

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF Nº 42.771.949/0018-83

NIRE 35.300.551760-1

COMPANHIA ABERTA

FATO RELEVANTE

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. ("Companhia" ou "Alliança") (B3: AALR3), nos termos da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, informa aos seus acionistas e ao mercado que o Conselho de Administração da Alliança elegeu (i) o Sr. Ricardo de Magalhães Sartim para exercer, interinamente, o cargo de Diretor Financeiro, que será acumulado com o cargo de Diretor Presidente, e (ii) o Sr. José Luiz Mendes Ramos Junior para o cargo de Diretor de Relações com Investidores, a ser exercido cumulativamente com os cargos de Diretor Jurídico e Diretor de Compliance.

A alteração na composição da Diretoria da Companhia ocorreu após a vacância dos cargos anteriormente ocupados pelo Sr. Pedro Capobianco Gibbon e decorrente da renúncia por ele formalizada, em 11 de novembro de 2025.

A Companhia reforça o seu compromisso em manter o mercado sempre atualizado e informado.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.