

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ/ME N° 42.771.949/0018-83  
NIRE 35.300.551760-1  
COMPANHIA ABERTA

**FATO RELEVANTE**

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.** ("Companhia" ou "Alliança") (B3: AARL3), em atenção ao disposto no art. 157, § 4.º, da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), na Resolução CVM n.º 44, de 23 de agosto de 2021 e no Regulamento do Novo Mercado, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral sobre a eleição (i) do Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior ao cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia cumulando com suas atribuições inerentes ao cargo de Diretor Jurídico, de Compliance e de Relações com Investidores, passando a ocupar também a Presidência do Conselho de Administração da Companhia; e (ii) do Sr. Ricardo de Magalhães Sartim ao cargo de membros do Conselho de Administração da Companhia cumulando com suas atribuições inerentes ao cargo de Diretor Presidente e Diretor Financeiro Interino, conforme deliberado em Reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 19 de março de 2026, ambos com mandato, de caráter transitório, até a primeira Assembleia Geral da Companhia.

Adicionalmente, a Companhia comunica que, no dia 20 de março de 2026, tomou conhecimento da renúncia do Sr. Pedro de Moraes Borba e do Sr. Luiz Henrique Mandetta ao cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, manifestando seus agradecimentos pelo empenho, dedicação e relevantes contribuições prestadas à Companhia durante o período em que exerceram suas funções.

Em razão das alterações na composição do Conselho de Administração descritas acima, a Companhia informa que a atual composição do Conselho de Administração da Companhia passa a ser: (i) Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Presidente do Conselho; (ii) Sr. Marcos del Corona Marcos – Conselheiro Independente; e (iii) Sr. Ricardo de Magalhães Sartim – Conselheiro.

Em linha com as melhores práticas de governança corporativa, a Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre os desdobramentos relacionados a esse Fato Relevante, bem como divulgará, se e quando aplicável, as informações e documentos, na forma da legislação e da regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

São Paulo, 23 de março de 2026.

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.**

José Luiz Mendes Ramos Junior  
Diretor de Relações com Investidores



**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ/ME No. 42.771.949/0018-83

NIRE 35.300.551760-1

PUBLICLY-HELD COMPANY

**MATERIAL FACT**

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.** ("Company" or "Alliança") (B3: AALR3), in compliance with Article 157, §4 of Law No. 6,404, dated December 15, 1976, as amended ("Brazilian Corporate Law"), CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, and the Novo Mercado Listing Rules, hereby informs its shareholders and the market in general of the election of: (i) Mr. José Luiz Mendes Ramos Júnior as a member of the Company's Board of Directors, in addition to his current roles as Chief Legal, Compliance and Investor Relations Officer, also assuming the position of Chairman of the Board of Directors; and (ii) Mr. Ricardo de Magalhães Sartim as a member of the Company's Board of Directors, in addition to his current roles as Chief Executive Officer and Interim Chief Financial Officer, as resolved at the Company's Board of Directors' Meeting held on March 19, 2026. Both appointments have a temporary term of office, effective until the Company's next General Shareholders' Meeting.

Additionally, the Company hereby informs that, on March 20, 2026, it became aware of the resignation of Mr. Pedro de Moraes Borba and Mr. Luiz Henrique Mandetta from their positions as members of the Company's Board of Directors. The Company expresses its appreciation for their dedication and valuable contributions during their tenure.

As a result of the changes to the composition of the Board of Directors described above, the Company informs that its Board of Directors is now composed as follows: (i) Mr. José Luiz Mendes Ramos Júnior – Chairman of the Board; (ii) Mr. Marcos del Corona Marcos – Independent board member and (iii) Mr. Ricardo de Magalhães Sartim – board member.

In line with best corporate governance practices, the Company will keep its shareholders and the market duly informed of any developments related to this Material Fact and will disclose, as applicable, any relevant information and documents in accordance with applicable laws and regulations of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM).

**São Paulo, March 23, 2026**

**ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.**

José Luiz Mendes Ramos Junior

Investor Relations Officer