ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 42.771.949/0018-83
NIRE 3530051760-1

Ata da Reunião do Conselho de Administração
realizada em 19 de outubro de 2026

1. **DATA, HORA E LOCAL**: Realizada no dia 19 de outubro de 2026, às 17:30 minutos, de forma híbrida, por meio de videoconferência e na sede social da Alliança Saúde e Participações S.A., localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, nº 59, Pavimento, Piso Superior, Paraíso, São Paulo, SP, CEP: 04.006-050 ("Companhia").

2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação, nos termos do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração.

3. **MESA**: José Luiz Mendes Ramos Junior – Presidente; Vinicius Aló Alves Ferreira – Secretário.

4. **ORDEM DO DIA:** Discutir e deliberar sobre a autorização à convocação de Assembleia Geral Extraordinária da Companhia para **(a)** ratificar o pedido de recuperação extrajudicial da Companhia, ajuizado em 05 de agosto de 2026, perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP; e **(b)** autorizar os administradores da Companhia a praticar todos os atos necessários para dar continuidade e garantir a efetivação da recuperação extrajudicial da Companhia, bem como ratificar todos os atos já praticados pela administração da Companhia com essa finalidade até a presente data.

5. **DELIBERAÇÕES:** Após análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, sem quaisquer outras ressalvas ou restrições, deliberaram, por unanimidade, o seguinte:

5.1. Aprovar a convocação imediata de Assembleia Geral Extraordinária, a ser realizada até o dia 11 de novembro de 2026, para deliberar sobre **(a)** a ratificação do pedido de recuperação extrajudicial da Companhia, ajuizado em 05 de agosto de 2026, perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP; e **(b)** a autorização aos administradores da Companhia para a prática de todos os atos necessários para dar continuidade e garantir a efetivação da recuperação extrajudicial da Companhia, bem como a ratificação de todos os atos já praticados pela administração da Companhia com essa finalidade até a presente data.

6. **ENCERRAMENTO E LAVRATURA**: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração presentes.

São Paulo (SP), 19 de outubro de 2026.

[Página de assinaturas da ata de reunião do Conselho de Administração da Alliança Saúde e Participações S.A., realizada em 19 de outubro de 2026, às 17:30m.]

Mesa:

Jose Luiz Mendes Ramos Junior Presidente da Mesa	Vinicius Aló Alves Ferreira Secretário da Mesa

Conselheiros:

José Luiz Mendes Ramos Júnior Membro	João de Saint Brisson Paes de Carvalho Membro

Thalis Leon de Ávila Saint Yves
Membro