ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 42.771.949/0018-83
NIRE 3530051760-1

Ata da Reunião do Conselho de Administração
realizada em 19 de outubro de 2026

1. **DATA, HORA E LOCAL**: Realizada no dia 19 de outubro de 2026, às 18:00 horas, na sede social da Alliança Saúde e Participações S.A., localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, nº 59, Pavimento, Piso Superior, Paraíso, São Paulo, SP, CEP: 04.006-050 ("Companhia").

2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação, nos termos do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração.

3. **MESA**: José Luiz Mendes Ramos Junior – Presidente; Vinicius Aló Alves Ferreira – Secretário.

4. **ORDEM DO DIA:** Discutir e deliberar sobre: **(i)** a ratificação da celebração dos seguintes instrumentos: (a) Instrumento Particular de Reconhecimento de Exoneração do Dever de Indenizar, Distrato de Contrato de Penhor de Ações, Extinção de Hipoteca e Autorização de Cancelamento de Ônus e Gravames ("Instrumento") e (b) Termo de Acordo, Quitação, Liberação de Garantias e outras avenças ("Termo"), e **(ii)** a ratificação dos atos praticados pela Diretoria no âmbito da negociação e celebração do Instrumento e do Termo, bem como à liberação dos ônus e gravames existentes.

5. **DELIBERAÇÕES:** Após análise e discussão da matéria constante da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, sem quaisquer outras ressalvas ou restrições, deliberaram, por unanimidade, o seguinte:

(i) Ratificar a celebração do Instrumento e do Termo, reconhecendo seus termos e condições, celebrados com Arilton José dos Santos Carvalhal, José Luiz Candolo e Evandro Monteiro de Castro Asseff.

(ii) Ratificar os atos praticados pela Administração da Companhia no âmbito da negociação e celebração do Instrumento e do Termo, bem como aprovar e autorizar a Diretoria em realizar os atos necessários à liberação dos ônus e gravames existentes dos bens em garantia e relacionados ao penhor de ações.

6. **ENCERRAMENTO E LAVRATURA**: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração presentes.

São Paulo (SP), 19 de outubro de 2026.

[Página de assinatura da ata da reunião do Conselho de Administração da Alliança Saúde e Participações realizada em 19 de outubro de 2026]

Mesa:

_____	_____
Jose Luiz Mendes Ramos Junior Presidente da Mesa	Vinicius Aló Alves Ferreira Secretário da Mesa

Conselheiros:

_____	_____
José Luiz Mendes Ramos Júnior Membro	João de Saint Brisson Paes de Carvalho Membro

_____
Thalis Leon de Ávila Saint Yves