



ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF Nº 42.771.949/0018-83

NIRE 35.300.551760-1

COMPANHIA ABERTA

COMUNICADO AO MERCADO

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. ("Companhia" ou "Aliança") (B3: AARL3), em cumprimento ao disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica seus acionistas e ao mercado em geral, que a divulgação das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social de 2025, prevista para o dia 02 de junho de 2026, será postergada para apresentação até o dia 15 de julho de 2026.

A Companhia se encontra em fase final dos trabalhos de elaboração, revisão, testes e conclusão da auditoria independente das demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, afetada pelos efeitos decorrentes da atual situação econômico e financeira da Companhia. No decorrer desse processo, identificou-se a necessidade de revisão de determinados eventos e de aperfeiçoamentos em procedimentos e classificações contábeis, bem como da atualização de premissas e estimativas utilizadas na preparação das demonstrações financeiras, em observância às normas contábeis e regulatórias aplicáveis.

Em decorrência do exposto, a Assembleia Geral Ordinária será realizada em data posterior, a ser oportunamente convocada, nos termos da legislação aplicável.

A Companhia informa, ainda, que realizará a atualização do calendário de eventos corporativos referente ao primeiro semestre de 2026, o qual será oportunamente disponibilizado aos seus acionistas e ao mercado em geral.

A Aliança reafirma seu compromisso com a transparência, a qualidade das informações divulgadas e a observância das melhores práticas de governança corporativa, mantendo o mercado devidamente informado acerca de quaisquer fatos relevantes relacionados ao tema, nos termos da regulamentação aplicável.

São Paulo, 01 de junho de 2026.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.