

Documento 1

Tipo documento:

PETIÇÃO INICIAL

Evento:

DISTRIBUÍDO POR SORTEIO

Data:

05/08/2026 00:37:00

Usuário:

SP122443 - JOEL LUÍS THOMAZ BASTOS

Processo:

4144507-69.2026.8.26.0100

Sequência Evento:

1



THOMAZ BASTOS
WAISBERG
KURZWEIL



**EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA ___ VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS
DO FORO CENTRAL CÍVEL DE SÃO PAULO/SP**

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A., sociedade anônima, inscrita no CNPJ/MF sob nº 42.771.949/0018-83; **NÚCLEO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 01.389.365/0001-12; **CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICAS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 06.049.594/0001-01; **VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 09.486.079/0001-87; **CENTRO DE DIAGNÓSTICO CLÁUDIO RAMOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 21.195.698/0001-18; **SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 14.055.768/0001-77; **NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 05.604.356/0001-58; **RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 10.157.768/0001-27; **IDEAL DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 12.351.082/0001-06; **CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 00.677.560/0001-85; **SERVIÇOS DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 18.489.336/0001-25; **NUCLEAR MEDCENTER LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 65.137.457/0001-98; **CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 10.943.065/0001-24; **ECOCLÍNICA LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 57.754.285/0001-



73; **CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 31.752.272/0001-71; **CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 01.483.359/0001-20; **TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.162.577/0001-25; **RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 32.404.410/0001-94; **PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 48.963.698/0001-77; **RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 18.315.517/0001-35; **PRÓ IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 00.569.926/0001-00; **PRÓ IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.768.662/0001-31; **CURA – CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.**, sociedade anônima, inscrita no CNPJ/MF sob nº 50.252.998/0001-90; **PLANI JACAREÍ DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 05.325.530/0001-23; **INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 66.841.628/0001-28; **SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLÓGICOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 00.870.023/0001-57; **UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 58.476.052/0001-19; **MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 00.860.254/0001-80; e **LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 36.010.254/0001-38; todas com principal estabelecimento na Rua Afonso de Freitas, nº 59, Piso Superior, Paraíso, São Paulo/SP, CEP 04006-050 (em conjunto, “Requerentes” ou “Grupo Aliança”) (**doc. 1**), vêm, por seus advogados (**doc. 2**), com fundamento nos arts. 161¹ e seguintes, da Lei nº 11.101/2005 (“LFR”), apresentar o presente **PEDIDO DE HOMOLOGAÇÃO DE PLANO DE RECUPERAÇÃO EXTRAJUDICIAL**, o que fazem com base nas razões de fato e fundamentos de direito a seguir expostos.

¹ Art. 161. O devedor que preencher os requisitos do art. 48 desta Lei poderá propor e negociar com credores plano de recuperação extrajudicial.



INTRODUÇÃO

1. As Requerentes atravessam momento de sensível dificuldade financeira e vêm adotando, de forma diligente, todas as medidas necessárias para o equacionamento organizado e sustentável de seu passivo. Foi nesse contexto que, em 18/5/2026, determinadas sociedades do Grupo Aliança instauraram, perante a CamMedArbRB, o Procedimento de Mediação nº MED2026-000000000184 (“Mediação”), com a finalidade de conduzir tratativas estruturadas com credores financeiros, locadores, fornecedores e prestadores de serviços essenciais.

2. Com o objetivo de viabilizar uma composição célere, coordenada e eficiente com seus credores — e diante do risco de constrições desordenadas e declarações de vencimento antecipado em múltiplos contratos —, as Requerentes ajuizaram a Tutela Cautelar Antecedente nº 4043281-21.2026.8.26.0100 (“Cautelar”), distribuída à 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central Cível da Comarca de São Paulo/SP, por meio da qual buscaram, com fundamento no art. 20-B, IV, § 1º², da LFR, resguardar o resultado útil da Mediação mediante a suspensão temporária dos atos de constrição praticados por credores sujeitos ao procedimento (**doc. 16**).

3. No âmbito da referida Cautelar, foi deferida tutela de urgência para, pelo prazo de 60 (sessenta) dias: (i) suspender atos, judiciais ou extrajudiciais, de execução de créditos sujeitos à Mediação ou de constrição sobre o

² Art. 20-B. Serão admitidas conciliações e mediações antecedentes ou incidentais aos processos de recuperação judicial, notadamente: (...)

IV - na hipótese de negociação de dívidas e respectivas formas de pagamento entre a empresa em dificuldade e seus credores, em caráter antecedente ao ajuizamento de pedido de recuperação judicial.

§ 1º Na hipótese prevista no inciso IV do *caput* deste artigo, será facultado às empresas em dificuldade que preencham os requisitos legais para requerer recuperação judicial obter tutela de urgência cautelar, nos termos do art. 305 e seguintes da Lei nº 13.105, de 16 de março de 2015 (Código de Processo Civil), a fim de que sejam suspensas as execuções contra elas propostas pelo prazo de até 60 (sessenta) dias, para tentativa de composição com seus credores, em procedimento de mediação ou conciliação já instaurado perante o Centro Judiciário de Solução de Conflitos e Cidadania (Cejusc) do tribunal competente ou da câmara especializada, observados, no que couber, os arts. 16 e 17 da Lei nº 13.140, de 26 de junho de 2015.



patrimônio das Requerentes, por parte dos credores participantes da Mediação; (ii) impedir a interrupção de serviços essenciais às atividades do Grupo Allianz; e (iii) obstar a resolução contratual e o vencimento antecipado de obrigações fundados no ajuizamento da referida Cautelar ou em circunstâncias a ela inerentes.

4. A Mediação e a Cautelar foram essenciais para que as Requerentes – que vinham sofrendo sucessivas ameaças de corte de prestação de serviços essenciais e atos de constrição patrimonial – pudessem concentrar seus esforços em reorganizar suas operações e conduzir, de forma estruturada, a readequação de seu passivo. O ambiente relativamente protegido, proporcionado pela Cautelar, mostrou-se essencial para o desenvolvimento de tratativas produtivas com os credores envolvidos, viabilizando a construção de uma solução global apta a compatibilizar o adimplemento das obrigações com a preservação da atividade, em linha com os princípios que regem a Lei nº 11.101/2005.

5. Ainda, no curso da referida Cautelar, as Requerentes buscaram alternativas para assegurar a continuidade de suas operações, tendo obtido, em abril e junho de 2026, **financiamento emergencial no valor global de R\$ 126 milhões**, oferecido por credores que apoiam os esforços de reestruturação do Grupo Allianz.

6. Após o decurso da Cautelar e de sua extinção, em razão do encerramento do período de proteção previsto no art. 20-B, §1º, da Lei nº 11.101/2005, as Requerentes identificaram no ajuizamento do presente Pedido de Homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial o caminho viável à efetiva **reestruturação de seu passivo quirografário** (“Créditos Abrangidos”). O Plano de Recuperação Extrajudicial (“Plano” – [doc. 3]) ora apresentado, como será demonstrado adiante, contou com a adesão (doc. 4) de 54,38% dos Credores Abrangidos (“Credores Signatários”),



preenchendo o quórum previsto no *caput* do art. 163³ da Lei nº 11.101/2005, e viabilizando, assim, a sua homologação judicial.

7. Conforme se extrai da Cláusula 1.2.7 do Plano submetido à homologação deste D. Juízo, esta Recuperação Extrajudicial **não** abrange créditos trabalhistas e com garantia real, compreendendo apenas os créditos *“definidos no artigo 83, inciso VI e 163 da LRF (inclusive eventuais parcelas de créditos originalmente garantidos por garantia real ou fiduciária em montante superior ao valor do bem gravado), existentes na Data do Pedido, vencidos e vincendos”*.

8. A partir da homologação do Plano (**doc. 3**) e da reestruturação dos créditos abrangidos, as Requerentes confiam que, enfim, superarão a crise que vem impedindo a retomada de sua estabilidade econômica e, conseqüentemente, o pagamento de seus credores, sem prejuízo da manutenção da qualidade do tratamento oferecido às suas centenas de milhares de pacientes.

9. Ainda, em que pese terem alcançado apoio significativo dos Credores Signatários em favor de seu Plano, as Requerentes seguem enfrentando medidas constritivas promovidas por credores isolados, que buscam exercer aceleradamente cobranças e retenções em função e no contexto dos esforços de reestruturação do Grupo Allianz – sobretudo, bloqueios sucessivos de caixa promovidos pela credora Siemens Servicios Comerciales, S.A. De C.V., Sofom, E.N.R. (*“Siemens”*), que somaram mais de R\$ 60.000.000,00 (sessenta milhões de reais).

10. Por essa razão, a viabilidade deste Pedido de Homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial – e, em geral, dos esforços de soerguimento do Grupo Allianz, que contam com expressivo apoio de seus credores, tanto a partir da adesão ao Plano quanto por meio de financiamento emergencial concedido às

³ Art. 163. O devedor poderá também requerer a homologação de plano de recuperação extrajudicial que obriga todos os credores por ele abrangidos, desde que assinado por credores que representem mais da metade dos créditos de cada espécie abrangidos pelo plano de recuperação extrajudicial.



Requerentes – também depende da ratificação do *stay period* e das proteções associadas, nos moldes requeridos abaixo.

DA COMPETÊNCIA

11. A competência para processar e julgar o presente Pedido de Homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial decorre do art. 3º⁴ da LFR, segundo o qual compete ao juízo do local do principal estabelecimento do devedor processar o pedido de Recuperação Extrajudicial. Entende-se por principal estabelecimento aquele *“de onde partem as decisões empresariais, e não necessariamente a sede indicada no registro público”*, conforme Enunciado 466 da V⁵ Jornada de Direito Civil do Conselho da Justiça Federal. Nos casos envolvendo grupos econômicos, conforme entendimento consolidado na doutrina ⁶, o principal estabelecimento corresponde ao centro de tomada das principais decisões econômicas e administrativas do grupo – i.e., por vezes referido como *“centro nevrálgico”*, *“núcleo de comando”* ou *“centro de governança”*⁷.

⁴ Art. 3º. É competente para homologar o plano de recuperação extrajudicial, deferir a recuperação judicial ou decretar a falência o juízo do local do principal estabelecimento do devedor ou da filial de empresa que tenha sede fora do Brasil.

⁵ Nas palavras de Fábio Ulhoa Coelho: “Por principal estabelecimento se entende não a sede estatutária ou contratual, a que vem mencionada no ato constitutivo, nem o maior estabelecimento, física ou administrativamente falando. Principal estabelecimento é aquele em que se encontra concentrado o maior volume de negócios da empresa; é o principal estabelecimento sob o ponto de vista econômico. O juiz do local onde se encontra tal estabelecimento é o competente para o processo falimentar.” (COELHO, Fábio Ulhoa. *Manual de direito comercial (e-book)* 1ª. Ed. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2016.).

⁶ “[A]tualmente o estabelecimento principal é compreendido como aquele em que se localiza o centro decisório do devedor, ou seja, o local de onde partem as ordens e em que se organizam as relações externas traçadas entre a sociedade e terceiros. [...] [F]irmou-se o entendimento de que o mesmo critério aplicável para pedidos individuais deve prevalecer no caso do grupo. Assim, a competência se estabelece com base no local de onde emanam as principais decisões estratégicas, financeiras e operacionais do grupo. Há que se destacar que este critério tem sido entendido como prevalente não apenas sobre o da sede estatutária de uma ou outra sociedade, mas inclusive sobre eventual comarca em que o grupo concentrar a maior parte dos ativos e o maior número de funcionários”. CEREZETTI, Sheila Christina Neder. Grupos de sociedade e recuperação judicial: o indispensável encontro entre os direitos societário, processual e concursal. In. YARSHEL, Flávio. PEREIRA, Guilherme Setoguti J. *Processo Societário II*. São Paulo: Quartier Latin, 2015. pp. 760-761 – g.n.

⁷ Empregando todas essas expressões, confira-se, por exemplo: STJ, Conflito de Competência nº 183.402/MG, Rel. Min. Humberto Martins, 2ª Seção, j. em 27.09.2023.



12. Ressalta-se que, embora as Requerentes tenham anteriormente ajuizado a Tutela Cautelar Antecedente nº 4043281-21.2026.8.26.0100, distribuída à 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central Cível da Comarca de São Paulo/SP, tal procedimento possuía natureza e finalidade próprias, voltadas exclusivamente à preservação das negociações conduzidas no âmbito da mediação instaurada entre as partes. A referida cautelar, ademais, foi extinta em 8/7/2026, após o encerramento do período de proteção previsto no art. 20-B, § 1º, da Lei nº 11.101/2005, ocasião em que aquele D. Juízo reconheceu expressamente o encerramento de sua competência, diante do término do procedimento cautelar⁸.

13. Frisa-se, ainda, que o E. Tribunal de Justiça de São Paulo firmou entendimento no sentido de que a tutela cautelar prevista no art. 20-B da Lei nº 11.101/2005 possui natureza autônoma e não constitui fase antecedente do pedido de Recuperação Extrajudicial, razão pela qual sua prévia tramitação não estabelece vínculo de conexão ou prevenção apto a justificar a distribuição por dependência entre os procedimentos⁹.

14. Assim, o presente pedido é regularmente distribuído por sorteio, competindo ao D. Juízo ao qual for distribuído o feito apreciar o Pedido de Homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial, observadas as regras de competência territorial previstas na Lei nº 11.101/2005.

15. No presente caso, conforme demonstrado pela documentação ora apresentada e igualmente exposto no procedimento cautelar anteriormente ajuizado, é nesta Comarca que se concentram as principais decisões relacionadas à gestão integrada das sociedades controladas, à estruturação financeira

⁸ Em suas palavras: “É o caso de se declarar encerrada a competência deste juízo.

Com o decurso do prazo de proteção do art. 20-B, IV, §1º da LREF, não há mais prestação jurisdicional nestes autos, que não foram imediatamente convertidos em pedido principal de recuperação judicial ou extrajudicial.

Ante o exposto, julgo EXINTA a presente tutela cautelar antecedente.” Grifo no original (**doc. 17**).

⁹ TJSP. Agravo de Instrumento nº 2216976-64.2023.8.26.0000. Relator.: Maurício Pessoa. 2ª Câmara Reservada de Direito Empresarial. J: 1/12/2023.



do Grupo Aliança e à condução das negociações com credores estratégicos. Em outros termos, é inequívoco que é de São Paulo/SP – especificamente do imóvel localizado na Rua Afonso de Freitas, nº 59, Piso Superior, Paraíso, São Paulo/SP, CEP 04006-050 – que partem as decisões empresariais que orientam a atuação das Requerentes, mesmo que parte das operações se concentrem em outros estados e municípios.

16. Embora algumas das Requerentes estejam sediadas e possuam operações em outros estados brasileiros (a saber: Paraná, Minas Gerais, Espírito Santo, Rio Grande do Norte, Paraíba, Bahia e Pará), é certo que a capital do Estado de São Paulo concentra, individualmente, o maior número de centros de atendimento e de empregados registrados¹⁰, estando nesta comarca, também, seu núcleo diretivo e contábil.

17. Também é em São Paulo/SP que se encontra parcela significativa dos Credores Abrangidos e onde se desenvolvem as relações negociais de maior relevância para as atividades das Requerentes.

18. Diante desse contexto, resta demonstrado que a Comarca de São Paulo/SP corresponde ao principal estabelecimento das Requerentes, nos termos do art. 3º da Lei nº 11.101/2005, razão pela qual é competente para processar e julgar o presente Pedido de Homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial.

LITISCONSÓRCIO ATIVO E CONSOLIDAÇÃO SUBSTANCIAL

19. Este Pedido de Homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial é formulado em litisconsórcio ativo, na medida em que as sociedades Requerentes integram um único conglomerado econômico, caracterizado pela atuação conjunta, coordenada e interdependente no desenvolvimento de suas atividades.

¹⁰ Dos aproximadamente 4.184 (quatro mil cento e oitenta e quatro) empregados das Requerentes, cerca de 2.650 (dois mil seiscentos e cinquenta) estão registrados no Estado de São Paulo/SP.



20. Em analogia ao procedimento da Recuperação Judicial, as Requerentes se enquadram nas hipóteses do art. 69-G da LFR ¹¹, referente à consolidação processual¹², e do art. 113 do Código de Processo Civil¹³, já que entre elas não só há “*comunhão de direitos ou de obrigações relativamente à lide*” (inciso I do art. 113 do Código de Processo Civil), como também ocorre “*afinidade de questões por ponto comum de fato ou de direito*” (inciso III do Código de Processo Civil).

21. Ainda, as Requerentes (i) integram o mesmo grupo empresarial; (ii) celebraram negócios conjuntos; e (iii) têm administradores em comum.

22. Com efeito, o modelo de negócios das Requerentes caracteriza-se por integração operacional e centralização administrativa, com funções de planejamento estratégico, controladoria, tesouraria, tecnologia da informação, compras e recursos humanos estruturadas de forma unificada, assegurando ganhos de escala, padronização de qualidade e eficiência. Ao longo dos anos, a *holding* implementou seu modelo de negócio nas sociedades investidas, alocando recursos e compartilhamento de pessoal e firmando contratos diversos, com fornecedores e credores financeiros, com garantias cruzadas. Fato é que o Grupo Aliança sempre operou como grupo econômico, jamais segregando os passivos de cada sociedade integrante.

23. Tanto é assim que as Requerentes sempre elaboraram seus documentos contábeis de forma consolidada, tendo os demonstrativos

¹¹ Embora mencione apenas “*recuperação judicial*”, o art. 69-G da LFR é amplamente aplicado em recuperações extrajudiciais para permitir que sociedades sob controle comum apresentem formulem pedido de forma conjunta, em litisconsórcio ativo. Nesse sentido, os casos recentes dos grupos Raízen (processo nº 4037759-13.2026.8.26.0100), Sigma (processo nº 1001703-42.2023.8.26.0260), Flytour (processo nº 1000679-47.2021.8.26.0260) e TPA (processo nº 1104901-56.2024.8.26.0100).

¹² Art. 69-G. Os devedores que atendam aos requisitos previstos nesta Lei e que integrem grupo sob controle societário comum poderão requerer recuperação judicial sob consolidação processual.

¹³ Art. 113. Duas ou mais pessoas podem litigar, no mesmo processo, em conjunto, ativa ou passivamente, quando:

- I - entre elas houver comunhão de direitos ou de obrigações relativamente à lide;
- II - entre as causas houver conexão pelo pedido ou pela causa de pedir;
- III - ocorrer afinidade de questões por ponto comum de fato ou de direito.



individualizados (**doc. 5**) sido preparados única e exclusivamente para fins de ajuizamento deste pedido, em atendimento ao art. 163, § 6º, inciso III, da LRF. **Os ativos e passivos de todo o Grupo Aliança são, sempre, tratados como um só**, como se denota da contabilidade auditada da controladora (a Requerente Aliança Saúde e Participações S.A.), ora apresentada (**doc. 6**).

24. Diante disso, aplica-se ao caso em tela, também, o art. 69-J da Lei nº 11.101/2005 (relativo à consolidação substancial), já que o requisito obrigatório exigido pelo *caput* do referido dispositivo legal (qual seja, a indissociável interconexão de ativos e passivos das devedoras) resta preenchido, considerando especialmente a dificuldade de segregação do passivo do Grupo Aliança.

25. Ressalta-se que várias Requerentes figuram como garantidoras nos contratos firmados pelas empresas do Grupo Aliança. São exemplos das garantias cruzadas das Requerentes, entre tantas outras:

(a) o Termo de Emissão da 10ª Nota Comercial celebrada com o FIDC HNDI Fornecedores (**doc. 7**), em que figura como devedora a Requerente T.K.S. Sistemas Hospitalares e Consultórios Médicos Ltda., e avalistas as Requerentes Plani Diagnósticos, Cura – Centro de Ultrassonografia e Radiologia, Aliança Saúde e Participações, Multilab Laboratório de Análises Clínicas, Clin – Clínica de Diagnósticos por Imagem de Natal;

(b) a CCB nº CAC034380-9 (**doc. 8**), firmada pelo Banco Sofisa com a Requerente Aliança Saúde e Participações, que conta com garantia fiduciária de recebíveis operacionais de 11 (onze) Requerentes¹⁴; e

¹⁴ Quais sejam: Veneza Diagnóstico por Imagem Ltda., Centro de Diagnóstico Cláudio Ramos Ltda., Clínica Sabedotti Ltda., Núcleo de Diagnóstico por Imagem Ltda., Plani Diagnósticos Médicos Ltda., Pró Imagem Exames Complementares Ltda., Radiologistas Associados Ltda., Setra Prestação de Serviços Radiológicos Ltda., Som Diagnósticos Ltda., T.K.S. Sistemas Hospitalares e Consultórios Médicos Ltda. e Unidade Mogiana de Diagnóstico por Imagem Ltda.



(c) a Confissão de Dívida celebrada pela Requerente Aliança Saúde e Participações com a empresa GE Healthcare do Brasil Comércio e Serviços para Equipamentos Médico-Hospitalares Ltda. (**doc. 9**), em que figuram como devedoras solidárias outras 19 (dezenove) Requerentes¹⁵.

26. Esses exemplos evidenciam que não se trata de situação pontual ou isolada, mas de prática reiterada de compartilhamento de obrigações e garantias entre as Requerentes – que, como exposto, possuem passivos e ativos entrelaçados, inclusive contabilmente. Tal estrutura confirma a indissociável interconexão de ativos e passivos do Grupo Aliança, reforçando o preenchimento dos requisitos previstos no art. 69-J da Lei nº 11.101/2005 e a necessidade de processamento do presente pedido em consolidação substancial.

27. O Grupo Aliança possui, ainda, estrutura societária integrada, com centralização das principais decisões estratégicas, financeiras e operacionais na *holding* Aliança Saúde e Participações S.A., a qual exerce controle direto ou indireto sobre as demais sociedades, sendo que, mesmo nas hipóteses em que não detém a integralidade do capital social, a Requerente Aliança possui participação societária relevante, suficiente para assegurar a unidade de comando e a condução dos interesses do grupo como um todo.

28. A esse respeito, vale notar que não há apenas uma unidade na estrutura acionária das Requerentes. Pelo contrário, a administração das sociedades é, em larga medida, **coincidente ou sobreposta**, sendo recorrente a identidade de administradores, com a atuação de um mesmo núcleo decisório, compartilhamento de

¹⁵ Quais sejam: Pró Imagem Ltda., Clínica Sabedotti Ltda., Centro de Diagnóstico por Imagem de Vila Velha Ltda., TKS Sistemas Hospitalares e Consultórios Médicos Ltda., Pró Imagem Exames Complementares Ltda., Imagem Centro de Diagnósticos Ltda., Plani Jacareí Diagnósticos Médicos Ltda., Veneza Diagnóstico por Imagem Ltda., Nuclear Medcenter Ltda., Clin – Clínica de Diagnóstico por Imagem de Natal Ltda., Ecoclínica Ltda., Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda., Serviços de Radiologia São Judas Tadeu Ltda., Radiologistas Associados Ltda., Plani Diagnósticos Médicos Ltda., Unidade Mogiana de Diagnóstico por Imagem Ltda., Instituto de Diagnósticos Gold Imagem Ltda., Som Diagnósticos Ltda. e Centro de Imagens Diagnósticas Ltda.



ativos (como o *call center* e funcionários) e garantias, o que reforça a unidade de comando e a inexistência de autonomia gerencial relevante entre as Requerentes. Há unicidade de tesouraria, tecnologia da informação, suprimentos e recursos humanos entre as Requerentes, que atuam em absoluta interligação – o que é de conhecimento dos próprios credores.

29. Assim, embora dotadas de personalidade jurídica própria, as Requerentes são operacional e economicamente interdependentes e indissociáveis, na medida em que o Grupo Aliança atua de forma integrada, incluindo planejamento estratégico e financeiro, padronização de processos e controles de qualidade no setor de diagnósticos, uso de sistemas integrados e comuns a todas as unidades, que estão localizadas em diversos estados distintos da federação.

30. Essa integração torna a crise atual e seus efeitos (execuções, constringências, e vencimentos antecipados de seus contratos) transversais ao Grupo Requerente, com potencial de comprometer a continuidade das atividades focadas em medicina diagnóstica como um todo e, conseqüentemente, prejudicar todos os pacientes com tratamentos em curso. Com efeito, eventos de inadimplemento atribuídos a uma única sociedade produzem repercussões imediatas sobre as demais, seja em razão de cláusulas de *cross default*, seja em virtude das garantias cruzadas prestadas, o que reforça a natureza sistêmica da crise enfrentada pelo Grupo Aliança.

31. Fato é que a profunda integração operacional, financeira e patrimonial existente entre as Requerentes impõe que a reestruturação do Grupo Aliança seja examinada de forma global, mediante consolidação substancial. Embora se reconheça, em tese, a autonomia jurídica de cada uma das sociedades, a realidade econômica do Grupo revela intensa interdependência entre suas atividades, obrigações e fluxos financeiros, de modo que a superação da crise tende a demandar uma solução conjunta, capaz de refletir adequadamente a comunhão de interesses e responsabilidades existente no âmbito do grupo econômico. A adoção de tratamento meramente isolado poderia reduzir a efetividade do processo de soerguimento e



comprometer a adequada preservação dos interesses dos credores. Afinal, uma Requerente depende da outra para o seu adequado funcionamento.

32. A bem da verdade, uma empresa do Grupo Aliança jamais poderia se reestruturar sozinha, sem a adequação conjunta do passivo das demais. Todas as 29 (vinte e nove) Requerentes são intrinsecamente relacionadas, necessitando ajuizar esse procedimento voltado a seu soerguimento em consolidação processual e substancial.

33. Dessa forma, considerando a aplicabilidade, ao presente caso, do regime previsto nos arts. 69-J e seguintes da Lei nº 11.101/2005, resta demonstrado o preenchimento dos requisitos legais para o processamento do presente pedido em consolidação substancial, com a consequente unificação de ativos e passivos das Requerentes por meio de Plano Unitário, nos termos do art. 69-K¹⁶ da Lei nº 11.101/2005.

HISTÓRICO E ATIVIDADES DAS REQUERENTES

34. Conforme amplamente demonstrado na petição inicial da Cautelar, as Requerentes compõem um dos mais relevantes conglomerados nacionais no segmento de serviços auxiliares de apoio diagnóstico, com atuação consolidada em diagnóstico por imagem, análises clínicas, medicina nuclear, serviços hospitalares e parcerias público-privadas no setor de saúde.

35. A origem do Grupo remonta a 2010, momento em que foram integradas quatro operações em regiões diversas do país: Plani (SP), Axial (MG), Cedimagem (MG) e Diimagem (MS), formando-se uma plataforma nacional que iniciou suas atividades com 23 (vinte e três) unidades de atendimento e 21 (vinte e um) equipamentos de ressonância magnética.



36. Desde sua constituição, o Grupo Aliança desenvolveu trajetória de crescimento consistente, pautada por expansão orgânica e aquisições estratégicas, o que lhe permitiu consolidar presença nacional e posição de destaque no setor de diagnóstico médico, com investimentos contínuos em tecnologia e inovação.

37. Nesse mesmo ciclo de fortalecimento institucional, em que o Grupo Aliança, de um lado, ampliava sua presença e relevância por meio de contratos estruturantes e, de outro, consolidava-se como um polo de inovação tecnológica, foi dado um passo decisivo de maturidade corporativa ao realizar sua abertura de capital na B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, passando a Requerente Aliança Saúde e Participações S.A. a ter ações negociadas sob o *ticker* AALR3.

38. Acelerado pelo *IPO*, o ciclo de crescimento prosseguiu entre 2016 e 2018, com a associação ao Grupo Delfin (Nordeste), consolidando liderança regional, e a incorporação do Grupo Multiscan (Espírito Santo). Tais movimentos reforçaram a capilaridade nacional e a integração operacional das Requerentes.

39. Atualmente, o Grupo Aliança está presente em 35 (trinta e cinco) cidades, distribuídas por diversos Estados brasileiros, contando com mais de 70 (setenta) unidades de atendimento, operando um dos maiores parques privados de ressonância magnética do país e atuando integralmente no segmento de Serviços Auxiliares de Apoio Diagnóstico.

40. As atividades das Requerentes compreendem, de forma integrada: (i) diagnóstico por imagem, incluindo ressonância magnética, tomografia computadorizada, ultrassonografia, cintilografia, entre outros; (ii) análises clínicas e anatomia patológica; (iii) medicina nuclear e métodos gráficos; (iv) gestão e operação de serviços públicos por meio de PPPs; (v) soluções tecnológicas e inteligência diagnóstica remota; e (vi) plataformas de acesso ampliado à saúde.



41. **Como exposto, o modelo de atuação das Requerentes é marcado por forte integração operacional e gestão administrativa centralizada, concentrando de forma unificada as áreas corporativas de planejamento estratégico, controladoria, tesouraria, tecnologia da informação, suprimentos e recursos humanos, o que permite a obtenção de economias de escala, uniformidade nos padrões de qualidade e maior eficiência econômica.**

42. Trata-se, portanto, de conglomerado empresarial de grande porte, com atuação nacional, parque tecnológico de alta complexidade, milhares de atendimentos mensais e papel relevante na cadeia de saúde brasileira.

43. Além disso, até pouco tempo atrás, as Requerentes eram controladas indiretamente por Nelson Tanure, investidor cuja reputação é conhecida no mercado brasileiro. Sua participação teve início em abril de 2022, encerrando-se recentemente, em fevereiro deste ano, no momento em que o Grupo Aliança já enfrentava as dificuldades operacionais e financeiras que serão detalhadas abaixo.

44. Após sucessivas alterações em sua estrutura societária, as Requerentes passaram a ser controladas por investidores profissionais, por uma gestora de investimentos, que adquiriu participação no Grupo Aliança com um objetivo específico em mente: implementar uma gestão técnica, organizada e eficiente, voltada à reestruturação do grupo econômico e à recuperação da viabilidade operacional de todas as empresas que o integram.

45. Desde então, a nova administração vem adotando medidas concretas de reestruturação interna, reorganização financeira e fortalecimento da governança corporativa das Requerentes, em esforço contínuo para estabilizar as operações do Grupo Aliança e assegurar a continuidade de suas atividades no futuro.

46. Nesse contexto, o histórico e as informações apresentadas evidenciam que as Requerentes desenvolvem, há mais de 15 (quinze) anos, atuação



sólida e relevante em seu segmento de mercado, sempre pautada pela qualidade e pela consistência na prestação dos serviços. Como se demonstrará a seguir, embora atavessem momento sensível de crise econômico-financeira, as Requerentes reúnem condições concretas para superá-la por meio da reestruturação ora proposta, resultado das medidas implementadas e do esforço contínuo empregado pela sua nova gestão.

RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E NECESSIDADE DE HOMOLOGAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO EXTRAJUDICIAL

47. Apesar da sólida trajetória das Requerentes e da relevância dos serviços por elas prestados no setor de saúde – notadamente no segmento de medicina diagnóstica –, é certo que, como ocorre em qualquer grupo empresarial, suas atividades permanecem sujeitas às dinâmicas macroeconômicas e às oscilações do mercado.

48. Ao longo de seu processo de expansão e consolidação nacional, as Requerentes recorreram a fontes de financiamento no mercado financeiro e de capitais, estruturando operações de financiamento voltadas a viabilizar a expansão de suas atividades, a ampliação de sua presença geográfica e o fortalecimento de sua infraestrutura tecnológica e operacional.

49. Todavia, o cenário macroeconômico adverso dos últimos anos – marcado, sobretudo, pelo aumento expressivo das taxas de juros e pela retração da liquidez no sistema financeiro – impactou diretamente a estrutura de capital das Requerentes, elevando substancialmente o custo do endividamento e dificultando o acesso a novas linhas de crédito.

50. A manutenção da taxa básica de juros em patamares elevados por período prolongado aumentou significativamente o custo das dívidas contraídas pelas Requerentes, comprometendo o seu fluxo de caixa e reduzindo a capacidade de amortização do passivo no curso ordinário de suas atividades.



51. Paralelamente ao aumento do passivo financeiro, as Requerentes passaram a enfrentar desafios operacionais relevantes no setor de saúde suplementar, notadamente em razão do crescimento expressivo das chamadas “glosas” – *i.e.*, recusas, por parte de operadoras de plano de saúde, de realizar o pagamento integral de serviços efetivamente prestados –, o que impactou parcela relevante do faturamento das Requerentes em determinados períodos.

52. Soma-se a isso o processo de verticalização das operadoras de saúde, que passaram a internalizar serviços diagnósticos anteriormente contratados junto a prestadores independentes – como aqueles prestados por sociedades do Grupo Aliança –, intensificando a pressão competitiva e contribuindo para a compressão das margens operacionais do setor.

53. Esse conjunto de fatores resultou em um descasamento entre receitas e despesas, com impacto direto sobre o capital de giro das Requerentes, exigindo a adoção de estruturas financeiras mais complexas, inclusive mediante operações lastreadas em recebíveis e constituição das garantias fiduciárias.

54. É precisamente nesse contexto que se inserem determinadas operações estruturadas com credores estratégicos, como a Siemens, cuja conduta nos últimos meses – em especial a indevida declaração de vencimento antecipado e a retenção de valores essenciais ao fluxo de caixa das Requerentes – agravou de forma abrupta e desproporcional a situação de liquidez do Grupo.

55. Como já explicado anteriormente pelo Grupo Aliança, embora inexistisse inadimplemento pecuniário por parte das Requerentes, a referida credora, valendo-se de alegações relacionadas a supostos descumprimentos de *covenants* não financeiros – **expressamente refutados na petição acostada ao Ev. 111 da Cautelar** –, promoveu a retenção de valores superiores a R\$ 60.000.000,00 (sessenta



milhões de reais), promovendo a excussão de garantias essenciais à continuidade das atividades do Grupo Allianz.

56. Tal conduta beligerante e intransigente, adotada em contexto de negociações voltadas à composição consensual entre as partes, produziu efeito imediato de estrangulamento do fluxo de caixa das Requerentes, comprometendo sua capacidade de honrar obrigações correntes e de manter a regularidade operacional do Grupo Allianz.

57. Como consequência, instaurou-se risco concreto de efeito cascata, com potencial inadimplemento generalizado de obrigações, agravamento da relação com fornecedores, prestadores de serviços e locadores, e ameaça à continuidade de contratos essenciais à atividade empresarial.

58. Diante da gravidade desse cenário, as Requerentes buscaram alternativas para assegurar a continuidade de suas operações, tendo obtido, em abril de 2026, financiamento emergencial no valor global de R\$ 76 milhões, como noticiado nos autos da Cautelar (Evento 210). Posteriormente, diante do absoluto estrangulamento de seu caixa em razão da conduta beligerante e intransigente de credores isolados, as Requerentes obtiveram a segunda tranche deste financiamento emergencial, no valor de R\$ 50 milhões (**doc. 10**).

59. O financiamento em questão foi concedido por veículo de investimento relacionado a Credores Abrangidos pelo Plano que têm demonstrado seu comprometimento em viabilizar o soerguimento do Grupo Allianz, reconhecendo que a preservação de suas atividades é a melhor via para maximizar o valor de seus créditos e proteger os interesses da coletividade de credores, assim como dos trabalhadores, fornecedores e pacientes do Grupo Allianz.

60. No entanto, apesar dos esforços empreendidos pelo Grupo Allianz e por parcela de seus credores, a complexidade da situação de crise



vivenciada pelas Requerentes, a resistência de credores isolados e a necessidade de conferir segurança jurídica e vinculatividade às condições negociadas evidenciaram a necessidade de adoção de medida mais estruturada, apta a assegurar tratamento isonômico aos credores e viabilizar a superação da crise de forma ordenada.

61. Nesse contexto, este Pedido de Homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial se apresenta como instrumento adequado e necessário à reestruturação do passivo das Requerentes, permitindo a preservação de suas atividades, a manutenção de sua função social e o atendimento regular de milhares de pacientes que dependem de seus serviços, em linha com os objetivos buscados pela LFR.

EQUALIZAÇÃO DO PASSIVO DAS REQUERENTES

62. Após o início das tratativas no âmbito do Procedimento de Mediação instaurado perante a CamMedArbRB, as Requerentes concluíram que a equalização de seu passivo está diretamente condicionada à construção de solução negocial estruturada com seus credores, especialmente aqueles cujos créditos foram abrangidos pelo Plano ("Créditos Abrangidos"), conforme definido na Cláusula 1.2.7¹⁷, os quais concentram parcela relevante de suas obrigações financeiras e operacionais.

63. Nesse contexto, tendo as Requerentes (i) exposto de forma transparente aos credores a situação econômico-financeira enfrentada, notadamente o cenário de pressão de liquidez agravado por fatores macroeconômicos, operacionais e, sobretudo, pela atuação de credores estratégicos (em especial, a Siemens); e (ii) demonstrado que a superação da crise passa necessariamente pela reestruturação ordenada de seu passivo, as Requerentes, contando com o apoio dos Credores Signatários, concluíram que a alternativa mais eficiente para o

¹⁷ "**1.2.7. Créditos Abrangidos**": são todos os créditos definidos no artigo 83, inciso VI e 163 da LRF (inclusive eventuais parcelas de créditos originalmente garantidos por garantia real ou fiduciária em montante superior ao valor do bem gravado), existentes na Data do Pedido, vencidos e vincendos."



equacionamento das obrigações seria a formalização e submissão à homologação judicial do presente Plano de Recuperação Extrajudicial (**doc. 3**).

64. Com efeito, a adoção do Plano se revela medida indispensável para viabilizar a preservação da atividade das Requerentes, nos termos do art. 47 da LFR, assegurando a continuidade da prestação de serviços essenciais de saúde, a manutenção de milhares de empregos diretos e indiretos, a geração de receitas e o recolhimento de tributos, ao mesmo tempo em que estabelece condições equilibradas e isonômicas para o pagamento dos credores.

65. Nesse cenário, as Requerentes negociaram, no âmbito da mediação instaurada, as condições para reestruturação das dívidas existentes até a data do ajuizamento deste pedido, as quais serão adimplidas nos termos das disposições constantes do Plano (Cláusulas 5.2¹⁸, 5.3¹⁹, 5.4²⁰).

66. Uma vez definidas as bases econômicas da reestruturação proposta, o Plano foi formalmente apresentado aos Credores, tendo sido amplamente debatido ao longo de sucessivas tratativas, reuniões e rodadas negociais, marcadas por concessões recíprocas e pela acomodação dos interesses envolvidos. Ao final desse processo, o Plano foi validamente subscrito pelos Credores Signatários que, em conjunto, representam 54,38% dos Créditos Abrangidos.

67. Não há qualquer dúvida, portanto, de que o quórum previsto no art. 163, *caput*, da LFR, foi devidamente atingido, de modo que o Plano se encontra em perfeitas condições de ser homologado por este MM. Juízo.

¹⁸ Credores Abrangidos Opção A.

¹⁹ Credores Abrangidos Opção B.

²⁰ Credores Parceiros Estratégicos.



PREENCHIMENTO DOS REQUISITOS LEGAIS PARA A HOMOLOGAÇÃO DO PLANO

68. As Requerentes preenchem todos os requisitos previstos nos arts. 48 e 163, ambos da LFR, para o processamento deste pedido e consequente homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial ora apresentado.

69. Como amplamente demonstrado ao longo da presente manifestação, foram expostas as razões que justificam a reestruturação do passivo das Requerentes, bem como apresentado o Plano de Recuperação Extrajudicial, com todos os seus termos e condições (**doc. 3**), acompanhado dos respectivos termos de adesão (**doc. 4**) subscritos por credores representativos do quórum exigido para o seu processamento e homologação, em observância ao disposto no art. 162, *caput*²¹, da LFR.

70. De acordo com o art. 163, §1º da LFR, planos de recuperação extrajudicial podem reestruturar “*a totalidade de uma ou mais espécies de créditos previstos no art. 83, incisos II, IV, V, VI e VIII do caput, da LFR*”. Para tanto, é necessária a obtenção de “*credores que representem mais da metade dos créditos abrangidos pelo plano de recuperação extrajudicial*”, nos termos do art. 163, *caput*, LRF.

71. No caso do Grupo Aliança, o objetivo da recuperação extrajudicial é reestruturar todos os créditos de natureza quirografária das Requerentes – abrangendo dívidas que se enquadram na espécie prevista no art. 83, inciso VI, da LFR, conforme estabelece o art. 163, §1º, LFR – e o Plano conta com a adesão de credores representativos de mais de 54% (cinquenta e quatro por cento) dos Créditos Abrangidos, considerando a consolidação substancial supracitada, em estrita observância ao art. 163, *caput*, da LFR²². Além do percentual antes indicado, importa registrar que o Plano contou com apoio com o expressivo número de 83 (oitenta e três) credores. Veja-se:

²¹ Art. 162. O devedor poderá requerer a homologação em juízo do plano de recuperação extrajudicial, juntando sua justificativa e o documento que contenha seus termos e condições, com as assinaturas dos credores que a ele aderiram.

²² A anuência dos Credores Signatários pode ser atestada pelas assinaturas dos termos de adesão e respectivos documentos de comprovação de poderes constantes do **doc. 4**, como exige o art. 163, §6º da LFR.



Créditos Abrangidos – Total

Valor Total	R\$ (reais)
Créditos Abrangidos	R\$ 1.138.760.344,20
Créditos Signatários	R\$ 619.310.087,02
Percentual Total de Adesão²³	54,38%

72. O quadro acima demonstra que, conforme o *caput* do art. 163 da LFR, houve “*assina[tura] por credores que represent[a]m mais da metade dos créditos de cada espécie abrangidos pelo plano de recuperação extrajudicial*” – o que pressupõe o cômputo do quórum de forma unificada para os créditos sujeitos ao mesmo plano de recuperação extrajudicial, seja ele proposto por uma ou por várias sociedades. Até porque, pelas características indicadas nos §§ 19323 acima, estão presentes, além dos elementos para o litisconsórcio ativo, os requisitos para apresentação de plano unitário, por aplicação analógica dos art. 69-J e 69-L da LFR.

73. De todo modo, conforme demonstrado no Anexo 3.2 do Plano e no demonstrativo ora apresentado (**doc. 11**), **foi obtido quórum de ao menos 50% dos Créditos Abrangidos de cada uma das Requerentes**, o que torna indiscutível o processamento desta Recuperação Extrajudicial em relação a todas as entidades que integram o litisconsórcio ativo, na remota hipótese de este feito não ser processado em consolidação substancial.

74. Além da comprovação do atingimento do quórum legal para homologação do Plano, as Requerentes apresentam, neste ato, todos os documentos necessários à homologação do Plano, nos termos dos arts. 48, 161 e 163 da LFR. São eles:

- (i) cópia dos atos constitutivos (art. 48, *caput*, LFR) e atos de nomeação de administradores das Requerentes (art. 48, IV, LFR), além de certidões de

²³ Lista consolidada (consolidação substancial).



regularidade emitidas pelas juntas comerciais comprovando o exercício das atividades há mais de 2 (dois) anos (art. 48, *caput*, LFR) (**doc. 1**);

- (ii) procuração (**doc. 2**) e atas de deliberação dos sócios e administradores que autorizam este pedido de homologação de plano de recuperação extrajudicial (art. 122, IX, Lei nº 6.404/1976) (**doc. 12**);
- (iii) documentos que comprovam a adesão de credores representativos de mais de 50% (cinquenta por cento) dos Créditos Abrangidos, bem como documentos comprobatórios dos poderes dos subscritores do Plano para novar e transigir (art. 163, *caput*, e §6º, III, LFR) (**doc. 4**);
- (iv) demonstrações contábeis das Requerentes, compostas pelos balanços patrimoniais, demonstrações de resultados e relatórios de fluxo de caixa do último exercício social, bem como as demonstrações levantadas especialmente para instruir este pedido e a projeção do fluxo de caixa (art. 163, § 6º, II e III, LFR) (**doc. 5 e 6**);
- (v) lista dos Créditos Abrangidos, com indicação dos Credores Signatários e o quórum de adesão (art. 163, §6º, III, LFR) (**doc. 11**);
- (vi) certidões de distribuição de procedimentos de insolvência e homologação de plano de recuperação extrajudicial em nome das Requerentes (art. 161, § 3º²⁴, da LFR), comprovando que as Requerentes (a) não têm pendente pedido de Recuperação Judicial, bem como não obtiveram Recuperação Judicial ou homologação de outro Plano de Recuperação Extrajudicial há menos de 2 (dois) anos; e (b) jamais foram falidas (**doc. 13**); e
- (vii) certidões de distribuição criminal em nome das Requerentes, dos seus administradores e acionistas controladores, demonstrando que os

²⁴ Art. 161. § 3º. O devedor não poderá requerer a homologação de plano extrajudicial, se estiver pendente pedido de recuperação judicial ou se houver obtido recuperação judicial ou homologação de outro plano de recuperação extrajudicial há menos de 2 (dois) anos.



Administradores ou sócios controladores das Requerentes jamais foram condenados por qualquer dos crimes previstos pela Lei nº 11.101/2005 (art. 48, inciso IV, LFR) (**doc. 14**).

75. Assim, em atenção aos supracitados arts. 48, incisos I e IV, 161, §§ 3º e 6º, 162, *caput*, e 163, *caput* e § 6º, todos da LFR, as Requerentes preenchem os requisitos legais para requerer a homologação judicial do Plano. Para facilidade de referência, o quadro abaixo lista cada um dos documentos acima referidos:

Doc. 1	Documentos de constituição das Requerentes, eleição dos administradores e fichas cadastrais demonstrando o exercício das atividades há mais de 2 anos;
Doc. 2	Procurações outorgadas aos patronos das Requerentes;
Doc. 3	Plano de Recuperação Extrajudicial;
Doc. 4	Termos de Adesão acompanhados dos documentos comprobatórios dos poderes dos subscritores para novar ou transigir os créditos (art. 163, § 6º, inciso III, da Lei nº 11.101/2005);
Doc. 5/6	Demonstrações contábeis das Requerentes, compostas pelos balanços patrimoniais, demonstrações de resultados e relatórios de fluxo de caixa do último exercício social, bem como as demonstrações levantadas especialmente para instruir este pedido e a projeção do fluxo de caixa (art. 163, § 6º, II e III, LFR)
Doc. 11	Lista de Créditos Abrangidos, com indicação dos Credores Signatários e indicação do quórum de adesão, nos cenários consolidado e individualizados;
Doc. 13	Certidões de distribuição falimentar, obtidas nos municípios onde estão situadas as sedes das Requerentes, demonstrando que jamais foram falidas nem obtiveram a concessão de recuperação judicial (art. 48, incisos I, II e III, e 161, § 3º, Lei nº 11.101/2005); e
Doc. 14	Certidões de distribuição criminal e declaração de não condenação por crime falimentar, demonstrando que os Administradores ou sócios controladores das Requerentes jamais foram condenados por qualquer dos crimes previstos pela Lei nº 11.101/2005 (art. 48, inciso IV, Lei nº 11.101/2005).
Doc. 15	Certidões de distribuição cível e fiscal estadual e federal demonstrando que não há pedidos de falência e/ou recuperações judiciais em trâmite.



RATIFICAÇÃO DO *STAY PERIOD* EM RELAÇÃO AOS CRÉDITOS ABRANGIDOS

76. Nos termos do art. 163, § 8º, da LRF, o *stay period* (período de suspensões e proibições previsto no art. 6º²⁵ da LRF) produz efeitos de modo automático em relação aos Créditos Abrangidos com o simples **protocolo** do pedido de homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial. Confira-se:

“§8º Aplica-se à recuperação extrajudicial, desde o respectivo pedido, a suspensão de que trata o art. 6º desta Lei, exclusivamente em relação às espécies de crédito por ele abrangidas, e somente deverá ser ratificada pelo juiz se comprovado o quórum inicial exigido pelo § 7º deste artigo” (g.n).

77. Com efeito, em conformidade com o referido dispositivo, as suspensões previstas no art. 6º da LRF – ainda que em relação aos credores não signatários – decorrem do próprio ajuizamento do pedido de homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial. Para tanto, o requisito legal é o atendimento do quórum inicial previsto no § 7º do art. 163 da LRF, com a adesão de credores que *“representem pelo menos 1/3 (um terço) de todos os créditos de cada espécie”* abrangidos pelo plano.

78. Tal requisito evidentemente se verifica neste caso, em que foi comprovado o atingimento de patamar superior a 54% (cinquenta e quatro por cento) dos Créditos Abrangidos – quórum suficiente, inclusive, para que o Plano seja homologado, conforme demonstrado no capítulo acima.

²⁵ Art. 6º A decretação da falência ou o deferimento do processamento da recuperação judicial implica:
I - suspensão do curso da prescrição das obrigações do devedor sujeitas ao regime desta Lei;
II - suspensão das execuções ajuizadas contra o devedor, inclusive daquelas dos credores particulares do sócio solidário, relativas a créditos ou obrigações sujeitos à recuperação judicial ou à falência;
III - proibição de qualquer forma de retenção, arresto, penhora, sequestro, busca e apreensão e constrição judicial ou extrajudicial sobre os bens do devedor, oriunda de demandas judiciais ou extrajudiciais cujos créditos ou obrigações sujeitem-se à recuperação judicial ou à falência.



79. Assim, em observância ao art. 163, § 8º, da LRF, tão logo o presente Pedido de Homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial seja distribuído, é fundamental que este MM. Juízo ratifique **(i)** a suspensão de todas as ações e execuções movidas em face das Requerentes para a cobrança de Créditos Abrangidos; **(ii)** a de proibição da prática de atos de constrição sobre o patrimônio das Requerentes para a satisfação de Créditos Abrangidos.

80. O *stay period* deverá persistir até que este D. Juízo decida sobre a homologação do Plano – ou, ao menos, pelo prazo prorrogável de 180 (cento e oitenta) dias, previsto no art. 6º, § 4º²⁶ da LFR, descontados os 60 (sessenta) dias de suspensão conferidos no âmbito da Tutela Cautelar Antecedente nº 4043281-21.2026.8.26.0100, nos termos do art. 20-B, §3º²⁷, LRF.

81. Ainda, as Requerentes esclarecem, desde já, que, no contexto dos esforços de reestruturação do Grupo Alliança, determinados Credores Abrangidos que vêm adotando uma série de medidas hostis contra as Requerentes, em prejuízo da continuidade de suas atividades e do interesse geral dos Credores Abrangidos.

82. Nesse contexto, é necessário preservar, ainda que diante de atos extrajudiciais praticados por credores isolados, a competência privativa deste D. Juízo para deliberar sobre atos de constrição que recaiam sobre o patrimônio das Requerentes, bem como sobre tutelas necessárias à preservação de bens essenciais, das atividades das Requerentes e da utilidade do procedimento. Por isso, é imprescindível que este MM. Juízo determine que a continuidade ou a prática de novos atos judiciais ou extrajudiciais com repercussão patrimonial – voltados **(i)** à retenção de fluxos

²⁶ Art. 6º. § 4º. Na recuperação judicial, as suspensões e a proibição de que tratam os incisos I, II e III do *caput* deste artigo perdurarão pelo prazo de 180 (cento e oitenta) dias, contado do deferimento do processamento da recuperação, prorrogável por igual período, uma única vez, em caráter excepcional, desde que o devedor não haja concorrido com a superação do lapso temporal.

²⁷ § 3º Se houver pedido de recuperação judicial ou extrajudicial, observados os critérios desta Lei, o período de suspensão previsto no § 1º deste artigo será deduzido do período de suspensão previsto no art. 6º desta Lei.



financeiros vinculados à operação das Requerentes (sobretudo em contas vinculadas), **(ii)** à rescisão de contratos operacionais essenciais às operações das Requerentes e **(iii)** à retirada de bens essenciais do estabelecimento das Requerentes – sejam previamente analisados por este MM. Juízo, conferindo-se oportunidade para que as Requerentes demonstrem, em cada caso e de forma específica, o eventual prejuízo à viabilidade deste procedimento recuperacional e a eventual ilegalidade da prática constritiva.

REQUERIMENTOS

83. Por todo o exposto, tendo sido adequadamente comprovado que (i) as Requerentes preenchem todos os requisitos necessários ao deferimento do presente Pedido de Homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial, nos termos do art. 161 e seguintes da Lei nº 11.101/2005; (ii) os documentos apresentados estão em perfeita consonância com a Lei nº 11.101/2005; e considerando a relevância da coletividade de interesses atrelada ao Plano de Recuperação Extrajudicial e ao soerguimento econômico-financeiro das Requerentes, requer-se seja:

- (i) deferido o processamento deste pedido de homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial, nos termos do art. 163, da Lei nº 11.101/2005;
- (ii) determinada a ratificação da suspensão imediata – com efeitos imediatos desde o ajuizamento deste pedido de recuperação extrajudicial – da exigibilidade de todos os Créditos Abrangidos e de todas as ações, execuções, retenções, arrestos, penhoras, ou quaisquer constrições demandadas contra as Requerentes por quaisquer titulares dos Créditos Abrangidos indicados na lista de credores anexa (**doc. 11**) até a homologação do Plano (ou, ao menos, pelo prazo prorrogável de 180 [cento e oitenta] dias, previsto no art. 6º, § 4º da Lei nº 11.101/2005), nos termos dos arts. 163, § 8º, e 6º, incisos I, II e III, ambos da



Lei nº 11.101/2005, descontado o período de suspensão já concedido por ocasião da Cautelar;

- (iii) determinado que os Credores Abrangidos se abstenham de promover, sem a prévia apreciação e autorização deste MM. Juízo, após ouvidas as Requerentes, (a) a rescisão de contratos vigentes, (b) a decretação/declaração de vencimento antecipado de contratos, (c) a retenção de fluxos financeiros vinculados à operação das Requerentes e (d) a retirada de bens essenciais do estabelecimento das Requerentes, devendo a r. decisão deste D. Juízo valer como ofício, a ser protocolado diretamente pelas Requerentes junto aos credores;
- (iv) seja determinada a publicação do edital de convocação dos credores para que apresentem eventuais impugnações, nos termos do art. 164, § 3º, da Lei 11.101/2005; e
- (v) ao final, seja homologado por sentença o Plano de Recuperação Extrajudicial, para que produza sobre todos os Créditos Abrangidos (ainda que não signatários) os efeitos previstos no art. 165, *caput* e §1º, da LFR.

84. Por fim, **requer-se** que todas as intimações relativas ao presente pedido sejam levadas a efeito exclusivamente em nome dos advogados **Joel Luís Thomaz Bastos** (OAB/SP 122.443), com escritório na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.311, 13º andar, São Paulo/SP, CEP 04538-133, e **Eduardo Secchi Munhoz** (OAB/SP 126.764), com escritório na Av. Pres. Juscelino Kubitschek, nº 1600, 2º andar, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, CEP 04543-011, sob pena de nulidade, nos termos do art. 272, § 5º, do Código de Processo Civil.

85. Dá-se à causa o valor de R\$ 1.138.760.344,20 (um bilhão, cento e trinta e oito milhões, setecentos e sessenta mil, trezentos e quarenta e quatro



reais e vinte centavos), que corresponde ao total dos Créditos Abrangidos pelo Plano de Recuperação Extrajudicial.

Termos em que, respeitosamente,
P. deferimento.

São Paulo/SP, 4 de agosto de 2026.

JOEL LUÍS THOMAZ BASTOS
OAB/SP 122.443

EDUARDO SECCHI MUNHOZ
OAB/SP 126.764

IVO WAISBERG
OAB/SP 146.176

FERDINANDO LUNARDI
OAB/SP 270.832

HERBERT M. KUGLER
OAB/SP 259.143

JULIA CASTRO CONSTANTINO
OAB/SP 501.083

LUIZA SERODIO GIANNOTTI
OAB/SP 456.143

LUCAS PEREIRA CALMON
OAB/SP 508.290

MATHEUS S. SOARES
OAB/SP 524.472

GUSTAVO DE OLIVEIRA KFOURI
OAB/SP 539.314

Documento 13

Tipo documento:

ANEXO

Evento:

DISTRIBUÍDO POR SORTEIO

Data:

05/08/2026 00:37:00

Usuário:

SP122443 - JOEL LUÍS THOMAZ BASTOS

Processo:

4144507-69.2026.8.26.0100

Sequência Evento:

1



THOMAZ BASTOS
WAISBERG
KURZWEIL

Doc. 3

PLANO DE RECUPERAÇÃO EXTRAJUDICIAL

De um lado,

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.
CENTRO DE DIAGNÓSTICO CLÁUDIO RAMOS LTDA.
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICAS LTDA.
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.
CURA – CENTRO DE ULTRASSONOGRRAFIA E RADIOLOGIA S.A.
ECOCLÍNICA LTDA.
IDEAL DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.
PLANI JACAREÍ DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.
PRÓ IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.
PRÓ IMAGEM LTDA.
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.
SERVIÇOS DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLÓGICOS LTDA.
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.

TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.

e, de outro lado,

CREDORES SIGNATÁRIOS
(conforme definição abaixo)

São Paulo/SP, 04 de agosto de 2026.

PLANO DE RECUPERAÇÃO EXTRAJUDICIAL DE ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES
S.A. e OUTRAS.

Submetido à homologação judicial pelo M.M. Juízo da 3ª Vara de Falências e
Recuperações Judiciais do Foro Central Cível de São Paulo/SP

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A., sociedade anônima, inscrita no CNPJ/MF sob nº 42.771.949/0018-83 ("Alliança"); **CENTRO DE DIAGNÓSTICO CLÁUDIO RAMOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 21.195.698/0001-18; **CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 01.483.359/0001-20; **CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 31.752.272/0001-71; **CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICAS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 06.049.594/0001-01; **CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 10.943.065/0001-24; **CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 00.677.560/0001-85; **CURA – CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.**, sociedade anônima, inscrita no CNPJ/MF sob nº 50.252.998/0001-90; **ECOCLÍNICA LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 57.754.285/0001-73; **IDEAL DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 12.351.082/0001-06; **INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 66.841.628/0001-28; **LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 36.010.254/0001-38; **MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 00.860.254/0001-80; **NUCLEAR MEDCENTER LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 65.137.457/0001-98; **NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 05.604.356/0001-58; **NÚCLEO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 01.389.365/0001-12; **PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 48.963.698/0001-77; **PLANI JACAREÍ DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 05.325.530/0001-23; **PRÓ IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.768.662/0001-31; **PRÓ IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 00.569.926/0001-00; **RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 32.404.410/0001-94; **RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 10.157.768/0001-27; **RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 18.315.517/0001-35; **SERVIÇOS DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 18.489.336/0001-25; **SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLÓGICOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 00.870.023/0001-57; **SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 14.055.768/0001-77; **TKS SISTEMAS HOSPITALARES E**

CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA., sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.162.577/0001-25; **UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 58.476.052/0001-19; **VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob nº 09.486.079/0001-87, todas com principal estabelecimento na Rua Afonso de Freitas, nº 59, Piso Superior, Paraíso, São Paulo/SP, CEP 04006-050; e suas filiais, conforme listadas no **Anexo I** (todas, em conjunto, as “Recuperandas” ou o “Grupo Aliança”) submetem à homologação judicial pelo MM. Juízo da 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central Cível de São Paulo/SP (“Juízo da Recuperação Extrajudicial”), o presente Plano de Recuperação Extrajudicial (“Plano de Recuperação Extrajudicial” ou “Plano”), datado de 04 de agosto de 2026 (“Data de Assinatura”), com as assinaturas dos Credores Signatários (em conjunto com Recuperandas, “Partes”), listados e descritos no **Anexo 3.2.**, nos respectivos Termos de Adesão, que já aderiram aos seus termos e condições, os quais, somados, correspondem nesta data a montante equivalente 54,38% (cinquenta e quatro vírgula trinta e oito por cento) dos Créditos Sujeitos, atingido, portanto, o quórum mínimo de que trata o *caput* do art. 163 da LRF, estando, dessa forma, satisfeitos os requisitos para homologação judicial deste Plano de Recuperação Extrajudicial, nos termos da LRF.

PARTE I – INTRODUÇÃO

1. INTERPRETAÇÃO E DEFINIÇÕES

1.1. Regras de Interpretação. Os termos definidos neste Plano serão utilizados, conforme apropriado, na sua forma singular ou plural, no gênero masculino ou feminino, sem que, com isso, percam o significado que lhes é atribuído.

1.1.1. Exceto se especificado de modo diverso, todas as Cláusulas e anexos mencionados neste Plano referem-se a Cláusulas e anexos do próprio Plano.

1.1.2. Os títulos dos capítulos e das Cláusulas deste Plano foram incluídos exclusivamente para referência e não devem afetar o conteúdo de suas previsões.

1.1.3. Na hipótese de haver conflito entre Cláusulas, a Cláusula que contiver disposição específica prevalecerá sobre a que contiver disposição genérica.

1.1.4. Quaisquer referências a documentos ou instrumentos devem ser consideradas como incluindo todos os respectivos aditamentos, alterações ou substituições, a menos que expressamente previsto de outra forma.

1.1.5. Todas as referências a qualquer Pessoa devem incluir seus respectivos sucessores e cessionários autorizados, independentemente do tipo de sucessão envolvida.

1.1.6. Todas as referências a disposições legais, regulamentares, portarias, decretos ou resoluções expedidas por qualquer autoridade governamental devem ser interpretadas como referências a essas disposições legais e normativos, conforme vigentes nesta data ou em data que seja especificamente determinada neste Plano.

1.2. Definições. Os termos usados com letra inicial maiúscula neste Plano, seja no singular, seja no plural, terão os significados que lhes são atribuídos abaixo:

1.2.1. “Afilhada” significa, com relação a qualquer Pessoa, qualquer Pessoa direta ou indiretamente Controladora, Controlada ou sob Controle comum dessa Pessoa e/ou quaisquer fundos de investimento e/ou outros entes geridos e/ou administrados por quaisquer dos anteriores e/ou suas respectivas Afilhadas e/ou dos quais quaisquer dos anteriores e/ou suas respectivas Afilhadas sejam quotistas, assim como qualquer outra Pessoa que seja Controlada por tais fundos de investimento.

1.2.2. “Atuais Acionistas” são os acionistas titulares de ações ordinárias de emissão da Alliança na data em que ocorrer a reunião do Conselho de Administração que deliberar sobre o aumento de capital social da Alliança para a consecução da opção de pagamento Credores Sujeitos – Opção A, mediante a emissão das Novas Ações, as quais serão subscritas e integralizadas pelos Credores Sujeitos – Opção A, conforme previsto neste Plano.

1.2.3. “B3”: é a B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

1.2.4. “Código Civil” é a Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002, conforme alterada.

1.2.5. “Condições para Implementação Novas Ações” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.2.6 deste Plano.

1.2.6. “Controle” significa, conforme previsto no artigo 116 da Lei das S.A., em relação a uma determinada pessoa, ou a pessoas que em conjunto, conforme aplicável, detenham **(i)** o poder de eleger a maioria da administração de forma permanente, bem como de determinar e conduzir as políticas e administração

dessa pessoa; ou **(ii)** a propriedade direta ou indireta de pelo menos 50% (cinquenta por cento) mais 1 (uma) ação/quota do capital votante total dessa pessoa; em qualquer desses casos, por uma pessoa ou conjunto de pessoas vinculadas por acordo de voto ou sob Controle comum. Os termos relacionados à palavra Controle, tais como “Controlada”, “Controladora” e “sob Controle comum” utilizadas neste Plano seguirão a definição de Controle. Para fins de esclarecimento, o “Controle” de fundos de investimentos, limited partnerships ou outros veículos similares é detido (i) pelo gestor do fundo, ou, no caso de fundos sem gestor ou em que o administrador acumule as funções, o seu administrador; ou (ii) se o poder de voto do fundo de investimento não puder ser exercido de forma discricionária pelo gestor ou administrador, pela Pessoa que (a) seja titular de cotas do fundo que lhe permitam prevalecer nas deliberações assembleares que vinculem o exercício do poder de voto pelo gestor, ou pela Pessoa que (b) tenha o poder de indicar os membros de comitê gestor ou de investimento que sejam necessários para vincular o exercício do poder de voto pelo gestor, conforme o caso.

1.2.7. “Créditos Sujeitos” são todos os créditos definidos no artigo 83, inciso VI e 163 da LRF (inclusive eventuais parcelas de créditos originalmente garantidos por garantia real ou fiduciária em montante superior ao valor do bem gravado), detidos em face das Recuperandas e existentes na Data do Pedido, vencidos ou vincendos, listados no **Anexo 3.1.** deste Plano.

1.2.8. “Créditos Sujeitos Mercado de Capitais” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.1.3.

1.2.9. “Créditos Sujeitos – Opção A” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.2 deste Plano.

1.2.10. “Créditos Sujeitos – Opção B” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.3 deste Plano.

1.2.11. “Créditos Sujeitos – Opção C” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.4 deste Plano.

1.2.12. “Credores Sujeitos” são os titulares de Créditos Sujeitos.

1.2.13. “Credores Sujeitos Aderentes” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 3.2.1 deste Plano.

1.2.14. “Credores Sujeitos – Opção A” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.2 deste Plano.

1.2.15. “Credores Sujeitos – Opção B” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.3 deste Plano.

1.2.16. “Credores Sujeitos – Opção C” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.4 deste Plano.

1.2.17. “Credores Não Signatários” são os Credores Sujeitos que não aderiram expressamente ao presente Plano até a Data do Pedido, mas que ficam obrigados pelo disposto neste Plano, nos termos do artigo 163 da LRF.

1.2.18. “Credores Signatários” são os Credores Sujeitos que aderiram ao Plano até a Data do Pedido e estão listados no **Anexo 3.2.**, bem como os Credores Sujeitos Aderentes que aderirem ao Plano em data posterior, conforme os termos e prazos previstos neste Plano, por meio da assinatura do Termo de Adesão.

1.2.19. “Credores Parceiros Estratégicos” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.5 deste Plano.

1.2.20. “CVM” significa a Comissão de Valores Mobiliários.

1.2.21. “Data-Base”: significa, para fins de identificação dos créditos existentes até a Data do Pedido, portanto com fato gerador até tal data, assim entendida como a data de 04 de agosto de 2026.

1.2.22. “Data de Assinatura” tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.

1.2.23. “Data de Adesão” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 3.3 deste Plano.

1.2.24. “Data de Homologação Judicial” significa a data em que for publicada, no Diário de Justiça Eletrônico (DJEN), a decisão de Homologação Judicial do Plano.

1.2.25. “Data de Vinculação ao Plano” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 3.3 deste Plano.

1.2.26. “Data do Pedido”: é a data do ajuizamento do pedido de Homologação

Judicial perante o Juízo da Recuperação Extrajudicial, que ocorreu em 04 de agosto de 2026.

1.2.27. “Dia Corrido” significa qualquer dia do calendário, inclusive sábados, domingos e feriados nacionais, estaduais ou municipais.

1.2.28. “Dia Útil” significa qualquer dia que não um sábado, domingo ou qualquer outro dia em que não haja expediente forense e/ou as instituições bancárias na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, não funcionem ou estejam autorizadas a não funcionar.

1.2.29. “Divisão Pro Rata” significa que, quando o Plano estabelecer, para qualquer fim, que um cálculo será feito de maneira pro rata aos créditos de um Credor Sujeito, tal cálculo será feito com base na proporção entre o valor do Crédito Sujeito do Credor Sujeito e o valor do total dos Créditos Sujeitos dos Credores Sujeitos especificamente determinados para aquele cálculo nos termos deste Plano.

1.2.30. “Homologação Judicial” significa a decisão judicial proferida pelo Juízo da Recuperação Extrajudicial que homologar o Plano, nos termos do §5º do art. 164 e, em relação aos Credores Não Signatários, conforme artigo 165 da LRF. Para efeitos deste Plano, considera-se que a Homologação Judicial do Plano ocorre na Data de Homologação Judicial do Plano.

1.2.31. “IPCA/IBGE” significa o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo, apurado e divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística, ou qualquer índice que venha a substituí-lo, aplicando-se, na ausência de sua divulgação, o último índice oficialmente disponível, calculado *pro rata temporis*.

1.2.32. “Juízo da Recuperação Extrajudicial” é o juízo recuperacional perante o qual tramita o processo de recuperação extrajudicial, conforme significado que lhe é atribuído no preâmbulo deste Plano e de acordo com a distribuição do pedido de homologação deste Plano de Recuperação Extrajudicial.

1.2.33. “Lista de Credores” significa a lista de Créditos Sujeitos constante do **Anexo 3.1.** deste Plano.

1.2.34. “Locadores de Bens Imóveis” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.5 deste Plano.

1.2.35. “Lei das S.A.” significa a Lei Federal nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada.

1.2.36. “LRF” significa a Lei Federal nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, conforme alterada.

1.2.37. “Novas Ações” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.2 deste Plano.

1.2.38. “Novos Recursos” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 6.1 deste Plano.

1.2.39. “Opções de Pagamento” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.1 deste Plano.

1.2.40. “Partes” ou “Parte” tem o significado que lhe é atribuído no Preâmbulo.

1.2.41. “Partes Relacionadas” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.2.13 deste Plano.

1.2.42. “Pessoa” significa qualquer pessoa natural, sociedade, incluindo sociedades anônimas e de responsabilidade limitada, sociedades em parceria, sociedades de fato ou sem personalidade jurídica, joint venture, fundo de investimento, *trust*, associação, fundação, organização, entidade governamental ou outra entidade de qualquer tipo ou natureza.

1.2.43. “Plano” ou “Plano de Recuperação Extrajudicial” tem o significado que lhe é atribuído no preâmbulo deste Plano.

1.2.44. “Prazo de Eleição” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.1 deste Plano.

1.2.45. “Preço de Emissão das Novas Ações” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 5.2.4 deste Plano.

1.2.46. “Res. CVM 160” significa a Resolução nº 160 de 13 de julho de 2022 da Comissão de Valores Mobiliários.

1.2.47. “Taxa Selic” significa a taxa média ajustada dos financiamentos diários apurados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (SELIC), para títulos públicos federais, divulgada pelo Banco Central do Brasil, considerando-se sua forma acumulada no período aplicável, conforme divulgado em sua página oficial.

1.2.48. “Termo de Adesão” é o documento disponibilizado aos Credores Sujeitos, cuja assinatura formaliza a adesão dos Credores Sujeitos ao Plano e que, a partir de então, tornam-se Credores Signatários, nos termos do art. 161, § 5º da LRF.

1.2.49. “UPIs” tem o significado que lhe é atribuído na Cláusula 3.6 deste Plano.

1.3. Conflito. Em caso de conflito entre este Plano e seus Anexos, o Plano prevalecerá.

1.4. Prazos. Todos os prazos previstos neste Plano serão contados na forma determinada no artigo 132 do Código Civil, desconsiderando-se o dia do começo e incluindo-se o dia do vencimento, observado, ainda, que:

- (i) todos os prazos estabelecidos neste Plano serão contados em Dias Corridos, salvo se expressamente estabelecido neste Plano que serão contados em Dias Úteis;
- (ii) os prazos serão contados desprezando-se o dia do começo e incluindo-se o dia do vencimento;
- (iii) os prazos (sejam contados em Dias Úteis ou Dias Corridos) cujo termo final caia em um dia que não seja um Dia Útil serão automaticamente prorrogados para o Dia Útil imediatamente posterior;
- (iv) os prazos serão computados de forma que a data de início do prazo seja sempre um Dia Útil;
- (v) os prazos de meses e anos expiram, exceto se disposto de forma diversa neste Plano, no dia de igual número do de início ou no imediato, caso falte exata correspondência, observada a regra do item “(ii)” acima;

- (vi) os prazos cujo cumprimento exija o envio de documento por e-mail ou por meio de correspondência física serão considerados cumpridos de acordo com a data e hora em que efetivamente enviados, independentemente da data e hora em que recebidos, valendo o aviso de entrega como prova de entrega e recebimento.

PARTE II – DO OBJETIVO DESTE PLANO

2. OBJETIVO DESTE PLANO

2.1. Objetivo. O Plano ora apresentado tem por objetivo compatibilizar a atual capacidade de geração de receitas das Recuperandas e o seu passivo, de modo a equacionar seu fluxo financeiro e viabilizar a superação da crise econômico-financeira das Recuperandas, permitindo a continuidade de suas atividades empresariais, preservando sua função social e mantendo sua condição de geradora de empregos e tributos. Esses objetivos serão atingidos por meio da **(i)** quitação e novação dos Créditos Sujeitos, nos termos deste Plano; e **(ii)** da eventual concessão de novos recursos financeiros às Recuperandas, conforme disciplinado na Cláusula 6 abaixo, de modo a proporcionar fonte adicional de liquidez e reforço ao capital de giro das Recuperandas.

2.2. Razões da crise. A crise das Recuperandas, de modo resumido, decorre de uma conjunção de diversos fatores, dentre os quais se destacam **(i)** o expressivo aumento da Taxa Selic dos últimos anos; **(ii)** a pressão de liquidez decorrente do perfil de vencimento de obrigações financeiras e, notadamente, em razão das medidas isoladamente tomadas por determinadas contrapartes; e **(iii)** fatores operacionais do setor de medicina diagnóstica, incluindo o aumento de glosas, inadimplência por operadoras de saúde, verticalização do setor e alongamento do prazo de recebimento. Todos esses fatores, como demonstrado na petição inicial da Recuperação Extrajudicial, levaram à crise econômico-financeira e de liquidez das Recuperandas. Apesar de tais razões, as Requerentes estão convictas de que a crise enfrentada é plenamente superável, especialmente contando com os efeitos da Homologação Judicial.

PARTE III – ABRANGÊNCIA E MEDIDAS DE RECUPERAÇÃO

3. ABRANGÊNCIA E VINCULAÇÃO DOS CRÉDITOS SUJEITOS

3.1. Créditos Sujeitos. O valor total dos Créditos Sujeitos na Data-Base, incluindo juros, correção monetária e todos os encargos contratuais aplicáveis, é de R\$ 1.138.760.344,20 (um bilhão, cento e trinta e oito milhões, setecentos e sessenta mil, trezentos e quarenta e quatro reais e vinte centavos), conforme descrito na Lista de

Credores, que integra este Plano na forma do **Anexo 3.1.**

3.2. Credores Signatários. Os Credores Signatários são, conjuntamente, na Data -Base, titulares de montante equivalente a R\$ 619.310.087,02 (seiscentos e dezenove milhões, trezentos e dez mil, oitenta e sete reais e dois centavos), correspondente a 54,38% (cinquenta e quatro vírgula trinta e oito por cento) dos Créditos Sujeitos, conforme demonstrado no **Anexo 3.2.,** estando, dessa forma, satisfeitos os requisitos para Homologação Judicial, nos termos do artigo 163, *caput*, da LRF.

3.2.1. Os Credores Não Signatários poderão, a qualquer momento e até a Data de Homologação Judicial, aderir aos termos deste Plano, mediante a assinatura de termo de adesão, na forma do **Anexo 3.2.1.** (“Termo de Adesão”), e envio às Recuperandas na forma da Cláusula 9.3, submetendo-se voluntariamente a todas as disposições deste Plano, de forma a se tornar, então, um Credor Signatário (“Credores Sujeitos Aderentes”), acompanhado dos (i) documentos que comprovem a titularidade de seu Crédito Sujeito; (ii) documentos que comprovem poderes para a assinatura do Termo de Adesão; e (iii) qualquer outro documento que possa ser exigido pelo Juízo da Recuperação Extrajudicial ou pelas Recuperandas na análise da adesão ao Plano.

3.3. Vinculação ao Plano. Este Plano, seus Anexos, e todos os seus termos e condições, bem como todos os atos praticados pelas Partes, serão considerados válidos e vinculantes a partir **(i)** da Data do Pedido, para as Recuperandas e todos os Credores Signatários; **(ii)** da data de assinatura do Termo de Adesão respectivo, para os Credores Sujeitos Aderentes (“Data de Adesão”); e **(iii)** da Data de Homologação Judicial do Plano, para todos os demais Credores Sujeitos que não aderirem ao Plano (cada uma das datas, em relação aos Credores Sujeitos aplicáveis, uma “Data de Vinculação ao Plano”).

3.4. Consolidação Substancial. Este Plano é apresentado na modalidade de plano de recuperação unitário, nos termos do art. 69-J da LRF, sendo certo que, caso qualquer Recuperanda seja excluída deste Plano, o Plano continuará sendo aplicável e eficaz para as Recuperandas remanescentes, sendo certo que o termo definido “Recuperandas” será lido sem incluir a Recuperanda excluída.

3.4.1. Não obstante a presença de todos os requisitos autorizadores da consolidação substancial nos termos do art. 69-J da LRF, caso por qualquer razão a consolidação substancial obrigatória venha a não ser reconhecida pelo Juízo da Recuperação Extrajudicial, os Credores Signatários concordam expressamente com a apresentação deste plano unitário pelas Recuperandas, reconhecendo e anuindo com sua abrangência, efeitos e mecanismos, inclusive para fins de tratamento conjunto das obrigações e Créditos Sujeitos, nos termos da LRF.

3.5. Centralização dos Pagamentos. Por força deste Plano, apresentado na modalidade unitária, nos termos das Cláusulas 3.4 e 3.4.1 acima, as obrigações previstas neste Plano poderão ser realizadas por determinada Recuperanda designada pelo Plano, independentemente de se tratar de obrigação relativa a Crédito Sujeito devido ou garantido por outra Recuperanda. Nas hipóteses em que o Plano não especificar uma Recuperanda, a respectiva obrigação poderá ser cumprida por qualquer delas, na qualidade de devedora principal, implicando a correspondente quitação em benefício de todas as Recuperandas.

3.6. Manutenção das Suas Atividades. Sujeito às limitações deste Plano, o Grupo Aliança resguarda-se o direito e a faculdade de desenvolver suas atividades e de realizar todos os atos consistentes com seu objeto social, inclusive no que tange à alienação ou oneração de seus bens e direitos, desde que em condições de mercado, bem como a realizar as operações de reorganização societária que entender necessárias ou convenientes à condução eficiente de seus negócios, observado que **(i)** as operações de outorga de bens e direitos em garantia não poderão ser anuladas ou tornadas ineficazes após sua consumação, nos termos do artigo 66-A da LRF; e **(ii)** as operações de alienação de bens **(A)** não poderão ser anuladas ou tornadas ineficazes após sua consumação, nos termos do artigo 66-A da LRF, **(B)** poderão ser feitas a partir da constituição de unidades produtivas isoladas (“UPIs”) e concluídas observando-se os artigos 60, 66, §3º e 142 da LRF, podendo ocorrer inclusive na modalidade de venda direta, prever a possibilidade de oferta na modalidade *stalking horse* e outros mecanismos usuais para esse tipo de operação, nos termos e condições definidos pelas Recuperandas no edital de alienação de UPI e **(C)** por decorrência, não haverá, em nenhuma hipótese, sucessão do adquirente da UPI por quaisquer dívidas e obrigações das Recuperandas, inclusive as de natureza fiscal, tributárias e não tributárias, ambiental, regulatória, cível, comercial, consumerista, trabalhista ou administrativa.

3.6.1. As Recuperandas operam suas atividades com o caixa das empresas de modo integrado, de forma a otimizar a gestão operacional e gerencial do Grupo Aliança, razão pela qual os recursos de uma empresa podem ser transferidos à outra no curso normal de seus negócios.

PARTE IV – PAGAMENTOS

4. NOVAÇÃO

4.1. Novação. Com a Homologação Judicial, os Créditos Sujeitos serão novados nos termos do artigo 163 da LRF e dos artigos 360 e seguintes do Código Civil. Mediante a referida novação, todas as obrigações, *covenants*, obrigações de fazer e de entregar,

inclusive eventuais obrigações de construção, reforma ou ampliação adicional de quaisquer imóveis, índices financeiros, hipóteses de vencimento antecipado, multas e demais obrigações incompatíveis com este Plano deixarão de ser aplicáveis, sendo extintas e substituídas, em todos os seus termos, pelas disposições deste Plano na maior extensão possível. Os créditos novados constituirão a dívida reestruturada e serão pagos exclusivamente nas condições, prazos e formas estabelecidos pelo Plano, ainda que os contratos originais respectivos disponham de maneira diferente.

5. PAGAMENTO DOS CRÉDITOS SUJEITOS

5.1. Pagamento dos Créditos Sujeitos. Os Credores Sujeitos deverão optar, a qualquer momento a partir da respectiva Data de Vinculação ao Plano até o prazo máximo de 30 (trinta) Dias Corridos contados da Data de Homologação Judicial ("Prazo de Eleição"), pelo recebimento de seus Créditos Sujeitos por meio de uma das opções de pagamento descritas nas Cláusulas 5.2, 5.3 e 5.4 abaixo ("Opções de Pagamento"), sendo certo que cada Credor Sujeito apenas poderá eleger uma única Opção de Pagamento para recebimento de todos os seus Créditos Sujeitos.

5.1.1. Terá o pagamento de seus Créditos Sujeitos automaticamente alocado na Opção B, o Credor Sujeito que, por qualquer motivo, não se manifestar tempestivamente no Prazo de Eleição, não observar o Procedimento de Eleição previsto na Cláusula 5.1.2 abaixo ou não indicar de forma clara a opção escolhida.

5.1.2. Procedimento de Eleição. Para eleger qualquer das Opções de Pagamento, o Credor Sujeito deverá, na Data de adesão ao Plano ou, caso não o faça nesse momento, durante o Prazo de Eleição, enviar às Recuperandas notificação, nos termos da Cláusula 9.3 deste Plano, apresentando os seguintes documentos: **(i)** notificação constante do **Anexo 5.1.2.** devidamente preenchido e assinado; **(ii)** documentos comprobatórios dos poderes do remetente e do subscritor para efetuar tal escolha em benefício do respectivo Credor Sujeito, incluindo (a) no caso de pessoa física, cópia de documento de identificação oficial válido em território nacional, (b) no caso de pessoa jurídica, cópia dos atos societários e da procuração que lhe outorga poderes de representação do respectivo Credor Sujeito; e **(iii)** caso os Créditos Sujeitos sejam originalmente instrumentalizados na forma de debêntures, os documentos previstos nas Cláusulas 5.1.4 abaixo, conforme aplicável.

5.1.3. Credores Sujeitos Mercado de Capitais. Os Credores Sujeitos titulares de Créditos Sujeitos originalmente instrumentalizados na forma de debêntures ("Créditos Sujeitos Mercado de Capitais") poderão realizar a sua escolha de Opção de Pagamento de maneira individual e independente, de forma direta ou por meio

de um representante, ainda que seu Crédito Sujeito tenha sido listado sob o nome do respectivo agente fiduciário, desde que tal Credor Sujeito tenha comunicado e indicado expressa e previamente ao respectivo agente fiduciário seu interesse em realizar tal escolha da Opção de Pagamento de maneira individual.

5.1.4. Eleição da Opção de Pagamento pelo Agente Fiduciário. Caso a eleição da Opção de Pagamento dos Credores Sujeitos Mercado de Capitais seja feita pelo agente fiduciário, o agente fiduciário deverá enviar às Recuperandas: **(i)** uma Opção de Pagamento única para todos os Credores Sujeitos que não tiverem exercido individualmente a escolha da Opção de Pagamento, na forma da cláusula 5.1.2 acima e que estiverem sendo representados pelo agente fiduciário; **(ii)** uma relação de todos os Credores Sujeitos e a quantidade exata das debêntures de cada Credor Sujeito; e **(iii)** a ata de assembleia geral de debenturistas que tenha deliberado a escolha da Opção de Pagamento. As Recuperandas não são responsáveis pelas informações ou pela conferência dos documentos fornecidos nos termos desta Cláusula 5.1.2.

5.2. Opção A. Os Credores Sujeitos que validamente escolherem a Opção A de pagamento terão a integralidade de seus Créditos Sujeitos ("Créditos Sujeitos – Opção A") utilizados para subscrição e integralização de ações de emissão da Aliança, no âmbito de aumento de capital social da Aliança, nos termos previstos neste Plano ("Novas Ações" e "Credores Sujeitos – Opção A").

5.2.1. Condição para Eleição da Opção A. Como condição essencial e indispensável para o Credor Sujeito poder escolher a Opção A, o Credor Sujeito deve cumprir os seguintes requisitos: **(i)** obriga-se a suspender ou fazer com que sejam suspensas (ainda que a suspensão acarrete extinção sem julgamento de mérito) demandas ou procedimentos que questionem e/ou discutam, direta ou indiretamente, os Créditos Sujeitos, na data em que comunicarem ao Grupo Aliança a escolha da opção de pagamento; **(ii)** no que tange exclusivamente aos bens de capital, maquinários, equipamentos ou outros bens essenciais à manutenção das atividades das Recuperandas, não ter, desde o ajuizamento da medida cautelar antecedente em 18 de março de 2026, praticado bem como se obriga a abster-se de praticar ou manter, direta ou indiretamente, judicial ou extrajudicialmente, inclusive por pessoa integrante de seu grupo econômico, independentemente de onde sediada, medidas constritivas, de excussão de garantia, de retenção, de bloqueio, de rescisão contratual pelo credor, qualquer título, de vencimento antecipado ou de outras naturezas que sejam incompatíveis com as disposições deste Plano ou que possam prejudicar as atividades e operações das Recuperandas com relação aos bens de capital, maquinários, equipamentos ou outros bens essenciais; **(iii)** condicionado somente à Homologação Judicial, requerer a extinção definitiva das demandas ou

procedimentos mencionados nos itens (i) e (ii) desta Cláusula, inclusive mediante transação e renúncia recíproca a eventuais honorários sucumbenciais dos seus patronos devidos em razão da extinção das demandas a partir da Homologação Judicial; e **(iv)** não ser parte, nem ter qualquer pessoa integrante de seu grupo econômico, independentemente de onde sediada, como parte, em demanda, medida ou procedimento em face do Grupo Alliança, de qualquer natureza, que tenha por objeto, direta ou indiretamente, a discussão acerca da existência, constituição, validade, eficácia, excussão de garantias ou exigibilidade das operações anteriores ou dos atos contemplados neste Plano ou nos procedimentos ajuizados com fundamento na LRF pelo Grupo Alliança, ou que tenha a finalidade de promover atos constritivos incompatíveis com as obrigações previstas nesta cláusula, sendo vedada a adesão à Opção A enquanto subsistir qualquer controvérsia nesse sentido.

5.2.2. O cumprimento da condição prevista na cláusula 5.2.1. acima produzirá efeitos exclusivamente em relação ao Grupo Alliança, não implicando renúncia, novação, liberação, quitação, suspensão ou limitação de quaisquer direitos, pretensões, garantias, privilégios ou medidas que os Credores Sujeitos possam exercer ou manter em face de terceiros que não integrem o Grupo Alliança, inclusive coobrigados, garantidores, fiadores, avalistas ou demais responsáveis, ressalvado o disposto neste Plano.

5.2.3. A Alliança realizará aumento de capital social mediante a emissão das Novas Ações, as quais serão subscritas e integralizadas pelos Credores Sujeitos – Opção A mediante a utilização dos respectivos Créditos Sujeitos – Opção A, cabendo à Alliança praticar todos os atos societários e operacionais necessários à implementação do aumento de capital, subscrição, integralização e entrega das Novas Ações, observado o direito de preferência ou prioridade dos Atuais Acionistas.

5.2.3.1. A Alliança compromete-se, em até 45 (quarenta e cinco) Dias Corridos contados da Data de Homologação Judicial, a aprovar, em sede de reunião do Conselho de Administração, o aumento do capital social da Companhia no montante necessário para a consecução da opção de pagamento Credores Sujeitos – Opção A, observados os prazos e as formalidades previstos no Estatuto Social da Alliança e na Lei das S.A.

5.2.3.2. As Novas Ações serão emitidas observado o direito de preferência ou prioridade única e exclusivamente dos Atuais Acionistas, sendo certo que a partir da data da reunião do Conselho de Administração da Alliança mencionada na Cláusula 5.2.3.1., as ações

ordinárias da Allianza serão negociadas sem tal direito de preferência ou prioridade, salvo se deliberado de forma diversa na reunião do Conselho de Administração.

5.2.4. Preço de Emissão das Novas Ações. O preço de emissão unitário das Novas Ações será de R\$1,00 (um real), nos termos do artigo 170, § 1º, da Lei das S.A. (“Preço de Emissão das Novas Ações”), sendo certo que o volume de Novas Ações emitidas no âmbito do aumento de capital da Allianza será obtido a partir da razão entre o valor total dos Créditos Sujeitos – Opção A e o Preço de Emissão das Novas Ações.

5.2.5. Os atos societários, documentos operacionais e instrumentos necessários à implementação da Opção A poderão ser complementados, detalhados e ajustados após a Homologação Judicial, conforme necessário à sua implementação, operacionalização, adequação regulatória ou observância de práticas usuais de mercado, desde que tais ajustes **(i)** não contrariem as disposições deste Plano, **(ii)** sejam consistentes com sua finalidade e **(iii)** preservem a essência econômica da Opção A; e **(iv)** observem a legislação aplicável.

5.2.6. São condições para a implementação das Novas Ações e realização do aumento de capital previsto neste Plano (“Condições para Implementação Novas Ações”) **(i)** a Homologação Judicial, desde que não haja recurso interposto contra a decisão de Homologação Judicial ao qual tenha sido atribuído efeito suspensivo; e **(ii)** inexistência de qualquer ação judicial ou administrativa em que tenha sido pleiteada e concedida medida liminar, antecipação de tutela e/ou qualquer medida ou segurança semelhante que tenha o efeito de suspender ou inviabilizar a Homologação Judicial e/ou a implementação deste Plano.

5.2.7. Na hipótese de exercício do direito de preferência aplicável à subscrição das Novas Ações pelos Atuais Acionistas da Allianza no âmbito da Emissão das Novas Ações, as importâncias pagas pelos Atuais Acionistas serão entregues, de acordo com a Divisão Pro Rata, ao Crédito Sujeito que tenha escolhido a Opção A, sendo que as Novas Ações remanescentes, assim entendidas aquelas não subscritas pelos Atuais Acionistas no exercício de seu direito de preferência, serão atribuídas aos Credores Sujeitos que tiverem optado pela Opção A de acordo com uma Divisão Pro Rata, proporcionalmente ao valor total de seus respectivos Créditos Sujeitos com relação ao valor total dos Créditos Sujeitos que tiverem eleito a Opção A (observada a quantidade de ações atribuída a cada Credor Sujeito), sendo que a subscrição das Novas Ações constitui, para todos os fins, a única forma de pagamento do Crédito Sujeito que tenha escolhido a Opção A, sem

direito a qualquer compensação ou pagamento adicional a esse título, ressalvada a hipótese de eventual pagamento em moeda corrente nacional da parcela do Crédito Abrangido não satisfeita mediante a atribuição das Novas Ações, conforme previsto neste Plano.

5.2.8. Eventual saldo remanescente do Crédito Sujeito – Opção A, que não seja passível de arredondamentos na alocação das Novas Ações, será objeto de novação e remissão pelo Credor Sujeito – Opção A em favor das Recuperandas, nos termos dos artigos 360 e 385 do Código Civil, operando-se sua extinção definitiva e irrevogável na data da efetiva integralização das Novas Ações pelo Credor Sujeito – Opção A, sem direito a qualquer compensação ou pagamento adicional.

5.2.9. Mandato. Sem prejuízo do compromisso de praticar todos e quaisquer atos de sua responsabilidade que sejam necessários para a implementação das medidas previstas neste Plano, os Credores Sujeitos – Opção A mandam e autorizam as Recuperandas, em caráter irrevogável e irretratável, por força deste Plano, nos termos dos arts. 684 e 685 do Código Civil a representá-los, em conjunto ou isoladamente, na prática de todos os atos e na assinatura de todos os documentos que sejam necessários para viabilizar a implementação da Opção A e da emissão, subscrição, entrega e operacionalização das ações de emissão da Companhia decorrentes da Opção A, autorizando, sem limitação, que: **(i)** Recuperandas, escrituradores, bancos liquidantes e a B3 tomem todas as medidas necessárias para implementação da Opção A, emissão, subscrição, integralização, registro e entrega das Novas Ações, inclusive mediante a assinatura de boletins de subscrição perante a instituição escrituradora, escrituradores e demais prestadores de serviços necessários; **(ii)** a entrega das ações seja realizada via B3, escrituradores, liquidantes e demais prestadores de serviços necessários, mediante ordens das Recuperandas, por meio da conta de titularidade do Credor Sujeito – Opção A, incluindo a abertura, manutenção e regularização cadastral necessária, sendo certo que caso **(ii.a)** existam duas ou mais contas registradas em nome do mesmo Credor Sujeito – Opção A, as Recuperandas, a B3, os escrituradores e os bancos liquidantes estarão autorizados, conforme aplicável, a realizar a entrega em qualquer uma de suas contas; e **(ii.b)** o Credor Sujeito – Opção A não seja titular de conta registrada ou não transmita as informações corretas e completas sobre a conta de sua titularidade, será aplicável a previsão contida na Cláusula 5.2.9.2 abaixo; e **(iii)** Recuperandas, escrituradores e bancos liquidantes, conforme aplicável, adotem todas as medidas necessárias para registro, emissão e entrega das ações diretamente junto ao escriturador, fora do ambiente da B3, conforme aplicável, de acordo com regras e atos necessários do Escriturador.

5.2.9.1 Procuração. O mandato previsto nesta Cláusula vinculará os sucessores e cessionários dos respectivos Créditos Sujeitos – Opção A, e será formalizado mediante a outorga da procuração constante do **Anexo 5.2.9.1.** a ser entregue pelo Credor Sujeito – Opção A como condição para a eleição da Opção A, nos termos da Cláusula 5.2 deste Plano.

5.2.9.2 Ausência de Instrução e Informação. Independentemente do mandato previsto nesta Cláusula, o atraso na implementação ou na entrega das ações a determinado Credor Sujeito – Opção A, por qualquer razão não atribuível exclusivamente a atos comissivos ou omissões das Recuperandas, em especial quando da omissão de manifestação e providências por parte do respectivo Credor Sujeito – Opção A, não será considerado descumprimento do Plano por parte das Recuperandas.

5.2.10. Os Credores Sujeitos – Opção A obrigam-se a praticar todos os atos e fornecer todas as informações e documentos razoavelmente necessários à implementação, subscrição, integralização, custódia e recebimento das Novas Ações, incluindo a abertura e manutenção de cadastro e conta junto às instituições necessárias à operacionalização da emissão, sendo que, caso o respectivo Credor Sujeito deixe de adotar tais providências até 2 (dois) Dias Úteis contados do recebimento da solicitação encaminhada pelas Recuperandas, ou deixe de responder às comunicações e notificações razoavelmente encaminhadas pelas Recuperandas para tal finalidade, será automaticamente realocado para a Opção B de pagamento prevista neste Plano, independentemente de aviso adicional ou qualquer outra formalidade.

5.2.11. Nos termos da Cláusula 3.5 acima, não obstante a existência de outras sociedades no polo ativo da presente Recuperação Extrajudicial, a totalidade dos Créditos Sujeitos pertencentes aos Credores Sujeitos – Opção A será integralmente utilizada para a subscrição das Novas Ações de emissão da Aliança, não sendo admitida, em qualquer hipótese, a subscrição de ações ou participações de quaisquer outras sociedades do Grupo Aliança.

5.2.12. Os Credores Sujeitos que optarem pela subscrição das Novas Ações declaram estar cientes de que o valor de mercado das ações de emissão da Aliança poderá variar após a efetiva subscrição e integralização das Novas Ações, inexistindo qualquer garantia quanto à liquidez ou à manutenção do preço das ações, não sendo devida pelas Recuperandas qualquer compensação em razão de eventual variação no valor de mercado das ações recebidas.

5.2.13. A subscrição e integralização das Novas Ações pelos Credores Sujeitos, mediante a utilização dos respectivos Créditos Sujeitos – Opção A, implicará

quitação e extinção integral e definitiva de tais Créditos Sujeitos – Opção A, constituindo pagamento definitivo. Mediante a efetiva implementação da Opção A, os Credores Sujeitos – Opção A conferirão, de forma automática, irrevogável e irretratável, a mais ampla, plena, geral e irrestrita quitação a todas as Recuperandas, bem como a seus respectivos atuais controladores, administradores, diretores e conselheiros (“Partes Relacionadas”), a qualquer título, presentes ou futuros, em relação a quaisquer obrigações, créditos, débitos, encargos, acessórios, garantias, penalidades ou pretensões, de qualquer natureza, decorrentes dos Créditos Sujeitos – Opção A utilizados para a subscrição das Novas Ações, sendo vedado ao Credor Sujeito – Opção A, após a efetiva subscrição e integralização das Novas Ações, reclamar, cobrar, demandar judicial ou extrajudicialmente, ou de qualquer forma exigir o cumprimento de quaisquer obrigações relacionadas aos referidos Créditos Sujeitos – Opção A, sem prejuízo do disposto na Cláusula 5.2.2. acima com relação a terceiros não integrantes do Grupo Allianza.

5.2.14. A subscrição das Novas Ações, nos termos deste Plano não acarretará qualquer tipo de sucessão de dívidas, contingências e obrigações das Recuperandas pelos Credores Sujeitos – Opção A, nos termos do artigo 50, XVII, § 3º da LRF.

5.3. Opção B. Os Credores Sujeitos que escolherem expressamente essa Opção B para pagamento, ou forem alocados nesta opção de pagamento por qualquer uma das hipóteses previstas neste Plano (“Credores Sujeitos – Opção B”), terão o montante equivalente a 30% (trinta por cento) dos seus respectivos Créditos Sujeitos (“Créditos Sujeitos – Opção B”) pagos em 11 (onze) parcelas anuais e sucessivas ao final de cada ano, contado a partir da Data de Homologação Judicial, após 12 (doze) meses de carência (contado a partir da Data de Homologação Judicial), conforme cronograma da tabela abaixo, sendo tais parcelas remuneradas pela variação do TR + 2% a.a., incidente sobre o saldo devedor, após o deságio previsto neste cláusula, desde a Data da Homologação Judicial até a implementação do pagamento previsto nesta Cláusula. A parcela remanescente, de 70% (setenta por cento) do valor do crédito do Credor Sujeito que tiver escolhido a Opção B, será considerada como automaticamente remida, nos termos do artigo 385 do Código Civil, para todos os fins de direito.

Aniversário (contado a partir da Data de Homologação Judicial)	Percentual de Amortização
Ano 1	Carência
Ano 2	3,33%

Ano 3	3,33%
Ano 4	6,67%
Ano 5	6,67%
Ano 6	6,67%
Ano 7	6,67%
Ano 8	13,33%
Ano 9	13,33%
Ano 10	13,33%
Ano 11	13,33%
Ano 12	13,34%

5.3.1. Os pagamentos realizados na forma estabelecida neste Plano, sob quaisquer de suas formas de pagamento, acarretarão a quitação plena, irrevogável e irretroatável dos Créditos Sujeitos, de qualquer tipo e natureza, contra as Recuperandas, inclusive juros, correção monetária, penalidades e multas, quando aplicáveis e os Credores Sujeitos não mais poderão reclamá-los contra as Recuperandas.

5.4. Opção C. Os Credores Sujeitos que validamente elegerem a Opção C de pagamento ("Credores Sujeitos – Opção C"), terão os seus Créditos Sujeitos ("Créditos Sujeitos – Opção C") integralmente pagos em moeda corrente nacional, até o limite de R\$ 15.000,00 (quinze mil reais), em parcela única, devida no prazo de 180 (cento e oitenta) Dias Corridos contados da Data de Homologação Judicial.

5.4.1. Quitação. A implementação dos pagamentos previstos nesta Cláusula 5.4 representa o pagamento dos Créditos Sujeitos – Opção C, implicando, necessariamente, ampla, geral e irrestrita quitação do Crédito Sujeito – Opção C em questão, inclusive com relação a qualquer saldo excedente ao limite previsto na Cláusula 5.4 acima, o qual passa a ser automaticamente tido como quitado e extinto de pleno direito para todos os fins e efeitos de direito.

5.5. Credores Parceiros Estratégicos. Os Credores Sujeitos que atuem como fornecedores de bens, equipamentos, serviços ou tecnologia essenciais à manutenção das atividades das Recuperandas e cuja origem dos Créditos Sujeitos estiverem ligados a tais serviços e fornecimentos, especialmente relacionados à prestação de serviços assistenciais e de apoio diagnóstico, tais como, fornecedores/prestadores de: **(a)** tecnologias, equipamentos e soluções de alta complexidade voltados a diagnóstico por imagem, incluindo ressonância magnética, tomografia computadorizada, ultrassonografia e demais modalidades correlatas; **(b)** insumos médicos, hospitalares e

laboratoriais, incluindo radiofármacos, reagentes, materiais descartáveis, medicamentos e demais itens necessários à execução de procedimentos assistenciais e diagnósticos; **(c)** serviços de manutenção, calibração, atualização tecnológica e suporte técnico especializado de equipamentos médico-hospitalares e sistemas operacionais críticos; e **(d)** locações de bens imóveis às Recuperandas (os credores objeto do item (d), “Locadores de Bens Imóveis”), poderão ter tratamento diferenciado para seus Créditos Sujeitos que tenham origem na prestação de tais serviços e ou fornecimentos, desde que notifiquem as Recuperandas de sua intenção de se enquadrar como Credor Parceiro Estratégico no Prazo de Eleição previsto na Cláusula 5.1 acima, e atendam cumulativamente às seguintes condições: **(i)** não tenha ocorrido o rompimento ou deixado de fornecer bens ou serviços decorrentes de relações comerciais previamente contratadas com as Recuperandas e/ou denúncia dos respectivos contratos de locação de bens imóveis, nem tenham promovido qualquer alteração unilateral nas condições comerciais aplicáveis à relação mantida com as Recuperandas sem o expresse aceite destas, conforme aplicável, tendo continuado a apoiar as atividades das Recuperandas nos últimos 12 meses que antecederam o ajuizamento da Recuperação Extrajudicial nas mesmas condições previstas em contrato; **(ii)** aceitem firmar com as Recuperandas instrumento novo ou aditamento que inclua a continuidade ou renovação da respectiva relação comercial, observadas as mesmas condições comerciais praticadas anteriormente à data do pedido, exceto ajustes comerciais razoáveis de preço e correções; e **(iii)** atendam às seguintes requisitos: (a) obriga-se a suspender ou fazer com que sejam suspensas (ainda que a suspensão acarrete extinção sem julgamento de mérito) demandas ou procedimentos que questionem e/ou discutam, direta ou indiretamente, os Créditos Sujeitos, na data em que comunicarem ao Grupo Aliança a escolha da opção de pagamento; (b) abster-se de praticar ou manter, direta ou indiretamente, judicial ou extrajudicialmente, inclusive por pessoa integrante de seu grupo econômico, independentemente de onde sediada, medidas constritivas, de excussão de garantia, de retenção, de bloqueio, de rescisão contratual pelo credor, qualquer título, de vencimento antecipado ou de outras naturezas que sejam incompatíveis com as disposições deste Plano ou que possam prejudicar as atividades e operações das Recuperandas; (c) condicionado somente à Homologação Judicial, requerer a extinção definitiva das demandas ou procedimentos mencionados nos itens (a) e (b) desta Cláusula, inclusive mediante transação e renúncia recíproca a eventuais honorários sucumbenciais dos seus patronos devidos em razão da extinção das demandas a partir da Homologação Judicial; e (d) não ser parte, nem ter qualquer pessoa integrante de seu grupo econômico, independentemente de onde sediada, como parte, em demanda, medida ou procedimento em face do Grupo Aliança, de qualquer natureza, que tenha por objeto, direta ou indiretamente, a discussão acerca da existência, constituição, validade, eficácia, excussão de garantias ou exigibilidade das operações anteriores ou dos atos contemplados neste Plano ou nos procedimentos ajuizados com fundamento na LRF pelo Grupo Aliança, ou que tenha a finalidade de promover atos constritivos incompatíveis com as obrigações previstas nesta cláusula, sendo vedado o enquadramento como Credor Parceiro Estratégico enquanto subsistir

qualquer controvérsia nesse sentido. Os Credores Sujeitos que cumprirem os requisitos acima estão cientes que as contratações deverão observar as necessidades, restrições de caixa e demandas das Recuperandas e poderão ser considerados Credores Parceiros Estratégicos, fazendo jus a pagamento diferenciado de seus respectivos Créditos Sujeitos ("Credores Parceiros Estratégicos"), conforme condições abaixo descritas.

5.5.1. Credor Parceiro Estratégico. Desde que atendidos os requisitos previstos na Cláusula 5.5 acima, os Credores Parceiros Estratégicos que não sejam Locadores de Bens Imóveis terão seus Créditos Sujeitos pagos da seguinte forma:

- a) **Período de Carência.** 6 (seis) meses de carência para pagamento de principal e juros, contados a partir da Data de Homologação Judicial do Plano.
- b) **Amortização.** Pagamento em 60 (sessenta) parcelas mensais, iguais e sucessivas, iniciando-se o pagamento da primeira parcela imediatamente após o término do período de carência previsto no item "a" desta Cláusula 5.5.1 e as demais parcelas nos mesmos dias dos meses subsequentes.
- c) **Correção Monetária.** Os Créditos Sujeitos de enquadrados como de titularidade dos Credores Parceiros Estratégicos serão corrigidos pela correção monetária do IPCA/IBGE, incidentes a partir da Homologação Judicial até a data do efetivo pagamento e serão incorporados às parcelas de amortização do principal.

5.5.2. Locadores de Bens Imóveis. Desde que atendidos os requisitos previstos na Cláusula 5.5 acima, os Credores Parceiros Estratégicos que sejam Locadores de Bens Imóveis terão seus Créditos Sujeitos pagos em 5 (cinco) parcelas mensais, iguais e sucessivas, vencendo-se a primeira parcela até 30 (trinta) Dias Corridos da Data de Vinculação ao Plano e as demais parcelas nos mesmos dias dos meses subsequentes, aplicando-se as disposições contidas na Cláusula 3.4 acima e no artigo 165, § 1º, da LRF.

5.5.3. Caso, a qualquer momento, o Credor Parceiro Estratégico descumpra qualquer dos critérios aplicáveis, ou descumpra os novos termos entabulados com as Recuperandas e não corrija o descumprimento em 10 (dez) Dias Corridos após comunicado pelas Recuperandas, este perderá automaticamente a condição de Credor Parceiro Estratégico e terá seu Crédito Sujeito pago nos termos da Cláusula 5.3.

5.5.4. Os pagamentos realizados na forma estabelecida nesta Cláusula 5.5

acarretarão a quitação plena, irrevogável e irretratável, dos respectivos Créditos Sujeitos detidos pelos Credores Parceiros Estratégicos.

PARTE V – NOVOS RECURSOS

6. NOVOS RECURSOS

6.1. Contribuição de Novos Recursos. A obtenção e manutenção de liquidez no curto prazo é essencial para o financiamento das atividades do Grupo Allianz e para a preservação do seu fluxo de caixa, razão pela qual as Recuperandas poderão, a qualquer tempo e sem a necessidade de prévia autorização dos Credores Sujeitos ou do Juízo da Recuperação Extrajudicial, prospectar, estruturar, contratar e implementar novos financiamentos, operações de crédito, refinanciamentos, reestruturações de passivos, substituições de obrigações financeiras, captações no mercado de capitais ou outras formas de obtenção de recursos, junto aos Credores Sujeitos ou terceiros, mediante condições compatíveis com o mercado e observada a legislação aplicável (“Novos Recursos”). Tais operações poderão contemplar mecanismos usuais de mercado e condições economicamente justificáveis, inclusive a concessão de garantias sobre bens e direitos, a emissão de valores mobiliários, e/ou a concessão de vantagens adicionais. Os Novos Recursos serão destinados, prioritariamente, ao incremento do capital de giro, à realização de investimentos (inclusive na aquisição, melhoria ou manutenção de ativos), demais despesas de capital (*capex*), do Grupo Allianz, ao cumprimento das obrigações previstas neste Plano e das obrigações extraconcursais, à otimização da estrutura de capital, ao alongamento e à reestruturação do perfil de endividamento, bem como à preservação e continuidade operacional das Recuperandas, a critério de sua administração.

PARTE VI – DISPOSIÇÕES COMUNS

7. DISPOSIÇÕES COMUNS AO PAGAMENTO DOS CREDITORES SUJEITOS.

7.1. Forma de pagamento. Exceto se expressamente previsto de forma diversa neste Plano, os valores devidos aos Credores Sujeitos, nos termos deste Plano, serão pagos mediante transferência direta de recursos, por meio de transferência eletrônica disponível (TED) ou PIX, em conta de cada um dos Credores Sujeitos a ser informada individualmente pelo Credor Sujeito nos termos da Cláusula 7.2 deste Plano.

7.2. Envio dos dados bancários. Os Credores Sujeitos que tiverem escolhido ou tiverem sido alocados na Opção B ou Opção C deverão informar, às Recuperandas, os dados bancários para pagamento durante o Prazo de Eleição previsto na Cláusula 5.1. Caso as Recuperandas recebam a referida informação fora do prazo ora estipulado ou

as informações fornecidas estejam incorretas ou incompletas, o pagamento será efetuado no prazo de até 15 (quinze) Dias Corridos do recebimento das informações corretas e completas, sem que isso implique atraso ou descumprimento de qualquer disposição do presente Plano, sendo certo que, nessa hipótese, não haverá incidência de juros ou encargos moratórios.

7.3. Créditos denominados em moeda estrangeira. Credores Sujeitos titulares de crédito em moeda estrangeira poderão, a seu exclusivo critério, quando manifestado, pelo respectivo Credor Sujeito, a opção pela forma de pagamento aplicável, nos termos deste Plano, optar pelo pagamento de seus Créditos em reais ou em moeda estrangeira, hipótese em que seus Créditos Sujeitos serão convertidos com base na PTAX do Dia Útil imediatamente anterior ao da Homologação Judicial, e pagos nos termos estabelecidos no presente Plano.

7.4. Quitação. Com o pagamento dos Créditos Sujeitos nos termos deste Plano, os Credores Sujeitos outorgarão, de forma automática, irrevogável e irretratável, a mais ampla, plena, geral e inequívoca quitação de seus Créditos Sujeitos e não mais poderão reclamá-los, a qualquer tempo, e a qualquer título, em juízo ou fora dele, contra as Recuperandas e suas Partes Relacionadas.

8. PÓS-HOMOLOGAÇÃO JUDICIAL

8.1. Baixa de Protestos, Suspensão e Extinção de Processos. Com a Homologação Judicial, serão extintas todas as ações judiciais ou arbitrais em curso, pretensões (ainda que não deduzidas em juízo) contra as Recuperandas, com a consequente liberação de todas e quaisquer penhoras ou constrições existentes, operando-se, ainda **(a)** o cancelamento de todo e qualquer protesto de título emitido contra as Recuperandas que tenham dado origem a qualquer Crédito Sujeito; e **(b)** a exclusão do registro dos nomes das Recuperandas nos órgãos de proteção ao crédito e de quaisquer anotações pertinentes a órgãos e institutos relacionados ao direito do consumidor. Sem prejuízo, durante o período compreendido entre a Data do Pedido e a Homologação Judicial, as Recuperandas poderão requerer ao juízo competente a suspensão das execuções judiciais em curso exclusivamente contra elas, nos termos dos §§7º e 8º do artigo 163 da LRF, pelo prazo legal cabível.

8.2. Aditamentos. Desde que celebrados conjuntamente pelas Recuperandas e por mais da metade dos Créditos Sujeitos, nos termos da LRF, aditamentos, alterações ou modificações a este Plano podem ser propostos pelas Recuperandas antes da Homologação Judicial, independentemente da interposição de recursos ou impugnações pendentes de julgamento, vinculando as Recuperandas e todos os Credores Sujeitos, e desde que o Plano aditado, alterado ou modificado seja homologado pelo Juízo da Recuperação Extrajudicial, nos termos da LRF.

8.3. Sub-rogações. Créditos relativos ao direito de regresso contra o Grupo Alliança, e que sejam decorrentes do pagamento, a qualquer tempo, por terceiros, de Créditos Sujeitos, serão pagos nos termos estabelecidos neste Plano. O credor por subrogação será considerado, para todos os fins e efeitos de direito, Credor Sujeito.

8.4. Formalização de Documentos. O Grupo Alliança, os Credores Sujeitos, os seus respectivos representantes e advogados deverão praticar todos os atos e firmar todos os contratos e outros documentos que, na forma e na substância, sejam necessários ou adequados para cumprimento e implementação deste Plano. Em virtude deste Plano e mediante verificação da Homologação Judicial, o Juízo da Recuperação Extrajudicial autoriza expressamente o Grupo Alliança e seus agentes ou representantes à prática de todos e quaisquer atos e operações necessários para consumir a reestruturação prevista neste Plano, e desde já determina às autoridades governamentais, administrativas e regulatórias e terceiros de qualquer natureza, conforme aplicável, que promovam os atos e medidas necessárias para viabilizar a consumação da reestruturação prevista neste Plano.

8.5. Título Executivo. Este Plano, com a Homologação Judicial, é título executivo nos termos da lei e constitui uma obrigação válida, vinculante e exequível para o Grupo Alliança e para os Credores Sujeitos, podendo ser executado, nos seus próprios termos e condições, conforme necessário e aplicável.

8.6. Cessão. Os Credores Sujeitos poderão ceder seus Créditos Sujeitos a outros credores ou a terceiros, a qualquer momento, condicionado e desde que os Credores Sujeitos **(i)** previamente informem as Recuperandas acerca da cessão e **(ii)** comprovem perante as Recuperandas que os cessionários receberam e confirmaram o recebimento de uma cópia deste Plano, reiterando a adesão de seu crédito ao Plano e reconhecendo que o crédito cedido estará sujeito às suas disposições mediante a Homologação Judicial.

8.6.1. Efeito da Cessão e Negociação de Créditos Sujeitos. Qualquer comprador ou cessionário que adquira ou receba um Crédito Sujeito de um Credor Sujeito Aderente ou Credor Signatário será considerado, para todos os fins e efeitos, independentemente de qualquer outra ação, como Credor Sujeito Aderente, sujeito a todos os termos e condições presentes e decorrentes deste Plano, independentemente de apresentação de novo Termo de Adesão, subsistindo integralmente o antigo Credor Sujeito Aderente ou Credor Signatário nos direitos, deveres e obrigações relacionadas aos créditos cedidos, de acordo com os artigos 346, 349 e 350 do Código Civil.

9. DISPOSIÇÕES GERAIS

9.1. Na hipótese de qualquer termo ou disposição do Plano ser considerado inválido, nulo ou ineficaz, o restante dos termos e disposições do Plano permanecerão válidos e eficazes, desde que as premissas que os embasam sejam mantidas.

9.2. Todos os Anexos a este Plano são a ele incorporados e constituem parte integrante deste Plano. Na hipótese de haver qualquer inconsistência entre este Plano e qualquer Anexo, o Plano prevalecerá.

9.3. Todas e quaisquer notificações ou quaisquer outras comunicações exigidas ou permitidas nos termos deste Plano dirigidas para as Recuperandas serão realizadas por escrito, por qualquer dos seguintes meios, sempre com comprovante de recebimento: entrega pessoal; mensagem eletrônica (e-mail); serviço de entrega especial; ou carta registrada com aviso de recebimento, endereçadas conforme indicado abaixo:

À

Alliança Saúde e Participações S.A.

At.: Sr. José Luiz Mendes Ramos Junior // Caio Cardoso // Vinicius Ferreira // André Gomes

E-mail: reestruturacao.financeira@allianca.com

C/C: juridico@allianca.com

Endereço: Rua Afonso de Freitas, nº 59, Piso Superior, Paraíso, São Paulo/SP, CEP 04.006-050.

9.4. Contatos com Credores Sujeitos Aderentes. Os Credores Sujeitos Aderentes deverão informar às Recuperandas, por meio do Termo de Adesão, dados e informações para contato, e serão responsáveis por manter tais dados sempre atualizados. Caso o Credor Sujeito Aderente deseje alterar as informações de contato fornecidas, deverá comunicar a alteração imediatamente às Recuperandas, sendo certo que até que seja comunicada a mudança, as comunicações e notificações enviadas em observância aos dados e informações inicialmente fornecidos serão consideradas plenamente válidas e eficazes.

9.5. Legitimidade. As Partes reconhecem e concordam de forma irrevogável que as Recuperandas e os Credores Sujeitos possuem legitimidade para exercer e executar todos os direitos, obrigações e remédios estabelecidos e contratados neste Plano.

9.6. Irrevogabilidade e Irretratabilidade. Este Plano é celebrado em caráter

irrevogável e irretratável, representando um instrumento válido e vinculante em relação às Partes e seus respectivos sucessores, a qualquer título.

9.7. Este Plano deve ser regido, interpretado e executado de acordo com as leis vigentes na República Federativa do Brasil. Fica eleito o Juízo da Recuperação Extrajudicial como competente para dirimir toda e qualquer controvérsia ou disputa oriunda deste Plano, até a Homologação Judicial e o encerramento da Recuperação Extrajudicial. Após o encerramento do processo de Recuperação Extrajudicial, o Foro competente para dirimir toda e qualquer controvérsia ou disputa oriunda deste Plano será o da comarca de São Paulo, Estado de São Paulo, com renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado que seja.

9.8. O presente Plano e quaisquer outros documentos assinados em conexão com este Plano podem ser assinados digitalmente, de acordo com os procedimentos de autenticação geralmente aceitos (sem necessidade de utilizar a certificação digital fornecida pela ICP-Brasil), que as Recuperandas e os Credores Sujeitos reconhecem ser legal, válido e legítimo para constituir e vincular as Recuperandas e os Credores Sujeitos aos direitos e obrigações deste Plano, nos termos do art. 10, §2º da Medida Provisória 2.200-2 de 2001.

Este Plano é firmado pelos representantes legais devidamente constituídos pelas Recuperandas.

São Paulo/SP, 04 de agosto de 2026.

Weber Franco de Moraes 

Weber Franco de Moraes *Luci Mara Barbosa Grama Ba*

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES
S.A.**

**CENTRO DE DIAGNÓSTICO CLAUDIO
RAMOS LTDA.**

Weber Franco de Moraes *Luci Mara Barbosa Grama Ba*

Weber Franco de Moraes *Luci Mara Barbosa Grama Ba*

**CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR
IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.**

**CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR
IMAGEM LTDA.**

[as assinaturas continuam na próxima página.]

[Página 2/3 de assinaturas do Plano de Recuperação Extrajudicial do Grupo Allianz,
datada de 04 de agosto de 2026]

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Gama Ba

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Gama Ba

**CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICAS
LTDA.**

**CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR
IMAGEM DE NATAL LTDA.**

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Gama Ba

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Gama Ba

CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.

**CURA – CENTRO DE
ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA
S.A.**

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Gama Ba

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Gama Ba

ECOCLÍNICA LTDA.

**IDEAL DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM
LTDA.**

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Gama Ba

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Gama Ba

**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD
IMAGEM LTDA.**



LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Gama Ba

**MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES
CLÍNICAS LTDA.**

NUCLEAR MEDCENTER LTDA.

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Gama Ba

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Gama Ba

**NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS
LTDA.**

**NÚCLEO DE DIAGNÓSTICO POR
IMAGEM LTDA.**

[as assinaturas continuam na próxima página.]

[Página 3/3 de assinaturas do Plano de Recuperação Extrajudicial do Grupo Alliança,
datada de 04 de agosto de 2026]

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Grama Ba

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Grama Ba

PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.

**PLANI JACARÉI DIAGNÓSTICOS
MÉDICOS LTDA.**

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Grama Ba

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Grama Ba

**PRÓ IMAGEM EXAMES
COMPLEMENTARES LTDA.**

PRÓ IMAGEM LTDA.

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Grama Ba

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Grama Ba

RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.

**RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM
LTDA.**

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Grama Ba

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Grama Ba

**RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM
LTDA.**

**SERVIÇOS DE RADIOLOGIA SÃO
JUDAS TADEU LTDA.**

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Grama Ba

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Grama Ba

**SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS
RADIOLÓGICOS LTDA.**

SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.

Weber Franco de Moraes

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Grama Ba

**TKS SISTEMAS HOSPITALARES E
CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.**

**UNIDADE MOGIANA DE
DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.**

Weber Franco de Moraes

Luci Mara Barbosa Grama Ba

VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.

Relação de Anexos

(do Plano de Recuperação Extrajudicial da Alliança Saúde e Participações S.A.)

- (i) Anexo I:** Lista das Recuperandas
- (ii) Anexo 3.1.:** Lista de Credores
- (iii) Anexo 3.2.:** Créditos Signatários
- (iv) Anexo 3.2.1.:** Termo de Adesão
- (v) Anexo 5.1.2.:** Notificação Opção de Pagamento
- (vi) Anexo 5.2.9.1.:** Procuração

Anexo I – Lista das Recuperandas

Alliança Saúde e Participações S.A.; Centro de Diagnóstico Cláudio Ramos Ltda.; Centro de Diagnóstico Por Imagem de Vila Velha Ltda.; Centro de Diagnóstico Por Imagem Ltda.; Centro de Imagens Diagnósticas Ltda.; Clin - Clínica de Diagnóstico Por Imagem de Natal Ltda.; Clínica Sabedotti Ltda.; Cura – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A.; Ecoclínica Ltda.; Ideal Diagnósticos Por Imagem Ltda.; Instituto de Diagnósticos Gold Imagem Ltda.; Laboratório Biolab Ltda.; Multilab Laboratório de Análises Clínicas Ltda.; Nuclear Medcenter Ltda.; Nuclear Serviços Diagnósticos Ltda.; Núcleo de Diagnóstico Por Imagem Ltda.; Plani Diagnósticos Médicos Ltda.; Plani Jacareí Diagnósticos Médicos Ltda.; Pró Imagem Exames Complementares Ltda.; Pró Imagem Ltda.; Radiologistas Associados Ltda.; Rm Diagnóstico Por Imagem Ltda.; Rmtc Diagnósticos Por Imagem Ltda.; Serviços de Radiologia São Judas Tadeu Ltda.; Setra Prestação de Serviços Radiológicos Ltda.; Som Diagnósticos Ltda.; Tks Sistemas Hospitalares e Consultórios Médicos Ltda.; Unidade Mogiana de Diagnóstico Por Imagem Ltda.; e Veneza Diagnóstico Por Imagem Ltda

Anexo 3.1. - Lista de Credores

(vide doc. 11 da Petição Inicial)

Anexo 3.2. – Lista de Signatários

(vide doc. 11 da Petição Inicial)

Anexo 3.2.1. – Termo de Adesão

TERMO DE ADESÃO

Plano De Recuperação Extrajudicial do Grupo Aliança

[NOME COMPLETO/DENOMINAÇÃO DO CREDOR SUJEITO], [qualificação completa], [representada, neste ato, nos termos dos seus atos constitutivos], vem, por meio do presente instrumento, de forma irrevogável e irretratável, manifestar sua adesão e apoio ao Plano de Recuperação Extrajudicial a ser apresentado para homologação judicial, na forma do art. 163 e seguintes da Lei 11.101/2005 (“LRF”), pelas Recuperandas (“Plano”), conforme listadas no Anexo I deste Termo de Adesão (as Recuperandas), para todos os fins e efeitos de direito, na qualidade de Credor Sujeito e Signatário, detentor de crédito contra as Recuperandas, no valor total de R\$[•] ([por extenso]) (“Crédito”).

O Credor Sujeito declara ter ciência e concorda com todas as cláusulas e condições previstas no Plano e seus anexos.

O Credor Sujeito renuncia ao seu direito a arrependimento e de desistência de sua anuência, de modo que a assinatura neste Termo de Adesão importa aceite irrevogável e irretratável do Credor Sujeito a todos os termos do Plano, independentemente de homologação judicial, nos termos do art. 165, §1º, da LRF.

Todas e quaisquer notificações ou quaisquer outras comunicações com o Credor Sujeito necessárias nos termos do Plano serão endereçadas ao endereço indicado abaixo:

[•]

E-mail: [•]

[Cidade] – [Estado], [•] de [•] de 2026.

[NOME COMPLETO/DENOMINAÇÃO DO CREDOR]

Nome:

Nome:

Cargo:

Cargo:

(O presente Termo de Adesão deverá estar acompanhado de documentos comprobatórios dos poderes do(s) signatário(s), e em caso de procurador a procuração deverá conter poderes específicos para assinatura do presente Termo de Adesão)

ANEXO I – RECUPERANDAS

Alliança Saúde e Participações S.A.; Centro de Diagnóstico Cláudio Ramos Ltda.; Centro de Diagnóstico Por Imagem de Vila Velha Ltda.; Centro de Diagnóstico Por Imagem Ltda.; Centro de Imagens Diagnósticas Ltda.; Clin - Clínica de Diagnóstico Por Imagem de Natal Ltda.; Clínica Sabedotti Ltda.; Cura – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A.; Ecoclínica Ltda.; Ideal Diagnósticos Por Imagem Ltda.; Instituto de Diagnósticos Gold Imagem Ltda.; Laboratório Biolab Ltda.; Multilab Laboratório de Análises Clínicas Ltda.; Nuclear Medcenter Ltda.; Nuclear Serviços Diagnósticos Ltda.; Núcleo de Diagnóstico Por Imagem Ltda.; Plani Diagnósticos Médicos Ltda.; Plani Jacareí Diagnósticos Médicos Ltda.; Pró Imagem Exames Complementares Ltda.; Pró Imagem Ltda.; Radiologistas Associados Ltda.; Rm Diagnóstico Por Imagem Ltda.; Rmtc Diagnósticos Por Imagem Ltda.; Serviços de Radiologia São Judas Tadeu Ltda.; Setra Prestação de Serviços Radiológicos Ltda.; Som Diagnósticos Ltda.; Tks Sistemas Hospitalares e Consultórios Médicos Ltda.; Unidade Mogiana de Diagnóstico Por Imagem Ltda.; e Veneza Diagnóstico Por Imagem Ltda.

Anexo 5.1.2. – Notificação Opção de Pagamento

NOTIFICAÇÃO DE OPÇÃO DE PAGAMENTO

Plano De Recuperação Extrajudicial do Grupo Aliança

[NOME COMPLETO/DENOMINAÇÃO DO CREDOR SUJEITO], [qualificação completa], vem, por meio do presente instrumento, na qualidade de Credor Sujeito, detentor de crédito contra as Recuperandas, conforme listadas no Anexo I deste instrumento ("Recuperandas"), no valor total de R\$ [•] ([por extenso]) ("Crédito Sujeito"), manifestar, de forma irrevogável e irretratável, minha eleição de opção de pagamento nos termos do Plano de Recuperação Extrajudicial apresentado pelas Recuperandas ("Plano"), para todos os fins e efeitos de direito.

O Credor Sujeito declara ter ciência e concordar com todas as cláusulas e condições previstas no Plano e seus anexos, elegendo, nos termos da Cláusula 5.1 do Plano, **uma única** opção de pagamento, dentre as abaixo indicadas, sendo vedada a eleição cumulativa de mais de uma opção:

☐ **Opção A** — Conversão da integralidade do Crédito Sujeito em ações de emissão da Aliança Saúde e Participações S.A., mediante subscrição e integralização de novas ações no âmbito de aumento de capital social, nos termos da Cláusula 5.2 do Plano.

Ao eleger a presente Opção, o Credor Sujeito declara estar ciente das condições previstas no Plano e compromete-se a cumpri-las integralmente, inclusive no que se refere à suspensão e posterior extinção de demandas, à abstenção de medidas constritivas e à outorga da procuração prevista no **Anexo 5.2.9.1.** do Plano, e fornecer, para fins de implementação da Opção A, os seguintes dados:

Instituição custodiante / corretora

Número da conta na B3

Agência e banco (se aplicável)

☐ **Opção B** — Pagamento de 30% (trinta por cento) do Crédito Sujeito em 11 (onze) parcelas anuais e sucessivas, com 12 (doze) meses de carência contados da Data de Homologação Judicial, remuneradas por TR + 2% a.a., com remissão automática dos 70% (setenta por cento) remanescentes, nos termos da Cláusula 5.3 do Plano.

☐ **Opção C** — Pagamento em parcela única, em moeda corrente nacional, até o limite de R\$ 15.000,00 (quinze mil reais), no prazo de 180 (cento e oitenta) dias corridos contados da Data de Homologação Judicial, nos termos da Cláusula 5.4 do Plano.

☐ **Credor Parceiro Estratégico** — Tratamento previsto na Cláusula 5.5 do Plano, ao qual o Credor Sujeito declara expressamente fazer jus e aderir, comprometendo-se a atender cumulativamente aos requisitos ali previstos, inclusive no que se refere à continuidade da relação comercial e às condições da Cláusula 5.2.1 do Plano.

Todas e quaisquer notificações ou quaisquer outras comunicações com o Credor Sujeito necessárias nos termos do Plano serão endereçadas ao endereço indicado abaixo:

[•]

E-mail: [•]

[Cidade] – [Estado], [•] de [•] de 2026.

[NOME COMPLETO/DENOMINAÇÃO DO CREDOR]

Nome:

Cargo:

Nome:

Cargo:

ANEXO I – RECUPERANDAS

Alliança Saúde e Participações S.A.; Centro de Diagnóstico Cláudio Ramos Ltda.; Centro de Diagnóstico Por Imagem de Vila Velha Ltda.; Centro de Diagnóstico Por Imagem Ltda.; Centro de Imagens Diagnósticas Ltda.; Clin - Clínica de Diagnóstico Por Imagem de Natal Ltda.; Clínica Sabedotti Ltda.; Cura – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A.; Ecoclínica Ltda.; Ideal Diagnósticos Por Imagem Ltda.; Instituto de Diagnósticos Gold Imagem Ltda.; Laboratório Biolab Ltda.; Multilab Laboratório de Análises Clínicas Ltda.; Nuclear Medcenter Ltda.; Nuclear Serviços Diagnósticos Ltda.; Núcleo de Diagnóstico Por Imagem Ltda.; Plani Diagnósticos Médicos Ltda.; Plani Jacareí Diagnósticos Médicos Ltda.; Pró Imagem Exames Complementares Ltda.; Pró Imagem Ltda.; Radiologistas Associados Ltda.; Rm Diagnóstico Por Imagem Ltda.; Rmtc Diagnósticos Por Imagem Ltda.; Serviços de Radiologia São Judas Tadeu Ltda.; Setra Prestação de Serviços Radiológicos Ltda.; Som Diagnósticos Ltda.; Tks Sistemas Hospitalares e Consultórios Médicos Ltda.; Unidade Mogiana de Diagnóstico Por Imagem Ltda.; e Veneza Diagnóstico Por Imagem Ltda.

Anexo 5.2.9.1. – Procuração

PROCURAÇÃO

OUTORGANTE: [NOME COMPLETO/DENOMINAÇÃO DO CREDOR SUJEITO], [qualificação completa], [representada, neste ato, nos termos dos seus atos constitutivos].

OUTORGADA: **ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima, inscrita no CNPJ/MF sob nº 42.771.949/0018-83, com sede na Rua Afonso de Freitas, nº 59, Piso Superior, Paraíso, São Paulo/SP, CEP 04006-050 (“Alliança”).

Pelo presente instrumento, a Outorgante nomeia e constitui a Alliança como sua bastante procuradora, em caráter irrevogável e irretratável, para representá-la na prática de todos os atos e na assinatura de todos os documentos necessários ou convenientes à implementação da Opção A prevista na Cláusula 5.2 do Plano de Recuperação Extrajudicial do Grupo Alliança homologado em [●] no âmbito do processo nº [●] (“Plano”), especialmente para utilização dos Créditos Sujeitos detidos pela Outorgante como forma de integralização das ações de emissão da Alliança Saúde e Participações S.A. a serem atribuídas à Outorgante como pagamento de seus Créditos Sujeitos, nos termos do Plano.

Para tanto, a Alliança fica autorizada a:

- (i) representar a Outorgante perante a B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, escrituradores, bancos liquidantes, custodiante(s), depositárias, instituições financeiras, corretoras, distribuidoras de valores mobiliários, juntas comerciais, cartórios, Receita Federal do Brasil, Comissão de Valores Mobiliários – CVM, Banco Central do Brasil, prefeituras e quaisquer órgãos públicos ou privados, entidades, autoridades, prestadores de serviços e terceiros envolvidos na implementação da Opção A, inclusive para abertura, atualização ou regularização de cadastros, contas escriturais ou contas de custódia;
- (ii) comparecer, em nome da Outorgante, em Assembleias Gerais Extraordinárias e Ordinárias da Companhia relacionadas à implementação da Opção A do Plano, com poderes para assinar livros societários e manifestar voto, de forma escrita ou oral, podendo, para tanto, fazer e realizar todos e quaisquer atos para representação do Outorgante, como se o Outorgante estivesse pessoalmente presente e os tivesse realizado;

- (iii) assinar boletins de subscrição, termos de integralização, contratos, aditamentos, formulários, fichas cadastrais, declarações, autorizações, requerimentos, notificações, recibos e quaisquer outros documentos necessários ou convenientes à implementação das operações previstas no Plano;
- (iv) receber, registrar, custodiar, disponibilizar, transferir ou entregar as ações atribuídas à Outorgante, inclusive mediante assinatura de formulários, declarações, autorizações, instruções operacionais, ordens de transferência e demais documentos exigidos pelos prestadores de serviços envolvidos;
- (v) prestar declarações e informações, encaminhar e receber documentos, promover registros, averbações, atualizações, regularizações e validações cadastrais, transmitir instruções, solicitar e acompanhar procedimentos operacionais, sanar exigências, pendências e inconsistências operacionais ou cadastrais, indicar, confirmar, corrigir, complementar ou atualizar informações relativas à titularidade, custódia, registro e entrega das ações, receber notificações e comunicações relacionadas à implementação da Opção A, promover ajustes, retificações, ratificações e correções de erros materiais em documentos e praticar todos os demais atos acessórios, complementares, instrumentais ou necessários à emissão, subscrição, integralização, registro, custódia, disponibilização, transferência e entrega das ações de emissão da Aliança atribuídas à Outorgante nos termos do Plano.

A presente procuração é outorgada em atendimento às Cláusulas 5.2.9 e 5.2.9.1 do Plano e vincula os sucessores e cessionários do Outorgante em relação à titularidade dos respectivos Créditos Sujeitos.

A Outorgante reconhece e autoriza expressamente que a Outorgada, na qualidade de companhia emissora das ações objeto da Opção A, poderá praticar atos em nome da Outorgante ainda que tais atos envolvam a própria Outorgada, suas controladas, controladoras, sociedades sob controle comum, administradores, agentes, prestadores de serviços, escrituradores, custodiantes ou demais partes relacionadas, ficando a Outorgada expressamente autorizada a contratar consigo mesma, firmar instrumentos em que figure, direta ou indiretamente, em contraparte, interessada ou beneficiária, e praticar todos os atos necessários ou convenientes à implementação da Opção A, nos termos do Plano.

Essa procuração deve ser regida e interpretada de acordo com as Leis da República Federativa do Brasil. Termos iniciados em letra maiúscula e aqui não definidos de outra forma terão o significado que lhes foi atribuído no Plano.

A presente procuração é outorgada em caráter irrevogável e irretratável, como condição essencial para a implementação da Opção A, e produz efeitos desde a data de sua assinatura e até a conclusão integral da implementação da Opção A, inclusive entrega das ações e formalização da quitação/extinção dos Créditos Sujeitos. É permitido o substabelecimento desta procuração, com ou sem reserva de poderes.

[Cidade] – [Estado], [•] de [•] de 2026.

[NOME COMPLETO/DENOMINAÇÃO DO CREDOR]

Nome:

Cargo:

Nome:

Cargo:

(Página de assinatura da procuração em que a [•] outorga poderes para a Aliança Saúde e Participações S.A., nos termos do Plano de Recuperação Extrajudicial do Grupo Aliança)

04.08.26 - PRE Aliança [limpa].pdf

Documento número #15908b89-c83d-4550-b025-cb6edcfd9368

Hash do documento original (SHA256): 811b928732f825a2fdddf6d58d984325539c52a10dc437d407d157ec1ae5221e

Assinaturas

✓ Jose Luiz Mendes Ramos Junior

CPF: 287.834.218-66

Assinou em 04 ago 2026 às 22:50:24



Jose Luiz Mendes Ramos Junior

✓ Weber Franco de Moraes

CPF: 039.935.306-24

Assinou em 04 ago 2026 às 23:03:20



Weber Franco de Moraes

✓ Luci Mara Barbosa Gama Barbiero

CPF: 256.245.678-55

Assinou em 04 ago 2026 às 23:06:15



Luci Mara Barbosa Gama Barbiero

Log

- 04 ago 2026, 22:32:02 Operador com email maria.moraes@twk.com.br na Conta d86e7d17-589a-4dee-bea2-5932264c16f3 criou este documento número 15908b89-c83d-4550-b025-cb6edcfd9368. Data limite para assinatura do documento: 03 de setembro de 2026 (22:32). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 04 ago 2026, 22:42:52 Operador com email maria.moraes@twk.com.br na Conta d86e7d17-589a-4dee-bea2-5932264c16f3 adicionou à Lista de Assinatura: luci.barbiero@alianca.com para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Luci Mara Barbosa Gama Barbiero e CPF 256.245.678-55.
- 04 ago 2026, 22:42:52 Operador com email maria.moraes@twk.com.br na Conta d86e7d17-589a-4dee-bea2-5932264c16f3 adicionou à Lista de Assinatura: franco.moraes@alianca.com para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Weber Franco de Moraes e CPF 039.935.306-24.

04 ago 2026, 22:42:52	Operador com email maria.moraes@twk.com.br na Conta d86e7d17-589a-4dee-bea2-5932264c16f3 adicionou à Lista de Assinatura: jose.ramos@allianca.com para assinar, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Jose Luiz Mendes Ramos Junior e CPF 287.834.218-66.
04 ago 2026, 22:50:24	Jose Luiz Mendes Ramos Junior assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail jose.ramos@allianca.com. CPF informado: 287.834.218-66. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo ff5333(...), vide anexo manuscript_04 ago 2026, 22-49-45.png. IP: 179.209.143.112. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.6472762 e longitude -46.7235632. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.1491.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
04 ago 2026, 23:03:20	Weber Franco de Moraes assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail franco.moraes@allianca.com. CPF informado: 039.935.306-24. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo e65a92(...), vide anexo manuscript_04 ago 2026, 23-00-31.png. IP: 186.204.236.221. Componente de assinatura versão 1.1491.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
04 ago 2026, 23:06:15	Luci Mara Barbosa Gama Barbiero assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail luci.barbiero@allianca.com. CPF informado: 256.245.678-55. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 86fd19(...), vide anexo manuscript_04 ago 2026, 22-54-35.png. IP: 190.115.64.231. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.4627430292197 e longitude -46.27251596031615. URL para abrir a localização no mapa: https://app.clicksign.com/location . Componente de assinatura versão 1.1491.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
04 ago 2026, 23:06:23	Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 15908b89-c83d-4550-b025-cb6edcfd9368.

**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 15908b89-c83d-4550-b025-cb6edcfd9368, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

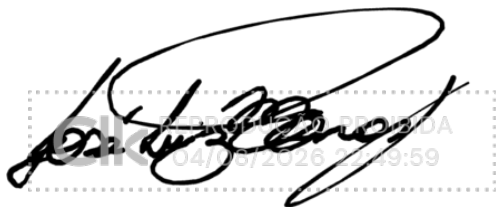
Anexos

Jose Luiz Mendes Ramos Junior

Assinou o documento em 04 ago 2026 às 22:50:24

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo ff5333(...)



Jose Luiz Mendes Ramos Junior
manuscript_04 ago 2026, 22-49-45.png

Weber Franco de Moraes

Assinou o documento em 04 ago 2026 às 23:03:20

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo e65a92(...)

A handwritten signature in black ink, reading "Weber Franco de Moraes". The signature is enclosed in a dashed rectangular box. A faint watermark is visible in the background, containing the text "REPRODUÇÃO PROIBIDA" and the date "04/08/2026 23:02:35".

Weber Franco de Moraes
manuscript_04 ago 2026, 23-00-31.png

Luci Mara Barbosa Gama Barbiero

Assinou o documento em 04 ago 2026 às 23:06:15

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 86fd19(...)

A handwritten signature in black ink, reading "Luci Mara Barbosa Gama Barbiero". The signature is enclosed in a dashed rectangular box. A faint watermark is visible in the background, containing the text "REPRODUÇÃO PROIBIDA" and the date "04/08/2026 23:06:32".

Luci Mara Barbosa Gama Barbiero
manuscript_04 ago 2026, 22-54-35.png

Documento 32

Tipo documento:

ANEXO

Evento:

DISTRIBUÍDO POR SORTEIO

Data:

05/08/2026 00:37:00

Usuário:

SP122443 - JOEL LUÍS THOMAZ BASTOS

Processo:

4144507-69.2026.8.26.0100

Sequência Evento:

1



Doc. 5



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Radiologistas Associados Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/03/2026	
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
CIRCULANTES				
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090
Empréstimos	1.673	1.429	9.876	8.912
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315
Impostos a recuperar	8.410	5.054	32.350	27.603
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	689.991	607.318
NÃO CIRCULANTES				
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342
Partes relacionadas	292.879	251.538	20.691	18.733
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-
Total dos ativos não circulantes	412.193	375.403	399.866	295.748
Total dos ativos	861.681	801.841	1.089.857	903.066
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025
Investimento	172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível	79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso	11.634	12.028	183.502	195.523
Total dos ativos não circulantes	464.727	845.263	1.697.822	1.954.464
TOTAL DOS ATIVOS	1.257.378	1.648.108	1.818.912	1.777.362

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/03/2026	
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.949	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.582	2.915
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	532.615
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.216.743	1.206.895	1,838,310	1,788,666
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos	5,259	-	34,693	4,890
Arrendamento mercantil	2,022	8,222	188,180	189,852
Partes relacionadas	332,186	362,584	9,621	1,886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1,019	1,862	9,029	8,911
Tributos diferidos	-	-	8,431	8,899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	395,773	-	-
Provisão para riscos legais	29,978	12,553	44,584	27,195
Outras contas a pagar	2,994	3,549	2,663	3,151
Total dos passivos não circulantes	374,252	722,852	297,664	343,134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	906,294	608,294	906,294	608,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336,617)	(277,542)	(336,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(336,617)	(277,542)	(310,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,257,378	1,648,108	1,818,912	1,777,362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Ágio sobre ações transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PRELIMINAR PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026. (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Radiologistas Associados Ltda.

RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.
32.404.410/0001-94

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	573	Fornecedores	7.420
Contas a receber	14.471	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	4.967
Estoques	177	Obrigações tributárias	10.933
Impostos a recuperar	1.195	Outras contas a pagar cp	6.757
Outras contas a receber cp	1.900	Total dos passivos circulantes	30.083
Total dos ativos circulantes	18.316		
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	392	Amendamento mercantil tp	987
Partes relacionadas tp	16.475	Partes relacionadas Passivo	2.015
Total dos ativos não circulantes	16.867	Tributos diferidos	201
		Provisão para riscos legais	1.079
Imobilizado	25.871	Outras contas a pagar lp	32
Intangível	187	Total dos passivos não circulantes	4.313
Direito de uso de arrendamento	2.073		
Total dos ativos não circulantes	28.131	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		Capital social	7.650
TOTAL DOS ATIVOS	63.314	Reservas de lucros	21.268
		Total do patrimônio líquido	28.918
		TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	63.314

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.

32.404.410/0001-94

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	6.136
Custo dos serviços prestados	(4.857)
LUCRO BRUTO	1.279
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(1.972)
Outras (despesas) receitas, líquidas	59
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(634)
RESULTADO FINANCEIRO	(847)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(1.481)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(1.481)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI JACAREÍ LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(9.531)	225	(9.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RIM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.892.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PROIMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.488	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PROIMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RIMC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RIM)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RIMC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RIMR)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.691)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 7198701D-71CC-8A1C-80C8-0CBCDE174058

Status: Concluído

Assunto: Complete com o DocuSign: 00804__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

JANAINA SILVA

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

janaina.silva@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: JANAINA SILVA

Local: DocuSign

03/08/2026 12:57:04

janaina.silva@allianca.com

Eventos do signatário

Caio

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

DocuSigned by:



080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.96.18.25

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 12:58:47

Visualizado: 03/08/2026 13:00:18

Assinado: 03/08/2026 13:00:48

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:00:18

ID: e0248b08-8021-4592-a2e5-f52450e316f1

Jessica Maria Mariano Cardoso

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:



7088BC9F4783426...

Enviado: 03/08/2026 12:58:48

Visualizado: 03/08/2026 13:54:34

Assinado: 03/08/2026 13:55:02

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori
o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 12:58:49 Reenviado: 03/08/2026 13:57:01 Reenviado: 03/08/2026 14:00:22 Reenviado: 03/08/2026 14:00:31 Reenviado: 03/08/2026 14:06:26 Reenviado: 03/08/2026 14:06:28 Reenviado: 03/08/2026 14:08:32 Reenviado: 03/08/2026 14:10:41 Reenviado: 03/08/2026 14:15:25 Reenviado: 03/08/2026 14:16:01 Reenviado: 03/08/2026 14:17:13 Reenviado: 03/08/2026 14:20:06 Visualizado: 03/08/2026 14:21:10 Assinado: 03/08/2026 14:21:39

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 10/04/2023 10:32:36

ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 12:58:49
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 14:21:10
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 14:21:39
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 14:21:40
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

RM Diagnóstico por Imagem Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.330	90.378	237.763	197.090	
Estoque	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	443.480	426.438	601.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.879	251.538	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	375.403	399.856	295.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectual		172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível	(B)	79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso		11.634	12.529	193.502	195.523
Total dos ativos não circulantes	404.727	843.263	1.697.822	1.964.464	
TOTAL DOS ATIVOS	1.297.376	1.849.109	1.819.912	1.777.362	

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	86.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	-
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.206.895	1,838,310	1,789,866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	199.852
Partes relacionadas	332.186	362.584	9.621	1.886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.019	1.862	9.029	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	-	395.773	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.252	722.852	297.864	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	906,294	608,294	906,294	608,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336,617)	(277,542)	(336,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(336,617)	(277,542)	(310,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,257,376	1,849,109	1,819,912	1,777,362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual RM Diagnóstico por Imagem Ltda.

RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)
00.157.768/0003-27

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	4	Fornecedores	1.049
Contas a receber	1.312	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	189
Estoques	15	Obrigações tributárias	524
Impostos a recuperar	32	Parcelamento de impostos cp	29
Outras contas a receber cp	203	Outras contas a pagar cp	2.032
Total dos ativos circulantes	1.566	Total dos passivos circulantes	3.823
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	3	Partes relacionadas Passivo	188
Partes relacionadas lp	6.530	Parcelamento de impostos lp	115
	6.533	Total dos passivos não circulantes	303
Imobilizado	1.435	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Intangível	13	Capital social	361
Direito de uso de arrendamento	1	Reservas de lucros	5.061
Total dos ativos não circulantes	1.449	Total do patrimônio líquido	5.422
TOTAL DOS ATIVOS	9.548	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	9.548

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)
10.157.768/0001-27

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	888
Custo dos serviços prestados	(629)
LUCRO BRUTO	259
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(146)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(58)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	55
RESULTADO FINANCEIRO	(116)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(61)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	(1)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(62)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	- 220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	- 76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	- 252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNÓIO)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.892.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLÓGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMI DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RMI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMI SOLUCOES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RMI)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Período			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demas Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utilize certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Assinado por:
Jessica Maria Mariano Cardoso
CPF: 000.000.000-00
Assinatura eletrônica registrada em 03/08/2026
CNPJ: 00.000.000/0000-00
Assinatura em papelada

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Assinado por:
Caio Cardoso de Carvalho
CPF: 000.000.000-00
Assinatura eletrônica registrada em 03/08/2026
CNPJ: 00.000.000/0000-00
Assinatura em papelada

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


Assinado por:
José Luiz Mendes Ramos Jr
CPF: 000.000.000-00
Assinatura eletrônica registrada em 03/08/2026
CNPJ: 00.000.000/0000-00
Assinatura em papelada

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: BAF2C2C9-535A-8951-8393-1AC65D75EA79

Status: Concluído

Assunto: 00306__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

Assinatura guiada: Ativado

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Remetente do envelope:

Marcos Vinicius Novais

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

SP, São Paulo 4006050

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 13:16:00

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

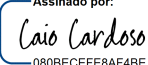
Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:

 080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:18:53

Visualizado: 03/08/2026 13:22:01

Assinado: 03/08/2026 13:22:24

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:22:01

ID: 09b2b8c5-ba0e-422d-bdf1-0d864f5381de

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:

 7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:18:53

Visualizado: 03/08/2026 13:27:12

Assinado: 03/08/2026 13:28:05

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:18:56 Visualizado: 03/08/2026 13:19:27 Assinado: 03/08/2026 13:19:55
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:18:56
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:19:27
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:19:55
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:28:05
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Serviço de Radiologia São Judas Tadeu Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.190	-	90.109	-	
Contas a receber	57.330	30.378	237.763	197.090	
Estoque	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	443.480	426.438	603.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.879	251.538	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	373.403	399.866	295.748	
Investimentos	(A)	143.807	624.300	9.025	2.967
Intelectuais	(B)	172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível	(B)	79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso	(B)	11.634	12.028	183.502	195.523
Total dos ativos não circulantes	467.427	363.263	1.191.322	1.364.464	
TOTAL DOS ATIVOS	1.297.376	1.249.109	1.876.912	1.777.362	

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	86.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	-
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.206.895	1,838,310	1,788,866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5,259	-	34,693	4,890
Arrendamento mercantil	2,022	8,222	188,180	189,852
Partes relacionadas	332,186	362,584	9,621	1,886
Outras Dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1,019	1,862	9,029	8,911
Tributos diferidos	-	-	8,431	8,899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	-	395,773	-
Provisão para riscos legais	29,978	12,553	44,584	27,195
Outras contas a pagar	2,994	3,549	2,663	3,151
Total dos passivos não circulantes	374,252	722,852	297,664	343,134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	806,294	808,294	806,294	808,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(338,617)	(277,542)	(338,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(338,617)	(277,542)	(312,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,352,378	1,648,195	1,816,712	1,777,362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Subscrito	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Serviço de Radiologia São Judas Tadeu Ltda.

SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.
18.489.336/0001-15

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	153	Fornecedores	2.849
Contas a receber	7.895	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	2.078
Estoques	120	Arrendamento mercantil CP	679
Impostos a recuperar	128	Obrigações tributárias	3.434
Outras contas a receber cp	481	Parcelamento de impostos cp	19
Total dos ativos circulantes	8.777	Outras contas a pagar cp	5.938
		Total dos passivos circulantes	14.797
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	7	Arrendamento mercantil lp	553
Partes relacionadas lp	5.777	Partes relacionadas Passivo	680
Tributos Diferidos Ativo	203	Parcelamento de impostos lp	74
	5.987	Outras contas a pagar lp	1
Imobilizado	4.775	Total dos passivos não circulantes	1.308
Direito de uso de arrendamento	683		
Total dos ativos não circulantes	5.458	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		Capital social	5.728
TOTAL DOS ATIVOS	20.222	Prejuízos acumulados	(1.611)
		Total do patrimônio líquido	4.117
		TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	20.222

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.
18.489.336/0001-25

 [Dê-me mais informação](#)

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	2.885
Custo dos serviços prestados	(2.142)
LUCRO BRUTO	743
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(586)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(241)
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(84)
RESULTADO FINANCEIRO	(317)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(401)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(401)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RIM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MORGANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PROIMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PROIMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-04	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RIMC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RIMC)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RIMC SOLUCOES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RIMC)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 28089E12-B401-841D-8243-18D38F57B5BD

Status: Concluído

Assunto: Complete com o DocuSign: 01101__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

JANAINA SILVA

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

janaina.silva@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: JANAINA SILVA

Local: DocuSign

03/08/2026 13:09:51

janaina.silva@allianca.com

Eventos do signatário

Caio

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

DocuSigned by:

 080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:14:45

Visualizado: 03/08/2026 13:15:29

Assinado: 03/08/2026 13:15:54

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:15:29

ID: 55204a64-860b-47e1-9f97-6b32c66b5526

Jessica Maria Mariano Cardoso

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:

 7088BC9F4783426...

Enviado: 03/08/2026 13:14:46

Visualizado: 03/08/2026 13:16:51

Assinado: 03/08/2026 13:17:24

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:14:46 Visualizado: 03/08/2026 13:14:58 Assinado: 03/08/2026 13:15:21
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:14:46
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:14:58
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:15:21
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:17:25
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Setra Prestação de Serviços Radiológicos Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/03/2026	
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
CIRCULANTES				
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090
Empréstimos	1.673	1.429	9.876	8.912
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315
Impostos a recuperar	8.410	5.054	32.350	27.603
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090
Total dos ativos circulantes	449.488	428.438	689.991	607.318
NÃO CIRCULANTES				
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342
Partes relacionadas	292.879	251.539	20.691	18.733
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.198	191.188
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-
Total dos ativos não circulantes	412.193	375.405	399.869	205.748
Total dos ativos	861.681	803.843	1.089.860	813.066
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025
Intelectuais	(B)	172.200	173.844	683.923
Intangíveis	(B)	79.819	32.294	300.492
Devido de uso	(B)	11.634	12.028	193.502
Total dos ativos não circulantes	467.559	843.263	1.097.822	1.994.464
TOTAL DOS ATIVOS	1.329.240	1.648.106	1.818.912	1.777.362

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/03/2026	
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.582	2.915
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	154	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	532.615
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.216.743	1,206,895	1,838,310	1,789,866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos	5,259	-	34,693	4,890
Arrendamento mercantil	2,022	8,222	188,180	189,852
Partes relacionadas	332,188	362,584	9,621	1,886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1,019	1,862	9,029	8,911
Tributos diferidos	-	-	8,431	8,899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	-	-	-
Provisão para riscos legais	29,978	12,553	44,584	27,195
Outras contas a pagar	2,994	3,549	2,663	3,151
Total dos passivos não circulantes	374,259	722,852	297,664	343,134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	906,294	608,294	906,294	608,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336,617)	(277,542)	(336,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(336,617)	(277,542)	(310,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,257,378	1,648,195	1,818,912	1,777,362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Setra Prestação de Serviços Radiológicos Ltda.

SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.
00.870.023/0001-57

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	96	Fornecedores	3.756
Contas a receber	3.818	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	3.857
Estoques	195	Obrigações tributárias	3.751
Impostos a recuperar	400	Amendamentos mercantil CP	(342)
Outras contas a receber cp	889	Dividendos a pagar	58
Total dos ativos circulantes	5.477	Outras contas a pagar cp	5.180
		Total dos passivos circulantes	15.437
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Partes relacionadas lp	13.106	Partes relacionadas Passivo	1.142
	13.106	Parcelamento de impostos lp	-
Investimentos	-	Total dos passivos não circulantes	1.142
Imobilizado	4.252		
Intangível	72	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Direito de uso de arrendamento	-	Capital social	3.811
Total dos ativos não circulantes	4.326	Reservas de lucros	2.217
		Total do patrimônio líquido	6.028
TOTAL DOS ATIVOS	22.607	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	22.607

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLÓGICOS LTDA.

00.870.023/0001-57

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	4.469
Custo dos serviços prestados	(2.805)
LUCRO BRUTO	1.664
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(801)
Outras (despesas) receitas, líquidas	17
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	880
RESULTADO FINANCEIRO	(432)
LUCRO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	448
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	448

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RIM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.892.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.488	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RIMC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RIMC)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RIMC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RIMC)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

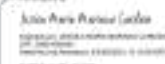
5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 2A28D14D-D0B6-83B0-812C-45FBD208F84D

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: 01004__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

JANAINA SILVA

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

janaina.silva@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: JANAINA SILVA

Local: DocuSign

03/08/2026 13:06:37

janaina.silva@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Carvalho

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@allianca.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

DocuSigned by:


27AA90B9999B4A4...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>**Registro de hora e data**

Enviado: 03/08/2026 13:09:05

Visualizado: 03/08/2026 13:12:27

Assinado: 03/08/2026 13:12:47

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Jessica Maria Mariano Cardoso

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:


7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositorio/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:09:05

Visualizado: 03/08/2026 13:19:12

Assinado: 03/08/2026 13:20:02

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@allianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:09:06 Visualizado: 03/08/2026 13:09:22 Assinado: 03/08/2026 13:09:49

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
 Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:09:06
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:09:22
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:09:49
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:20:03
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

SOM Diagnósticos Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090	
Estoque	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.054	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	609.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.477	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.979	251.538	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	375.403	399.866	205.749	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectual		172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível		79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso	(B)	11.634	12.529	193.502	195.523
Total dos ativos não circulantes		404.727	845.263	1.697.922	1.994.464
TOTAL DOS ATIVOS		1.257.376	1.849.109	1.816.912	1.777.362

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.949	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(G)	-495.189	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	-
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.206.895	1.838.319	1.789.866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	199.852
Partes relacionadas	332.186	362.584	9.621	1.886
Outras Dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.019	1.862	9.029	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em contrapartida	(A)	-	395.773	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.252	722.852	297.664	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.124.597	1.123.421	1.124.597	1.123.421
Reserva de capital	906.294	608.294	906.294	608.294
Ações em tesouraria	(1.899)	(1.899)	(1.899)	(1.899)
Prejuízos acumulados	(2.066.568)	(2.067.310)	(2.066.569)	(2.067.318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336.617)	(277.542)	(336.617)	(277.542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26.363	26.310
Total do patrimônio líquido	(336.617)	(277.542)	(310.254)	(251.232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.257.376	1.849.109	1.816.912	1.777.362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual SOM Diagnósticos Ltda.

SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.
14.055.768/0001-77

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	331	Fornecedores	6.822
Contas a receber	15.807	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	6.340
Estoques	241	Arrendamento mercantil CP	783
Impostos a recuperar	1.187	Obrigações tributárias	7.797
Outras contas a receber cp	1.644	Outras contas a pagar cp	2.548
Total dos ativos circulantes	19.210	Total dos passivos circulantes	24.370
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	275	Arrendamento mercantil lp	2.921
Partes relacionadas lp	15.953	Partes relacionadas Passivo	2.344
Total dos ativos não circulantes	16.238	Tributos diferidos	71
Investimentos	3.276	Provisão para riscos legais	145
Imobilizado	20.654	Outras contas a pagar lp	3
Intangível	54	Total dos passivos não circulantes	5.484
Direito de uso de arrendamento	3.416	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Total dos ativos não circulantes	27.400	Capital social	5.239
TOTAL DOS ATIVOS	62.848	Reservas de capital	5.082
		Reservas de lucros	22.673
		Total do patrimônio líquido	32.994
		TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	62.848

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.
14.055.768/0001-77

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	8.172
Custo dos serviços prestados	(6.110)
LUCRO BRUTO	2.062
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(1.845)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(394)
Resultado em participação societária	208
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	31
RESULTADO FINANCEIRO	(969)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(938)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(938)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNÓIO)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TMS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.648/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-04	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMIIC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RMI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMIIC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RMI)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplimento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utilize certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Assinatura de Jessica Maria Mariano Cardoso

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Assinatura de Caio Cardoso de Carvalho

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


Assinatura de José Luiz Mendes Ramos Jr

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: AE97BA34-C69D-8C2F-8337-70B826D1305D

Status: Concluído

Assunto: 00601__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

Marcos Vinicius Novais

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 13:27:51

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:

080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>**Registro de hora e data**

Enviado: 03/08/2026 13:29:34

Visualizado: 03/08/2026 13:30:43

Assinado: 03/08/2026 13:31:51

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:30:43

ID: c0da4269-414a-437a-b3b6-902a76b5db5e

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:

7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:29:35

Visualizado: 03/08/2026 13:32:21

Assinado: 03/08/2026 13:32:58

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital	DocuSigned by:  2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:29:36 Visualizado: 03/08/2026 13:32:36 Assinado: 03/08/2026 13:34:27
Detalhes do provedor de assinatura:		
Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866		
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:29:36
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:32:36
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:34:27
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:34:29
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A. e Unidade Mogiana de Diagnóstico por Imagem Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.330	90.378	237.763	197.090	
Estoque	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.480	426.438	609.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.477	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.879	251.538	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	375.403	399.866	395.749	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectual		172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível		79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso	(B)	11.634	12.529	193.502	195.523
Total dos ativos não circulantes		404.727	845.263	1.697.922	1.994.464
TOTAL DOS ATIVOS					
	1.257.376	1.849.109	1.816.912	1.777.362	

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.949	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.619	-
Partes relacionadas	-	632.619	-	632.619
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.206.895	1.838.310	1.789.666
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	189.852
Partes relacionadas	332.186	362.584	9.621	1.886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.019	1.862	9.029	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	-	395.773	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.252	722.852	297.644	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.124.597	1.123.421	1.124.597	1.123.421
Reserva de capital	906.294	608.294	906.294	608.294
Ações em tesouraria	(1.899)	(1.899)	(1.899)	(1.899)
Prejuízos acumulados	(2.066.568)	(2.067.310)	(2.066.569)	(2.067.318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336.617)	(277.542)	(336.617)	(277.542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26.363	26.310
Total do patrimônio líquido	(336.617)	(277.542)	(310.254)	(251.232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.257.376	1.849.109	1.816.912	1.777.362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PRELIMINAR PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026. (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Unidade Mogiana de Diagnóstico por Imagem Ltda.

UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.
58.478.052/0001-19

BALANÇO PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO S	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	696	Fornecedores	8.704
Contas a receber	17.948	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	6.200
Estoques	191	Arrendamento mercantil CP	678
Impostos a recuperar	1.352	Obrigações tributárias	17.769
Outras contas a receber cp	1.249	Partes relacionadas Passivo CP	168
Total dos ativos circulantes	21.435	Outras contas a pagar cp	3.172
		Total dos passivos circulantes	36.589
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	257	Arrendamento mercantil Ip	938
Partes relacionadas Ip	40.075	Partes relacionadas Passivo	2.260
Tributos Diferidos Ativo	2.886	Tributos diferidos	50
Total dos ativos não circulantes	43.218	Provisão para riscos legais	2.737
		Outras contas a pagar Ip	2
Imobilizado	18.133	Total dos passivos não circulantes	5.987
Intangível	78		
Direito de uso de arrendamento	1.585	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Total dos ativos não circulantes	19.796	Capital social	20.190
		Reservas de capital	11.419
TOTAL DOS ATIVOS	84.449	Reservas de lucros	10.264
		Total do patrimônio líquido	41.873
		TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	84.449

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.
58.476.052/0001-19

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	10.296
Custo dos serviços prestados	(6.928)
LUCRO BRUTO	3.368
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(4.423)
Outras (despesas) receitas, líquidas	836
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(219)
RESULTADO FINANCEIRO	(1.207)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(1.426)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(1.426)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNÓIO)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MORGANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMI DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMIIC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.

Identificado por:
Jéssica Maria Mariano Cardoso
CPF: 000.000.000-00
Inscrição Estadual: 000.000.000-00
CNPJ: 00.000.000/0000-00
E-mail: jessica@alianca.com.br

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2

Identificado por:
Caio Cardoso de Carvalho
CPF: 000.000.000-00
Inscrição Estadual: 000.000.000-00
CNPJ: 00.000.000/0000-00
E-mail: caio@alianca.com.br

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro

Identificado por:
José Luiz Mendes Ramos Jr
CPF: 000.000.000-00
Inscrição Estadual: 000.000.000-00
CNPJ: 00.000.000/0000-00
E-mail: jose@alianca.com.br

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 70FE1870-69D2-8309-81DD-9336C87E1681

Status: Concluído

Assunto: 00701__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Assinatura guiada: Ativado

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Remetente do envelope:

Marcos Vinicius Novais

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

SP, São Paulo 4006050

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 13:35:34

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Carvalho

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@allianca.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

DocuSigned by:

 27AA90B9999B4A4...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:37:21

Visualizado: 03/08/2026 13:57:54

Assinado: 03/08/2026 13:58:20

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:

 7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositorio/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:37:21

Visualizado: 03/08/2026 13:37:39

Assinado: 03/08/2026 13:38:29

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@allianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: José Ramos 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:37:22 Visualizado: 03/08/2026 13:51:53 Assinado: 03/08/2026 13:54:46
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da Docusign		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:37:22
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:51:53
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:54:46
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:58:21
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora



Alliança Saúde e Participações S.A.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Comparações		Comparações	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Caixa e equivalentes de caixa	4.256	100.081	18.189	116.744
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	80.199	-	80.199	-
Contas a receber	57.339	30.378	237.763	197.099
Estoque	1.673	1.439	9.878	8.912
Ativo financeiro da consolidação CF	-	-	43.338	44.315
Impostos a recuperar	8.410	5.834	32.330	27.503
Partes relacionadas	261.880	251.880	85	85
Outras contas a receber	33.795	16.968	72.199	55.178
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	689.991	607.218
NÃO CIRCULANTES				
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.989	30.437
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342
Partes relacionadas	252.879	251.538	20.891	16.733
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.158	151.188
Ativo financeiro da consolidação LP	-	-	-	-
Total dos ativos não circulantes	412.193	373.403	399.999	205.748
Total dos ativos	861.681	799.841	1.089.990	812.966
INVESTIMENTOS				
(A)	143.807	624.300	9.025	2.987
(B)	172.299	173.844	883.923	886.808
	36.818	32.294	393.492	276.681
	11.834	12.828	183.502	195.929
Total dos ativos não circulantes	464.727	843.266	1.669.942	1.362.405
TOTAL DOS ATIVOS	1.326.408	1.643.107	2.759.932	2.175.371

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Comparações		Comparações	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	86.079	63.249	294.689	298.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	335.324
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(C)	405.110	438.588	463.708
Arrendamento mercantil	-	8.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.337	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	485	2.552	2.915
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	154	104
Outros dívidas financeiras	(D)	532.618	532.615	-
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.238	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	28.192
Total dos passivos circulantes	1.218.743	1.268.695	1.628.319	1.788.886
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.258	-	34.893	4.890
Arrendamento mercantil	2.002	8.222	188.180	189.952
Partes relacionadas	332.188	362.584	9.621	1.886
Outras Dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.018	1.862	9.028	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em contratuados	(A)	395.773	-	-
Provisão para riscos legais	29.938	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.954	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.352	722.852	287.664	343.134
Patrimônio Líquido	1.124.597	1.123.421	1.124.597	1.123.421
Capital social	908.294	908.294	908.294	908.294
Reserva de capital	(1.899)	(1.899)	(1.899)	(1.899)
Ações em tesouraria	(2.006.568)	(2.007.310)	(2.006.569)	(2.007.310)
Prejuízos acumulados	(338.617)	(277.942)	(338.617)	(277.942)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	-	-	-	-
Participação dos acionistas não controladores	-	-	-	-
Total do patrimônio líquido	(338.617)	(277.942)	(338.617)	(277.942)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.326.408	1.643.107	2.759.932	2.175.371

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/ágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.318	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Consolidado Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Consolidado Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS OPERACIONAIS)	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENTAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(9.531)	225	(9.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICAS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNÓIO)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.890.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TMS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MORGANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMIC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDRI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMIC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Consolidado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Consolidado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.691)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	514
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplimento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utilize certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.

Identificado por:
Julia Pereira
Assessoria Contábil e Fiscal
CNPJ nº 12.345.678/0001-90
Rua das Flores, 123 - Jd. Primavera
São Paulo - SP, 01234-567
Fone: (11) 1234-5678
E-mail: contato@alianca.com.br

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2

Identificado por:
Caio Cardoso
Assessoria Contábil e Fiscal
CNPJ nº 12.345.678/0001-90
Rua das Flores, 123 - Jd. Primavera
São Paulo - SP, 01234-567
Fone: (11) 1234-5678
E-mail: contato@alianca.com.br

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro

Identificado por:
José Ramos
Assessoria Contábil e Fiscal
CNPJ nº 12.345.678/0001-90
Rua das Flores, 123 - Jd. Primavera
São Paulo - SP, 01234-567
Fone: (11) 1234-5678
E-mail: contato@alianca.com.br

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 83610F86-A5E6-829F-8175-1C451215D5E7

Status: Concluído

Assunto: 00101__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 15

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 39

Marcos Vinicius Novais

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 12:39:55

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:



080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.96.18.25

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 12:48:59

Visualizado: 03/08/2026 12:50:59

Assinado: 03/08/2026 12:53:40

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 12:50:59

ID: 44f1668d-fe86-4917-b3ad-a8f7a634498d

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:



7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori
o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 12:49:00

Visualizado: 03/08/2026 12:55:01

Assinado: 03/08/2026 13:08:42

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@allianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 12:49:01 Reenviado: 03/08/2026 12:59:52 Visualizado: 03/08/2026 13:01:02 Assinado: 03/08/2026 13:02:43
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 12:49:01
Envelope atualizado	Segurança verificada	03/08/2026 12:59:51
Envelope atualizado	Segurança verificada	03/08/2026 12:59:51
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:01:02
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:02:43
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:08:44
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Centro Diagnóstico Cláudio Ramos Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-
Contas a receber	57.330	30.378	237.763	197.090
Estoque	1.673	1.429	9.876	8.912
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090
Total dos ativos circulantes	443.480	426.438	601.991	607.318
NÃO CIRCULANTES				
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342
Partes relacionadas	292.979	251.538	20.691	18.733
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-
	412.193	371.403	399.856	395.748
Investimentos	(A) 143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectual	172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível	(B) 79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso	11.634	12.529	193.502	195.523
Total dos ativos não circulantes	404.727	843.263	1.697.822	1.964.464
TOTAL DOS ATIVOS	1.297.376	1.849.109	1.819.912	1.777.362

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	86.074	63.949	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(G)	-495.189	400.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.582	2.915
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	-
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.206.895	1.838.310	1.789.666
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	199.852
Partes relacionadas	332.186	362.584	9.621	1.886
Outras Dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.019	1.862	9.029	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em controladas	(A)	-	395.773	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.252	722.852	297.664	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.124.597	1.123.421	1.124.597	1.123.421
Reserva de capital	906.294	608.294	906.294	608.294
Ações em tesouraria	(1.899)	(1.899)	(1.899)	(1.899)
Prejuízos acumulados	(2.066.568)	(2.067.310)	(2.066.569)	(2.067.318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336.617)	(277.542)	(336.617)	(277.542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26.363	26.310
Total do patrimônio líquido	(336.617)	(277.542)	(310.254)	(251.232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.257.376	1.849.109	1,819.912	1.777.362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Centro Diagnóstico Cláudio Ramos Ltda.

CENTRO DIAGNÓSTICO CLÁUDIO RAMOS LTDA.
21.195.698/0001-18

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	310	Fornecedores	4.008
Contas a receber	4.839	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	3.217
Estoques	273	Arrendamento mercantil - CP	820
Impostos a recuperar	897	Obrigações tributárias	2.199
Outras contas a receber op	580	Outras contas a pagar op	27.462
Total dos ativos circulantes	6.899	Total dos passivos circulantes	37.703
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	128	Arrendamento mercantil lp	53
Partes relacionadas lp	29.017	Partes relacionadas Passivo	518
Tributos Diferidos Ativo	285	Tributos diferidos	-
Total dos ativos não circulantes	29.431	Outras contas a pagar lp	3.644
Imobilizado	14.152	Total dos passivos não circulantes	4.225
Intangível	77	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Direito de uso de arrendamento	401	Capital social	19.220
Total dos ativos não circulantes	14.630	Prejuízo acumulado	(10.478)
TOTAL DOS ATIVOS	50.760	Total do patrimônio líquido	8.742
		TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	50.760

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

CENTRO DIAGNOSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.

21.195.698/0001-18

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	2.522
Custo dos serviços prestados	(2.558)
PREJUÍZO BRUTO	(36)
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(966)
Outras (despesas) receitas, líquidas	211
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(791)
RESULTADO FINANCEIRO	(264)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(1.055)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(1.055)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNÓIO)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TMS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MORGANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLÓGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-04	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMIIC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RMI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMIIC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RMI)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Período			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

- (ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso

Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho

Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr

Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 5282EDF2-330F-89BB-83CC-091914D79942

Status: Concluído

Assunto: 00301__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

Marcos Vinicius Novais

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 13:03:01

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:

 080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.96.18.25

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:05:31

Visualizado: 03/08/2026 13:05:59

Assinado: 03/08/2026 13:06:24

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:05:59

ID: ba21f825-6106-4535-8dfa-5fa432e60799

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:

 7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:05:32

Visualizado: 03/08/2026 13:47:01

Assinado: 03/08/2026 13:47:37

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@allianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital	DocuSigned by:  2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:05:32 Visualizado: 03/08/2026 13:13:55 Assinado: 03/08/2026 13:14:11
Detalhes do provedor de assinatura:		
Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866		
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:05:32
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:13:55
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:14:11
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:47:38
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Ideal Diagnóstico por Imagem Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Consolidados		Consolidados		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090	
Estoque	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.989	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	699.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.979	251.539	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	398.374	185.198	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	373.405	399.869	295.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectuais	(B)	172.299	173.844	683.923	886.808
Intangível		79.819	32.294	390.492	278.681
Devido de uso		11.634	12.028	193.502	195.523
Total dos ativos não circulantes		424.727	843.263	1.697.822	1.964.464
TOTAL DOS ATIVOS		1.297.375	1.849.109	1.876.912	1.777.362

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/12/2024	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.949	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.826
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	532.615
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1,206,895	1,838,319	1,789,866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos	5,259	-	34,693	4,890
Arrendamento mercantil	2,022	8,222	188,180	189,852
Partes relacionadas	332,188	362,584	9,821	1,886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1,019	1,862	9,029	8,911
Tributos diferidos	-	-	8,431	8,899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	395,773	-	-
Provisão para riscos legais	29,978	12,553	44,584	27,195
Outras contas a pagar	2,994	3,549	2,663	3,151
Total dos passivos não circulantes	374,352	722,852	297,664	343,134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	906,294	906,294	906,294	906,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336,617)	(277,542)	(336,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(336,617)	(277,542)	(310,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,357,378	1,648,195	2,528,065	2,638,634

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Subscrito	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Ágio/resíduo transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.318	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PRELIMINAR PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Ideal Diagnóstico por Imagem Ltda.

IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.
12.351.082/0001-08

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	3	Fornecedores	1.036
Contas a receber	1.001	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	185
Impostos a recuperar	24	Obrigações tributárias	206
Outras contas a receber cp	388	Parcelamento de impostos cp	65
Total dos ativos circulantes	1.416	Outras contas a pagar cp	646
		Total dos passivos circulantes	2.138
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Partes relacionadas lp	2.009	Partes relacionadas Passivo	89
	2.009	Parcelamento de impostos lp	259
Imobilizado	1.515	Total dos passivos não circulantes	348
Total dos ativos não circulantes	1.515		
		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		Capital social	200
		Reservas de lucros	2.254
		Total do patrimônio líquido	2.454
TOTAL DOS ATIVOS	4.940	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.940

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.

12.351.082/0001-06

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	412
Custo dos serviços prestados	(593)
LUCRO BRUTO	(181)
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(96)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(277)
RESULTADO FINANCEIRO	(44)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(321)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(321)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNÓIO)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TMS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PROIMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PROIMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-04	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMI DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RMI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMI SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RMI)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.

Identificado por:
Júlia Prática
Assessoria Contábil e Tributária S.A.
CNPJ nº 08.947.888/0001-90
Rua do Comércio, 100 - 10º andar
01303-907 - São Paulo, SP

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2

Identificado por:
Caio Cardoso
Assessoria Contábil e Tributária S.A.
CNPJ nº 08.947.888/0001-90
Rua do Comércio, 100 - 10º andar
01303-907 - São Paulo, SP

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro

Identificado por:
José Ramos
Assessoria Contábil e Tributária S.A.
CNPJ nº 08.947.888/0001-90
Rua do Comércio, 100 - 10º andar
01303-907 - São Paulo, SP

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 27178E47-A56F-8781-82D3-4C7D5F8564FE

Status: Concluído

Assunto: 00103__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

Marcos Vinicius Novais

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 12:49:31

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

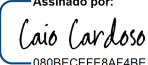
Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:

080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.96.18.25

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 12:55:40

Visualizado: 03/08/2026 12:57:11

Assinado: 03/08/2026 13:30:05

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:29:46

ID: 8713f906-b3b7-4b6c-a374-0cf1e1a883c9

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraiso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:

7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 12:55:39

Visualizado: 03/08/2026 13:48:39

Assinado: 03/08/2026 13:49:54

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@allianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 12:55:41 Reenviado: 03/08/2026 12:58:23 Visualizado: 03/08/2026 13:08:11 Assinado: 03/08/2026 13:08:37
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 12:55:41
Envelope atualizado	Segurança verificada	03/08/2026 12:58:21
Envelope atualizado	Segurança verificada	03/08/2026 12:58:21
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:08:11
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:08:37
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:49:55
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Núcleo de Diagnósticos por Imagem Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090	
Estoque	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	609.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.879	251.538	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	375.403	399.866	395.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectual		172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível	(B)	79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso		11.634	12.529	193.502	195.523
Total dos ativos não circulantes		404.727	845.263	1.697.822	1.964.464
TOTAL DOS ATIVOS		1.257.376	1.849.109	1.818.912	1.777.362

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	86.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	(G)	-495.189	400.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.826
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	-
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.206.895	1.838.319	1.789.866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	189.852
Partes relacionadas	332.186	362.584	9.821	1.886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.019	1.862	9.029	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em contrapartida	(A)	-	395.773	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.252	722.852	297.664	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.124.597	1.123.421	1.124.597	1.123.421
Reserva de capital	906.294	608.294	906.294	608.294
Ações em tesouraria	(1.899)	(1.899)	(1.899)	(1.899)
Prejuízos acumulados	(2.066.568)	(2.067.310)	(2.066.569)	(2.067.318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336.617)	(277.542)	(336.617)	(277.542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26.363	26.310
Total do patrimônio líquido	(336.617)	(277.542)	(310.254)	(251.232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.257.376	1.849.109	1.818.912	1.777.362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Ágio sobre ações transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Núcleo de Diagnósticos por Imagem Ltda.

NUCLEO DE DIAGNOSTICOS POR IMAGEM LTDA,
01.389.365/0001-12

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026		31/03/2025
ATIVOS		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	85	Fornecedores	1.100
Contas a receber	5.738	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	1.931
Impostos a recuperar	46	Obrigações tributárias	1.311
Outras contas a receber cp	199	Parcelamento de impostos cp	-
Total dos ativos circulantes	6.068	Total dos passivos circulantes	10.853
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	35	Partes relacionadas Passivo	388
Partes relacionadas ip	20.375	Parcelamento de impostos ip	-
Total dos ativos não circulantes	20.410	Total dos passivos não circulantes	388
Imobilizado	4.108	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Intangível	2	Capital social	12.660
Total dos ativos não circulantes	4.110	Reservas de lucros	2.345
TOTAL DOS ATIVOS	30.588	Total do patrimônio líquido	15.005
		TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	30.588

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.

01.389.365/0001-12

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	1.844
Custo dos serviços prestados	(1.457)
LUCRO BRUTO	387
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(339)
Outras (despesas) receitas, líquidas	127
Resultado em participação societária	-
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	175
RESULTADO FINANCEIRO	(177)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(2)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	(1)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(3)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNÓIO)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(637)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TMS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-04	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMIIC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RMI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMIIC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RMI)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: E3A90F11-AB14-84A6-83C2-E26FAD494CC3

Status: Concluído

Assunto: Complete com o DocuSign: 00303__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

Marcos Vinicius Novais

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 13:09:15

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:

 080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:11:59

Visualizado: 03/08/2026 13:13:16

Assinado: 03/08/2026 13:14:05

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:13:16

ID: 5765770b-6811-4a40-99be-fdc590a2cffb

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:

 7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:12:02

Visualizado: 03/08/2026 13:12:51

Assinado: 03/08/2026 13:15:16

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:12:02 Visualizado: 03/08/2026 13:13:18 Assinado: 03/08/2026 13:13:40
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:12:02
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:13:18
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:13:40
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:15:17
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

TKS Sistemas Hospitalares e Consultórios Médicos Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090	
Empréstos	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.054	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	609.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.979	251.538	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	375.403	399.866	295.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Inteligível		172.200	173.844	983.923	886.808
Intangível	(B)	79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso		11.634	12.529	193.502	195.523
Total dos ativos não circulantes		404.727	843.263	1.697.922	1.994.464
TOTAL DOS ATIVOS		1.257.376	1.849.109	1.816.912	1.777.362

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.949	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(G)	-495.189	400.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	-
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.206.895	1.838.319	1.789.866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	199.852
Partes relacionadas	332.186	362.584	9.621	1.886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.019	1.862	9.029	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em controladas	(A)	-	395.773	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.252	722.852	297.644	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.124.597	1.123.421	1.124.597	1.123.421
Reserva de capital	906.294	608.294	906.294	608.294
Ações em tesouraria	(1.899)	(1.899)	(1.899)	(1.899)
Prejuízos acumulados	(2.066.568)	(2.067.310)	(2.066.569)	(2.067.318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336.617)	(277.542)	(336.617)	(277.542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26.363	26.310
Total do patrimônio líquido	(336.617)	(277.542)	(310.254)	(251.232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.257.376	1.849.109	1.818.912	1.777.362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual TKS Sistemas Hospitalares e Consultórios Médicos Ltda.

TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.
02.162.577/0001-25

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	1.881	Fornecedores	125.582
Contas a receber	87.099	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	64.800
Estoques	2.324	Empréstimos, financiamentos e debênturas CP	29.300
Impostos a recuperar	9.030	Arrendamento mercantil CP	18.671
Outras contas a receber cp	28.718	Obrigações tributárias	39.901
Total dos ativos circulantes	121.667	Partes relacionadas Passivo CP	177.851
NÃO CIRCULANTES		Contas a pagar - aquisição de empresas cp	51
Depósitos judiciais	18.923	Outras contas a pagar cp	52.660
Partes relacionadas Ip	(58.839)	Total dos passivos circulantes	508.746
Tributos Diferidos Ativo	15.451		
	(24.465)	NÃO CIRCULANTES	
Investimentos	58.749	Arrendamento mercantil Ip	154.021
Imobilizado	137.293	Partes relacionadas Passivo	74.383
Intangível	8.993	Provisão para riscos legais	6.090
Direito de uso de arrendamento	141.881	Outras contas a pagar Ip	10
Total dos ativos não circulantes	344.716	Total dos passivos não circulantes	233.504
		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
TOTAL DOS ATIVOS	441.918	Capital social	154.142
		Reservas de lucros	(454.474)
		Total do patrimônio líquido	(300.332)
		TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	441.918

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.

02.162.577/0001-25

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	62.514
Custo dos serviços prestados	(61.666)
LUCRO BRUTO	848
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(13.292)
Outras (despesas) receitas, líquidas	2.638
Resultado em participação societária	(1.554)
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(11.360)
RESULTADO FINANCEIRO	(13.335)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(24.695)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(24.695)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	- 220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	- 76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	- 252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(9.531)	225	(9.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RIM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.892.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PROIMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PROIMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RIMC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RIMC)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RIMC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RIMC)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Assinatura de Jessica Maria Mariano Cardoso

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Assinatura de Caio Cardoso de Carvalho

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


Assinatura de José Luiz Mendes Ramos Jr

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: AC49C8E5-E915-8CBF-81EF-DAB80DA29CE6

Status: Concluído

Assunto: 00201__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

Assinatura guiada: Ativado

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Remetente do envelope:

Marcos Vinicius Novais

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

SP, São Paulo 4006050

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 13:00:13

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

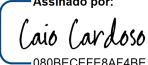
Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:

080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.96.18.25

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>**Registro de hora e data**

Enviado: 03/08/2026 13:02:18

Visualizado: 03/08/2026 13:03:51

Assinado: 03/08/2026 13:04:23

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:03:51

ID: 9be3fb86-f3d2-4e0f-a08c-4733c83508a3

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:

7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:02:19

Reenviado: 03/08/2026 13:51:17

Visualizado: 03/08/2026 13:52:58

Assinado: 03/08/2026 13:53:34

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: José Ramos 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:02:19 Reenviado: 03/08/2026 13:51:17 Visualizado: 03/08/2026 13:53:46 Assinado: 03/08/2026 13:54:09
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:02:19
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:53:46
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:54:09
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:54:10
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Veneza Diagnóstico por Imagem Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Exercício findo em		Exercício findo em		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.190	-	90.109	-	
Contas a receber	57.330	90.378	237.763	197.090	
Empréstos	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.988	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.968	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	443.480	426.438	689.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.989	30.477	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.879	251.538	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.198	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	375.403	399.899	295.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectuais	(B)	172.200	173.844	683.923	886.808
Intangíveis	(B)	79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso	(B)	11.634	12.028	183.502	195.523
Total dos ativos não circulantes	467.559	463.073	1.191.322	1.364.037	
TOTAL DOS ATIVOS	1.297.378	1.849.109	1.876.912	1.777.362	

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/12/2024	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	86.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.826
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	532.615
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1,206,895	1,838,319	1,789,866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos	5,259	-	34,693	4,890
Arrendamento mercantil	2,022	8,222	188,180	189,852
Partes relacionadas	332,188	362,584	9,821	1,886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1,019	1,862	9,029	8,911
Tributos diferidos	-	-	8,431	8,899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	395,773	-	-
Provisão para riscos legais	29,978	12,553	44,584	27,195
Outras contas a pagar	2,994	3,549	2,663	3,151
Total dos passivos não circulantes	374,259	722,852	297,664	343,134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	806,294	808,294	806,294	808,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(338,617)	(277,542)	(338,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(338,617)	(277,542)	(312,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,352,379	1,649,195	2,226,719	2,297,964

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Subscrito	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Ágio sobre ações transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PRELIMINAR PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026. (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Veneza Diagnóstico por Imagem Ltda.

VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.
09.486.879/0001-87

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	73	Fornecedores	2.175
Contas a receber	4.101	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	1.218
Impostos a recuperar	65	Obrigações tributárias	2.589
Outras contas a receber cp	26.338	Parcelamento de impostos cp	32
Total dos ativos circulantes	30.577	Outras contas a pagar cp	800
		Total dos passivos circulantes	6.817
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	9	Partes relacionadas Passivo	731
Partes relacionadas ip	653	Parcelamento de impostos ip	128
	662	Total dos passivos não circulantes	859
Imobilizado	4.326	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Intangível	2	Capital social	3.268
Total dos ativos não circulantes	4.328	Reservas de lucros	24.623
		Total do patrimônio líquido	27.891
TOTAL DOS ATIVOS	35.567	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	35.567

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.
09.486.079/0001-87

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	3.329
Custo dos serviços prestados	(1.985)
LUCRO BRUTO	1.344
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(514)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	828
RESULTADO FINANCEIRO	(341)
LUCRO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	487
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	(82)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	405

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	- 220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	- 76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	- 252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RIM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIPLABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MORGANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.488	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RIMC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RIMC)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RIMC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RIMC)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSOM E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplimento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.

Assinado por:
Jéssica Maria Mariano Cardoso
Assessora Financeira e Contábil
Assessoria Financeira e Contábil - OAB/SP 15.610/2015
OAB/SP 15.610/2015
OAB/SP 15.610/2015

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2

Assinado por:
Caio Cardoso de Carvalho
Assessoria Financeira e Contábil
Assessoria Financeira e Contábil - OAB/SP 15.610/2015
OAB/SP 15.610/2015
OAB/SP 15.610/2015

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro

Assinado por:
José Luiz Mendes Ramos Jr
Assessoria Financeira e Contábil
Assessoria Financeira e Contábil - OAB/SP 15.610/2015
OAB/SP 15.610/2015
OAB/SP 15.610/2015

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 9898D910-477A-8072-80EE-1B6085F51763

Status: Concluído

Assunto: 00302__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

Assinatura guiada: Ativado

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Remetente do envelope:

Marcos Vinicius Novais

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

SP, São Paulo 4006050

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 13:05:45

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

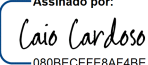
Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:

 080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:08:04

Visualizado: 03/08/2026 13:11:44

Assinado: 03/08/2026 13:12:00

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:11:44

ID: d8f70b18-78a8-41cb-9f40-3cc59a733af8

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:

 7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:08:04

Visualizado: 03/08/2026 13:41:56

Assinado: 03/08/2026 13:42:33

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:08:05 Visualizado: 03/08/2026 13:08:49 Assinado: 03/08/2026 13:09:11
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:08:05
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:08:49
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:09:11
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:42:34
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

CLIN – Clínica de Diagnóstico por Imagem de Natal Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Exercício findo em		Exercício findo em		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.190	-	90.109	-	
Contas a receber	57.330	90.378	237.763	197.090	
Empréstimos	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	443.480	426.438	683.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.879	251.538	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	375.403	399.866	295.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectuais	(B)	172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível	(B)	79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso	(B)	11.634	12.028	183.502	195.523
Total dos ativos não circulantes	467.559	463.073	1.191.322	1.364.037	
TOTAL DOS ATIVOS	1.297.376	1.849.109	1.876.912	1.717.362	

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/12/2024	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.826
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.619	532.619
Partes relacionadas	-	632.619	-	632.619
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.216.743	1,206,895	1,838,310	1,789,860
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos	5,259	-	34,693	4,890
Arrendamento mercantil	2,022	8,222	188,180	189,852
Partes relacionadas	332,186	362,584	9,621	1,886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1,019	1,862	9,029	8,911
Tributos diferidos	-	-	8,431	8,899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	-	-	-
Provisão para riscos legais	29,978	12,553	44,584	27,195
Outras contas a pagar	2,994	3,549	2,663	3,151
Total dos passivos não circulantes	374,252	722,852	297,664	343,134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	906,294	906,294	906,294	906,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336,617)	(277,542)	(336,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(336,617)	(277,542)	(310,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,257,378	1,648,195	1,818,912	1,777,362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Subscrito	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Ágio/resíduo transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual CLIN – Clínica de Diagnóstico por Imagem de Natal Ltda.

CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA. 10.943.065/0001-24			
BALANÇO PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026 (Em milhares de reais - R\$)			
ATIVOS	31.03.2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31.03.2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	171	Fornecedores	649
Contas a receber	1.351	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	1.403
Estoques	58	Arrendamento mercantil CP	(58)
Impostos a recuperar	69	Obrigações tributárias	926
Outras contas a receber cp	1.484	Parcelamento de impostos cp	8
Total dos ativos circulantes	3.124	Outras contas a pagar cp	388
		Total dos passivos circulantes	3.314
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	93	Partes relacionadas Passivo	22.893
Partes relacionadas Ip	509	Parcelamento de impostos Ip	33
Tributos diferidos Ativo	2.851	Provisão para riscos legais	183
	3.453	Total dos passivos não circulantes	23.109
Imobilizado	4.887	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Intangível	8	Capital social	1.875
Total dos ativos não circulantes	4.895	Prejuízos acumulados	(16.848)
		Total do patrimônio líquido	(14.971)
TOTAL DOS ATIVOS	11.452	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	11.452

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.

10.943.065/0001-24

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	580
Custo dos serviços prestados	(659)
PREJUÍZO BRUTO	(79)
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(220)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(17)
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(316)
RESULTADO FINANCEIRO	(102)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(418)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(418)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(9.531)	225	(9.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.890.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECO CLÍNICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMI DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMI C SOLUCOES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demas Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 501EA425-9EE7-8BB9-81BE-14C71B84E0BF

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: 01706__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

JANAINA SILVA

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

janaina.silva@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: JANAINA SILVA

Local: DocuSign

03/08/2026 13:30:12

janaina.silva@allianca.com

Eventos do signatário

Caio

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

DocuSigned by:


080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:34:06

Visualizado: 03/08/2026 13:34:34

Assinado: 03/08/2026 13:34:56

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:34:34

ID: b85f169a-50cb-47e4-9a20-6a2ded019131

Jessica Maria Mariano Cardoso

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:


7088BC9F4783426...

Enviado: 03/08/2026 13:34:07

Visualizado: 03/08/2026 13:35:35

Assinado: 03/08/2026 13:36:17

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: José Ramos 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:34:07 Visualizado: 03/08/2026 13:35:56 Assinado: 03/08/2026 13:40:48
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:34:07
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:35:56
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:40:48
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:40:49
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/03/2026	
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
CIRCULANTES				
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090
Empréstimos	1.673	1.429	9.876	8.912
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315
Impostos a recuperar	8.410	5.054	32.350	27.603
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	689.991	607.318
NÃO CIRCULANTES				
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342
Partes relacionadas	292.979	251.539	20.691	18.733
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-
Total dos ativos não circulantes	412.193	375.405	389.866	205.748
Total dos ativos	861.681	801.843	1.079.857	813.066
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025
Inteligência	(B)	172.200	173.844	683.923
Inteligência	(B)	79.819	32.294	300.492
Debito de sócio	(B)	11.634	12.028	193.502
Total dos ativos não circulantes	464.727	843.263	1.097.822	1.994.464
TOTAL DOS ATIVOS	1.326.408	1.645.106	2.177.679	3.807.530

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/03/2026	
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.582	2.915
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	154	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.619	532.619
Partes relacionadas	-	632.619	-	632.619
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.216.743	1,206,895	1,838,310	1,789,666
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	5,259	-	34,693	4,890
Arrendamento mercantil	2,022	8,222	188,180	189,852
Partes relacionadas	332,186	362,584	9,621	1,886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1,019	1,862	9,029	8,911
Tributos diferidos	-	-	8,431	8,899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	395,773	-	-
Provisão para riscos legais	29,978	12,553	44,584	27,195
Outras contas a pagar	2,994	3,549	2,663	3,151
Total dos passivos não circulantes	374,252	722,852	297,664	343,134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	906,294	908,294	906,294	908,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336,617)	(277,542)	(336,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(336,617)	(277,542)	(310,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,257,378	1,648,195	1,818,612	1,777,362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Ágio sobre ações transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PRELIMINAR PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia Ltda.

CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.
50.252.995/0001-90

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	376	Fornecedores	7.708
Contas a receber	22.027	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	9.385
Estoques	782	Empréstimos, financiamentos e debênturas CP	942
Impostos a recuperar	2.012	Arrendamento mercantil CP	4.786
Outras contas a receber cp	2.805	Obrigações tributárias	3.594
Total dos ativos circulantes	27.997	Parcelamento de impostos cp	18
		Outras contas a pagar cp	13.064
NÃO CIRCULANTES		Total dos passivos circulantes	39.481
Depósitos judiciais	602		
Partes relacionadas tp	(148)	NÃO CIRCULANTES	
Tributos Diferidos Ativo	7.205	Empréstimos, financiamentos e debênturas	19.828
Total dos ativos não circulantes	7.657	Arrendamento mercantil tp	12.131
Investimentos	9.286	Partes relacionadas Passivo	2.357
Imobilizado	5.891	Parcelamento de impostos tp	41
Intangível	3.145	Tributos diferidos	4.778
Direito de uso de arrendamento	15.269	Provisão para riscos legais	1.282
Total dos ativos não circulantes	33.591	Total dos passivos não circulantes	40.409
		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
TOTAL DOS ATIVOS	69.255	Capital social	271.521
		Reservas acumuladas	(262.556)
		Total do patrimônio líquido	(10.635)
		TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	69.255

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.

50.252.998/0001-90

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	9.391
Custo dos serviços prestados	(8.910)
LUCRO BRUTO	481
 (DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(1.516)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(402)
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(1.437)
 RESULTADO FINANCEIRO	(1.751)
 PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(3.188)
 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
 PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(3.188)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(9.531)	225	(9.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNÓIO)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.890.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(9)	(1.997)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TMS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PROIMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PROIMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMIIC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RMI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMIIC SOLUCOES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RMI)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 5DA94CEB-8BA3-89E2-8082-78B255FB26B6

Status: Concluído

Assunto: Complete com o DocuSign: 02901__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

JANAINA SILVA

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

janaina.silva@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: JANAINA SILVA

Local: DocuSign

03/08/2026 13:40:44

janaina.silva@allianca.com

Eventos do signatário

Caio

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

DocuSigned by:


080BCEFEF8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:42:05

Visualizado: 03/08/2026 13:59:55

Assinado: 03/08/2026 14:00:26

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:59:55

ID: 6e1e4774-88be-43af-8729-d435f734c8b0

Jessica Maria Mariano Cardoso

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:


7088BC9F4783426...

Enviado: 03/08/2026 13:42:04

Visualizado: 03/08/2026 13:42:48

Assinado: 03/08/2026 13:43:23

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: José Ramos 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:42:05 Visualizado: 03/08/2026 13:48:01 Assinado: 03/08/2026 13:51:41
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:42:06
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:48:01
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:51:41
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 14:00:26
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Nuclear Medcenter Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090	
Empréstos	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	609.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.979	251.539	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.198	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
Total dos ativos não circulantes	412.193	375.405	399.869	295.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectuais	(B)	172.299	173.844	683.923	886.808
Intangíveis		79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso		11.634	12.028	193.502	195.523
Total dos ativos não circulantes		404.727	843.363	1.697.822	1.964.464
TOTAL DOS ATIVOS	1.297.378	1.840.109	1.878.912	1.777.362	

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.949	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.826
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.582	2.915
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	-
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1,206,895	1,838,319	1,789,866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5,259	-	34,693	4,890
Arrendamento mercantil	2,022	8,222	188,180	189,852
Partes relacionadas	332,188	362,584	9,821	1,886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1,019	1,862	9,029	8,911
Tributos diferidos	-	-	8,431	8,899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	-	395,773	-
Provisão para riscos legais	29,978	12,553	44,584	27,195
Outras contas a pagar	2,994	3,549	2,663	3,151
Total dos passivos não circulantes	374,252	722,852	297,664	343,134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	906,294	608,294	906,294	608,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336,617)	(277,542)	(336,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(336,617)	(277,542)	(310,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,257,378	1,645,198	1,878,912	1,777,362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Ágio sobre ações transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PRELIMINAR PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Nuclear Medcenter Ltda.

NUCLEAR MEDCENTER LTDA.
05.137.457/0001-08

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	14	Fornecedores	1.435
Contas a receber	2.111	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	977
Estoques	42	Arrendamento mercantil CP	304
Impostos a recuperar	102	Obrigações tributárias	1.816
Outras contas a receber cp	178	Outras contas a pagar cp	234
Total dos ativos circulantes	2.447	Total dos passivos circulantes	4.766
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	59	Arrendamento mercantil lp	328
Partes relacionadas lp	(1.117)	Partes relacionadas Passivo	1.593
Tributos Diferidos Ativo	400	Provisão para riscos legais	97
	(658)	Total dos passivos não circulantes	2.018
Imobilizado	540	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Direito de uso de arrendamento	385	Capital social	8.259
Intangível	(81)	Reservas de capital	2.190
Total dos ativos não circulantes	944	Prejuízos acumulados	(14.500)
		Total do patrimônio líquido	(4.051)
TOTAL DOS ATIVOS	2.733	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.733

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

NUCLEAR MEDCENTER LTDA.

55.137.457/0001-98

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	1.444
Custo dos serviços prestados	(1.487)
PREJUÍZO BRUTO	(43)
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(308)
Outras (despesas) receitas, líquidas	90
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(261)
RESULTADO FINANCEIRO	(176)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(437)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	(41)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(478)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RIM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIPLABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.363.648/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PROIMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PROIMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-04	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RIMC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RIMC)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RIMC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RIMC)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Período			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.691)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.611)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: CBE7C7C7-3F01-83E9-8150-41C2F5C26F95

Status: Concluído

Assunto: Complete com o DocuSign: 01401__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

JANAINA SILVA

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

janaina.silva@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: JANAINA SILVA

Local: DocuSign

03/08/2026 13:21:20

janaina.silva@allianca.com

Eventos do signatário

Caio

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

DocuSigned by:



080BCEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:24:03

Visualizado: 03/08/2026 13:25:40

Assinado: 03/08/2026 13:25:59

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:25:40

ID: ff20fb4f-a0f9-4a17-94c6-1d659695e11c

Jessica Maria Mariano Cardoso

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:



7088BC9F4783426...

Enviado: 03/08/2026 13:24:04

Visualizado: 03/08/2026 13:24:22

Assinado: 03/08/2026 13:24:51

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori
o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital	DocuSigned by:  2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112	Enviado: 03/08/2026 13:24:04 Reenviado: 03/08/2026 14:02:14 Visualizado: 03/08/2026 14:02:59 Assinado: 03/08/2026 14:03:19
Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1,1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:24:04
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 14:02:59
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 14:03:19
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 14:03:19
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

RMTC Diagnósticos por Imagem Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090	
Empréstos	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.054	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.988	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.968	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	609.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.989	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.879	251.538	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.198	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	375.403	399.899	295.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.987
Intelectual		172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível	(B)	79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso		11.634	12.529	193.502	195.523
Total dos ativos não circulantes	404.727	845.263	1.697.922	1.964.464	
TOTAL DOS ATIVOS					
	1.257.376	1.849.109	1.816.912	1.777.362	

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.949	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.826
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	-
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.206.895	1.838.319	1.789.866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	189.852
Partes relacionadas	332.188	362.584	9.821	1.886
Outras Dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.019	1.862	9.029	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em controladas	(A)	-	395.773	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.252	722.852	297.644	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.124.597	1.123.421	1.124.597	1.123.421
Reserva de capital	906.294	608.294	906.294	608.294
Ações em tesouraria	(1.899)	(1.899)	(1.899)	(1.899)
Prejuízos acumulados	(2.066.568)	(2.067.310)	(2.066.569)	(2.067.318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336.617)	(277.542)	(336.617)	(277.542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26.383	26.310
Total do patrimônio líquido	(336.617)	(277.542)	(310.234)	(251.232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.257.376	1.849.109	1.816.912	1.777.362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Ágio sobre ações transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PRELIMINAR PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026. (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual RMTC Diagnósticos por Imagem Ltda.

RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RRE)

18.315.517/0001-33

BALANÇO PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	3	Fornecedores	2.588
Contas a receber	1.181	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	3.421
Impostos a recuperar	117	Obrigações tributárias	3.367
Outras contas a receber cp	549	Parcelamento de impostos cp	-
Total dos ativos circulantes	1.850	Outras contas a pagar cp	632
		Total dos passivos circulantes	16.628
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	12	Partes relacionadas Passivo	31.248
Partes relacionadas lp	(38)	Parcelamento de impostos lp	-
	(26)	Provisão para riscos legais	364
Imobilizado	54	Total dos passivos não circulantes	31.610
Intangível	2.274	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Total dos ativos não circulantes	2.328	Capital social	25.128
		Prejuízos acumulados	(62.614)
TOTAL DOS ATIVOS	4.152	Total do patrimônio líquido	(37.486)
		TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.152

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

RMTC DIAGNOSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)

18.315.517/0001-35

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	1.323
Custo dos serviços prestados	(3.338)
PREJUÍZO BRUTO	(2.015)
 (DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(1.392)
Outras (despesas) receitas, líquidas	20
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(3.387)
 RESULTADO FINANCEIRO	(149)
 PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(3.536)
 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
 PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(3.536)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(9.531)	225	(9.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.890.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(9)	(1.997)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TMS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.648/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.488	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-04	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMI DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDRI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMIIC SOLUCOES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Patrimônio			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demas Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 35204364-A2C2-8075-8155-74F6063668E7

Status: Concluído

Assunto: Complete com o DocuSign: 01801__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

JANAINA SILVA

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

janaina.silva@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: JANAINA SILVA

Local: DocuSign

03/08/2026 13:34:28

janaina.silva@allianca.com

Eventos do signatário

Caio

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

DocuSigned by:



080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:36:57

Reenviado: 03/08/2026 13:57:07

Reenviado: 03/08/2026 14:00:40

Visualizado: 03/08/2026 14:04:07

Assinado: 03/08/2026 14:04:26

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 14:04:07

ID: 7f83ce0a-68a5-4caf-8501-256d14f89dd3

Jessica Maria Mariano Cardoso

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:



7088BC9F4783426...

Enviado: 03/08/2026 13:36:58

Visualizado: 03/08/2026 13:38:57

Assinado: 03/08/2026 13:39:38

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori
o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital	DocuSigned by:  2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:36:59 Visualizado: 03/08/2026 13:54:59 Assinado: 03/08/2026 13:56:49
Detalhes do provedor de assinatura:		
Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866		
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:36:59
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:54:59
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:56:49
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 14:04:27
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090	
Empréstos	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.054	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	609.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.979	251.539	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.198	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	375.405	399.869	295.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectuais		172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível	(B)	79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso		11.634	12.028	193.502	195.523
Total dos ativos não circulantes		404.727	843.263	1.697.822	1.964.464
TOTAL DOS ATIVOS					
	1.257.376	1.840.109	1.816.912	1.777.362	

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.949	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos	(G)	405.189	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.582	2.915
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	532.615
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1,206,895	1,838,319	1,789,866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos	5,259	-	34,693	4,890
Arrendamento mercantil	2,022	8,222	188,180	189,852
Partes relacionadas	332,188	362,584	9,621	1,886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1,019	1,862	9,029	8,911
Tributos diferidos	-	-	8,431	8,899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	-	395,773	-
Provisão para riscos legais	29,978	12,553	44,584	27,195
Outras contas a pagar	2,994	3,549	2,663	3,151
Total dos passivos não circulantes	374,252	722,852	297,664	343,134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	906,294	908,294	906,294	908,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336,617)	(277,542)	(336,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(336,617)	(277,542)	(310,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,257,376	1,645,109	1,818,912	1,777,362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda.

CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA
31.752.272/0001-71

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	30	Fornecedores	1.307
Contas a receber	1.721	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	876
Estoques	103	Obrigações tributárias	9.227
Impostos a recuperar	285	Dividendos a pagar	287
Outras contas a receber cp	3.546	Outras contas a pagar cp	309
Total dos ativos circulantes	5.685	Arrendamento mercantil CP	147
		Total dos passivos circulantes	12.153
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	118	Arrendamento mercantil lp	316
Partes relacionadas lp	(781)	Partes relacionadas Passivo	5.105
Tributos Diferidos Ativo	5.221	Provisão para riscos legais	504
	4.558	Total dos passivos não circulantes	5.925
Investimentos	102.049	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Imobilizado	8.896	Capital social	119.563
Intangível	50	Reservas de capital	125
Direito de uso de arrendamento	1.047	Prejuízos acumulados	(15.681)
Total dos ativos não circulantes	111.842	Total do patrimônio líquido	104.007
TOTAL DOS ATIVOS	122.085	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	122.085

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

CENTRO DE DIAGNOSTICO POR IMAGEM LTDA
31.752.272/0001-71

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	579
Custo dos serviços prestados	(1.138)
PREJUÍZO BRUTO	(559)
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(701)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(147)
Resultado em participação societária	(1.383)
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(2.790)
RESULTADO FINANCEIRO	(97)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(2.887)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(2.887)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	- 220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	- 76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	- 252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(637)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TMS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.488	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMIIC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RMI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMIIC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RMI)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

- (ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 912C00CE-FE6D-83AE-831C-2967D31F24BE

Status: Concluído

Assunto: 00801__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

Marcos Vinicius Novais

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 13:37:30

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:



Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:39:12

Reenviado: 03/08/2026 13:53:11

Visualizado: 03/08/2026 14:02:03

Assinado: 03/08/2026 14:02:22

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 14:02:03

ID: fa4d95a1-00e5-4748-9440-322a0d1ad313

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:



Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:39:12

Visualizado: 03/08/2026 13:39:53

Assinado: 03/08/2026 13:40:39

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital	DocuSigned by:  2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:39:13 Visualizado: 03/08/2026 13:42:11 Assinado: 03/08/2026 13:44:44
Detalhes do provedor de assinatura:		
Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866		
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:39:13
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:42:11
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:44:44
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 14:02:23
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Centro de Diagnóstico por Imagem de Vila Velha Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/03/2026	
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
CIRCULANTES				
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090
Empréstimos	1.673	1.429	9.876	8.912
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	689.991	607.318
NÃO CIRCULANTES				
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342
Partes relacionadas	292.879	251.538	20.691	18.733
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-
Total dos ativos não circulantes	412.193	375.403	399.866	205.748
Total dos ativos	861.681	801.841	1.089.857	813.066
Investimentos	143.807	624.300	9.025	2.967
Intelectuais	172.200	173.844	683.923	886.808
Intangíveis	79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso	11.634	12.028	183.502	195.523
Total dos ativos não circulantes	407.460	842.466	1.176.942	1.373.980
TOTAL DOS ATIVOS	1.269.141	1.644.307	1.816.812	1.717.362

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/03/2026	
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	(405.109)	400.710	435.588	463.708
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.582	2.915
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	532.619	-	532.619	-
Partes relacionadas	-	632.619	-	632.619
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.206.895	1.838.319	1.789.866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	189.852
Partes relacionadas	332.186	362.584	9.621	1.886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.019	1.862	9.029	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em contrapartida	-	395.773	-	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.358	722.852	297.664	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.124.597	1.123.421	1.124.597	1.123.421
Reserva de capital	906.294	608.294	906.294	608.294
Ações em tesouraria	(1.899)	(1.899)	(1.899)	(1.899)
Prejuízos acumulados	(2.066.568)	(2.067.310)	(2.066.568)	(2.067.310)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336.617)	(277.542)	(336.617)	(277.542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26.363	26.310
Total do patrimônio líquido	(336.617)	(277.542)	(310.254)	(251.232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.269.141	1.644.307	1.816.812	1.717.362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PRELIMINAR PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026. (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Centro de Diagnóstico por Imagem de Vila Velha Ltda.

CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.
01.483.359/0001-20

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	22	Fornecedores	1.685
Contas a receber	3.249	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	954
Estoque	27	Obrigações tributárias	1.412
Impostos a recuperar	141	Parcelamento de impostos cp	10
Outras contas a receber cp	348	Outras contas a pagar cp	1.385
Total dos ativos circulantes	3.787	Total dos passivos circulantes	5.356
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	58	Partes relacionadas Passivo	3.129
Partes relacionadas lp	295	Parcelamento de impostos lp	40
	354	Provisão para riscos legais	105
Imobilizado	6.368	Total dos passivos não circulantes	3.274
Total dos ativos não circulantes	6.368	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		Capital social	10.198
		Prejuízos acumulados	(8.319)
		Total do patrimônio líquido	1.879
TOTAL DOS ATIVOS	10.509	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	10.509

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

CENTRO DE DIAGNOSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.

01.483.359/0001-20

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	1.778
Custo dos serviços prestados	(1.109)
LUCRO BRUTO	669
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(334)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(27)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	308
RESULTADO FINANCEIRO	(155)
LUCRO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	153
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	(5)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	148

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNÓIO)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MORGANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMI DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RMI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMI SOLUCOES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RMI)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso

Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho

Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr

Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: D0C6EBEE-B725-804B-8254-FD596D667749

Status: Concluído

Assunto: 00802__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

Marcos Vinicius Novais

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 13:39:21

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

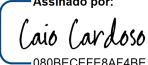
Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:

080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:42:56

Reenviado: 03/08/2026 13:53:16

Visualizado: 03/08/2026 14:02:51

Assinado: 03/08/2026 14:03:17

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 14:02:51

ID: 96a15fc8-7142-4317-947c-b6dc408e7989

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:

7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:42:55

Visualizado: 03/08/2026 13:44:11

Assinado: 03/08/2026 13:46:47

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@allianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital	DocuSigned by:  2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:42:56 Visualizado: 03/08/2026 13:44:59 Assinado: 03/08/2026 13:46:05
Detalhes do provedor de assinatura:		
Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866		
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:42:56
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:44:59
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:46:05
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 14:03:18
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Centro de Imagens Diagnósticos Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090	
Estoque	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.054	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	609.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.879	251.539	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
Total dos ativos não circulantes	412.193	375.405	399.866	295.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectuais	(B)	172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível		79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso		11.634	12.028	183.502	195.523
Total dos ativos não circulantes		464.727	843.263	1.697.822	1.964.464
TOTAL DOS ATIVOS		1.297.376	1.846.109	1.876.912	1.777.362

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	86.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.582	2.915
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	154	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	532.615
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1,206,895	1,838,319	1,789,866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5,259	-	34,693	4,890
Arrendamento mercantil	2,022	8,222	188,180	189,852
Partes relacionadas	332,188	362,584	9,621	1,886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1,019	1,862	9,029	8,911
Tributos diferidos	-	-	8,431	8,809
Provisão para perdas em continuidade	(A)	-	395,773	-
Provisão para riscos legais	29,978	12,553	44,584	27,195
Outras contas a pagar	2,994	3,549	2,663	3,151
Total dos passivos não circulantes	374,259	722,852	297,664	343,134
Patrimônio Líquido				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	806,294	808,294	806,294	808,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(338,617)	(277,542)	(338,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(338,617)	(277,542)	(312,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,357,378	1,648,195	1,816,612	1,777,362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/ágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Centro de Imagens Diagnósticos Ltda.

CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA. 06.049.594/0003-01			
BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026 (Em milhares de reais - R\$)			
ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	75	Fornecedores	1.994
Contas a receber	1.850	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	228
Impostos a recuperar	14	Obrigações tributárias	658
Outras contas a receber cp	18.484	Parcelamento de impostos cp	188
Total dos ativos circulantes	20.433	Outras contas a pagar cp	918
		Total dos passivos circulantes	3.984
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Partes relacionadas Ip	3.897	Partes relacionadas Passivo	124
	3.897	Parcelamento de impostos Ip	671
Imobilizado	3.090	Total dos passivos não circulantes	795
Intangível	3		
Total dos ativos não circulantes	3.093	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		Capital social	1.158
		Reservas de lucros	21.506
		Total do patrimônio líquido	22.664
TOTAL DOS ATIVOS	27.423	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	27.423

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.

06.049.594/0001-01

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	783
Custo dos serviços prestados	(1.041)
PREJUÍZO BRUTO	(258)
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(163)
Outras (despesas) receitas, líquidas	88
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(333)
RESULTADO FINANCEIRO	(102)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(435)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	
CORRENTE E DIFERIDO	(2)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(437)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.890.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TMS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.648/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-04	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMI DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RMI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMI SOLUCOES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RQMR)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso

Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho

Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr

Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: A81A9C0F-9497-881F-807C-2F994F45B670

Status: Concluído

Assunto: 00304__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

Marcos Vinicius Novais

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 13:13:15

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

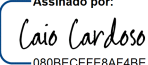
Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:

080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:15:03

Visualizado: 03/08/2026 13:16:31

Assinado: 03/08/2026 13:16:55

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:16:31

ID: ead2a7fc-6dd5-44f5-b6e0-195d7a61a22a

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:

7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:15:04

Visualizado: 03/08/2026 13:15:31

Assinado: 03/08/2026 13:16:36

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112	Enviado: 03/08/2026 13:15:04 Reenviado: 03/08/2026 14:00:46 Reenviado: 03/08/2026 14:03:35 Visualizado: 03/08/2026 14:05:46 Assinado: 03/08/2026 14:06:11
Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1,1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:15:04
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 14:05:46
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 14:06:11
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 14:06:12
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Clínica Sabedotti Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090
Estoque	1.673	1.429	9.876	8.912
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315
Impostos a recuperar	8.410	5.054	32.350	27.603
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	609.991	607.318
NÃO CIRCULANTES				
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342
Partes relacionadas	292.879	251.539	20.691	18.733
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.198	191.188
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-
	412.193	375.405	399.869	395.748
Investimentos	(A) 143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectuais	172.299	173.844	983.923	886.808
Intangível	(B) 79.819	32.294	390.492	278.681
Devido de uso	11.634	12.629	193.502	195.523
Total dos ativos não circulantes	404.727	845.263	1.697.922	1.954.464
TOTAL DOS ATIVOS	1.257.376	1.849.109	1.816.912	1.777.362

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.949	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(G)	495.189	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.826
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	-
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1,206,895	1,838,319	1,789,866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5,259	-	34,693	4,890
Arrendamento mercantil	2,022	8,222	188,180	189,852
Partes relacionadas	332,188	362,584	9,621	1,886
Outras Dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1,019	1,862	9,029	8,911
Tributos diferidos	-	-	8,431	8,899
Provisão para perdas em controladas	(A)	-	395,773	-
Provisão para riscos legais	29,978	12,553	44,584	27,195
Outras contas a pagar	2,994	3,549	2,663	3,151
Total dos passivos não circulantes	374,252	722,852	297,664	343,134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	906,294	698,294	906,294	698,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336,617)	(277,542)	(336,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(336,617)	(277,542)	(310,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,257,376	1,849,109	1,816,912	1,777,362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Subscrito	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Ágio/resíduo transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026. (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Clínica Sabedotti Ltda.

CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.

00.877.360/0001-80

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	29	Fornecedores	3.130
Contas a receber	6.137	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	3.837
Estoques	105	Arrendamento mercantil CP	964
Impostos a recuperar	361	Obrigações tributárias	3.596
Outras contas a receber cp	557	Outras contas a pagar cp	1.831
Total dos ativos circulantes	7.169	Total dos passivos circulantes	13.367
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	2	Arrendamento mercantil lp	37
Partes relacionadas lp	15.564	Partes relacionadas Passivo	727
	15.566	Provisão para riscos legais	6
Imobilizado	9.560	Outras contas a pagar lp	2
Intangível	118	Total dos passivos não circulantes	772
Direito de uso de arrendamento	595	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Total dos ativos não circulantes	10.373	Capital social	13.371
		Reservas de lucros	5.618
TOTAL DOS ATIVOS	33.128	Total do patrimônio líquido	18.989
		TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	33.128

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

CLINICA SABEDOTTI LTDA.

00.677.560/0001-85

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026 (Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	3.317
Custo dos serviços prestados	(2.509)
LUCRO BRUTO	808
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(633)
Outras (despesas) receitas, líquidas	102
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	277
RESULTADO FINANCEIRO	(353)
LUCRO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(76)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(76)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(9.531)	225	(9.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RIM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.890.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(9)	(1.997)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-04	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RIMC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDRI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RIMC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Período			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 6C974666-2B51-8A94-8026-B4AE3979BDF7

Status: Concluído

Assunto: Complete com o DocuSign: 00901__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

JANAINA SILVA

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

janaina.silva@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: JANAINA SILVA

Local: DocuSign

03/08/2026 13:00:07

janaina.silva@allianca.com

Eventos do signatário

Caio

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

DocuSigned by:


080BCEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.96.18.25

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>**Registro de hora e data**

Enviado: 03/08/2026 13:02:04

Visualizado: 03/08/2026 13:02:47

Assinado: 03/08/2026 13:03:15

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:02:47

ID: 269a98ee-7d22-4b11-894e-aa3938e53b72

Jessica Maria Mariano Cardoso

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:


7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositorio/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:02:05

Visualizado: 03/08/2026 13:53:47

Assinado: 03/08/2026 13:54:20

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: José Ramos 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:02:05 Reenviado: 03/08/2026 14:00:28 Visualizado: 03/08/2026 14:06:24 Assinado: 03/08/2026 14:06:38
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:02:06
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 14:06:24
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 14:06:38
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 14:06:39
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Ecoclínica Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090	
Estoque	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.054	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	609.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.979	251.539	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	375.405	399.866	295.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectual		172.299	173.844	683.923	886.808
Intangível	(B)	79.819	32.294	390.492	278.681
Devido de uso		11.634	12.529	193.502	195.529
Total dos ativos não circulantes	404.727	845.263	1.697.922	1.954.464	
TOTAL DOS ATIVOS					
	1.257.376	1.849.109	1.816.912	1.777.362	

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.949	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(G)	405.189	409.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.582	2.915
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	-
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.206.895	1.838.319	1.789.666
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	199.852
Partes relacionadas	332.186	362.584	9.621	1.886
Outras Dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.019	1.862	9.029	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	-	395.773	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.252	722.852	297.644	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.124.597	1.123.421	1.124.597	1.123.421
Reserva de capital	906.294	608.294	906.294	608.294
Ações em tesouraria	(1.899)	(1.899)	(1.899)	(1.899)
Prejuízos acumulados	(2.066.568)	(2.067.310)	(2.066.569)	(2.067.318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336.617)	(277.542)	(336.617)	(277.542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26.363	26.310
Total do patrimônio líquido	(336.617)	(277.542)	(310.254)	(251.232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.257.376	1.849.109	1.816.912	1.777.362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PRELIMINAR PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Ecoclínica Ltda.

ECOCLINICA LTDA. 57.754.285/0001-73			
BALANÇO PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026 (Em milhares de reais - R\$)			
ATIVOS	31.03.2026	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31.03.2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	(4)	Fornecedores	3.375
Contas a receber	4.133	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	1.633
Estoques	103	Empréstimos, financiamentos e debênturas CP	-
Impostos a recuperar	15	Arrendamento mercantil CP	600
Outras contas a receber cp	583	Obrigações tributárias	13.675
Total dos ativos circulantes	4.638	Outras contas a pagar cp	600
NÃO CIRCULANTES		Total dos passivos circulantes	19.961
Depósitos judiciais	82	NÃO CIRCULANTES	
Partes relacionadas lt	(7.857)	Arrendamento mercantil lp	862
Tributos Diferidos Ativo	988	Partes relacionadas Passivo	8.515
	(6.896)	Provisão para riscos legais	417
Imobilizado	14.422	Total dos passivos não circulantes	7.784
Intangível	21	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Direito de uso de arrendamento	1.248	Capital social	42.830
Total dos ativos não circulantes	15.683	Prejuízos acumulados	-
		Reservas de lucros	(56.758)
		Total do patrimônio líquido	(14.128)
TOTAL DOS ATIVOS	13.617	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	13.617

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ECOCLINICA LTDA.

57.754.285/0001-73

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	954
Custo dos serviços prestados	(1.229)
PREJUÍZO BRUTO	(275)
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(895)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(170)
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(1.340)
RESULTADO FINANCEIRO	(144)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(1.484)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(1.484)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(9.531)	225	(9.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNÓIO)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.890.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.488	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM E IMAGENS COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMI DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RMI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMI SOLUCOES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RMI)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplimento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utilize certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 07B71B26-8103-85A5-83AB-C7869A782A9D

Status: Concluído

Assunto: Complete com o DocuSign: 01301__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

JANAINA SILVA

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

janaina.silva@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: JANAINA SILVA

Local: DocuSign

03/08/2026 13:19:25

janaina.silva@allianca.com

Eventos do signatário

Caio

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

DocuSigned by:


080BCEFEF8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:21:09

Visualizado: 03/08/2026 13:23:39

Assinado: 03/08/2026 13:23:57

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:23:39

ID: 6eb9c4c9-6417-464b-9c74-cb565a669e7d

Jessica Maria Mariano Cardoso

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:


7088BC9F4783426...

Enviado: 03/08/2026 13:21:09

Visualizado: 03/08/2026 13:21:30

Assinado: 03/08/2026 13:22:01

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositorio/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: José Ramos 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:21:10 Reenviado: 03/08/2026 14:02:10 Visualizado: 03/08/2026 14:03:32 Assinado: 03/08/2026 14:04:40
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:21:10
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 14:03:32
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 14:04:40
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 14:04:41
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Instituto de Diagnósticos Gold Imagem Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/03/2026	
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
CIRCULANTES				
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090
Empréstimos	1.673	1.429	9.876	8.912
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	699.991	607.318
NÃO CIRCULANTES				
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342
Partes relacionadas	292.979	251.539	20.691	18.733
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-
Total dos ativos não circulantes	412.193	375.405	399.866	295.748
Total dos ativos	861.681	801.843	1.099.857	903.066
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025
Intelectuais	(B)	172.200	173.844	683.923
Intangíveis	(B)	79.819	32.294	300.492
Devido de uso	(B)	11.634	12.028	193.502
Total dos ativos não circulantes	467.559	363.073	1.097.822	1.994.464
TOTAL DOS ATIVOS	1.329.240	1.164.916	2.197.679	2.897.530

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/03/2026	
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.582	2.915
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	532.615
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1,206,895	1,838,310	1,789,866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	5,259	-	34,693	4,890
Arrendamento mercantil	2,022	8,222	188,180	189,852
Partes relacionadas	332,186	362,584	9,621	1,886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1,019	1,862	9,029	8,911
Tributos diferidos	-	-	8,431	8,899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	395,773	-	-
Provisão para riscos legais	29,978	12,553	44,584	27,195
Outras contas a pagar	2,994	3,549	2,663	3,151
Total dos passivos não circulantes	374,252	722,852	297,644	343,134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	906,294	608,294	906,294	608,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336,617)	(277,542)	(336,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(336,617)	(277,542)	(310,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,357,378	1,648,195	2,197,679	2,897,530

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Ágio/deságio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Instituto de Diagnósticos Gold Imagem Ltda.

INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.

06.841.628/0001-28

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026		31/03/2025
ATIVOS		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	14	Fornecedores	824
Contas a receber	682	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	680
Estoque	6	Obrigações tributárias	667
Impostos a recuperar	75	Parcelamento de impostos op	14
Outras contas a receber op	289	Outras contas a pagar op	233
Total dos ativos circulantes	986	Total dos passivos circulantes	2.418
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	14	Partes relacionadas Passivo	1.997
Partes relacionadas lp	(558)	Parcelamento de impostos lp	58
Tributos Diferidos Ativos	897	Outras contas a pagar lp	1
	353	Total dos passivos não circulantes	2.056
Imobilizado	2.136	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Intangível	67	Capital social	4.868
Total dos ativos não circulantes	2.232	Reservas de capital	363
		Prejuízos acumulados	(6.172)
		Total do patrimônio líquido	(981)
TOTAL DOS ATIVOS	3.491	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.491

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.

66.841.628/0001-28

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	551
Custo dos serviços prestados	(851)
PREJUÍZO BRUTO	(300)
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(192)
Outras (despesas) receitas, líquidas	9
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(483)
RESULTADO FINANCEIRO	(61)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(544)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(544)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RIM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.648/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PROIMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.488	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PROIMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-04	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RIMC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RIMC)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RIMC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RIMC)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.691)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.611)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 320825A8-AA4E-8724-83E9-DA9DC2503AD7

Status: Concluído

Assunto: Complete com o DocuSign: 01003__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

JANAINA SILVA

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

janaina.silva@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: JANAINA SILVA

Local: DocuSign

03/08/2026 13:04:34

janaina.silva@allianca.com

Eventos do signatário

Caio

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

DocuSigned by:


080BCEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.96.18.25

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>**Registro de hora e data**

Enviado: 03/08/2026 13:06:26

Visualizado: 03/08/2026 13:06:59

Assinado: 03/08/2026 13:07:27

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:06:59

ID: accaec39-6409-43a3-b9af-6e1a49154ca2

Jessica Maria Mariano Cardoso

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:


7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:06:27

Visualizado: 03/08/2026 13:10:38

Assinado: 03/08/2026 13:12:37

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@allianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:06:27 Visualizado: 03/08/2026 13:11:13 Assinado: 03/08/2026 13:13:05
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:06:27
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:11:13
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:13:05
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:13:07
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Laboratório Biolab Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090	
Estoque	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.988	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.968	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	609.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.989	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.979	251.538	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.198	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	375.403	399.899	295.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectuais	(B)	172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível		79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso		11.634	12.028	183.502	195.523
Total dos ativos não circulantes		467.559	843.263	1.697.822	1.964.464
TOTAL DOS ATIVOS		1.297.376	1.849.109	1.876.912	1.777.362

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.826
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.582	2.915
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	154	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.619	532.619
Partes relacionadas	-	632.619	-	632.619
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.216.743	1,206,895	1,838,310	1,789,866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos	5,259	-	34,693	4,890
Arrendamento mercantil	2,022	8,222	188,180	189,852
Partes relacionadas	332,188	362,584	9,821	1,886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1,019	1,862	9,029	8,911
Tributos diferidos	-	-	8,431	8,899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	-	395,773	-
Provisão para riscos legais	29,978	12,553	44,584	27,195
Outras contas a pagar	2,994	3,549	2,663	3,151
Total dos passivos não circulantes	374,259	722,852	297,664	343,134
Patrimônio Líquido				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	906,294	908,294	906,294	908,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,568)	(2,067,310)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336,617)	(277,542)	(336,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(336,617)	(277,542)	(310,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,257,378	1,648,195	1,818,612	1,777,362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Laboratório Biolab Ltda.

LABORATORIO BIOLAB LTDA.
36.030.254/0003-38

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026		31/03/2026
ATIVOS		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	(19)	Fornecedores	64
Contas a receber	225	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	8
Outras contas a receber cp	21	Empréstimos, financiamentos e debênturas CP	-
Total dos ativos circulantes	227	Arrendamento mercantil CP	125
		Obrigações tributárias	209
NÃO CIRCULANTES		Outras contas a pagar cp	48
Partes relacionadas lp	56	Total dos passivos circulantes	454
Depósitos judiciais	22		
	78		
		NÃO CIRCULANTES	
Imobilizado	385	Arrendamento mercantil lp	513
Direito de uso de arrendamento	317	Partes relacionadas Passivo	3.541
Total dos ativos não circulantes	712	Provisão para riscos legais	4
		Total dos passivos não circulantes	4.058
		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
TOTAL DOS ATIVOS	1.017	Capital social	4.797
		Prejuízos acumulados	(8.292)
		Total do patrimônio líquido	(3.495)
		TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.017

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

LABORATORIO BIOLAB LTDA.

36.010.254/0001-38

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	35
Custo dos serviços prestados	(27)
LUCRO BRUTO	8
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(21)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2)
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(15)
RESULTADO FINANCEIRO	(38)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(53)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(53)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RIM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.890.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TMS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PROIMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.488	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PROIMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RIMC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RIMC)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RIMC SOLUCOES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RIMC)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Assinatura de Jéssica Maria Mariano Cardoso
CPF: 000.000.000-00
Data: 03/08/2026 10:00:00
Assinatura de Jéssica Maria Mariano Cardoso

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Assinatura de Caio Cardoso de Carvalho
CPF: 000.000.000-00
Data: 03/08/2026 10:00:00
Assinatura de Caio Cardoso de Carvalho

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


Assinatura de José Luiz Mendes Ramos Jr
CPF: 000.000.000-00
Data: 03/08/2026 10:00:00
Assinatura de José Luiz Mendes Ramos Jr

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: F76AC42D-87CF-8C51-8346-53803AC7B069

Status: Concluído

Assunto: Complete com o DocuSign: 00803__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

JANAINA SILVA

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

janaina.silva@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: JANAINA SILVA

Local: DocuSign

03/08/2026 12:55:12

janaina.silva@allianca.com

Eventos do signatário

Caio

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

DocuSigned by:


080BCEFEF8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.96.18.25

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>**Registro de hora e data**

Enviado: 03/08/2026 12:56:57

Visualizado: 03/08/2026 12:58:29

Assinado: 03/08/2026 12:59:03

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 12:58:29

ID: fea6bd10-6b2a-4753-86f2-dbe6431a617b

Jessica Maria Mariano Cardoso

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:


7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 12:56:57

Visualizado: 03/08/2026 13:23:37

Assinado: 03/08/2026 13:24:07

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@allianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 12:56:58 Reenviado: 03/08/2026 12:59:50 Reenviado: 03/08/2026 14:06:23 Visualizado: 03/08/2026 14:06:50 Assinado: 03/08/2026 14:07:08
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 12:56:58
Envelope atualizado	Segurança verificada	03/08/2026 12:59:49
Envelope atualizado	Segurança verificada	03/08/2026 12:59:49
Envelope atualizado	Segurança verificada	03/08/2026 12:59:49
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 14:06:50
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 14:07:08
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 14:07:09
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Multilab Laboratório de Análises Clínicas Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/03/2026	
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
CIRCULANTES				
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090
Empréstimos	1.673	1.429	9.876	8.912
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315
Impostos a recuperar	8.410	5.054	32.350	27.603
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	689.991	607.318
NÃO CIRCULANTES				
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342
Partes relacionadas	292.979	251.539	20.691	18.733
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-
Total dos ativos não circulantes	412.193	375.405	399.866	205.748
Total dos ativos	861.681	801.843	1.089.857	813.066
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025
Investimento	172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível	79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso	11.634	12.028	183.502	195.523
Total dos ativos não circulantes	464.727	845.263	1.697.922	1.954.464
TOTAL DOS ATIVOS	1.257.378	1.648.108	1.816.912	1.777.362

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/03/2026	
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.619	532.619
Partes relacionadas	-	632.619	-	632.619
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.216.743	1.206.895	1.838.310	1.789.666
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	189.852
Partes relacionadas	332.186	362.584	9.621	1.886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.019	1.862	9.029	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	-	395.773	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	3.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.252	722.852	297.664	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.124.597	1.123.421	1.124.597	1.123.421
Reserva de capital	906.294	608.294	906.294	608.294
Ações em tesouraria	(1.899)	(1.899)	(1.899)	(1.899)
Prejuízos acumulados	(2.066.568)	(2.067.310)	(2.066.569)	(2.067.318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336.617)	(277.542)	(336.617)	(277.542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26.363	26.310
Total do patrimônio líquido	(336.617)	(277.542)	(310.254)	(251.232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.257.378	1.648.108	1.816.912	1.777.362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Ágio/deságio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Multilab Laboratório de Análises Clínicas Ltda.

MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.
DO 890.254/0001-80

DEMONSTRAÇÃO PATRIMONIAL

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	0	Fornecedores	086
Contas a receber	1.529	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	783
Estoques	41	Arrendamento mercantil CP	167
Impostos a recuperar	64	Obrigações tributárias	761
Outras contas a receber cp	88	Parcelamento de impostos cp	-
Total dos ativos circulantes	1.728	Outras contas a pagar cp	1.165
		Total dos passivos circulantes	3.562
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	28	Arrendamento mercantil lp	-
Partes relacionadas lp	667	Partes relacionadas Passivo	15.937
Tributos Diferidos Ativo	2.132	Parcelamento de impostos lp	-
Total dos ativos não circulantes	2.817	Provisão para riscos legais	376
		Total dos passivos não circulantes	16.313
Imobilizado	847	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Intangível	10	Capital social	7.488
Direito de uso de arrendamento	138	Reservas de capital	983
Total dos ativos não circulantes	1.001	Prejuízos acumulados	(22.890)
		Total do patrimônio líquido	(14.329)
TOTAL DOS ATIVOS	5.546	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	5.546

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.

00.860.254/0001-80

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	111
Custo dos serviços prestados	(233)
PREJUÍZO BRUTO	(122)
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(348)
Outras (despesas) receitas, líquidas	192
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(278)
RESULTADO FINANCEIRO	(19)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(297)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(297)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RIM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.488	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RIMC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RIMC)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RIMC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RIMC)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

- (ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso

Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho

Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr

Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 7E3144C2-24ED-82BE-805A-71181B998CA0

Status: Concluído

Assunto: 00511__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

Marcos Vinicius Novais

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 13:24:29

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:



080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:27:27

Visualizado: 03/08/2026 13:28:04

Assinado: 03/08/2026 13:28:23

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:28:04

ID: f79990af-601c-4325-a8b0-19e7301c5753

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:



7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori
o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:27:28

Visualizado: 03/08/2026 13:28:50

Assinado: 03/08/2026 13:30:34

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:27:28 Visualizado: 03/08/2026 13:29:00 Assinado: 03/08/2026 13:30:08
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:27:28
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:29:00
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:30:08
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:30:35
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Nuclear Serviços Diagnósticos Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Exercício findo em		Exercício findo em		
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090	
Empréstimos	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.054	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	689.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.879	251.538	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	375.403	399.866	205.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectuais	(B)	172.200	173.844	683.923	886.808
Intangíveis	(B)	79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso	(B)	11.634	12.028	183.502	595.523
Total dos ativos não circulantes	467.559	363.073	1.191.322	1.964.036	
TOTAL DOS ATIVOS	1.297.378	1.849.109	1.816.912	1.777.362	

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/03/2026	
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	(G)	(G)	405.119	403.710
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.582	2.915
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	154	104
Outras dívidas financeiras	(D)	(D)	532.619	532.619
Partes relacionadas	-	632.619	-	632.619
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.206.895	1.638.310	1.789.860
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	189.852
Partes relacionadas	332.186	362.584	9.621	1.886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.019	1.862	9.029	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	(A)	395.773	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.258	722.852	297.664	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.124.597	1.123.421	1.124.597	1.123.421
Reserva de capital	906.294	608.294	906.294	608.294
Ações em tesouraria	(1.899)	(1.899)	(1.899)	(1.899)
Prejuízos acumulados	(2.066.568)	(2.067.310)	(2.066.569)	(2.067.318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336.617)	(277.542)	(336.617)	(277.542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26.363	26.310
Total do patrimônio líquido	(336.617)	(277.542)	(310.254)	(251.232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.357.378	1.648.195	1,918,912	1,777,362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026. (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Nuclear Serviços Diagnósticos Ltda.

NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.
CNPJ 05.804.156/0001-58

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026		31/03/2025
ATIVOS		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	1	Fornecedores	1.072
Contas a receber	38	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	542
		Obrigações tributárias	254
Impostos a recuperar	-	Outras contas a pagar cp	52
Total dos ativos circulantes	39	Total dos passivos circulantes	1.920
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Depósitos judiciais	10		
Partes relacionadas lp	(1)	Partes relacionadas Passivo	15.969
	9	Total dos passivos não circulantes	15.969
Imobilizado	607	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Total dos ativos não circulantes	607	Capital social	292
		Reservas de capital	25
		Prejuízos acumulados	(17.550)
		Total do patrimônio líquido	(17.233)
TOTAL DOS ATIVOS	655	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	656

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.

05.604.356/0001-58

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(371)
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(371)
 RESULTADO FINANCEIRO	 (4)
 PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	 (375)
 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	 -
 PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	 (375)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLÓGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNÓIO)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.890.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MÓDULA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMI DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RMI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMI SOLUCOES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RMI)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Assinatura: _____
Nome: JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO
Cargo: Contadora
CPF: 000.000.000-00

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Assinatura: _____
Nome: CAIO CARDOSO DE CARVALHO
Cargo: Diretor Financeiro
CPF: 000.000.000-00

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


Assinatura: _____
Nome: JOSÉ LUIZ MENDES RAMOS JR
Cargo: Diretor de Compliance e
Relações com Investidores
CPF: 000.000.000-00

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 522D7C62-DB87-80EE-80E7-5F1BB77C2591

Status: Concluído

Assunto: 00602__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

Marcos Vinicius Novais

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 13:29:41

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:



080BCEFE8AF4BE...

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:33:00

Visualizado: 03/08/2026 13:33:44

Assinado: 03/08/2026 13:34:05

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:33:44

ID: b07d9ea8-6ce6-4081-aa35-2d6d47341c9e

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:



7088BC9F4783426...

Enviado: 03/08/2026 13:33:01

Visualizado: 03/08/2026 13:33:17

Assinado: 03/08/2026 13:33:58

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori
o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-sol uti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:33:02 Reenviado: 03/08/2026 13:51:34 Visualizado: 03/08/2026 13:59:19 Assinado: 03/08/2026 14:00:48
Detalhes do provedor de assinatura:		
Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866		
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:33:02
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:59:19
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 14:00:48
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 14:00:49
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Plani Diagnósticos Médicos Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090	
Empréstos	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.988	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.968	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	609.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.989	30.477	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.979	251.538	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.198	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	375.403	399.899	295.749	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectual		172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível		79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso	(B)	11.634	12.529	193.502	195.523
Total dos ativos não circulantes		404.727	845.263	1.697.922	1.994.464
TOTAL DOS ATIVOS		1.257.376	1.849.109	1.816.912	1.777.362

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.826
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	-
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.206.895	1,838,319	1,789,866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	199.852
Partes relacionadas	332.188	362.584	9.821	1.886
Outras Dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.019	1.862	9.029	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em controladas	(A)	-	395.773	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.252	722.852	297.664	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	906,294	608,294	906,294	608,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336,617)	(277,542)	(336,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(336,617)	(277,542)	(310,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,257,378	1,648,199	1,816,912	1,777,362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Alliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Plani Diagnósticos Médicos Ltda.

PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.
48.963.698/0002-77

BALANÇO PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	755	Fornecedores	15.274
Contas a receber	32.970	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	9.143
Estoque	441	Arrendamento mercantil CP	1.245
Impostos a recuperar	2.151	Obrigações tributárias	14.900
Outras contas a receber cp	2.790	Partes relacionadas Passivo CP	73.234
Total dos ativos circulantes	39.113	Parcelamento de impostos cp	813
		Outras contas a pagar cp	16.354
NÃO CIRCULANTES		Total dos passivos circulantes	130.663
Depósitos judiciais	543		
Partes relacionadas lp	128.238	NÃO CIRCULANTES	
Total dos ativos não circulantes	128.781	Arrendamento mercantil lp	767
Investimentos	11.405	Partes relacionadas Passivo	3.673
Imobilizado	30.073	Parcelamento de impostos lp	3.250
Intangível	133	Tributos diferidos	447
Direito de uso de arrendamento	2.012	Provisão para riscos legais	52
Total dos ativos	217.607	Outras contas a pagar lp	4
		Total dos passivos não circulantes	8.193
		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		Capital social	41.568
		Reservas de lucros	35.883
		Total do patrimônio líquido	78.451
TOTAL DOS ATIVOS	217.607	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	217.607

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.
48.963.698/0001-77

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	17.260
Custo dos serviços prestados	(10.665)
LUCRO BRUTO	6.595
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(3.536)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(6.933)
Resultado em participação societária	(110)
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(3.984)
RESULTADO FINANCEIRO	(1.690)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(5.674)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(5.674)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	- 220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	- 76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	- 252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(9.531)	225	(9.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNÓIO)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.892.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.488	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-04	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMI DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RMI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMI SOLUCOES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RMI)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Assinatura de
Jessica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2

Jessica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Assinatura de
Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


Assinatura de
José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: E0F21C13-DA36-8493-837E-0BF95E4DE1CA

Status: Concluído

Assunto: 00401__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

Marcos Vinicius Novais

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 13:19:11

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

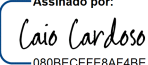
Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:

080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:21:58

Visualizado: 03/08/2026 13:24:30

Assinado: 03/08/2026 13:24:49

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:24:30

ID: d6f5a417-5816-4f82-b38f-0540457706ba

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:

7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:21:58

Visualizado: 03/08/2026 13:26:18

Assinado: 03/08/2026 13:26:49

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:21:59 Visualizado: 03/08/2026 13:22:59 Assinado: 03/08/2026 13:25:38
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:21:59
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:22:59
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:25:38
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:26:50
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Plani Jacareí Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Consolidados		Consolidados		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090	
Estoque	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.054	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	689.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.979	251.539	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	398.374	185.196	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	373.405	399.866	295.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectuais	(B)	172.299	173.844	683.923	886.808
Intangível		79.819	32.294	390.492	278.681
Devido de uso		11.634	12.028	193.502	595.523
Total dos ativos não circulantes		464.727	843.263	1.697.822	1.964.464
TOTAL DOS ATIVOS		1.297.375	1.849.109	1.876.912	1.777.362

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/12/2025	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.949	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	(G)	495.189	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	532.615
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.296.895	1,838,319	1,789,866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	199.852
Partes relacionadas	332.186	362.584	9.621	1.886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.019	1.862	9.029	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	-	395.773	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.252	722.852	297.664	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1,124,597	1,123,421	1,124,597	1,123,421
Reserva de capital	906,294	608,294	906,294	608,294
Ações em tesouraria	(1,899)	(1,899)	(1,899)	(1,899)
Prejuízos acumulados	(2,066,568)	(2,067,310)	(2,066,569)	(2,067,318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336,617)	(277,542)	(336,617)	(277,542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26,363	26,310
Total do patrimônio líquido	(336,617)	(277,542)	(310,254)	(251,232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,357,378	1,648,195	1,818,912	1,777,362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Plani Jacaré Ltda.

PLANI JACARÉ LTDA.
05.325.550/0001-29

BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	3	Fornecedores	1.048
Contas a receber	1.975	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	474
Estoques	7	Arrendamento mercantil CP	239
Impostos a recuperar	152	Obrigações tributárias	1.143
Outras contas a receber cp	37	Outras contas a pagar cp	1.093
Total dos ativos circulantes	2.174	Total dos passivos circulantes	3.995
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Partes relacionadas lp	11.406	Arrendamento mercantil lp	747
	11.406	Partes relacionadas Passivo	281
Imobilizado	2.258	Total dos passivos não circulantes	1.028
Direito de uso de arrendamento	679	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Total dos ativos não circulantes	2.937	Capital social	3.140
		Reservas de lucros	8.354
TOTAL DOS ATIVOS	16.517	Total do patrimônio líquido	11.494
		TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	16.517

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

PLANI JACAREÍ LTDA.

05.325.530/0001-23

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	1.259
Custo dos serviços prestados	(910)
LUCRO BRUTO	349
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(264)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(48)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	37
RESULTADO FINANCEIRO	(147)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(110)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(110)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNÓIO)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PROIMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PROIMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMIIC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RMI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMIIC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RMI)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1,754,352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1,048,631)	(238.758)	(1,287,389)	(84,955)	(1,372,344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 9048C1C6-B737-8D04-81C9-B9A492BEEE35

Status: Concluído

Assunto: 00407__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

Marcos Vinicius Novais

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

marcos.novais@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Marcos Vinicius Novais

Local: DocuSign

03/08/2026 13:22:07

marcos.novais@allianca.com

Eventos do signatário

Caio Cardoso

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

Assinado por:

 080BECEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:24:14

Visualizado: 03/08/2026 13:26:14

Assinado: 03/08/2026 13:26:50

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:26:14

ID: a85831c5-9913-45ba-9403-7109b199103a

Jessica Mariano

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:

 7088BC9F4783426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositorio/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Enviado: 03/08/2026 13:24:15

Visualizado: 03/08/2026 13:25:12

Assinado: 03/08/2026 13:26:01

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: José Ramos 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:24:16 Visualizado: 03/08/2026 13:25:50 Assinado: 03/08/2026 13:28:22
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:24:16
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:25:50
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:28:22
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:28:24
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Pro Imagem Exames Complementares Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Demonstração		Demonstração		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.190	-	90.109	-	
Contas a receber	57.330	30.378	237.763	197.090	
Estoque	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.988	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.968	72.198	55.178	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	443.480	426.438	601.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.989	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.879	251.538	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.158	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
	412.193	375.403	399.899	295.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.987
Inteligência		172.200	173.844	683.923	886.808
Intangível	(B)	78.818	32.294	300.492	278.681
Devido de uso		11.634	12.028	183.502	195.523
Total dos ativos não circulantes	404.727	845.263	1.697.822	1.964.464	
TOTAL DOS ATIVOS					
	1.257.376	1.848.109	1.819.912	1.777.362	

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Demonstração		Demonstração	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTES				
Fornecedores	86.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(G)	405.109	403.710	435.588
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.826
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.882	2.815
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	532.619	532.615	-
Partes relacionadas	-	632.615	-	632.615
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.206.895	1.838.319	1.788.866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	189.852
Partes relacionadas	332.188	362.584	9.821	1.886
Outras Dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.018	1.862	9.028	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em contratuadas	(A)	-	395.773	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.252	722.852	297.664	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.124.597	1.123.421	1.124.597	1.123.421
Reserva de capital	806.294	808.294	806.294	808.294
Ações em tesouraria	(1.899)	(1.899)	(1.899)	(1.899)
Prejuízos acumulados	(2.066.568)	(2.067.310)	(2.066.569)	(2.067.318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336.617)	(277.542)	(336.617)	(277.542)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26.383	26.310
Total do patrimônio líquido	(336.617)	(277.542)	(310.234)	(251.232)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.257.376	1.848.109	1.819.912	1.777.362

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Ágio/deságio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PRELIMINAR PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Pro Imagem Exames Complementares Ltda.

PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.			
02.766.062/0001-31			
BALANÇO PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026			
(Em milhares de reais - R\$)			
ATIVOS	31/03/2026	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	382	Fornecedores	3.168
Contas a receber	4.628	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	1.499
Estoques	251	Arrendamento mercantil CP	540
Impostos a recuperar	395	Obrigações tributárias	4.183
Outras contas a receber cp	468	Partes relacionadas Passivo CP	482
Total dos ativos circulantes	5.942	Parcelamento de impostos cp	23
		Outras contas a pagar cp	820
NÃO CIRCULANTES		Total dos passivos circulantes	10.885
Depósitos judiciais	42		
Partes relacionadas lp	7.395	NÃO CIRCULANTES	
	7.437	Arrendamento mercantil lp	1.785
Imobilizado	8.488	Partes relacionadas Passivo lp	549
Intangível	58	Parcelamento de impostos lp	83
Direito de uso de arrendamento	1.541	Provisão para riscos legais	128
Total dos ativos não circulantes	11.963	Total dos passivos não circulantes	2.535
		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
TOTAL DOS ATIVOS	24.442	Capital social	12.962
		Reservas de capital	3.217
		Prejuízos acumulados	(5.877)
		Total do patrimônio líquido	11.962
		TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	24.442

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.

02.768.662/0001-31

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	2.579
Custo dos serviços prestados	(2.154)
LUCRO BRUTO	425
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(553)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(13)
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(141)
RESULTADO FINANCEIRO	(330)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(471)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(471)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-87	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREÍ LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/00018-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RIM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.363.648/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.486	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-04	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RIMC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RIMC)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RIMC SOLUCOES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RIMC)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1,754,352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1,048,631)	(238.758)	(1,287,389)	(84,955)	(1,372,344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 3BEE94DA-9662-81E4-81D3-F705D57CF241

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: 01201__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

JANAINA SILVA

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

janaina.silva@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: JANAINA SILVA

Local: DocuSign

03/08/2026 13:15:08

janaina.silva@allianca.com

Eventos do signatário

Caio

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

DocuSigned by:


080BCEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:16:55

Visualizado: 03/08/2026 13:21:09

Assinado: 03/08/2026 13:21:27

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:21:09

ID: f07100c5-2ad2-4ed4-afd4-89e94dfd76e4

Jessica Maria Mariano Cardoso

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:


7088BC9F4783426...

Enviado: 03/08/2026 13:16:57

Visualizado: 03/08/2026 13:17:42

Assinado: 03/08/2026 13:18:50

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori/o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@alianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:16:58 Visualizado: 03/08/2026 13:22:16 Assinado: 03/08/2026 13:22:44
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:16:58
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:22:16
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:22:44
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:22:45
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.



Alliança Saúde e Participações S.A.

e

Pro Imagem Ltda.

Informações contábeis intermediárias não auditadas e não revisadas por auditores independentes.

**Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na
Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes aos períodos
findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.**



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

1. Contexto operacional

A Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Aliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

O Grupo Aliança está presente nas maiores capitais do Brasil, entre as quais São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Bahia e Espírito Santo. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 91 unidades de atendimento, aproximadamente 4.600 colaboradores e 1.200 médicos.

Em 7 de fevereiro de 2026, a Aliança Saúde e Participações S.A. recebeu comunicações do Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada e do Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios acerca da aquisição de participações acionárias relevantes, equivalentes a aproximadamente 49,11% e 10,72% de seu capital social, respectivamente, decorrentes da excussão de garantias fiduciárias sobre ações.

Em 3 de março de 2026, os referidos investidores comunicaram a alienação integral dessas participações, em linha com manifestações prévias de não permanência no quadro acionário. Adicionalmente, a Companhia foi informada de que o Tessai Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada adquiriu participação equivalente a aproximadamente 59,84% do capital social, passando a deter o controle acionário da Companhia.

Em 19 de março de 2026, a Companhia protocolou Ação Cautelar, cuja liminar foi deferida em 20 de março de 2026, concedendo o prazo de 60 dias para a suspensão de execuções e medidas constritivas contra a Companhia. A medida visou obstar a interrupção de serviços, a rescisão de contratos essenciais e mitigar declarações de vencimento antecipado por credores, enquanto a Companhia buscava uma solução consensual de reperfilamento de suas dívidas, e integra o conjunto de fatos que caracterizam o contexto de reestruturação financeira em curso no período.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

2. Base de Preparação das Demonstrações Contábeis e Limitação de Escopo da Aliança Saúde e Participações S.A. e suas Controladas Requerentes do Pedido de Recuperação Extrajudicial

As Demonstrações Financeiras da Aliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão sendo apresentadas em caráter preliminar, em estrito atendimento aos requisitos necessários para apresentação do pedido de recuperação extrajudicial.

Conforme previamente comunicado ao mercado e formalizado em requerimento apresentado à Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia encontra-se inserida em um contexto excepcional, marcado por alterações relevantes em sua estrutura acionária, desafios em sua liquidez financeira, rebaixamento de classificação de risco pela Fitch Ratings e a condução de um processo de reestruturação financeira, atualmente em curso.

Adicionalmente, a concessão da medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e medidas constritivas, configura evento relevante, que demanda análises técnicas aprofundadas, especialmente no que se refere à mensuração de passivos, revisão de estimativas contábeis, avaliação da continuidade operacional e adequada divulgação de incertezas.

Informações não auditadas. Estas informações contábeis intermediárias, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e permanecem sujeitas a alterações, à revisão da Administração e à posterior revisão especial dos auditores independentes. Os saldos e as divulgações ora apresentados são preliminares e poderão sofrer ajustes, inclusive relevantes, na versão definitiva a ser divulgada, não devendo ser utilizados para finalidade diversa da instrução do pedido de recuperação extrajudicial.

A Companhia considerou as orientações da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis, de modo que as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão nelas evidenciadas.

Declaração de conformidade e base de elaboração

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, observadas as demais práticas contábeis adotadas no Brasil, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas.

Foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e estão apresentadas em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia, com os valores arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidados atribuíveis aos acionistas da Controladora e o patrimônio líquido e o resultado da Controladora, a Companhia optou por apresentar as informações individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Continuidade Operacional



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, que pressupõe a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

A Companhia atravessa, no período, um conjunto de eventos que constituem incerteza que pode gerar dúvida quanto à sua capacidade de continuar operando, decorrente, principalmente: (i) do elevado nível de endividamento, agravado pelo vencimento antecipado de obrigações financeiras relevantes em razão da alteração do controle acionário ocorrida entre fevereiro e março de 2026, conforme descrito nas Notas 2 e 3; (ii) do elevado volume de glosas sobre as receitas relativas a convênios médico-hospitalares; e (iii) de ineficiências identificadas nos processos de faturamento e arrecadação, que vêm impactando a geração de caixa operacional do Grupo.

Tais fatores resultaram, ainda, em disputas pontuais com credores e fornecedores e em rebaixamentos sucessivos do Rating Nacional de Longo Prazo atribuído pela Fitch Ratings, de "CCC+(bra)", em 13 de março de 2026, para "C(bra)", em 20 de março de 2026, e para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), em 30 de abril de 2026. Em 31 de março de 2026, o Grupo apresenta Capital Circulante Líquido negativo na Controladora e no Consolidado nos montantes de R\$778,3 mil e R\$1.320,3 mil, principalmente em decorrência do vencimento antecipado de dívidas e do passivo junto a partes relacionadas.

Em razão desse cenário, e como parte do processo de reestruturação financeira em curso, a Companhia protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial ("RE"), com o objetivo de reorganizar seu passivo financeiro, alongar prazos de pagamento e adequar o nível de endividamento ao perfil de geração de caixa do negócio, em ambiente de proteção judicial que já resultou na concessão de medida cautelar em 19 de março de 2026, com a suspensão de execuções e de medidas constritivas contra o Grupo.

Paralelamente ao processo de RE, a Administração iniciou amplo processo de revisão dos controles internos e dos processos operacionais relacionados a faturamento, glosas e arrecadação, no âmbito do qual diversas oportunidades de melhoria já foram identificadas e encontram-se em fase de implementação, com expectativa de impacto positivo e recorrente sobre a geração de caixa operacional do Grupo.

Com base (i) no plano de reestruturação financeira a ser submetido no âmbito da RE, (ii) nas medidas de revisão e fortalecimento dos controles e processos operacionais em curso, e (iii) nas oportunidades de eficiência já identificadas em faturamento, glosas e arrecadação, a Administração entende que, uma vez concluído o processo de RE e implementadas as ações em curso, o Grupo deverá retornar a níveis saudáveis de geração de caixa e de desempenho operacional, com indicadores de liquidez e de endividamento adequados ao perfil de seu negócio.

Em resposta ao cenário descrito, a Administração vem adotando, entre outras, as seguintes iniciativas: (i) medida cautelar e mediação, deferida em 20 de março de 2026, com suspensão de cobranças e execuções, criando ambiente negocial estável para as tratativas com credores; (ii) captação de R\$ 126 milhões, em maio de 2026, por meio de emissão de debêntures na controlada Cura, destinada à recomposição do caixa operacional e à retomada dos níveis de produção; (iii) revisão orçamentária ampla, com redesenho de processos e adoção de soluções tecnológicas voltadas ao incremento da eficiência operacional e ao controle e à redução de custos; (iv) negociações ativas com os principais credores, com suporte de assessores jurídicos e financeiros especializados, visando ao perfilamento e à reestruturação consensual dos passivos financeiros; e (v) estruturação de transação tributária junto à Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, voltada ao equacionamento e ao reperfilamento do passivo fiscal da Companhia.

Adicionalmente, no primeiro semestre de 2026, a Companhia concluiu a repactuação de parte relevante de seu passivo financeiro junto ao Banco Votorantim S.A. e ao Banco Itaú e, por meio da controlada Cura, junto ao Banco Unicred, além de ter obtido, após a excussão das garantias, a quitação integral da dívida contratada



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

junto à Siemens Servicios Comerciales. Permanecem em aberto as obrigações cujo vencimento antecipado foi declarado e ainda não repactuado, com destaque para a 3ª emissão de debêntures da Companhia, além dos saldos inadimplidos junto ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa Econômica Federal.

Não obstante o exposto, a efetiva superação dos desafios acima depende da conclusão do processo de RE — incluindo a negociação e a homologação do plano com os credores — bem como da efetiva implementação das melhorias de controles e processos identificadas, fatores que estão, em parte, fora do controle exclusivo da Administração. Dessa forma, existe incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Grupo. As demonstrações financeiras intermediárias não incluem nenhum ajuste que poderia resultar dessa incerteza.

Ainda assim, a Companhia envidou seus melhores esforços para apresentar informações que reflitam, com o maior grau de fidedignidade possível neste estágio, sua posição patrimonial e financeira. Cumpre destacar, entretanto, que tais informações permanecem sujeitas à conclusão dos trabalhos de auditoria independente, bem como à finalização das análises técnicas em curso, podendo, portanto, sofrer ajustes.

Dessa forma, a presente divulgação deve ser compreendida à luz de uma limitação de escopo decorrente do prazo concedido, não representando, em qualquer hipótese, ausência de transparência ou de diligência por parte da Companhia, mas sim a necessidade técnica de prazo adicional para a adequada conclusão das análises e validações requeridas pelas normas contábeis aplicáveis.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a boa-fé e o fiel cumprimento de suas obrigações, colocando-se à disposição deste D. Juízo para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários, e comprometendo-se a apresentar, oportunamente, as demonstrações financeiras definitivas, devidamente auditadas e refletindo de forma completa e consistente sua real posição econômico-financeira.

A estrutura de capital da Companhia sofreu impactos relevantes em decorrência do processo de renegociação e reestruturação de suas obrigações financeiras.

Nesse contexto, ocorreram os seguintes eventos relevantes, cujos detalhamentos das operações de financiamento encontram-se apresentados na Nota Explicativa nº 3:

1. **Dívida Siemens** – Em 5 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales declarou o vencimento antecipado do empréstimo concedido à Companhia em razão da alteração de seu controle acionário.
2. **Debêntures** – Em 9 de abril de 2026, os debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures deliberaram pelo vencimento antecipado da dívida, em função da ocorrência de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações previstas na escritura de emissão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Exercício findo em		Exercício findo em		
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.355	300.081	18.109	116.744	
Aplicação financeira vinculada a Financiamento	90.199	-	90.109	-	
Contas a receber	57.339	90.378	237.763	197.090	
Empréstimos	1.673	1.429	9.876	8.912	
Ativo financeiro de consolidação CP	-	-	43.338	44.315	
Impostos a recuperar	8.410	5.004	32.350	27.603	
Partes relacionadas	261.890	251.969	86	86	
Outras contas a receber	30.795	19.966	72.199	55.179	
Ativo de Operações Descontinuadas	-	-	-	57.090	
Total dos ativos circulantes	449.488	426.438	689.991	607.318	
NÃO CIRCULANTES					
Depósitos judiciais	13.739	6.504	33.969	30.437	
Garantia de reembolso de contingências	101	4.988	101	5.342	
Partes relacionadas	292.879	251.538	20.691	18.733	
Tributos Diferidos	108.374	308.374	185.196	191.188	
Ativo financeiro de consolidação LP	-	-	-	-	
Total dos ativos não circulantes	412.193	375.403	399.866	205.748	
Investimentos	(A)	143.907	624.300	9.025	2.967
Intelectuais	(B)	172.200	173.844	683.923	886.808
Intangíveis	(B)	79.819	32.294	300.492	278.681
Devido de uso	(B)	11.634	12.028	183.502	195.523
Total dos ativos não circulantes	467.559	363.073	1.191.322	1.364.037	
TOTAL DOS ATIVOS	1.297.376	1.849.109	1.879.912	1.777.362	

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Exercício findo em 31/12/2025		Exercício findo em 31/03/2026	
	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026
CIRCULANTES				
Fornecedores	96.074	63.049	294.669	236.977
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	106.758	95.941	200.188	225.324
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	(G)	(G)	405.119	403.710
Arrendamento mercantil	-	9.690	29.087	38.626
Obrigações tributárias	63.043	58.297	237.220	211.175
Parcelamento de impostos	479	489	2.582	2.915
Contas a pagar - operação de empresas	19.629	19.420	19.629	19.420
Dividendos a pagar	73	72	164	104
Outras dívidas financeiras	(D)	(D)	532.619	532.619
Partes relacionadas	-	632.619	-	632.619
Outras contas a pagar	4.258	17.810	18.525	20.304
Passivo de operações descontinuadas	-	-	-	26.102
Total dos passivos circulantes	1.316.743	1.206.895	1.838.319	1.789.866
NÃO CIRCULANTES				
Empréstimos, financiamentos e débitos bancários	5.259	-	34.693	4.890
Arrendamento mercantil	2.022	8.222	188.180	189.852
Partes relacionadas	332.186	362.584	9.621	1.886
Outras dívidas	-	-	-	-
Parcelamento de impostos	1.019	1.862	9.029	8.911
Tributos diferidos	-	-	8.431	8.899
Provisão para perdas em continuidade	(A)	(A)	395.773	-
Provisão para riscos legais	29.978	12.553	44.584	27.195
Outras contas a pagar	2.994	3.549	2.663	3.151
Total dos passivos não circulantes	374.258	722.852	297.664	343.134
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.124.597	1.123.421	1.124.597	1.123.421
Reserva de capital	906.294	608.294	906.294	608.294
Ações em tesouraria	(1.899)	(1.899)	(1.899)	(1.899)
Prejuízos acumulados	(2.066.568)	(2.067.310)	(2.066.569)	(2.067.318)
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	(336.617)	(277.942)	(336.617)	(277.942)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	26.363	26.310
Total do patrimônio líquido	(336.617)	(277.942)	(310.254)	(251.632)
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.357.378	1.648.795	2.228.119	2.177.363

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

(A) Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nos termos do CPC 18 (R2), sendo o excedente de perdas acumuladas sobre o valor contábil do investimento reconhecido como provisão para perdas em controladas. Em 31 de março de 2026, tal provisão foi apresentada como retificadora da rubrica "Investimentos", no ativo não circulante, por constituir ajuste de mensuração do próprio investimento e não obrigação autônoma perante terceiros. Dessa forma, o saldo de R\$ 143.967 ali apresentado está líquido da provisão, não remanescendo saldo na rubrica "Provisão para perdas em controladas" do passivo não circulante.

(B) As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, contemplaram o reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável (impairment) sobre o ágio e demais ativos intangíveis, bem como a revisão dos tributos diferidos ativos, com suporte de laudo técnico elaborado por empresa especializada independente. Os saldos de 31 de março de 2026 ora apresentados encontram-se em processo de conciliação às referidas demonstrações financeiras auditadas e poderão ser ajustados.

(C) Durante o primeiro trimestre de 2026, determinadas obrigações financeiras da Companhia tiveram seu vencimento antecipado, incluindo empréstimo junto à Siemens Servicios Comerciales (R\$ 42,4 milhões), em decorrência da alteração do controle acionário, e a 3ª Emissão de Debêntures (R\$ 303,2 milhões), em razão de eventos de inadimplemento e descumprimento de obrigações contratuais.

(D) Em decorrência de eventos societários, os créditos deixaram de ser detidos por acionistas ou partes relacionadas à Companhia e passaram a ser integralmente titularizados por terceiros. Com isso, os atuais credores deixaram de se enquadrar na definição de parte relacionada prevista no CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas, tornando inaplicável a manutenção do saldo na rubrica de Partes Relacionadas. O saldo passou, portanto, a ser apresentado na rubrica "Outras Dívidas Financeiras", classificação que melhor reflete a natureza atual da relação entre credor e devedor, em observância à representação fidedigna e à primazia da essência sobre a forma (CPC 00 (R2) e CPC 26 (R1)). Refere-se à créditos originalmente detidos por FIP Fonte de Saúde e Lormont Participações S.A., em decorrência da excussão de cessão fiduciária, passaram a ser titularizados pelo Opus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (R\$ 437,2 milhões), Prisma Infratelco VD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (R\$ 95,4 milhões).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de serviços	51.299	57.872	255.828	307.063
Custo dos serviços prestados	(46.014)	(49.074)	(220.451)	(234.272)
LUCRO BRUTO	5.285	8.798	35.377	72.791
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas gerais e administrativas	(38.037)	(10.049)	(85.759)	(48.695)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.121)	(842)	(6.325)	(2.689)
Resultado em participação societária	(48.873)	(11.822)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(83.746)	(13.915)	(56.707)	21.407
RESULTADO FINANCEIRO	(2.970)	(5.913)	(27.172)	(39.572)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(86.716)	(19.828)	(83.879)	(18.165)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-	-	(1.971)	(3.043)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(86.716)	(19.828)	(85.850)	(21.208)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES			(86.716)	(19.828)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES			866	(1.380)
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$			0,057	(0,130)
Lucro (prejuízo) por ação - R\$			0,057	(0,130)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

As informações contábeis relativas a 31 de março de 2026 são de caráter preliminar, não foram auditadas nem revisadas por auditores independentes e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de revisão relativos ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (PRÉVIO) E 2025.
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital				Prejuízos acumulados	Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Substituto	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Apóios/estágio transações com sócios	Ações em tesouraria				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.818
Aumento de Capital	511.010	-	-	(511.000)	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
Saldo em 31 de março de 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.916
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.007.318)	(277.542)	25.310	(252.232)
Prejuízo do exercício	18	-	-	-	-	-	-	-	(59.251)	(59.251)	24.353	(34.898)
Dividendos distribuídos para minoritários	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.487)	(48.487)
Saldo em 31 de março de 2026	1.146.382	(436)	(22.525)	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(2.066.569)	(336.793)	1.176	(335.617)

(*) Os saldos de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025 foram conciliados com às demonstrações financeiras auditadas daquele exercício, aprovadas em 29 de julho de 2026 (Anexo I).



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PRELIMINAR PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026.

(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora 31/03/2026 Trimestre	Consolidado 31/03/2026 Trimestre
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do exercício	(86.716)	(85.850)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	16.897	90.106
Encargos financeiros e variação cambial	13.583	19.175
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	(2.475)
Resultado em participação societária	63.110	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	8.583	54.390
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	31.115	65.155
Impostos diferidos	-	(4.429)
Perda por impairment do ativo intangível	(55.985)	13.073
Redução (aumento) nos ativos operacionais:		
Contas a receber	(15.551)	(79.526)
Estoques	(144)	(906)
Outros ativos	(15.557)	(10.497)
Ativo financeiro de concessão	-	(12.082)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	-	-
Fornecedores	10.175	43.092
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.857	24.864
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	4.713	28.778
Outros passivos	14.867	(1.185)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	33.912	(6.199)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	33.849	142.660
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Partes relacionadas	(11.809)	6.818
Adição em investimentos	(11.322)	(54.210)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(569)	(77.855)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	(23.730)	(125.247)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	52
Captação líquida de empréstimos e debêntures	21.073	21.073
Juros pagos	(2.438)	(2.438)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(28.362)	(38.446)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(9.727)	(19.759)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do exercício	100.061	116.744
No fim do exercício	100.454	114.398
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	393	(2.346)
	(0)	(0)

As demonstrações contábeis relativas a março de 2026 são de caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência do início e da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativa ao primeiro trimestre, bem como das análises técnicas a serem conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual Pro Imagem Ltda.

PRO IMAGEM LTDA. 00.569.926/0001-00			
BALANÇOS PATRIMONIAL PRÉVIO EM 31 DE MARÇO DE 2026 (Em milhares de reais – R\$)			
	31/03/2026		31/03/2026
ATIVOS		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
CIRCULANTES		CIRCULANTES	
Caixa e equivalentes de caixa	118	Fornecedores	1.434
Contas a receber	2.207	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	672
		Amendante mercantil CP	(120)
Estoque	24	Obrigações tributárias	1.640
Impostos a recuperar	148	Parcelamento de impostos cp	88
Outras contas a receber cp	324	Outras contas a pagar cp	1.171
Total dos ativos circulantes	2.819	Total dos passivos circulantes	4.274
NÃO CIRCULANTES		NÃO CIRCULANTES	
Partes relacionadas lp	8.577	Amendante mercantil lp	259
	6.577	Partes relacionadas Passivo	3.916
Imobilizado	2.465	Parcelamento de impostos lp	271
Intangível	16	Total dos passivos não circulantes	3.546
Direito de uso de arrendamento	424		
Total dos ativos não circulantes	2.905	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		Capital social	3.797
		Reservas de capital	2.624
		Prejuízos acumulados	(1.940)
		Total do patrimônio líquido	4.481
TOTAL DOS ATIVOS	12.301	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	12.301

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas, bem como que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, estando sujeitas a ajustes que poderão impactar os saldos, foram necessárias efetuar determinadas reclassificações pro forma entre rubricas correlatas.

Tais reclassificações tiveram como objetivo assegurar que os saldos das contas patrimoniais fossem apresentados de acordo com sua natureza econômica, devedora ou credora, proporcionando maior aderência à adequada apresentação das demonstrações financeiras até a conclusão definitiva dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não auditadas.

PRO IMAGEM LTDA.
00.569.926/0001-00

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$)

	31/03/2026
Receita líquida de serviços	1.324
Custo dos serviços prestados	(1.116)
LUCRO BRUTO	208
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	
Despesas gerais e administrativas	(243)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(76)
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(111)
RESULTADO FINANCEIRO	(146)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(257)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(257)

Considerando que as conciliações contábeis referentes ao primeiro trimestre de 2026 ainda não foram integralmente concluídas e que as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 permanecem em processo de revisão pelos auditores independentes, sujeitas a eventuais ajustes, foram efetuadas determinadas reclassificações pro forma entre rubricas de resultado.

Tais reclassificações não produziram efeitos sobre o resultado líquido do período, tendo por objetivo aprimorar a apresentação das demonstrações financeiras, refletindo de forma mais adequada a natureza econômica das receitas, custos e despesas até a conclusão dos trabalhos de conciliação e revisão.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em atendimento ao requerimento de documentação exigida para protocolo do pedido de recuperação extrajudicial, a Companhia apresenta a demonstração contábil individual e consolidada da Aliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, através do quadro sumarizado abaixo, cujas demonstrações financeiras foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód	CNPJ	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Ativos Permanentes	Total dos Ativos	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total dos Passivos e Patrimônio Líquido
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.949/0018-83	428.439	373.403	843.263	1.645.105	1.200.595	722.052	(277.542)	1.645.105
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	940	2.151	1.591	4.682	1.659	249	2.774	4.682
CENTRO DIAGNÓSTICO CLAUDIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	6.822	26.871	15.036	48.729	35.240	3.692	9.797	48.729
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	26.502	61	4.548	31.111	3.399	11	27.701	31.111
NUCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	5.100	19.964	4.278	29.342	14.137	0	15.206	29.343
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	20.232	3.810	3.356	27.398	3.611	583	23.204	27.398
RM DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESENDE)	00306	10.157.768/0001-27	1.343	5.708	1.528	8.579	3.051	0	5.527	8.578
MULTILAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-80	1.832	2.668	1.086	5.586	3.660	15.959	(14.032)	5.587
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	17.233	12.848	28.189	58.270	20.892	3.407	33.970	58.269
NUCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	41	0	665	706	1.720	15.845	(16.859)	706
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	6.217	4.467	113.519	124.203	11.876	5.434	106.894	124.204
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	2.337	190	6.539	9.066	4.419	2.807	1.841	9.067
LABORATÓRIO BIOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	235	65	733	1.033	414	4.062	(3.442)	1.034
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	17.465	14.349	28.851	60.665	27.750	2.515	30.400	60.665
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-85	6.171	14.191	10.745	31.107	11.913	130	19.064	31.107
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	7.553	4.410	5.748	17.711	12.544	650	4.518	17.712
NUCLEAR MEDCENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	1.604	0	1.037	2.641	3.897	2.315	(3.571)	2.641
TKS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	104.085	0	354.982	459.067	475.394	259.312	(275.638)	459.068
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	39.218	150.976	51.084	241.278	154.126	3.026	84.126	241.278
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	1.766	10.848	2.957	15.571	3.266	702	11.604	15.572
UNIDADE MOGIANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	21.206	34.717	20.369	76.292	32.153	840	43.299	76.292
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.888/0001-30	74	0	5.091	5.165	472	1.629	3.064	5.165
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	654	252	2.359	3.265	1.803	1.899	(437)	3.265
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	3.028	11.471	4.444	18.943	12.986	74	5.883	18.943
PRO IMAGEM LTDA.	01202	00.569.926/0001-00	2.564	5.955	3.059	11.578	3.601	3.239	4.738	11.578
PRO IMAGEM EXAMES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	4.798	6.817	11.396	23.011	9.628	1.810	11.573	23.011
DELFIN SAJ MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	2.844	0	5.114	7.958	2.433	4.452	1.072	7.957
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	2.179	241	3.526	5.946	1.421	4.451	73	5.945
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.065/0001-24	2.906	0	5.034	7.940	3.018	19.475	(14.553)	7.940
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.514	0	16.131	20.645	19.172	14.117	(12.644)	20.645
RMTC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (IDR)	01801	18.315.517/0001-35	1.381	0	2.781	4.162	8.550	29.562	(33.950)	4.162
RMTC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (IQMR)	01802	18.649.264/0001-36	58	0	2	60	1.115	5.558	(6.613)	60
CURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	26.126	8.190	34.651	68.967	55.476	20.940	(7.448)	68.968
Combinação Perímetro			767.467	714.623	1.593.692	3.075.782	2.145.391	1.150.797	220.401	3.075.787
Demais Empresas			49.594	56.864	81.676	188.134	(39.948)	59.068	143.700	162.820
Combinação Total			817.061	771.487	1.675.368	3.263.916	2.105.443	1.209.865	76.701	3.238.607
Eliminações			(309.843)	(453.114)	(610.964)	(1.373.921)	(318.983)	(854.098)	(200.841)	(1.373.922)
Participação de acionista não controlador									25.310	25.310
Consolidado			507.218	318.373	1.064.404	1.889.995	1.786.460	355.767	252.232	1.889.995

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(i) Grade de Consolidação do balanço patrimonial findo em 31 de dezembro 2025 (Anexo II)



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

GRADE DE CONSOLIDAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRÉVIA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

Razão Social	Cód.	CNPJ	RECEITA LÍQUIDA	CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	DESPESAS COMERCIAIS	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	RESULTADO EQUIVALENCIA PATRIMONIAL	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	RESULTADO FINANCEIRO	LUCRO ANTES DO IRECS	IMPOSTO DE RENDAS CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO
ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.	00101	42.771.940/0001-83	229.027	(202.123)	(5.354)	(59.361)	(89.116)	(345.963)	(1.274.920)	(38.331)	(1.313.251)	(59.092)	(1.372.343)
IDEAL DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00103	12.351.082/0001-06	1.943	(1.108)	-	(451)	(771)	-	(387)	(106)	(493)	(19)	(512)
CENTRO DIAGNÓSTICO OCULÁRIO RAMOS LTDA.	00301	21.195.698/0001-18	15.430	(14.491)	(11)	(4.912)	1.070	-	(2.914)	(6.617)	(6.531)	225	(6.306)
VENEZA DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00302	09.486.079/0001-87	14.842	(7.546)	-	(2.333)	1.252	-	6.215	993	7.208	(660)	6.548
NÚCLEO DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA.	00303	01.389.365/0001-12	9.027	(5.402)	-	(1.564)	907	-	2.968	(1.772)	1.196	(526)	670
CENTRO DE IMAGENS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00304	06.049.594/0001-01	8.704	(5.365)	-	(1.680)	799	-	2.458	648	3.106	(379)	2.727
RMI DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA. (RESNDE)	00306	10.157.769/0001-27	4.430	(1.512)	-	(837)	(66)	-	2.215	(821)	1.394	(264)	1.130
MULTIAB LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS LTDA.	00511	00.860.254/0001-82	2.753	(2.414)	-	(944)	(173)	-	(778)	(1.210)	(1.988)	(3)	(1.991)
SOM DIAGNÓSTICOS LTDA.	00601	14.055.768/0001-77	44.882	(27.525)	(2)	(10.728)	(2.812)	(2.622)	1.193	(8.203)	(7.010)	(893)	(7.903)
NÚCLEAR SERVIÇOS DIAGNÓSTICOS LTDA.	00602	05.604.356/0001-58	40	(2.150)	-	(470)	(536)	-	(3.116)	68	(3.048)	-	(3.048)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00801	31.752.272/0001-71	5.400	(5.787)	(1)	(1.132)	7.364	(18.416)	(12.572)	(11.991)	(24.563)	(28)	(24.591)
CENTRO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE VILA VELHA LTDA.	00802	01.483.359/0001-20	6.810	(4.425)	-	(1.213)	(10.610)	-	(9.438)	(1.234)	(10.672)	(111)	(10.783)
LABORATÓRIO SOLAB LTDA.	00803	36.010.254/0001-38	161	(159)	-	(123)	(2.324)	-	(2.445)	(162)	(2.607)	(2)	(2.609)
RADIOLOGISTAS ASSOCIADOS LTDA.	00804	32.404.410/0001-94	36.992	(27.274)	(18)	(9.590)	(8.748)	-	(8.638)	(7.461)	(16.099)	(1.506)	(17.605)
CLÍNICA SABEDOTTI LTDA.	00901	00.677.560/0001-82	16.977	(8.112)	(1)	(3.515)	(2.422)	-	2.927	(3.955)	(1.028)	(93)	(1.121)
SERVIÇO DE RADIOLOGIA SÃO JUDAS TADEU LTDA.	01101	18.489.336/0001-25	13.928	(9.524)	(2)	(3.051)	(124)	-	1.227	(2.481)	(1.254)	198	(1.056)
NÚCLEAR MED CENTER LTDA.	01401	65.137.457/0001-98	3.631	(4.737)	(2)	(1.000)	(2.396)	-	(4.504)	(1.082)	(5.586)	(8)	(5.594)
TIS SISTEMAS HOSPITALARES E CONSULTÓRIOS MÉDICOS LTDA.	00201	02.162.577/0001-25	329.336	(293.611)	(80)	(75.248)	(29.438)	(35.439)	(104.480)	(91.350)	(195.830)	(619)	(196.449)
PLANI DIAGNÓSTICOS MÉDICOS LTDA.	00401	48.963.698/0001-77	80.313	(47.741)	(8)	(15.917)	(275)	1.992	18.364	(16.107)	2.257	(2.064)	193
PLANI JACAREI LTDA.	00407	05.325.530/0001-23	5.753	(3.517)	-	(1.137)	1.688	-	2.787	(683)	2.104	(112)	1.992
UNIDADE MORGANA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	00701	58.476.052/0001-19	49.853	(34.271)	(6)	(9.327)	(4.067)	-	2.182	(12.340)	(10.158)	(692)	(10.850)
IMAGEM CENTRO DE DIAGNÓSTICOS LTDA.	01002	05.025.889/0001-30	-	(1.00)	-	(90)	(830)	-	(1.020)	(320)	(1.340)	64	(1.276)
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICOS GOLD IMAGEM LTDA.	01003	66.841.628/0001-28	2.023	(1.788)	-	(932)	99	-	(598)	(1.045)	(1.643)	(6)	(1.649)
SETRA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS RADIOLOGICOS LTDA.	01004	00.870.023/0001-57	13.873	(9.346)	(1)	(3.249)	(17.126)	-	(15.849)	(1.267)	(17.116)	(336)	(17.452)
PRO IMAGEM LTDA.	01202	03.589.926/0001-04	6.488	(3.945)	-	(1.254)	667	-	1.966	(582)	1.384	(88)	1.296
PRO IMAGEM EVANES COMPLEMENTARES LTDA.	01201	02.768.662/0001-31	14.333	(9.990)	-	(2.329)	(3.457)	-	(2.043)	(4.079)	(6.122)	(34)	(6.156)
DELFIN SAI MÉDICOS ASSOCIADOS LTDA.	01704	10.993.021/0001-09	4.687	(3.338)	-	(1.262)	(539)	-	(452)	(672)	(1.124)	(1)	(1.125)
IDI - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM LTDA.	01705	02.985.044/0001-43	4.150	(2.865)	-	(2.066)	(275)	-	(1.056)	(656)	(1.712)	(4)	(1.716)
CLIN - CLÍNICA DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM DE NATAL LTDA.	01706	10.943.069/0001-24	3.514	(3.095)	(1)	(3.914)	(2.615)	-	(6.111)	(894)	(7.005)	(5)	(7.010)
ECOCLINICA LTDA.	01301	57.754.285/0001-73	4.354	(3.876)	(1)	(2.137)	(5.966)	-	(7.626)	(13.129)	(20.755)	(1)	(20.756)
RMIIC DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA. (RMI)	01801	18.315.517/0001-35	5.618	(19.216)	-	(4.105)	(3.658)	-	(21.361)	(1.890)	(23.251)	(20)	(23.271)
RMIIC SOLUÇÕES E DESENVOLVIMENTO LTDA. (RMI)	01802	18.649.264/0001-34	-	(6.052)	-	(2)	(2)	-	(6.056)	(110)	(6.166)	325	(5.841)
CLURA - CENTRO DE ULTRASSONOGRAFIA E RADIOLOGIA S.A.	02901	50.252.998/0001-90	21.344	(19.302)	-	(6.992)	3.297	-	(1.653)	(5.043)	(6.696)	(7.431)	(14.127)
Combinado Perímetro			960.626	(791.707)	(5.498)	(233.265)	(973.203)	(400.468)	(1.443.515)	(233.884)	(1.677.399)	(74.185)	(1.751.584)
Demais Empresas			252.247	(147.010)	(396)	(69.578)	(18.108)	15.721	12.876	(4.874)	8.002	(10.770)	(2.768)
Combinado Total			1.192.873	(938.717)	(5.894)	(302.843)	(991.311)	(384.747)	(1.430.639)	(238.758)	(1.669.397)	(84.955)	(1.754.352)
Eliminação			(9.102)	-	-	9.102	-	362.008	362.008	-	362.008	-	362.008
Participação de acionista não controlador			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511
Consolidado			1.183.771	(938.717)	(5.894)	(293.741)	(991.311)	(2.739)	(1.068.631)	(238.758)	(1.287.389)	(84.955)	(1.372.344)

As demonstrações contábeis relativas a 31 de dezembro de 2025 são definitivas e foram divulgadas ao mercado. As informações relativas a 31 de março de 2026, têm caráter preliminar e poderão sofrer ajustes em decorrência da conclusão dos trabalhos de auditoria independente relativos ao primeiro trimestre de 2026, bem como das análises técnicas que estão sendo conduzidas, incluindo a revisão de estimativas contábeis e a identificação de eventos subsequentes.

(ii) Grade de Consolidação das demonstrações de resultados do exercício findo em 31 de dezembro 2025 (anexo II)

3. Eventos de Financiamentos

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2026, inadimplência nas seguintes obrigações de empréstimos bancários:

1. Banco Votorantim S.A.: parcelas vencidas em novembro e dezembro de 2025, referentes à Cédula de Crédito Bancário. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 4,3 milhões. Em 20 de maio de 2026, a Companhia e o Banco Votorantim celebraram Instrumento Particular de Repactuação de Dívida, consolidando o saldo total devido, com prazo de 5 anos e carência de 6 meses para início da amortização;
2. Banco do Brasil S.A.: parcela vencida em dezembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 15,3 milhões;
3. Caixa Econômica Federal: parcelas vencidas a partir de novembro de 2025. O saldo devedor em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 8,3 milhões;
4. Em 10 de fevereiro de 2026, o Itaú BBA comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado da Cédula de Crédito Bancário, com fundamento na cláusula de inadimplemento, em razão do não pagamento das parcelas vencidas em 16 de dezembro de 2025 e 16 de janeiro de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de R\$ 6,3 milhões.

Inadimplências subsequentes ao encerramento do período:



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Em 12 de junho de 2026, a Companhia e o Banco Itaú celebraram Instrumento Particular de Confissão de Dívidas e outras avenças, alongando o pagamento do saldo remanescente da dívida para até 18 meses.
- Em 05 de março de 2026, a Siemens Servicios Comerciales comunicou à Companhia a declaração de vencimento antecipado do empréstimo a ela concedido, com fundamento em cláusula de alteração de controle, em razão de mudança no controle acionário da Companhia ocorrida entre fevereiro e março de 2026. O saldo devedor atualizado na data da declaração era de US\$ 10,1 milhões sendo que, após execução das garantias da dívida, em 16 de junho de 2026 foi emitido o termo de quitação integral da dívida não restando saldo em aberto.
- Em 9 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia, na qual os debenturistas deliberaram, por mais de 2/3 dos títulos em circulação, pelo reconhecimento do vencimento antecipado das debêntures, em razão da ocorrência dos seguintes eventos: (i) inadimplemento de dívidas financeiras superiores a R\$ 20.000.000,00; (ii) protesto de títulos em valor superior a R\$ 20.000.000,00; (iii) descumprimento de obrigação de comunicação ao Agente Fiduciário; e (iv) rebaixamento do rating corporativo para abaixo do patamar mínimo exigido de "A- (bra)", com a classificação pela Fitch Ratings de 'CCC+(bra)', divulgada em Fato Relevante de 13 de março de 2026. O saldo devedor atualizado das debêntures em 9 de abril de 2026 era de R\$ 306,2 milhões.
- As negociações referentes a esta obrigação estão sendo conduzidas no âmbito do processo de Recuperação Extrajudicial da Companhia.
- A controlada Cura ficou inadimplente com parcelas mensais referente a empréstimo concedido pelo banco Unicred, no período entre janeiro e maio de 2026.
- Em 10 de junho de 2026, Cura e Unicred celebraram acordo de confissão e renegociação da dívida, em que a controlada pagou uma entrada equivalente a 1 parcela atrasada, e diluiu o pagamento das demais parcelas atrasadas ao longo da duração do empréstimo, com parcelas mensais até 15/07/2038, com carência para pagamento da primeira parcela em 15/08/2026.

4. Eventos subsequentes

Além dos eventos descritos acima, destacam-se os seguintes eventos ocorridos posteriormente a 31 de março de 2026:

Distrato da aquisição do Grupo Meddi – em 9 de abril de 2026, a Companhia e o Grupo Meddi encerraram, de forma amigável e sem ônus, as negociações para aquisição iniciadas em julho de 2025, mediante instrumento particular de distrato e quitação.

Governança corporativa – em 24 de abril de 2026, o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim renunciou aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro interino da Companhia. A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de junho de 2026 aprovou a eleição dos atuais membros do Conselho de Administração, assim composto: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente; (ii) Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Vice-Presidente e Conselheiro Independente; e (iii) Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho – Conselheiro Independente.

Rating corporativo – em 30 de abril de 2026, a Fitch Ratings alterou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia para "RD(bra)" (Inadimplência Restrita), refletindo o não pagamento de principal e juros de obrigações financeiras no vencimento contratual e o perfil de liquidez pressionado frente aos passivos de curto prazo.



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Fortalecimento de caixa – em maio de 2026, a controlada CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. concluiu captação de R\$ 126 milhões por meio de nova emissão de debêntures, destinada ao reforço do capital de giro e ao suporte às operações do Grupo.

Aplicações financeiras restritas – durante o primeiro semestre de 2026 houve o resgate das aplicações financeiras restritas, cujos recursos foram utilizados para a liquidação das dívidas às quais estavam vinculadas.

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 – as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 29 de julho de 2026.

5. Resumo das principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas segundo as mesmas políticas contábeis, critérios de mensuração e métodos de cálculo adotados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, auditadas, às quais o leitor deve remeter-se para a descrição completa das práticas contábeis do Grupo. Em linha com o CPC 21 (R1)/IAS 34, são apresentadas a seguir apenas as informações consideradas essenciais à compreensão das alterações da posição patrimonial e financeira e do desempenho do Grupo desde 31 de dezembro de 2025, não sendo repetidas integralmente as divulgações constantes das demonstrações financeiras anuais.

a) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é



Aliança Saúde e Participações S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras e Principais Políticas Contábeis Adotadas na Elaboração das Informações Financeiras Preliminares referentes ao período findo em 31 de março de 2026 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas requerentes do pedido de tutela de urgência cautelar, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

c) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5.1. Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.


Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2


Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro


José Luiz Mendes Ramos Jr
Diretor de Compliance e
Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: E90607E0-9A6D-82D5-830A-F2D6256F88FF

Status: Concluído

Assunto: Complete com o DocuSign: 01202__DFS_previa_31-03-26_FINAL.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 17

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 9

Rubrica: 0

JANAINA SILVA

Assinatura guiada: Ativado

Rua Afonso de Freitas, 59 - Paraíso - SP

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SP, São Paulo 4006050

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

janaina.silva@allianca.com

Endereço IP: 187.62.209.102

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: JANAINA SILVA

Local: DocuSign

03/08/2026 13:17:06

janaina.silva@allianca.com

Eventos do signatário

Caio

ID: 018.998.965-38

caio.carvalho@enlevasaude.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SOLUTI Multipla v5

CPF do signatário: 01899896538

Assunto: CN=CAIO CARDOSO DE CARVALHO:01899896538

Assinatura

DocuSigned by:



080BCEFE8AF4BE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.20.100.18

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2026 13:19:13

Visualizado: 03/08/2026 13:22:50

Assinado: 03/08/2026 13:23:09

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2026 13:22:50

ID: b614b482-f5e9-4198-bfc1-db555343405c

Jessica Maria Mariano Cardoso

ID: 299.216.548-45

jessica.mariano@allianca.com

Superintende de controladoria

Holding Paraíso

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC OAB G3

CPF do signatário: 29921654845

Assunto: CN=JESSICA MARIA MARIANO CARDOSO

Assinado por:



7088BC9F4783426...

Enviado: 03/08/2026 13:19:14

Visualizado: 03/08/2026 13:20:18

Assinado: 03/08/2026 13:21:18

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.62.209.102

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.3.28

[1.1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

http://icp-brasil.certisign.com.br/repositori
o/dpc/AC_OAB/DPC_AC_OAB.pdf

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
José Ramos ID: 287.834.218-66 jose.ramos@allianca.com Diretor Jurídico Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SOLUTI Multipla v5 CPF do signatário: 28783421866 Assunto: CN=JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR:28783421866	DocuSigned by: <i>José Ramos</i> 2166DF764E6B463... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 179.209.143.112 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.38 [1.1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://ccd.acsoluti.com.br/docs/dpc-ac-soluti-multipla.pdf	Enviado: 03/08/2026 13:19:15 Visualizado: 03/08/2026 13:20:07 Assinado: 03/08/2026 13:20:45
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2023 10:32:36 ID: 98604fe7-0084-4a42-a6b6-3ec1505d5a91		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03/08/2026 13:19:15
Entrega certificada	Segurança verificada	03/08/2026 13:20:07
Assinatura concluída	Segurança verificada	03/08/2026 13:20:45
Concluído	Segurança verificada	03/08/2026 13:23:10
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: leandro.santos@alliar.com

To advise CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to leandro.santos@alliar.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A during the course of your relationship with CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A.

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

- (i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou
- (ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

- (i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®
- (ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)
- (iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.
- (iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600
- (v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S/A durante o curso do meu relacionamento com você.

Fluxo de Caixa													
Em R\$ MM	jul/26	ago/26	set/26	out/26	nov/26	dez/26	jan/27	fev/27	mar/27	abr/27	mai/27	jun/27	jul/27
(+) Recebimentos Líquidos	60,4	73,2	76,4	82,3	88,4	81,7	77,9	84,0	83,5	90,3	90,8	91,7	90,0
(-) Custos, Despesas e CapEx	(73,0)	(75,1)	(76,3)	(81,1)	(76,3)	(70,5)	(76,8)	(74,6)	(80,8)	(78,3)	(79,8)	(76,4)	(79,2)
(+) Outros	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
FCF	(12,6)	(2,0)	0,0	1,3	12,1	11,2	1,1	9,4	2,7	11,9	11,0	15,3	10,9
(-) Passivos Operacionais	(1,7)	(1,7)	(1,7)	(1,7)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(-) Passivos Fiscais	0,0	0,0	0,0	0,0	(1,7)	(1,7)	(1,7)	(1,7)	(1,7)	(1,7)	(1,7)	(1,7)	(1,8)
(-) Dívidas	0,0	21,1	0,0	0,0	(1,5)	(1,5)	(1,5)	(6,0)	(5,9)	(5,9)	(5,9)	(5,9)	(5,9)
Variação do Fluxo de Caixa	(14,2)	17,4	(1,7)	(0,4)	8,9	8,0	(2,1)	1,7	(5,0)	4,3	3,4	7,7	3,2
(=) Caixa Inicial	2,4	(11,8)	5,7	4,0	3,6	12,5	20,5	18,4	20,1	15,1	19,4	22,8	30,5
(+/-) Fluxo de Caixa	(14,2)	17,4	(1,7)	(0,4)	8,9	8,0	(2,1)	1,7	(5,0)	4,3	3,4	7,7	3,2
(=) Caixa Final	(11,8)	5,7	4,0	3,6	12,5	20,5	18,4	20,1	15,1	19,4	22,8	30,5	33,7

CC

Caio Cardoso de Carvalho
Diretor Financeiro

Jéssica Maria Mariano Cardoso
Contadora
CRC 1SP213411/O-2

Fluxo de Caixa - PDF (1).pdf

Documento número #ce3447ca-45d4-4fbb-97bc-454f86e8a767

Hash do documento original (SHA256): 50209ed9561c721ab5779e0af64366f381da825e99133e49680c65a0506d7b79

Assinaturas

✓ **Caio Cardoso de Carvalho**

CPF: 018.998.965-38

Assinou em 03 ago 2026 às 13:55:57

✓ **Jessica Maria Mariano Cardoso**

CPF: 299.216.548-45

Assinou como contador(a) em 03 ago 2026 às 18:27:41

Log

03 ago 2026, 13:42:23	Operador com email matheus.soares@twk.com.br na Conta d86e7d17-589a-4dee-bea2-5932264c16f3 criou este documento número ce3447ca-45d4-4fbb-97bc-454f86e8a767. Data limite para assinatura do documento: 02 de setembro de 2026 (13:42). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
03 ago 2026, 13:44:07	Operador com email matheus.soares@twk.com.br na Conta d86e7d17-589a-4dee-bea2-5932264c16f3 adicionou à Lista de Assinatura: jessica.mariano@allianca.com para assinar como contador(a), via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF.
03 ago 2026, 13:44:07	Operador com email matheus.soares@twk.com.br na Conta d86e7d17-589a-4dee-bea2-5932264c16f3 adicionou à Lista de Assinatura: caio.carvalho@enlevasaude.com para assinar, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF.
03 ago 2026, 13:44:07	Operador com email matheus.soares@twk.com.br na Conta d86e7d17-589a-4dee-bea2-5932264c16f3 adicionou o signatário caio.carvalho@enlevasaude.com para rubricar a página 1.
03 ago 2026, 13:55:57	Caio Cardoso de Carvalho assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail caio.carvalho@enlevasaude.com. CPF informado: 018.998.965-38. Rubricou a página 1. IP: 189.20.100.18. Componente de assinatura versão 1.1489.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
03 ago 2026, 18:27:41	Jessica Maria Mariano Cardoso assinou como contador(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail jessica.mariano@allianca.com. CPF informado: 299.216.548-45. IP: 179.110.43.191. Componente de assinatura versão 1.1489.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.

03 ago 2026, 18:27:49	Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número ce3447ca-45d4-4fbb-97bc-454f86e8a767.



Documento assinado com validade jurídica.
Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.
As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº ce3447ca-45d4-4fbb-97bc-454f86e8a767, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.