



DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

3T25

AVISO LEGAL

Esta apresentação pode conter certas declarações prospectivas e informações relativas à Allianz Saúde e Participações S.A. (Alliança) e suas controladas, que refletem as visões atuais e / ou expectativas da Companhia a respeito de seu desempenho nos negócios, e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa prever, prever, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "estima", "poderia", "prevê", "potencial", "provavelmente resultará" ou outras palavras ou expressões de significado semelhante.

Tais afirmações estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e suposições. Alertamos que um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes, quaisquer terceiros (inclusive investidores) são única e exclusivamente responsáveis por qualquer decisão de investimento ou negócio ou ação tomada em confiança nas informações e declarações contidas nesta apresentação ou por quaisquer danos consequentes, especiais ou similar.

A Allianz não se obriga a atualizar ou revisar esta apresentação mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. Além dos fatores identificados em outro lugar nesta apresentação, os seguintes fatores, entre outros, podem causar resultados reais diferentes materialmente das declarações prospectivas ou desempenho histórico: mudanças nas preferências e condição financeira de nossos consumidores e condições competitivas nos mercados em que atuamos, mudanças nas condições econômicas, políticas e de negócios no Brasil; intervenções governamentais, resultando em mudanças na economia brasileira, impostos, tarifas ou ambiente regulatório, a nossa capacidade para competir com sucesso; mudanças em nossos negócios, a nossa capacidade de implementar com sucesso estratégias de marketing; nossa identificação de oportunidades de negócios, a nossa capacidade para desenvolver e introduzir novos produtos e serviços, mudanças no custo dos produtos e os custos operacionais; nosso nível de endividamento e outras obrigações financeiras, a nossa capacidade de atrair novos clientes; inflação no Brasil, a desvalorização do real frente ao dólar dos EUA e flutuações da taxa de juros, mudanças presentes ou futuras nas leis e regulamentos, e nossa capacidade de manter relacionamentos de negócios existentes e criar novos relacionamentos.



DESEMPENHO OPERACIONAL E POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO



Destques 3T25 – Crescimento com Rentabilidade

Rentabilidade segue como pilar fundamental para nosso crescimento sustentável



Receita Bruta alcançou **R\$ 347 milhões** no terceiro trimestre, e **R\$ 992 milhões** no acumulado do ano



Segmento **B2B** atingiu **R\$ 15 milhões** em receita no 3T25, **aumento de 40%**



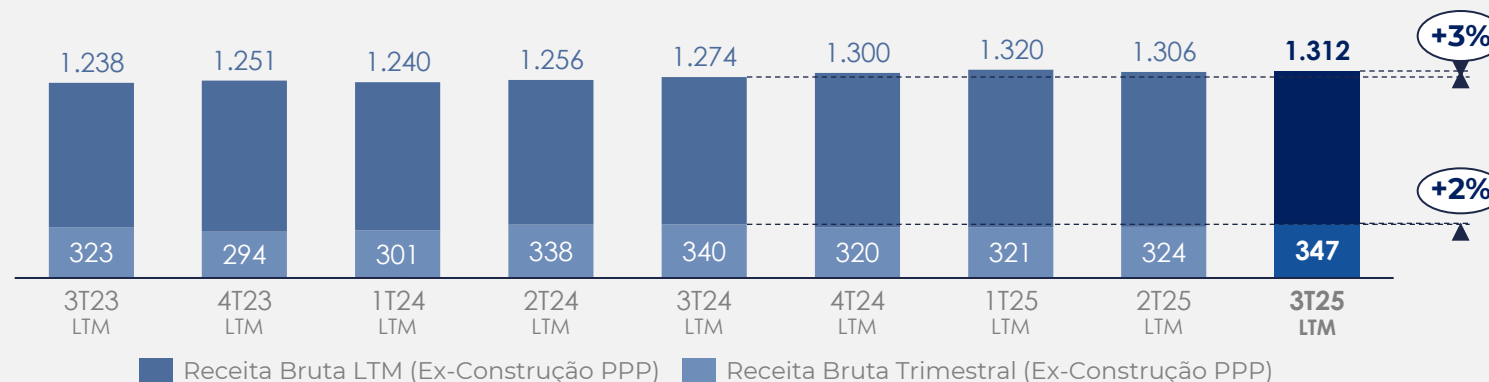
Maior EBITDA Ajustado trimestral na história, alcançando **R\$ 90 milhões**, com **margem de 28%**



Alavancagem financeira em **1,6x**, mantendo-se em patamares controlados

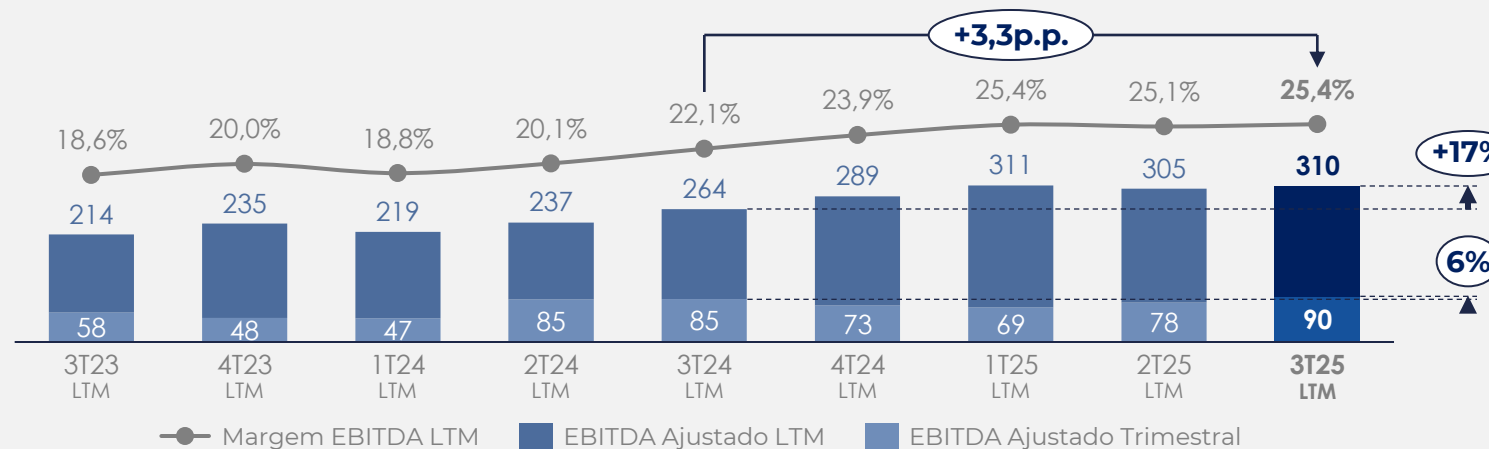
Histórico da Receita Operacional Bruta LTM

(Receita Bruta Ajustada Trimestral & LTM) (R\$ milhões)



Histórico do EBITDA Ajustado LTM

(EBITDA Ajustado Trimestral & LTM) (R\$ milhões)



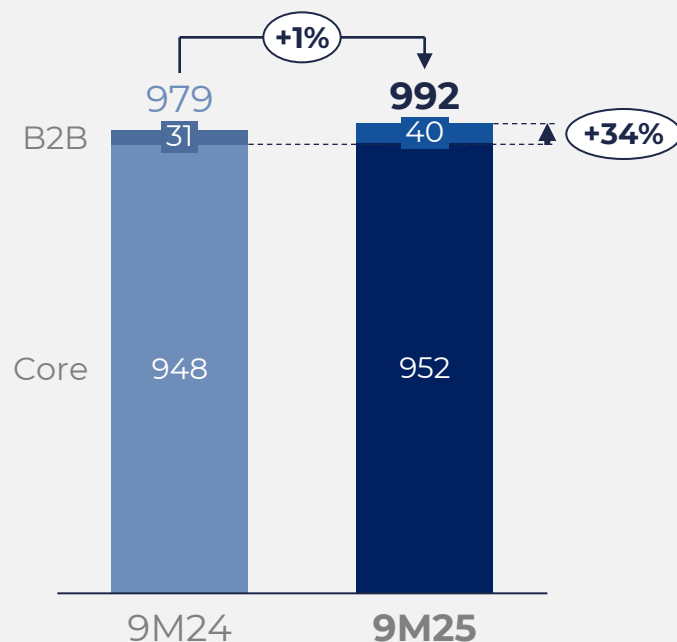
Destaques 3T25 – Composição da Receita

Expansão nas principais linhas de receita com novas iniciativas



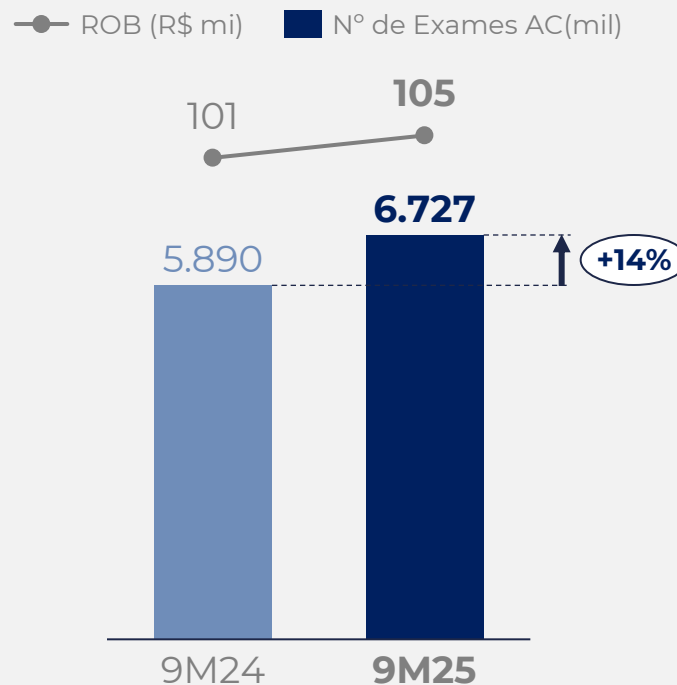
+ 34%

Receita Bruta Contratos B2B YoY



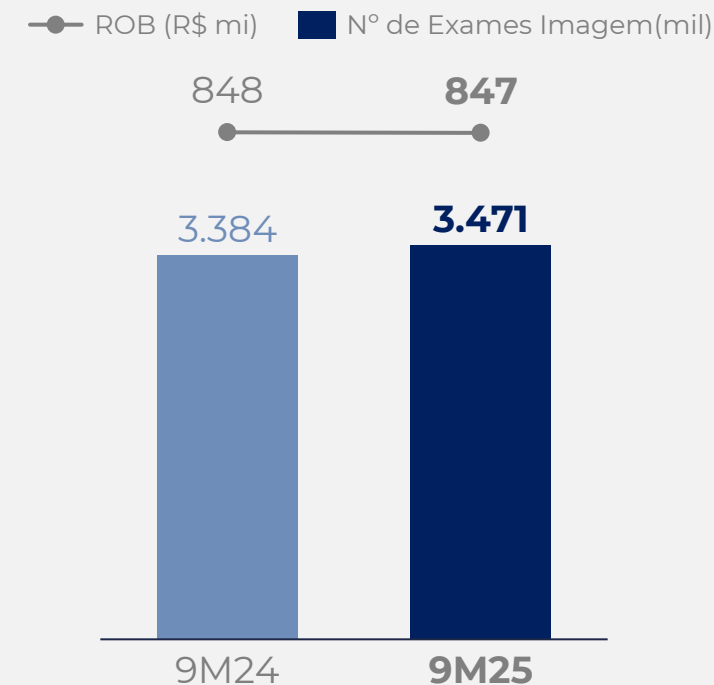
+14%

Volume de Exames de AC 9M25



R\$ 847 mi

Receita Bruta em Imagem 9M25



DESEMPENHO FINANCEIRO

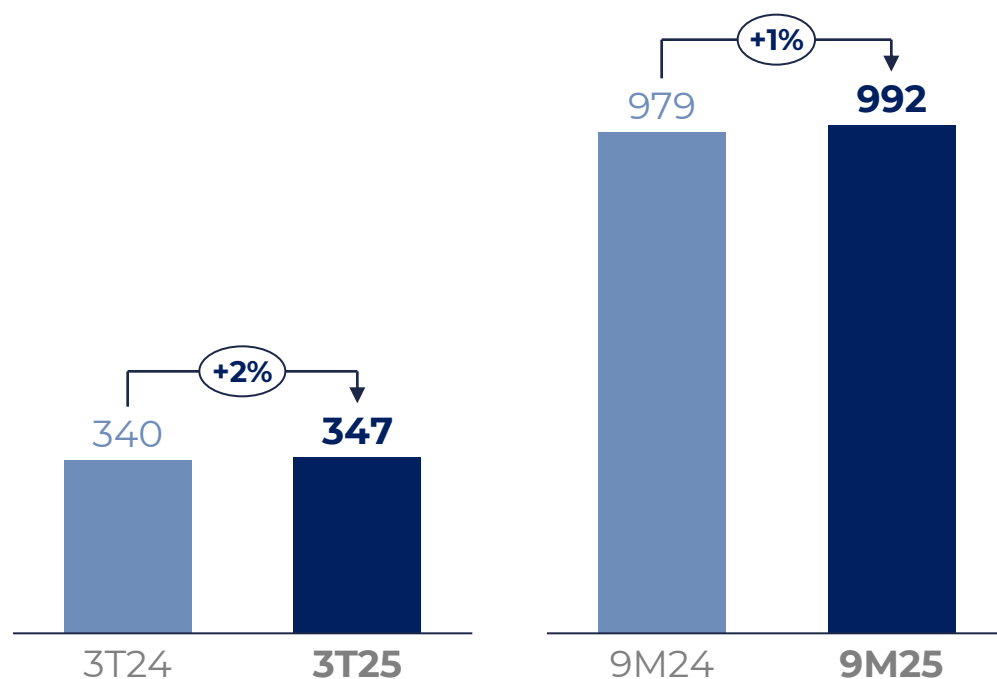


Abertura Receita Bruta

Evolução consistente da receita

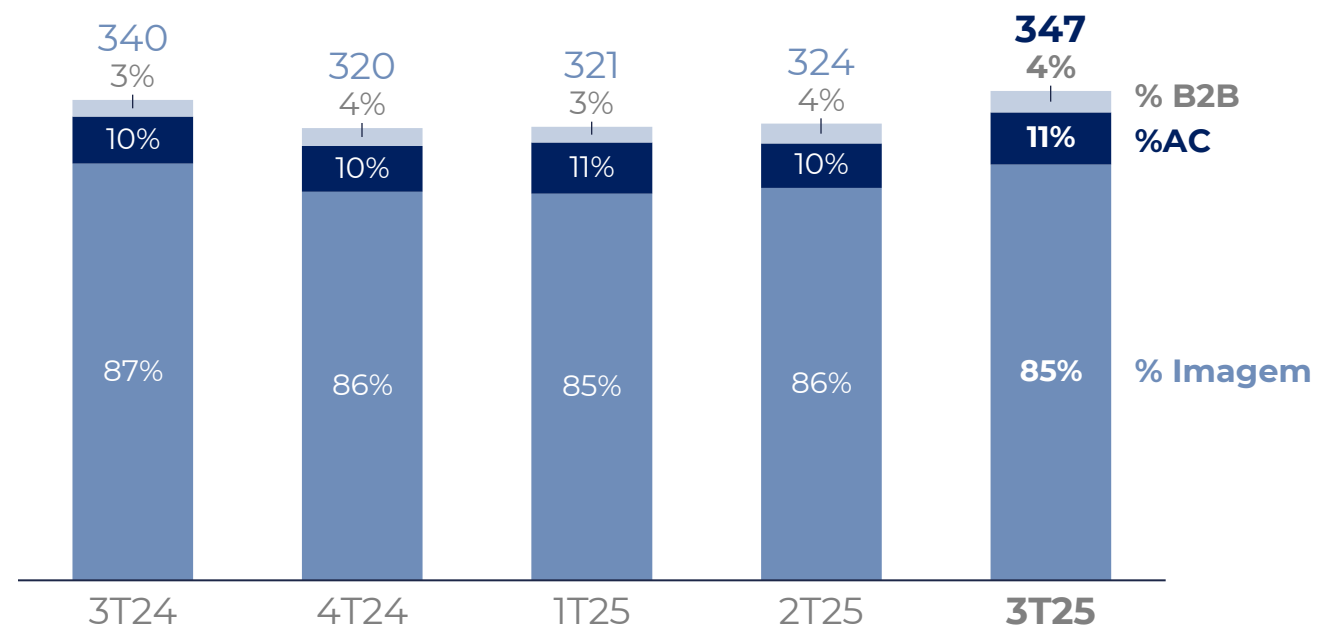
Receita Bruta¹ no período

(R\$ milhões)



Evolução da Receita Bruta¹

(R\$ milhões)



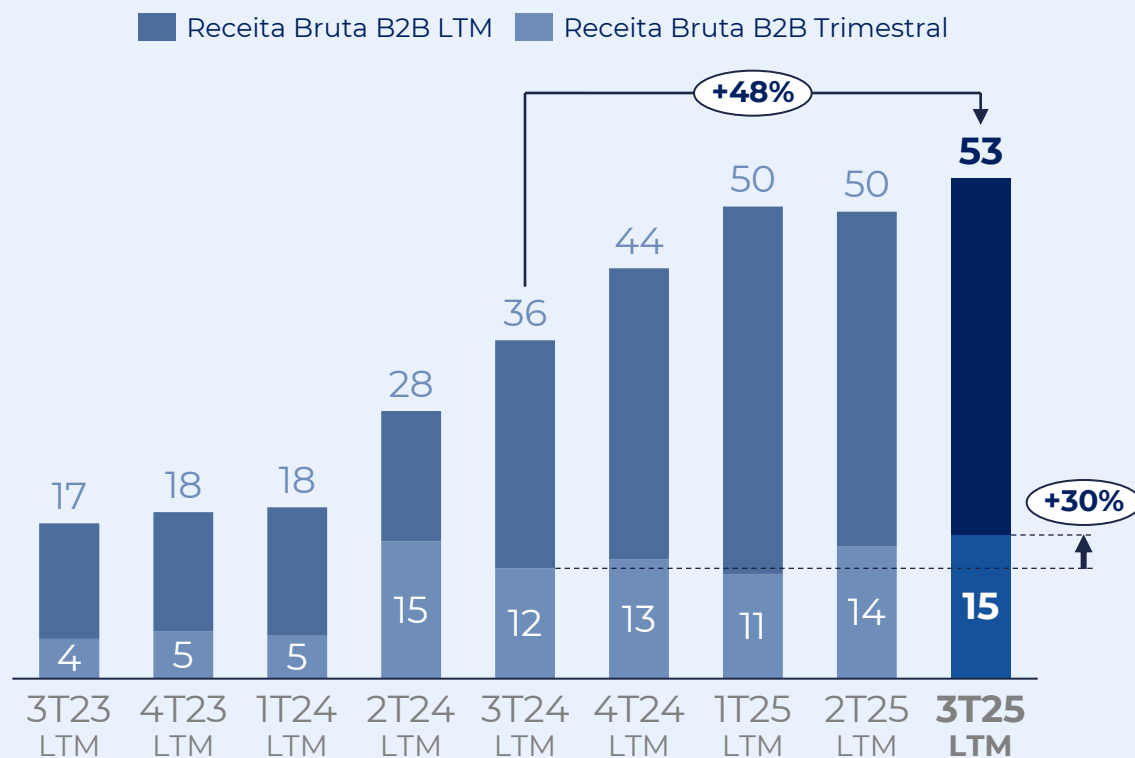
¹ Receita Bruta exclui "Receita de Construção"

Abertura Receita Bruta

Diversificação das fontes de receitas segue sendo o diferencial da Companhia

Receita Bruta B2B LTM

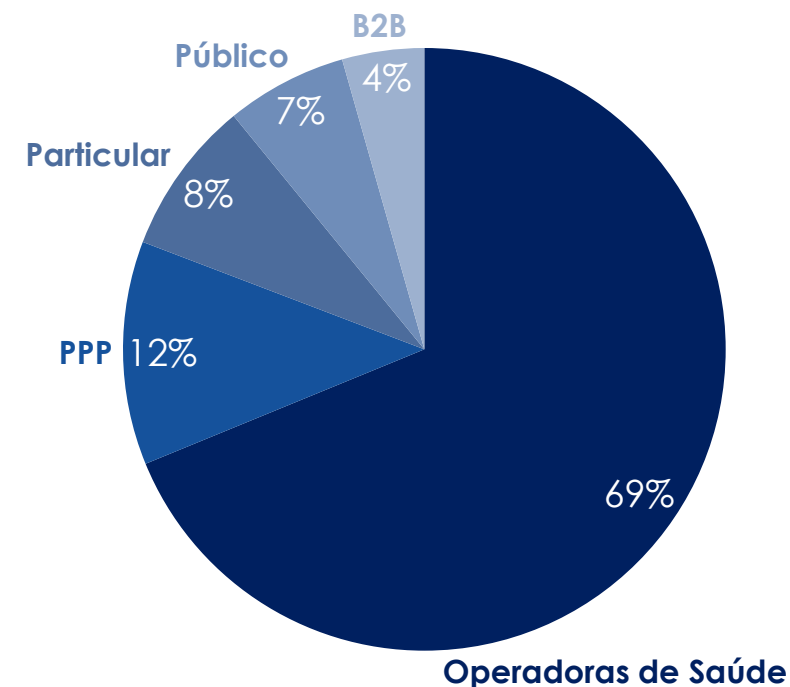
(Trimestral & LTM, R\$ milhões)



¹ Receita Bruta exclui "Receita de Construção"

Fontes Pagadoras – Receita Bruta¹ 3T25

(%)

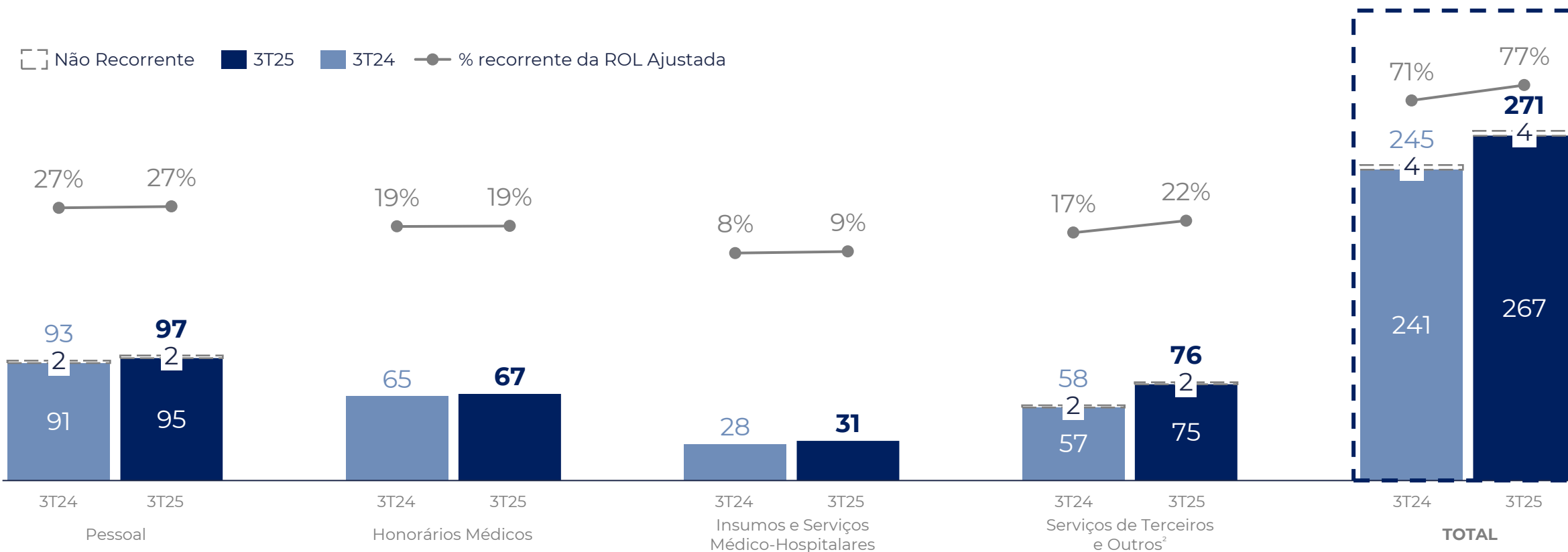


Custos e Despesas

Controle de custos e de despesas tem sido fundamental para garantir a rentabilidade da Companhia

Evolução dos Custos e Despesas

(R\$ milhões)



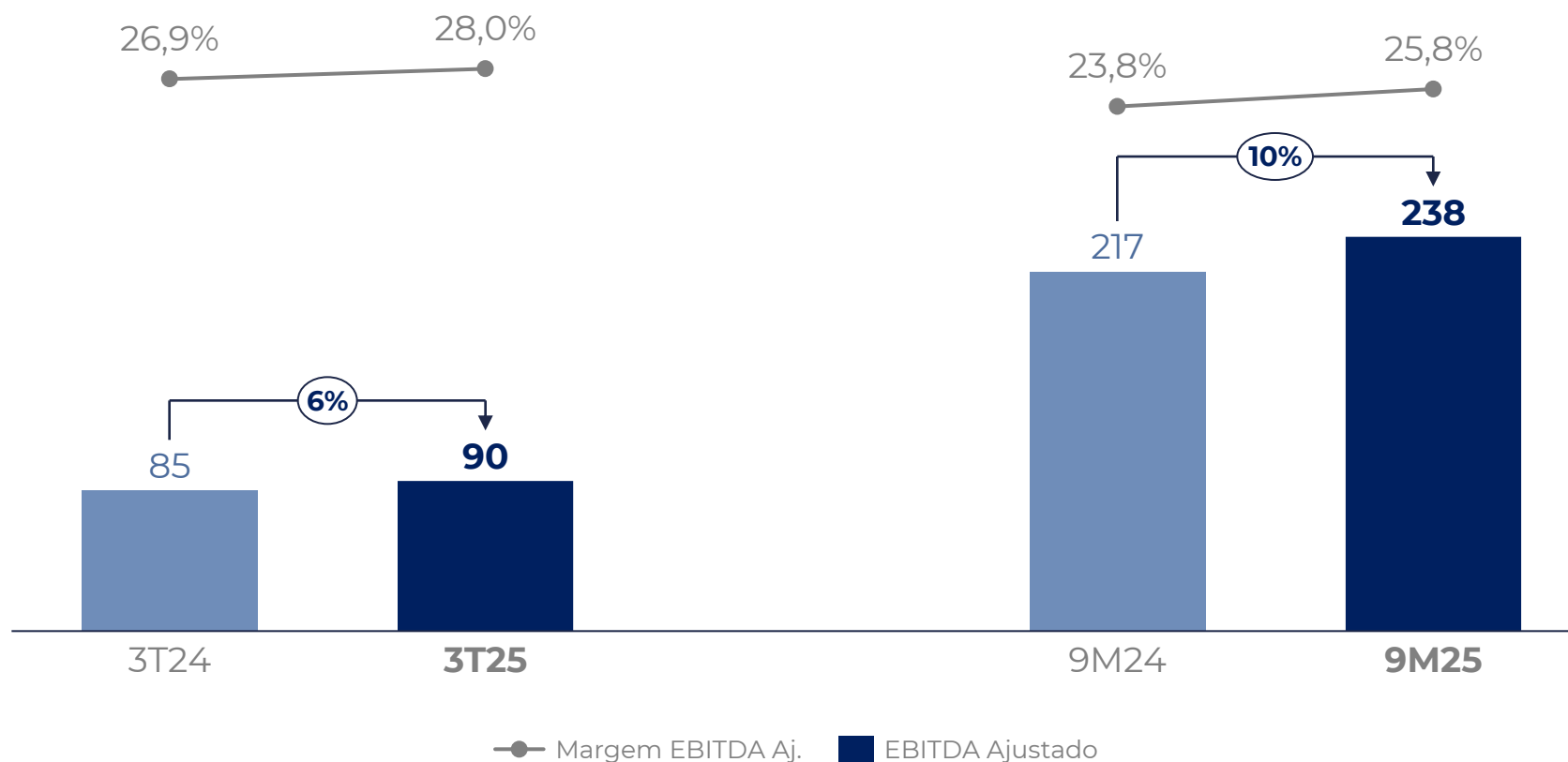
¹Exclui custos e despesas com depreciação e amortização. ²Outros = Custos com Manutenção, Ocupação, Programa de Incentivo de Longo Prazo e Outros.

EBITDA

Rentabilidade permanece forte, com margens robustas e disciplina na execução da estratégia de eficiência

Evolução do EBITDA Ajustado¹ no período

(R\$ milhões)



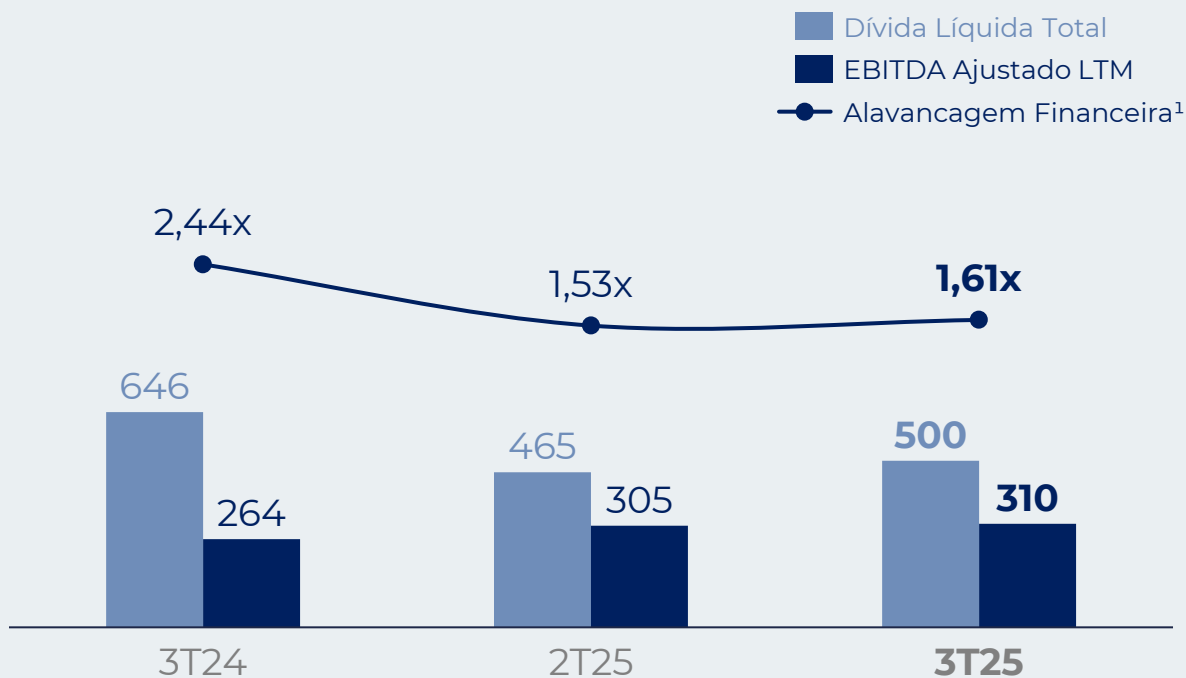
¹ Exclui baixa de ativo financeiro e despesas não-recorrentes

Endividamento e Alavancagem

Alavancagem permanece em patamares mínimos

Alavancagem Financeira

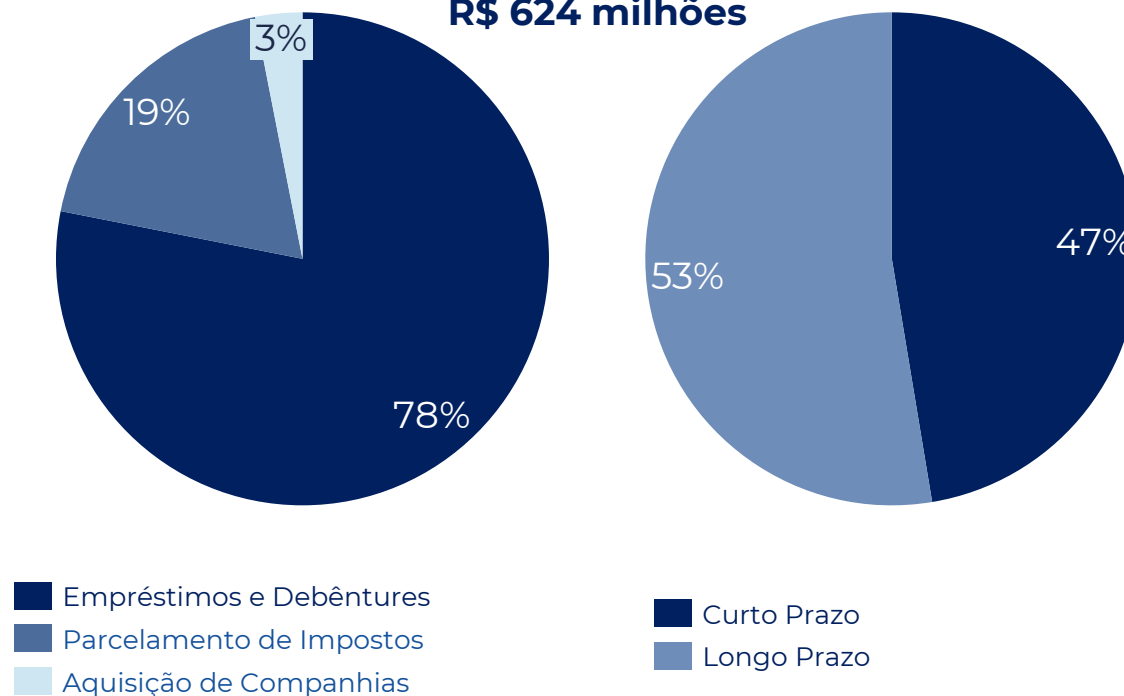
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado LTM
(R\$ milhões)



Natureza e Perfil da Dívida

(%)

Dívida Bruta:
R\$ 624 milhões



¹Alavancagem Financeira: (Dívida Bruta Financeira + Parcelamento de Impostos + Aquisições a Pagar – Caixa e TVM) / EBITDA Ajustado LTM.

CONSIDERAÇÕES FINAIS



Ciclo Virtuoso Aliança





RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@alianca.com



EARNINGS RELEASE

3Q25

LEGAL DISCLOSURE

This presentation may contain certain forward-looking statements and information relating to Aliança Saúde e Participações S.A. (Aliança) and its subsidiaries, which reflect the Company's current views and/or expectations regarding its business performance and future events. Forward-looking statements include, without limitation, any statement that may predict, predict, indicate or imply future results, performance or achievements, and may contain words such as "believes," "anticipates," "expects," "estimates," "could," "predicts," "potential," "likely outcome" or other words or expressions of similar meaning.

Such statements are subject to a number of risks, uncertainties and assumptions. Please be advised that several important factors may cause actual results to differ, any third parties (including investors) are solely and exclusively liable for any investment or business decision or action taken in reliance on the information and statements contained in this presentation or for any consequential, special or similar damages.

Alliança undertakes no obligation to update or revise this presentation in light of new information and/or future events. In addition to the factors identified elsewhere in this presentation, the following factors, among others, could cause actual results to differ materially from forward-looking statements or historical performance: changes in our consumers' financial preferences and conditions and competitive conditions in the markets in which we operate, changes in economic, political and business conditions in Brazil; government interventions, resulting in changes in the Brazilian economy, taxes, tariffs, or regulatory environment, our ability to compete successfully; changes in our business, our ability to successfully implement marketing strategies; our identification of business opportunities, our ability to develop and introduce new products and services, changes in the cost of products and operating costs; our level of indebtedness and other financial obligations, our ability to attract new customers; inflation in Brazil, depreciation of the real against the U.S. dollar and interest rate fluctuations, present or future changes in laws and regulations, and our ability to maintain existing business relationships and create new ones.



OPERATIONAL PERFORMANCE AND STRATEGIC POSITIONING



3Q25 Highlights – Growth with Profitability

Profitability remains a fundamental pillar for our sustainable growth



Gross Revenue reached **R\$ 347 million** in the third quarter and **R\$ 992 million** in the YTD period



The **B2B segment** reached **R\$ 15 million** in revenue in 3Q25, representing a 40% increase



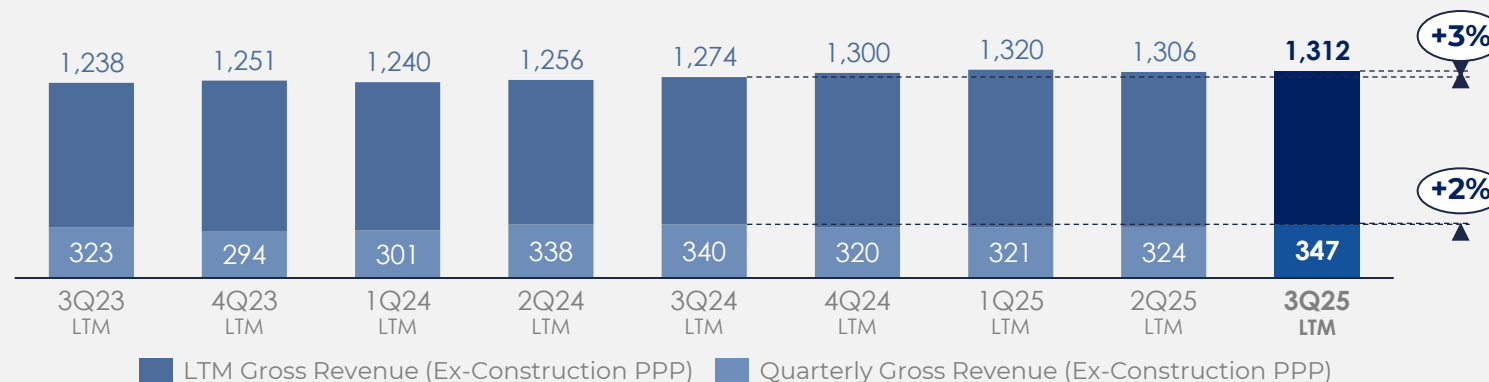
Highest **quarterly Adjusted EBITDA** in the Company's history, reaching **BRL 90 million** with a **28% margin**



Financial leverage at **1.6x**, remaining at **controlled levels**

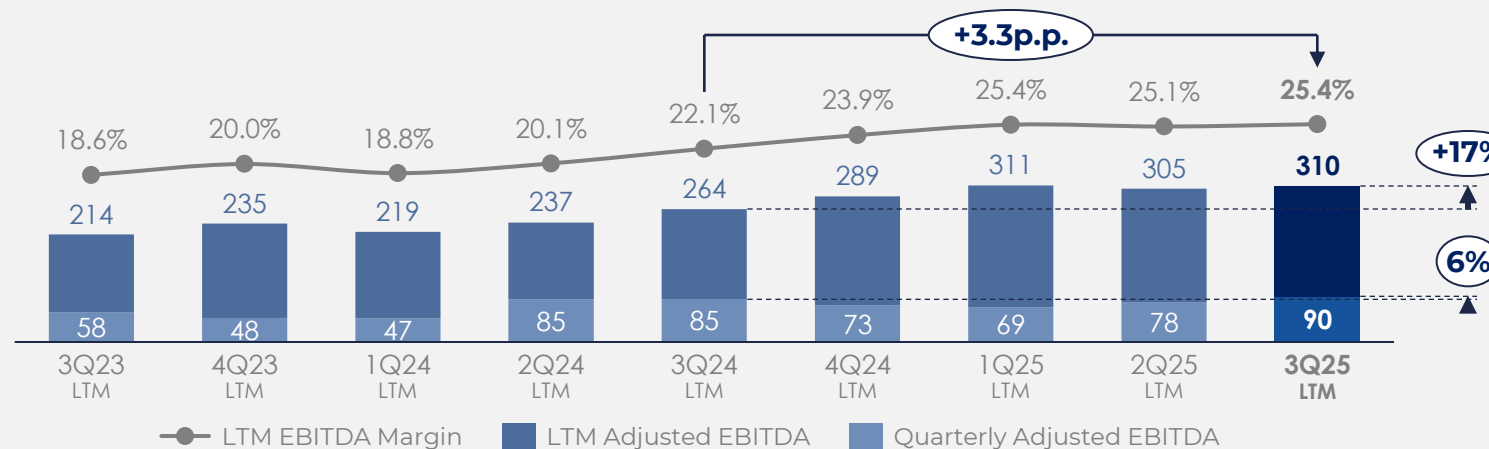
Historical LTM Gross Operational Revenue

(Quarterly & LTM Adj. Gross Revenue) (R\$ million)



Historical LTM Adjusted EBITDA

(Quarterly & LTM Adj. EBITDA) (R\$ million)



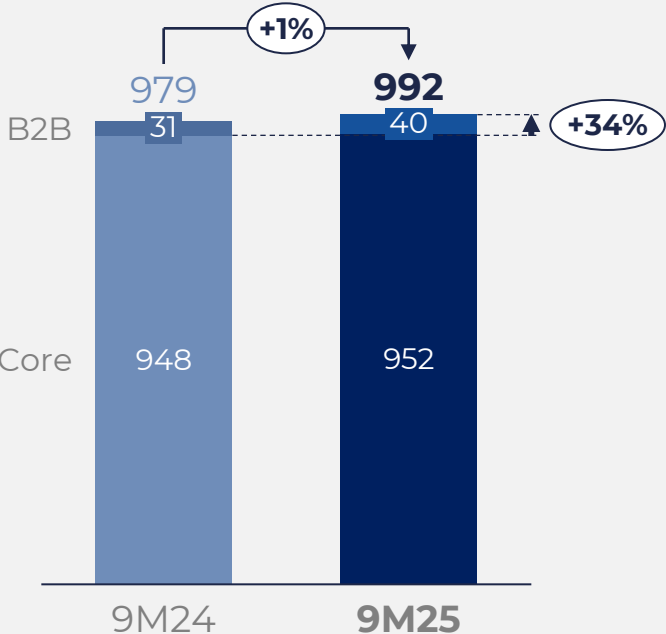
3Q25 Highlights – Revenue Composition

Expansion in key revenue lines with new initiatives



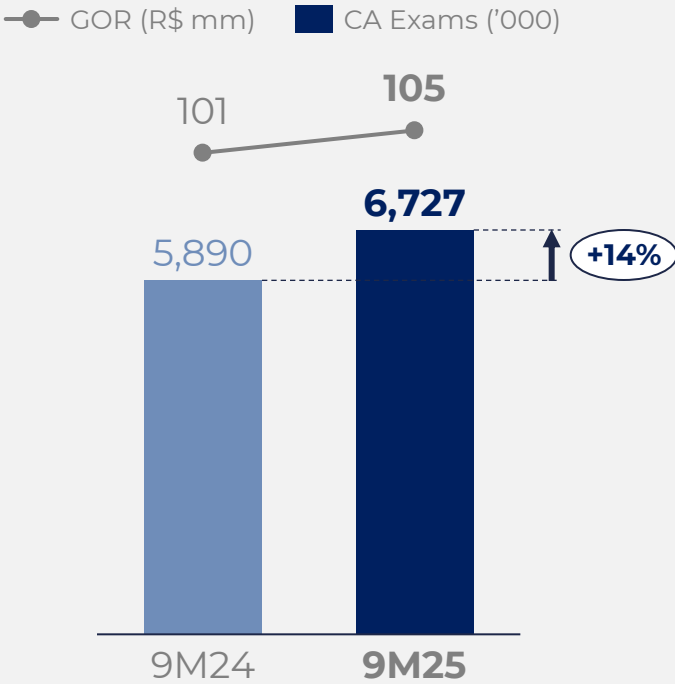
+ 34%

B2B Contracts Gross Revenue YoY



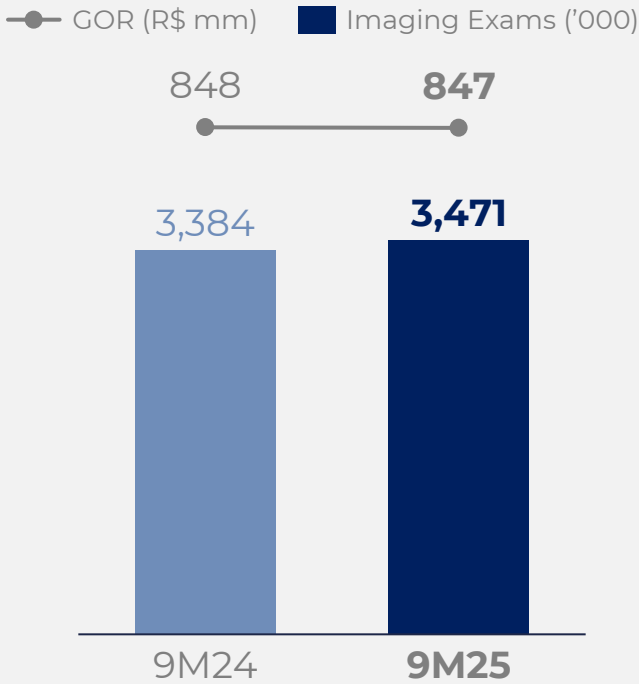
+14%

CA Exams Volume in 9M25



R\$ 847 mm

Imaging Gross Revenue in 9M25



FINANCIAL PERFORMANCE

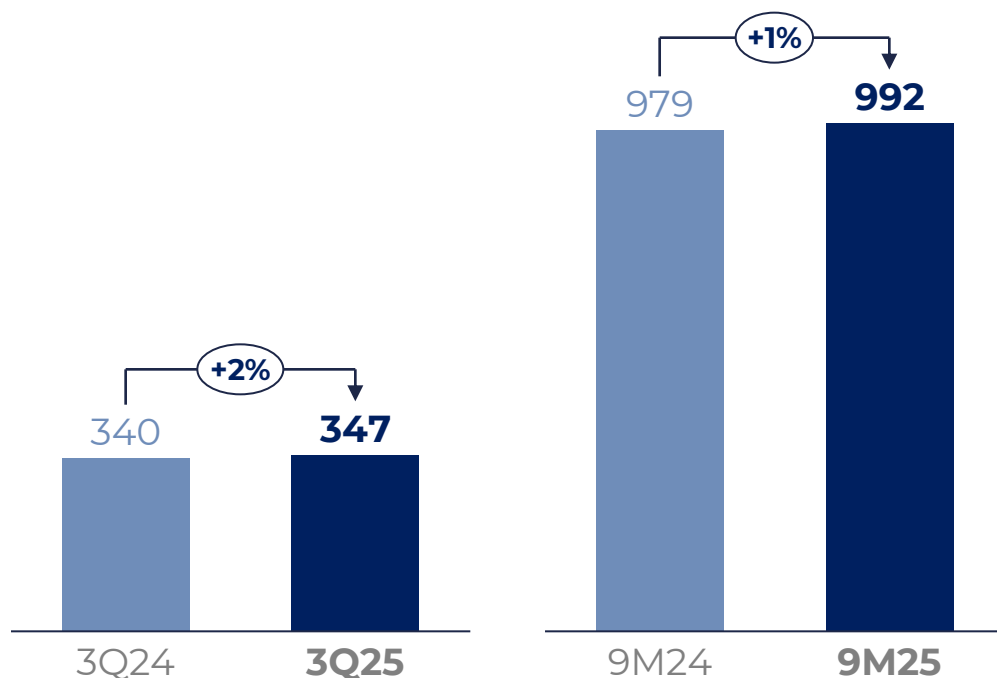


Gross Revenue Breakdown

Consistent revenue evolution

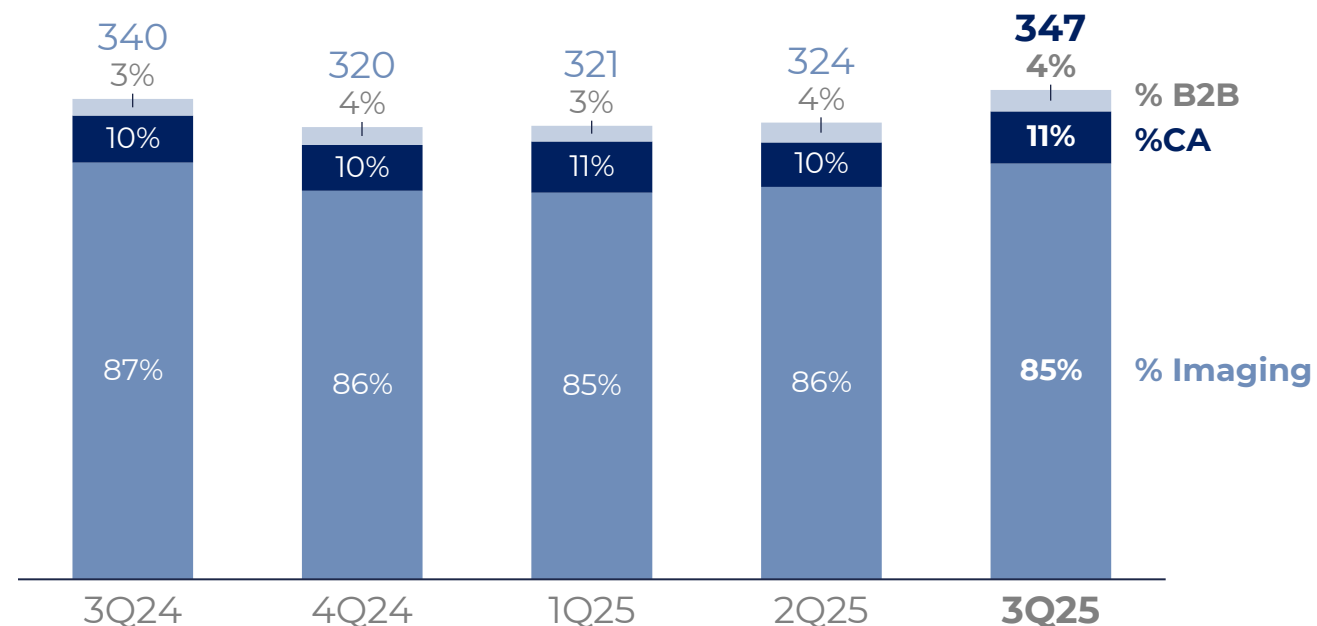
Gross Revenue¹ in the Period

(R\$ million)



Evolution of Gross Revenue¹

(R\$ million)



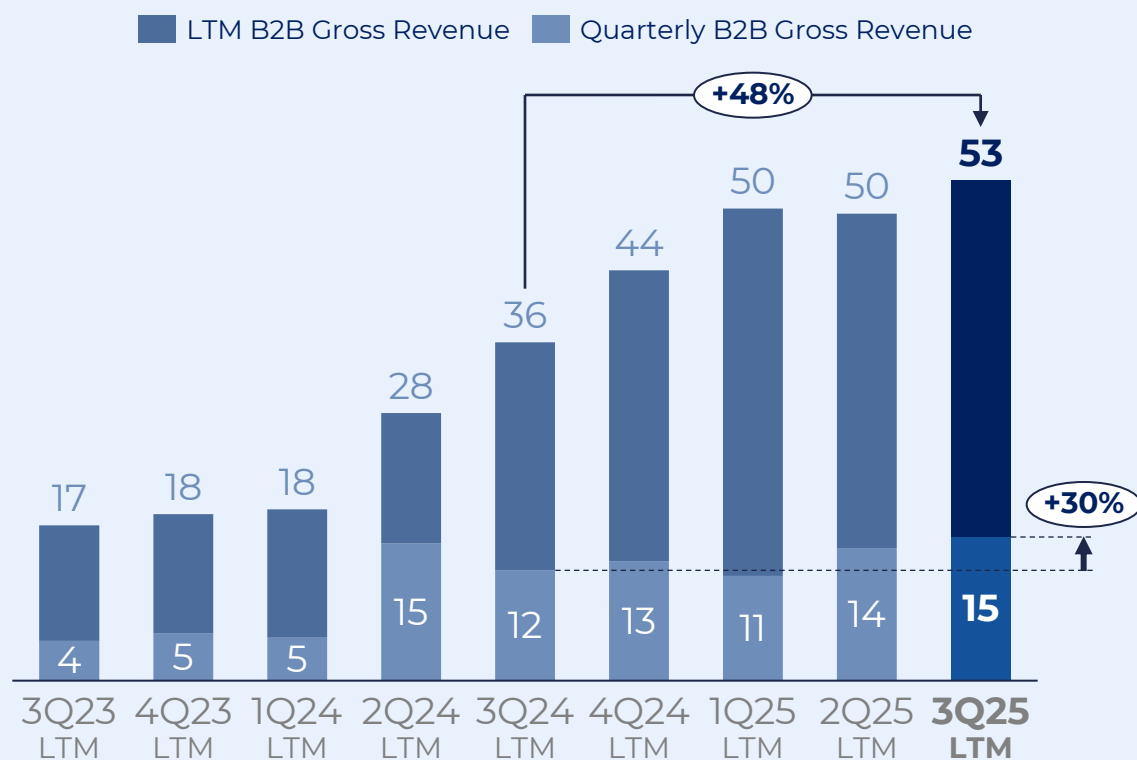
¹ Gross Revenue excludes "Construction Revenue"

Gross Revenue Breakdown

Diversification of revenue sources continues to be one of the Company's differential

LTM B2B Gross Revenue

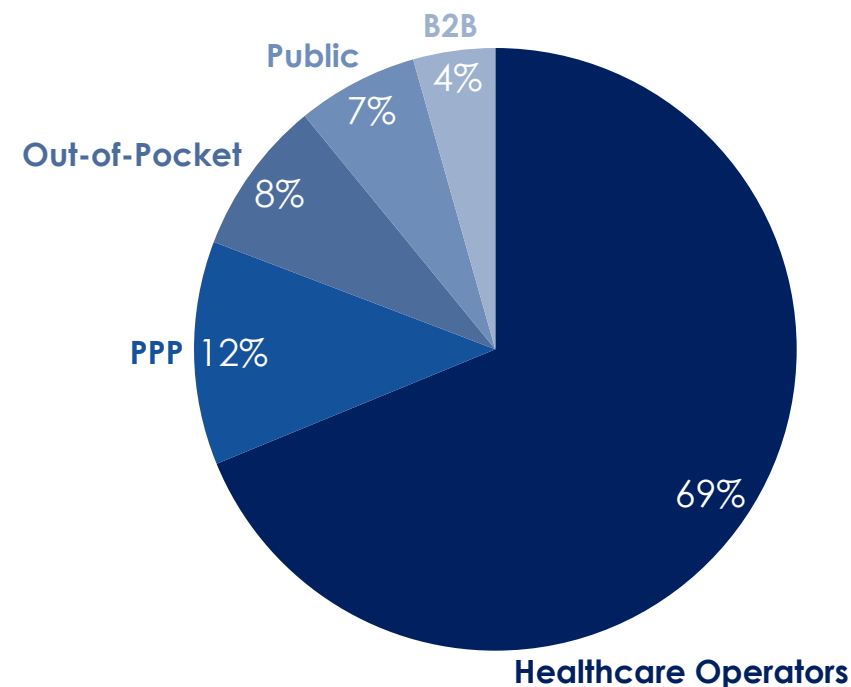
(Quarterly & LTM, R\$ million)



¹ Gross Revenue excludes "Construction Revenue"

Payers Sources – 3Q25 Gross Revenue¹

(%)

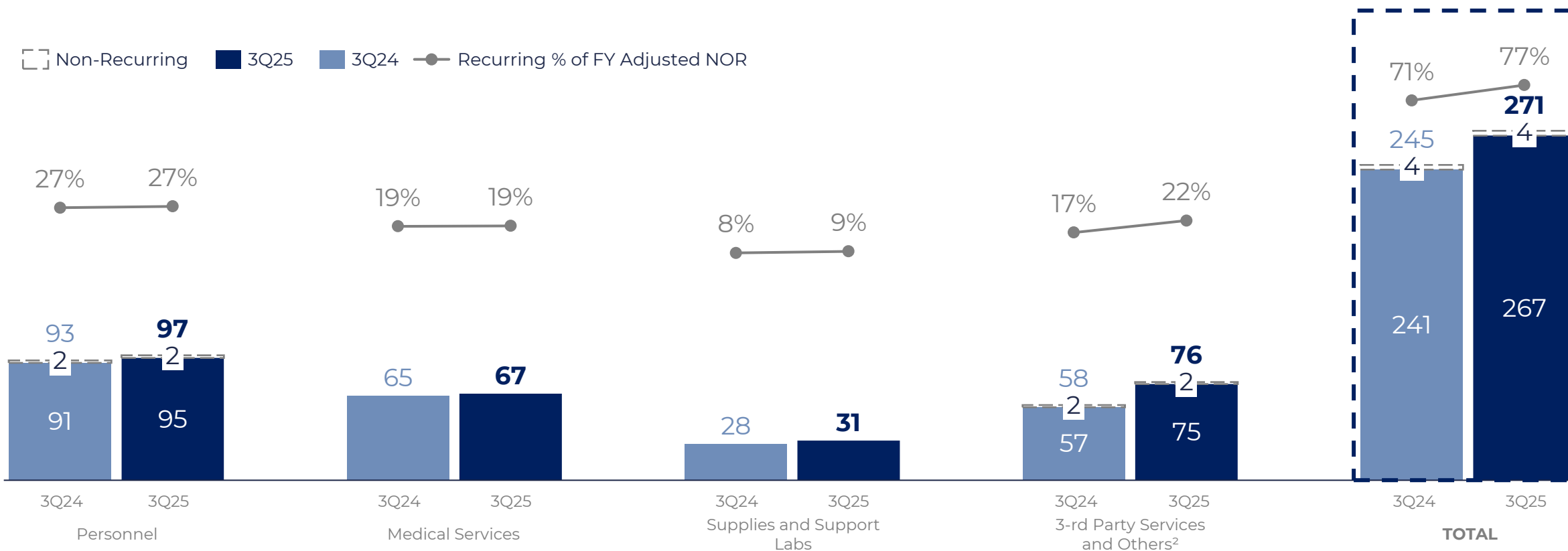


Costs and Expenses

Cost and expense control has been essential to ensure the Company's profitability

Evolution of Costs and Expenses

(R\$ million)



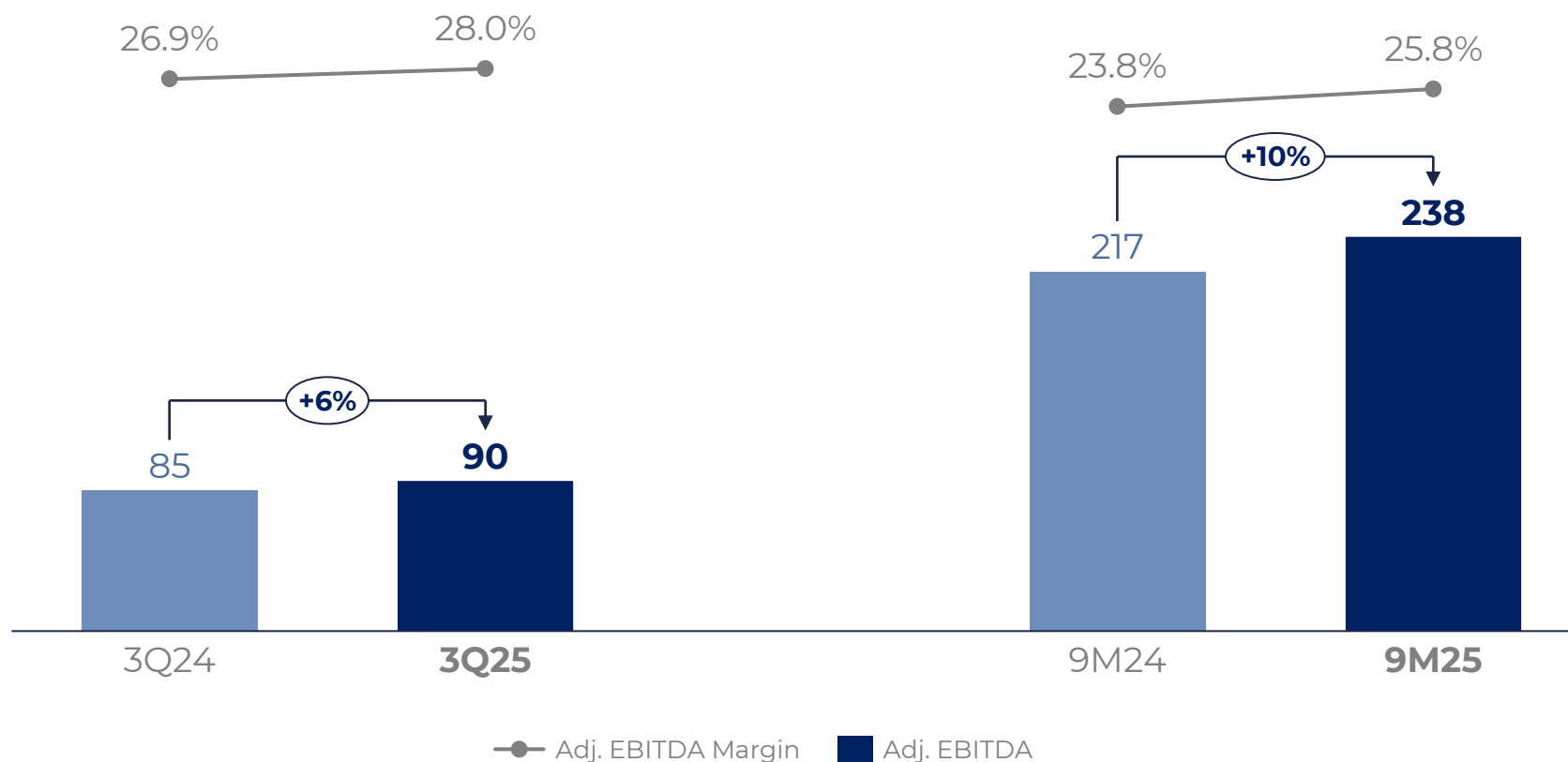
¹Excludes costs and expenses with depreciation and amortization. ² Others = Maintenance Costs, Occupancy, Long Term Incentive Program and Others.

EBITDA

Profitability remains strong, with robust margins and discipline in executing efficiency strategy

Evolution of Adjusted EBITDA¹ in the Period

(R\$ million)



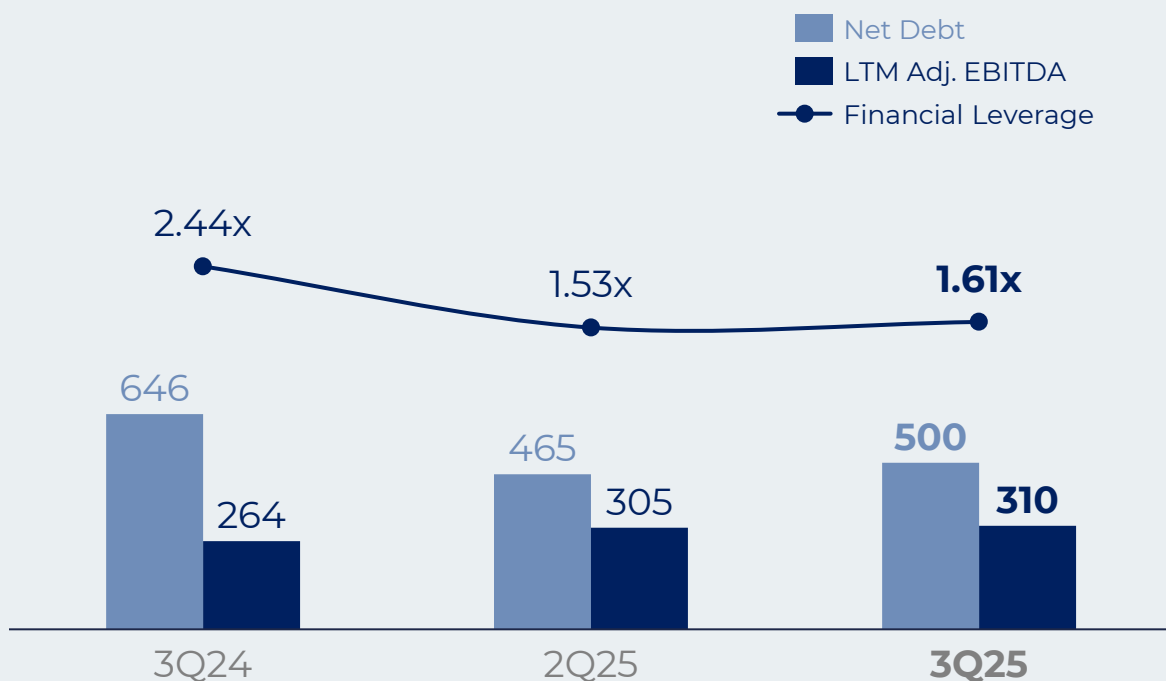
¹ Excludes non-recurring items

Indebtedness and Leverage

Leverage ratio remains in stable and healthy levels

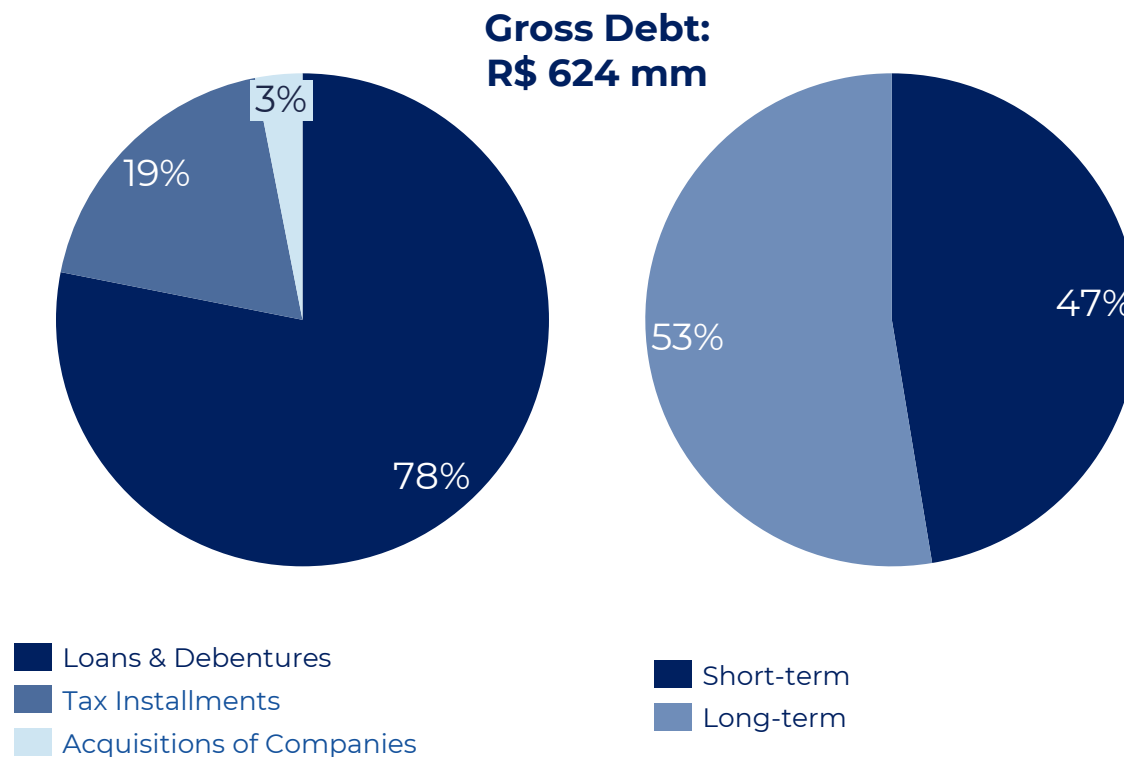
Financial Leverage

Net Debt / LTM Adjusted EBITDA
(R\$ million)



Debt Type and Profile

(%)



¹Financial Leverage: (Gross Financial Debt + Tax Installment payments + Acquisitions Payable – Cash & eq.) / LTM Adjusted EBITDA.

FINAL MESSAGES



Alliança's Virtuous Cycle





INVESTOR RELATIONS

ri@allianca.com