

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ/MF nº 42.771.949/0018-83

NIRE 35.300.551760-1

COMPANHIA ABERTA

**FATO RELEVANTE**

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.** (“Companhia” ou “Alliança”) (B3: AALR3), em atenção ao disposto no artigo 157, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”), e na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021 (“Resolução CVM 44”), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral a alteração da data estimada de divulgação de suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 (“Demonstrações Financeiras de 2025”).

Após a alteração do seu controle, a Companhia deu início a um amplo processo interno de reestruturação financeira, abrangendo a revisão de processos e controles internos. Esse processo, necessário para que as demonstrações financeiras da Companhia reflitam adequadamente sua situação econômico-financeira, tem demandado uma série de medidas, tais como a realização de testes contábeis adicionais, a discussão de seus respectivos efeitos, bem como o atendimento de demandas complementares do auditor independente.

Em decorrência do tempo necessário para o desempenho das atividades acima referidas, a Companhia ainda não concluiu a elaboração das Demonstrações Financeiras de 2025, acompanhadas do relatório da administração e do relatório do auditor independente. Consequentemente, restou também impactado o cronograma de divulgação das informações trimestrais do exercício de 2026.

Diante de todo o exposto, a Companhia informa as novas datas estimadas para a divulgação de suas informações periódicas: (i) Demonstrações Financeiras de 2025, com o respectivo formulário de demonstrações financeiras padronizadas (DFP), em 29 de julho de 2026; (ii) formulário de informações trimestrais relativas ao 1º trimestre de 2026 (ITR – 1T26), em 27 de agosto de 2026; e (iii) formulário de informações trimestrais relativas ao 2º trimestre de 2026 (ITR – 2T26), em 29 de setembro de 2026.

Em razão da alteração da data de divulgação das Demonstrações Financeiras de 2025, estima-se que a Assembleia Geral Ordinária destinada à apreciação da matéria, bem como das contas dos administradores, seja realizada em 31 de agosto de 2026.

À vista do exposto acima, a Companhia informa que atualizou o seu calendário de eventos corporativos.

Em linha com as melhores práticas de governança corporativa, a Companhia divulgará e manterá os seus acionistas e o mercado em geral tempestivamente informados sobre os desdobramentos das matérias aqui tratadas, na forma da legislação e da regulamentação aplicáveis.

São Paulo, 14 de julho de 2026.

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.**

José Luiz Mendes Ramos Junior  
Diretor de Relações com Investidores



**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ/ME No. 42.771.949/0018-83

NIRE. 35.300.551760-1

PUBLICLY HELD COMPANY

**MATERIAL FACT**

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.** (the "Company" or "Alliança") (B3: AALR3), pursuant to Article 157, Paragraph 4, of Brazilian Corporate Law No. 6,404, dated December 15, 1976 ("Brazilian Corporate Law"), and CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021 ("CVM Resolution No. 44"), hereby informs its shareholders and the market in general of the revised expected date for the disclosure of its individual and consolidated financial statements for the fiscal year ended December 31, 2025 (the "2025 Financial Statements").

Following the change in its controlling shareholder, the Company initiated a comprehensive internal financial restructuring process, including the review of its processes and internal controls. This process, which is necessary to ensure that the Company's financial statements properly reflect its financial position and results of operations, has required a number of additional measures, including the performance of supplementary accounting procedures, discussions regarding their respective impacts, and the fulfillment of additional requests from the independent auditor.

As a result of the time required to complete the activities described above, the Company has not yet finalized the preparation of the 2025 Financial Statements, together with the management report and the independent auditor's report. Consequently, the disclosure timetable for the Company's quarterly financial information for fiscal year 2026 has also been affected.

Accordingly, the Company hereby announces the following revised expected dates for the disclosure of its periodic financial information: (i) the 2025 Financial Statements, together with the corresponding Standardized Financial Statements Report (DFP), on July 29, 2026; (ii) the Quarterly Information Report for the first quarter of 2026 (ITR – 1Q26), on August 27, 2026; and (iii) the Quarterly Information Report for the second quarter of 2026 (ITR – 2Q26), on September 29, 2026.

As a result of the postponement of the disclosure of the 2025 Financial Statements, the Company currently expects to hold its Annual Shareholders' Meeting, at which shareholders will consider the 2025 Financial Statements and the management accounts, on August 31, 2026.

In light of the foregoing, the Company also informs that it has updated its corporate events calendar.

In line with the best corporate governance practices, the Company will continue to keep its shareholders and the market duly and timely informed of any further developments regarding the matters addressed herein, in accordance with the applicable laws and regulations.

**São Paulo, July 14, 2026.**

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.**

José Luiz Mendes Ramos Junior  
Investor Relations Officer

