



ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF Nº 42.771.949/0018-83

NIRE 35.300.551760-1

COMPANHIA ABERTA

COMUNICADO AO MERCADO

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. (“Companhia” ou “Alliança”) (B3: AALR3), nos termos da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, vem a público, em continuidade ao comunicado ao mercado divulgado em 3 de dezembro de 2025, comunicar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em 22 de dezembro de 2025, foi celebrado instrumento de mandato com o BTG Pactual Investment Banking Ltda. (“BTG”) para a prestação de serviços de assessoria financeira, com o objetivo de assessorar a Companhia e Lormont Participações S.A. na avaliação de alternativas para uma potencial operação de reorganização da Companhia que poderão incluir, sem limitação, incorporação de ações, incorporação, aumento de capital, capitalização de ativos, venda de parte ou totalidade das ações dos acionistas controladores, constituição de *joint venture*, ou outras formas de reorganização societária, bem como a prospecção e negociação com potenciais interessados.

A Companhia destaca que, até a presente data, não existe qualquer contato ou negociação em curso com potenciais investidores, tampouco qualquer decisão definitiva a respeito da estrutura e efetiva implementação de uma reorganização societária, compromisso vinculante, acordo celebrado ou processo formalmente instaurado relacionado à potencial reorganização societária. Isto posto, inexiste, até o presente momento, qualquer garantia de que alguma das alternativas eventualmente avaliadas venha a ser implementada, tampouco a visibilidade dos seus eventuais impactos na estrutura de controle societário da Companhia.

A Companhia manterá o mercado informado acerca de eventuais desdobramentos relevantes, na forma e no momento exigidos pela legislação e regulamentação aplicáveis.

São Paulo, 22 de dezembro de 2025.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.