

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/ME Nº 42.771.949/0018-83

NIRE 35.300.551760-1

COMPANHIA ABERTA

COMUNICADO AO MERCADO

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. ("Companhia" ou "Alliança") (B3: AARL3), em atenção ao disposto no art. 157, § 4.º, da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), na Resolução CVM n.º 44, de 23 de agosto de 2021, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em Reunião Extraordinária do Conselho de Administração realizada em 13 de maio de 2026, foram aprovadas as eleições (i) da Sra. **Luci Mara Barbosa Gama Barbiero** para o cargo de Diretora Médica da Companhia; e (ii) do Sr. **Weber Franco de Moraes** para o cargo de Diretor de Operações da Companhia, ambos com mandato unificado com os demais membros da Diretoria até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2026. Dessa forma, a Diretoria da Companhia passa a ser composta por:

- (i) **José Luiz Mendes Ramos Júnior** – Diretor Jurídico, de Compliance e de Relações com Investidores;
- (ii) **Luci Mara Barbosa Gama Barbiero** – Diretora Médica; e
- (iii) **Weber Franco de Moraes** – Diretor de Operações.

Em linha com as melhores práticas de governança corporativa, a Companhia manterá seus acionistas e o mercado em geral devidamente informados acerca de quaisquer desdobramentos relevantes relacionados a este Fato Relevante, divulgando, se e quando aplicável, as informações e documentos pertinentes, nos termos da legislação e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

São Paulo, 13 de maio de 2026.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

José Luiz Mendes Ramos Júnior
Diretor de Relações com Investidores