

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF Nº 42.771.949/0018-83

NIRE 35.300.551760-1

COMPANHIA ABERTA

COMUNICADO AO MERCADO

Resposta ao Ofício 299/2025-SLE

À

B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão

Superintendência de Listagem e Acompanhamento de Empresas

A/C: Sra. Ana Lucia da Costa Pereira

Ref.: Esclarecimentos sobre questionamentos da CVM/B3 - Notícia divulgada na mídia - Ofício 299/2025-SLE

Prezados,

Em atenção ao Ofício 299/2025-SLE ("Ofício"), expedido pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") em 2 de dezembro de 2025, a **ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.** ("Companhia" ou "Alliança") (B3: AALR3) vem prestar esclarecimentos acerca dos questionamentos da B3 sobre notícia divulgada na mídia, conforme transscrito abaixo:

"02 de dezembro de 2025
299/2025-SLE

Alliança Saúde e Participações S.A.

At. Sr. José Luiz Mendes Ramos Júnior
Diretor de Relações com Investidores

Ref.: Solicitação de esclarecimentos sobre notícia veiculada na imprensa

Prezado senhor,

Em notícia veiculada pelo jornal O Globo, no Blog do Lauro Jardim, em 30/11/2025, sob o título "Tanure e o futuro da Alliança Saúde" constam, entre outras informações, que:

- Nelson Tanure contratou o BTG Pactual para vender ou arranjar um sócio para a Alliança, sua empresa de diagnóstico de saúde;

- *Se for para vender, Tanure quer R\$ 4 bilhões pela empresa, que trocou de presidente em junho.*

Solicitamos esclarecimentos sobre os itens assinalados, até 03/12/2025, com a sua confirmação ou não, bem como outras informações consideradas importantes.”

Em atenção aos questionamentos realizados pelo Ofício, a Companhia informa que contatou seus acionistas controladores a fim de obter os esclarecimentos a respeito das informações veiculadas na Notícia, que esclareceram que estão constantemente atentos a potenciais operações e oportunidades no mercado. Nesse sentido, confirmaram que estão em discussões com o Banco BTG Pactual a fim de avaliar a sua contratação para potencial assessoria na estruturação de alternativas de negócios envolvendo a Alliança.

No entanto, informaram que não foi celebrado, até o momento, nenhum instrumento ou mandato com a instituição para esta finalidade, tampouco existem negociações em curso com terceiros interessados envolvendo a Alliança ou mesmo decisão definitiva dos controladores para a realização de qualquer operação.

Igualmente, ao revés do informado na Notícia, não foi estipulado pelos controladores qualquer suposto valor para uma potencial operação envolvendo a Companhia.

Desta forma, os Controladores e a Companhia entendem que inexiste, até o presente momento, qualquer fato potencialmente relevante que devesse ser divulgado pela Companhia.

A Companhia manterá o mercado e o público em geral devidamente informados sobre qualquer atualização ou desdobramentos relevantes relacionadas ao tema, na forma da regulamentação aplicável.

São Paulo, 03 de dezembro de 2025

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.