

DESTAQUES (R\$ MM) 4T25	4T25	4T24	Δ %	2025	2024	Δ %
Margem Bruta	1,6	19,2	(92%)	49,4	60,3	(18%)
EBITDA	(3,8)	13,5	N/A	32,6	43,8	(26%)
Resultado Financeiro	(0,0)	0,4	N/A	(1,1)	1,1	N/A
Lucro Líquido	0,1	11,2	(99%)	23,8	34,0	(30%)

Indicadores Financeiros de Dívida ¹	2025	2024	Varição
Dívida Líquida ² /EBITDA ³	0,07	0,53	(0,46)

⁽¹⁾ Os indicadores financeiros não são utilizados para cálculo de covenants

⁽²⁾ Dívida líquida de disponibilidades, aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários

⁽³⁾ EBITDA 12 meses



Destques Financeiros e Operacionais:

- EBITDA de -R\$ 3,8 milhões no 4T25 (vs. +R\$13,5 milhões no 4T24) e de R\$ 32,6 milhões em 2025 (vs. +R\$ 43,8 em 2024).
- Alto desempenho da taxa de disponibilidade, registrando 99,93% em 2025, acima do limite estipulado pelo ONS.

A Afluentes T apresenta os resultados do 4T25 e 2025 a partir de análises gerenciais que a administração entende traduzir da forma mais transparente o negócio da companhia, conciliada com os padrões internacionais de demonstrações financeiras (*International Financial Reporting Standards* – IFRS).

ÍNDICE

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	3
1. PERFIL CORPORATIVO E ORGANOGrama SOCIETÁRIO	5
2. DESEMPENHO OPERACIONAL	5
3. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO	6
4. EBITDA (LAJIDA)	7
5. RESULTADO FINANCEIRO	7
6. INVESTIMENTOS	7
7. ENDIVIDAMENTO	7
7.1. Posição de Dívida	7
7.2. Cronograma de amortização das dívidas	8
8. OUTROS TEMAS	8
9. NOTA DE CONCILIAÇÃO	9

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

2025 representou um ano de grandes conquistas para a Neoenergia, marcado por resultados sólidos e avanços estratégicos que reforçam nosso papel como protagonistas do setor elétrico brasileiro. Encerramos o ano com EBITDA de R\$ 14,3 bilhões e Lucro Líquido de R\$ 5 bilhões, crescimento de respectivamente 14% e 38% em relação ao ano anterior, mesmo em um cenário econômico desafiador. Mantivemos nosso foco na eficiência operacional e disciplina de gastos, com nossas despesas crescendo apenas 1%, abaixo da inflação do período, e absorvendo ainda o incremento da nossa base de clientes e da entrada em operação de novos negócios.

Mantivemos nossa estratégia estruturada de valorização e rotação de nossos ativos, concluindo diversas transações relevantes ao longo do ano: finalizamos a venda de UHE Baixo Iguaçu, reforçamos a nossa parceria com o GIC com a venda de 50% da linha de transmissão de Itabapoana, nosso 9º ativo em conjunto, ampliamos nossa participação na UHE Corumbá e realizamos também a venda de 75% da UHE Dardanelos, usina cujo controle havíamos obtido em 2023 e assim maximizando o valor do ativo para nossos acionistas.

Preservamos também nossa estratégia de crescimento sustentável, baseado em um plano estratégico sólido e na rigorosa disciplina na alocação de capital. Em 2025, realizamos um Capex recorde de R\$ 10,1 bilhões, direcionados principalmente ao negócio de distribuição e ao fim do ciclo de investimentos na transmissão.

Esses investimentos foram suportados pela nossa solidez financeira e por um robusto plano de captação, onde destaco a emissão de debêntures de Neoenergia Coelba e Neoenergia Cosern com o menor *spread* do mercado de capitais brasileiro, além de termos obtido o primeiro financiamento do JICA vinculado às metas ESG no mundo e ainda um financiamento verde de €300 milhões do Banco Europeu de Investimento para modernizar a rede elétrica da Bahia.

Em Distribuição, foram R\$ 6,5 bilhões investidos na expansão da rede, na conexão de novos clientes e na digitalização e modernização das redes, tornando-as mais resilientes frente a eventos climáticos e garantindo maior qualidade e segurança para nossos 17 milhões de clientes. Como reflexo desse robusto investimento, encerramos o ano com todas as nossas 5 distribuidoras enquadradas nos limites regulatórios de Duração Equivalente de Interrupção (DEC) e Frequência Equivalente de Interrupção (FEC), valorizando e assegurando que nossos clientes recebam energia com qualidade, segurança e continuidade.

Clientes que seguem no centro de nossa estratégia: finalizamos em 2025 a reforma e padronização de 100% de nossas lojas de atendimento e fortalecemos ainda mais nossos canais de comunicação, esforços que nos garantiram o Prêmio CONAREC, principal reconhecimento de *Customer Experience* no Brasil.

Como consequência de todo esse investimento, fomos protagonistas no Prêmio ABRADÉE de 2025, conquistando um resultado histórico e reafirmando mais uma vez nossa excelência operacional: temos a melhor distribuidora do país - Neoenergia Cosern -, a melhor distribuidora da região Sudeste - Neoenergia Elektro - e ganhamos ainda outros 6 prêmios, com destaque para o prêmio de melhor evolução de desempenho operacional do país para a Neoenergia Brasília.

Outro marco importante no ano foi a assinatura do novo contrato de concessão da Neoenergia Pernambuco, a primeira e única distribuidora do país a obter em 2025 de forma antecipada a prorrogação da concessão por mais 30 anos. Também avançamos com os processos de prorrogação antecipada de Neoenergia Coelba, Neoenergia Elektro e Neoenergia Cosern, que já tiveram aprovação pela ANEEL.

Em transmissão, foram R\$ 3,3 bilhões investidos, finalizando o nosso ciclo atual de investimentos no negócio com a entrega dos últimos 4 lotes previstos para 2025, que adicionaram mais de R\$ 1 bilhão de Receita Anual Permitida (RAP) ao portfólio. A Neoenergia é hoje o 5º maior player do país no segmento, com mais de 8 mil km de linhas em 15 estados e mais de R\$ 2 bilhões de RAP.

No negócio de Geração, mantivemos a alta disponibilidade de nossos ativos de geração renovável, mesmo diante de desafios setoriais como menor recurso eólico e *curtailment*.

No negócio de Comercialização, alcançamos recorde de venda de energia com foco no mercado varejista e entregamos nossos 2 primeiros projetos de eletrificação da indústria, além de ter iniciado o desenvolvimento de outros 5 projetos.

Nos orgulhamos de ser uma das empresas mais inovadoras do setor elétrico brasileiro: somente em 2025 foram mais de R\$ 468 milhões investidos em projetos voltados para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação e consolidamos nossa posição de pioneirismo na transição energética, com 2 projetos marcantes: o lançamento do Projeto Noronha Verde, que descarbonizará a geração de energia no arquipélago; e a conclusão em Brasília das obras da nossa primeira planta de Hidrogênio Verde (H2V), um marco para a produção de energia limpa e para o avanço de soluções sustentáveis no país.

Mantendo nosso histórico compromisso com o desenvolvimento social das áreas onde atuamos e da equidade em nossa empresa, formamos mais de 125 mulheres em nossas Escolas de Eletricistas em 2025, representando quase 35% do total de alunos formados. Desde sua criação, já foram mais de 1.359 alunas formadas e 1.052 contratadas. Nossa Escola exclusiva para mulheres foi reconhecida em 2025 como um exemplo global de “Diversidade, Equidade e Inclusão” pelo Fórum Econômico Mundial.

E por meio do Instituto Neoenergia investimos R\$ 32,5 milhões, entre recursos próprios e incentivados, com iniciativas voltadas para desenvolvimento e apoio a projetos de impacto social, beneficiando direta e indiretamente mais de 3 milhões de pessoas nos territórios onde atuamos. Essas ações reforçam nosso compromisso com a sociedade e com as metas ESG.

Por fim, a segurança e o bem-estar de nossos colaboradores permanecem como prioridade absoluta em todas as nossas operações. Realizamos diversas ações ao longo do ano para reforçar a importância da segurança no dia a dia e minimizar acidentes. Reforçamos nossas oficinas de percepção de risco das equipes de campo, aumentamos as inspeções virtuais de equipamentos e das observações comportamentais da liderança. Além disso, ganhamos a nível nacional o Prêmio ABERJE, com a campanha sobre segurança na rede elétrica durante o carnaval.

Vale ressaltar ainda que, refletindo a qualidade de nosso ambiente de trabalho e o protagonismo que nossos colaboradores detêm, fomos reconhecidos pelo segundo ano consecutivo pelo *Great Place to Work* com o título de melhor empresa para se trabalhar no setor elétrico. Além disso, conquistamos a certificação *Top Employer*, uma das certificações mais reconhecidas no mundo, refletindo nossa excelência nas práticas de gestão de pessoas e contribuição para o desenvolvimento pessoal e profissional de nossos colaboradores.

Encerramos 2025 com orgulho das nossas realizações e confiança no futuro. Essa consistência e o nosso compromisso com as entregas, com a disciplina de gastos, com a correta alocação de capital e a operação de qualidade de nossos ativos se refletiu na valorização de nossas ações em mais de 75% no ano, acima do IBOVESPA e outras referências de mercado.

Reflete ainda a confiança de nosso acionista controlador tanto na Neoenergia quanto no Brasil: a Iberdrola finalizou em outubro a aquisição da participação societária detida pela Previ, passando a deter 83,8% do capital social da Neoenergia e protocolou, em novembro, pedido de registro de oferta pública para aquisição (OPA) da totalidade das ações da Neoenergia.

Agradeço aos nossos colaboradores pelo empenho e aos acionistas pela confiança. Juntos, seguiremos construindo uma Neoenergia cada vez mais rentável, sustentável, inovadora e inclusivo.

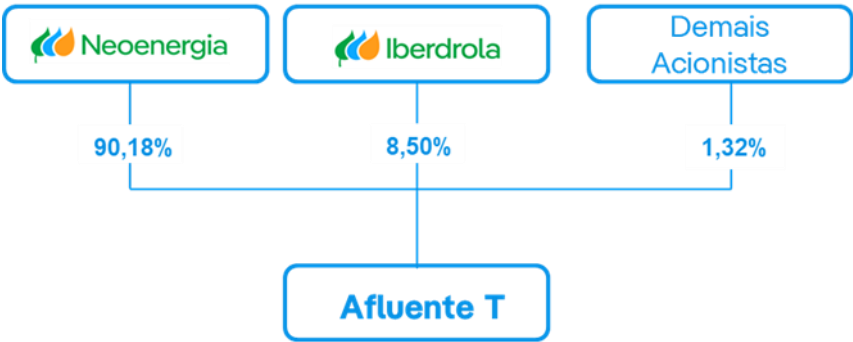
Eduardo Capelastegui

CEO Neoenergia

1. PERFIL CORPORATIVO E ORGANOGrama SOCIETÁRIO

A Afluentes Transmissão de Energia Elétrica S.A. é uma empresa de capital aberto, oriunda do processo de desverticalização da Coelba, constituída em 18 de agosto de 2008.

Em 31 de dezembro de 2025, a estrutura societária da Companhia era a seguinte:



2. DESEMPENHO OPERACIONAL

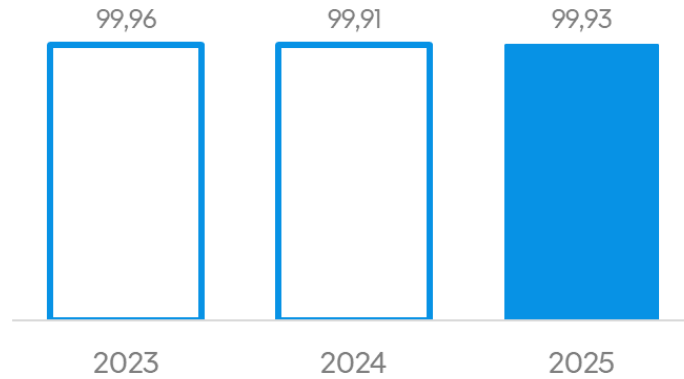
Com potência instalada de 600 MVA, a Afluentes T é composta pelos ativos abaixo:

Operacionais	Estado	Entrada Operação (Prazo ANEEL)	Final da Concessão
AFLUENTE T (Extensão Total 483 Km)			
Linhas de Transmissão			
LT 230 KV Itagibá - Funil C-1	BA	13/09/2009	08/08/2027
LT 230 KV Brumado II - Itagibá C-1		13/09/2009	
LT 230 KV Ford - Pólo C-2		02/08/2009	
LT 230 KV Pólo - Camaçari IV C-2		19/01/2015	
LT 230 KV Ford - Pólo C-1		24/11/2009	
LT 230 KV Pólo - Camaçari IV C-1		18/01/2015	
LT 230 KV Tomba - Governador Mangabeira C-1		31/01/2016	
LT 230 KV Tomba - Governador Mangabeira C-2		31/12/1990	
LT 230 KV Funil - Poções II		06/04/2023	
Subestações Rede Básica			
Tomba	BA	31/12/1990	08/08/2027
Brumado II - 230/69kV		11/12/2002	
Itagibá		13/09/2009	

A disponibilidade apresentada pela Afluentes T foi de 99,93% em 2025 (vs. 99,91% em 2024), representando um alto desempenho quando comparado ao limite estabelecido pelo Relatório de Avaliação do Desempenho (RAD) do Operador Nacional do Sistema (ONS), que é entre 95% e 98%.

As concessionárias de transmissão de energia elétrica têm a qualidade do serviço aferida pela ANEEL através de sua disponibilidade. A partir do tempo de indisponibilidade da Transmissora, a ANEEL calcula a Parcela Variável, deduzida da receita da transmissora.

AFLUENTE T – Taxa de Disponibilidade %



3. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

DRE (R\$ MM)	4T25	4T24	Variação		2025	2024	Variação	
			R\$	%			R\$	%
Receita Líquida	1,6	33,9	(32,3)	(95%)	49,2	86,0	(36,8)	(43%)
Custos de Construção	-	(14,7)	14,7	N/A	0,3	(25,8)	26,1	N/A
Margem Bruta	1,6	19,2	(17,6)	(92%)	49,4	60,3	(10,9)	(18%)
Despesa Operacional	(5,4)	(5,7)	0,3	(5%)	(16,7)	(16,5)	(0,2)	1%
PECLD	(0,0)	(0,0)	-	-	(0,2)	0,1	(0,3)	N/A
EBITDA	(3,8)	13,5	(17,3)	N/A	32,6	43,8	(11,2)	(26%)
Depreciação	(0,0)	0,3	(0,3)	N/A	(0,2)	(0,2)	-	-
Resultado Financeiro	(0,0)	0,4	(0,4)	N/A	(1,1)	1,1	(2,2)	N/A
IRCS	4,0	(3,0)	7,0	N/A	(7,5)	(10,7)	3,2	(30%)
LUCRO LÍQUIDO	0,1	11,2	(11,1)	(99%)	23,8	34,0	(10,2)	(30%)

A Afluentes T apresentou margem bruta de R\$1,6 milhão no 4T25 (-92% vs. 4T24) e de R\$49,4 milhões em 2025 (-18% vs. 2024). A redução decorre, principalmente, da correção monetária sobre o ativo contratual e indenizável, influenciada pela variação negativa do IGP-M no trimestre, que compensou o incremento da RAP para o ciclo 2025/2026. Vale destacar que esse impacto fica limitado ao resultado societário (IFRS), sem refletir na receita regulatória nem no desempenho operacional da concessão.

As despesas operacionais totalizaram -R\$ 5,4 milhões no 4T25 e -R\$ 16,7 milhões em 2025, mantendo-se em linha vs. 4T24 e 2024.

Como resultado dessas variações, o EBITDA foi negativo em R\$ 3,8 milhões no 4T25 (vs. +R\$ 13,5 milhões no 4T24) e alcançou R\$ 32,6 milhões em 2025 (vs. R\$ 43,8 milhões em 2024).

O lucro líquido somou R\$ 0,1 milhão no 4T25 (-99% vs. 4T24) e R\$ 23,8 milhões no 2025 (-30% vs. 2024).

4. EBITDA (LAJIDA)

Atendendo a Resolução CVM nº 156/22 demonstramos no quadro abaixo a conciliação do EBITDA (sigla em inglês para Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização, LAJIDA) e, complementamos que os cálculos apresentados estão alinhados com os critérios dessa mesma Resolução:

EBITDA (R\$ MM)	4T25	4T24	Variação		2025	2024	Variação	
			R\$	%			R\$	%
Lucro líquido do período (A)	0,1	11,2	(11,1)	(99%)	23,8	34,0	(10,2)	(30%)
Despesas financeiras (B)	(0,4)	(0,1)	(0,3)	300%	(1,7)	(0,6)	(1,1)	183%
Receitas financeiras (C)	1,1	0,6	0,5	83%	3,0	1,8	1,2	67%
Outros resultados financeiros, líquidos (D)	(0,7)	(0,1)	(0,6)	600%	(2,4)	(0,1)	(2,3)	2300%
Imposto de renda e contribuição social (E)	4,0	(3,0)	7,0	N/A	(7,5)	(10,7)	3,2	(30%)
Depreciação e Amortização (F)	(0,0)	0,3	(0,3)	N/A	(0,2)	(0,2)	-	-
EBITDA = A-(B+C+D+E + F)	(3,8)	13,5	(17,3)	N/A	32,6	43,8	(11,2)	(26%)

5. RESULTADO FINANCEIRO

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO (R\$ MIL)	4T25	4T24	Variação		2025	2024	Variação	
			R\$	%			R\$	%
Renda de aplicações financeiras	1.157	582	575	99%	2.989	1.745	1.244	71%
Encargos, variações monetárias e cambiais e instrumentos financeiros derivativos de dívida	(1.166)	(189)	(977)	517%	(4.302)	(193)	(4.109)	2129%
Outros resultados financeiros não relacionados a dívida	(10)	(28)	18	(64%)	201	(489)	690	(141%)
Juros, comissões e acréscimo moratório	-	1	(1)	(100%)	1	12	(11)	(92%)
Variações monetárias e cambiais - outros	43	(14)	57	N/A	324	(54)	378	N/A
Atualização provisão para contingências / depósitos judiciais	36	29	7	24%	141	125	16	13%
Outras receitas (despesas) financeiras líquidas	(89)	(44)	(45)	102%	(265)	(572)	307	(54%)
Total	(19)	365	(384)	N/A	(1.112)	1.063	(2.175)	N/A

O resultado financeiro foi de -R\$ 19 mil no 4T25 (vs. +365 mil no 4T24) e de -R\$ 1.112 mil em 2025 (vs. +1.063 mil em 2024), refletindo o aumento dos encargos da dívida associado à captação realizada em dezembro de 2024, que superou o crescimento da receita com aplicações financeiras.

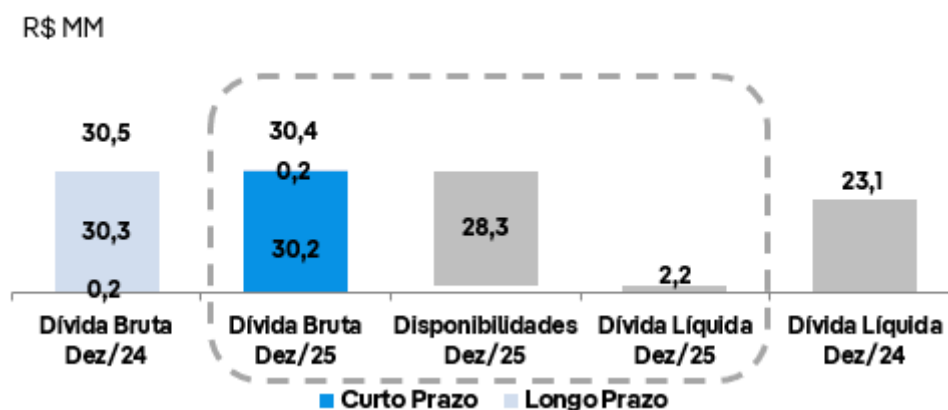
6. INVESTIMENTOS

Em 2025, não foram realizados investimentos adicionais.

7. ENDIVIDAMENTO

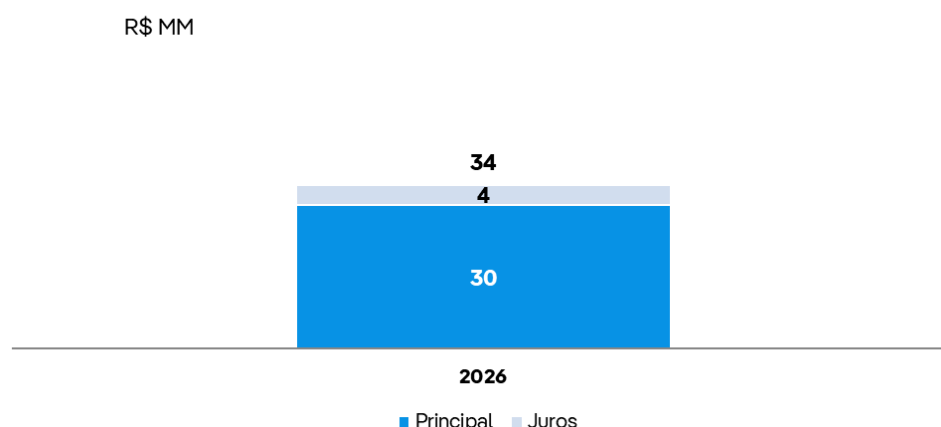
7.1. Posição de Dívida

Em dezembro de 2025, a dívida líquida da Companhia, que considera caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários atingiu R\$ 2,2 milhões (dívida bruta de R\$ 30,4 milhões), apresentando redução de 91% (R\$ 20,9 milhões) em relação a dezembro de 2024. Quanto à segregação do saldo devedor, a Afluentes T concentra 99,4% da dívida contabilizada no longo prazo.



7.2. Cronograma de amortização das dívidas

O gráfico abaixo apresenta o cronograma de vencimentos de principal e juros da dívida, utilizando as curvas *forward* de mercado para os indexadores e moedas atrelados ao endividamento da Companhia vigente em 31 de dezembro de 2025.



8. OUTROS TEMAS

8.1. Remuneração de Acionistas

A Afluentes T tem estabelecido em seu Estatuto o pagamento de um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido ajustado. A Companhia também poderá realizar o pagamento de dividendos adicionais, acima da remuneração mínima, mediante deliberação do Conselho de Administração, conforme a Política de Distribuição de Dividendos, disponível no site da Neoenergia (<https://www.neoenergia.com/politicas-governanca-corporativa>).

Em 2025, a Companhia deliberou os seguintes proventos:

- 1) Dividendos de R\$ 20.527 mil, deliberados em Assembleia Geral Ordinária de 14/04/2025 e pagos em 12/11/2025;
- 2) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 1.075 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 27/06/2025 e pagos em 12/11/2025;

- 3) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 7.902 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 19/12/2025 e com previsão de pagamento até 31/12/2026.

A Companhia informa que a destinação completa dos resultados de 2025 será aprovada na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2026.

9. NOTA DE CONCILIAÇÃO

A Afluentes T apresenta os resultados do 4T25 e 2025 a partir de análises gerenciais que a administração entende traduzir da melhor forma o negócio da companhia, conciliada com os padrões internacionais de demonstrações financeiras (*International Financial Reporting Standards* – IFRS). Para referência, segue abaixo quadro de conciliação:

Memória de Cálculo	Ano atual		Ano anterior		Correspondência notas explicativas
	4T25	2025	4T24	2024	
(+) Receita Operacional Líquida	1,6	49,2	33,9	86,0	Nota 3
(=) Receita Operacional Líquida	1,6	49,2	33,9	86,0	
(+) Custos de construção	-	0,3	(14,7)	(25,8)	Nota 4
= Margem Bruta	1,6	49,4	19,2	60,3	
(+) Custos de operação	(3,8)	(11,6)	(4,3)	(12,3)	Nota 5
(+) Outras receitas/despesas gerais e administrativas	(1,6)	(5,0)	(1,4)	(4,3)	Nota 5
= Despesa Operacional (PMSO)	(5,4)	(16,7)	(5,7)	(16,5)	
(-) PECLD	(0,0)	(0,2)	(0,0)	0,1	Nota 9.1
EBITDA	(3,8)	32,6	13,5	43,8	
(+) Depreciação	(0,0)	(0,2)	0,3	(0,2)	Nota 5
(+) Resultado financeiro	(0,0)	(1,1)	0,4	1,1	Nota 6
(+) IR e CS	4,0	(7,5)	(3,0)	(10,7)	Nota 7
Lucro Líquido	0,1	23,8	11,2	34,0	



DISCLAIMER

Esse documento foi preparado pela Afluentes T, visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da Companhia. O documento é propriedade da Afluentes T e não deverá ser utilizado para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da Afluentes T.

A informação contida neste documento reflete as atuais condições e nosso ponto de vista até esta data, estando sujeitas a alterações. O documento contém declarações que apresentam expectativas e projeções da Afluentes T sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados, não podendo a Companhia garantir a sua realização.

Todas as informações relevantes, ocorridas no período e utilizadas pela Administração na gestão da Companhia, estão evidenciadas neste documento e na Informação Demonstrações Financeiras.

Demais informações sobre a empresa podem ser obtidas no Formulário de Referência, disponível no site da CVM e no site de Relações com Investidores do Grupo Neoenergia (ri.neoenergia.com)