.965	-	27.542
Despesas financeiras	(79.192)	(9.593)	(438)	(26.013)	(2.037)	(791)	-	(40.320)
Resultado antes dos impostos	99.755	111.739	4.411	9.906	(8.019)	26.691	(11.094)	(33.879)
Imposto de renda e contribuição social	(2.298)	(1.666)	(1.500)	(3.368)	2.726	(9.075)	3.772	6.813
Lucro (prejuízo) do período	97.457	110.073	2.911	6.538	(5.293)	17.616	(7.322)	(27.066)
Total do ativo	3.855.177	2.427.085	48.219	286.685	82.516	220.595	152.992	637.085
Total do passivo	1.585.414	485.313	-	242.031	2.061	16.207	-	839.802

As contas patrimoniais estão representadas principalmente pelas contas "Contas a receber e outros créditos", "Ativos biológicos", "Estoque de produtos agrícolas" e "Propriedades para investimento".

a) Informações sobre concentração de clientes

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui 2 clientes que representam individualmente 10% ou mais das receitas consolidadas, totalizando 49,1% do faturamento total da Companhia. Dos 2 clientes, 1 concentra 63,5% das receitas do segmento de cana de açúcar e 1 concentram 41,5% das receitas do segmento grãos/algodão. Não existem clientes nos outros segmentos que concentrem 10% ou mais da receita em relação ao faturamento total.

b) Informações geográficas consolidadas

As receitas e os ativos não circulantes, exceto instrumentos financeiros e imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, benefícios de pós-emprego e direitos provenientes de contratos de seguro do Consolidado, estão distribuídos da seguinte forma:

		No país		Subsidiárias no exterior
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida	282.844	306.440	20.125	18.856
		No país		Subsidiárias no exterior
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Ativo não circulante	1.983.373	1.517.744	439.729	447.074

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Receitas

a) Vendas operacionais

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas de grãos	109.389	107.604	144.553	136.972
Receitas de algodão	14.832	15.689	22.082	16.891
Receitas de cana	37.998	54.111	130.212	167.721
Receitas de pecuária	9.994	2.446	10.678	6.167
Receitas de arrendamento	379	586	1.632	2.575
Outras receitas	830	1.140	832	1.244
Receita operacional bruta	173.422	181.576	309.989	331.570
Deduções de vendas	<u> </u>			
Impostos sobre vendas	(4.363)	(2.696)	(7.020)	(6.274)
Receita líquida de vendas	169.059	178.880	302.969	325.296

A receita da venda de ativos biológicos é reconhecida no momento em que ocorre a transferência do controle dos ativos ao cliente, geralmente no ato da entrega física dos ativos ou conforme estipulado contratualmente. Esse reconhecimento ocorre em um momento específico, conforme previsto no parágrafo 114 do CPC 47 / IFRS 15, que determina que a entidade deve reconhecer receita quando (ou à medida que) satisfaz uma obrigação de desempenho, transferindo o controle de um bem ou serviço ao cliente.

b) Ganho com venda de fazenda

A receita decorrente da venda de propriedades rurais é reconhecida quando todos os critérios para a transferência do controle do ativo são atendidos, o que inclui a assinatura do contrato de compra e venda, a quitação ou início do pagamento conforme acordado, e a transferência dos riscos e benefícios ao comprador. Nos casos em que há cláusulas contratuais que impliquem em obrigações adicionais ou condições suspensivas, a Companhia avalia se o reconhecimento da receita deve ocorrer ao longo do tempo, conforme os critérios de desempenho contínuo previstos na norma. No período findo em 30 de setembro de 2025, não houve reconhecimento de receita proveniente da venda de fazendas (30 de setembro de 2024 – R\$ 107.933 de ganho com venda das fazendas Alto Taquari IV e Rio do Meio II).

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Despesas por natureza

	Controladora				Consolidado			
	Custo dos produtos Vendidos	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Total	Custo dos produtos Vendidos	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Total
Depreciação e amortização	25.852	-	354	26.206	40.570	-	536	41.106
Despesa com pessoal	7.650	1.215	9.362	18.227	12.722	1.323	10.830	24.875
Despesa com prestação de serviços	50.451	-	1.082	51.533	93.269	-	1.524	94.793
Arrendamento e aluguéis em geral	1.796	-	113	1.909	11.363	-	238	11.601
Custo da matéria prima	80.207	-	-	80.207	105.074	-	-	105.074
Valor justo do custo dos produtos agrícolas	8.775	-	-	8.775	32.641	-	-	32.641
Frete e armazenagem	-	6.669	-	6.669	-	8.559	-	8.559
(Reversão) de perdas esperadas com recebíveis	-	-	-	-	-	16	-	16
Venda de fazenda	-	-	-	-	-	3.698	-	3.698
Manutenção, despesas com viagem e outras	3.601	-	1.410	5.011	5.521	-	5.040	10.561
Em 30 de setembro de 2024	178.332	7.884	12.321	198.537	301.160	13.596	18.168	332.924
Depreciação e amortização	14.798		657	15.455	33.138		804	33.942
Despesa com pessoal	7.415	944	7.740	16.099	13.743	1.057	9.231	24.031
Despesa com prestação de serviços	35.745	-	1.036	36.781	73.970	-	1.392	75.362
Arrendamento e aluguéis em geral	6.003	-	40	6.043	15.516	-	104	15.620
Custo da matéria prima	84.914	-	-	84.914	108.928	-	-	108.928
Valor justo do custo dos produtos agrícolas	13.860	-	-	13.860	41.865	-	-	41.865
Frete e armazenagem	-	11.439	-	11.439	-	13.912	-	13.912
Venda de fazenda	-	-	-	-	-	23	-	23
Manutenção, despesas com viagem e outras	3.067	-	1.532	4.599	5.196	-	5.056	10.252
Em 30 de setembro de 2025	165.802	12.383	11.005	189.190	292.356	14.992	16.587	323.935

23. Pagamento Baseado em Ações

Em 02 de outubro de 2017, a Assembleia Geral aprovou a criação de um plano de remuneração de longo prazo baseado em ações ("Plano ILPA"). Nos termos do Plano ILPA, os participantes terão direito a um determinado número de ações se permanecerem na Companhia durante o período de carência e atingirem determinados indicadores-chave de desempenho ("KPIs").

O Plano ILPA estabelece que o Conselho de Administração terá amplos poderes para implementá-lo. As ações a serem outorgadas no âmbito do Plano ILPA não poderão exceder, em nenhum momento, o limite cumulativo de 2% das ações de emissão da Companhia.

As ações são concedidas se os participantes permanecerem na Companhia até o final do período de carência e atingirem determinados KPIs. A valorização do preço da ação AGRO3 é um dos pilares do programa e se um percentual mínimo não for atingido, os participantes não terão direito ao recebimento de quaisquer ações. Se o KPI de valorização das ações for atingido, o número de ações concedidas será dividido em três faixas com base no nível de realização de outros três KPIs, sendo ajustado pelos dividendos por ação distribuídos no período de *vesting*. Os indicadores de desempenho incluem, além do preço da ação AGRO3, rentabilidade operacional, vendas de fazendas e capitalização de recursos.

Em 01 de julho de 2023 iniciou o 3º Plano ILPA, o valor justo do benefício está estimado em R\$13,34 e R\$15,94, dependendo do perfil do participante e tem vigência de três anos. Na mensuração do valor justo do benefício foi considerada a cotação da ação AGRO3 na data da outorga e projetada a faixa provável de cotação da ação no final do período de *vesting*. O valor da despesa é ajustado por conta dessa revisão e os efeitos são reconhecidos prospectivamente.

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O total de ações que poderão ser exercidas até 30 de junho de 2026, é definido conforme atingimentos dos KPIs, e dividido nas categorias abaixo:

	<u>Top</u>	<u>Target</u>	<u>Piso</u>
Plano completo – total de ações	765.779	544.172	357.656

As principais premissas adotadas na mensuração do valor justo dos instrumentos concedidos no âmbito do 3º Plano ILPA, com base em modelos de precificação que consideram variáveis de mercado e características específicas do plano, são:

Valor da ação no início do plano 03/07/2023	R\$24,85
Projeção da ação - DI	R\$32,90
Volatilidade anual	34,1%
Início	01/07/2023
Vencimento	30/06/2026
Taxa DI - 1 dia	9,8%
Volatilidade do valor da ação no período	R\$14,68
Modelagem	Black-Scholes

O Plano ILPA é contabilizado seguindo as disposições do IFRS 2, tendo em vista que a Companhia recebe serviços dos participantes e, em troca, assume o compromisso de entregar ações próprias. As provisões contabilizadas referentes ao Plano ILPA totalizam R\$3.592.

A expectativa de entrega de ações no KPI "Piso" após o período de *vesting* está demonstrado abaixo:

	Quantidade de ações
Saldo em 30/06/2024	-
Outorgadas	357.656
Saldo em 30/06/2024	313.173
Canceladas	(44.483)
Saldo em 30/06/2025	313.173
Saldo em 30/09/2025	313.173

24. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

		Controladora	Consolidado		
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	
Ganho/Perda na venda de imobilizado	(170)	45	(177)	(161)	
Despesas com novos negócios (i)	(115)	(1.778)	(115)	(1.778)	
Ganhos/Perdas com demandas judiciais	11	35	31	145	
Doações	-	(1.000)	-	(1.000)	
Ganho por compra vantajosa	-	-	-	348	
Outros	(322)	(48)	189	(487)	
	(596)	(2.746)	(72)	(2.933)	

⁽i) Refere-se à despesa de intermediação incorrida no processo de aquisição da Novo Horizonte, prospecção de novos negócios e indenizações com venda de fazenda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Receitas(despesas) financeiras

			Controladora		Consolidado
	Notas	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras					
Receitas de aplicações financeiras		4.700	1.423	8.917	6.021
Juros ativos		372	291	827	289
Variações cambiais (ii)		4.742	5.577	12.704	5.824
Valor justo de recebíveis de fazendas e outros passivos (iv)		-	73	86.575	3.362
Resultado realizado com derivativos (v)	6	15.402	18.851	15.402	18.851
Resultado não realizado com derivativos (vi)	6	24.798	44.617	24.798	44.617
		50.014	70.832	149.223	78.964
Despesas financeiras					
Despesas de aplicações financeiras		-	(204)	-	(351)
Despesas bancárias		(1.055)	(788)	(1.150)	(977)
Juros passivos		(17.423)	(13.142)	(23.424)	(17.645)
Variações monetárias (i)		-	-	(3)	(13)
Variações cambiais (ii)		(2.998)	(4.755)	(3.069)	(5.896)
Valor presente em contratos de arrendamento (iii)		(16.193)	(12.941)	(14.829)	(10.800)
Valor justo de recebíveis de fazendas e outros passivos (iv)		-	(22)	(126.627)	(4.217)
Resultado realizado com derivativos (v)	6	(5.916)	(26.066)	(5.916)	(26.066)
Resultado não realizado com derivativos (vi)	6	(13.029)	(13.227)	(14.271)	(13.227)
		(56.614)	(71.145)	(189.289)	(79.192)
		(6.600)	(313)	(40.066)	(228)
		(0.000)	(313)	(40.000)	(220)

Os saldos líquidos são como segue:

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Variações monetárias (i)	-	-	(3)	(13)
Variações cambiais (ii)	1.744	822	9.635	(72)
Atualização dos arrendamentos (iii)	(16.193)	(12.941)	(14.829)	(10.800)
Atualização dos recebíveis/aquisições de fazendas (iv)	-	51	(40.052)	(855)
Resultado realizado com derivativos (v)	9.486	(7.215)	9.486	(7.215)
Resultado não realizado com derivativos (vi)	11.769	31.390	10.527	31.390

26. Lucro (prejuízo) por ação

	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período atribuível aos acionistas controladores	(64.275)	97.457
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas	99.615	99.615
Efeito da diluição - ações (em milhares)	-	-
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas ajustado pelo efeito da diluição	99.615	99.615
Resultado básico por ação	(0,6452)	0,9783
Resultado diluído por ação - em reais	(0,6452)	0,9783

27. Provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos de natureza cível, ambiental, trabalhista e fiscal. As provisões para as eventuais perdas prováveis de desembolso financeiro decorrentes destas ações e procedimentos são estimadas e atualizadas pela Companhia, amparadas pela opinião dos assessores legais internos e externos.

Provisões para ações judiciais por natureza são:

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Trabalhista

A Companhia responde por reclamações trabalhistas, que tem como objeto a relação empregatícia entre a Companhia e as empresas que lhes prestam serviços e os respectivos empregados. Além disso, a Companhia discute administrativamente dois Autos de Infração lavrados pelo Ministério do Trabalho e Emprego.

Ambiental

A Companhia discute administrativamente autos de infração e outras demandas movidas por SEMA (Secretarias Estaduais de Meio Ambiente), IBAMA, INEMA e por Ministérios Públicos estaduais, em especial no que se refere à prestação de informações e regularizações vinculadas ao Cadastro Estadual Florestal de Imóveis Rurais e a outros temas de conformidade ambiental.

Riscos prováveis

C	ontroladora
Trabalhista	Tota
772	772
168	168
24	24
(196)	(196)
768	768
	Trabalhista 772 168 24 (196)

Saldos em 30 de junho de 2025
Adições
Atualizações Monetárias
Reversões
Saldos em 30 de setembro de 2025

		Consolidado
Trabalhista	Ambiental	Total
772	20	792
168	-	168
24	-	24
(196)	(20)	(216)
768	-	768

Fazenda Acres del Sud

A subsidiária da Companhia, Acres Del Sud, discute um processo administrativo com o intuito de realizar o saneamento da Fazenda Las Londras e aperfeiçoar o direito de propriedade sobre o referido imóvel. Neste processo, o Instituto Nacional de Reforma Agrária da Bolívia ("INRA"), em 25 de novembro de 2021, emitiu a Resolução Final, pela qual declarou a ilegalidade da posse de 4.435 hectares da Las Londras.

Em 05 de janeiro de 2022 a Agropecuária Acres del Sud, ingressou com um "Processo Contencioso Administrativo" pelo qual impugnou integralmente a Resolução Final, perante o Tribunal Agroambiental, no entanto, em 15 de setembro de 2023, foi proferida sentença que julgou improcedente o Processo Contencioso Administrativo e manteve firme e subsistente a Resolução Final ("Sentença"). Nesse contexto, a Agropecuária Acres del Sud S.A. ingressou com uma "Ação de Amparo Constitucional" em face da Sentença, com o objetivo de revertê-la e, em 17 de janeiro de 2024, o Tribunal Constitucional da Bolívia anulou referida Sentença, retornando os autos para o Tribunal Agroambiental. Em 20/10/2025, o Tribunal Agroambiental, por meio de sentença agroambiental plurinacional, anulou a Resolução Final (RASS nº 0504/2021). Aguardam-se os próximos passos para retomada do saneamento. Com base na opinião da assessoria externa, o risco permanece classificado como possível, sem constituição

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

de provisão.

Riscos possíveis

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais de natureza cível, trabalhista, ambiental, fiscal e procedimentos administrativos de natureza fiscal que não estão provisionados, pois envolvem risco de perda classificado pela Companhia e por seus assessores legais externos como possível e estão assim representadas:

		Controladora		Consolidado
_	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Processos cíveis	2.066	6.226	4.631	13.704
Processos fiscais	2.331	6.296	3.212	7.154
Processos ambientais	-	-	2.837	-
_	4.397	12.522	10.680	20.858

Depósitos Judiciais

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Processos trabalhistas	-	-	5.846	5.997
Processos ambientais	-	547	-	547
	-	547	5.846	6.544

28. Compromissos

a) Contratos de venda para entrega futura

A BrasilAgro e suas controladas possuem contratos de venda para entrega futura com alguns clientes, conforme demonstrado a seguir:

						Controladora
Produto	Data de entrega	Quantidade	Contratos	Unidade	Moeda	Preço
Safra 2024/25						
Soja	Mar25-Out25	110.584	6	SCS	R\$	111,70
Soja	Mar25-Out25	90.919	7	SCS	US\$	19,81
Soja	Mar25-Out25	13.484	3	SCS	**	**
Caroço de Algodão	Jun25-Out25	559	2	ton	R\$	1.284,18
Algodão em Pluma	Jun25-Out25	5	1	ton	R\$	8.028,27
Algodão em Pluma	Jun25-Out25	5.177	6	ton	US\$	1.426,31
Algodão em Pluma	Jun25-Out25	1.250	3	ton	**	**
Milho	Jun25-Out25	264.651	12	SCS	R\$	48,63
Feijão	Jul25-Out25	8.349	4	SCS	US\$	44,84
Safra 2025/26						
Soja	Fev26-Abr26	242.500	4	SCS	US\$	19,69
Soja	Fev26-Abr26	50.000	1	scs	**	**
Algodão em Pluma	Ago26-Nov26	1.500	4	ton	US\$	1.563,13
Algodão em Pluma	Ago26-Nov26	800	2	ton	**	**

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto guando indicado de outra forma)

						Consolidado
Produto	Data de entrega	Quantidade	Contratos	Unidade	Moeda	Preço
Safra 2024/25						
Soja	Jan25-Out25	126.111	9	SCS	R\$	113,61
Soja	Jan25-Out25	107.711	9	SCS	US\$	19,52
Soja	Jan25-Out25	15.256	4	SCS	**	**
Caroço de Algodão	Jun25-Out25	559	2	ton	R\$	1.284,18
Algodão em Pluma	Ago25-Dez25	5	1	ton	R\$	8.028,27
Algodão em Pluma	Ago25-Dez25	6.277	9	ton	US\$	1.469,27
Algodão em Pluma	Ago25-Dez25	1.750	4	ton	**	**
Milho	Jun25-Out25	303.322	14	SCS	R\$	49,86
Feijão	Jun25-Out25	8.349	4	SCS	US\$	44,84
Cana	Abr25-Dez25	350.605	1	ton	*	*
Safra 2025/26						
Soja	Fev26-Abr26	242.500	4	SCS	US\$	19,69
Soja	Fev26-Abr26	75.000	2	SCS	**	**
Algodão em Pluma	Ago26-Nov26	2.250	6	ton	US\$	1.554,56
Algodão em Pluma	Ago26-Nov26	800	2	ton	**	**
Algodão em Pluma	Ago26-Nov26	1.050	3	ton	**	**

^{*} O preço aplicado no faturamento de cana sofre variação de acordo com a Consecana do mês faturado. Para o contrato de cana em BRL, temos o compromisso de entregar 1.250.000 toneladas, mas caso a produtividade exceda essa quantidade, entregaremos/venderemos o excedente para esse mesmo cliente.

** Para alguns contratos, estamos adotando a estratégia de travar componentes do preço (CBOT, prêmio ou custo).

29. Partes relacionadas

a) Transações com partes relacionadas

						Controladora
-		Ativo		Passivo	-	Resultado
-	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/09/2024
Serviços e insumos agricolas						
Biond S.A.	-	-	250	-	250	-
Imobiliária Cajueiro Ltda.	1.260	23.775	-	-	-	-
Companhia Agrícola Novo Horizonte	-	-	-	-	250	-
Agrifirma Agro Ltda.	48.165	48.150	-	-	-	1.705
-	49.425	71.925	250		500	1.705
Planos de remuneração						
Administração	1.431	1.380	-	-	-	-
· -	1.431	1.380	_			
Mútuo						
Agropecuaria Acres Del Sud S.A.	6.433	6.519	=	=	(78)	(292)
Yuchán Agropecuaria S.A.	6.191	6.275	-	-	(74)	-
Agrifirma Agro Ltda.	-	15.405	-	-	(188)	-
<u>-</u>	12.624	28.199	=		(340)	(292)
Despesas Compartilhadas					, ,	` ,
Agrifirma Agro Ltda.	111	441	=	=	=	-
Companhia Agrícola Novo Horizonte	207	-	-	-	-	-
Palmeiras S.A.	218	160	30	32	-	-
Agropecuaria Morotí S.A.	226	240	638	655	-	-
Agropecuaria Acres Del Sud S.A.	177	-	14	14	-	-
Yuchán Agropecuaria S.A.	362	49	-	-	-	-
Ombú Agropecuaria S.A.	201	203	67	69	-	-
Helmir S.A.	417	428	-	-	-	-
Cresud S.A.C.I.F.Y.	745	744	1.367	2.680	-	-
-	2.664	2.265	2.116	3.450		-
Total Partes relacionadas	66.144	103.769	2.366	3.450	160	1.413
Circulante	62.434	100.123	250			
Não Circulante	3.710	3.646	2.116	3.450		

Notas explicativas às demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Ativo		Passivo		Resultado
	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/09/2024
Arrendamento de terras						
Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda.	20.757	21.849	27.788	27.415	6.812	1.700
Imobiliária Cremag Ltda.	7.376	7.510	12.611	11.976	3.466	423
Imobiliária Mogno Ltda.	26.481	27.221	47.322	45.416	11.741	2.953
Imobiliária Cajueiro Ltda.	20.368	26.688	34.469	38.933	14.614	2.834
•	74.982	83.268	122.190	123.740	36.633	7.910

				Consolidado
	Ativo			Passivo
	30/09/2025	30/06/2025	30/09/2025	30/06/2025
Planos de remuneração				
Administração	1.431	1.380	=	-
	1.431	1.380	-	-
Biond	-	=	250	-
Cresud S.A.C.I.F.Y.	973	991	1.379	2.694
Helmir S.A.	451	451	5.562	5.707
	1.424	1.442	7.191	8.401
Total Partes relacionadas	2.855	2.822	7.191	8.401
Circulante		-	250	-
Não Circulante	2.855	2.822	6.941	8.401

b) Remuneração da Administração

As despesas com remuneração da Administração foram registradas na rubrica de "despesas gerais e administrativas" e são compostas como segue:

<u> </u>	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração do conselho e diretoria executiva	2.418	2.332
Bônus	286_	494
Remuneração global	2.704	2.826
Remunerações em ações	256	256
	2.960	3.082

Em 16 de setembro de 2025, foi aprovada em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a remuneração global dos Administradores da Companhia no valor de R\$17.897, para o exercício corrente.

30. Eventos Subsequentes

Até a data da elaboração e preparação destas informações financeiras trimestrais, não foram constatadas e nem é de conhecimento da Administração da entidade, a deflagração ou existência de eventos subsequentes que eventualmente pudessem gerar quaisquer impactos econômicos e financeiros para fins de divulgação.



Certificate Of Completion

Envelope Id: 7E16BB70-2DDA-4EEC-93A5-0E552491933C

Subject: Docusign: BRASILAGROSET25.ITR_Docusign.pdf

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Source Envelope:

Document Pages: 67 Certificate Pages: 2

AutoNav: Enabled

Envelopeld Stamping: Enabled Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia Signatures: 1 Initials: 0

Status: Completed

Envelope Originator: Danilo Rodrigues da Cunha

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

São Paulo, São Paulo 04538-132

Sent: 06 November 2025 | 16:39

Viewed: 06 November 2025 | 16:52

Signed: 06 November 2025 | 16:53

danilo.cunha@pwc.com IP Address: 201.56.164.188

Location: DocuSign

Location: DocuSign

Timestamp

Record Tracking

Status: Original

06 November 2025 | 16:35

Status: Original

06 November 2025 | 16:53

Holder: Danilo Rodrigues da Cunha danilo.cunha@pwc.com

Holder: CEDOC Brasil

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

@pwc.com

Signer Events

Emerson Lima de Macedo emerson.macedo@pwc.com

Sócio PwC BR

Security Level: Email, Account Authentication

(None), Digital Certificate Signature Provider Details:

Signature Type: ICP-Brasil Issuer: AC SERASA RFB v5

Subject: CN=EMERSON LIMA DE

MACEDO:49747029553

Signature DocuSigned by:

Emerson Lima de Macedo

F15236A410124DE

Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 134.238.160.144

Certificate policy:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.10

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://publicacao.certificadodigital.com.br/r

epositorio/dpc/declaracao-rfb.pdf

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events

Danilo Rodrigues da Cunha danilo.cunha@pwc.com

PwC BR

Security Level: Email, Account Authentication

(None)

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign

Status COPIED

Timestamp

Sent: 06 November 2025 | 16:53 Viewed: 06 November 2025 | 16:53 Signed: 06 November 2025 | 16:53

Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	06 November 2025 16:39
Certified Delivered	Security Checked	06 November 2025 16:52
Signing Complete	Security Checked	06 November 2025 16:53
Completed	Security Checked	06 November 2025 16:53
Payment Events	Status	Timestamps