

**AMBEV S.A.**  
CNPJ nº 07.526.557/0001-00  
NIRE 35.300.368.941  
(“Companhia”)

**Ata da Reunião do Conselho de Administração  
realizada em 15 de maio de 2026, lavrada em forma de sumário**

**1. Data, Hora e Local.** Em 15 de maio de 2026, às 17h00, na sede da Companhia, localizada na capital do Estado de São Paulo, na Rua Dr. Renato Paes de Barros, 1.017, 3º andar, Itaim Bibi, CEP 04530-001.

**2. Convocação e Participantes.** Convocação devidamente realizada nos termos do Estatuto Social da Companhia. Presente, com o cômputo dos votos antecipadamente enviados por escrito, conforme faculta o artigo 19, parágrafo 1º, do Estatuto Social, a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia (“Conselho”), a saber: o Sr. Michel Dimitrios Doukeris, presidente, e os Srs. Victorio Carlos De Marchi, Milton Seligman, Fernando Mommensohn Tennenbaum, Ricardo Manuel Frangatos Pires Moreira, Lia Machado de Matos, Fabio Colletti Barbosa, Fernanda Gemael Hoefel e Luciana Pires Dias.

**3. Composição da Mesa.** Presidente: Michel Dimitrios Doukeris; Secretário: Guilherme Malik Parente.

**4. Deliberações.** Foi deliberado, por unanimidade e sem ressalvas:

4.1. Eleição de membro da Diretoria Estatutária. De acordo com a recomendação do Comitê de Gente em reunião realizada em 15 de maio de 2026, e nos termos do Artigo 21, inciso d, do Estatuto Social da Companhia, aprovar a substituição do atual Diretor Vice-Presidente de Logística da Companhia, o Sr. Paulo André Zagman, pelo Sr. **Fernando Maffessoni**, atual *Logistics Vice President* da *Middle Americas Zone* da *Anheuser-Busch InBev S.A./N.V.*, brasileiro, administrador, portador da carteira de identidade RG nº 20.402.906-82 (SSP/RS), inscrito no CPF sob o nº 928.806.140-15, com escritório na capital do Estado de São Paulo, na Rua Dr. Renato Paes de Barros, 1.017, 3º andar, com efeitos a partir de 1º de agosto de 2026 e com mandato até 31 de dezembro de 2027.

4.1.1. O Sr. Fernando Maffessoni será investido no cargo de Diretor Vice-Presidente de Logística em 1º de agosto de 2026, mediante a assinatura do termo de posse no livro próprio, oportunidade em que fará a declaração de desimpedimento prevista em lei.

4.1.2. A Diretoria da Companhia será consolidada em reunião do Conselho de Administração a ser realizada até 31 de agosto de 2026, ocasião na qual será levada a efeito e devidamente registrada a eleição do novo Diretor Vice-Presidente de Logística,

Sr. Fernando Maffessoni, e destituição do atual, Sr. Paulo André Zagman, com a consequente atualização do cadastro da Companhia na JUCESP e nos demais órgãos pertencentes à administração pública.

**5. Encerramento.** Nada mais tratado, lavrou-se a presente ata que, após lida e aprovada pela unanimidade dos conselheiros participantes, foi por todos assinada. Assinaturas: Sr. Michel Dimitrios Doukeris, presidente, e os Srs. Victorio Carlos De Marchi, Milton Seligman, Fernando Mommensohn Tennenbaum, Ricardo Manuel Frangatos Pires Moreira, Lia Machado de Matos, Fabio Colletti Barbosa, Fernanda Gemael Hoefel e Luciana Pires Dias. Secretário: Guilherme Malik Parente.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

*Certifico que o presente extrato é cópia fiel de deliberação constante da ata lavrada em livro próprio.*

Michel Dimitrios Doukeris  
*Presidente*

Guilherme Malik Parente  
*Secretário*