



ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF Nº 42.771.949/0018-83

NIRE 35.300.551760-1

COMPANHIA ABERTA

COMUNICADO AO MERCADO

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. ("Companhia" ou "Alliança") (B3: AARL3), em cumprimento ao disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica seus acionistas e ao mercado em geral, que a divulgação das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social de 2025, prevista para 30 de março de 2026, será postergada em até 60 (sessenta) dias.

A Companhia encontra-se em estágio avançado de conclusão dos trabalhos de preparação, revisão e auditoria independente das demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. No entanto, no curso dos trabalhos, foi verificada a necessidade de refletir os efeitos dos seguintes eventos subsequentes: (i) a instauração de procedimento de mediação envolvendo a Companhia e determinados credores e (ii) o deferimento de medida cautelar preparatória transitória e destinada a criar o ambiente necessário as negociações com credores da Companhia e promover a continuidade das operações dentro da normalidade.

Tais eventos demandaram a atualização de premissas econômico-financeiras utilizadas na elaboração de estimativas contábeis relevantes, incluindo aquelas associadas a projeções operacionais e financeiras, com reflexos na condução de testes de recuperabilidade de ativos e em análises de sensibilidade relacionadas às principais variáveis dessas estimativas, em conformidade com as normas contábeis aplicáveis.

A Companhia ressalta que a postergação ora comunicada decorre da adequada conclusão dos procedimentos técnicos acima mencionados, em linha com as melhores práticas de governança corporativa e com os requisitos regulatórios aplicáveis, não refletindo, nesta data, a identificação de fato específico que, isoladamente, altere de forma material a compreensão das demonstrações financeiras em elaboração, sem prejuízo das avaliações em curso.

Em decorrência do exposto, a Assembleia Geral Ordinária será realizada em data posterior, a ser oportunamente convocada, nos termos da legislação aplicável.

Adicionalmente, a Companhia informa que promoverá a atualização do calendário de eventos corporativos referente ao primeiro semestre de 2026, o qual será oportunamente divulgado ao mercado.

Em linha com as melhores práticas de governança corporativa, a Companhia reforça seu compromisso com a transparência, qualidade das informações e adequada comunicação com o mercado, mantendo seus acionistas e o público em geral devidamente informados acerca de quaisquer desdobramentos relevantes, nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis.

São Paulo, 30 de março de 2026.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.



ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF No. 42.771.949/0018-83

NIRE 35.300.551760-1

PUBLICLY-HELD COMPANY

NOTICE TO THE MARKET

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. ("Company" or "Alliança") (B3: AALR3), in compliance with Article 12 of CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general that the disclosure of the Company's Financial Statements for the fiscal year 2025, originally scheduled for March 30, 2026, will be postponed for up to 60 (sixty) days.

The Company is at an advanced stage in the completion of the preparation, review and independent audit of its Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2025. However, during the course of such work, the need was identified to reflect the effects of the following subsequent events: (i) the initiation of a mediation proceeding involving the Company and certain creditors; and (ii) the granting of a preliminary precautionary measure of a transitional nature aimed at creating the necessary environment for negotiations with the Company's creditors and ensuring the continuity of its operations in the ordinary course of business.

These events required the update of the economic and financial assumptions used in the preparation of relevant accounting estimates, including those related to operational and financial projections, with impacts on asset impairment testing and on sensitivity analyses concerning the key variables underlying such estimates, in accordance with applicable accounting standards.

The Company emphasizes that the postponement herein communicated results from the proper completion of the aforementioned technical procedures, in line with best corporate governance practices and applicable regulatory requirements, and does not, as of this date, reflect the identification of any specific fact that, in isolation, would materially alter the understanding of the Financial Statements under preparation, without prejudice to the ongoing assessments.

As a result of the above, the Annual Shareholders' Meeting will be held at a later date, to be duly convened in accordance with applicable legislation.

Additionally, the Company informs that it will update its corporate events calendar for the first half of 2026, which will be disclosed to the market in due course.

In line with best corporate governance practices, the Company reiterates its commitment to transparency, quality of information and proper communication with the market, and will keep its shareholders and the general public duly informed of any relevant developments, in accordance with applicable laws and regulations.

São Paulo, March 30, 2026

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.