



# RELEASE DE RESULTADOS 4T25 | 2025

**Videoconferência de Resultados**

**04 de setembro de 2025**

**10h (horário de Brasília)**

**09h (horário de NY)**

**Português**

**(com tradução simultânea para inglês)**

**[Clique aqui](#) para participar**

São Paulo, 3 de setembro de 2025 – A BrasilAgro (B3: AGRO3) (NYSE: LND), divulga o resultado consolidado do trimestre e ano findos em 30 de junho de 2025 (“4T25”) e (“2025”). As informações consolidadas são elaboradas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro – IFRS (International Financial Reporting Standard).

DESTAQUES DO PERÍODO

| (R\$ mil)                           | 4T25           | 4T24           | Var. %      | 2025             | 2024             | Var. %      |
|-------------------------------------|----------------|----------------|-------------|------------------|------------------|-------------|
| Receita Líquida Operacional         | 228.735        | 230.364        | -1%         | 877.443          | 771.126          | 14%         |
| Receita com Venda de Fazenda        | 111.998        | 289.360        | -61%        | 241.299          | 294.525          | -18%        |
| <b>Receita Líquida</b>              | <b>340.733</b> | <b>519.724</b> | <b>-34%</b> | <b>1.118.742</b> | <b>1.065.651</b> | <b>5%</b>   |
| Var. do valor justo do ativo bio.   | 22.109         | 32.028         | -31%        | 114.602          | 39.408           | n.a         |
| <b>Receita Líquida Total¹</b>       | <b>362.841</b> | <b>551.752</b> | <b>-34%</b> | <b>1.233.344</b> | <b>1.105.059</b> | <b>12%</b>  |
| EBITDA Ajustado Operacional         | (111)          | 19.748         | n.a         | 87.235           | 31.442           | n.a         |
| Margem Ebitda Operacional (%)       | 0%             | 9%             | -9p.p.      | 10%              | 4%               | 6p.p.       |
| <b>EBITDA Ajustado Total²</b>       | <b>72.042</b>  | <b>263.399</b> | <b>-73%</b> | <b>267.321</b>   | <b>279.817</b>   | <b>-4%</b>  |
| Margem Ebitda Ajustado Total (%)    | 20%            | 48%            | -28p.p      | 22%              | 25%              | -3p.p.      |
| Lucro/Prejuízo Líq. Operacional     | (10.871)       | (10.800)       | 1%          | (42.066)         | (21.508)         | 96%         |
| Margem Líq. Operacional (%)         | -5%            | -5%            | n.a         | -5%              | -3%              | -2p.p.      |
| <b>Lucro/Prejuízo Líquido Total</b> | <b>61.281</b>  | <b>232.851</b> | <b>-74%</b> | <b>138.019</b>   | <b>226.867</b>   | <b>-39%</b> |
| Margem Líquida Total (%)            | 17%            | 42%            | -25p.p.     | 11%              | 21%              | -10p.p.     |

¹ Receita Líquida Total: Considera a movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas e reversão de provisão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida.  
² O EBITDA Ajustado foi calculado excluindo os ganhos dos ativos biológicos em formação (cana-de-açúcar e grãos), ajustado pelo resultado de derivativos realizado da safra e pelas despesas de depreciação incluindo: depreciação dos ativos imobilizados das fazendas e depreciação das áreas desenvolvidas e depreciação da cultura permanente.

| Quantidade Vendida (Ton) | 2025      | 2024      | Var. % | Receita líquida (R\$ mil) | 2025    | 2024    | Var. % |
|--------------------------|-----------|-----------|--------|---------------------------|---------|---------|--------|
| Total                    | 2.138.470 | 2.083.091 | 3%     | Total                     | 877.443 | 771.126 | 14%    |
| Soja                     | 193.146   | 166.132   | 16%    | Soja                      | 364.567 | 311.219 | 17%    |
| Milho                    | 77.811    | 134.379   | -42%   | Milho                     | 60.372  | 88.268  | -32%   |
| Feijão                   | 3.100     | 5.303     | -42%   | Feijão                    | 7.040   | 11.302  | -38%   |
| Algodão pluma            | 8.546     | 8.055     | 6%     | Algodão pluma             | 79.536  | 70.604  | 13%    |
| Algodão caroço           | 10.721    | 10.158    | 6%     | Algodão caroço            | 8.354   | 7.367   | 13%    |
| Cana-de-açúcar           | 1.840.588 | 1.753.071 | 5%     | Cana-de-açúcar            | 322.189 | 236.393 | 36%    |
| Pecuária                 | 2.858     | 4.115     | -31%   | Pecuária                  | 25.470  | 29.599  | -14%   |
| Outros                   | 1.699     | 1.878     | -10%   | Arrendamento              | 9.325   | 14.284  | -35%   |
|                          |           |           |        | Outros                    | 591     | 2.090   | -72%   |

Posição de hedge em 30 de junho de 2025

| Posição de hedge - Câmbio |      | 24/25 |      |      |         |      | 25/26 |      |         |  |
|---------------------------|------|-------|------|------|---------|------|-------|------|---------|--|
| Soja                      | 1T25 | 2T25  | 3T25 | 4T25 | Var. %  | 2T25 | 3T25  | 4T25 | Var. %  |  |
| %                         | 50%  | 67%   | 84%  | 99%  | 15 p.p. | -    | 24%   | 38%  | 14 p.p. |  |
| R\$/USD                   | 5,55 | 5,43  | 5,42 | 5,43 | 0,18%   | -    | 6,39  | 6,23 | -3%     |  |
| Algodão                   | 1T25 | 2T25  | 3T25 | 4T25 | Var. %  | 2T25 | 3T25  | 4T25 | Var. %  |  |
| %                         | 56%  | 55%   | 62%  | 77%  | 14 p.p. | -    | 22%   | 47%  | 25 p.p. |  |
| c/lb                      | 5,50 | 5,27  | 5,28 | 5,43 | 3%      | -    | 6,74  | 6,71 | -0,4%   |  |
| Recebível                 | 1T25 | 2T25  | 3T25 | 4T25 | Var. %  | 2T25 | 3T25  | 4T25 | Var. %  |  |
| %                         | 53%  | 79%   | 93%  | 100% | 7 p.p.  | 21%  | 26%   | 38%  | 12 p.p. |  |
| R\$/USD                   | 5,44 | 5,25  | 5,28 | 5,28 | n.a     | 6,25 | 6,24  | 6,18 | -1%     |  |

| Posição de hedge - Commodity |       | 24/25 |       |       |         |       | 25/26 |       |         |  |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|---------|--|
| Soja                         | 1T25  | 2T25  | 3T25  | 4T25  | Var. %  | 2T25  | 3T25  | 4T25  | Var. %  |  |
| %                            | 33%   | 46%   | 68%   | 89%   | 21 p.p. | -     | 20%   | 28%   | 8 p.p.  |  |
| USD/bu                       | 11,57 | 11,25 | 10,90 | 10,90 | n.a     | -     | 10,36 | 10,56 | 2%      |  |
| Algodão                      | 1T25  | 2T25  | 3T25  | 4T25  | Var. %  | 2T25  | 3T25  | 4T25  | Var. %  |  |
| %                            | 26%   | 41%   | 44%   | 60%   | 16 p.p. | -     | 20%   | 46%   | 26 p.p. |  |
| c/lb                         | 80,42 | 77,98 | 77,39 | 76,23 | -1%     | -     | 69,27 | 69,26 | n.a     |  |
| Recebível                    | 1T25  | 2T25  | 3T25  | 4T25  | Var. %  | 2T25  | 3T25  | 4T25  | Var. %  |  |
| %                            | 21%   | 80%   | 80%   | 100%  | 20 p.p. | -     | 20%   | 41%   | 21 p.p. |  |
| USD/bu                       | 12,37 | 10,63 | 10,60 | 10,56 | n.a     | -     | 10,43 | 10,61 | 2%      |  |
| Milho                        | 1T25  | 2T25  | 3T25  | 4T25  | Var. %  | 2T25  | 3T25  | 4T25  | Var. %  |  |
| %                            | 13%   | 45%   | 57%   | 99%   | 42 p.p. | -     | -     | -     | n.a     |  |
| R\$/sc                       | 55,17 | 51,08 | 53,22 | 53,19 | n.a     | -     | -     | -     | n.a     |  |
| Etanol                       | 1T25  | 2T25  | 3T25  | 4T25  | Var. %  | 2T25  | 3T25  | 4T25  | Var. %  |  |
| %                            | 31%   | 31%   | 98%   | 100%  | 2 p.p.  | 29%   | 39%   | 43%   | 4 p.p.  |  |
| R\$/m3                       | 2.594 | 2.594 | 2.464 | 2.464 | n.a     | 2.654 | 2.679 | 2.684 | 0,19%   |  |
| Açúcar                       | 1T25  | 2T25  | 3T25  | 4T25  | Var. %  | 2T25  | 3T25  | 4T25  | Var. %  |  |
| %                            | 4%    | 3%    | 98%   | 100%  | 2 p.p.  | 50%   | 60%   | 60%   | n.a     |  |
| R\$/kg ATR                   | 1,09  | 1,09  | 1,17  | 1,17  | n.a     | 1,19  | 1,19  | 1,19  | n.a     |  |

Status de Compra de Insumos

Safra 2025/26

| Insumos - % Comprado | abr/25 | ago/25 |
|----------------------|--------|--------|
| Nitrogenados         | -      | 19%    |
| Cloreto de Potássio  | 50%    | 81%    |
| Fosfatados           | 45%    | 89%    |
| NPK - Formulado      | 10%    | 75%    |
| Defensivos           | 10%    | 75%    |

## Estimativas Safra 25/26

| Área Plantada (ha) | Safra 24/25<br>realizado | Safra 25/26<br>estimado | Var.<br>(%) |
|--------------------|--------------------------|-------------------------|-------------|
| Soja               | 75.541                   | 79.344                  | 5%          |
| Milho              | 6.506                    | 11.012                  | 69%         |
| Milho Safrinha     | 12.827                   | 16.316                  | 27%         |
| Feijão             | 1.720                    | 786                     | -54%        |
| Feijão Safrinha    | 5.448                    | 5.873                   | 8%          |
| Algodão            | 6.420                    | 1.898                   | -70%        |
| Algodão Safrinha   | 3.249                    | 2.214                   | -32%        |
| Cana Soca          | 26.028                   | 27.051                  | 4%          |
| Cana Planta        | 4.829                    | 2.627                   | -46%        |
| Pasto              | 16.115                   | 8.649                   | -46%        |
| Outros             | 14.382                   | 16.841                  | 17%         |
| Total              | 173.067                  | 172.610                 | n.a         |

| Produção por cultura (toneladas) | Safra 24/25<br>realizado | Safra 25/26<br>estimado | Var.<br>(%) |
|----------------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------|
| Soja                             | 214.742                  | 252.022                 | 17%         |
| Milho                            | 45.431                   | 64.872                  | 43%         |
| Milho Safrinha                   | 71.487                   | 99.230                  | 39%         |
| Feijão                           | 676                      | 954                     | 41%         |
| Feijão Safrinha                  | 4.288                    | 7.274                   | 70%         |
| Algodão                          | 17.248                   | 8.427                   | -51%        |
| Algodão Safrinha                 | 12.187                   | 9.808                   | -20%        |
| Total                            | 366.059                  | 442.587                 | 21%         |

| Resultado ano-safra<br>cana-de-açúcar | Safra 2025<br>estimado<br>(01/abr a 31/dez) | Safra 2025<br>projetado<br>(01/abr a 31/dez) | Var.<br>(%) |
|---------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------|
| Toneladas colhidas                    | 2.272.136                                   | 1.861.794                                    | -18%        |
| Hectares colhidos                     | 26.326                                      | 26.028                                       | -1%         |
| TCH - Tons colhidas por ha            | 86,31                                       | 71,53                                        | -17%        |

| Pecuária                  | Safra 24/25<br>realizado | Safra 25/26<br>estimado* | Var.<br>(%) |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------|
| Hectares                  | 16.115                   | 8.649                    | -46%        |
| Quantidade de cabeças     | 18.152                   | 11.567                   | -36%        |
| Produção de carne (kg)    | 2.236.307                | 1.909.570                | -15%        |
| Ganho de peso por dia     | 0,49                     | 0,47                     | -4%         |
| Ganho de peso por hectare | 139                      | 221                      | 59%         |

\* Já considera a venda da Fazenda Preferência

| Safra 25/26 (%)<br>estimado           | Soja | Milho<br>Safrã | Milho<br>Safrinha | Feijão | Algodão | Cana | Pecuária |
|---------------------------------------|------|----------------|-------------------|--------|---------|------|----------|
| Custos Variáveis                      | 76%  | 82%            | 92%               | 97%    | 95%     | 68%  | 65%      |
| Sementes                              | 11%  | 13%            | 14%               | 13%    | 11%     | 0%   | 0%       |
| Fertilizantes                         | 21%  | 29%            | 39%               | 13%    | 23%     | 11%  | 0%       |
| Defensivos                            | 16%  | 14%            | 10%               | 19%    | 22%     | 6%   | 0%       |
| Serviços Agrícolas                    | 25%  | 25%            | 27%               | 39%    | 26%     | 38%  | 0%       |
| Combustíveis e lubrificantes          | 1%   | 1%             | 2%                | 3%     | 2%      | 8%   | 0%       |
| Manutenção de máquinas e equipamentos | 0%   | 0%             | 0%                | 0%     | 0%      | 0%   | 7%       |
| Alimentação animal                    | 0%   | 0%             | 0%                | 0%     | 0%      | 0%   | 53%      |
| Outros                                | 1%   | 0%             | 1%                | 9%     | 11%     | 4%   | 5%       |
| Custos Fixos                          | 24%  | 18%            | 8%                | 3%     | 5%      | 32%  | 35%      |
| Mão-de-obra                           | 9%   | 6%             | 7%                | 3%     | 1%      | 3%   | 18%      |
| Depreciação e amortização             | 1%   | 1%             | 1%                | 0%     | 0%      | 13%  | 13%      |
| IFRS 16                               | 13%  | 9%             | 0%                | 0%     | 1%      | 16%  | 0%       |
| Outros                                | 1%   | 2%             | 0%                | 0%     | 2%      | 0%   | 4%       |

| Custo de Produção (R\$/ha) | Safra 24/25<br>realizado | Safra 25/26<br>estimado | Var.<br>(%) |
|----------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------|
| Soja <sup>(1)</sup>        | 4.904                    | 5.247                   | 7%          |
| Milho <sup>(1)</sup>       | 5.069                    | 4.698                   | -7%         |
| Milho Safrinha             | 4.059                    | 4.211                   | 4%          |
| Feijão                     | 4.296                    | 4.121                   | -4%         |
| Feijão Safrinha            | 2.034                    | 2.691                   | 32%         |
| Algodão                    | 10.765                   | 12.303                  | 14%         |
| Algodão Safrinha + Pivot   | 13.746                   | 15.421                  | 12%         |
| Cana-de-açúcar             | 10.158                   | 11.735                  | 16%         |

<sup>(1)</sup> inclui amortização de abertura de área

Vale ressaltar que as estimativas são dados hipotéticos e não constituem promessa de desempenho. Para saber mais sobre as estimativas operacionais da Companhia, veja a seção sobre projeções do nosso Formulário de Referência.

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Encerramos o ano-safra 24/25 com Receita Líquida de R\$ 1,2 bilhão, crescimento de 5% em relação ao exercício anterior, composto por R\$ 877,4 milhões de produtos agrícolas e R\$ 241,3 milhões de vendas de fazendas. O Lucro Bruto somou R\$ 138,0 milhões e o EBITDA Ajustado foi de R\$ 267,3 milhões.

No segmento imobiliário, concluímos a venda integral da Fazenda Preferência, na Bahia, por R\$ 141,4 milhões (valor nominal), com TIR estimada de 9,3% ao ano. Trata-se de uma área de aptidão agrícola limitada, localizada em região de baixa liquidez, cujo desenvolvimento demandou mais tempo que a média das demais propriedades da Companhia, tornando a transação um marco relevante em nossa trajetória. Ao longo de 2025, totalizamos R\$ 241,3 milhões em vendas de terras, incluindo a segunda etapa da Fazenda Alto Taquari e a conclusão da Fazenda Rio do Meio, realizadas em 2021 e 2022, respectivamente. Com isso, as vendas acumuladas nos últimos cinco anos atingiram aproximadamente R\$ 1,9 bilhão (média anual de R\$ 380,4 milhões), comprovando a consistência da nossa estratégia de aquisição, desenvolvimento e comercialização de propriedades rurais.

Ainda sob a ótica imobiliária, nosso portfólio atingiu valor de mercado de R\$ 3,5 bilhões, segundo avaliação independente, o que representa um CAGR de 18% nos últimos 5 anos.

Do ponto de vista operacional, enfrentamos mais um ano desafiador, marcado por condições climáticas adversas e complexidades na condução das lavouras. Como consequência, a produção de grãos e algodão ficou 9% abaixo das estimativas iniciais, resultado de três principais fatores: (i) redução da área plantada; (ii) impactos climáticos relevantes durante o ciclo produtivo; e (iii) dificuldades no manejo agrícola durante o desenvolvimento das lavouras. Em contrapartida, a estratégia de diversificação, com margens melhores na cana-de-açúcar e ganhos na pecuária, somada ao desempenho positivo da estratégia comercial e das operações de hedge, foram essenciais para mitigar parte desses efeitos e preservar margens em culturas-chave.

Para a safra 25/26, projetamos um cenário favorável, com clima mais estável e ganhos de produtividade. Mesmo com a venda de propriedades, manteremos a área total plantada graças à incorporação de um novo arrendamento no Mato Grosso e à entrada em produção de áreas recentemente transformadas. Esperamos colher resultados superiores, impulsionados por boas condições climáticas, maior disciplina operacional e investimentos consistentes em tecnologia. A criação do nosso novo centro operacional agrícola (COA), será um marco para elevar a eficiência e acelerar a transformação digital de nossas lavouras.

Encerramos este ciclo reafirmando nossa convicção na força do agronegócio e em nossa capacidade de transformar desafios em oportunidades. Seguiremos focados em eficiência, inovação e disciplina de capital, sempre orientados pelo propósito de gerar valor de forma sustentável para nossos acionistas e para toda a sociedade. Em 2025, celebramos ainda os 5 anos do Instituto BrasilAgro, um marco que simboliza nosso compromisso com a transformação social e com o impacto positivo nas comunidades em que atuamos.

André Guillaumon, CEO BrasilAgro

DESEMPENHO IMOBILIÁRIO

VENDA DE FAZENDA

Em junho celebramos a venda da totalidade da Fazenda Preferência, localizada em Baianópolis (BA), por R\$141,4 milhões, equivalente a R\$11.390,74 por hectare útil.

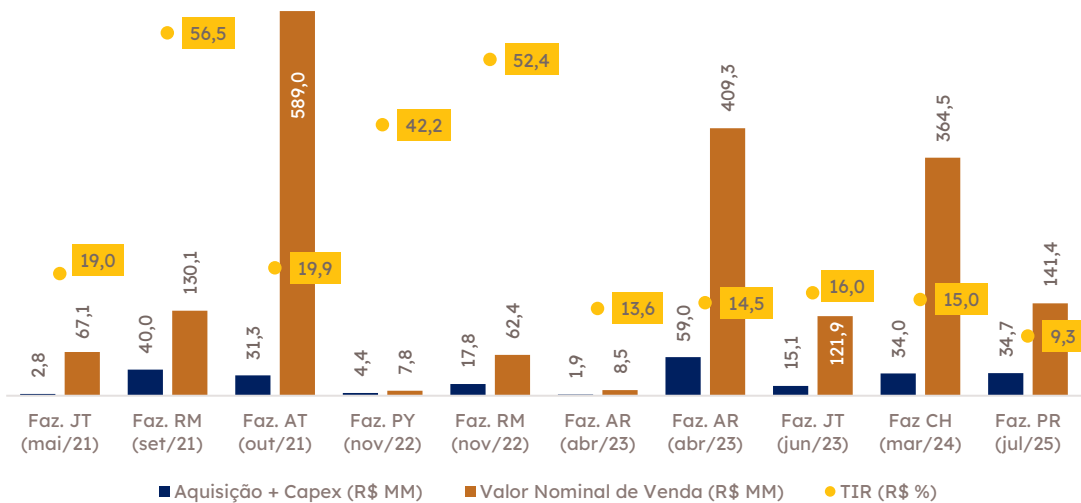
O pagamento será feito em arrobas de boi gordo, totalizando 452.342 arrobas (36,44 @/ha útil), com preço mínimo garantido de R\$309,50/@ e correção positiva conforme cotação da praça de Barretos/SP. O duration (tempo médio de recebimento) desta venda é de 2,7 anos.

A propriedade possui 17.799 hectares (12.413 ha úteis) e foi adquirida em 2008 por R\$10,7 milhões, com investimentos adicionais de R\$23,9 milhões. O valor contábil atual é de R\$34,7 milhões.

Esta fazenda estava no portfólio há 17 anos, localizada em uma região de baixa liquidez, a operação resultou em um ganho contábil aproximado de R\$65,9 milhões (diferença entre o valor presente de venda e o custo contábil), com uma TIR estimada de 9,3% ao ano.

Com essa transação, o total de vendas de terras nos últimos 5 anos alcançou cerca de R\$1,9 bilhão, com uma média de R\$380,4 milhões por ano, reforçando a consistência da nossa estratégia de geração de valor por meio da aquisição, desenvolvimento e comercialização de propriedades rurais

VENDAS DE FAZENDAS DOS ÚLTIMOS 5 ANOS



PORTFÓLIO DE PROPRIEDADES

O portfólio de propriedades da Companhia é composto por 252.796 hectares divididos em seis estados brasileiros, Paraguai e Bolívia.

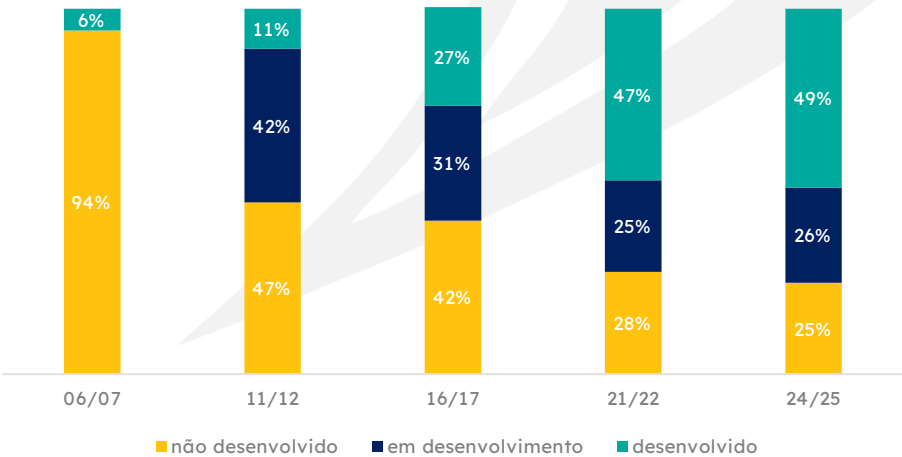
O atual mix da área em produção, entre terra própria e arrendada, permite maior flexibilidade na gestão do portfólio e reduz a volatilidade do fluxo de caixa operacional.

|                     | Brasil  | Bolívia | Paraguai | Total   | % do total |
|---------------------|---------|---------|----------|---------|------------|
| Área útil própria   | 77.681  | 8.978   | 32.408   | 119.067 | 63%        |
| Área útil arrendada | 68.595  | 1.065   | -        | 69.660  | 37%        |
| Área útil total     | 146.276 | 10.043  | 32.408   | 188.727 | -          |
| Reserva + APP*      | 36.714  | 1.042   | 26.313   | 64.069  | -          |
| Total               |         |         |          | 252.796 | -          |

\*Somente as reservas legais e app das áreas próprias estão sob gestão da Companhia.

Em agosto de 2025, a BrasilAgro firmou contrato de arrendamento de longo prazo para 3,0 mil hectares úteis no município de Comodoro-MT. A fazenda integrará a operação já existente no município, onde a companhia opera 4.707 hectares. A propriedade possui aptidão para segunda safra em até 25% da área. O contrato prevê arrendamento de 13 safras, com preço médio de 13,7 sacas de soja por hectare.

O Gráfico abaixo mostra a evolução do nível de desenvolvimento do portfólio das áreas próprias desde o início das operações.



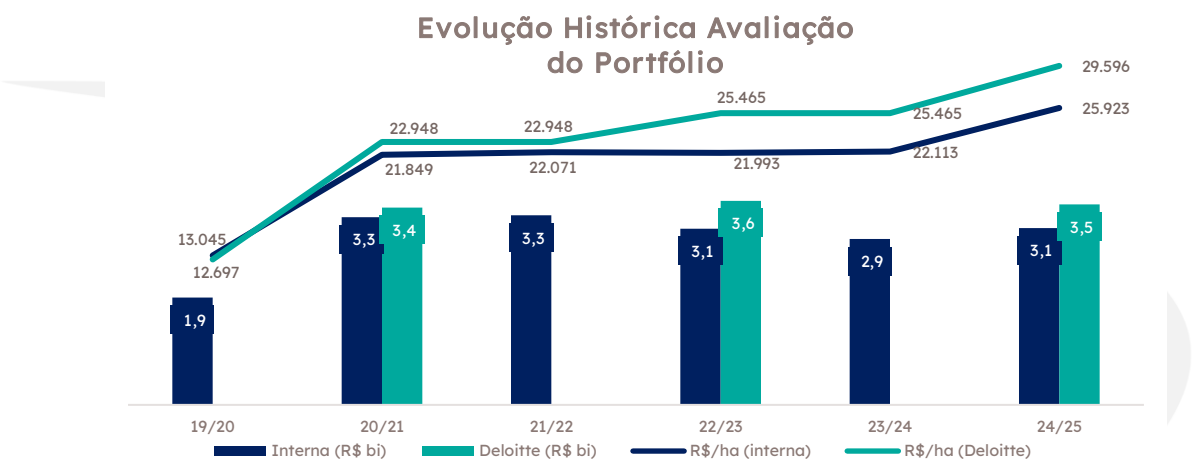


VALOR DE MERCADO DO PORTFÓLIO

Em 30 de junho de 2025, o valor de mercado do portfólio, segundo avaliação interna, foi de R\$ 3,1 bilhões, alta de 8% em relação à safra anterior. Essa valorização foi impulsionada, principalmente, pela maturação de áreas e incorporação de áreas irrigadas na Bahia, além da alta da soja. A avaliação interna considerou preço médio de R\$ 108,81/saca (vs R\$104,75/ saca do ano anterior).

Já a Deloitte, consultoria independente contratada para realizar avaliação de mercado das nossas propriedades, avaliou o portfólio em R\$ 3,5 bilhões, resultando em valor médio de R\$ 29.596/ha útil e CAGR de 18% nos últimos 5 anos.

O gráfico abaixo mostra as avaliações de mercado do portfólio interna e realizada pela consultoria independente Deloitte Touche Tohmatsu, nos últimos anos:



NAV – VALOR LÍQUIDO DOS ATIVOS

O valor de mercado das propriedades considerado no cálculo do valor líquido dos ativos refere-se à data-base de 30 de junho de 2025, líquido de impostos.

| (R\$ mil)                                                            | 30 de junho de 2025 |             |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
|                                                                      | Livro               | NAV         |
| Patrimônio líquido - BrasilAgro                                      | 2.177.728           | 2.177.728   |
| Valor de mercado das propriedades, líquido de imposto                |                     | 2.878.864   |
| (-) Valor de livro das propriedades (propriedades para investimento) |                     | (1.323.834) |
| NAV - Valor líquido dos Ativos                                       | 2.177.728           | 3.732.758   |
| Quantidade de ações (ex-tesouraria)                                  | 99.615              | 99.615      |
| NAV por ação (ex-tesouraria)                                         | 21,86               | 37,47       |

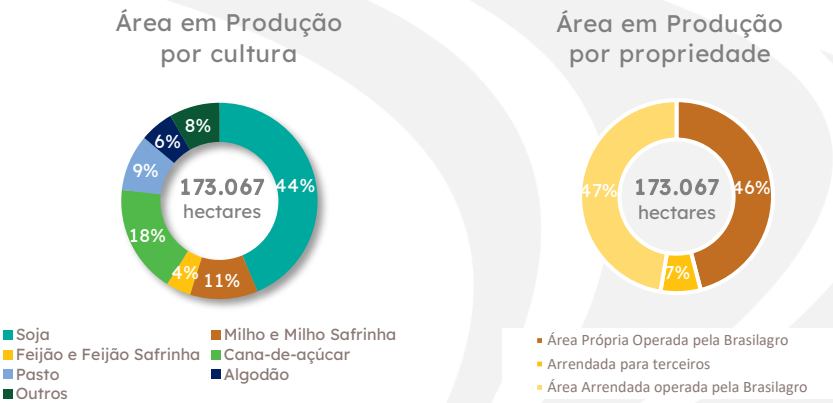
Consideramos avaliação interna para cacular o valor de mercado das propriedades, líquido de impostos.

DESEMPENHO OPERACIONAL 24/25

A tabela abaixo mostra a área de cultivo na Safra 2024/2025 por região.

| Cultura          | BA     | SP    | MA     | MT     | PI     | Brasil  | Bolívia | Paraguai | Total   |
|------------------|--------|-------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|---------|
| Cana Soca        | -      | 4.240 | 15.054 | 4.903  | -      | 24.197  | 1.831   | -        | 26.028  |
| Cana Planta      | -      | 1.700 | 2.800  | 134    | -      | 4.634   | 195     | -        | 4.829   |
| Soja             | 15.873 | 889   | 6.070  | 30.104 | 12.479 | 65.415  | 3.797   | 6.329    | 75.541  |
| Milho            | -      | -     | 1.298  | -      | 3.568  | 4.866   | -       | 1.640    | 6.506   |
| Milho Safrinha   | -      | -     | 1.375  | 11.452 | -      | 12.827  | -       | -        | 12.827  |
| Feijão           | 1.720  | -     | -      | -      | -      | 1.720   | -       | -        | 1.720   |
| Feijão Safrinha  | 1.486  | -     | -      | 3.962  | -      | 5.448   | -       | -        | 5.448   |
| Algodão          | 3.206  | -     | -      | 1.094  | -      | 4.300   | -       | 2.121    | 6.420   |
| Algodão Safrinha | 740    | -     | -      | 2.509  | -      | 3.249   | -       | -        | 3.249   |
| Outros           | 9.751  | -     | -      | -      | -      | 9.751   | -       | 4.631    | 14.382  |
| Total Agrícola   | 32.776 | 6.829 | 26.597 | 54.158 | 16.047 | 136.407 | 5.824   | 14.721   | 156.951 |
| Pasto            | 10.592 | -     | -      | 1.062  | -      | 11.654  | -       | 4.461    | 16.115  |
| Total Geral      | 43.368 | 6.829 | 26.597 | 55.220 | 16.047 | 148.061 | 5.824   | 19.182   | 173.067 |

Em razão das condições climáticas no início da safra, reduzimos a área total plantada em 3% em relação à estimativa inicial, que afetaram principalmente as culturas de soja, algodão e feijão. Parte da área de soja foi migrada para milho, aproveitando o cenário de preços mais atrativos.



Grãos e Algodão

| Produção por cultura (toneladas) | Safra 24/25 | Safra 24/25 | Var. % |
|----------------------------------|-------------|-------------|--------|
|                                  | Estimado    | Realizado   |        |
| Soja                             | 251.788     | 214.742     | -15%   |
| Milho                            | 42.033      | 45.431      | 8%     |
| Milho Safrinha                   | 54.102      | 71.487      | 32%    |
| Feijão                           | 2.691       | 676         | -75%   |
| Feijão Safrinha                  | 5.933       | 4.288       | -28%   |
| Algodão                          | 31.170      | 17.248      | -45%   |
| Algodão Safrinha                 | 16.199      | 12.187      | -25%   |
| Total                            | 403.917     | 366.059     | -9%    |

A produção de grãos e algodão ficou 9% abaixo da estimativa inicial, resultado de três principais fatores: (i) redução da área plantada; (ii) eventos climáticos adversos que impactaram o ciclo produtivo; e (iii) desafios operacionais durante o desenvolvimento das lavouras.

Ainda assim, em comparação à safra passada, a produção total apresentou crescimento de 22%, com aumento de 65,3 mil toneladas.

Soja

| Produtividade Soja (Kg/ha) - Brasil   | 23/24 | 24/25 | Var. (%) |
|---------------------------------------|-------|-------|----------|
| Área Nova - 1º e 2º ano               | 2.553 | 2.629 | 3%       |
| Área em Desenvolvimento - 3º e 4º ano | 2.945 | 2.388 | -19%     |
| Área Desenvolvida - acima do 5º ano   | 3.338 | 3.459 | 4%       |

| Produtividade Soja (Kg/ha) | Safra 23/24<br>Realizado<br>(A) | Safra 24/25<br>Estimado<br>(B) | Safra 24/25<br>Realizado<br>(C) | Var. (%)<br>C/A | Var. (%)<br>C/B |
|----------------------------|---------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Brasil                     | 3.162                           | 3.439                          | 3.274                           | 4%              | -5%             |
| Paraguai                   | 353                             | 2.495                          | 1.351                           | n.a             | -46%            |
| Bolívia                    | 2.346                           | 2.440                          | 1.518                           | -35%            | -38%            |

No Brasil, o excesso de chuvas no Mato Grosso e os impactos climáticos em áreas em desenvolvimento afetaram a média nacional de produção. Essas áreas, por estarem em fase de maturação, apresentam maior sensibilidade a variações climáticas, o que contribuiu para os desafios enfrentados durante a safra.

Paraguai e Bolívia foram ainda mais afetados, com queda de cerca de 45% na produção. No Paraguai, a combinação de seca no início do ano e excesso de chuvas nos meses seguintes comprometeram severamente a produtividade da soja.

Milho

| Produtividade Milho (Kg/ha) | Safra 23/24<br>Realizado<br>(A) | Safra 24/25<br>Estimado<br>(B) | Safra 24/25<br>Realizado<br>(C) | Var. (%)<br>C/A | Var. (%)<br>C/B |
|-----------------------------|---------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Safra - Brasil              | 6.990                           | 8.130                          | 8.252                           | 18%             | 1%              |
| Safrinha - Brasil           | 5.883                           | 6.231                          | 5.673                           | -4%             | -9%             |
| Safra - Paraguai            | -                               | 3.677                          | 3.377                           | n.a.            | -8%             |

A produtividade do milho foi favorecida pelas boas condições climáticas ao longo do ciclo da cultura.

Com a curva de preço de milho favorável no momento do plantio, tomamos a decisão de aumentar a área plantada de milho. Parte dessa expansão foram realizadas em áreas em desenvolvimento que possuem menos potencial produtivo impactando a média.

Algodão

| Produtividade Algodão Pluma (Kg/ha) | Safra 23/24 | Safra 24/25 | Safra 24/25 | Var. (%) | Var. (%) |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|----------|----------|
|                                     | Realizado   | Estimado    | Realizado   | C/A      | C/B      |
|                                     | (A)         | (B)         | (C)         |          |          |
| Safra - Brasil                      | 1.252       | 1.834       | 1.380       | 10%      | -25%     |
| Safrinha - Brasil                   | 1.565       | 1.896       | 1.542       | -2%      | -19%     |
| Safra - Paraguai                    | 780         | 800         | 363         | -53%     | -55%     |

| Produtividade Algodão Caroço (Kg/ha) | Safra 23/24 | Safra 24/25 | Safra 24/25 | Var. (%) | Var. (%) |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|----------|----------|
|                                      | Realizado   | Estimado    | Realizado   | C/A      | C/B      |
|                                      | (A)         | (B)         | (C)         |          |          |
| Safra - Brasil                       | 1.628       | 2.326       | 1.751       | 8%       | -25%     |
| Safrinha - Brasil                    | 2.035       | 2.405       | 1.955       | -4%      | -19%     |
| Safra - Paraguai                     | 1.230       | 1.275       | 578         | -53%     | -55%     |

A produtividade do algodão safra foi fortemente prejudicada por condições climáticas adversas, em especial pela seca prolongada na Bahia. No caso do algodão safrinha, principalmente na região do Xingu/MT, fatores relacionados ao manejo da lavoura comprometeram a produtividade, resultando em um desempenho abaixo do esperado.

Feijão

| Produtividade Feijão (Kg/ha) | Safra 23/24 | Safra 24/25 | Safra 24/25 | Var. (%) | Var. (%) |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|----------|----------|
|                              | Realizado   | Estimado    | Realizado   | C/A      | C/B      |
|                              | (A)         | (B)         | (C)         |          |          |
| Safra - Brasil               | 1.143       | 1.200       | 651         | -43%     | -46%     |
| Safrinha - Brasil            | 1.180       | 1.107       | 1.090       | -8%      | -2%      |

A produtividade do feijão na safra 24/25 também foi impactada por condições climáticas adversas, especialmente pela seca na Bahia, que afetou áreas de sequeiro. Apesar de resultados positivos no Mato Grosso, o desempenho geral ficou abaixo do esperado.

Cana-de-Açúcar

| Resultado ano-safra<br>cana-de-açúcar | Safra 2024        | Safra 2025        | Safra 2025 |                   |        |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|-------------------|--------|
|                                       | Realizado         | Estimado          | Var. %     | Realizado         | Var. % |
|                                       | (01/abr a 31/dez) | (01/abr a 31/dez) |            | (01/abr a 30/jun) |        |
| Toneladas colhidas                    | 2.060.451         | 2.272.136         | 10%        | 585.398           | -74%   |
| Hectares colhidos                     | 25.132            | 26.326            | 5%         | 7.799             | n.a.   |
| TCH - Toneladas colhidas por hectare  | 81,98             | 86,31             | 5%         | 75,06             | -13%   |

Em abril, iniciamos a colheita da nova safra de cana-de-açúcar. Até 30 de junho de 2025, foram colhidas 585,4 mil toneladas, com TCH de 75,06.

O desempenho da cultura ficou abaixo do esperado em função de um conjunto de fatores: idade média alta do canavial, temperaturas acima da média na formação da cultura, déficit hídrico durante o período de maior desenvolvimento da planta e ocorrência de geadas em Brotas/SP. Além disso, tivemos incidência de pragas no Mato Grosso.

Diante desse cenário, atualizamos nossas estimativas e projetamos uma produção de 1,9 milhão de toneladas, com TCH de 71,53 para a safra 2025.

Pecuária

| Pecuária                  | Safra 24/25 | Safra 24/25 | Var. % |
|---------------------------|-------------|-------------|--------|
|                           | Estimado    | Realizado   |        |
| Hectares                  | 16.307      | 16.115      | -1%    |
| Quantidade de cabeças     | 19.423      | 18.152      | -7%    |
| Produção de carne (kg)    | 2.503.926   | 2.236.307   | -11%   |
| Ganho de peso por dia     | 0,51        | 0,49        | -4%    |
| Ganho de peso por hectare | 154         | 139         | -10%   |

Contamos com um estoque de 18,1 mil cabeças de gado, que estão distribuídas em 16.115 hectares de pastagens já ativas no Brasil e Paraguai.

A redução na produção de carne e do ganho de peso por hectare, é explicada pela queda de aproximadamente 8% na produção de carne no Brasil, causada por um veranico severo na Bahia, que diminuiu o potencial produtivo do rebanho. No Paraguai, a estratégia mudou de engorda de machos para ciclo completo, focando na aquisição de novilhas para formação de matrizes, o que impactou a produção em cerca de 20%.

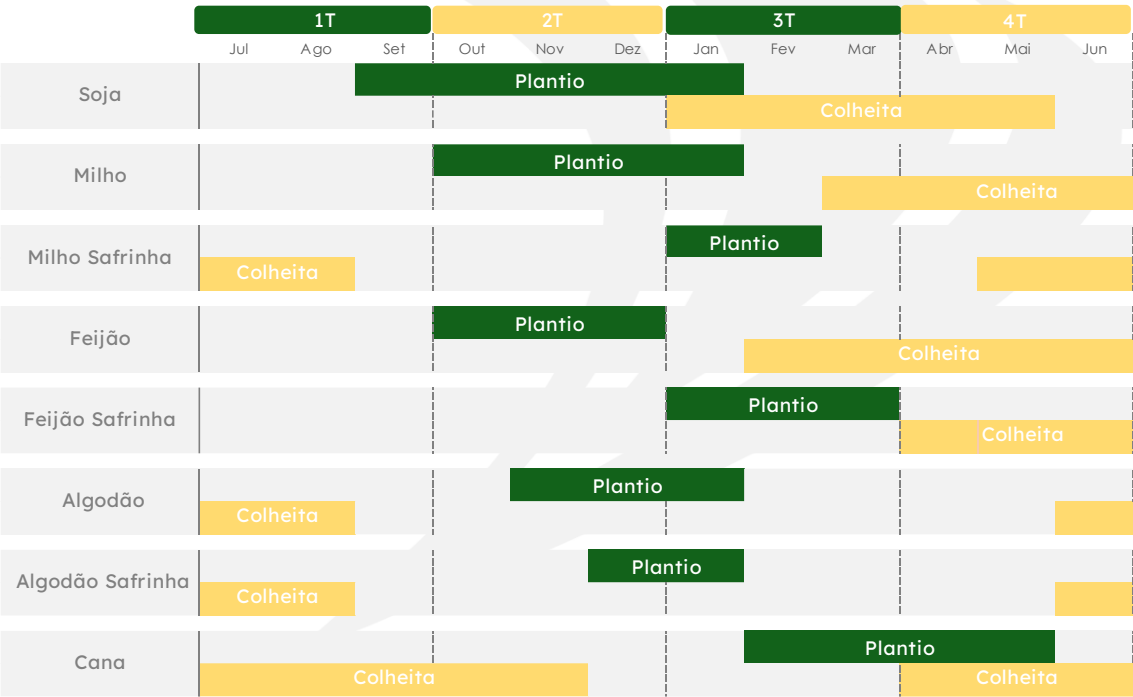
DESEMPENHO FINANCEIRO

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (International Financial Reporting Standards) – IFRS, emitidos pelo International Accounting Standards Board.

Sazonalidade

CRONOGRAMA DE PLANTIO E COLHEITA

O setor do agronegócio apresenta sazonalidade ao longo do ano-safra, especialmente em razão dos ciclos de cada cultura e do desenvolvimento das lavouras que dependem de condições climáticas específicas. Consequentemente, as receitas operacionais da Companhia também são sazonais, pois estão diretamente relacionadas ao ciclo das lavouras. Além disso, a estratégia comercial adotada em cada safra, também tem efeito sazonal e impacto direto no resultado da Companhia. No primeiro e segundo trimestre (julho a dezembro), observa-se menor concentração na receita líquida de grãos e algodão. Já a cana-de-açúcar tem uma distribuição mais linear durante o exercício.



## EBITDA e EBITDA ajustado

O EBITDA é apresentado de acordo com as normas contábeis: a partir do Lucro Líquido, ajustado pelos juros, impostos, depreciação e amortização.

O EBITDA Ajustado foi calculado excluindo os ganhos dos ativos biológicos em formação (cana-de-açúcar e grãos), ajustado pelo resultado de derivativos realizado da safra e pelas despesas de depreciação incluindo: depreciação dos ativos imobilizados das fazendas e depreciação das áreas desenvolvidas e depreciação da cultura permanente.

| EBITDA (R\$ mil)          | 4T25          | 4T24           | Var. %      | 2025           | 2024           | Var. %    |
|---------------------------|---------------|----------------|-------------|----------------|----------------|-----------|
| Lucro Líquido             | 61.281        | 232.851        | -74%        | 138.019        | 226.867        | -39%      |
| Juros                     | (12.906)      | 36.653         | n.a         | 80.396         | (5.708)        | n.a       |
| Impostos                  | (1.235)       | (28.184)       | -96%        | (13.371)       | (35.352)       | -62%      |
| Depreciação e amortização | 8.240         | 27.915         | -70%        | 74.953         | 80.175         | -7%       |
| <b>EBITDA</b>             | <b>55.379</b> | <b>269.235</b> | <b>-79%</b> | <b>279.996</b> | <b>265.982</b> | <b>5%</b> |

| EBITDA Ajustado (R\$ mil)                          | 4T25          | 4T24           | Var. %      | 2025           | 2024           | Var. %     |
|----------------------------------------------------|---------------|----------------|-------------|----------------|----------------|------------|
| Lucro Líquido                                      | 61.281        | 232.851        | -74%        | 138.019        | 226.867        | -39%       |
| Juros                                              | (12.906)      | 36.653         | n.a         | 80.396         | (5.708)        | n.a        |
| Impostos                                           | (1.235)       | (28.184)       | -96%        | (13.371)       | (35.352)       | -62%       |
| Depreciação e amortização                          | 8.240         | 27.915         | -70%        | 74.953         | 80.175         | -7%        |
| Equivalência patrimonial                           | 1.424         | 58             | n.a         | 1.424          | 58             | n.a        |
| Outras Receitas/Despesas Operacionais <sup>1</sup> | -             | -              | n.a         | -              | 1.859          | n.a        |
| Mov. de ativos bio. e produtos agrícolas           | (22.108)      | (32.028)       | -31%        | (114.602)      | (39.408)       | n.a        |
| Realiz. Valor Justo - Ativos Biológicos            | 41.223        | 13.011         | n.a         | 112.815        | 17.041         | n.a        |
| Resultado de Derivativos                           | (3.876)       | 13.123         | n.a         | (12.312)       | 34.285         | n.a        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                             | <b>72.042</b> | <b>263.399</b> | <b>-73%</b> | <b>267.321</b> | <b>279.817</b> | <b>-4%</b> |

(1) Bônus de subscrição e ações restritas à Agrifirma

## EBITDA e EBITDA ajustado das Operações

| EBITDA (R\$ mil)                      | 4T25            | 4T24          | Var. %      | 2025          | 2024          | Var. %     |
|---------------------------------------|-----------------|---------------|-------------|---------------|---------------|------------|
| Prejuízo líquido sem venda de fazenda | (10.871)        | (10.800)      | 1%          | (42.066)      | (21.508)      | 96%        |
| Juros                                 | (12.906)        | 36.653        | n.a         | 80.396        | (5.708)       | n.a        |
| Impostos                              | (1.235)         | (28.184)      | -96%        | (13.371)      | (35.352)      | -62%       |
| Depreciação e amortização             | 8.240           | 27.915        | -70%        | 74.953        | 80.175        | -7%        |
| <b>EBITDA</b>                         | <b>(16.773)</b> | <b>25.584</b> | <b>n.a.</b> | <b>99.911</b> | <b>17.607</b> | <b>n.a</b> |

| EBITDA Ajustado (R\$ mil)                          | 4T25         | 4T24          | Var. %     | 2025          | 2024          | Var. %     |
|----------------------------------------------------|--------------|---------------|------------|---------------|---------------|------------|
| Prejuízo líquido sem venda de fazenda              | (10.871)     | (10.800)      | 1%         | (42.066)      | (21.508)      | 96%        |
| Juros                                              | (12.906)     | 36.653        | n.a        | 80.396        | (5.708)       | n.a        |
| Impostos                                           | (1.235)      | (28.184)      | -96%       | (13.371)      | (35.352)      | -62%       |
| Depreciação e amortização                          | 8.240        | 27.915        | -70%       | 74.953        | 80.175        | -7%        |
| Equivalência patrimonial                           | 1.424        | 58            | n.a        | 1.424         | 58            | n.a        |
| Outras Receitas/Despesas Operacionais <sup>1</sup> | -            | -             | n.a        | -             | 1.859         | n.a        |
| Mov. de ativos bio. e produtos agrícolas           | (22.108)     | (32.028)      | -31%       | (114.602)     | (39.408)      | n.a        |
| Realiz. Valor Justo - Ativos Biológicos            | 41.223       | 13.011        | n.a        | 112.815       | 17.041        | n.a        |
| Resultado de Derivativos                           | (3.876)      | 13.123        | n.a        | (12.312)      | 34.285        | n.a        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                             | <b>(111)</b> | <b>19.748</b> | <b>n.a</b> | <b>87.235</b> | <b>31.442</b> | <b>n.a</b> |

(1) Bônus de subscrição e ações restritas à Agrifirma

No 4T25, o EBITDA Ajustado foi negativo em R\$ 111 mil, impactado principalmente pela reversão nos ganhos com derivativos realizados, que passaram de R\$ 13,1 milhões no 4T24 para uma perda de R\$ 3,9 milhões, explicado principalmente pelas perdas com operações de swap de dívidas.

No acumulado de 2025, o desempenho foi positivo, com EBITDA Ajustado de R\$ 87,3 milhões, impulsionado pela melhora nas margens da maioria das culturas, especialmente soja e cana.

## Demonstração de Resultados

### RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS

| Receita líquida (R\$ mil)    | 4T25           | 4T24           | Var. %      | 2025             | 2024             | Var. %    |
|------------------------------|----------------|----------------|-------------|------------------|------------------|-----------|
| <b>Total</b>                 | <b>340.733</b> | <b>519.724</b> | <b>-34%</b> | <b>1.118.742</b> | <b>1.065.651</b> | <b>5%</b> |
| Receita com Venda de Fazenda | 111.998        | 289.360        | -61%        | 241.299          | 294.525          | -18%      |
| Receita Líquida Operacional  | 228.735        | 230.364        | -1%         | 877.443          | 771.126          | 14%       |

### VENDA DE FAZENDA

| Venda de Fazenda (R\$ Mil)         | 4T25           | 4T24           | Var. %      | 2025           | 2024           | Var. %      |
|------------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|-------------|
| Valor Nominal da Venda             | 151.105        | 415.072        | -64%        | 343.113        | 421.549        | -19%        |
| Ajuste a valor presente            | (39.107)       | (125.712)      | -69%        | (101.814)      | (127.024)      | -20%        |
| <b>Receita de Venda de Fazenda</b> | <b>111.998</b> | <b>289.360</b> | <b>-61%</b> | <b>241.299</b> | <b>294.525</b> | <b>-18%</b> |
| Imposto sobre Venda                | (3.804)        | (10.562)       | -64%        | (8.304)        | (10.751)       | -23%        |
| Custo de Venda de Fazenda          | (36.041)       | (35.147)       | 3%          | (52.909)       | (35.399)       | 49%         |
| <b>Ganho com venda de Fazenda</b>  | <b>72.153</b>  | <b>243.651</b> | <b>-70%</b> | <b>180.086</b> | <b>248.375</b> | <b>-27%</b> |

Em junho celebramos a venda da totalidade da Fazenda Preferência, localizada em Baianópolis (BA), por R\$141,4 milhões, equivalente a um ganho de R\$65,9 milhões.

A Fazenda Rio do Meio foi vendida em novembro de 2022, e foi estabelecido um cronograma de transferência de posse em quatro fases. Concluímos a quarta fase, que envolveu a transferência de 660 hectares aos compradores e o reconhecimento de R\$ 10 milhões de receita.

Em 2025 o ganho com venda de fazenda alcançou R\$180,1 milhões, devido: (i) conclusão da segunda etapa da venda da Fazenda Alto Taquari, no montante de R\$104,1 milhões, realizada em 2021; (ii) R\$10,0 milhões referente a conclusão da venda da Fazenda Rio do Meio, realizada em 2022; e (iii) venda da Fazenda Preferência no montante de R\$65,9 milhões.

### VENDA DE PRODUTOS AGRÍCOLAS

| Receita líquida (R\$ mil) | 4T25           | 4T24           | Var. %     | 2025           | 2024           | Var. %     |
|---------------------------|----------------|----------------|------------|----------------|----------------|------------|
| <b>Total</b>              | <b>228.735</b> | <b>230.364</b> | <b>-1%</b> | <b>877.443</b> | <b>771.126</b> | <b>14%</b> |
| Soja                      | 95.354         | 118.014        | -19%       | 364.567        | 311.219        | 17%        |
| Milho                     | 29.511         | 10.975         | n.a        | 60.372         | 88.268         | -32%       |
| Feijão                    | 1.730          | 7.176          | -76%       | 7.040          | 11.302         | -38%       |
| Algodão pluma             | 10.074         | 17.214         | -41%       | 79.536         | 70.604         | 13%        |
| Algodão caroço            | 864            | 521            | 66%        | 8.354          | 7.367          | 13%        |
| Cana-de-açúcar            | 82.766         | 69.495         | 19%        | 322.189        | 236.393        | 36%        |
| Pecuária                  | 7.036          | 4.374          | 61%        | 25.470         | 29.599         | -14%       |
| Arrendamento              | 2.338          | 2.521          | -7%        | 9.325          | 14.284         | -35%       |
| Outros                    | (937)          | 74             | n.a        | 591            | 2.090          | -72%       |

| Quantidade Vendida (Toneladas) | 4T25           | 4T24           | Var. %     | 2025             | 2024             | Var. %    |
|--------------------------------|----------------|----------------|------------|------------------|------------------|-----------|
| <b>Total</b>                   | <b>592.583</b> | <b>539.097</b> | <b>10%</b> | <b>2.138.470</b> | <b>2.083.091</b> | <b>3%</b> |
| Soja                           | 53.515         | 64.393         | -17%       | 193.146          | 166.132          | 16%       |
| Milho                          | 35.038         | 20.764         | 69%        | 77.811           | 134.379          | -42%      |
| Feijão                         | 999            | 2.971          | -66%       | 3.100            | 5.303            | -42%      |
| Algodão pluma                  | 1.260          | 1.763          | -29%       | 8.546            | 8.055            | 6%        |
| Algodão caroço                 | 785            | 278            | n.a        | 10.721           | 10.158           | 6%        |
| Cana-de-açúcar                 | 499.915        | 448.008        | 12%        | 1.840.588        | 1.753.071        | 5%        |
| Pecuária                       | 790            | 608            | 30%        | 2.858            | 4.115            | -31%      |
| Outros                         | 279            | 312            | -10%       | 1.699            | 1.878            | -10%      |

No 4T25, a receita líquida das operações alcançou R\$228,7 milhões, mesmo com o aumento da quantidade vendida de milho e cana, tivemos uma queda em relação ao 4T24, devido à redução na quantidade de toneladas vendidas de soja, algodão e feijão.



Em 2025, a receita líquida das operações alcançou R\$877,4 milhões, crescimento de 14% em relação a 2024. Esse aumento é reflexo, principalmente, do aumento de 16% na quantidade de toneladas vendidas de soja, somado ao aumento do preço do ATR da cana (considerando o mix da Companhia) que passou de R\$0,98 em 2024 para R\$1,26 em 2025.

## MOVIMENTAÇÃO DE VALOR JUSTO DE ATIVOS BIOLÓGICOS

| Movimentação de valor justo de ativos biológicos (R\$ Mil) | 4T25          | 4T24          | Var. %      | 2025           | 2024          | Var. %     |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|----------------|---------------|------------|
| <b>Total</b>                                               | <b>28.013</b> | <b>32.798</b> | <b>-15%</b> | <b>122.671</b> | <b>40.499</b> | <b>n.a</b> |
| Soja                                                       | (2.035)       | (2.800)       | -27%        | 51.786         | 28.605        | 81%        |
| Milho                                                      | 8.589         | 33            | n.a         | 20.013         | (1.393)       | n.a        |
| Algodão                                                    | (1.107)       | (1.582)       | -30%        | (5.421)        | 4.799         | n.a        |
| Cana-de-açúcar                                             | 16.983        | 40.626        | -58%        | 41.812         | 21.996        | 90%        |
| Pecuária                                                   | 7.265         | 305           | n.a         | 17.728         | (6.704)       | n.a        |
| Outros                                                     | (1.683)       | (3.784)       | -56%        | (3.246)        | (6.805)       | -52%       |

A movimentação de valor justo de ativos biológicos é determinada pela diferença entre a quantidade colhida a valor de mercado (líquido de gastos comerciais e impostos) e os custos de produção incorridos (custos diretos e indiretos, arrendamento e depreciações).

Os produtos agrícolas colhidos são mensurados pelo valor justo no ponto da colheita e considera-se o preço de mercado para a praça correspondente de cada fazenda.

## IMPAIRMENT (REVERSÃO DE PROVISÃO DO VALOR RECUPERÁVEL DE PRODUTOS AGRÍCOLAS, LÍQUIDA)

A provisão para ajuste de estoque ao valor líquido de realização dos produtos agrícolas é constituída quando o valor registrado no estoque for superior ao valor de realização. O valor de realização é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios menos os custos estimados necessários para vendê-los.

| Reversão de provisão de produtos agrícolas após a colheita (R\$ Mil) | 4T25           | 4T24         | Var. %     | 2025           | 2024           | Var. %     |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|------------|----------------|----------------|------------|
| <b>Total</b>                                                         | <b>(5.904)</b> | <b>(770)</b> | <b>n.a</b> | <b>(8.069)</b> | <b>(1.091)</b> | <b>n.a</b> |
| Soja                                                                 | (418)          | 5            | n.a        | (850)          | (357)          | n.a        |
| Milho                                                                | (5.123)        | (614)        | n.a        | (4.881)        | (195)          | n.a        |
| Algodão                                                              | (320)          | (102)        | n.a        | (2.174)        | (393)          | n.a        |
| Outros                                                               | (44)           | (59)         | -26%       | (164)          | (146)          | 12%        |

CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS

| (R\$ mil)                   | 4T25      | 4T24      | Var. % | 2025      | 2024      | Var. % |
|-----------------------------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|
| Custo dos produtos vendidos | (197.795) | (213.562) | -7%    | (721.095) | (729.978) | -1%    |
| Soja                        | (79.854)  | (108.058) | -26%   | (303.562) | (284.862) | 7%     |
| Milho                       | (22.061)  | (7.659)   | n.a    | (59.695)  | (96.333)  | -38%   |
| Feijão                      | (2.028)   | (7.349)   | -72%   | (6.955)   | (12.437)  | -44%   |
| Algodão pluma               | (7.982)   | (8.543)   | -7%    | (63.773)  | (58.414)  | 9%     |
| Algodão caroço              | (1.253)   | (236)     | n.a    | (15.329)  | (11.570)  | 32%    |
| Cana-de-açúcar              | (72.939)  | (66.666)  | 9%     | (226.728) | (205.654) | 10%    |
| Pecuária                    | (7.269)   | (4.429)   | 64%    | (23.805)  | (30.025)  | -21%   |
| Arrendamento                | (574)     | (464)     | 24%    | (2.151)   | (2.107)   | 2%     |
| Outros                      | (3.836)   | (10.158)  | -62%   | (19.097)  | (28.576)  | -33%   |

| R\$ (mil)      | 4T25      | 4T24      | Var. % | 2025      | 2024      | Var. % |
|----------------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|
| CPV Total      | (239.018) | (226.572) | 5%     | (833.910) | (747.019) | 12%    |
| Soja           | (91.258)  | (112.069) | -19%   | (346.082) | (295.345) | 17%    |
| Milho          | (35.181)  | (10.912)  | n.a    | (69.098)  | (93.818)  | -26%   |
| Feijão         | (2.028)   | (7.349)   | -72%   | (6.955)   | (12.582)  | -45%   |
| Algodão pluma  | (7.680)   | (13.922)  | -45%   | (71.528)  | (63.921)  | 12%    |
| Algodão caroço | (996)     | (788)     | 26%    | (11.017)  | (9.598)   | 15%    |
| Cana-de-açúcar | (90.476)  | (67.964)  | 33%    | (284.684) | (212.925) | 34%    |
| Pecuária       | (7.269)   | (4.429)   | 64%    | (23.805)  | (30.026)  | -21%   |
| Arrendamento   | (574)     | (464)     | 24%    | (2.151)   | (2.107)   | 2%     |
| Outros         | (3.557)   | (8.675)   | -59%   | (18.591)  | (26.697)  | -30%   |

No 4T25, o custo total dos produtos vendidos apresentou um aumento de 5% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse crescimento está diretamente relacionado à elevação de 10% no volume comercializado no trimestre, impulsionada, principalmente, pelo maior volume de vendas de milho e cana de açúcar.

O crescimento de 12% nos custos em relação a 2024 foi impulsionado principalmente pelo aumento de 16% no volume comercializado de soja e pela elevação de 12% nos custos do algodão pluma, decorrente da elevação dos preços, utilizado na marcação à valor justo e um leve aumento no custo unitário. Além disso, os custos da cana também subiram, especialmente em Brotas-SP, sendo este último impactado pelos maiores custos operacionais em Brotas-SP, compensados por preços de venda mais elevados.

RESULTADO BRUTO POR CULTURA

| Soja                               | 4T25     | 4T24      | Var. % | 2025      | 2024      | Var. % |
|------------------------------------|----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|
| Quantidade faturada                | 53.515   | 64.393    | -17%   | 193.146   | 166.132   | 16%    |
| Receita Líquida                    | 95.354   | 118.014   | -19%   | 364.567   | 311.219   | 17%    |
| Preço Unitário (R\$/ton)           | 1.782    | 1.833     | -3%    | 1.888     | 1.873     | 1%     |
| Custo Total                        | (79.854) | (108.058) | -26%   | (303.562) | (284.862) | 7%     |
| Custo (R\$/ton)                    | (1.492)  | (1.678)   | -11%   | (1.572)   | (1.715)   | -8%    |
| Resultado Bruto Unitário (R\$/ton) | 290      | 155       | 87%    | 316       | 159       | 99%    |
| Margem                             | 16%      | 8%        | 8 p.p  | 17%       | 8%        | 9 p.p  |
| Resultado Bruto Total              | 15.501   | 9.955     | 56%    | 61.005    | 26.357    | n.a    |

No 4T25, apesar da queda de 17% no volume faturado e de 3% no preço unitário, a margem bruta passou de 8% no 4T24 para 16% no 4T25, um crescimento de 8 pontos percentuais. Esse resultado reflete a redução de 11% no custo unitário, que compensou a queda na receita e contribuiu para o crescimento da margem.

Em 2025, a soja registrou margem bruta de 17%, um avanço de 9 p.p. em relação à safra anterior. Esse desempenho positivo foi impulsionado principalmente pelo aumento de 16% no volume vendido, aliado à redução de 8% nos custos unitários, reflexo da queda nos preços dos insumos.

# RESULTADOS 4T25 | 2025

| Milho                              | 4T25         | 4T24         | Var. %     | 2025       | 2024           | Var. %     |
|------------------------------------|--------------|--------------|------------|------------|----------------|------------|
| Quantidade faturada                | 35.038       | 20.764       | 69%        | 77.811     | 134.379        | -42%       |
| Receita Líquida                    | 29.511       | 10.975       | n.a        | 60.372     | 88.268         | -32%       |
| Preço Unitário (R\$/ton)           | 842          | 529          | 59%        | 776        | 657            | 18%        |
| Custo Total                        | (22.061)     | (7.659)      | n.a        | (59.695)   | (96.333)       | -38%       |
| Custo (R\$/ton)                    | (630)        | (369)        | 71%        | (767)      | (717)          | 7%         |
| Resultado Bruto Unitário (R\$/ton) | 213          | 160          | 33%        | 9          | (60)           | n.a        |
| Margem                             | 25%          | 30%          | -5 p.p     | 1%         | -9%            | 10 p.p     |
| <b>Resultado Bruto Total</b>       | <b>7.450</b> | <b>3.316</b> | <b>n.a</b> | <b>676</b> | <b>(8.065)</b> | <b>n.a</b> |

No 4T25, apesar do aumento de 59% no preço unitário e 69% no volume faturado, a margem bruta caiu para 25% devido ao crescimento de 71% no custo unitário, representando uma redução de 5 pontos percentuais em relação ao 4T24.

Em 2025 o milho alcançou margem positiva de 1%, reflexo do aumento de 18% no preço unitário. Em relação ao ano anterior, a receita total diminuiu 32%, reflexo, principalmente, da diminuição da quantidade faturada.

| Feijão                             | 4T25         | 4T24         | Var. %     | 2025      | 2024           | Var. %     |
|------------------------------------|--------------|--------------|------------|-----------|----------------|------------|
| Quantidade faturada                | 999          | 2.971        | -66%       | 3.100     | 5.303          | -42%       |
| Receita Líquida                    | 1.730        | 7.176        | -76%       | 7.040     | 11.302         | -38%       |
| Preço Unitário (R\$/ton)           | 1.731        | 2.415        | -28%       | 2.271     | 2.131          | 7%         |
| Custo Total                        | (2.028)      | (7.349)      | -72%       | (6.955)   | (12.437)       | -44%       |
| Custo (R\$/ton)                    | (2.030)      | (2.474)      | -18%       | (2.243)   | (2.345)        | -4%        |
| Resultado Bruto Unitário (R\$/ton) | (298)        | (58)         | n.a        | 27        | (214)          | n.a        |
| Margem                             | -17%         | -2%          | 15 p.p     | 1%        | -10%           | 11 p.p     |
| <b>Resultado Bruto Total</b>       | <b>(298)</b> | <b>(172)</b> | <b>73%</b> | <b>85</b> | <b>(1.135)</b> | <b>n.a</b> |

No 4T25, o feijão ficou com margem bruta negativa de 17%, impactado pela redução de 28% no preço unitário. A baixa produtividade e a perda de qualidade da safra contribuíram para a compressão da margem e o desempenho negativo do feijão.

Em 2025, o feijão alcançou margem bruta de 1%, representando um avanço de 11 p.p. em relação ao ano anterior. Esse resultado foi favorecido pela estratégia comercial adotada no 3T25, que envolveu a retenção de parte da safra anterior, contribuindo para a recuperação parcial dos preços e impactando positivamente o desempenho anual.

| Cana-de-açúcar                     | 4T25         | 4T24         | Var. %     | 2025          | 2024          | Var. %     |
|------------------------------------|--------------|--------------|------------|---------------|---------------|------------|
| Quantidade faturada                | 499.915      | 448.008      | 12%        | 1.840.588     | 1.753.071     | 5%         |
| Receita Líquida                    | 82.766       | 69.495       | 19%        | 322.189       | 236.393       | 36%        |
| Preço Unitário (R\$/ton)           | 166          | 155          | 7%         | 175           | 135           | 30%        |
| Custo Total                        | (72.939)     | (66.666)     | 9%         | (226.728)     | (205.654)     | 10%        |
| Custo (R\$/ton)                    | (146)        | (149)        | -2%        | (123)         | (117)         | 5%         |
| Resultado Bruto Unitário (R\$/ton) | 20           | 6            | n.a        | 52            | 18            | n.a        |
| Margem                             | 12%          | 4%           | 8 p.p      | 30%           | 13%           | 17 p.p     |
| <b>Resultado Bruto Total</b>       | <b>9.827</b> | <b>2.829</b> | <b>n.a</b> | <b>95.462</b> | <b>30.739</b> | <b>n.a</b> |

No 4T25, a cana registrou margem bruta de 12%, crescimento de 8 p.p. frente à safra anterior. O resultado foi impulsionado pelo aumento de 7% no preço unitário e redução de 2% nos custos, contribuindo positivamente para a melhora da margem.

Em 2025, a cana alcançou margem bruta de 30%, crescimento de 17p.p. quando comparado a safra passada. Esse resultado é reflexo principalmente do aumento do preço do ATR (considerando o mix da Companhia) que passou de R\$0,98 em 2024 para R\$1,26 em 2025.

# RESULTADOS 4T25 | 2025

| Algodão Pluma                      | 4T25         | 4T24         | Var. %      | 2025          | 2024          | Var. %     |
|------------------------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|------------|
| Quantidade faturada                | 1.260        | 1.763        | -29%        | 8.546         | 8.055         | 6%         |
| Receita Líquida                    | 10.074       | 17.214       | -41%        | 79.536        | 70.604        | 13%        |
| Preço Unitário (R\$/ton)           | 7.998        | 9.764        | -18%        | 9.307         | 8.766         | 6%         |
| Custo Total                        | (7.982)      | (8.543)      | -7%         | (63.773)      | (58.414)      | 9%         |
| Custo (R\$/ton)                    | (6.337)      | (4.846)      | 31%         | (7.462)       | (7.252)       | 3%         |
| Resultado Bruto Unitário (R\$/ton) | 1.661        | 4.918        | -66%        | 1.844         | 1.513         | 22%        |
| Margem                             | 21%          | 50%          | -29 p.p     | 20%           | 17%           | 3 p.p      |
| <b>Resultado Bruto Total</b>       | <b>2.092</b> | <b>8.671</b> | <b>-76%</b> | <b>15.763</b> | <b>12.190</b> | <b>29%</b> |

| Algodão Caroço                     | 4T25         | 4T24       | Var. %     | 2025           | 2024           | Var. %     |
|------------------------------------|--------------|------------|------------|----------------|----------------|------------|
| Quantidade faturada                | 785          | 278        | n.a        | 10.721         | 10.158         | 6%         |
| Receita Líquida                    | 864          | 521        | 66%        | 8.354          | 7.367          | 13%        |
| Preço Unitário (R\$/ton)           | 1.100        | 1.876      | -41%       | 779            | 725            | 7%         |
| Custo Total                        | (1.253)      | (236)      | n.a        | (15.329)       | (11.570)       | 32%        |
| Custo (R\$/ton)                    | (1.596)      | (850)      | 88%        | (1.430)        | (1.139)        | 26%        |
| Resultado Bruto Unitário (R\$/ton) | (496)        | 1.026      | n.a        | (651)          | (414)          | 57%        |
| Margem                             | -45%         | 55%        | n.a        | -83%           | -57%           | -26 p.p    |
| <b>Resultado Bruto Total</b>       | <b>(389)</b> | <b>285</b> | <b>n.a</b> | <b>(6.975)</b> | <b>(4.203)</b> | <b>66%</b> |

No 4T25, o algodão pluma apresentou margem bruta de 21%, uma redução de 29 p.p. em relação ao 4T24. Esse desempenho reflete, principalmente, o aumento nos custos unitários (+31%), influenciado por maiores investimentos em tratos culturais, o que pressionou a rentabilidade no trimestre. Por outro lado, o resultado anual foi favorecido pelas margens positivas registradas nos trimestres anteriores, encerrando 2025 com margem bruta de 20%.

No 4T25, o algodão caroço apresentou margem negativa de 45% em comparação ao 4T24, resultado do aumento significativo nos custos unitários (+88%) combinado à queda de 41% no preço de venda. O desempenho anual também foi impactado pelos resultados negativos acumulados ao longo dos trimestres, resultando em margem negativa de 83% em 2025.

| Pecuária                           | 4T25         | 4T24        | Var. %     | 2025         | 2024         | Var. %     |
|------------------------------------|--------------|-------------|------------|--------------|--------------|------------|
| Quantidade faturada (ton)          | 790          | 608         | 30%        | 2.858        | 4.115        | -31%       |
| Receita Líquida                    | 7.036        | 4.374       | 61%        | 25.470       | 29.599       | -14%       |
| Preço Unitário (R\$/ton)           | 8.902        | 7.192       | 24%        | 8.910        | 7.193        | 24%        |
| Custo Total                        | (7.269)      | (4.429)     | 64%        | (23.805)     | (30.025)     | -21%       |
| Custo (R\$/ton)                    | (9.197)      | (7.281)     | 26%        | (8.328)      | (7.296)      | 14%        |
| Resultado Bruto Unitário (R\$/ton) | (295)        | (89)        | n.a        | 582          | (103)        | n.a        |
| Margem                             | -3%          | -1%         | -2 p.p     | 7%           | -1%          | 8 p.p      |
| <b>Resultado Bruto Total</b>       | <b>(233)</b> | <b>(54)</b> | <b>n.a</b> | <b>1.665</b> | <b>(426)</b> | <b>n.a</b> |

Em 2025, a pecuária alcançou margem bruta de 7%, crescimento de 8p.p. quando comparado a 2024. Esse resultado foi impulsionado, principalmente, pelo aumento de 24% no preço unitário, que compensou o acréscimo de 14% no custo unitário, contribuindo para o desempenho positivo da margem no ano.

| Resultado Bruto Total      | 4T25          | 4T24           | Var. %      | 2025           | 2024           | Var. %     |
|----------------------------|---------------|----------------|-------------|----------------|----------------|------------|
| Soja                       | 15.501        | 9.955          | 56%         | 61.005         | 26.357         | n.a        |
| Milho                      | 7.450         | 3.316          | n.a         | 676            | (8.065)        | n.a        |
| Feijão                     | (298)         | (172)          | 73%         | 85             | (1.135)        | n.a        |
| Cana-de-açúcar             | 9.827         | 2.829          | n.a         | 95.462         | 30.739         | n.a        |
| Algodão Pluma              | 2.092         | 8.671          | -76%        | 15.763         | 12.190         | 29%        |
| Algodão Caroço             | (389)         | 285            | n.a         | (6.975)        | (4.203)        | 66%        |
| Pecuária                   | (233)         | (54)           | n.a         | 1.665          | (426)          | n.a        |
| Outros                     | (3.010)       | (8.027)        | -63%        | (11.332)       | (14.310)       | -21%       |
| Ativos Biológicos¹         | (19.115)      | 19.016         | n.a         | 1.787          | 22.366         | -92%       |
| <b>Produtos Agrícolas</b>  | <b>11.824</b> | <b>35.821</b>  | <b>-67%</b> | <b>158.135</b> | <b>63.515</b>  | <b>n.a</b> |
| Ganho com venda de fazenda | 72.153        | 243.651        | -70%        | 180.086        | 248.375        | -27%       |
| <b>Total</b>               | <b>83.977</b> | <b>279.472</b> | <b>-70%</b> | <b>338.221</b> | <b>311.890</b> | <b>8%</b>  |

¹ Ativos Biológicos = Variação do Valor Justo do Ativo Biológico + Ativos Biológicos apropriados ao custo.

# RESULTADOS 4T25 | 2025

Em 2025, o resultado bruto operacional somou R\$ 338,2 milhões, representando um crescimento de R\$ 26,3 milhões frente a safra anterior. Esse avanço reflete o aumento das margens na maior parte das culturas, com destaque para as contribuições de cana, soja e algodão pluma.

## DESPESAS COM VENDAS

| (R\$ mil)                    | 4T25            | 4T24            | Var. %    | 2025            | 2024            | Var. %    |
|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| <b>Despesas com Vendas</b>   | <b>(20.058)</b> | <b>(18.524)</b> | <b>8%</b> | <b>(59.512)</b> | <b>(55.064)</b> | <b>8%</b> |
| Frete                        | (10.228)        | (8.550)         | 20%       | (26.483)        | (21.707)        | 22%       |
| Armazenagem e Beneficiamento | (6.435)         | (3.899)         | 65%       | (25.693)        | (26.550)        | -3%       |
| Comissões                    | (3.154)         | (5.945)         | -47%      | (6.928)         | (6.010)         | 15%       |
| PDD                          | -               | 65              | n.a       | 203             | -               | n.a       |
| Outros                       | (241)           | (195)           | 24%       | (611)           | (798)           | -23%      |

As despesas com vendas cresceram 8% no 4T25, totalizando R\$ 20,1 milhões, puxadas pelo aumento de 20% nos gastos com frete devido às vendas CIF, em que a Companhia assume o transporte até o porto e pelo avanço de 65% nas despesas com armazenagem e beneficiamento, reflexo do maior volume de soja produzido.

No acumulado de 2025, as despesas somaram R\$59,5 milhões, também com alta de 8%, influenciadas principalmente por maiores gastos com frete, devido ao aumento de toneladas comercializadas de soja, mudanças na estratégia comercial com vendas diretas ao porto, do aumento do preço do frete em R\$200/ton e uso de armazéns terceiros.

## DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

| (R\$ mil)                                | 4T25            | 4T24            | Var. %      | 2025            | 2024            | Var. %    |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-----------|
| <b>Despesas Gerais e Administrativas</b> | <b>(16.710)</b> | <b>(18.953)</b> | <b>-12%</b> | <b>(67.488)</b> | <b>(65.534)</b> | <b>3%</b> |
| Depreciação e Amortização                | (819)           | (385)           | n.a         | (2.710)         | (1.470)         | 84%       |
| Despesas com Pessoal                     | (10.987)        | (11.235)        | -2%         | (42.582)        | (40.226)        | 6%        |
| Despesas ILPA                            | (42)            | (1.800)         | -98%        | (1.392)         | (1.800)         | -23%      |
| Despesas com Prestação de Serviços       | (2.291)         | (2.275)         | 1%          | (7.720)         | (9.779)         | -21%      |
| Arrendamento e Aluguéis                  | (154)           | (127)           | 22%         | (707)           | (637)           | 11%       |
| Impostos e taxas                         | (271)           | (459)           | -41%        | (3.525)         | (4.548)         | -22%      |
| Despesas com Viagens                     | (328)           | (473)           | -31%        | (1.083)         | (1.131)         | -4%       |
| Softwares   assinaturas                  | (1.447)         | (1.146)         | 26%         | (5.316)         | (3.041)         | 75%       |
| Seguros                                  | (170)           | (173)           | -2%         | (740)           | (841)           | -12%      |
| Outras Despesas                          | (202)           | (879)           | -77%        | (1.714)         | (2.061)         | -17%      |

Em 2025, o aumento das despesas gerais e administrativas de 3% em relação ao ano anterior, é reflexo:

- do aumento nas despesas com depreciação e amortização, decorrente das reformas realizadas no escritório, do reconhecimento do direito de uso de ativos conforme IFRS 16 e da implementação de novos sistemas;
- do aumento nas despesas com pessoal, explicado principalmente pelo pagamento de dissídio de 4,65%, reajuste em benefícios e verbas rescisórias;
- do aumento da linha de software, em razão da implementação de novos sistemas de gestão e do reforço na infraestrutura dos servidores e equipamentos.
- parcialmente compensado pela redução nas despesas com prestação de serviços jurídicos e pela ausência da avaliação de valor justo bienal das fazendas, realizada no exercício 22/23.

## OUTRAS RECEITAS / DESPESAS OPERACIONAIS

| (R\$ mil)                                      | 4T25         | 4T24         | Var. %     | 2025           | 2024           | Var. %      |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>Outras receitas (despesas) operacionais</b> | <b>1.354</b> | <b>(617)</b> | <b>n.a</b> | <b>(4.753)</b> | <b>(5.427)</b> | <b>-12%</b> |
| Ganho/Perda na venda de imobilizado            | 1.799        | (722)        | n.a        | 1.056          | (212)          | n.a         |
| Despesas com novos negócios                    | -            | -            | n.a        | (4.804)        | -              | n.a         |
| Ganhos/Perdas com demandas judiciais           | (746)        | 211          | n.a        | 338            | (125)          | n.a         |
| Doações Instituto BrasilAgro                   | -            | -            | n.a        | (1.314)        | (3.000)        | -56%        |
| Bônus de subscrição e ações restritas          | -            | -            | n.a        | -              | (1.859)        | n.a         |
| Despesas com indenizações                      | -            | -            | n.a        | (290)          | -              | n.a         |
| Ganho por compra vantajosa                     | -            | -            | n.a        | 348            | -              | n.a         |
| Outros                                         | 301          | (106)        | n.a        | (87)           | (231)          | -62%        |

As variações em outras receitas/despesas operacionais foram impactadas principalmente: pelas despesas com novos negócios, que compreendem despesas com a aquisição da Fazenda Novo Horizonte, indenização para arrendatário em decorrência da venda da Fazenda Chaparral e despesas com prospecção. Esse aumento foi parcialmente compensado pelo reconhecimento de ganhos relacionados a processos judiciais com decisão favorável à Companhia.

## RESULTADO FINANCEIRO

| (R\$ mil)                                              | 4T25          | 4T24            | Var. %     | 2025            | 2024         | Var. %     |
|--------------------------------------------------------|---------------|-----------------|------------|-----------------|--------------|------------|
| <b>Total</b>                                           | <b>12.906</b> | <b>(36.653)</b> | <b>n.a</b> | <b>(80.396)</b> | <b>5.708</b> | <b>n.a</b> |
| Juros <sup>(i)</sup>                                   | (24.041)      | (20.686)        | 16%        | (82.937)        | (65.428)     | 27%        |
| Variações Monetárias <sup>(ii)</sup>                   | -             | (21)            | n.a        | (57)            | 35           | n.a        |
| Variações Cambiais <sup>(iii)</sup>                    | 3.283         | 2.687           | 22%        | 378             | (1.737)      | n.a        |
| Atualização do valor justo <sup>(iv)</sup>             | (4.544)       | 45.318          | n.a        | (31.939)        | 73.078       | n.a        |
| Resultado operações com derivativos <sup>(v)</sup>     | 35.144        | (66.561)        | n.a        | 20.999          | (24.641)     | n.a        |
| Outras receitas / despesas financeiras <sup>(vi)</sup> | 3.064         | 2.610           | 17%        | 13.160          | 24.401       | -46%       |

O resultado financeiro consolidado corresponde à composição dos seguintes elementos: (i) juros sobre financiamentos, (ii) variação monetária sobre o valor a pagar pela compra de fazenda (iii) variação cambial sobre conta off shore, empréstimos e insumos, (iv) valor presente dos recebíveis de venda de fazenda fixados em sacas de soja e de arrendamentos (v) resultado das operações de hedge e (vi) despesas e encargos bancários e rendimentos de aplicações financeiras de caixa e equivalentes de caixa.

O aumento da linha de juros é reflexo do crescimento do saldo médio da dívida, que passou de R\$662,1 milhões para R\$790,2 milhões. Esse aumento está diretamente relacionado ao aumento da linha de capital de giro, alinhada à estratégia da Companhia de carregar estoque de soja para o segundo semestre, capturando melhores preços.

A variação na linha de valor justo entre os exercícios refletiu ajustes nos recebíveis e contratos de arrendamento. Em 2024, o resultado foi favorecido pela desvalorização do real frente ao dólar. Já em 2025, o impacto positivo veio da valorização do prêmio da soja no Brasil, apesar da queda na cotação da soja na CBOT. Os contratos de arrendamento tiveram ajustes negativos, devido a revisões contratuais, ajustes operacionais e atualização de indicadores.

Em 2025, o resultado positivo de R\$ 20,9 milhões nas operações com derivativos foi impulsionado por ganhos nas estratégias de hedge de grãos, com R\$ 47,3 milhões, e de algodão, com R\$ 4,8 milhões. Esses ganhos foram parcialmente compensados por perdas nas operações de swap de dívidas, de R\$ 21,0 milhões, e com hedge de etanol, de R\$ 12,0 milhões. Em 2024, os resultados com grãos foram neutros, enquanto o algodão registrou perda de R\$ 5,1 milhões e os swaps, de R\$ 17,3 milhões.



O resultado das operações com derivativos reflete principalmente o resultado das operações de hedge de commodities e dólar, com finalidade de reduzir a volatilidade da exposição da companhia, dado que as receitas, estoque, ativo biológico e recebíveis de venda de fazenda são correlacionadas positivamente ou negativamente com os preços das commodities e dólar.

OPERAÇÕES COM DERIVATIVOS

POSIÇÃO DE HEDGE EM 30 DE JUNHO DE 2025

| Safr  | Soja        |                           |                | FX           |                           |         |
|-------|-------------|---------------------------|----------------|--------------|---------------------------|---------|
|       | Volume      | % de hedge <sup>(1)</sup> | Preço (USD/bu) | Volume (mil) | % de hedge <sup>(2)</sup> | BRL/USD |
| 24/25 | 162.701 ton | 89%                       | 10,90          | USD 62.300   | 99%                       | 5,43    |
| 25/26 | 63.000 ton  | 28%                       | 10,56          | USD 24.300   | 38%                       | 6,23    |

| Safr  | Milho       |                           |                | FX           |                           |         |
|-------|-------------|---------------------------|----------------|--------------|---------------------------|---------|
|       | Volume      | % de hedge <sup>(1)</sup> | Preço (R\$/sc) | Volume (mil) | % de hedge <sup>(2)</sup> | BRL/USD |
| 24/25 | 113.590 ton | 99%                       | 53,19          | -            | -                         | -       |

| Safr  | Algodão   |                           |                | FX           |                           |         |
|-------|-----------|---------------------------|----------------|--------------|---------------------------|---------|
|       | Volume    | % de hedge <sup>(1)</sup> | Preço (R\$/lb) | Volume (mil) | % de hedge <sup>(2)</sup> | BRL/USD |
| 24/25 | 7.634 ton | 60%                       | 76,23          | USD 15.599   | 77%                       | 5,43    |
| 25/26 | 3.224 ton | 46%                       | 69,26          | USD 4.904    | 47%                       | 6,71    |

| Safr  | Etanol     |                           |                | FX           |                           |         |
|-------|------------|---------------------------|----------------|--------------|---------------------------|---------|
|       | Volume     | % de hedge <sup>(3)</sup> | Preço (R\$/m³) | Volume (mil) | % de hedge <sup>(2)</sup> | BRL/USD |
| 23/24 | 134.698 m³ | 100%                      | 2.464          | -            | -                         | -       |
| 24/25 | 60.150 m³  | 43%                       | 2.684          | -            | -                         | -       |

| Safr  | Açúcar total recuperável (ATR) |                           |                    | FX           |                           |         |
|-------|--------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------|---------------------------|---------|
|       | Volume                         | % de hedge <sup>(1)</sup> | Preço (R\$/kg ATR) | Volume (mil) | % de hedge <sup>(2)</sup> | BRL/USD |
| 23/24 | 43.589 ton                     | 100%                      | 1,17               | -            | -                         | -       |
| 24/25 | 29.936 ton                     | 60%                       | 1,19               | -            | -                         | -       |

| Safr | Recebíveis de Venda Fazenda |                           |                | FX           |                           |         |
|------|-----------------------------|---------------------------|----------------|--------------|---------------------------|---------|
|      | Volume                      | % de hedge <sup>(1)</sup> | Preço (USD/bu) | Volume (mil) | % de hedge <sup>(2)</sup> | BRL/USD |
| 2025 | 109.624 ton                 | 100%                      | 10,56          | 34.675       | 100%                      | 5,28    |
| 2026 | 36.000 ton                  | 41%                       | 10,61          | 11.176       | 38%                       | 6,18    |

(1) Percentual do volume em toneladas de soja travada.

(2) Percentual da receita esperada em USD.

(3) Percentual do volume em m³ de etanol travada.

Nota: No caso do Hedge de Etanol, consideramos como safra o calendário da cana (abril a março).

## Balanço Patrimonial

### DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO E DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS

De acordo com a legislação societária vigente e o Estatuto Social da Companhia a administração propôs a seguinte distribuição de resultados para o exercício encerrado em 30 de junho de 2025:

| R\$ mil                                                     | 2025               | 2024               |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Lucro líquido do exercício                                  | 138.019            | 226.867            |
| (-) Constituição de Reserva Legal (5% do lucro líquido)     | (6.901)            | (11.343)           |
| <b>Lucro Líquido ajustado</b>                               | <b>131.118</b>     | <b>215.524</b>     |
| (-) Dividendos mínimos obrigatórios - 25% do lucro líquido  | (32.780)           | (53.881)           |
| (-) Dividendos adicionais propostos                         | (42.220)           | (96.119)           |
| <b>Total de Dividendos</b>                                  | <b>(75.000)</b>    | <b>(155.000)</b>   |
| <b>Constituição de reserva para investimento e expansão</b> | <b>56.117</b>      | <b>60.524</b>      |
| <b>Total ações</b>                                          | <b>102.683.444</b> | <b>102.683.444</b> |
| (-) Ações em tesouraria                                     | (3.067.987)        | (3.067.987)        |
| (=) Ações em mercado                                        | 99.615.457         | 99.615.457         |
| <b>Dividendos por ação (R\$)</b>                            | <b>0,75</b>        | <b>1,56</b>        |

Tal proposta será submetida a aprovação na próxima Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em outubro de 2025.

### CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

| Caixa e Equivalentes de Caixa<br>(R\$ mil) | 30/06/2025     | 30/06/2024     | Var. %      |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Caixa e equivalentes de caixa              | 142.908        | 170.953        | -16%        |
| Caixa e bancos                             | 17.294         | 17.821         | -3%         |
| Certificado de depósitos bancários         | 91.868         | 80.398         | 14%         |
| Letra financeira                           | -              | 5.058          | n.a         |
| Compromissada                              | 33.746         | 67.676         | -50%        |
| <b>Total circulante</b>                    | <b>16.908</b>  | <b>22.941</b>  | <b>-26%</b> |
| Letra Financeira do Tesouro                | 16.908         | 22.805         | -26%        |
| Outros Títulos                             | -              | 136            | n.a.        |
| <b>Total não circulante</b>                | <b>-</b>       | <b>15.720</b>  | <b>n.a</b>  |
| Certificado de depósitos bancários         | -              | 15.720         | n.a         |
| <b>Total</b>                               | <b>159.816</b> | <b>209.614</b> | <b>-24%</b> |

### ENDIVIDAMENTO

| (R\$ mil)                                 | 30/06/2025     | 30/06/2024     | Var. %     |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|------------|
| Curto Prazo                               | 355.841        | 177.311        | n.a.       |
| Longo Prazo                               | 529.678        | 504.627        | 5%         |
| <b>Total do Endividamento</b>             | <b>885.519</b> | <b>681.938</b> | <b>30%</b> |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa         | 159.816        | 209.614        | -24%       |
| (=) Dívida Líquida Ajustada               | 725.703        | 472.324        | 54%        |
| EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses      | 267.321        | 279.817        | -4%        |
| Dívida Líquida Ajustada / EBITDA Ajustado | 2,71x          | 1,69x          | 61%        |
| Dívida Líquida Ajustada / NAV             | 19%            | 12%            | 55%        |

O custo médio da dívida é de 91,22% do CDI.



## CLIENTES

| (R\$ mil)                   | 30/06/2025     | 30/06/2024     | Var. %     |
|-----------------------------|----------------|----------------|------------|
| Venda de cana de açúcar     | 45.800         | 43.953         | 4%         |
| Venda de grãos              | 73.869         | 41.587         | 78%        |
| Venda de algodão            | 3.946          | 2.534          | 56%        |
| Venda pecuária              | 2.226          | 1.196          | 86%        |
| Arrendamentos e aluguéis    | 15.357         | 15.075         | 2%         |
| Outras vendas               | 12.218         | 6.942          | 76%        |
| Venda de fazendas           | 235.419        | 249.327        | -6%        |
|                             | <b>388.835</b> | <b>360.614</b> | <b>8%</b>  |
| Perdas esperadas            | (3.777)        | (4.031)        | -6%        |
| <b>Total circulante</b>     | <b>385.058</b> | <b>356.583</b> | <b>8%</b>  |
| Venda de fazendas           | 521.210        | 520.758        | n.a        |
| <b>Total não circulante</b> | <b>521.210</b> | <b>520.758</b> | <b>n.a</b> |

## ESTOQUE

| (R\$ mil)                                     | 30/06/2025     | 30/06/2024     | Var. %      |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Soja                                          | 120.562        | 107.538        | n.a.        |
| Milho                                         | 15.156         | 19.387         | -22%        |
| Feijão                                        | 18.934         | 22.579         | -16%        |
| Algodão                                       | 23.638         | 17.288         | 37%         |
| Outros Cultivos                               | 909            | 681            | 33%         |
| <b>Produtos Agrícolas - Custo de Formação</b> | <b>179.199</b> | <b>167.473</b> | <b>7%</b>   |
| <b>Produtos Agrícolas - Valor Justo</b>       | <b>42.914</b>  | <b>14.030</b>  | <b>n.a.</b> |
| Insumos                                       | 71.405         | 52.039         | 37%         |
| <b>Total</b>                                  | <b>293.518</b> | <b>233.542</b> | <b>26%</b>  |

Os ativos biológicos de gado são mensurados a valor justo e são controlados por duas metodologias: para bezerros (as) e garrotes (novilhas) de 12 a 15 meses, o controle e valorização é efetuado por cabeça, já para animais acima dessa idade, o controle é efetuado por peso.

| Estoque - Pecuária                            | Qtde Cabeças  | Valor (R\$ mil) |
|-----------------------------------------------|---------------|-----------------|
| <b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>           | <b>17.624</b> | <b>41.595</b>   |
| Aquisição, Nascimentos   Gastos com aquisição | 8.501         | 10.263          |
| Gastos com manejo                             | -             | 16.431          |
| Vendas                                        | (7.429)       | (24.184)        |
| Mortes   Perdas com Mortes                    | (488)         | (1.384)         |
| Consumo                                       | (34)          | (139)           |
| Variação Cambial                              | -             | (1.106)         |
| Variação no valor justo                       | -             | 17.728          |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>           | <b>18.174</b> | <b>59.204</b>   |

## PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

A estratégia de negócios da Companhia tem como pilar fundamental aquisição, desenvolvimento, exploração e comercialização de propriedades rurais com aptidão agropecuária. A Companhia adquire propriedades rurais que acredita ter significativo

potencial de geração de valor por meio da transformação do ativo e do desenvolvimento de atividades agropecuárias rentáveis.

A partir da aquisição das nossas propriedades rurais, buscamos implementar culturas de maior valor agregado e transformar essas propriedades rurais com investimentos em infraestrutura e tecnologia. De acordo com nossa estratégia, quando julgarmos que o valor das propriedades rurais nos entrega o retorno esperado, venderemos tais propriedades rurais para realizarmos ganhos de capital.

As propriedades rurais compradas pela Companhia são demonstradas ao custo de aquisição, que não supera seu valor líquido de realização, e estão sendo apresentadas no "Ativo não circulante".

Propriedades para investimento são avaliadas pelo seu custo histórico, somados ao investimento em edifícios, benfeitorias e abertura de áreas, menos a depreciação acumulada de acordo com os mesmos critérios descritos para o ativo imobilizado.

| (R\$ mil)                    | Terra -<br>Fazendas | Edifícios e<br>benfeitorias | Abertura de<br>área | Obras em<br>andamento | Prop. para<br>Investimento |
|------------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------|----------------------------|
| Saldo Inicial                | 939.087             | 106.373                     | 231.020             | 57.060                | 1.333.540                  |
| Aquisições                   | 86                  | 1.563                       | 787                 | 65.337                | 67.773                     |
| Combinação de negócios       | -                   | 2.689                       | -                   | 577                   | 3.266                      |
| Baixas                       | (12.782)            | (6.412)                     | (17.938)            | (448)                 | (37.580)                   |
| Transferências               | -                   | 32.624                      | 44.705              | (77.351)              | (22)                       |
| (-) Depreciação/ Amortização | -                   | (6.809)                     | (29.171)            | -                     | (35.980)                   |
| Efeito de conversão          | (5.575)             | (476)                       | (979)               | (133)                 | (7.163)                    |
| Em 30 de junho de 2025       | 920.816             | 129.552                     | 228.424             | 45.042                | 1.323.834                  |

DEPRECIAÇÃO - ABERTURA DE ÁREA

| Depreciação (R\$ mil) | 4T25    | 4T24    | Var. (%) | 2025     | 2024     | Var. (%) |
|-----------------------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|
| Manutenção            | (5.703) | (4.973) | 15%      | (21.479) | (18.353) | 17%      |
| Abertura              | (2.002) | (1.842) | 9%       | (7.693)  | (7.133)  | 8%       |
| Total                 | (7.705) | (6.815) | 13%      | (29.171) | (25.487) | 14%      |

CAPEX - IMOBILIZADO

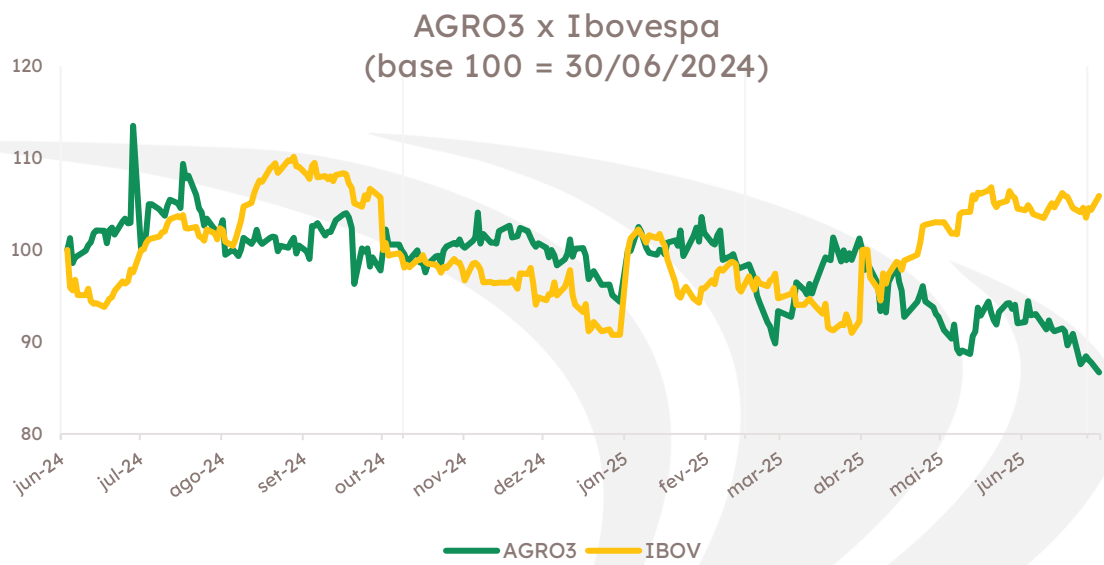
| (R\$ mil)              | Edifícios e<br>benfeitorias | Equip. e<br>Instalações | Veículos e<br>Máquinas<br>Agrícolas | Móveis e<br>utensílios | Imobilizado<br>em<br>andamento | Cana     | Imobilizado<br>total |
|------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------------------|------------------------|--------------------------------|----------|----------------------|
| Saldo Inicial          | 53                          | 60.754                  | 22.803                              | 3.839                  | 185                            | 114.496  | 202.130              |
| Aquisições             | -                           | 13.610                  | 9.602                               | 866                    | 3.466                          | 51.294   | 78.838               |
| Combinação de negócios | -                           | 14.084                  | 3.889                               | 76                     | -                              | -        | 18.049               |
| Baixas                 | (45)                        | (5.273)                 | (6.183)                             | (31)                   | -                              | (20)     | (11.552)             |
| Transferências         | -                           | 3.716                   | 82                                  | -                      | (3.647)                        | (129)    | 22                   |
| Depreciação            | (8)                         | (8.072)                 | (11.131)                            | (619)                  | -                              | (34.795) | (54.625)             |
| Efeito de conversão    | -                           | (51)                    | (3)                                 | (5)                    | -                              | (134)    | (193)                |
| Em 30 de junho de 2025 | -                           | 78.768                  | 19.059                              | 4.126                  | 4                              | 130.712  | 232.669              |

MERCADO DE CAPITAIS

A Companhia foi a primeira empresa de produção agrícola a abrir o capital no Novo Mercado da B3 (Bolsa de Valores de São Paulo), e foi também a primeira empresa brasileira do agronegócio a listar ADRs (American Depositary Receipts) na NYSE (New York Stock Exchange).

Desempenho das ações

Em 03 de setembro de 2025, as ações da BrasilAgro (AGRO3) estavam cotadas a R\$20,82, totalizando um valor de mercado para a Companhia de R\$2,1 bilhões e os ADRs (LND) estavam cotados a US\$3,92.



| DESTAQUES - AGRO3                       | 2025      | 2024       |
|-----------------------------------------|-----------|------------|
| Volume médio diário de negociação (R\$) | 4.038.443 | 11.077.032 |
| Máxima (R\$ por ação)                   | 22,84     | 26,97      |
| Mínima (R\$ por ação)                   | 19,80     | 20,78      |
| Média (R\$ por ação)                    | 21,18     | 24,45      |
| Preço de fechamento (R\$ por ação)      | 19,80     | 25,64      |
| Variação do Período (%)                 | -23%      | 5%         |

# CONTATOS

Telefone: + 55 (11) 3035 5374

E-mail: [ri@brasil-agro.com](mailto:ri@brasil-agro.com)

## Equipe de Relações com Investidores



**Gustavo Lopez**  
CFO e DRI



**Ana Paula Ribeiro**  
Head de RI, Comunicação  
e Mercado de Capitais



**Deise Davanzo**  
Coordenadora de  
RI e Comunicação



**Camila Stankevicius**  
Analista de RI e  
Comunicação



**Izabel Kizirian**  
Estagiária de RI e  
Comunicação

 [ri@brasil-agro.com](mailto:ri@brasil-agro.com)

 +55 3035-5350

 [ri.brasil-agro.com](http://ri.brasil-agro.com)

### Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da BrasilAgro, são meras projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

## PESOS E MEDIDAS NO AGRONEGÓCIO

### Pesos e medidas usados na atividade agropecuária

|                |                 |
|----------------|-----------------|
| 1 tonelada     | 1.000 kg        |
| 1 quilo        | 2,20462 libras  |
| 1 libra        | 0,45349 kg      |
| 1 acre         | 0,1840 alqueire |
| 1 hectare (ha) | 2,47105 acres   |
| 1 hectare (ha) | 10.000 m2       |
| 1 alqueire     | 5,4363 acres    |

### Soja

|                  |                  |                 |
|------------------|------------------|-----------------|
| 1 bushel de soja | 60 libras        | 27,2155 kg      |
| 1 saca de soja   | 60 kg            | 2,20462 bushels |
| 1 bushel/acre    | 67,25 kg/ha      |                 |
| 1,00 US\$/bushel | 2,3621 US\$/saca |                 |

### Milho

|                   |                  |                 |
|-------------------|------------------|-----------------|
| 1 bushel de milho | 56 libras        | 25,4012 kg      |
| 1 saca de milho   | 60 kg            | 2,36210 bushels |
| 1 bushel/acre     | 62,77 kg/ha      |                 |
| 1,00 US\$/bushel  | 2,3621 US\$/saca |                 |

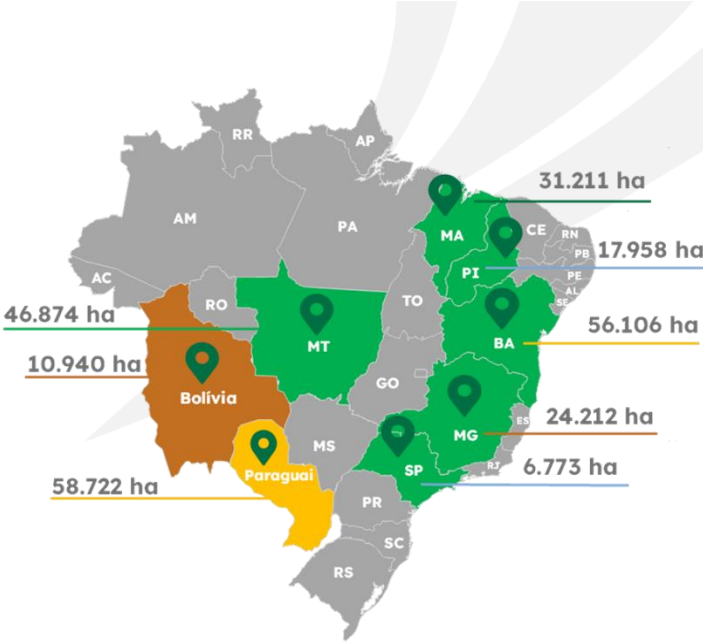
### Pecuária

|                      |       |
|----------------------|-------|
| 1 arroba (boi magro) | 30 kg |
| 1 arroba             | 15 kg |

PORTFÓLIO

| PROPRIEDADE                                              | LOCAL                             | DATA DE AQUISIÇÃO | PROJETO          | ÁREA TOTAL (ha) | ÁREA ÚTIL (ha) |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|------------------|-----------------|----------------|
| 1 Fazenda Jatobá                                         | Jaborandi / BA                    | mar/07            | Grãos e Pastagem | 8.868           | 7.007          |
| 2 Fazenda Alto Taquari <sup>(1)</sup>                    | Alto Taquari / MT                 | ago/07            | Grãos e Cana     | 1.373           | 764            |
| 3 Fazenda Chaparral                                      | Correntina / BA                   | nov/07            | Grãos e Algodão  | 24.841          | 17.651         |
| 4 Fazenda Nova Buriti                                    | Bonito de Minas / MG              | dez/07            | Floresta         | 24.212          | 17.976         |
| 5 Fazenda Avarandado (Parceria II) <sup>(2)</sup>        | Ribeiro Gonçalves / PI            | nov/13            | Grãos            | 7.456           | 7.456          |
| 6 Moroti (Paraguai)                                      | Boquerón                          | dez/13            | Grãos e Pastagem | 58.722          | 32.408         |
| 7 Fazenda ETH (Parceria III) <sup>(3)</sup>              | Alto Taquari / MT                 | mai/15            | Grãos e Cana     | 3.478           | 3.478          |
| 8 Fazenda Agro-Serra (Parceria IV) <sup>(4)</sup>        | São Raimundo das Mangabeiras / MA | fev/17            | Cana-de-açúcar   | 13.645          | 13.645         |
| 9 Fazenda São José                                       | São Raimundo das Mangabeiras / MA | fev/17            | Grãos e Cana     | 17.566          | 10.142         |
| 10 Fazenda Xingu (Parceria V) <sup>(5)</sup>             | Região do Xingu / MT              | ago/18            | Grãos            | 13.092          | 13.092         |
| 11 Fazenda Regalito (Parceria VI)                        | Região do Xingu / MT              | set/22            | Grãos            | 5.714           | 5.714          |
| 12 Fazenda Arrojadinho <sup>(6)</sup>                    | Jaborandi / BA                    | jan/20            | Grãos            | 16.644          | 11.716         |
| 13 Fazenda Rio do Meio <sup>(7)</sup>                    | Correntina / BA                   | jan/20            | Grãos            | 5.753           | 3.883          |
| 14 Fazenda Serra Grande                                  | Baixa Grande do Ribeiro / PI      | mai/20            | Grãos            | 4.489           | 2.954          |
| 15 Fazenda Serra Grande II (Parceria VII) <sup>(8)</sup> | Baixa Grande do Ribeiro / PI      | mai/20            | Grãos            | 6.013           | 6.013          |
| 16 Acres del Sud (Bolívia)                               | Santa Cruz                        | fev/21            | Grãos e Cana     | 9.875           | 8.978          |
| 17 Fazenda Unagro (Parceria VIII) <sup>(9)</sup>         | Santa Cruz                        | fev/21            | Grãos            | 1.065           | 1.065          |
| 18 Fazenda São Domingos (Parceria IX) <sup>(10)</sup>    | Comodoro / MT                     | jul/22            | Grãos            | 7.657           | 7.657          |
| 19 Fazenda Panamby                                       | Querência / MT                    | set/22            | Grãos            | 10.793          | 5.589          |
| 20 Fazenda Alto da Serra (Parceria X) <sup>(11)</sup>    | Brotas / SP                       | mar/24            | Cana-de-açúcar   | 6.773           | 6.773          |
| 21 Fazenda Novo Horizonte (Parceria XI) <sup>(12)</sup>  | Primavera do Leste / MT           | mai/24            | Grãos            | 4.767           | 4.767          |
| Total                                                    |                                   |                   |                  | 252.796         | 188.727        |

(1) A Companhia continuará operando 1.157 hectares da área vendida em out/21 até a safra 2024.  
(2) Parceria de desenvolvimento agrícola na fazenda por até 11 safras, podendo chegar até 10 mil hectares.  
(3) Parceria de desenvolvimento agrícola na fazenda até 31/03/2026.  
(4) Parceria de desenvolvimento agrícola na fazenda por até 15 anos de plantio de cana-de-açúcar, com opção de renovação por mais 15 anos.  
(5) Parceria de desenvolvimento agrícola na fazenda por até 12 anos.  
(6) Anteriormente denominada Fazenda Parceria VI, adquirida com a incorporação da Agrifirma.  
(7) Fazenda adquirida com a incorporação da Agrifirma.  
(8) Parceria de desenvolvimento agrícola na fazenda por até 10 anos.  
(9) Parceria de desenvolvimento agrícola na fazenda por uma safra.  
(10) Parceria de desenvolvimento agrícola na fazenda por até 12 safras.  
(11) Parceria de desenvolvimento agrícola na fazenda por 2 ciclos de 6 anos de cana  
(12) Parceria de desenvolvimento agrícola por até 16 anos.



Total de 252.796

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

| (R\$ mil)                                                      | 4T25            | 4T24            | Var. (%)    | 2025             | 2024             | Var. (%)    |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|------------------|------------------|-------------|
| Receitas de Venda de Fazenda                                   | 111.998         | 289.360         | -61%        | 241.299          | 294.525          | -18%        |
| Receitas de Grãos                                              | 131.998         | 139.486         | -5%         | 442.530          | 420.072          | 5%          |
| Receitas de Algodão                                            | 11.420          | 17.905          | -36%        | 90.583           | 79.800           | 14%         |
| Receitas de Cana-de-açúcar                                     | 83.414          | 70.586          | 18%         | 325.265          | 239.313          | 36%         |
| Receita de Pecuária                                            | 7.240           | 4.747           | 53%         | 26.457           | 31.362           | -16%        |
| Receitas de Arrendamento                                       | 2.874           | 3.454           | -17%        | 11.868           | 17.833           | -33%        |
| Outras Receitas                                                | 852             | 1.581           | -46%        | 5.026            | 7.400            | -32%        |
| Deduções de Vendas                                             | (9.064)         | (7.395)         | 23%         | (24.286)         | (24.654)         | -1%         |
| <b>Receita Líquida de Vendas</b>                               | <b>340.733</b>  | <b>519.724</b>  | <b>-34%</b> | <b>1.118.742</b> | <b>1.065.651</b> | <b>5%</b>   |
| Mov. de valor justo de ativos bio. e prod. agrícolas           | 28.013          | 32.798          | -15%        | 122.671          | 40.499           | n.a         |
| Rev. de prov. do valor recuperável de prod. agrícolas, líquida | (5.904)         | (770)           | n.a         | (8.069)          | (1.091)          | n.a         |
| <b>Receita Líquida</b>                                         | <b>362.841</b>  | <b>551.752</b>  | <b>-34%</b> | <b>1.233.344</b> | <b>1.105.059</b> | <b>12%</b>  |
| Custo de Venda de Fazenda                                      | (39.845)        | (45.710)        | -13%        | (61.213)         | (46.151)         | 33%         |
| Custo de Venda de Produtos Agrícolas                           | (239.018)       | (226.572)       | 5%          | (833.910)        | (747.019)        | 12%         |
| <b>Lucro Bruto</b>                                             | <b>83.977</b>   | <b>279.472</b>  | <b>-70%</b> | <b>338.221</b>   | <b>311.890</b>   | <b>8%</b>   |
| <b>Despesas com Vendas</b>                                     | <b>(20.058)</b> | <b>(18.524)</b> | <b>8%</b>   | <b>(59.512)</b>  | <b>(55.064)</b>  | <b>8%</b>   |
| <b>Despesas Gerais e Administrativas</b>                       | <b>(16.710)</b> | <b>(18.953)</b> | <b>-12%</b> | <b>(67.488)</b>  | <b>(65.534)</b>  | <b>3%</b>   |
| Depreciação e Amortização                                      | (819)           | (385)           | n.a         | (2.710)          | (1.470)          | 84%         |
| Despesas com Pessoal                                           | (11.028)        | (13.037)        | -15%        | (43.973)         | (42.026)         | 5%          |
| Despesas com Prestação de Serviços                             | (2.291)         | (2.275)         | 1%          | (7.720)          | (9.779)          | -21%        |
| Arrendamento e Aluguéis                                        | (154)           | (126)           | 22%         | (707)            | (637)            | 11%         |
| Outras Despesas                                                | (2.418)         | (3.130)         | -23%        | (12.378)         | (11.622)         | 7%          |
| <b>Outras Receitas/Despesas Operacionais</b>                   | <b>1.354</b>    | <b>(617)</b>    | <b>n.a</b>  | <b>(4.753)</b>   | <b>(5.427)</b>   | <b>-12%</b> |
| <b>Equivalência Patrimonial</b>                                | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>n.a</b>  | <b>(1.424)</b>   | <b>(58)</b>      | <b>n.a</b>  |
| <b>Resultado Financeiro</b>                                    | <b>12.906</b>   | <b>(36.653)</b> | <b>n.a</b>  | <b>(80.396)</b>  | <b>5.708</b>     | <b>n.a</b>  |
| Receitas Financeiras                                           | 181.510         | 105.875         | 71%         | 337.510          | 312.916          | 8%          |
| Receitas de Aplicações Financeiras                             | 4.214           | 5.020           | -16%        | 19.297           | 29.428           | -34%        |
| Juros Ativos                                                   | 363             | 115             | n.a         | 1.413            | 1.792            | -21%        |
| Variações Monetárias                                           | -               | -               | n.a         | -                | 61               | n.a         |
| Variações Cambiais                                             | 4.281           | 5.904           | -27%        | 25.492           | 10.603           | n.a         |
| Receita na atualização dos arrendamentos                       | 2.210           | 17.407          | -87%        | 2.210            | 41.376           | -95%        |
| Receita na atualização dos recebíveis de fazenda               | 95.025          | 48.495          | 96%         | 108.563          | 81.459           | 33%         |
| Resultado realizado de operações com derivativos               | 24.346          | 47.573          | -49%        | 69.737           | 99.909           | -30%        |
| Resultado não realizado de operações com derivativos           | 51.071          | (18.639)        | n.a         | 110.798          | 48.288           | n.a         |
| Despesas Financeiras                                           | (168.604)       | (142.528)       | 18%         | (417.906)        | (307.208)        | 36%         |
| Despesas de aplicações financeiras                             | (182)           | (803)           | -77%        | (983)            | (1.777)          | -45%        |
| Despesas Bancárias                                             | (968)           | (1.607)         | -40%        | (5.154)          | (3.250)          | 59%         |
| Juros Passivos                                                 | (24.404)        | (20.801)        | 17%         | (84.350)         | (67.220)         | 25%         |
| Variações Monetárias                                           | -               | (21)            | n.a         | (57)             | (26)             | n.a         |
| Variações Cambiais                                             | (998)           | (3.217)         | -69%        | (25.114)         | (12.340)         | n.a         |
| Despesa na atualização dos arrendamentos                       | (14.982)        | (21.020)        | -29%        | (49.510)         | (43.071)         | 15%         |
| Despesas com atualização de recebíveis e aquisições.           | (86.797)        | 436             | n.a         | (93.202)         | (6.686)          | n.a         |
| Resultado realizado de operações com derivativos               | (52.879)        | (27.846)        | 90%         | (112.456)        | (41.950)         | n.a         |
| Resultado não realizado de operações com derivativos           | 12.606          | (67.649)        | n.a         | (47.080)         | (130.888)        | -64%        |
| <b>Lucro (prejuízo) antes do IR e Contribuição Social</b>      | <b>60.045</b>   | <b>204.725</b>  | <b>-71%</b> | <b>124.648</b>   | <b>191.515</b>   | <b>-35%</b> |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                         | 1.235           | 28.184          | -96%        | 13.371           | 35.352           | -62%        |
| <b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>                     | <b>61.281</b>   | <b>232.851</b>  | <b>-74%</b> | <b>138.019</b>   | <b>226.867</b>   | <b>-39%</b> |
| Ações em circulação no final do período                        | 102.683.444     | 102.683.444     | n.a         | 102.683.444      | 102.683.444      | n.a         |
| <b>Lucro (prejuízo) básico por ação - reais</b>                | <b>0,5968</b>   | <b>2,2677</b>   | <b>-74%</b> | <b>1,3855</b>    | <b>2,2094</b>    | <b>-37%</b> |



## BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

| Ativo (R\$ mil)                         | 30/06/2025       | 30/06/2024       | Var. %    |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|-----------|
| <b>Circulante</b>                       |                  |                  |           |
| Caixa e equivalentes de caixa           | 142.908          | 170.953          | -16%      |
| Títulos e valores mobiliários           | 16.908           | 22.941           | -26%      |
| Operações com derivativos               | 29.609           | 31.718           | -7%       |
| Contas a receber e créditos diversos    | 429.465          | 414.997          | 3%        |
| Estoques                                | 293.518          | 233.542          | 26%       |
| Ativos biológicos                       | 265.440          | 210.335          | 26%       |
|                                         | <b>1.177.848</b> | <b>1.084.486</b> | <b>9%</b> |
| Ativo não circulante mantido para venda | -                | 15.004           | n.a.      |
| <b>Não circulante</b>                   |                  |                  |           |
| Ativos biológicos                       | 32.345           | 26.930           | 20%       |
| Títulos e valores mobiliários restritos | -                | 15.720           | n.a.      |
| Operações com derivativos               | 10.973           | 6.757            | 62%       |
| Tributos diferidos                      | 166.145          | 88.031           | 89%       |
| Contas a receber e créditos diversos    | 603.843          | 588.467          | 3%        |
| Propriedades para investimento          | 1.323.834        | 1.333.540        | -1%       |
| Transações com partes relacionadas      | 2.822            | 2.968            | -5%       |
| Investimentos                           | 1.335            | 2.734            | -51%      |
| Imobilizado                             | 232.669          | 202.130          | 15%       |
| Intangível                              | 5.095            | 4.479            | 14%       |
| Direitos de uso                         | 280.093          | 233.836          | 20%       |
|                                         | <b>2.659.154</b> | <b>2.505.592</b> | <b>6%</b> |
| <b>Total do ativo</b>                   | <b>3.837.002</b> | <b>3.605.082</b> | <b>6%</b> |

## BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO

| Passivo (R\$ mil)                             | 30/06/2025       | 30/06/2024       | Var. %      |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Circulante</b>                             |                  |                  |             |
| Contas a pagar e outras obrigações            | 176.029          | 174.302          | n.a.        |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures      | 355.841          | 177.311          | n.a.        |
| Obrigações trabalhistas                       | 21.481           | 20.703           | 4%          |
| Operações com derivativos                     | 15.492           | 69.190           | -78%        |
| Aquisições a pagar                            | 7.082            | 8.357            | -15%        |
| Arrendamentos a pagar                         | 82.330           | 77.456           | 6%          |
|                                               | <b>658.255</b>   | <b>527.319</b>   | <b>25%</b>  |
| <b>Não circulante</b>                         |                  |                  |             |
| Contas a pagar e outras obrigações            | 46.819           | 36.725           | 27%         |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures      | 529.678          | 504.627          | 5%          |
| Tributos diferidos                            | 36.880           | 19.719           | 87%         |
| Arrendamentos a pagar e obrigações correlatas | 343.454          | 284.604          | 21%         |
| Operações com derivativos                     | 17.632           | 17.878           | -1%         |
| Provisões para demandas judiciais             | 792              | 699              | 13%         |
| Transações com partes relacionadas            | 8.401            | 9.275            | -9%         |
| Aquisições a pagar                            | 17.363           | 24.556           | -29%        |
|                                               | <b>1.001.019</b> | <b>898.083</b>   | <b>11%</b>  |
| <b>Total do Passivo</b>                       | <b>1.659.274</b> | <b>1.425.402</b> | <b>16%</b>  |
| <b>Patrimônio líquido</b>                     |                  |                  |             |
| Capital social                                | 1.587.988        | 1.587.988        | n.a.        |
| Gastos com emissão de ações                   | (11.343)         | (11.343)         | n.a.        |
| Reserva de capital                            | (8.193)          | (9.584)          | -15%        |
| Ações em tesouraria                           | (43.648)         | (43.648)         | n.a.        |
| Reservas de Lucro                             | 499.780          | 436.761          | 14%         |
| Dividendos adicionais propostos               | 42.220           | 101.119          | n.a.        |
| Resultado Abrangente                          | 110.924          | 118.387          | -6%         |
| <b>Total do Patrimônio Líquido</b>            | <b>2.177.728</b> | <b>2.179.680</b> | <b>n.a.</b> |
| <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>  | <b>3.837.002</b> | <b>3.605.082</b> | <b>6%</b>   |

## FLUXO DE CAIXA

| (R\$ mil)                                                                                                   | 2025            | 2024             | Var. %      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|-------------|
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                                                          |                 |                  |             |
| Lucro (prejuízo) líquido do período                                                                         | 138.019         | 226.867          | -39%        |
| <b>Ajustes para conciliação do lucro (prejuízo) líquido</b>                                                 |                 |                  |             |
| Depreciação e amortização                                                                                   | 74.953          | 80.175           | -7%         |
| Ganho na venda de fazenda                                                                                   | (180.086)       | (194.842)        | -8%         |
| Valor residual de ativo imobilizado e intangível alienado                                                   | 14.167          | 7.369            | 92%         |
| Baixas de propriedades para investimentos                                                                   | 466             | (1.478)          | n.a         |
| Equivalência patrimonial                                                                                    | 1.424           | 58               | n.a         |
| Ganho não realizado com derivativos, líquidos                                                               | (63.718)        | 82.600           | n.a         |
| Rendimentos de aplicações financeiras, variação cambial e monetária e demais encargos financeiros, líquidos | 111.975         | 41.225           | n.a         |
| Variação no valor justo do contas a receber pela venda de fazendas e outros passivos financeiros            | (15.709)        | (72.914)         | -78%        |
| Plano de incentivo baseado em ações - ILPA                                                                  | 1.392           | 1.800            | -23%        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                                            | (32.686)        | (58.826)         | -44%        |
| Valor justo dos ativos biológicos e dos produtos agrícolas não realizados                                   | (122.671)       | (40.499)         | n.a         |
| Provisão (reversão) de valor recuperável de produtos agrícolas                                              | 8.069           | 1.091            | n.a         |
| Provisão de perdas esperadas com recebíveis                                                                 | (203)           | -                | n.a         |
| Provisão para demandas judiciais                                                                            | 331             | (437)            | n.a         |
| Resultado na baixa de arrendamento                                                                          | 813             | -                | n.a         |
|                                                                                                             | <b>(63.464)</b> | <b>72.189</b>    | <b>n.a</b>  |
| <b>Variação do capital circulante operacional</b>                                                           |                 |                  |             |
| Cientes                                                                                                     | (34.591)        | 7.462            | n.a         |
| Estoques                                                                                                    | (144.551)       | (59.446)         | n.a         |
| Ativos biológicos                                                                                           | 132.330         | 69.918           | 89%         |
| Impostos a recuperar                                                                                        | (10.417)        | (9.668)          | 8%          |
| Operações com derivativos                                                                                   | 7.667           | 27.003           | -72%        |
| Outros créditos                                                                                             | 13.152          | (24.563)         | n.a         |
| Fornecedores                                                                                                | 4.619           | (28.701)         | n.a         |
| Partes relacionadas                                                                                         | (170)           | 154              | n.a         |
| Tributos a pagar                                                                                            | 14.015          | 435              | n.a         |
| Obrigações trabalhistas                                                                                     | 812             | (8.662)          | n.a         |
| Adiantamento de clientes                                                                                    | (17.516)        | 12.052           | n.a         |
| Arrendamentos a pagar                                                                                       | (8.937)         | (7.799)          | 15%         |
| Outras obrigações                                                                                           | (7.804)         | 37.921           | n.a         |
| Pagamentos de demandas judiciais                                                                            | (238)           | (156)            | 53%         |
| Adições às propriedades para investimento                                                                   | (67.772)        | (102.622)        | -34%        |
| Aquisições de fazendas                                                                                      | (6.157)         | (146.948)        | -96%        |
| Recebimentos de vendas de fazendas                                                                          | 269.802         | 263.825          | 2%          |
| <b>Caixa líquido gerados pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>                                   | <b>80.780</b>   | <b>102.394</b>   | <b>-21%</b> |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                                | (13.808)        | (22.972)         | -40%        |
| <b>Caixa líquido gerados pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>                                   | <b>66.972</b>   | <b>79.422</b>    | <b>-16%</b> |
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>                                                      |                 |                  |             |
| Adições ao imobilizado e intangível                                                                         | (75.412)        | (68.405)         | 10%         |
| Resgate (Aplicação) em títulos e valores mobiliários                                                        | 41.050          | 40.559           | 1%          |
| Caixa adquirido em combinações de negócios                                                                  | 12              | -                | n.a         |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos</b>                                               | <b>(34.350)</b> | <b>(27.846)</b>  | <b>23%</b>  |
| <b>FLUXOS DE CAIXAS DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>                                                    |                 |                  |             |
| Empréstimos e financiamentos captados                                                                       | 443.601         | 448.057          | -1%         |
| Juros pagos de empréstimos e financiamentos                                                                 | (63.886)        | (43.873)         | 46%         |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos                                                                  | (284.429)       | (350.933)        | -19%        |
| Dividendos pagos                                                                                            | (155.982)       | (319.053)        | -51%        |
| Aumento de capital                                                                                          | -               | 3                | n.a         |
| <b>Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos</b>                                                | <b>(60.696)</b> | <b>(265.799)</b> | <b>-77%</b> |
| <b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>                                                   | <b>(28.074)</b> | <b>(214.223)</b> | <b>-87%</b> |
| <b>Efeito da variação cambial nas disponibilidades</b>                                                      | <b>28</b>       | <b>1.339</b>     | <b>-98%</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                                                          | 170.953         | 383.837          | -55%        |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período                                                           | 142.908         | 170.953          | -16%        |