

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/ME Nº 42.771.949/0018-83

NIRE 35.300.551760-1

COMPANHIA ABERTA

COMUNICADO AO MERCADO

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. ("Companhia" ou "Alliança") (B3: AALR3), em cumprimento ao disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica seus acionistas e ao mercado em geral que está realizando a atualização de seu calendário corporativo de eventos, especificamente no que se refere às datas de divulgação dos resultados trimestrais ("Releases de Resultados") e das respectivas teleconferências ("Conference Calls") referentes aos períodos de 1T26, 2T26 e 3T26.

A atualização ora comunicada decorre do processo de substituição da empresa de auditoria independente responsável pela revisão das demonstrações financeiras da Companhia, da BKR para a Grant Thornton Auditores Independentes, conforme divulgado ao mercado em 18 de agosto de 2026. A transição entre as firmas de auditoria demanda período adicional de trabalhos de revisão e adequação de procedimentos, de modo a assegurar a manutenção da qualidade, da consistência e da tempestividade das informações financeiras divulgadas, em observância às normas contábeis e regulatórias aplicáveis.

Em decorrência do exposto, as novas datas previstas para a divulgação dos Releases de Resultados e realização das respectivas Conference Calls passam a ser as seguintes:

Evento Trimestre Nova Data

Divulgação de Resultados 1T26	03/11/2026
Conference Call de Resultados 1T26	04/11/2026
Divulgação de Resultados 2T26	03/12/2026
Conference Call de Resultados 2T26	04/12/2026
Divulgação de Resultados 3T26	28/12/2026
Conference Call de Resultados 3T26	29/12/2026

As demais datas constantes do Calendário Corporativo da Companhia permanecem inalteradas, ressalvadas eventuais atualizações que venham a ser oportunamente comunicadas ao mercado.

A Alliança reafirma seu compromisso com a transparência, a qualidade das informações divulgadas e a observância das melhores práticas de governança corporativa, mantendo o mercado devidamente informado acerca de quaisquer fatos relevantes relacionados ao tema, nos termos da regulamentação aplicável.

São Paulo, 27 de agosto de 2026

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

José Luiz Mendes Ramos Junior

Diretor de Relações com Investidores