

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 42.771.949/0018-83

NIRE 3530051760-1

Companhia Aberta

**ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 29 DE JULHO DE 2026**

Data, Horário e Local: no dia 29 de julho de 2026, às 14hs e 30m, de forma presencial na sede social da Alliança Saúde e Participações S.A., localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, nº 59, Pavimento: Piso Superior, Paraíso, CEP: 04.006-050 ("Companhia").

Convocação e Presença: presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo sido dispensadas as formalidades de convocação desta reunião, nos termos do artigo 11, parágrafo 1º do Estatuto Social da Companhia ("Estatuto Social").

Mesa: Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior (Presidente); Sr. Vinicius Aló Alves Ferreira (Secretário).

Ordem do dia: Deliberar sobre a manifestação sobre o relatório da administração e as contas da Diretoria da Companhia, referente às demonstrações financeiras da Companhia e auditadas no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 ("DFs 2025"); Analisar, discutir e apreciar o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras 2025.

Deliberações: Após apresentação das demonstrações financeiras da Companhia, do parecer dos auditores independentes, e do relatório do Comitê de Auditoria, foram discutidas as matérias constantes da ordem do dia. O Conselheiro Sr. José Ramos, por ocupar cargo de Diretor Jurídico, Compliance e Relação com Investidores ("R.I.") na Companhia se absteve de votar. Assim, os demais membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem qualquer ressalva, aprovar:

(i). Recomendar a aprovação pelos Acionistas da Companhia reunidos em Assembleia Geral Ordinária que apreciar as contas da administração, do relatório de administração e das Demonstrações Financeiras, acompanhadas do parecer dos auditores independentes relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

(ii). Recomendar a aprovação pelos Acionistas da Companhia reunidos em Assembleia Geral Ordinária do reconhecimento do prejuízo apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a ser registrado na conta de prejuízos acumulados.

(iii). Recomendação para aprovação pelos Acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária da remuneração global dos administradores para o exercício de 2026.

(iv). Autorizar a Companhia promova os atos necessários à convocação da Assembleia Geral Ordinária para o dia 09 de setembro de 2026, às 14 horas e 30 minutos.

Encerramento, Lavratura e Leitura da Ata: Encerrados os trabalhos, foi lavrada a presente ata, a qual foi lida e devidamente aprovada e assinada pelos presentes. Composição da Mesa: Presidente: José Luiz Mendes Ramos Júnior; Secretário: Vinicius Aló Alves Ferreira. Conselheiros presentes: Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior, Sr. Thalís Leon de Ávila Saint Yves e Sr. João de Saint Brisson Paes de Carvalho.

São Paulo (SP), 29 de julho de 2026.

Mesa:

José Luiz Mendes Ramos Júnior
Presidente da Mesa

Vinicius Aló Alves Ferreira
Secretário da Mesa

Conselheiros

José Luiz Mendes Ramos Júnior
Membro

Thalís Leon de Ávila Saint Yves
Membro

João de Saint Brisson Paes de Carvalho
Membro