



ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF Nº 42.771.949/0018-83

NIRE 35.300.551760-1

COMPANHIA ABERTA

COMUNICADO AO MERCADO

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. (“Companhia” ou “Alliança”) (B3: AARL3), em cumprimento ao disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica seus acionistas e ao mercado em geral, que recebeu nesta data, uma correspondência encaminhada pelo acionista TESSAI FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES MULTISTRATÉGIA – RESPONSABILIDADE LIMITADA.

A correspondência recebida encontra-se anexa.

São Paulo, 03 de março de 2026.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

Anexo I

São Paulo, 3 de março de 2026

À

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

Rua Afonso de Freitas, nº 59, Piso Superior

Bairro Paraíso, São Paulo/SP

CEP: 04.006-050

A/C: JOSE LUIZ MENDES RAMOS JUNIOR

Diretor de Relações com Investidores

E-mail: ri@allianca.com; jose.ramos@allianca.com

Ref: Notificação de Aquisição de Participação Societária Relevante

O TESSAI FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES MULTISTRATÉGIA – RESPONSABILIDADE LIMITADA, fundo de investimento, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1355, 5º Andar, Jardim Paulistano, na cidade e estado de São Paulo, CEP: 01.452-919, inscrito no CNPJ sob o nº 65.296.368/0001-94, representado por sua gestora, Geribá Investimentos Ltda., sociedade empresária limitada, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, n.º 360, 11º andar do Edifício 360 JK, sala Geribá, Bairro Vila Nova Conceição, CEP 04543-000, inscrita no CNPJ sob o nº 10.467.534/0001-86, autorizada a administrar carteiras de valores mobiliários conforme Ato Declaratório CVM nº 10.454, expedido em 24 de junho de 2009 ("Tessai FIP"), vem, por meio desta, notificar V.Sa. de que o Tessai FIP, nesta data, adquiriu o total de 91.164.658 (noventa e um milhões, cento e sessenta e quatro mil, seiscentos e cinquenta e oito) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da **ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.** ("Companhia"), correspondentes a, aproximadamente, 59,84% (cinquenta e nove inteiros e oitenta e quatro centésimos por cento) do capital social da Companhia, adquirindo, de forma originária, o controle da Companhia.

Assim, em conformidade com o Artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, o Tessai FIP apresenta as seguintes informações:

- I. A sede do **TESSAI FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES MULTISTRATÉGIA – RESPONSABILIDADE LIMITADA** está localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1355, 5º Andar, Jardim Paulistano, na cidade e estado de São Paulo, CEP: 01.452-919;
- II. a negociação realizada pelo Tessai FIP representa a aquisição do controle da Companhia e tal aquisição poderá resultar em alterações na estrutura administrativa da Companhia, incluindo eventual proposta de modificação na composição do Conselho de Administração, a ser oportunamente submetida aos órgãos competentes e/ou à assembleia geral, conforme aplicável;

- III. O Tessai FIP não detém outros valores mobiliários de emissão da Companhia ou instrumentos financeiros derivativos referenciados em tais ações, sejam de liquidação física ou financeira;
- IV. O Tessai FIP não participa de qualquer acordo ou contrato regulando o exercício do direito de voto de valores mobiliários de emissão da Companhia;
- V. Exceto pela negociação ora mencionada, o Tessai FIP não celebrou contrato ou compromisso para reger a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia.

Por fim, solicita o envio das informações presentes neste comunicado à Comissão de Valores Mobiliários - CVM e à B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão.

Para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais relativos ao assunto aqui tratado, favor entrar em contato.

Atenciosamente,

TESSAI FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES MULTISTRATÉGIA – RESPONSABILIDADE LIMITADA