AMBEV S.A.
CNPJ nº 07.526.557/0001-00
NIRE 35.300.368.941
("Companhia")

**Extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração
realizada em 4 de junho de 2025, lavrada em forma de sumário**

1. **Data, Hora e Local.** Em 4 de junho de 2025, às 11h00, com a participação dos membros, os quais ratificaram seus votos por escrito, conforme facultado pelo artigo 19, parágrafo 1º, do estatuto social da Companhia.
2. **Convocação e Participantes.** Convocação devidamente realizada nos termos do Estatuto Social da Companhia. Presentes o Sr. Michel Dimitrios Doukeris, presidente, e os Srs. Victorio Carlos De Marchi, Milton Seligman, Nelson José Jamel, Fernando Mommensohn Tennenbaum, Ricardo Manuel Frangatos Pires Moreira, Lia Machado de Matos, Fabio Colletti Barbosa, Marcos de Barros Lisboa e Luciana Pires Dias ("Conselho").
3. **Composição da Mesa.** Presidente: Michel Dimitrios Doukeris; Secretária: Letícia Rudge Barbosa Kina.
4. **Deliberações.** Foi deliberado, por unanimidade e sem ressalvas, o que segue:
 - 4.1. **Renúncia de membro titular do Conselho de Administração.** Os membros do Conselho tomaram conhecimento do pedido de renúncia apresentado pela Sra. Claudia Quintella Woods ao cargo de membro independente do Conselho e de membro do Comitê de Gente da Companhia, com efeitos a partir de 1º de junho de 2025.
 - 4.2. **Eleição de membro titular do Conselho de Administração.** Tendo em vista a renúncia apresentada pela Sra. Claudia Quintella Woods, e de acordo com a recomendação do Comitê de Gente em reunião realizada em 28 de maio de 2025, **aprovar** a eleição da Sra. **Fernanda Gemael Hoefel**, brasileira, oceanóloga, com endereço comercial na cidade e Estado de São Paulo, na Rua Dr. Renato Paes de Barros, 1.017, 4º andar, portadora da cédula de identidade RG nº 46183860 SSP-SP e inscrita no CPF sob o nº 857.022.429-04, com efeitos a partir de 1º de julho de 2025, para o cargo de membro independente do Conselho, nos termos do artigo 20 do Estatuto Social da Companhia, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2026.
 - 4.3. **Eleição de membro do Comitê de Gente.** Tendo em vista a renúncia apresentada pela Sra. Claudia Quintella Woods, e de acordo com a recomendação do Comitê de Gente em reunião realizada em 28 de maio de 2025, **aprovar** a eleição da Sra. **Luciana Pires Dias**, atual membro independente do Conselho, para o cargo de membro do Comitê de Gente, nos termos do artigo 16, §2º, do Estatuto Social da Companhia, com efeitos a partir desta data e com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2026.

- 4.4. Eleição de membro do Comitê de Operações e Finanças. De acordo com a recomendação do Comitê de Gente em reunião realizada em 28 de maio de 2025, **aprovar** a eleição da Sra. **Letícia Rudge Barbosa Kina**, atual Diretora Vice-Presidente Jurídica e de *Compliance* da Companhia, para o cargo de membro do Comitê de Operações e Finanças, nos termos do artigo 16, §2º, do Estatuto Social da Companhia, com efeitos a partir de 1º de setembro de 2025 e com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2026.
- 4.5. Eleição de membro da Diretoria Estatutária. De acordo com a recomendação do Comitê de Gente em reunião realizada em 28 de maio de 2025, **aprovar** a eleição do Sr. **Guilherme Malik Parente**, atual Diretor Jurídico de Corporate & Plataformas da Companhia, brasileiro, advogado, portador da carteira de identidade RG nº 13.105.959-4 (Detran/RJ), inscrito no CPF sob o nº 098.971.807-70, com escritório na capital do Estado de São Paulo, na Rua Dr. Renato Paes de Barros, 1.017, 3º andar, para o cargo de Diretor Vice-Presidente Jurídico e de *Compliance* da Companhia, com efeitos a partir de 1º de setembro de 2025 e com mandato até 31 de dezembro de 2027, em substituição à Sra. Letícia Rudge Barbosa Kina.
- 4.5.1. O Sr. Guilherme Malik Parente será investido no cargo de Diretor Vice-Presidente Jurídico e de *Compliance* em 1º de setembro de 2025, mediante a assinatura do termo de posse no livro próprio, oportunidade em que fará a declaração de desimpedimento prevista em lei
- 4.5.2. A Diretoria da Companhia será consolidada em reunião do Conselho de Administração a ser realizada até 31 de agosto de 2025, ocasião na qual será levada a efeito e devidamente registrada a eleição do novo Diretor Vice-Presidente Jurídico e de *Compliance*, Sr. Guilherme Malik Parente, e destituição da atual, Sra. Letícia Rudge Barbosa Kina, e consequente atualização do cadastro da Companhia na JUCESP e nos demais órgãos pertencentes à administração pública.
5. **Encerramento**. Nada mais tratado, lavrou-se a presente ata que, após lida e aprovada pela unanimidade dos conselheiros participantes, foi por todos assinada. Assinaturas: Sr. Michel Dimitrios Doukeris, presidente, e os Srs. Victorio Carlos De Marchi, Milton Seligman, Nelson José Jamel, Fernando Mommensohn Tennenbaum, Ricardo Manuel Frangatos Pires Moreira, Lia Machado de Matos, Fabio Colletti Barbosa, Marcos de Barros Lisboa, e Luciana Pires Dias. Secretária: Letícia Rudge Barbosa Kina.

Certifico que o presente extrato é cópia fiel de deliberações constantes da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 4 de junho de 2025.

Michel Dimitrios Doukeris
Presidente

Letícia Rudge Barbosa Kina
Secretária