

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ/ME N° 42.771.949/0018-83  
NIRE 35.300.551760-1  
COMPANHIA ABERTA

**FATO RELEVANTE**

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.** ("Companhia" ou "Alliança") (B3: AARL3), em atenção ao disposto no art. 157, § 4.º, da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), na Resolução CVM n.º 44, de 23 de agosto de 2021 e no Regulamento do Novo Mercado, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral sobre a eleição do Sr. Thalís Leon de Ávila Saint Yves ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da Companhia, conforme deliberado em Reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 26 de março de 2026, com mandato, de caráter transitório, até a primeira Assembleia Geral da Companhia, levando em conta a data de 19 de março de 2026.

Adicionalmente, a Companhia comunica que, no dia 30 de março de 2026, tomou conhecimento da renúncia do Sr. Marcos del Corona Marcos ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da Companhia, manifestando seus agradecimentos pelo empenho, dedicação e relevantes contribuições prestadas à Companhia durante o período em que exerceu suas funções.

Em razão da alteração na composição do Conselho de Administração descritas acima, a Companhia informa que a atual composição do Conselho de Administração da Companhia passa a ser: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente do Conselho; (ii) Sr. Ricardo de Magalhães Sartim – Conselheiro; (iii) e o Sr. Thalís Leon de Avila Saint Yves – Conselheiro.

Em linha com as melhores práticas de governança corporativa, a Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre os desdobramentos relacionados a esse Fato Relevante, bem como divulgará, se e quando aplicável, as informações e documentos, na forma da legislação e da regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

São Paulo, 30 de março de 2026.

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.**

José Luiz Mendes Ramos Junior  
Diretor de Relações com Investidores



**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ/ME No. 42.771.949/0018-83

NIRE 35.300.551760-1

PUBLICLY-HELD COMPANY

**MATERIAL FACT**

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.** ("Company" or "Alliança") (B3: AALR3), in compliance with Article 157, §4 of Law No. 6,404, dated December 15, 1976, as amended ("Brazilian Corporate Law"), CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, and the Novo Mercado Listing Rules, hereby informs its shareholders and the market in general that the Company hereby informs the election of Mr. Thalís Leon de Ávila Saint Yves to the position of independent member of the Company's Board of Directors, as resolved at the Meeting of the Board of Directors held on March 26, 2026. Mr. Saint Yves shall serve a transitional term of office until the next General Meeting of the Company, taking into account the reference date of March 19, 2026.

Additionally, the Company hereby announces that, on March 30, 2026, it became aware of the resignation of Mr. Marcos del Corona Marcos from his position as an independent member of the Company's Board of Directors. The Company expresses its appreciation for their dedication and valuable contributions during their tenure.

As a result of the changes to the composition of the Board of Directors described above, the Company informs that its Board of Directors is now composed as follows: (i) Mr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Chairman of the Board; (ii) Mr. Ricardo de Magalhães Sartim – board member; and (iii) Mr. Thalís Leon de Ávila Saint Yves board member.

In line with best corporate governance practices, the Company will keep its shareholders and the market duly informed of any developments related to this Material Fact and will disclose, as applicable, any relevant information and documents in accordance with applicable laws and regulations of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM).

São Paulo, March 30, 2026

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.**

José Luiz Mendes Ramos Junior

Investor Relations Officer