



# 4T24 | 2024

Divulgação de Resultados

TELECONFERÊNCIA  
TER | 25.03.25 | 12h

[ACESSE AQUI](#)

## ÍNDICE

|                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| DESTAQUES DO PERÍODO .....                   | 3  |
| MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO .....              | 4  |
| PERFIL CORPORATIVO .....                     | 6  |
| DESEMPENHO OPERACIONAL .....                 | 8  |
| RECEITA BRUTA .....                          | 9  |
| LUCRO BRUTO / MARGEM BRUTA .....             | 11 |
| EBITDA / MARGEM EBITDA .....                 | 12 |
| RESULTADO FINANCEIRO E ENDIVIDAMENTO .....   | 14 |
| IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL ..... | 16 |
| RESULTADO LÍQUIDO .....                      | 17 |
| INVESTIMENTOS .....                          | 17 |
| DESEMPENHO FINANCEIRO .....                  | 18 |
| BALANÇO PATRIMONIAL .....                    | 19 |
| DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO .....             | 20 |
| DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA .....        | 21 |
| AVISO LEGAL .....                            | 22 |

# ALLIANÇA DIVULGA RESULTADOS DO 4T24 E DO EXERCÍCIO SOCIAL DE 2024

São Paulo, 24 de março de 2025 - **Alliança Saúde e Participações S.A.**, (“Alliança” ou “Companhia”) (B3: AALR3), uma das empresas líderes em medicina diagnóstica do país, anuncia hoje os resultados referentes ao quarto trimestre de 2024 (4T24) e ao exercício social do ano destacando os principais indicadores financeiros e o desempenho de seu negócio. Para informações complementares, números e séries históricas (quando disponíveis) podem ser obtidos em: <http://ri.allianca.com>.

| Destaques<br>(R\$ Milhões)            | 4T24   | 4T23   | YoY       | 2024    | 2023    | YoY       |
|---------------------------------------|--------|--------|-----------|---------|---------|-----------|
| Receita Bruta Ajustada <sup>1</sup>   | 320,5  | 299,3  | 7,1%      | 1.299,7 | 1.255,8 | 3,5%      |
| Receita Líquida Ajustada <sup>1</sup> | 298,0  | 284,7  | 4,7%      | 1.207,4 | 1.173,4 | 2,9%      |
| Lucro Bruto                           | 77,4   | 87,7   | -11,7%    | 355,7   | 364,8   | -2,5%     |
| Margem Bruta <sup>2</sup>             | 26,0%  | 30,8%  | -4,8 p.p. | 29,5%   | 31,1%   | -1,6 p.p. |
| EBITDA Ajustado <sup>3</sup>          | 72,5   | 47,4   | 53,0%     | 288,9   | 234,9   | 23,0%     |
| Margem EBITDA Ajustada <sup>2</sup>   | 24,3%  | 16,7%  | 7,7 p.p.  | 23,9%   | 20,0%   | 3,9 p.p.  |
| Resultado Líquido                     | (47,5) | (85,4) | -44,4%    | (117,2) | (218,6) | -46,4%    |

<sup>1</sup> Exclui “receita de construção”, lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia);

<sup>2</sup> As margens são calculadas em relação à receita líquida ex.construção PPP;

<sup>3</sup> Exclui baixa de ativo financeiro e despesas não-recorrentes (conforme capítulo EBITDA).

## DESTAQUES DO PERÍODO

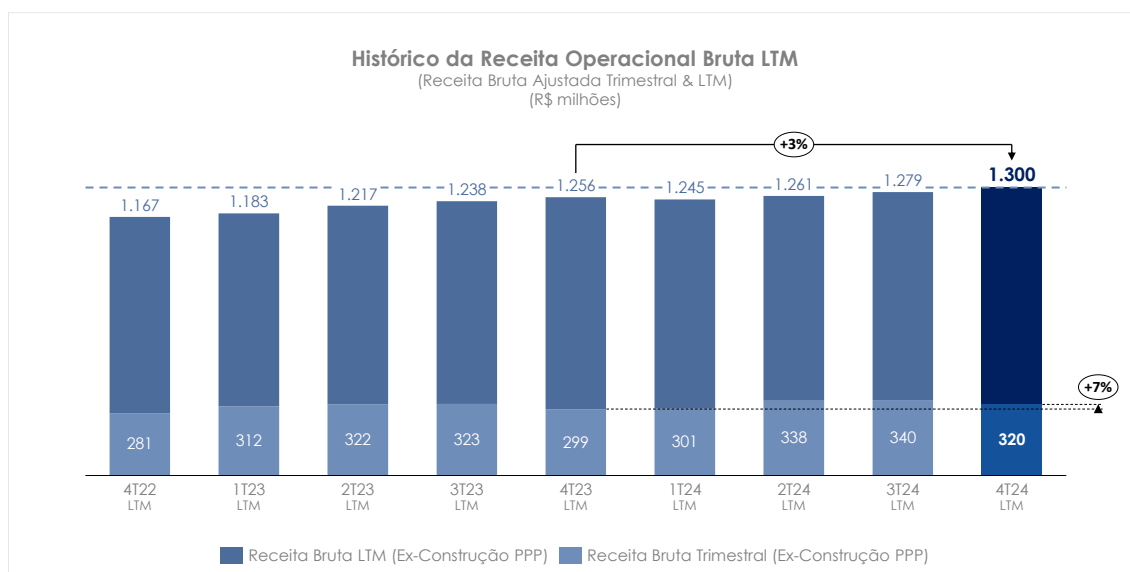
- **Maior Receita Bruta Anual reportada:** R\$ 1.300 milhões, evolução de 3,5% em comparação a 2023;
- Receita Bruta da unidade de negócio **B2B** apresentou crescimento de **146% no ano**, alcançando a marca de **R\$ 44 milhões**;
- **EBITDA Ajustado de R\$ 289 milhões na base anual**, o segundo maior da série histórica, e R\$ 73 milhões no 4T24, crescimento de 53% versus o mesmo período do ano anterior;
- **Aumento de mais de 6,5% no volume de exames de imagem** em relação ao 4T23, acompanhado por uma maior produtividade dos equipamentos de Ressonância Magnética;
- **Redução de 37% no SG&A** versus 4T23, mostrando a disciplina do nosso programa de eficiência operacional;
- Manutenção do índice de **Alavancagem Financeira**, em **2,5x**;
- **Redução do Prejuízo Líquido em 46%** quando comparado ao exercício de 2023.

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

É com grande satisfação que anunciamos ao mercado os resultados da Allianz Saúde referentes ao quarto trimestre de 2024 (4T24) e ao exercício social do ano. Os números apresentados refletem os frutos do trabalho diligente e consistente que temos desenvolvido ao longo do tempo.

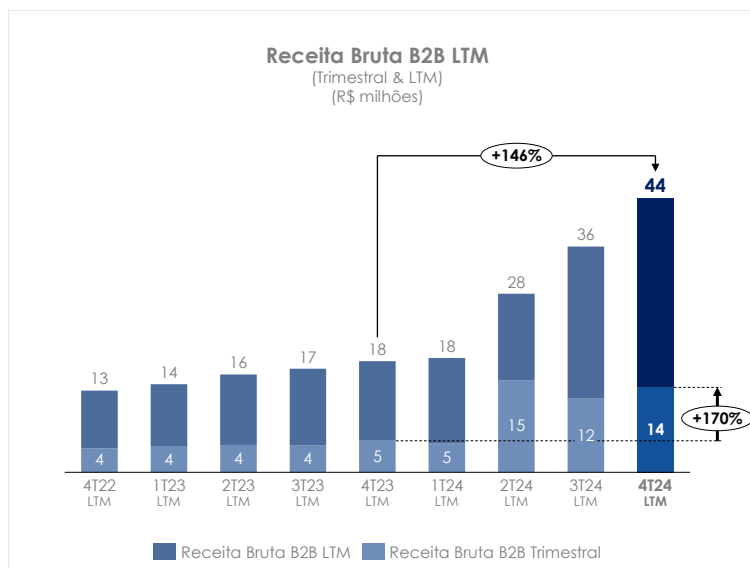
### Desempenho Geral

No 4T24, registramos um crescimento de 7% na receita bruta, enquanto no acumulado do ano o crescimento foi de 3%. Esses resultados representam os maiores patamares já reportados pela Companhia, tanto para um quarto trimestre, quanto para um exercício social completo. Além disso, 2024 foi marcado por uma expansão constante de receita, trimestre após trimestre, consolidando nossa trajetória de crescimento sustentável.

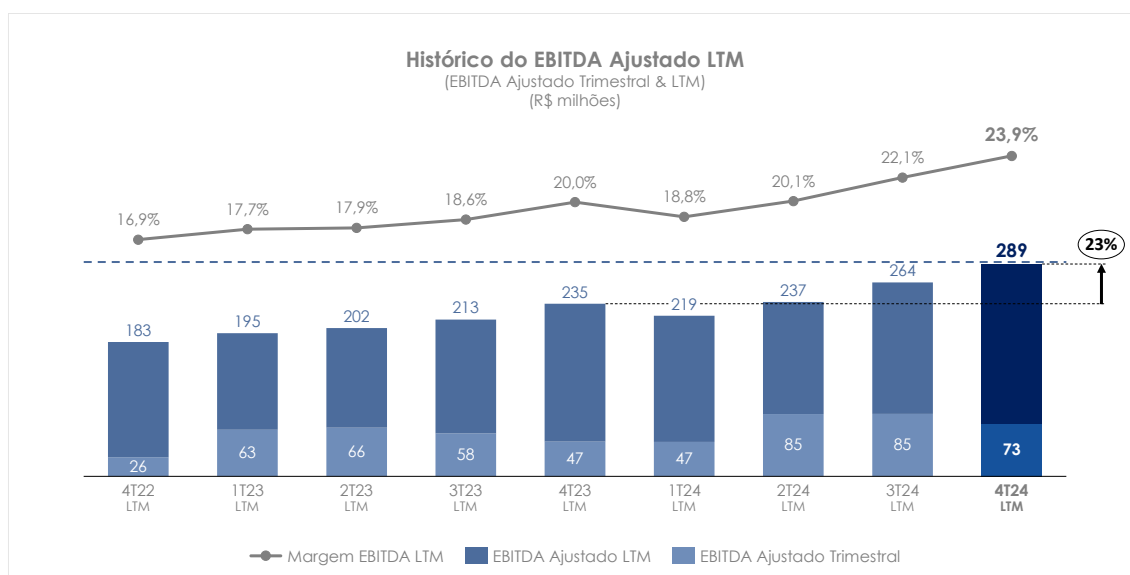


Nosso desempenho positivo reflete a bem-sucedida estratégia de diversificação das fontes de receita. A Allianz Saúde registrou crescimento em todas as suas principais linhas de negócio, com destaque especial para o segmento B2B, que apresentou uma expansão expressiva de mais de 170% no trimestre e de 146% no ano. Esse resultado é fruto do nosso compromisso com a construção de parcerias e alianças duradouras e sustentáveis, alinhadas à essência da nossa companhia.

Outro marco importante foi a assinatura, em dezembro de 2024, de um contrato estratégico que posiciona a Allianz Saúde como prestadora de serviços de análises clínicas em unidades parceiras – B2B. Esse contrato foi firmado com o principal hospital de uma das maiores operadoras de saúde na cidade de São Paulo com a instalação do primeiro Núcleo Técnico Hospitalar da Companhia, marcando um passo relevante na nossa expansão. As operações tiveram início em 2025 e, portanto, ainda não estão refletidas nos resultados apresentados.



A Companhia segue focada na sua agenda de eficiência, otimizando a utilização de seus recursos financeiros, tecnológicos e humanos, bem como na constante revisão de seus processos. Como reflexo dessas iniciativas, registramos um EBITDA Ajustado de R\$ 289 milhões no exercício social de 2024, um crescimento de 23% em relação a 2023 – reforçando o nosso compromisso com uma agenda de eficiência operacional contínua. No 4T24, o EBITDA registrado foi de R\$ 73 milhões, aumento de 53% quando comparado ao mesmo período do ano anterior.



## Eventos Subsequentes

### Aquisição Cura Medicina Diagnóstica

Dando continuidade à busca por serviços complementares e oportunidades estratégicas, anunciamos, em fevereiro de 2025, a celebração de um contrato de compra e venda para aquisição de 100% da tradicional e renomada marca Cura Medicina Diagnóstica. A empresa conta com duas unidades na cidade de São Paulo – uma na região dos Jardins e outra em Moema.

O Cura Medicina Diagnóstica oferece serviços de análises clínicas e diagnóstico por

imagem de alta complexidade, os quais, juntos, trarão um incremento de receita bruta anual de aproximadamente R\$ 80 milhões. Com mais de 40 anos de existência, a marca é reconhecida por sua excelência na medicina diagnóstica, aliando alta qualidade, inovação e um parque de máquinas de tecnologia de ponta, com soluções baseadas em inteligência artificial.

A transação está alinhada à estratégia da Allianz de otimizar recursos com mínima exposição de caixa no curto prazo. O preço de aquisição será pago de forma diferida, com quitação parcelada ao longo de 36 meses contados a partir do fechamento da operação.



#### Relacionamento Comercial e Expansão da Base de Acesso de Beneficiários

Nosso crescimento tem sido pautado pela construção de parcerias estratégicas com as principais operadoras de saúde. Em março de 2025, assinamos um contrato de ampliação com uma das mais importantes operadoras de saúde do país, o que permitiu o acesso de mais de 280 mil beneficiários à nossa marca CDB na Grande São Paulo.

#### Fim das Obrigações com o FIDC Saúde & Imagem

Em 17 de março de 2025, recebemos a notificação da Lormont Participações S.A. ("Lormont"), detentora de 46% do capital da Companhia, informando que, em 31 de dezembro de 2024, adquiriu a totalidade dos créditos detidos pelo Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Saúde & Imagem – Responsabilidade Limitada (FIDC) em face da Allianz, totalizando R\$ 339 milhões. Além disso, a Lormont assumiu a obrigação do FIDC de pagamento do prêmio à Allianz, no valor de R\$ 28 milhões.

A Lormont, titular da totalidade dos créditos desde 31 de dezembro de 2024, rescindiu o contrato de cessão de Créditos, bem como exonerou a Companhia de quaisquer pagamentos de encargos, multas, juros moratórios e/ou remuneratórios relativos aos Créditos. Adicionalmente, a Allianz aceitou que a Lormont compensasse os Créditos com o valor a ser pago à título de Prêmio, resultando um valor de Crédito de R\$ 310 milhões.

A Companhia iniciará os procedimentos para aumento de capital social em razão da Lormont ter declarado a sua intenção irrevogável e irretroatável de utilizar o crédito de R\$ 310 milhões na integralização de novas ações a serem emitidas em um futuro

aumento de capital da Companhia. Esse movimento demonstra a confiança depositada pelo Acionista Controlador na estratégia da Allianz, reforçando o lastro de liquidez da Companhia e contribuindo para a melhoria da sua hígidez financeira.

### **Considerações Finais**

Seguimos confiantes no nosso modelo de negócio e comprometidos em gerar valor para nossos clientes, parceiros e acionistas. A Allianz Saúde continua a sua trajetória de crescimento sustentável e inovação no setor da saúde.

Agradecemos aos nossos mais de 4 mil colaboradores, acionistas, parceiros, além de milhões de clientes distribuídos em todas as regiões do país por acreditarem nessa Allianz.

Reforçamos nosso compromisso com o futuro, promovendo saúde e mantendo-nos firmes ao nosso propósito de crescimento contínuo, perpetuidade e geração de valor sustentável. Estamos confiantes de que continuaremos avançando de forma consistente, focados em entregar resultados sólidos e sustentáveis para todos envolvidos em nossa cadeia.

### **Administração**

## ALLIANÇA EXCELÊNCIA EM SAÚDE



**Alliança – Excelência em Saúde.** Somos uma empresa que objetiva valorizar e fortalecer o sentido de aliança entre **Crescimento, Eficiência, Clientes, Pessoas e Saúde de Qualidade** – nossos cinco pilares. Alliança representa também o estreitamento das nossas alianças estratégicas e parcerias. A Alliança busca novos caminhos para mudar o segmento de saúde no Brasil. Isso significa reinventar modelos de negócios e assegurar protagonismo, dando visibilidade a uma empresa atenta, moderna e jovem, mesmo dentro de um segmento tradicional. Sob a marca Alliança, o nosso propósito é seguir inovando e levando serviço de qualidade aos nossos clientes.

## PERFIL CORPORATIVO

### Nossas plataformas de negócio

#### Core Business

Marcas Fortes, Consolidadas e Reconhecidas pela Qualidade Médica



#### Parcerias Público-Privada (PPP)

Atendimento e qualidade médica de excelência com **NPS acima de 90%**

#### Out of pocket

Inovação e Diversificação ampliam acesso



#### Healthtech - iDr

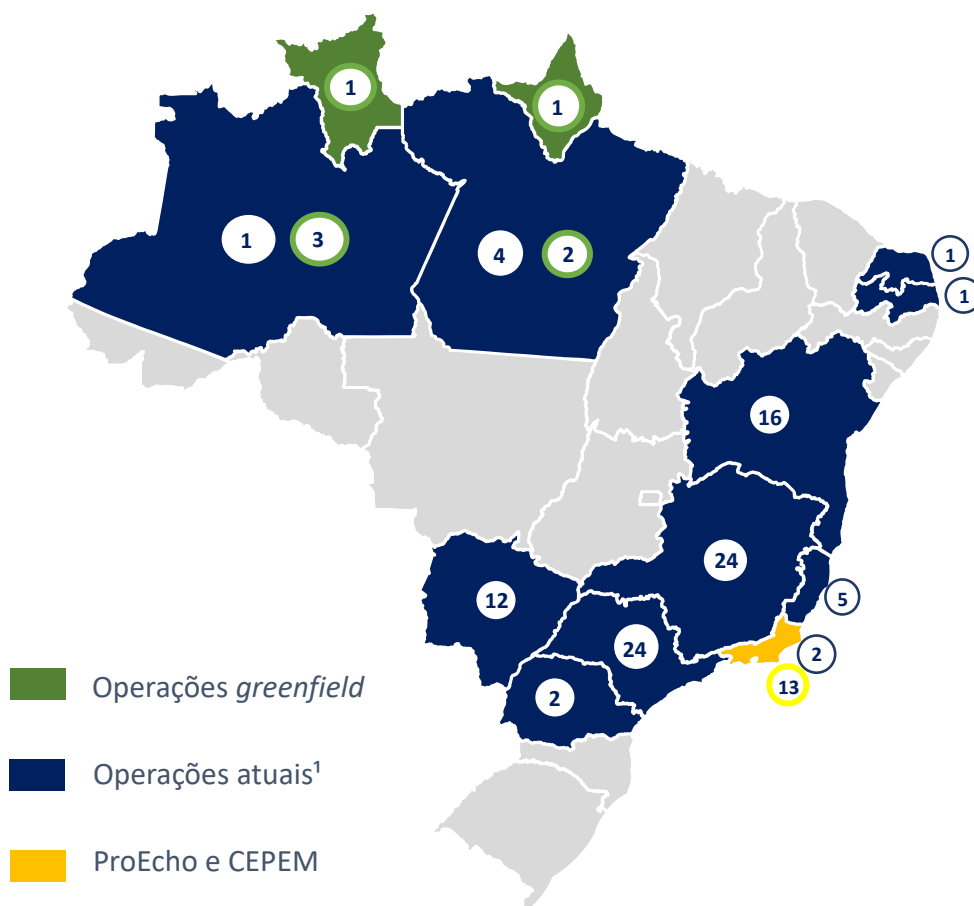
1ª empresa **do mundo** a operar remotamente RM e TC de todos os fabricantes



## A ALLIANÇA É UM DOS MAIORES E MAIS CONCEITUADOS SISTEMAS DE DIAGNÓSTICO DE SAÚDE DO PAÍS

Presente em **45 cidades** de 11 estados brasileiros, operando 105 unidades<sup>1</sup> de atendimento, além de sete unidades pré-operacionais representadas pela *Operação Greenfield*, estrategicamente distribuídas. Possui o **mais moderno parque tecnológico do segmento de medicina diagnóstica de alta complexidade do Brasil**, sendo uma das mais importantes empresas do mercado em número de equipamentos de ressonância magnética, além dos tomógrafos e ultrassons, resultado de investimentos maciços na incorporação de tecnologias.

### COBERTURA NACIONAL



<sup>1</sup> Considera o acordo de gestão operacional com ProEcho e CEPEN – essas marcas não estão consolidadas nos números da Companhia.

## DESEMPENHO OPERACIONAL

| Indicadores Operacionais             | Ativos |
|--------------------------------------|--------|
| Final do período                     | 4T24   |
| Unidades                             | 105    |
| Mega                                 | 17     |
| Padrão                               | 64     |
| Postos de Coleta                     | 11     |
| Gestão Operacional – ProEcho e CEPEM | 13     |
| Equipamentos de RM                   | 109    |

No quarto trimestre de 2024, a produção de exames de **análises clínicas** registrou um **crescimento de 21%** em relação ao mesmo período de 2023, acumulando um aumento de 3% na comparação ano contra ano, refletindo o trabalho de expansão do nosso *market share* neste segmento que vem sendo desenvolvido pela Companhia. Embora o ticket médio tenha apresentado uma queda de 4% na base anual, essa variação tem sido compensada pela busca contínua de redução dos custos na linha de Insumos e Laboratórios de Apoio.

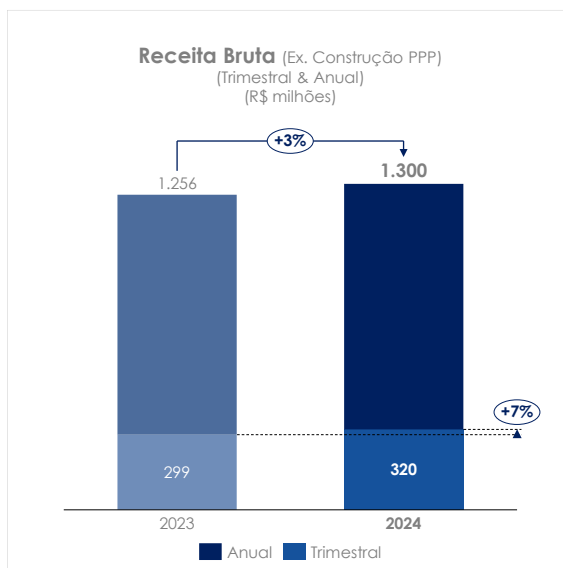
Em relação aos exames de **imagem**, observamos no 4T24 um **aumento de 7%** de volume versus 4T23, com um crescimento acumulado de 1% em 2024. O ticket médio deste segmento permaneceu estável, quando comparado ano contra ano. Dando continuidade à nossa estratégia de eficiência operacional, **aumentamos a produtividade** do parque instalado de Ressonância Magnética em 5% no último ano.

|                              | Performance (ex-RBD e B2B) |         |        |         |         |       |
|------------------------------|----------------------------|---------|--------|---------|---------|-------|
|                              | 4T24                       | 4T23    | YoY    | 2024    | 2023    | YoY   |
| <b>Atendimentos</b>          |                            |         |        |         |         |       |
| Exames de Imagem (mil)       | 1.100,5                    | 1.033,1 | 6,5%   | 4.499,9 | 4.462,1 | 0,8%  |
| Exames de AC (mil)           | 2.028,4                    | 1.673,0 | 21,2%  | 7.918,7 | 7.697,6 | 2,9%  |
| <b>Ticket Médio</b>          |                            |         |        |         |         |       |
| Ticket Médio Imagem (R\$)    | 250,2                      | 260,6   | -4,0%  | 249,4   | 251,2   | -0,7% |
| Ticket Médio AC (R\$)        | 16,0                       | 18,0    | -11,0% | 16,9    | 17,5    | -3,7% |
| <b>Produção Média Diária</b> |                            |         |        |         |         |       |
| Exames de RM/equip./dia      | 30,0                       | 28,0    | 7,2%   | 31,2    | 29,8    | 5,0%  |

## RECEITA BRUTA

No 4T24, a Receita Bruta Ajustada totalizou **R\$ 320 milhões, a maior receita para o quarto trimestre na história da Companhia**, apresentando crescimento de **7%**, em comparação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado do ano, somamos R\$ 1.300 milhões, avanço de 3,4% frente a 2023, resultando na **maior receita anual** na série histórica.

No quarto trimestre de 2024, firmamos um **contrato estratégico** que fortalece a posição da Allianz Saúde como prestadora de serviços de análises clínicas em unidades parceiras no modelo B2B. Esse contrato foi estabelecido com o principal hospital da rede própria de uma das maiores operadoras de saúde em São Paulo, viabilizando a **instalação do primeiro Núcleo Técnico Hospitalar da Companhia**. Esse marco representa um avanço significativo na nossa expansão. As operações tiveram início em 2025 e, portanto, ainda não estão refletidas nos resultados divulgados.



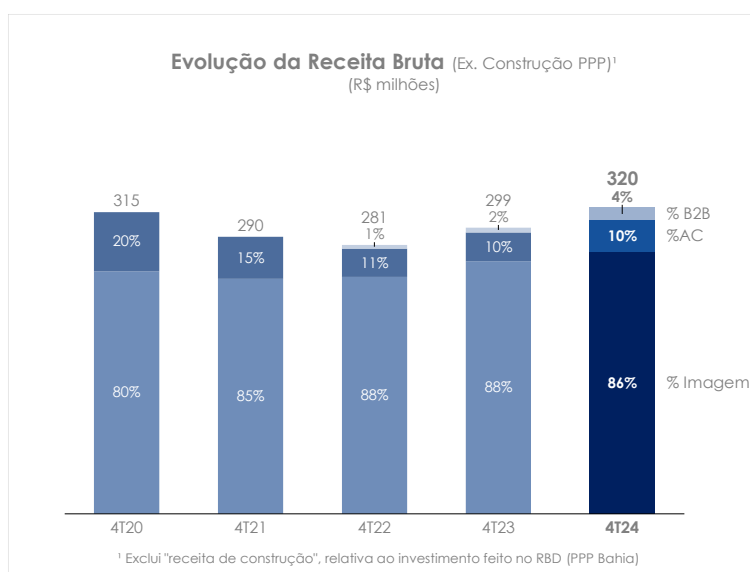
Outra conquista relevante, ainda não traduzida nos números apresentados, foi a **assinatura de aditivos ao contrato de concessão da RBD**, em parceria com o Governo do Estado da Bahia. Esse movimento reforça a presença da Companhia no setor de diagnóstico por imagem no estado. As novas adições ao contrato incluem a ampliação dos serviços oferecidos e a expansão para a 13ª unidade de imagem. Esses aditivos contribuirão para um crescimento expressivo na operação, com uma receita adicional estimada em R\$ 30 milhões e a realização de aproximadamente 124 mil exames por ano.

O aumento no volume de **exames particulares** continua sendo um destaque importante na nossa receita do 4T24. No trimestre, esse volume cresceu 17% em comparação ao 4T23 e acumulou um crescimento de 8% no ano, se tornando a segunda maior fonte de receita da Companhia acompanhada de maior rentabilidade – uma vez que esses exames possuem um ticket maior do que a média – e de redução do prazo médio de recebimento.

Com esses avanços recentes e outras iniciativas em andamento, como a **extensão do credenciamento** com uma das principais operadoras de saúde do país – ampliando o acesso ao CDB para mais 280 mil vidas na Grande São Paulo, evento subsequente ocorrido neste 1T25 – mantemos uma perspectiva positiva para o crescimento sustentável das operações da Companhia, robustecendo a geração de caixa operacional.

| Receita Bruta<br>(R\$ Milhões)        | 4T24   | 4T23   | YoY    | 2024    | 2023    | YoY    |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|
| Receita Bruta Ajustada <sup>1</sup>   | 320,5  | 299,3  | 7,1%   | 1.299,7 | 1.255,8 | 3,5%   |
| Diagnósticos por imagem               | 274,5  | 264,2  | 3,9%   | 1.122,5 | 1.103,3 | 1,7%   |
| RM                                    | 109,6  | 107,3  | 2,1%   | 454,6   | 454,0   | 0,1%   |
| Imagem ex-RM                          | 164,9  | 156,9  | 5,1%   | 667,9   | 649,3   | 2,9%   |
| Análises clínicas                     | 32,4   | 30,0   | 7,9%   | 133,6   | 134,8   | -0,9%  |
| B2B                                   | 13,6   | 5,0    | 169,5% | 43,7    | 17,7    | 146,4% |
| Receitas de Construção                | 2,8    | 3,7    | -24,7% | 10,1    | 6,5     | 55,6%  |
| Receita Bruta                         | 323,2  | 303,0  | 6,7%   | 1.309,9 | 1.262,4 | 3,8%   |
| Deduções                              | (22,6) | (14,8) | 52,5%  | (92,9)  | (82,8)  | 12,2%  |
| Receita Líquida                       | 300,7  | 288,2  | 4,3%   | 1.217,0 | 1.179,6 | 3,2%   |
| Receita Líquida Ajustada <sup>1</sup> | 298,0  | 284,7  | 4,7%   | 1.207,4 | 1.173,4 | 2,9%   |

<sup>1</sup>Exclui "receita de construção" lançamento contábil referente ao investimento realizado no RBD (PPP Bahia)



## LUCRO BRUTO / MARGEM BRUTA

| Lucro Bruto Trimestre<br>(R\$ Milhões)      | 4T24           | 4T23           | YoY     | % RL<br>4T24 | % RL<br>4T23 |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|---------|--------------|--------------|
| <b>Receita Líquida ajustada<sup>1</sup></b> | <b>298,0</b>   | <b>284,7</b>   | 4,7%    | -            | -            |
| <b>Custos ajustado<sup>1</sup></b>          | <b>(220,6)</b> | <b>(197,0)</b> | 11,9%   | -74,0%       | -69,2%       |
| Honorários médicos                          | (68,1)         | (59,6)         | 14,3%   | -22,8%       | -20,9%       |
| Pessoal                                     | (66,8)         | (60,2)         | 11,0%   | -22,4%       | -21,1%       |
| Insumos e labs. de apoio                    | (29,7)         | (27,5)         | 8,3%    | -10,0%       | -9,6%        |
| Manutenção                                  | (0,7)          | 0,9            | -178,9% | -0,2%        | 0,3%         |
| Ocupação                                    | (11,0)         | (11,6)         | -5,0%   | -3,7%        | -4,1%        |
| Serv. de terceiros e outros                 | (19,0)         | (14,3)         | 32,7%   | -6,4%        | -5,0%        |
| Depreciação (custo)                         | (25,2)         | (24,8)         | 1,8%    | -8,5%        | -8,7%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                          | <b>77,4</b>    | <b>87,7</b>    | -11,6%  | 26,0%        | 30,8%        |
| Custo de construção                         | (2,6)          | (3,5)          | -24,7%  | -0,9%        | -1,2%        |

<sup>1</sup> Exclui "receita de construção PPP" e "custo de construção", lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia).

| Lucro Bruto Acumulado<br>(R\$ Milhões)      | 2024           | 2023           | YoY   | % RL<br>2024 | % RL<br>2023 |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|-------|--------------|--------------|
| <b>Receita Líquida ajustada<sup>1</sup></b> | <b>1.207,4</b> | <b>1.173,4</b> | 2,9%  | -            | -            |
| <b>Custos ajustado<sup>1</sup></b>          | <b>(851,8)</b> | <b>(808,6)</b> | 5,3%  | -70,5%       | -68,9%       |
| Honorários médicos                          | (258,0)        | (239,0)        | 7,9%  | -21,4%       | -20,4%       |
| Pessoal                                     | (252,4)        | (220,2)        | 14,6% | -20,9%       | -18,8%       |
| Insumos e labs. de apoio                    | (110,9)        | (116,6)        | -4,9% | -9,2%        | -9,9%        |
| Manutenção                                  | (20,6)         | (16,8)         | 22,6% | -1,7%        | -1,4%        |
| Ocupação                                    | (45,1)         | (42,4)         | 6,5%  | -3,7%        | -3,6%        |
| Serv. de terceiros e outros                 | (64,4)         | (67,8)         | -5,0% | -5,3%        | -5,8%        |
| Depreciação (custo)                         | (100,4)        | (105,8)        | -5,1% | -8,3%        | -9,0%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                          | <b>355,7</b>   | <b>364,8</b>   | -2,5% | 29,5%        | 31,1%        |
| Custo de construção                         | (9,6)          | (6,2)          | 55,6% | -0,8%        | -0,5%        |

<sup>1</sup> Exclui "receita de construção PPP" e "custo de construção", lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia).

O Lucro Bruto acumulado totalizou **R\$ 356 milhões em 2024**, representando uma redução de 3% versus 2023, registrando uma **Margem Bruta de 30%**.

O aumento no volume de exames de diagnóstico por imagem e a expansão da linha de negócios B2B em 2024 impulsionaram o crescimento da receita, resultando em um impacto proporcional nos custos com Honorários Médicos, que avançaram 8% no período, refletindo a forte expansão das operações B2B. Ainda assim, a eficiência operacional da Companhia garantiu a ampliação da margem de contribuição tanto na comparação anual quanto na trimestral.

Além disso, medidas estratégicas, como a renegociação de contratos com prestadores de serviço, contribuíram para uma redução de 5% em Insumos e Laboratórios de Apoio.

Gerenciamos também outros fatores que impactaram a Margem Bruta, como a linha de Pessoal, que cresceu 15% como resultado da ampliação da equipe nas operações B2B e da implementação do piso salarial de enfermagem em 2024. Apesar desses aumentos, conseguimos compensar os seus efeitos através da extensa revisão nas linhas de despesas, obtendo margens operacionais saudáveis, conforme detalhamos na seção a seguir.

## EBITDA / MARGEM EBITDA

| EBITDA Trimestre<br>(R\$ Milhões)           | 4T24         | 4T23          | YoY               | % RL<br>4T24 | % RL<br>4T23 |
|---------------------------------------------|--------------|---------------|-------------------|--------------|--------------|
| <b>Receita Líquida ajustada</b>             | <b>298,0</b> | <b>284,7</b>  | <b>4,7%</b>       | -            | -            |
| <b>Lucro Bruto</b>                          | <b>77,4</b>  | <b>87,7</b>   | <b>-11,6%</b>     | 26,0%        | 30,8%        |
| Desp. Gerais                                | (66,2)       | (104,8)       | -36,8%            | -22,2%       | -36,8%       |
| Pessoal                                     | (36,7)       | (52,6)        | -30,2%            | -12,3%       | -18,5%       |
| Ocupação, 3 <sup>os</sup> e outros          | (27,7)       | (50,4)        | -45,1%            | -9,3%        | -17,7%       |
| Depreciação (despesa)                       | (1,9)        | (1,8)         | 3,6%              | -0,6%        | -0,6%        |
| Programa de incentivo                       | (0,0)        | (0,0)         | -100,0%           | 0,0%         | 0,0%         |
| Outras despesas, líquidas                   | 9,3          | (10,9)        | n/a               | 3,1%         | -3,8%        |
| Resultado part. societária                  | 0,0          | 1,4           | -100,0%           | 0,0%         | 0,5%         |
| <b>EBIT</b>                                 | <b>20,5</b>  | <b>(26,7)</b> | <b>n/a</b>        | 6,9%         | -9,4%        |
| (+) Depreciação e amort. (total)            | 27,1         | 26,6          | 1,9%              | 9,1%         | 9,4%         |
| <b>EBITDA</b>                               | <b>47,6</b>  | <b>0,0</b>    | <b>&gt;1.000%</b> | 16,0%        | 0,0%         |
| (+) Aj. baixa ativo financeiro <sup>1</sup> | 10,2         | 8,6           | 18,2%             | 3,4%         | 3,0%         |
| (+) Itens não-recorrentes                   | 14,7         | 38,7          | -62,1%            | 4,9%         | 13,6%        |
| Pessoal                                     | 8,3          | 13,9          | -39,8%            | 2,8%         | 4,9%         |
| Ocupação, 3 <sup>os</sup> e outros          | 6,3          | 16,3          | -61,1%            | 2,1%         | 5,7%         |
| Outras despesas, líquidas                   | 0,0          | 8,5           | -100,0%           | 0,0%         | 3,0%         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                      | <b>72,5</b>  | <b>47,4</b>   | <b>53,0%</b>      | <b>24,3%</b> | <b>16,7%</b> |

<sup>1</sup> Exclui "receita de construção PPP" e "custo de construção", lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia).

| EBITDA Acumulado<br>(R\$ Milhões)           | 2024           | 2023           | YoY           | % RL<br>2024 | % RL<br>2023 |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Receita Líquida ajustada</b>             | <b>1.207,4</b> | <b>1.173,4</b> | <b>2,9%</b>   | -            | -            |
| <b>Lucro Bruto</b>                          | <b>355,7</b>   | <b>364,8</b>   | <b>-2,5%</b>  | 29,5%        | 31,1%        |
| Desp. Gerais                                | (248,6)        | (325,1)        | -23,5%        | -20,6%       | -27,7%       |
| Pessoal                                     | (133,1)        | (186,3)        | -28,5%        | -11,0%       | -15,9%       |
| Ocupação, 3 <sup>os</sup> e outros          | (108,0)        | (130,9)        | -17,5%        | -8,9%        | -11,2%       |
| Depreciação (despesa)                       | (7,5)          | (7,6)          | -1,4%         | -0,6%        | -0,6%        |
| Programa de incentivo                       | (0,0)          | (0,3)          | -100,0%       | 0,0%         | 0,0%         |
| Outras despesas, líquidas                   | 5,9            | (7,0)          | -185,2%       | 0,5%         | -0,6%        |
| Resultado part. societária                  | 0,0            | 6,2            | -100,0%       | 0,0%         | 0,5%         |
| <b>EBIT</b>                                 | <b>113,0</b>   | <b>38,9</b>    | <b>190,5%</b> | <b>9,4%</b>  | <b>3,3%</b>  |
| (+) Depreciação e amort. (total)            | 107,8          | 113,4          | -4,9%         | 8,9%         | 9,7%         |
| <b>EBITDA</b>                               | <b>220,8</b>   | <b>152,3</b>   | <b>45,0%</b>  | 18,3%        | 13,0%        |
| (+) Aj. baixa ativo financeiro <sup>1</sup> | 38,9           | 34,0           | 14,4%         | 3,2%         | 2,9%         |
| (+) Itens não-recorrentes                   | 29,2           | 48,7           | -39,9%        | 2,4%         | 4,1%         |
| Pessoal                                     | 18,0           | 18,3           | -2,0%         | 1,5%         | 1,6%         |
| Ocupação, 3 <sup>os</sup> e outros          | 11,1           | 20,2           | -44,8%        | 0,9%         | 1,7%         |
| Outras despesas, líquidas                   | 0,1            | 10,1           | -98,9%        | 0,0%         | 0,9%         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                      | <b>288,9</b>   | <b>234,9</b>   | <b>23,0%</b>  | <b>23,9%</b> | <b>20,0%</b> |

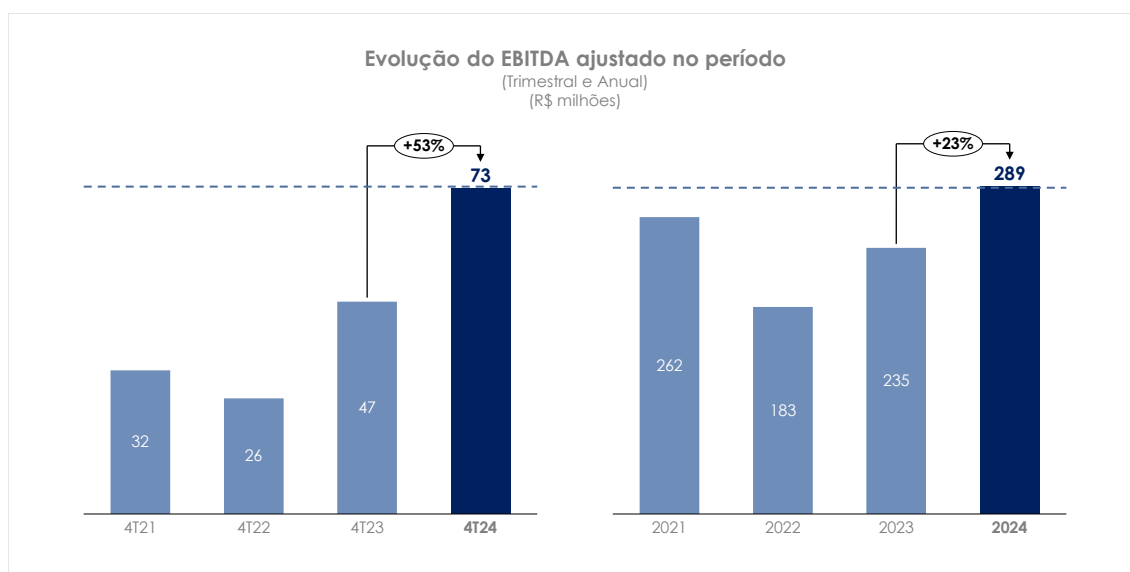
<sup>1</sup> Exclui "receita de construção PPP" e "custo de construção", lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia).

Em 2024, o **EBITDA Ajustado atingiu R\$ 289 milhões, um crescimento de 23% em relação a 2023, com Margem EBITDA de 24%**, um avanço de 3,9 p.p. sobre o ano anterior. Esses resultados refletem a execução diligente da estratégia de eficiência operacional contínua.

Apesar do aumento nos custos ter impactado o Lucro Bruto, conseguimos reverter essa

pressão na lucratividade por meio de uma gestão eficiente de despesas, resultando no avanço da Margem EBITDA. **A soma das linhas de custos e despesas registrou uma redução de 3% em 2024 em relação a 2023**, enquanto que no quarto trimestre a queda foi ainda mais expressiva, chegando a 6% na comparação com o 4T23, refletindo a busca contínua pela eficiência operacional.

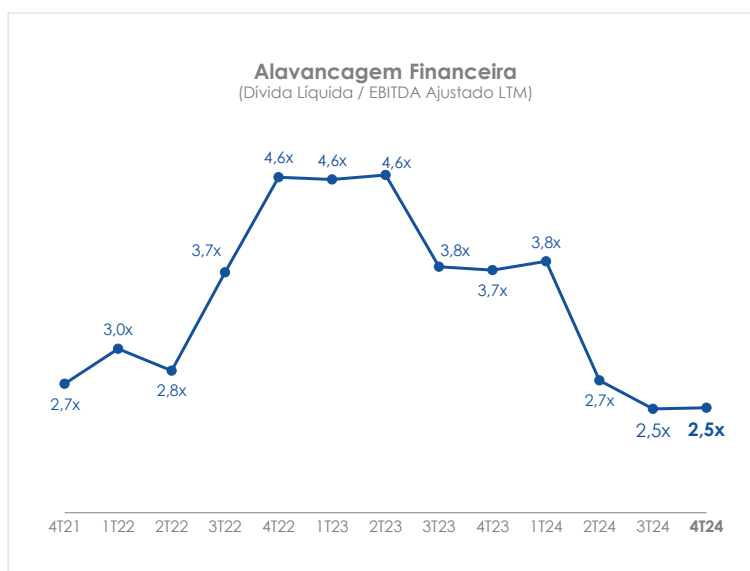
Dentre os principais destaques do período, a otimização da estrutura de *backoffice* permitiu uma **redução de 29% na linha de despesas de Pessoal** em relação a 2023, compensando integralmente o aumento dos custos com equipe no período – como resultado, a soma das linhas de custos e despesas de Pessoal apresentou uma redução de 5%. Já nas linhas de custos e despesas de **Ocupação, Terceiros e Outros**, obtivemos uma **contração de mais de 10% versus 2023**, reforçando o nosso compromisso com a lucratividade sustentável e escalável. Vale ressaltar que todas essas reduções descritas levam em consideração as despesas não recorrentes. Portanto, se ajustadas seriam ainda maiores.



## RESULTADO FINANCEIRO E ENDIVIDAMENTO

| Resultado Financeiro<br>(R\$ Milhões) | 4T24          | 4T23          | YoY          | 2024           | 2023           | YoY           |
|---------------------------------------|---------------|---------------|--------------|----------------|----------------|---------------|
| Receita Financeira                    | 4,1           | 5,8           | -30,0%       | 43,0           | 14,4           | 306,4%        |
| Despesa Financeira                    | (59,8)        | (64,4)        | -7,1%        | (224,2)        | (222,8)        | 7,6%          |
| Juros de Arrendamento                 | (6,7)         | (7,0)         | -4,7%        | (27,3)         | (29,9)         | -8,9%         |
| <b>Total</b>                          | <b>(62,4)</b> | <b>(65,7)</b> | <b>-4,9%</b> | <b>(208,5)</b> | <b>(238,4)</b> | <b>-12,5%</b> |

Encerramos o exercício social de 2024 com um Resultado Financeiro negativo de R\$ 208 milhões, uma melhora de mais de 13% em relação a 2023. Essa redução reflete nossos esforços na otimização da estrutura de capital e na diminuição do endividamento, especialmente em um cenário macroeconômico desfavorável com altas taxas de juros no país.





| Endividamento<br>(R\$ Milhões)                | dez/24        | set/24        | dez/23         | YoY           |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Empréstimos e Debêntures                      | 721,7         | 735,0         | 1.045,3        | -31,0%        |
| Instrumentos fin. derivativos                 | 0,0           | 0,0           | 0,0            | n/a           |
| <b>Dívida Bruta Bancária</b>                  | <b>721,7</b>  | <b>735,0</b>  | <b>1.045,3</b> | <b>-31,0%</b> |
| Dívida Bruta Bancária R\$ <sup>1</sup>        | 721,7         | 735,0         | 1.045,3        | -31,0%        |
| Dívida Bruta Bancária US\$                    | 0,0           | 0,0           | 0,0            | n/a           |
| Parcelamento de impostos                      | 87,3          | 59,7          | 28,3           | 208,5%        |
| Aq. de empresas a pagar                       | 15,5          | 18,5          | 18,3           | -15,3%        |
| <b>Dívida Bruta Total</b>                     | <b>824,4</b>  | <b>813,2</b>  | <b>1.091,8</b> | <b>-24,5%</b> |
| <b>Caixa, Equivalentes e Títulos</b>          | <b>115,0</b>  | <b>167,7</b>  | <b>218,6</b>   | <b>-47,4%</b> |
| <b>Dívida Líquida Total</b>                   | <b>709,5</b>  | <b>645,5</b>  | <b>873,3</b>   | <b>-18,8%</b> |
| EBITDA Ajustado LTM                           | 288,9         | 263,8         | 234,9          | 23,0%         |
| <b>Dív. Líquida Total / EBITDA Ajust. LTM</b> | <b>2,46 x</b> | <b>2,45 x</b> | <b>3,72 x</b>  | <b>-33,9%</b> |

Ao final do 4T24, o saldo em **Caixa, Equivalentes e Títulos** foi de R\$ 115 milhões, enquanto a **Dívida Bruta Total** alcançou R\$ 824 milhões. Com esses movimentos, alcançamos uma **Dívida Líquida Total** de R\$ 709 milhões, 19% menor do que o saldo do 4T23.

Como resultado, o **índice de alavancagem financeira** fechou em **2,5x**, em linha com os índices obtidos nos últimos trimestres, e consideravelmente menor do que o apresentado no mesmo período do ano passado.

Permanecemos comprometidos com o objetivo de fortalecer a geração de caixa operacional e o incremento da liquidez corrente, e seguimos empenhados em aprimorar e fortalecer a nossa estrutura de capital.

## IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

| Imposto de Renda<br>(R\$ Milhões) | 4T24          | 4T23          | YoY           | 2024          | 2023           | YoY           |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>LAIR</b>                       | <b>(41,9)</b> | <b>(92,4)</b> | <b>-54,6%</b> | <b>(95,4)</b> | <b>(199,5)</b> | <b>-52,2%</b> |
| <b>IRCS</b>                       | <b>(5,5)</b>  | <b>7,0</b>    | <b>n/a</b>    | <b>(21,8)</b> | <b>(19,1)</b>  | <b>14,1%</b>  |
| IRCS Corrente                     | (5,2)         | (7,7)         | -32,5%        | (27,8)        | (25,5)         | 9,0%          |
| IRCS Diferido                     | (0,3)         | 14,7          | n/a           | 6,0           | 6,4            | -6,1%         |
| <b>Alíquota efetiva</b>           | <b>n/a</b>    | <b>7,6%</b>   | <b>n/a</b>    | <b>n/a</b>    | <b>n/a</b>     | <b>n/a</b>    |

## RESULTADO LÍQUIDO

| Resultado Líquido<br>(R\$ Milhões)    | 4T24          | 4T23          | YoY              | 2024           | 2023           | YoY             |
|---------------------------------------|---------------|---------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Atribuído aos acionistas control.     | (52,6)        | (88,4)        | -40,5%           | (129,1)        | (227,9)        | -43,3%          |
| Atribuído aos acionistas não control. | 5,1           | 3,0           | 71,8%            | 11,9           | 9,3            | 27,5%           |
| <b>Resultado Líquido</b>              | <b>(47,5)</b> | <b>(85,4)</b> | <b>-44,4%</b>    | <b>(117,2)</b> | <b>(218,6)</b> | <b>-46,4%</b>   |
| (+) Despesas não-recorrentes          | 14,7          | 38,7          | -62,1%           | 29,2           | 48,7           | -39,9%          |
| <b>Margem Líquida</b>                 | <b>-15,9%</b> | <b>-30,0%</b> | <b>14,1 p.p.</b> | <b>-9,7%</b>   | <b>-18,6%</b>  | <b>8,9 p.p.</b> |
| Resultado por ação (em R\$)           | (0,44)        | (0,75)        | -40,5%           | (1,09)         | (1,93)         | -43,3%          |

Como resultado da nossa estratégia e dos nossos esforços para aprimorar a eficiência operacional da Companhia, encerramos o exercício social de 2024 com um **Resultado Líquido** negativo de R\$ 117 milhões, o que representa uma **redução de 46% em relação a 2023**.

## INVESTIMENTOS

| Investimentos<br>(R\$ Milhões) | 4T24        | 4T23        | YoY           | 2024         | 2023        | YoY          |
|--------------------------------|-------------|-------------|---------------|--------------|-------------|--------------|
| Expansão orgânica              | 11,3        | 4,7         | 140,8%        | 60,1         | 40,9        | 47,0%        |
| Manutenção                     | 6,0         | 1,5         | 303,0%        | 24,2         | 24,6        | -1,7%        |
| Outros                         | 9,9         | 5,1         | 93,8%         | 22,1         | 26,0        | -15,1%       |
| <b>Total CAPEX</b>             | <b>27,2</b> | <b>11,3</b> | <b>141,1%</b> | <b>106,4</b> | <b>91,5</b> | <b>16,3%</b> |
| Ativo financeiro (RBD)         | 2,8         | 3,7         | -24,8%        | 10,1         | 6,5         | 56,0%        |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>30,0</b> | <b>15,0</b> | <b>100,2%</b> | <b>116,5</b> | <b>98,0</b> | <b>18,9%</b> |

No exercício social de 2024, ampliamos nossos investimentos em **16%** em relação a 2023, com foco na atualização tecnológica e expansão da capacidade instalada para acompanhar o crescimento do volume de exames realizados.

## DESEMPENHO FINANCEIRO

| Demonstrativo de Resultados                           | 4T24          | 4T23          | YoY             | 2024           | 2023           | YoY             |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Receita Bruta Ex. Construção PPP <sup>1</sup>         | 320,5         | 299,3         | 7,1%            | 1.299,7        | 1.255,8        | 3,5%            |
| Deduções Ajustadas <sup>1</sup>                       | (22,4)        | (14,5)        | 54,6%           | (92,3)         | (82,4)         | 12,0%           |
| <b>Receita Líquida Ex. Construção PPP<sup>1</sup></b> | <b>298,0</b>  | <b>284,7</b>  | <b>4,7%</b>     | <b>1.207,4</b> | <b>1.173,4</b> | <b>2,9%</b>     |
| CSP Ajustado <sup>1</sup>                             | (220,6)       | (197,0)       | 11,9%           | (851,8)        | (808,6)        | 5,3%            |
| <b>Lucro Bruto</b>                                    | <b>77,4</b>   | <b>87,7</b>   | <b>-11,7%</b>   | <b>355,7</b>   | <b>364,8</b>   | <b>-2,5%</b>    |
| Margem Bruta                                          | 26,0%         | 30,8%         | -4,8 p.p.       | 29,5%          | 31,1%          | -1,6 p.p.       |
| Despesas gerais                                       | (66,2)        | (104,8)       | -36,8%          | (248,6)        | (325,1)        | -23,5%          |
| Outras (despesas) receitas op. Líq.                   | 9,3           | -10,9         | n/a             | 5,9            | -7,0           | n/a             |
| Resultado em participação societária                  | 0,0           | 1,4           | - 100,0%        | 0,0            | 6,2            | - 100,0%        |
| (+) Depreciação e Amortização (total)                 | 27,1          | 26,6          | 1,9%            | 107,8          | 113,4          | -4,9%           |
| <b>EBITDA</b>                                         | <b>47,6</b>   | <b>0,0</b>    | <b>&gt;100%</b> | <b>220,9</b>   | <b>152,3</b>   | <b>45,0%</b>    |
| (+) Ajuste RBD (PPP na Bahia)                         | 10,2          | 8,6           | 18,2%           | 38,9           | 34,0           | 14,4%           |
| (+) Despesas Não-Recorrentes                          | 14,7          | 38,7          | -62,1%          | 29,2           | 48,7           | -39,9%          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                | <b>72,5</b>   | <b>47,4</b>   | <b>53,0%</b>    | <b>288,9</b>   | <b>234,9</b>   | <b>23,0%</b>    |
| <b>Margem EBITDA Ajustada</b>                         | <b>24,3%</b>  | <b>16,7%</b>  | <b>7,7 p.p.</b> | <b>23,9%</b>   | <b>20,0%</b>   | <b>3,9 p.p.</b> |
| (-) Depreciação e Amortização (total)                 | (27,1)        | (26,6)        | 1,9%            | (107,8)        | (113,4)        | -4,9%           |
| Resultado Financeiro                                  | (62,4)        | (65,7)        | -4,9%           | (208,5)        | (238,4)        | -12,5%          |
| <b>LAIR</b>                                           | <b>(41,9)</b> | <b>(92,4)</b> | <b>-54,6%</b>   | <b>(95,4)</b>  | <b>(199,5)</b> | <b>-52,1%</b>   |
| IRCS                                                  | (5,5)         | 7,0           | n/a             | (21,8)         | (19,1)         | 14,1%           |
| Alíquota Efetiva IR&CS                                | n/a           | 7,6%          | n/a             | n/a            | n/a            | n/a             |
| <b>Resultado Líquido</b>                              | <b>(47,5)</b> | <b>(85,4)</b> | <b>-44,4%</b>   | <b>(117,2)</b> | <b>(218,5)</b> | <b>-46,4%</b>   |
| Margem Líquida                                        | -15,9%        | -30,0%        | 14,1 p.p.       | -9,7%          | -18,6%         | 8,9 p.p.        |
| <b>Resultado Líquido Ajustado<sup>2</sup></b>         | <b>(32,8)</b> | <b>(46,6)</b> | <b>-29,7%</b>   | <b>(88,0)</b>  | <b>(169,9)</b> | <b>-48,2%</b>   |
| Margem Líquida Ajustada                               | -11,0%        | -16,4%        | 5,4 p.p.        | -7,3%          | -14,5%         | 7,2 p.p.        |
| Participação Minoritários                             | 5,1           | 3,0           | 71,8%           | 11,9           | 9,3            | 27,5%           |

<sup>1</sup>Ajuste recorrente referente à recuperação de investimentos realizados pela RDB na parceria público-privada com o Estado da Bahia e a despesas não recorrentes.

N/A = não aplicável

## BALANÇO PATRIMONIAL

### BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023

(Em milhares de reais - R\$)

| ATIVOS                                  |                  |                  | PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO                            |                  |                  |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                         | 31/12/2024       | 31/12/2023       |                                                          | 31/12/2024       | 31/12/2023       |
| <b>CIRCULANTES</b>                      |                  |                  | <b>CIRCULANTES</b>                                       |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa           | 114.972          | 218.595          | Fornecedores                                             | 78.316           | 128.857          |
| Contas a receber                        | 447.136          | 202.160          | Salários, obrigações sociais e previdenciárias           | 100.115          | 79.556           |
| Estoques                                | 11.618           | 12.261           | Empréstimos, financiamentos e debêntures CP              | 293.991          | 375.976          |
| Ativo financeiro de concessão CP        | 30.724           | 16.247           | Arrendamento mercantil CP                                | 12.867           | 31.059           |
| Impostos a recuperar                    | 73.471           | 57.545           | Obrigações tributárias                                   | 144.377          | 71.702           |
| Partes relacionadas CP                  | 85               | 85               | Parcelamento de impostos CP                              | 18.469           | 24.763           |
| Instrumento financeiro derivativo Ativo | -                | -                | Contas a pagar - aquisição de empresas CP                | 15.476           | 18.280           |
| Outras contas a receber CP              | 16.426           | 17.854           | Dividendos a pagar                                       | 104              | 75               |
| <b>Total dos ativos circulantes</b>     | <b>694.432</b>   | <b>524.747</b>   | Instrumento financeiro derivativo CP                     | -                | -                |
|                                         |                  |                  | Outras contas a pagar CP                                 | 2.685            | 4.552            |
|                                         |                  |                  | <b>Total dos passivos circulantes</b>                    | <b>666.400</b>   | <b>734.820</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTES</b>                  |                  |                  | <b>NÃO CIRCULANTES</b>                                   |                  |                  |
| Títulos e valores mobiliários LP        | -                | -                | Empréstimos, financiamentos e debêntures LP              | 427.722          | 669.306          |
| Depósitos judiciais                     | 28.902           | 26.575           | Arrendamento mercantil LP                                | 216.482          | 232.902          |
| Garantia de reembolso de contingências  | 10.127           | 11.525           | Partes relacionadas Passivo                              | 310.299          | (152)            |
| Partes relacionadas LP                  | 104.152          | 39.342           | Parcelamento de impostos LP                              | 68.783           | 3.520            |
| Tributos Diferidos Ativo                | 209.605          | 204.322          | Contas a pagar - aquisição de empresas LP                | -                | -                |
| Ativo financeiro de concessão LP        | 31.674           | 58.481           | Tributos diferidos Passivo                               | 6.047            | 7.495            |
| Investimentos                           | 2.721            | 7.657            | Provisão para riscos legais                              | 56.050           | 55.918           |
| Imobilizado                             | 593.704          | 561.506          | Outras contas a pagar LP                                 | 622              | 22.010           |
| Intangível                              | 1.003.888        | 1.002.026        | <b>Total dos passivos não circulantes</b>                | <b>1.086.005</b> | <b>990.999</b>   |
| Direito de uso de arrendamento          | 210.017          | 233.630          | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                |                  |                  |
| <b>Total dos ativos não circulantes</b> | <b>2.194.790</b> | <b>2.145.064</b> | Capital social                                           | 612.412          | 612.412          |
|                                         |                  |                  | Adiantamento para futuro aumento de capital              | 511.000          | 200.100          |
|                                         |                  |                  | Reservas de capital                                      | 608.254          | 613.079          |
|                                         |                  |                  | Ações em tesouraria                                      | (1.899)          | (2.280)          |
|                                         |                  |                  | Prejuízos acumulados                                     | (634.974)        | (505.855)        |
|                                         |                  |                  | Outros resultados abrangentes                            | -                | -                |
|                                         |                  |                  | Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores | 1.094.793        | 917.456          |
|                                         |                  |                  | Participação dos acionistas não controladores            | 42.024           | 26.536           |
|                                         |                  |                  | <b>Total do patrimônio líquido</b>                       | <b>1.136.817</b> | <b>943.992</b>   |
| <b>TOTAL DOS ATIVOS</b>                 | <b>2.889.222</b> | <b>2.669.811</b> | <b>TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>        | <b>2.889.222</b> | <b>2.669.811</b> |

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

### PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023

(Em milhares de reais – R\$)

| Consolidado<br>(R\$ Milhões)                                                      | 4T24            | 4T23            | 2024             | 2023             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Receita líquida de serviços                                                       | 300.668         | 288.188         | 1.216.992        | 1.179.584        |
| Custo dos serviços prestados                                                      | (223.219)       | (200.534)       | (861.335)        | (814.782)        |
| Lucro bruto                                                                       | 77.449          | 87.654          | 355.657          | 364.802          |
| (Despesas) receitas operacionais                                                  |                 |                 |                  |                  |
| Despesas gerais e administrativas                                                 | (66.221)        | (104.811)       | (248.597)        | (325.077)        |
| Outras (despesas) receitas, líquidas                                              | 9.264           | (10.896)        | 5.949            | (6.980)          |
| Resultado em participação societária                                              | -               | 1.392           | -                | 6.156            |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>                            | <b>20.492</b>   | <b>(26.661)</b> | <b>113.009</b>   | <b>38.901</b>    |
| Resultado financeiro                                                              | (62.439)        | (65.689)        | (208.459)        | (238.370)        |
| Despesas financeiras                                                              | (66.503)        | (70.722)        | (251.500)        | (248.778)        |
| Receitas financeiras                                                              | 4.064           | 5.033           | 43.041           | 10.408           |
| Lucro (prejuízo) operacional e antes do imposto de renda e da contribuição social | (41.947)        | (92.350)        | (95.450)         | (199.469)        |
| Imposto de renda e contribuição social                                            |                 |                 |                  |                  |
| Corrente e diferido                                                               | (5.519)         | 6.989           | (21.786)         | (19.090)         |
| <b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>                                        | <b>(47.466)</b> | <b>(85.361)</b> | <b>(117.236)</b> | <b>(218.559)</b> |
| Atribuível aos acionistas controladores                                           | (52.612)        | (88.358)        | (129.119)        | (227.878)        |
| Atribuível aos acionistas não controladores                                       | 5.146           | 2.996           | 11.883           | 9.319            |

## DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

### EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023

(Em milhares de reais - R\$)

| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS                                                                                              | 31/12/2024       | 31/12/2023       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Prejuízo do período</b>                                                                                                              | <b>(117.236)</b> | <b>(218.559)</b> |
| Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) líquido do período com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais: |                  |                  |
| Depreciação e amortização                                                                                                               | 243.508          | 217.340          |
| Ações restritas reconhecidas                                                                                                            | 102.231          | 93.130           |
| Resultado com instrumentos financeiros derivativos                                                                                      | 382              | 330              |
| Valor residual de ativos imobilizados e de direito de uso baixados                                                                      | -                | -                |
| Encargos financeiros e variação cambial                                                                                                 | 310              | 1.301            |
| Atualização do ativo financeiro de concessão                                                                                            | 149.439          | 157.786          |
| Resultado em participação societária                                                                                                    | (16.384)         | (18.436)         |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida                                                                                  | -                | (6.156)          |
| Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas                                                                      | 10.961           | (3.405)          |
| Impostos diferidos                                                                                                                      | 3.300            | 1.723            |
|                                                                                                                                         | (6.731)          | (8.933)          |
| <b>Redução (aumento) nos ativos operacionais:</b>                                                                                       | <b>(245.175)</b> | <b>(12.081)</b>  |
| Contas a receber                                                                                                                        | (217.080)        | 21.440           |
| Estoques                                                                                                                                | 643              | 2.370            |
| Outros ativos                                                                                                                           | (18.595)         | (29.369)         |
| Ativo financeiro de concessão                                                                                                           | (10.143)         | (6.522)          |
| <b>Aumento (redução) nos passivos operacionais:</b>                                                                                     | <b>77.883</b>    | <b>115.604</b>   |
| Fornecedores                                                                                                                            | (50.541)         | 38.997           |
| Salários, obrigações sociais e previdenciárias                                                                                          | 20.559           | 12.185           |
| Obrigações tributárias e parcelamento de impostos                                                                                       | 130.628          | 73.085           |
| Outros passivos                                                                                                                         | (27.698)         | 4.798            |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                                                            | (1)              | (16.094)         |
| Dividendos e JSCP recebidos de controladas                                                                                              | 4.936            | 2.633            |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>                                                                               | <b>(41.020)</b>  | <b>102.304</b>   |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                                                                                    |                  |                  |
| Aplicações financeiras                                                                                                                  | -                | -                |
| Contraprestação paga por aquisição de controladas, líquido do caixa recebido                                                            | (3.845)          | (1.181)          |
| Aquisição de participação minoritária                                                                                                   | -                | -                |
| Partes relacionadas                                                                                                                     | 245.641          | (21.613)         |
| Adição em investimentos                                                                                                                 | -                | -                |
| Aquisição de ativo imobilizado e intangível                                                                                             | (99.387)         | (88.356)         |
| <b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento</b>                                                                   | <b>142.409</b>   | <b>(111.150)</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                                                                                   |                  |                  |
| Recebimento (pagamento) de instrumento financeiro derivativo                                                                            | -                | -                |
| Pagamento ações restritas                                                                                                               | (382)            | -                |
| Partes Relacionadas Passivo                                                                                                             | 310.900          | -                |
| Aumento de Capital - AFAC                                                                                                               | -                | 200.100          |
| Dividendos pagos                                                                                                                        | 3.634            | (15.019)         |
| Captação líquida de empréstimos e debêntures                                                                                            | 123.704          | 322.358          |
| Juros pagos                                                                                                                             | (128.653)        | (101.509)        |
| Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil                                                        | (514.214)        | (397.232)        |
| <b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento</b>                                                                  | <b>(205.011)</b> | <b>8.698</b>     |
| <b>AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                                                                                 | <b>(103.622)</b> | <b>(148)</b>     |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA                                                                                                           |                  |                  |
| No início do período                                                                                                                    | 218.595          | 218.744          |
| No fim do período                                                                                                                       | 114.972          | 218.595          |

## AVISO LEGAL

Este relatório de resultados pode conter certas perspectivas e informações relativas à Allianz Saúde e Participações S.A., atual denominação de Centro de Imagem Diagnósticos S.A. (Alliança) e suas controladas, que refletem as visões atuais e / ou expectativas da Companhia a respeito de seu desempenho nos negócios, e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa prever, prever, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "estima", "poderia", "prevê", "potencial", "provavelmente resultará" ou outras palavras ou expressões de significado semelhante. Tais afirmações estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e suposições. Alertamos que um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes, quaisquer terceiros (inclusive investidores) são única e exclusivamente responsáveis por qualquer decisão de investimento ou negócio ou ação tomada em confiança nas informações e declarações contidas neste relatório ou por quaisquer danos consequentes, especiais ou similar. A Allianz não se obriga a atualizar ou revisar este relatório mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. Além dos fatores identificados em outro lugar neste relatório, os seguintes fatores, entre outros, podem causar resultados reais diferentes materialmente das declarações prospectivas ou desempenho histórico: mudanças nas preferências e condição financeira de nossos consumidores e condições competitivas nos mercados em que atuamos, mudanças nas condições econômicas, políticas e de negócios no Brasil; intervenções governamentais, resultando em mudanças na economia brasileira, impostos, tarifas ou ambiente regulatório, a nossa capacidade para competir com sucesso; mudanças em nossos negócios, a nossa capacidade de implementar com sucesso estratégias de marketing; nossa identificação de oportunidades de negócios, a nossa capacidade para desenvolver e introduzir novos produtos e serviços, mudanças no custo dos produtos e os custos operacionais; nosso nível de endividamento e outras obrigações financeiras, a nossa capacidade de atrair novos clientes; inflação no Brasil, a desvalorização do real frente ao dólar dos EUA e flutuações da taxa de juros, mudanças presentes ou futuras nas leis e regulamentos, e nossa capacidade de manter relacionamentos de negócios existentes e criar novos relacionamentos.



# 4Q24 | 2024

Earnings Release

CONFERENCE CALL TUE  
| MARCH 25, 2025 |  
12:00 a.m

[CLICK HERE](#)



## INDEX

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| HIGHLIGHTS FOR THE QUARTER.....         | 3  |
| MANAGEMENT MESSAGE.....                 | 4  |
| OPERACIONAL PERFORMANCE.....            | 10 |
| GROSS REVENUE.....                      | 11 |
| GROSS PROFIT / GROSS MARGIN.....        | 13 |
| EBITDA / EBITDA MARGIN.....             | 14 |
| FINANCIAL RESULT AND INDEBTEDNESS.....  | 15 |
| INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION..... | 17 |
| NET INCOME.....                         | 17 |
| INVESTMENTS.....                        | 17 |
| FINANCIAL PERFORMANCE.....              | 18 |
| BALANCE SHEET.....                      | 19 |
| INCOME STATEMENTS.....                  | 20 |
| CASH FLOW STATEMENT.....                | 22 |

# ALLIANÇA ANNOUNCES ITS 4Q24 AND 2024 FISCAL YEAR RESULTS

São Paulo, March 24, 2025 - **Alliança Saúde e Participações S.A.**, (“Alliança” or “Company”) (B3: AALR3), one of Brazil's largest diagnostic medicine companies, announces today its results for the fourth quarter of 2023 (4Q23) highlighting its main financial indicators and business performance. For further information, figures, and historical series (when available) can be accessed at [ri.allianca.com/en/](https://ri.allianca.com/en/).

| Highlights<br>(R\$ Million)                  | 4Q24   | 4Q23   | YoY       | 2024    | 2023    | YoY       |
|----------------------------------------------|--------|--------|-----------|---------|---------|-----------|
| Gross Revenue (ex-construction) <sup>1</sup> | 320.5  | 299.3  | 7.1%      | 1,299.7 | 1,255.8 | 3.5%      |
| Net Revenue (ex-construction) <sup>1</sup>   | 298.0  | 284.7  | 4.7%      | 1,207.4 | 1,173.4 | 2.9%      |
| Gross Profit                                 | 77.4   | 87.7   | -11.7%    | 355.7   | 364.8   | -2.5%     |
| Gross Margin <sup>2</sup>                    | 26.0%  | 30.8%  | -4.8 p.p. | 29.5%   | 31.1%   | -1.6 p.p. |
| Adjusted EBITDA <sup>3</sup>                 | 72.5   | 47.4   | 53.0%     | 288.9   | 234.9   | 23.0%     |
| Adjusted EBITDA Margin <sup>2</sup>          | 24.3%  | 16.7%  | 7.7 p.p.  | 23.9%   | 20.0%   | 3.9 p.p.  |
| Net Income                                   | (47.5) | (85.4) | -44.4%    | (117.2) | (218.6) | -46.4%    |

<sup>1</sup> Excludes “construction revenue”, an accounting entry referring to the investment made in RBD (PPP Bahia);

<sup>2</sup> Margins are calculated on net revenue ex-PPP construction;

<sup>3</sup> Excludes the write-off of financial assets and non-recurring expenses (see chapter on EBITDA).

## HIGHLIGHTS OF THE PERIOD

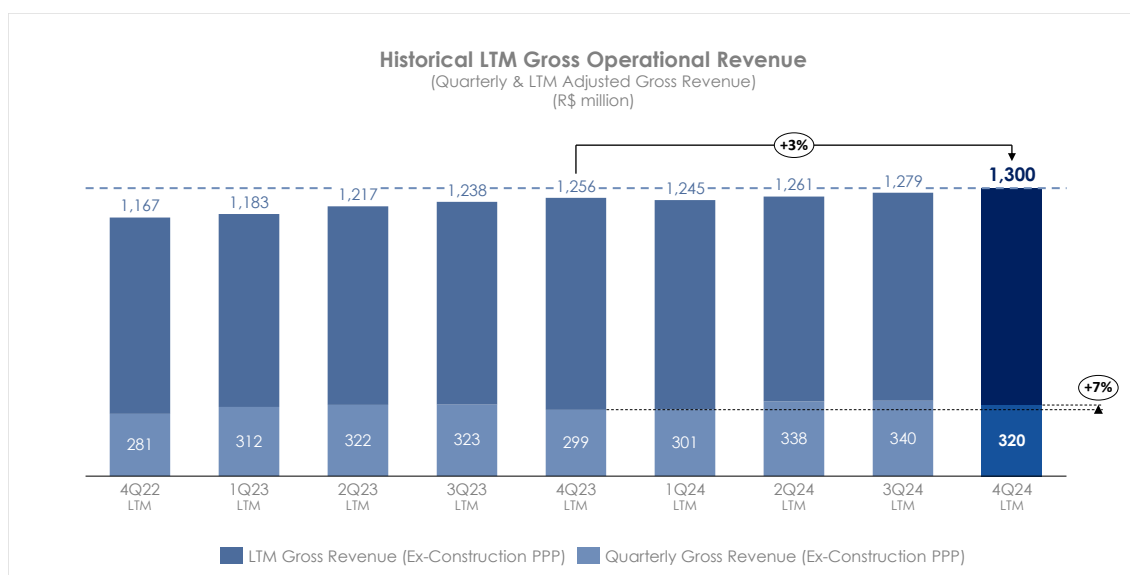
- **Highest Reported Annual Gross Revenue:** R\$ 1,300 million, a 3.5% increase compared to 2023;
- **B2B** business unit Gross Revenue showed **146% growth** in the year, reaching the mark of **R\$ 44 million**;
- **Adjusted EBITDA** of **R\$ 289 million** on an **annual basis**, the second highest in the historical series, and R\$ 73 million in 4Q24, a 53% growth compared to the same period of the previous year;
- **An increase of over 6.5% in the volume of imaging exams** compared to 4Q23, accompanied by higher productivity of Magnetic Resonance equipment;
- **A 37% reduction in SG&A** compared to 4Q23, demonstrating the discipline of our operational efficiency program;
- Maintenance of the **Financial Leverage ratio** at **2.5x**;
- A **46% reduction in Net Loss** compared to the 2023 fiscal year.

## MANAGEMENT MESSAGE

It is with great satisfaction that we announce to the market the results of Allianz Saúde for the fourth quarter of 2024 (4Q24) and the fiscal year. The figures presented reflect the results of the diligent and consistent work we have been developing over time.

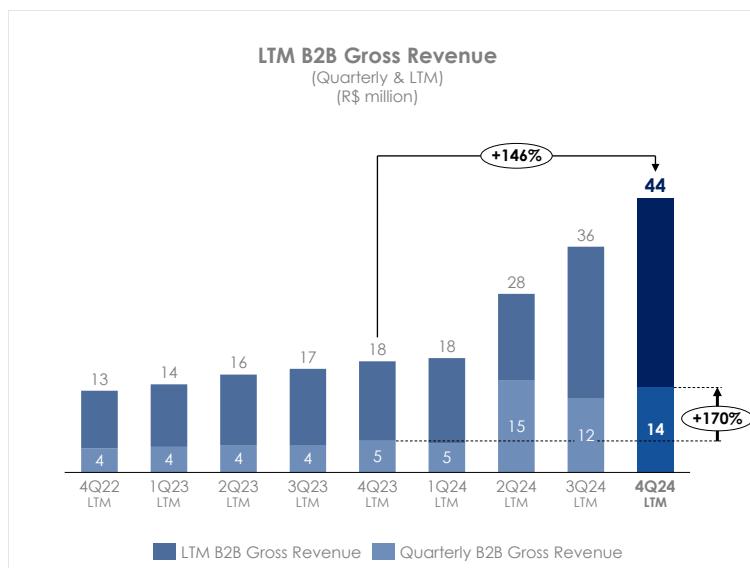
### Overall Performance

In the 4Q24, we recorded a 7% growth in gross revenue, while the accumulated growth for the year was 3%. These results represent the highest levels ever reported by the Company, both for a fourth quarter and for a full fiscal year. Furthermore, 2024 was marked by a steady revenue expansion, quarter after quarter, reinforcing our trajectory of sustainable growth.

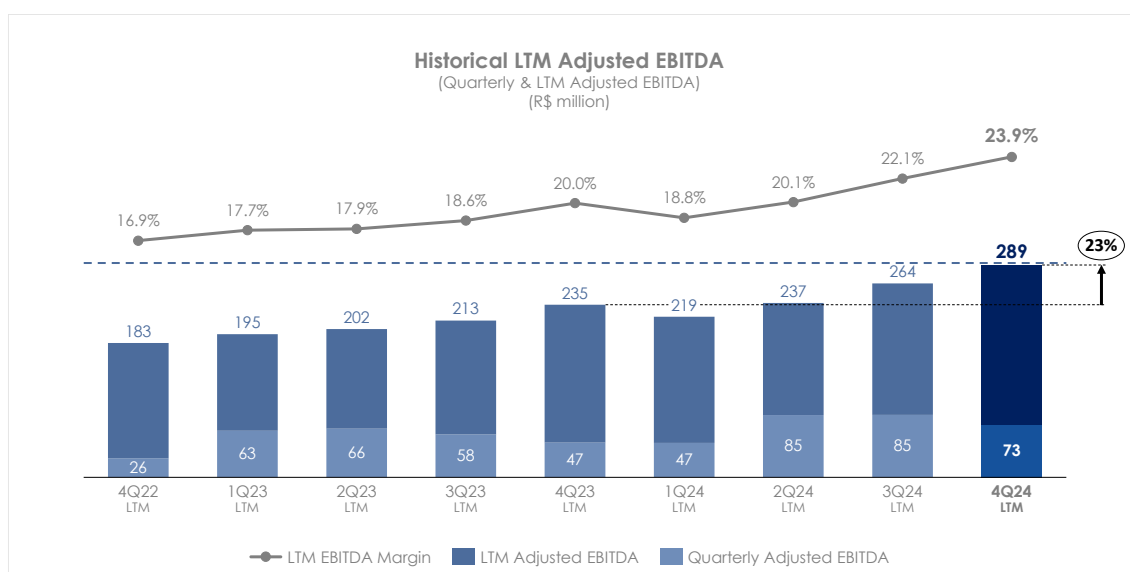


Our positive performance reflects the successful strategy of diversifying revenue sources. Allianz Saúde recorded growth across all its main business lines, with special emphasis on the B2B segment, which showed an impressive expansion of over 170% in the quarter and 146% for the year. This result is a testament to our commitment to building lasting and sustainable partnerships and alliances, aligned with the essence of our company.

Another significant milestone was the signing, in December of 2024, of a strategic contract that positions Allianz Saúde as a provider of clinical analysis services in partner units – B2B. This contract was signed with the largest and leading hospital in the proprietary network of one of the biggest healthcare operators in the city of São Paulo, with the establishment of the Company's first Hospital Technical Unit, marking a relevant step in our expansion. Operations began in 2025 and, therefore, are not yet reflected in the results presented.



The Company remains focused on its efficiency agenda, optimizing the use of its financial, technological, and human resources, as well as continuously reviewing its processes. As a result of these initiatives, we recorded an Adjusted EBITDA of R\$ 289 million in the 2024 fiscal year, an 23% growth compared to 2023 – reinforcing our commitment to a continuous operational efficiency agenda. In 4Q24, the recorded EBITDA was R\$ 73 million, a 53% increase compared to the same period of the previous year.



## Subsequent Events

### Acquisition of Cura Medicina Diagnóstica

Continuing the pursuit of complementary services and strategic opportunities, we announced, in February 2025, the signing of a purchase and sale agreement for the acquisition of 100% of the traditional and renowned Cura Medicina Diagnóstica brand. The company has two units in the city of São Paulo – one in the Jardins region and another in Moema.

Cura Medicina Diagnóstica offers clinical analysis and high-complexity diagnostic imaging services, which together will bring an annual gross revenue increase of approximately R\$ 80 million. With over 40 years of existence, the brand is recognized for

its excellence in diagnostic medicine, combining high quality, innovation, and a state-of-the-art equipment park with solutions based on artificial intelligence.

The transaction is aligned with Alliança's strategy of optimizing resources with minimal cash exposure in the short term. The acquisition price will be paid on a deferred basis, with settlement in installments over 36 months from the closing of the transaction.



#### Commercial Relationships and Expansion of Beneficiary Access Base

Our growth has been driven by the establishment of strategic partnerships with the main healthcare operators. In March 2025, we signed an expansion contract with one of the most important healthcare operators in the country, which allowed more than 280,000 beneficiaries to access our CDB brand in Greater São Paulo.

#### End of Obligations with FIDC Saúde & Imagem

On March 17, 2025, we received notification from Lormont Participações S.A. ("Lormont"), which holds 46% of the Company's capital, informing that, on December 31, 2024, it acquired the entirety of the credits held by the Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Saúde & Imagem – Responsabilidade Limitada (FIDC) against Alliança, totaling R\$ 339 million. Additionally, Lormont assumed the FIDC's obligation to pay a premium to Alliança, in the amount of R\$ 28 million.

Lormont, the holder of the entirety of the credits since December 31, 2024, terminated the credit assignment contract and also released the Company from any payments of fees, penalties, late interest, and/or remuneration related to the Credits. Additionally, Alliança agreed that Lormont could offset the Credits with the amount to be paid as a Premium, resulting in a Credit value of R\$ 310 million.

The Company will initiate procedures for a capital increase due to Lormont's irrevocable and definitive declaration of its intention to use the R\$ 310 million credit to subscribe to new shares to be issued in a future capital increase of the Company. This move demonstrates the confidence placed by the Controlling Shareholder in Alliança's strategy, strengthening the Company's liquidity base and contributing to the improvement of its financial health.

## **Final Considerations**

We remain confident in our business model and committed to creating value for our customers, partners, and shareholders. Allianz Saúde continues its trajectory of sustainable growth and innovation in the healthcare sector.

We thank our more than 4,000 employees, shareholders, partners, and the millions of customers across all regions of the country for believing in this Allianz.

We reaffirm our commitment to the future by promoting health and staying true to our purpose of continuous growth, longevity, and sustainable value creation. We are confident that we will continue to move forward consistently, focused on delivering strong and sustainable results for everyone involved in our value chain.

## **Management**

## “ALLIANÇA EXCELÊNCIA EM SAÚDE”



**Alliança – Excelência em Saúde.** We are a company aimed at valuing and strengthening a sense of alliance between **Growth, Efficiency, Customers, People, and Quality Health** - our 5 pillars. Alliança also represents the strengthening of our strategic alliances and partnerships. Alliança seeks new ways to change the health sector in Brazil. This implies in reinventing business models and ensuring leadership, giving visibility to a Company that is conscience, modern and young, even in a traditional segment. Our purpose under the Alliança brand will be to continue innovating and providing quality service to our customers.

## CORPORATE PROFILE

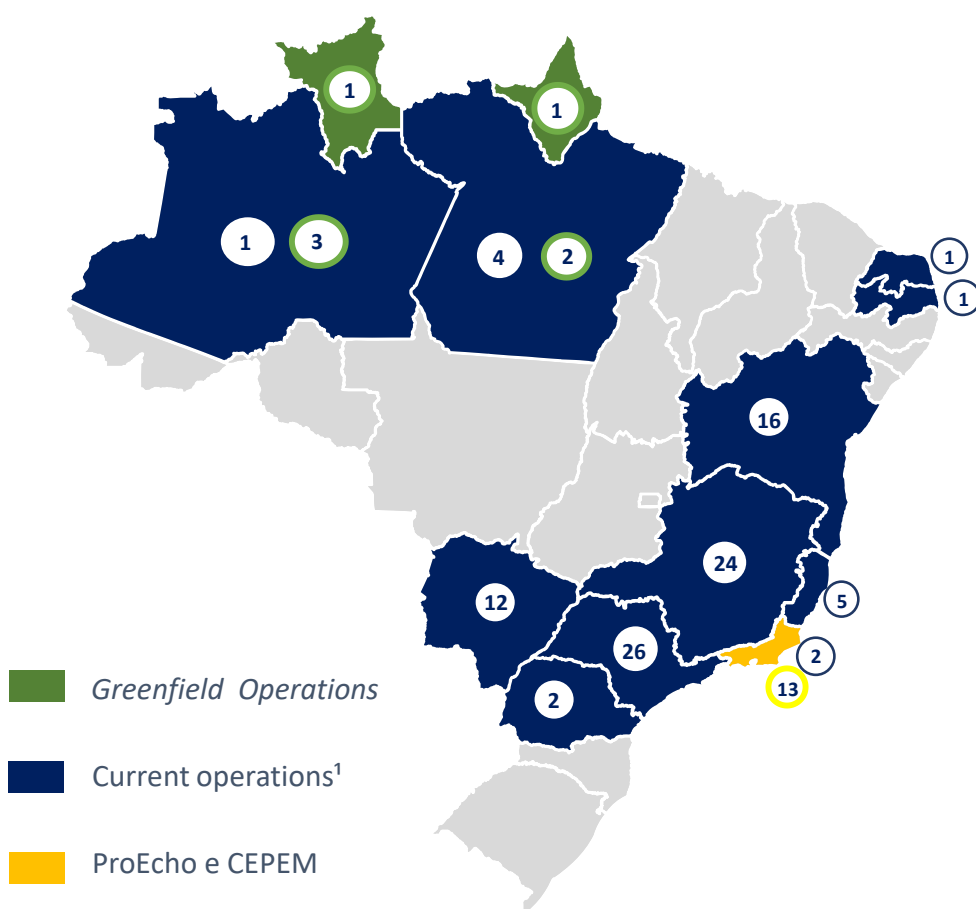
### Our business platforms



## ALLIANÇA IS ONE OF BRAZIL'S LARGEST AND MOST RENOWNED HEALTH DIAGNOSIS SYSTEMS

Present in **45 cities** across 11 Brazilian states, operating 105 service units<sup>1</sup>, along with seven pre-operational units represented by the Greenfield Operation, strategically distributed. It boasts **the most advanced technological infrastructure in the high-complexity diagnostic medicine sector in Brazil**, being one of the leading companies in the market in terms of MRI equipment, as well as CT scanners and ultrasound devices, a result of substantial investments in technology integration.

### NATIONWIDE COVERAGE



<sup>1</sup> Consider the operational management agreement with ProEcho and CEPEN – these brands are not consolidated in the Company's figures.



## OPERATIONAL PERFORMANCE

| Assets           |      |
|------------------|------|
| End of Period    | 4Q24 |
| Units            | 105  |
| Mega             | 17   |
| Standard         | 64   |
| Collection units | 11   |
| CEPEM & ProEcho  | 13   |
| MRI equipment    | 109  |

In the fourth quarter of 2024, the production of **clinical analysis** tests recorded a **21% growth** compared to the same period in 2023, accumulating a 3% year-over-year increase. This reflects the Company's efforts to expand its market share in this segment. Although the average ticket showed a 4% decline on an annual basis, this variation has been offset by the ongoing pursuit of cost reductions in the Supplies and Support Laboratories segment.

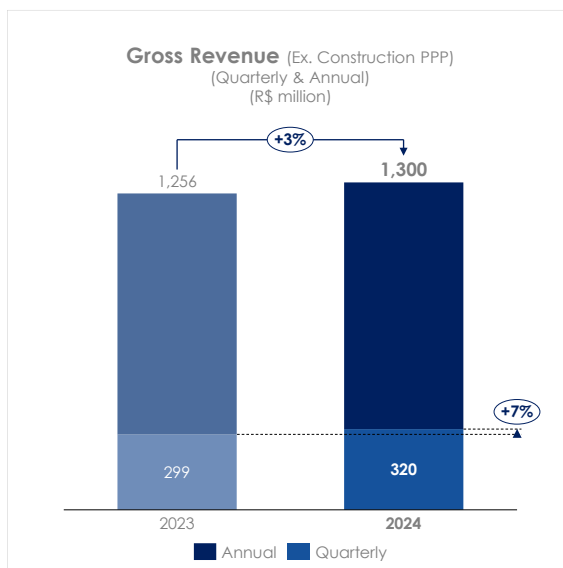
Regarding **imaging** exams, we observed a **7% increase** in volume in Q4 2024 compared to Q4 2023, with a cumulative growth of 1% in 2024. The average ticket for this segment remained stable year over year. Continuing our operational efficiency strategy, we **increased the productivity** of our installed MRI equipment by 5% over the past year.

|                                 | Performance (ex-RBD and B2B) |         |        |         |         |       |
|---------------------------------|------------------------------|---------|--------|---------|---------|-------|
|                                 | 4Q24                         | 4Q23    | YoY    | 2024    | 2023    | YoY   |
| <b>Services</b>                 |                              |         |        |         |         |       |
| MRI Exams ('000)                | 1,100.5                      | 1,033.1 | 6.5%   | 4,499.9 | 4,462.1 | 0.8%  |
| CA Exams ('000)                 | 2,028.4                      | 1,673.0 | 21.2%  | 7,918.7 | 7,697.6 | 2.9%  |
| <b>MRI Average Ticket</b>       |                              |         |        |         |         |       |
| MRI Avg. Ticket (R\$)           | 250.2                        | 260.6   | -4.0%  | 249.4   | 251.2   | -0.7% |
| CA Avg. Ticket (R\$)            | 16.0                         | 18.0    | -11.0% | 16.9    | 17.5    | -3.7% |
| <b>Average Daily Production</b> |                              |         |        |         |         |       |
| MRI Exams/Equipment/Day         | 30.0                         | 28.0    | 7.2%   | 31.2    | 29.8    | 5.0%  |

## GROSS REVENUE

In Q4 2024, Adjusted Gross Revenue totaled **R\$ 320 million, the highest fourth-quarter revenue in the Company's history**, representing a **7%** growth compared to the same period of the previous year. For the full year, we reached R\$ 1,300 million, a 3.4% increase over 2023, resulting in the **highest annual revenue** in our historical series.

In the fourth quarter of 2024, we signed a **strategic contract** that strengthens Alliança Saúde's position as a provider of clinical analysis services in partner units under the B2B model. This contract was established with the main hospital in the proprietary network of one of the largest healthcare operators in São Paulo, enabling the **installation of the Company's first Hospital Technical Center**. This milestone represents a significant step in our expansion. Operations began in 2025 and are therefore not yet reflected in the reported results.



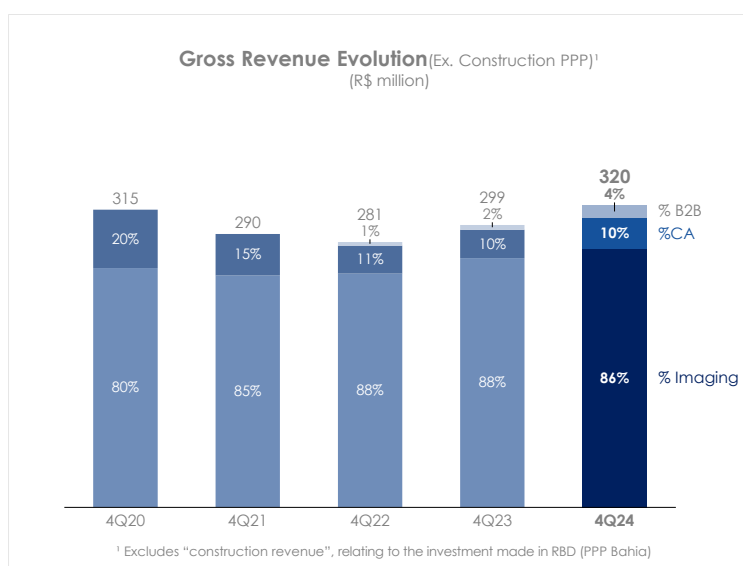
Another relevant achievement, not yet reflected in the numbers presented, was the **signing of amendments to the RBD concession contract**, in partnership with the Government of the State of Bahia. This move strengthens the Company's presence in the diagnostic imaging sector in the state. The new additions to the contract include the expansion of the services offered and the establishment of the 13th Bioimaging unit. These amendments will contribute to significant growth in the operation, with an additional estimated revenue of R\$ 30 million and the performance of approximately 124,000 exams per year.

The increase in the volume of **private exams** continues to be a key highlight in our 4Q24 revenue. In the quarter, this volume grew by 17% compared to 4Q23 and accumulated an 8% growth over the year, becoming the Company's second-largest revenue source, accompanied by higher profitability – as these exams have a higher average ticket than the overall average – and a reduction in the average collection period.

With these recent advances and other ongoing initiatives, such as the **extension of accreditation** with one of the country's leading healthcare operators – expanding access to CDB for an additional 280,000 lives in Greater São Paulo, a subsequent event that occurred in this 1Q25 – we maintain a positive outlook for the sustainable growth of the Company's operations, strengthening operational cash flow generation.

| Gross Revenue<br>(R\$ Million)             | 4Q24   | 4Q23   | YoY    | 2024    | 2023    | YoY    |
|--------------------------------------------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|
| Gross Revenue (ex-construction)            | 320.5  | 299.3  | 7.1%   | 1,299.7 | 1,255.8 | 3.5%   |
| Diagnostic Imaging                         | 274.5  | 264.2  | 3.9%   | 1,122.5 | 1,103.3 | 1.7%   |
| MRI                                        | 109.6  | 107.3  | 2.1%   | 454.6   | 454.0   | 0.1%   |
| Ex-MRI imaging                             | 164.9  | 156.9  | 5.1%   | 667.9   | 649.3   | 2.9%   |
| Clinical Analysis                          | 32.4   | 30.0   | 7.9%   | 133.6   | 134.8   | -0.9%  |
| B2B                                        | 13.6   | 5.0    | 169.5% | 43.7    | 17.7    | 146.4% |
| Construction Revenue                       | 2.8    | 3.7    | -24.7% | 10.1    | 6.5     | 55.6%  |
| Gross revenue                              | 323.2  | 303.0  | 6.7%   | 1,309.9 | 1,262.4 | 3.8%   |
| Deductions                                 | (22.6) | (14.8) | 52.5%  | (92.9)  | (82.8)  | 12.2%  |
| Net Revenue                                | 300.7  | 288.2  | 4.3%   | 1,217.0 | 1,179.6 | 3.2%   |
| Net Revenue (ex-construction) <sup>1</sup> | 298.0  | 284.7  | 4.7%   | 1,207.4 | 1,173.4 | 2.9%   |

<sup>1</sup> Excludes "construction revenue", an accounting entry referring to the investment made in RBD (PPP Bahia).



## GROSS PROFIT / GROSS MARGIN

| Quarterly Gross Profit<br>(R\$ Million) | 4Q24           | 4Q23           | YoY     | % NR<br>4Q24 | % NR<br>4Q23 |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|---------|--------------|--------------|
| <b>Net Revenue (ex)</b>                 | <b>298.0</b>   | <b>284.7</b>   | 4.7%    | -            | -            |
| <b>Costs (ex)</b>                       | <b>(220.6)</b> | <b>(197.0)</b> | 11.9%   | -74.0%       | -69.2%       |
| Medical services                        | (68.1)         | (59.6)         | 14.3%   | -22.8%       | -20.9%       |
| Personnel                               | (66.8)         | (60.2)         | 11.0%   | -22.4%       | -21.1%       |
| Supplies and support labs               | (29.7)         | (27.5)         | 8.3%    | -10.0%       | -9.6%        |
| Maintenance                             | (0.7)          | 0.9            | -178.9% | -0.2%        | 0.3%         |
| Occupancy                               | (11.0)         | (11.6)         | -5.0%   | -3.7%        | -4.1%        |
| Third-party services and others         | (19.0)         | (14.3)         | 32.7%   | -6.4%        | -5.0%        |
| Depreciation (cost)                     | (25.2)         | (24.8)         | 1.8%    | -8.5%        | -8.7%        |
| <b>Gross Profit</b>                     | <b>77.4</b>    | <b>87.7</b>    | -11.6%  | 26.0%        | 30.8%        |
| Construction costs                      | (2.6)          | (3.5)          | -24.7%  | -0.9%        | -1.2%        |

<sup>1</sup> Excludes "construction revenue", an accounting entry referring to the investment made in RBD (PPP Bahia).

| FY Gross Profit<br>(R\$ Million) | 2024           | 2023           | YoY   | % NR<br>2024 | % NR<br>2023 |
|----------------------------------|----------------|----------------|-------|--------------|--------------|
| <b>Net Revenue (ex)</b>          | <b>1,207.4</b> | <b>1,173.4</b> | 2.9%  | -            | -            |
| <b>Costs (ex)</b>                | <b>(851.8)</b> | <b>(808.6)</b> | 5.3%  | -70.5%       | -68.9%       |
| Medical services                 | (258.0)        | (239.0)        | 7.9%  | -21.4%       | -20.4%       |
| Personnel                        | (252.4)        | (220.2)        | 14.6% | -20.9%       | -18.8%       |
| Supplies and support labs        | (110.9)        | (116.6)        | -4.9% | -9.2%        | -9.9%        |
| Maintenance                      | (20.6)         | (16.8)         | 22.6% | -1.7%        | -1.4%        |
| Occupancy                        | (45.1)         | (42.4)         | 6.5%  | -3.7%        | -3.6%        |
| Third-party services and others  | (64.4)         | (67.8)         | -5.0% | -5.3%        | -5.8%        |
| Depreciation (cost)              | (100.4)        | (105.8)        | -5.1% | -8.3%        | -9.0%        |
| <b>Gross Profit</b>              | <b>355.7</b>   | <b>364.8</b>   | -2.5% | 29.5%        | 31.1%        |
| Construction costs               | (9.6)          | (6.2)          | 55.6% | -0.8%        | -0.5%        |

<sup>1</sup> Excludes "construction revenue", an accounting entry referring to the investment made in RBD (PPP Bahia).

The accumulated Gross Profit totaled **R\$ 356 million in 2024**, representing a 3% reduction compared to 2023, with a **Gross Margin of 30%**.

The increase in the volume of diagnostic imaging exams and the expansion of the B2B business line in 2024 drove revenue growth, resulting in a proportional impact on Medical Fees costs, which rose by 8% in the period, reflecting the strong expansion of B2B operations. Nevertheless, the Company's operational efficiency ensured an increase in the contribution margin both on an annual and quarterly basis.

Additionally, strategic measures, such as the renegotiation of contracts with service providers, contributed to a 5% reduction in Supplies and Support Laboratories costs.

We also managed other factors that impacted the Gross Margin, such as the Personnel line, which grew by 15% due to the expansion of the team in B2B operations and the implementation of the nursing salary floor in 2024. Despite these increases, we were able to offset their effects through an extensive review of expense lines, achieving healthy operating margins, as detailed in the following section.

## EBITDA / EBITDA MARGIN

| Quarterly EBITDA<br>(R\$ Million)                  | 4Q24         | 4Q23          | YoY           | % NR<br>4Q24 | % NR<br>4Q23 |
|----------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Adjusted net revenue</b>                        | <b>298.0</b> | <b>284.7</b>  | <b>4.7%</b>   | -            | -            |
| <b>Gross Profit</b>                                | <b>77.4</b>  | <b>87.7</b>   | <b>-11.6%</b> | 26.0%        | 30.8%        |
| General Expenses                                   | (66.2)       | (104.8)       | -36.8%        | -22.2%       | -36.8%       |
| Personnel                                          | (36.7)       | (52.6)        | -30.2%        | -12.3%       | -18.5%       |
| Occupancy, third parties, others                   | (27.7)       | (50.4)        | -45.1%        | -9.3%        | -17.7%       |
| Depreciation (expense)                             | (1.9)        | (1.8)         | 3.6%          | -0.6%        | -0.6%        |
| Incentive program (shares)                         | (0.0)        | (0.0)         | -100.0%       | 0.0%         | 0.0%         |
| Other expenses, net                                | 9.3          | (10.9)        | n/a           | 3.1%         | -3.8%        |
| Earnings (loss) of subsidiaries                    | 0.0          | 1.4           | -100.0%       | 0.0%         | 0.5%         |
| <b>EBIT</b>                                        | <b>20.5</b>  | <b>(26.7)</b> | <b>n/a</b>    | 6.9%         | -9.4%        |
| (+) Depreciation and amortization                  | 27.1         | 26.6          | 1.9%          | 9.1%         | 9.4%         |
| <b>EBITDA</b>                                      | <b>47.6</b>  | <b>0.0</b>    | <b>18.2%</b>  | 16.0%        | 0.0%         |
| (+) Adj. write-down of financ. assets <sup>1</sup> | 10.2         | 8.6           |               | 3.4%         | 3.0%         |
| (+) Non-Recurring Expenses                         | 14.7         | 38.7          | -62.1%        | 4.9%         | 13.6%        |
| Personnel                                          | 8.3          | 13.9          | -39.8%        | 2.8%         | 4.9%         |
| Occupation, 3rd and others                         | 6.3          | 16.3          | -61.1%        | 2.1%         | 5.7%         |
| Other expenses, net                                | 0.0          | 8.5           | -100.0%       | 0.0%         | 3.0%         |
| <b>Adjusted EBITDA</b>                             | <b>72.5</b>  | <b>47.4</b>   | <b>53.0%</b>  | <b>24.3%</b> | <b>16.7%</b> |

<sup>1</sup> Excludes "construction revenue", an accounting entry referring to the investment made in RBD (PPP Bahia).

| FY EBITDA<br>(R\$ Milhões)                         | 2024           | 2023           | YoY           | % NR<br>2024 | % NR<br>2023 |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Adjusted net revenue</b>                        | <b>1,207.4</b> | <b>1,173.4</b> | <b>2.9%</b>   | -            | -            |
| <b>Gross Profit</b>                                | <b>355.7</b>   | <b>364.8</b>   | <b>-2.5%</b>  | 29.5%        | 31.1%        |
| General Expenses                                   | (248.6)        | (325.1)        | -23.5%        | -20.6%       | -27.7%       |
| Personnel                                          | (133.1)        | (186.3)        | -28.5%        | -11.0%       | -15.9%       |
| Occupancy, third parties, others                   | (108.0)        | (130.9)        | -17.5%        | -8.9%        | -11.2%       |
| Depreciation (expense)                             | (7.5)          | (7.6)          | -1.4%         | -0.6%        | -0.6%        |
| Incentive program (shares)                         | (0.0)          | (0.3)          | -100.0%       | 0.0%         | 0.0%         |
| Other expenses, net                                | 5.9            | (7.0)          | -185.2%       | 0.5%         | -0.6%        |
| Earnings (loss) of subsidiaries                    | 0.0            | 6.2            | -100.0%       | 0.0%         | 0.5%         |
| <b>EBIT</b>                                        | <b>113.0</b>   | <b>38.9</b>    | <b>190.5%</b> | <b>9.4%</b>  | <b>3.3%</b>  |
| (+) Depreciation and amortization                  | 107.8          | 113.4          | -4.9%         | 8.9%         | 9.7%         |
| <b>EBITDA</b>                                      | <b>220.8</b>   | <b>152.3</b>   | <b>45.0%</b>  | 18.3%        | 13.0%        |
| (+) Adj. write-down of financ. assets <sup>1</sup> | 38.9           | 34.0           | 14.4%         | 3.2%         | 2.9%         |
| (+) Non-Recurring Expenses                         | 29.2           | 48.7           | -39.9%        | 2.4%         | 4.1%         |
| Personnel                                          | 18.0           | 18.3           | -2.0%         | 1.5%         | 1.6%         |
| Occupation, 3rd and others                         | 11.1           | 20.2           | -44.8%        | 0.9%         | 1.7%         |
| Other expenses, net                                | 0.1            | 10.1           | -98.9%        | 0.0%         | 0.9%         |
| <b>Adjusted EBITDA</b>                             | <b>288.9</b>   | <b>234.9</b>   | <b>23.0%</b>  | <b>23.9%</b> | <b>20.0%</b> |

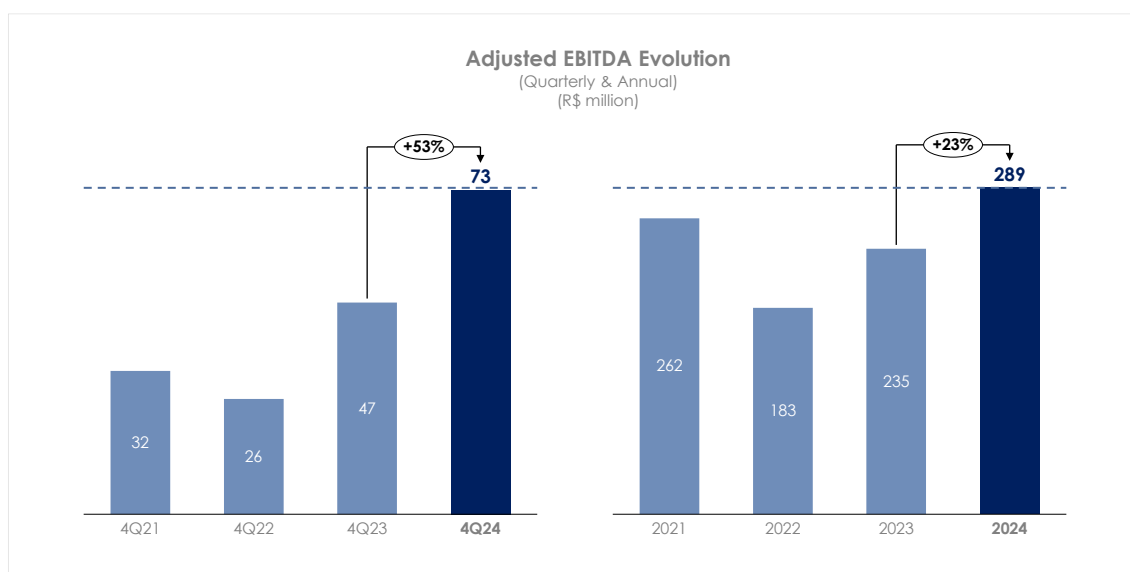
<sup>1</sup> Excludes "construction revenue", an accounting entry referring to the investment made in RBD (PPP Bahia).

In 2024, **Adjusted EBITDA reached R\$ 289 million, an 23% growth compared to 2023, with an EBITDA Margin of 24%**, an improvement of 3.9 percentage points over the previous year. These results reflect the diligent execution of our continuous operational efficiency strategy.

Despite the increase in costs impacting Gross Profit, we managed to reverse this pressure

on profitability through efficient expense management, resulting in an improved EBITDA Margin. **The total of cost and expense lines recorded a 3% reduction in 2024 compared to 2023**, while in the fourth quarter, the decrease was even more significant, reaching 6% compared to 4Q23, reflecting our ongoing pursuit of operational efficiency.

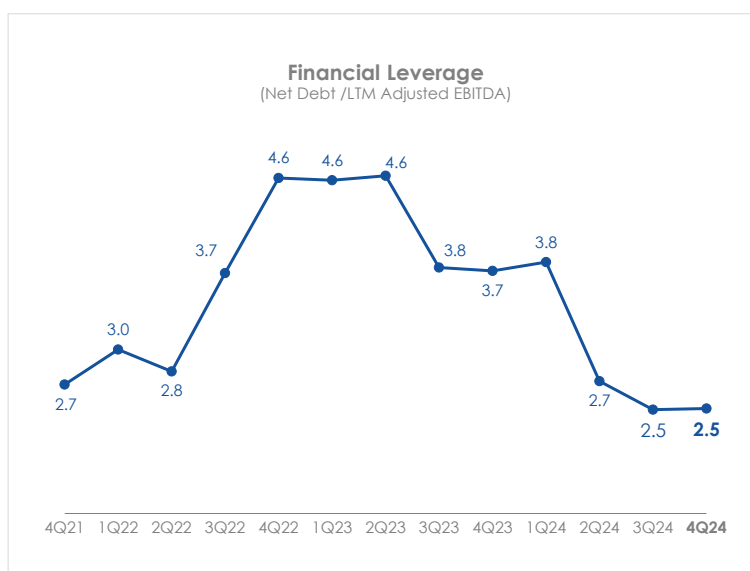
Among the key highlights of the period, the optimization of the back-office structure enabled a **29% reduction in Personnel expense lines** compared to 2023, fully offsetting the increase in team-related costs during the period – as a result, the combined total of Personnel costs and expenses showed a 5% reduction. In the **Occupancy, Third-Party, and Other** cost and expense lines, we achieved a **contraction of more than 10% compared to 2023**, reinforcing our commitment to sustainable and scalable profitability. It is worth noting that all these reductions described consider non-recurring expenses. Therefore, if adjusted, they would be even greater.



## FINANCIAL RESULT AND INDEBTEDNESS

| Financial Result<br>(R\$ Million) | 4Q24          | 4Q23          | YoY          | 2024           | 2023           | YoY           |
|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------|----------------|----------------|---------------|
| Financial revenue                 | 4.1           | 5.8           | -30.0%       | 43.0           | 14.4           | 199.1%        |
| Financial expenses                | (59.8)        | (64.4)        | -7.1%        | (224.2)        | (222.8)        | 0.6%          |
| Lease interest                    | (6.7)         | (7.0)         | -4.7%        | (27.3)         | (29.9)         | -8.9%         |
| <b>Total Financial Result</b>     | <b>(62.4)</b> | <b>(65.7)</b> | <b>-4.9%</b> | <b>(208.5)</b> | <b>(238.4)</b> | <b>-12.5%</b> |

We closed the 2024 fiscal year with a negative Financial Result of R\$ 208 million, an improvement of over 13% compared to 2023. This reduction reflects our efforts in optimizing the capital structure and reducing indebtedness, especially in an unfavorable macroeconomic scenario with high interest rates in the country.



| Debt<br>(R\$ Million)               | dec/24        | sep/24        | dec/23         | YoY           |
|-------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Loans and debentures                | 721.7         | 735.0         | 1,045.3        | -31.0%        |
| Derivative fin. instruments         | 0.0           | 0.0           | 0.0            | n/a           |
| <b>Gross Bank Debt</b>              | <b>721.7</b>  | <b>735.0</b>  | <b>1,045.3</b> | <b>-31.0%</b> |
| Gross Bank Debt R\$ <sup>1</sup>    | 721.7         | 735.0         | 1,045.3        | -31.0%        |
| Gross Bank Debt US\$                | 0.0           | 0.0           | 0.0            | n/a           |
| Tax installment payments            | 87.3          | 59.7          | 28.3           | 208.5%        |
| Acquisitions of companies           | 15.5          | 18.5          | 18.3           | -15.3%        |
| <b>Total Gross Debt</b>             | <b>824.4</b>  | <b>813.2</b>  | <b>1,091.8</b> | <b>-24.5%</b> |
| <b>Cash and equivalents</b>         | <b>115.0</b>  | <b>167.7</b>  | <b>218.6</b>   | <b>-47.4%</b> |
| <b>Total Net Debt</b>               | <b>709.5</b>  | <b>645.5</b>  | <b>873.3</b>   | <b>-18.8%</b> |
| Adjusted EBITDA LTM                 | 288.9         | 263.8         | 234.9          | 23.0%         |
| <b>Total Net Debt / Adj. EBITDA</b> | <b>2.46 x</b> | <b>2.45 x</b> | <b>3.72 x</b>  | <b>-33.9%</b> |

At the end of 4Q24, the balance of **Cash, Equivalents, and Securities** was R\$ 115 million, while **Total Gross Debt** reached R\$ 824 million. With these movements, we achieved a **Total Net Debt** of R\$ 709 million, 19% lower than the balance in 4Q23.

As a result, the **financial leverage ratio** closed at **2.5x**, in line with the ratios obtained in recent quarters and significantly lower than that reported in the same period of the previous year.

We remain committed to the goal of strengthening operational cash flow generation and increasing current liquidity, and we continue to be dedicated to improving and reinforcing our capital structure.

## INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION

| Income taxes<br>(R\$ Million)        | 4Q24          | 4Q23          | YoY           | 2024          | 2023           | YoY           |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Income before taxes on income</b> | <b>(41.9)</b> | <b>(92.4)</b> | <b>-54.6%</b> | <b>(95.4)</b> | <b>(199.5)</b> | <b>-52.2%</b> |
| <b>Taxes on income</b>               | <b>(5.5)</b>  | <b>7.0</b>    | <b>n/a</b>    | <b>(21.8)</b> | <b>(19.1)</b>  | <b>14.1%</b>  |
| Current taxes on income              | (5.2)         | (7.7)         | -32.5%        | (27.8)        | (25.5)         | 9.0%          |
| Deferred taxes on income             | (0.3)         | 14.7          | n/a           | 6.0           | 6.4            | -6.1%         |
| <b>Effective tax rate</b>            | <b>n/a</b>    | <b>7.6%</b>   | <b>n/a</b>    | <b>n/a</b>    | <b>n/a</b>     | <b>n/a</b>    |



## NET INCOME

| Net result<br>(R\$ Million)                | 4Q24          | 4Q23          | YoY              | 2024           | 2023           | YoY             |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Attributed to the controlling shareholders | (52.6)        | (88.4)        | -40.5%           | (129.1)        | (227.9)        | -43.3%          |
| Attributed to non-controlling shareholders | 5.1           | 3.0           | 71.8%            | 11.9           | 9.3            | 27.5%           |
| <b>Net Income</b>                          | <b>(47.5)</b> | <b>(85.4)</b> | <b>-44.4%</b>    | <b>(117.2)</b> | <b>(218.6)</b> | <b>-46.4%</b>   |
| (+) Non-recurring Expenses                 | 14.7          | 38.7          | -62.1%           | 29.2           | 48.7           | -39.9%          |
| <b>Net Margin</b>                          | <b>-15.9%</b> | <b>-30.0%</b> | <b>14.1 p.p.</b> | <b>-9.7%</b>   | <b>-18.6%</b>  | <b>8.9 p.p.</b> |
| Earnings per share (R\$)                   | (0.44)        | (0.75)        | -40.5%           | (1.09)         | (1.93)         | -43.3%          |

As a result of our strategy and efforts to enhance the Company's operational efficiency, we closed the 2024 fiscal year with a negative **Net Income** of R\$ 117 million, representing a **46% reduction compared to 2023**.

## INVESTMENTS

| Investments<br>(R\$ Million) | 4Q24        | 4Q23        | YoY           | 2024         | 2023        | YoY          |
|------------------------------|-------------|-------------|---------------|--------------|-------------|--------------|
| Organic expansion            | 11.3        | 4.7         | 140.8%        | 60.1         | 40.9        | 47.0%        |
| Maintenance                  | 6.0         | 1.5         | 303.0%        | 24.2         | 24.6        | -1.7%        |
| Others                       | 9.9         | 5.1         | 93.8%         | 22.1         | 26.0        | -15.1%       |
| <b>Total CAPEX</b>           | <b>27.2</b> | <b>11.3</b> | <b>141.1%</b> | <b>106.4</b> | <b>91.5</b> | <b>16.3%</b> |
| Financial assets (RBD)       | 2.8         | 3.7         | -24.8%        | 10.1         | 6.5         | 56.0%        |
| M&A / Investments            | <b>30.0</b> | <b>15.0</b> | <b>100.2%</b> | <b>116.5</b> | <b>98.0</b> | <b>18.9%</b> |

In the 2024 fiscal year, we increased our investments by **16%** compared to 2023, with a focus on technological upgrades and the expansion of installed capacity to keep pace with the growing volume of exams performed.

## FINANCIAL PERFORMANCE

| Income Statement                                    | 4Q24          | 4Q23          | YoY                | 2024           | 2023           | YoY             |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Gross Revenue Ex. PPP Construction <sup>1</sup>     | 320.5         | 299.3         | 7.1%               | 1,299.7        | 1,255.8        | 3.5%            |
| Adjusted Deductions <sup>1</sup>                    | (22.4)        | (14.5)        | 54.6%              | (92.3)         | (82.4)         | 12.0%           |
| <b>Net Revenue Ex. PPP Construction<sup>1</sup></b> | <b>298.0</b>  | <b>284.7</b>  | <b>4.7%</b>        | <b>1,207.4</b> | <b>1,173.4</b> | <b>2.9%</b>     |
| Adjusted CSP <sup>1</sup>                           | (220.6)       | (197.0)       | 11.9%              | (851.8)        | (808.6)        | 5.3%            |
| <b>Gross Profit</b>                                 | <b>77.4</b>   | <b>87.7</b>   | <b>-11.7%</b>      | <b>355.7</b>   | <b>364.8</b>   | <b>-2.5%</b>    |
| Gross Margin                                        | 26.0%         | 30.8%         | -4.8 p.            | 29.5%          | 31.1%          | -1.6 p.p.       |
| General Expenses                                    | (66.2)        | (104.8)       | -36.8%             | (248.6)        | (325.1)        | -23.5%          |
| Other operating income (expenses), net              | 9.3           | (10.9)        | n/a                | 5.9            | (7.0)          | n/a             |
| Income from equity investments                      | 0.0           | 1.4           | -100.0%            | 0.0            | 6.2            | -100.0%         |
| (+) Depreciation and amortization (total)           | 27.1          | 26.6          | 1.9%               | 107.8          | 113.4          | -4.9%           |
| <b>EBITDA</b>                                       | <b>47.6</b>   | <b>0.0</b>    | <b>&gt;1.000 %</b> | <b>220.9</b>   | <b>152.3</b>   | <b>45.0%</b>    |
| (+) RBD adjustment (PPP in Bahia)                   | 10.2          | 8.6           | 18.2%              | 38.9           | 34.0           | 14.4%           |
| (+) Non-Recurring Expenses                          | 14.7          | 38.7          | -62.1%             | 29.2           | 48.7           | -39.9%          |
| <b>Adjusted EBITDA</b>                              | <b>72.5</b>   | <b>47.4</b>   | <b>53.0%</b>       | <b>288.9</b>   | <b>234.9</b>   | <b>23.0%</b>    |
| <b>Adjusted EBITDA Margin</b>                       | <b>24.3%</b>  | <b>16.7%</b>  | <b>7.7 p.p.</b>    | <b>23.9%</b>   | <b>20.0%</b>   | <b>3.9 p.p.</b> |
| (-) Depreciation and Amortization (total)           | (27.1)        | (26.6)        | 1.9%               | (107.8)        | (113.4)        | -4.9%           |
| Financial Results                                   | (62.4)        | (65.7)        | -4.9%              | (208.5)        | (238.4)        | -12.5%          |
| <b>LAIR</b>                                         | <b>(41.9)</b> | <b>(92.4)</b> | <b>-54.6%</b>      | <b>(95.4)</b>  | <b>(199.5)</b> | <b>-52.1%</b>   |
| IRCS                                                | (5.5)         | 7.0           | n/a                | (21.8)         | (19.1)         | 14.1%           |
| Effective IR&CS rate                                | n/a           | 7.6%          | n/a                | n/a            | n/a            | n/a             |
| <b>Net Profit</b>                                   | <b>(47.5)</b> | <b>(85.4)</b> | <b>-44.4%</b>      | <b>(117.2)</b> | <b>(218.5)</b> | <b>-46.4%</b>   |
| Net Margin                                          | -15.9%        | -30.0%        | 14.1 p.p.          | -9.7%          | -18.6%         | 8.9 p.p.        |
| <b>Adjusted Net Profit<sup>2</sup></b>              | <b>(32.8)</b> | <b>(46.6)</b> | <b>-29.7%</b>      | <b>(88.0)</b>  | <b>(169.9)</b> | <b>-48.2%</b>   |
| Adjusted Net Profit Margin                          | -11.0%        | -16.4%        | 5.4 p.p.           | -7.3%          | -14.5%         | 7.2 p.p.        |
| Minority Participation                              | 5.1           | 3.0           | 71.8%              | 11.9           | 9.3            | 27.5%           |

<sup>1</sup> Recurring adjustment, corresponding to the recovery of investments made by RBD in the PPP with the State of Bahia and non-recurring expenses.  
N/A = not applicable

## BALANCE SHEET

### BALANCE SHEETS ON DECEMBER 31, 2024 AND DECEMBER 31, 2023

(BRL '000)

| ASSETS                                        | 12/31/2024       | 12/31/2023       | LIABILITIES AND EQUITY                        | 12/31/2024       | 12/31/2023       |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>CURRENT ASSETS</b>                         |                  |                  | <b>CURRENT LIABILITIES</b>                    |                  |                  |
| Cash and cash equivalents                     | 114,972          | 218,595          | Trade payables                                | 78,316           | 128,857          |
| Accounts receivable                           | 447,136          | 202,160          | Payroll and benefits                          | 100,115          | 79,556           |
| Inventories                                   | 11,618           | 12,261           | Borrowings and financing                      | 293,991          | 375,976          |
| Financial assets                              | 30,724           | 16,247           | Leases                                        | 12,867           | 31,059           |
| Taxes recoverable                             | 73,471           | 57,545           | Tax obligations                               | 144,377          | 71,702           |
| Related parties                               | 85               | 85               | Tax installment payments                      | 18,469           | 24,763           |
| Derivative financial instruments              | -                | -                | Accounts payable - acquisition of companies   | 15,476           | 18,280           |
| Other accounts receivable                     | 16,426           | 17,854           | Dividends payable                             | 104              | 75               |
| <b>Total current assets</b>                   | <b>694,432</b>   | <b>524,747</b>   | Derivative financial instruments              | -                | -                |
|                                               |                  |                  | Other accounts payable                        | 2,685            | 4,552            |
| <b>NONCURRENT ASSETS</b>                      |                  |                  | <b>Total current liabilities</b>              | <b>666,400</b>   | <b>734,820</b>   |
| Securities                                    | -                | -                | <b>NONCURRENT LIABILITIES</b>                 |                  |                  |
| Escrow deposits                               | 28,902           | 26,575           | Borrowings and financing                      | 427,722          | 669,306          |
| Contingency reimbursement guarantee           | 10,127           | 11,525           | Leases                                        | 216,482          | 232,902          |
| Related parties                               | 104,152          | 39,342           | Related parties                               | 310,299          | (152)            |
| Deferred income and social contribution taxes | 209,605          | 204,322          | Tax installment payments                      | 68,783           | 3,520            |
| Financial assets                              | 31,674           | 58,481           | Accounts payable - acquisition of companies   | -                | -                |
| Investments                                   | 2,721            | 7,657            | Deferred income and social contribution taxes | 6,047            | 7,495            |
| Property and equipment                        | 593,704          | 561,506          | Provision for legal contingencies             | 56,050           | 55,918           |
| Intangible assets                             | 1,003,888        | 1,002,026        | Other accounts payable                        | 622              | 22,010           |
| Usage rights                                  | 210,017          | 233,630          | <b>Total non-current liabilities</b>          | <b>1,086,005</b> | <b>990,999</b>   |
| <b>Total noncurrent assets</b>                | <b>2,194,790</b> | <b>2,145,064</b> | <b>EQUITY</b>                                 |                  |                  |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                           | <b>2,889,222</b> | <b>2,669,811</b> | Capital stock                                 | 612,412          | 612,412          |
|                                               |                  |                  | Advance for future capital increase           | 511,000          | 200,100          |
|                                               |                  |                  | Capital reserves                              | 608,254          | 613,079          |
|                                               |                  |                  | Treasury shares                               | (1,899)          | (2,280)          |
|                                               |                  |                  | Accrued losses                                | (634,974)        | (505,855)        |
|                                               |                  |                  | Other comprehensive income                    | -                | -                |
|                                               |                  |                  | Controlling shareholders' equity              | 1,094,793        | 917,456          |
|                                               |                  |                  | Minority interest                             | 42,024           | 26,536           |
|                                               |                  |                  | <b>Total equity</b>                           | <b>1,136,817</b> | <b>943,992</b>   |
|                                               |                  |                  | <b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>           | <b>2,889,222</b> | <b>2,669,811</b> |

## INCOME STATEMENT

FOR THE PERIODS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND DECEMBER 31, 2023

(BRL '000)

| Consolidated<br>(R\$ Million)                   | 4Q24            | 4Q23            | 2024             | 2023             |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Net revenues                                    | 300,668         | 288,188         | 1,216,992        | 1,179,584        |
| Cost of services                                | (223,219)       | (200,534)       | (861,335)        | (814,782)        |
| Gross profit                                    | 77,449          | 87,654          | 355,657          | 364,802          |
| Operating (expenses) income                     |                 |                 |                  |                  |
| General and administrative expenses             | (66,221)        | (104,811)       | (248,597)        | (325,077)        |
| Other (expenses) income, net                    | 9,264           | (10,896)        | 5,949            | (6,980)          |
| Equity in the earnings (loss) of subsidiaries   | -               | 1,392           | -                | 6,156            |
| <b>Operating income before financial result</b> | <b>20,492</b>   | <b>(26,661)</b> | <b>113,009</b>   | <b>38,901</b>    |
| Financial result                                | (62,439)        | (65,689)        | (208,459)        | (238,370)        |
| Financial expenses                              | (66,503)        | (70,722)        | (251,500)        | (248,778)        |
| Financial income                                | 4,064           | 5,033           | 43,041           | 10,408           |
| income and social contribution taxes            |                 |                 |                  |                  |
|                                                 | (41,947)        | (92,350)        | (95,450)         | (199,469)        |
| Income and social contribution taxes            |                 |                 |                  |                  |
| Current and deferred                            | (5,519)         | 6,989           | (21,786)         | (19,090)         |
| <b>Net income (loss) for the period</b>         | <b>(47,466)</b> | <b>(85,361)</b> | <b>(117,236)</b> | <b>(218,559)</b> |
| Attributable to controlling shareholders        | (52,612)        | (88,358)        | (129,119)        | (227,878)        |
| Attributable to non-controlling shareholders    | 5,146           | 2,996           | 11,883           | 9,319            |

# CASH FLOW STATEMENT

DECEMBER 31, 2024 AND DECEMBER 31, 2023

(BRL '000)

| CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES                                                            | 12/31/2024       | 12/31/2023       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Net Income (loss) for the period</b>                                                        | <b>(117,236)</b> | <b>(218,559)</b> |
| Adjustments to reconcile net income to net cash generated by (used in) operating activities:   |                  |                  |
| Depreciation and amortization                                                                  | 243,508          | 217,340          |
| Stock options granted and restricted stocks                                                    | 102,231          | 93,130           |
| Result with Financial Derivatives                                                              | 382              | 330              |
| Residual value of property, plant and equipment and rights of use disposed of, and investments | -                | -                |
| Finance charges, foreign exchange effect and derivatives                                       | 310              | 1,301            |
| Financial asset update                                                                         | 149,439          | 157,786          |
| Income (loss) from subsidiaries                                                                | (16,384)         | (18,436)         |
| Allowance for doubtful debts                                                                   | -                | (6,156)          |
| Provisions for civil, labor and tax risks                                                      | 10,961           | (3,405)          |
| Deferred Taxes                                                                                 | 3,300            | 1,723            |
|                                                                                                | (6,731)          | (8,933)          |
|                                                                                                | <b>126,272</b>   | <b>(1,219)</b>   |
| <b>Decrease (increase) in operating assets</b>                                                 | <b>(245,175)</b> | <b>(12,081)</b>  |
| Decrease (increase) in clients                                                                 | (217,080)        | 21,440           |
| Decrease (increase) in inventories                                                             | 643              | 2,370            |
| Decrease (increase) in other assets                                                            | (18,595)         | (29,369)         |
| Decrease (increase) in Financial Asset                                                         | (10,143)         | (6,522)          |
| <b>Increase (decrease) in operating liabilities:</b>                                           | <b>77,883</b>    | <b>115,604</b>   |
| Increase (decrease) in trade payables                                                          | (50,541)         | 38,997           |
| Increase (decrease) in payroll and related taxes                                               | 20,559           | 12,185           |
| Increase (decrease) in taxes payable and taxes in installments                                 | 130,628          | 73,085           |
| Increase (decrease) in other liabilities                                                       | (27,698)         | 4,798            |
| Income Tax and Social Contribution paid                                                        | (1)              | (16,094)         |
| Dividends and interest on equity received                                                      | 4,936            | 2,633            |
| <b>Net Cash generated by Operating Activities</b>                                              | <b>(41,020)</b>  | <b>102,304</b>   |
| <b>CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES</b>                                                     |                  |                  |
|                                                                                                | -                | -                |
| Acquisition of subsidiaries, net of cash received                                              | (3,845)          | (1,181)          |
| Acquisition of minority participation                                                          | -                | -                |
| Related Parties                                                                                | 245,641          | (21,613)         |
| Increase in Investments                                                                        | -                | -                |
| Purchase of property, plant and equipment and intangible assets                                | (99,387)         | (88,356)         |
| <b>Net cash used in investing activities</b>                                                   | <b>142,409</b>   | <b>(111,150)</b> |
| <b>CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES</b>                                                     |                  |                  |
| Receipt (payment) of derivative financial instrument                                           | -                | -                |
| Payment for restricted shares                                                                  | (382)            | -                |
| Related Parties - Liabilities                                                                  | 310,900          | -                |
| Capital increase - AFAC                                                                        | -                | 200,100          |
| Dividends paid                                                                                 | 3,634            | (15,019)         |
| Net borrowings from loans and debentures                                                       | 123,704          | 322,358          |
| Interest paid                                                                                  | (128,653)        | (101,509)        |
| Amortization of loans, financing, derivatives and leasing                                      | (514,214)        | (397,232)        |
| <b>Net cash used in financing activities</b>                                                   | <b>(205,011)</b> | <b>8,698</b>     |
| <b>INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                                   | <b>(103,622)</b> | <b>(148)</b>     |
| <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                                               |                  |                  |
| At the beginning of the period                                                                 | 218,595          | 218,744          |
| At the end of the period                                                                       | 114,972          | 218,595          |

## DISCLAIMER

This report may contain certain forward-looking statements and information relating to **Alliança Saúde e Participações S.A.**, the current name of **Centro de Imagem Diagnósticos S.A. (Alliança)** and its subsidiaries that reflect the current views and/or expectations of the Company's management with respect to its performance, business, and future events. Forward-looking statements include, without limitation, any statement that may predict, forecast, indicate, or imply future results, performance, or achievements, and may contain words like "believe", "anticipate", "expect", "estimate", "could", "envisage", "potential", "will likely result", or any other words or phrases of similar meaning. Such statements are subject to a number of risks, uncertainties and assumptions. Please note that a number of important factors can lead to different actual results and that third parties (including investors) are solely and exclusively responsible for any investment or business decision made or action taken in reliance on the information and statements contained in this report or for any consequential, special or similar damages. **Alliança** does not undertake any obligation to update or revise this report as a result of new information and/or future events. In addition to factors identified elsewhere in this report, the following factors, among others, could cause actual results to differ materially from the forward-looking statements or historical performance: changes in the preferences and financial condition of our consumers, and competitive conditions in the markets we serve; changes in economic, political and business conditions in Brazil; government interventions resulting in changes in the Brazilian economy, taxes, tariffs or regulatory environment; our ability to compete successfully; changes in our business; our ability to successfully implement marketing strategies; our identification of business opportunities; our ability to develop and introduce new products and services; changes in the cost of products and our operating costs; our level of indebtedness and other financial obligations; our ability to attract new customers; inflation in Brazil; depreciation of the real against the U.S. dollar and interest rate fluctuations; present or future changes in laws and regulations; and our ability to maintain existing business relationships and create new relationships.