

**AMBEV S.A.**  
CNPJ nº 07.526.557/0001-00  
NIRE 35.300.368.941  
(“Companhia”)

**Ata da Reunião do Conselho de Administração  
realizada em 17 de dezembro de 2024, lavrada em forma de sumário**

1. **Data, Hora e Local.** Aos 17 de dezembro de 2024, às 17h00, de forma remota, conforme faculta o artigo 19, parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia.
2. **Convocação e Participantes.** Convocação devidamente realizada nos termos do Estatuto Social da Companhia. Presentes os Srs.: Michel Dimitrios Doukeris, Victorio Carlos De Marchi, Milton Seligman, Nelson José Jamel, Fernando Mommensohn Tennenbaum, Carlos Eduardo Klutzenschell Lisboa, Lia Machado de Matos, Fabio Colletti Barbosa, Marcos de Barros Lisboa, Claudia Quintella Woods e Luciana Pires Dias.
3. **Composição da Mesa.** Presidente: Michel Dimitrios Doukeris; Secretário: Guilherme Malik Parente.
4. **Deliberações.** Foi deliberado, por unanimidade e sem ressalvas, pelos conselheiros participantes:
  - 4.1. **Mudança na Diretoria da Companhia:** Nos termos do artigo 21, inciso “d”, do Estatuto Social da Companhia, aprovar, com vigência a partir de 1º de abril de 2025, a eleição do Sr. **Guilherme Fleury de Figueiredo Ferraz Parolari**, atual Vice-Presidente Financeiro de Fusões e Aquisições da *Anheuser-Busch Inbev N.V./S.A.* (“ABI”), brasileiro, administrador, portador da carteira de identidade RG nº 21.862.807-9 (SSP/SP), inscrito no CPF sob o nº 181.437.038-27, com escritório na capital do Estado de São Paulo, na Rua Dr. Renato Paes de Barros, 1.017, 3º andar, para o cargo de Diretor Vice-Presidente Financeiro, de Relações com Investidores e de Serviços Compartilhados da Companhia, com mandato até 31 de dezembro de 2027, em substituição ao Sr. Lucas Machado Lira.
    - 4.1.1. O Sr. Guilherme Fleury de Figueiredo Ferraz Parolari será investido no cargo de Diretor Vice-Presidente Financeiro, de Relações com Investidores e de Serviços Compartilhados em 1º de abril de 2025, mediante a assinatura do termo de posse no livro próprio, oportunidade em que fará a declaração de desimpedimento prevista em lei
    - 4.1.2. A Diretoria da Companhia será consolidada em reunião do Conselho de Administração a ser realizada até 31 de março de 2025, ocasião na qual será levada a efeito e devidamente registrada a eleição do novo Diretor Vice-Presidente Financeiro, de Relações com Investidores e de Serviços Compartilhados, Sr. Guilherme Fleury de Figueiredo Ferraz Parolari, e destituição do atual, Sr. Lucas Machado Lira, e consequente atualização do cadastro da Companhia na JUCESP e nos demais órgãos pertencentes à administração pública.

5. **Encerramento.** Nada mais havendo a tratar, foi lavrada esta ata, a qual foi aprovada e assinada por todos os conselheiros de forma eletrônica, presentes por meio de plataforma de assinatura eletrônica. *Assinaturas:* Michel Dimitrios Doukeris, Victorio Carlos De Marchi, Milton Seligman, Nelson José Jamel, Fernando Mommensohn Tennenbaum, Carlos Eduardo Klutzenschell Lisboa, Lia Machado de Matos, Fabio Colletti Barbosa, Marcos de Barros Lisboa, Claudia Quintella Woods e Luciana Pires Dias.

*Certifico que o presente extrato é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.*

Michel Dimitrios Doukeris  
*Presidente*

Guilherme Malik Parente  
*Secretário*