



**Demonstrações financeiras do
período findo em 30 de junho de
2025**



Lopes, Machado
Auditors, Tax, Consultants & Business Advisers

BKR
INTERNATIONAL

INDEPENDENT
MEMBER

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

***INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE JUNHO DE 2025***

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva



ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

Informações Contábeis Intermediárias

Em 30 de Junho de 2025

Conteúdo

Relatório dos Auditores Independentes sobre às Informações Contábeis Intermediárias

Balancos Patrimoniais

Demonstração dos Resultados

Demonstração dos Resultados Abrangentes

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

Demonstração do Valor Adicionado

Notas Explicativas às Informações Contábeis Intermediárias

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores do
Alliança Saúde e Participações S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Alliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva



Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais – ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais – ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

Ênfase

Plano de Reestruturação e Recuperabilidade de ativos

Conforme mencionado nas notas explicativas 1, 10 e 22 às informações contábeis intermediárias, a Companhia encontra-se em processo de reestruturação, que prevê ações baseadas em plano estratégico da Administração. Em razão do processo de reestruturação depender de eventos futuros, ressaltamos que a recuperabilidade do ágio e dos ativos fiscais diferidos encontram-se condicionados aos referidos eventos e cenário macroeconômico. Desta forma, as informações contábeis intermediárias devem ser lidas considerando o contexto de reestruturação operacional e societário da Companhia. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.



Outros assuntos

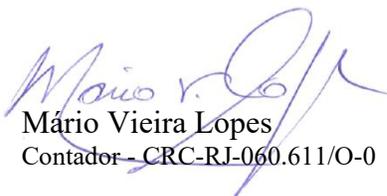
Revisão dos valores correspondentes ao período findo em 30 de junho de 2024 e auditoria do exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Os valores correspondentes, individuais e consolidados, relativos à auditoria do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram por nós auditados, cujo relatório datado de 24 de março de 2025, foi emitido sem modificação, com parágrafo de ênfase sobre plano de reestruturação e recuperabilidade de ativos. As informações intermediárias, individuais e consolidadas, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, para os períodos de seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período findo em 30 de junho de 2024, foram anteriormente por nós revisadas, cujo relatório datado em de 08 de agosto de 2024, foi emitido sem modificação, com parágrafo de ênfase sobre plano de reestruturação e recuperabilidade de ativos.

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, relativas às demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao período de três meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34, foram submetidas a procedimento de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR da Companhia. Para a formação da nossa conclusão, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 14 de agosto de 2025.



Mário Vieira Lopes
Contador - CRC-RJ-060.611/O-0

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
CIRCULANTES						CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	3	98.012	81.366	116.421	114.972	Fornecedores		28.807	400	131.628	78.316
Contas a receber	4	97.439	91.537	457.486	447.136	Salários, obrigações sociais e previdenciárias		38.609	37.498	110.168	100.115
Estoques		1.551	2.091	10.192	11.618	Empréstimos, financiamentos e debêntures CP	12	206.077	293.991	206.466	293.991
Ativo financeiro de concessão	5	-	-	41.943	30.724	Arrendamento mercantil CP	13	3.218	309	16.245	12.867
Impostos a recuperar	6	28.086	23.122	87.642	73.471	Obrigações tributárias	15	34.738	32.489	175.821	144.377
Partes relacionadas	22	251.880	251.880	85	85	Parcelamento de impostos	15	31.434	6.587	55.625	18.469
Outras contas a receber		16.761	9.610	28.571	16.426	Contas a pagar - aquisição de empresas	14	15.894	15.476	15.894	15.476
Total dos ativos circulantes		493.729	459.606	742.340	694.432	Dividendos a pagar		72	72	104	104
						Outras contas a pagar		1.834	1.710	1.964	2.685
NÃO CIRCULANTES						Total dos passivos circulantes		360.682	388.532	713.915	666.400
Depósitos judiciais	16	8.130	8.160	29.433	28.902	NÃO CIRCULANTES					
Garantia de reembolso de contingências	7	2.000	4.335	2.132	10.127	Empréstimos, financiamentos e debêntures	12	229.279	427.722	232.003	427.722
Partes relacionadas	22	598.586	520.462	78.307	104.152	Arrendamento mercantil LP	13	8.775	15.851	197.979	216.482
Tributos Diferidos	21	171.516	171.516	210.688	209.605	Partes relacionadas	22	1.096.603	749.267	538.290	310.299
Ativo financeiro de concessão	5	-	-	16.301	31.674	Parcelamento de impostos LP	15	27.919	27.694	71.384	68.783
		780.232	704.473	336.861	384.460	Tributos diferidos	21	-	-	6.858	6.047
Investimentos	8	1.398.064	1.404.354	3.530	2.721	Provisão para perdas em controladas	8	149.974	114.691	-	-
Imobilizado	9	172.345	172.511	596.075	593.704	Provisão para riscos legais	16	6.675	15.260	26.207	56.050
Intangível	10	78.791	74.338	1.006.448	1.003.888	Outras contas a pagar		143	493	272	622
Direito de uso	11	15.963	19.021	193.356	210.017	Total dos passivos não circulantes		1.519.368	1.350.978	1.072.993	1.086.005
Total dos ativos não circulantes		1.665.163	1.670.224	1.799.409	1.810.330	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	17				
						Capital social		1.123.421	612.412	1.123.421	612.412
						Adiantamento para futuro aumento de capital		-	511.000	-	511.000
						Reservas de capital		608.254	608.254	608.254	608.254
						Ações em tesouraria		(1.899)	(1.899)	(1.899)	(1.899)
						Prejuízos acumulados		(670.702)	(634.974)	(670.702)	(634.974)
						Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores		1.059.074	1.094.793	1.059.074	1.094.793
						Participação dos acionistas não controladores		-	-	32.628	42.024
						Total do patrimônio líquido		1.059.074	1.094.793	1.091.702	1.136.817
TOTAL DOS ATIVOS		2.939.124	2.834.303	2.878.610	2.889.222	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.939.124	2.834.303	2.878.610	2.889.222

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

 DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
 (Em milhares de reais - R\$, exceto o valor por ação)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
		Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receita líquida de serviços	18	59.393	117.265	54.667	103.211	303.567	610.630	317.736	598.445
Custo dos serviços prestados	19	(44.324)	(93.398)	(43.259)	(80.288)	(212.944)	(447.216)	(219.575)	(419.667)
LUCRO BRUTO		15.069	23.867	11.408	22.923	90.623	163.414	98.161	178.778
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS									
Despesas gerais e administrativas	19	(11.975)	(22.024)	(8.369)	(15.255)	(61.363)	(110.058)	(55.208)	(128.299)
Outras (despesas) receitas, líquidas	19	(4.147)	(4.989)	2.429	1.496	2.643	(46)	962	(2.533)
Resultado em participação societária	8	(4.535)	(16.357)	27.162	(4.237)	-	-	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		(5.588)	(19.503)	32.630	4.927	31.903	53.310	43.915	47.946
RESULTADO FINANCEIRO	20	(10.312)	(16.225)	(32.197)	(83.238)	(37.943)	(77.515)	(40.276)	(111.419)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(15.900)	(35.728)	433	(78.311)	(6.040)	(24.205)	3.639	(63.473)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	21	-	-	-	-	(5.493)	(8.536)	(481)	(10.213)
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		(15.900)	(35.728)	433	(78.311)	(11.533)	(32.741)	3.158	(73.686)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES						(15.900)	(35.728)	433	(78.311)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES						4.367	2.987	2.725	4.625
PREJUÍZO BÁSICO POR AÇÃO - R\$	17	(0,104)	(0,234)	0,004	(0,662)	(0,104)	(0,234)	0,004	(0,662)
PREJUÍZO POR AÇÃO - R\$	17	(0,104)	(0,234)	0,004	(0,662)	(0,104)	(0,234)	0,004	(0,662)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DAS MUDAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital							Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Subscrito	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ações restritas	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Ágio/deságio transações com sócios	Ações em tesouraria	Lucros (prejuízos) acumulados				
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2023	635.373	(436)	(22.525)	200.100	382	616.673	(1.892)	(2.084)	(2.280)	(505.855)	917.456	26.536	943.992	
Adiantamento para futuro aumento de capital	17	-	-	249.900	-	-	-	-	-	-	249.900	-	249.900	
Ações restritas	17	-	-	-	(382)	-	-	-	-	-	(382)	-	(382)	
Pagamento baseado em ações	17	-	-	-	-	-	-	-	382	-	382	-	382	
Prejuízo do exercício	17	-	-	-	-	-	-	-	-	(78.311)	(78.311)	4.625	(73.686)	
Dividendos distribuídos para minoritários	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(551)	(551)	
SALDO EM 30 DE JUNHO DE 2024	635.373	(436)	(22.525)	450.000	-	616.673	(1.892)	(2.084)	(1.898)	(584.166)	1.089.045	30.610	1.119.655	
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.817	
Aumento de Capital	17	511.010	-	(511.000)	-	-	-	-	-	-	10	-	10	
Prejuízo do exercício	17	-	-	-	-	-	-	-	-	(35.728)	(35.728)	2.987	(32.741)	
Dividendos distribuídos para minoritários	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.383)	(12.383)	
SALDO EM 30 DE JUNHO DE 2025	1.146.383	(436)	(22.526)	-	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.899)	(670.702)	1.059.074	32.628	1.091.703	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2025 Trimestre	30/06/2025 Semestre	30/06/2024 Trimestre	30/06/2024 Semestre	30/06/2025 Trimestre	30/06/2025 Semestre	30/06/2024 Trimestre	30/06/2024 Semestre
Prejuízo do Exercício	(15.900)	(35.728)	433	(78.311)	(11.533)	(32.741)	3.158	(73.686)
Resultado Abrangente total do exercício	<u>(15.900)</u>	<u>(35.728)</u>	<u>433</u>	<u>(78.311)</u>	<u>(11.533)</u>	<u>(32.741)</u>	<u>3.158</u>	<u>(73.686)</u>
Atribuível aos acionistas controladores					<u>(15.900)</u>	<u>(35.728)</u>	<u>433</u>	<u>(78.311)</u>
Atribuível aos acionistas não controladores					<u>4.367</u>	<u>2.987</u>	<u>2.725</u>	<u>4.625</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Prejuízo do exercício	(35.728)	(78.311)	(32.741)	(73.686)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	14.208	17.423	42.734	54.136
Ações restritas reconhecidas	-	382	-	382
Resultado com instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-
Valor residual de ativos imobilizados e de direito de uso baixados	2.715	-	7.701	57
Encargos financeiros e variação cambial	55.377	73.264	67.728	86.205
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	-	(7.318)	(8.518)
Resultado em participação societária	16.357	4.237	-	-
Perda com dividendos desproporcionais	-	89	-	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	1.567	201	3.112	7.385
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	30.817	4.144	65.023	1.412
PIS/COFINS/ISSQN diferidos	-	-	(232)	(277)
Impostos diferidos	-	-	(40)	(3.659)
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Contas a receber	(7.469)	(3.121)	9.912	27.277
Estoques	540	213	1.426	971
Outros ativos	(49.402)	(8.545)	(113.718)	(9.876)
Ativo financeiro de concessão	-	-	(11.902)	(5.250)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:				
Fornecedores	28.406	(5.878)	53.312	11.304
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	1.111	9.636	10.053	29.636
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	27.321	13.769	72.588	51.411
Outros passivos	(226)	(194)	(910)	(23.523)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(1.781)	(1)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	15.449	-	(970)	2.938
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	101.043	27.309	163.977	148.324
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Aplicações financeiras	-	-	-	-
Aquisição de participação minoritária	-	-	-	-
Contraprestação paga por aquisição de controladas, líquido do caixa recebido	-	(591)	-	(591)
Partes relacionadas	269.212	62.795	253.836	(3.459)
Adição em investimentos	7.289	(1.151)	-	-
Valor recebido pela venda de controladas	2.000	-	-	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(16.976)	(20.793)	(36.573)	(48.963)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	261.525	40.260	217.263	(53.013)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Compra/Alienação de ações em tesouraria	-	-	-	-
Aumento de Capital - AFAC	9	249.900	9	249.900
Dividendos pagos	-	-	(12.383)	2.082
Pagamento ações restritas	-	(382)	-	(382)
Captação líquida de empréstimos e debêntures	11.347	65.592	14.423	65.592
Recebimento (pagamento) de instrumento financeiro derivativo	-	-	-	-
Juros pagos	(54.556)	(69.654)	(55.541)	(69.655)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(302.722)	(278.397)	(326.299)	(306.965)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(345.922)	(32.941)	(379.791)	(59.428)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	16.646	34.628	1.449	35.883
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA				
No início do período	81.366	191.944	114.972	218.595
No fim do período	98.012	226.572	116.421	254.478
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	16.646	34.628	1.449	35.883

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

 DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
 (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
RECEITA				
Receita de serviços prestados	125.925	110.362	656.980	644.109
Outras receitas	61.488	66.642	5.306	2.437
Receitas relativas à construção de ativos próprios	(1.521)	176	(273)	608
Reversão (constituição) de provisão para créditos de liquidação duvidosa	(1.567)	(201)	(3.236)	(6.144)
INSUMOS ADQUIRIDOS POR TERCEIROS				
Custo dos serviços prestados	(47.276)	(40.006)	(220.903)	(211.887)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(47.616)	(40.315)	(95.987)	(104.044)
VALOR ADICIONADO BRUTO	89.433	96.658	341.887	325.079
Depreciação e amortização	(16.449)	(16.657)	(53.904)	(54.116)
VALOR ADICIONADO LIQUIDO	72.984	80.001	287.983	270.963
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERENCIA				
Resultado de equivalencia patrimonial	(16.357)	(4.237)	-	-
Receitas financeiras	5.674	5.557	7.163	6.668
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	62.301	81.321	295.146	277.631
VALOR ADICIONADO DISTRIBUIDO	62.301	81.321	295.146	277.631
Pessoal				
Remuneração direta	42.280	41.021	118.727	116.287
Benefícios	9.853	7.974	24.574	22.315
FGTS	3.922	3.231	11.824	9.035
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	16.101	15.037	65.603	65.217
Municipais	3.780	3.144	18.388	17.499
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	19.230	86.433	77.292	115.561
Aluguéis	448	784	4.704	3.396
Outras	2.416	2.008	6.776	2.008
Remuneração de capitais próprios				
Prejuízo do exercício	(35.729)	(78.311)	(35.729)	(78.311)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	2.987	4.624

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

1. Contexto operacional

A Alliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Alliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresariais. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

A Companhia encerrou o período findo em 30 de junho de 2025 com 93 unidades, sendo:

Marcas	Estados	Número de Unidades
CDB	São Paulo	17
Axial	Minas Gerais	12
Grupo CO	Mato Grosso do Sul	5
RBD	Bahia	12
Delfin	Bahia, Rio Grande do Norte e Paraíba	6
Cedimagem	Minas Gerais e Rio de Janeiro	6
Grupo CSD	Pará	4
Plani	São Paulo	4
São Judas Tadeu	Minas Gerais	4
Nuclear Medcenter	Minas Gerais	1
Multiscan	Espírito Santo	5
Pro Imagem	São Paulo	2
Sabedotti	Paraná	2
PROECHO e CEPEM ¹	Rio de Janeiro	13

A estratégia da Companhia está focada na agenda de eficiência continua otimizando a utilização de seus recursos financeiros, tecnológicos e humanos, bem como na constante revisão de seus processos e alicerçada nos pilares de Crescimento, Eficiência, Clientes, Pessoas e Saúde de Qualidade.

Em relação as parcerias com operadoras de saúde, assinamos em março de 2025 um contrato de ampliação com uma das mais importantes operadoras de saúde do país, o que permitiu o acesso de mais de 280 mil beneficiários à nossa marca CDB na Grande São Paulo.

¹ A Companhia possui gestão das unidades.

A Aliança continua buscando serviços complementares e oportunidades estratégicas de crescimento orgânico. Em 21 de fevereiro de 2025, “Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças” para aquisição de 100% das operações de diagnóstico por imagem e análises clínicas na cidade de São Paulo desenvolvidas pela tradicional e renomada marca Cura. A transação ocorrerá por meio da aquisição da totalidade das ações de emissão da CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. (“CURA” e/ou “Transação”), atualmente, detidas pela Refuá Participações S.A.

O preço-base da aquisição foi alterado para R\$ 1,00 (um real), sendo mantida, pela CURA, uma dívida financeira remanescente no valor de R\$ 20.000.000,00 junto à Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Médicos de Porto Alegre LTDA – Operação Unicred, com vencimento em julho de 2038, taxa de juros anual equivalente ao CDI acrescido de 2,43%, e pagamentos mensais garantidos por cessão de recebíveis da própria CURA no valor de R\$ 1.200.000,00 por mês, além de uma parcela contingente (earn-out) variável a ser apurada com base na performance dos ativos da CURA ao final desse período. A efetiva implementação da Transação foi aprovação pelo CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica em 13/03/2025.

Em 14 de julho de 2025, a Aliança Saúde e Participações S.A. celebrou contrato para aquisição da totalidade do capital social de 18 sociedades que compõem o Grupo Meddi, maior grupo privado e independente de medicina diagnóstica da região Nordeste, com 96 unidades de atendimento em 32 cidades da Bahia. A transação, no valor aproximado de R\$ 252 milhões, será realizada majoritariamente por meio da entrega de ações da Companhia, no contexto de uma incorporação, complementada por parcela em pagamento diferido ao longo de cinco anos. A efetivação da operação está sujeita ao cumprimento de condições precedentes, incluindo reorganização societária, aprovação em assembleia geral extraordinária e aval do CADE.

Em 30 de julho de 2025, a Companhia recebeu comunicação formal de sua acionista controladora, Lormont Participações S.A., declarando deter créditos líquidos e certos perante a Companhia no montante total de R\$ 532,6 milhões, com a intenção de utilizá-los como Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC). Os créditos decorrem, majoritariamente da cessão de créditos firmada com Garonne Participações S.A., relacionados à quitação integral da 3ª Emissão de Notas Comerciais Escriturais da Companhia, 176 milhões, anteriormente detidos pelo SAN Créditos Estruturados I Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados, e de obrigações financeiras decorrentes de operação de antecipação de recebíveis, 310 milhões, liquidadas pela Lormont junto ao Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Saúde e Imagem – Responsabilidade Limitada. A efetiva capitalização está sujeita à aprovação dos órgãos societários competentes, bem como à observância do direito de preferência dos acionistas minoritários. A operação tem como objetivo fortalecer a estrutura de capital da Companhia, com expectativa de redução da alavancagem, melhoria da liquidez e suporte à execução do plano estratégico.

2. Elaboração, apresentação das informações contábeis intermediárias e resumo das principais práticas contábeis

a) Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e as informações contábeis intermediárias consolidadas em conformidade com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

A Companhia considerou as orientações emanadas da orientação técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis. Assim, todas as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão evidenciadas nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas notas explicativas. O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas considerando o curso normal dos negócios. A Administração efetua periodicamente uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações trimestrais.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações financeiras consolidadas preparadas de acordo com as IFRS's e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e resultado da controladora, constantes nas demonstrações financeiras individuais preparadas de acordo com as IFRS's e as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

A preparação de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer que a Administração faça julgamentos e adote premissas e estimativas que afetam a aplicação das políticas e os montantes divulgadas de ativos e passivos, receitas e despesas. Essas estimativas e premissas associadas baseiam-se na experiência histórica e em diversos outros fatores que se supõem serem razoáveis em virtude das circunstâncias. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas e autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração em 15 de junho de 2025.

b) Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A preparação de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e utiliza certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na nota explicativa nº 2.2.u).

- c) Correlação entre as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais completas e as informações contábeis intermediárias

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas, as quais correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando as mesmas práticas contábeis, julgamentos, estimativas e premissas contábeis adotados na apresentação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 003/2011, de 28 de abril de 2011, declaramos que as políticas contábeis adotadas na elaboração destas informações intermediárias são as mesmas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes (exercício findo em 31 de dezembro de 2024). Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras, aprovadas pela Administração em 21 de março de 2024.

- d) Informações contábeis intermediárias consolidadas

As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas e o exercício social dessas entidades coincide com o da Companhia.

As demais explicações referentes a essa nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na nota explicativa nº 8 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

- e) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua (“a moeda funcional”). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

- f) Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. A Companhia declara que os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações contábeis intermediárias, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na nota explicativa nº 2.1.t) das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

- g) Novas normas, alterações e interpretações ainda não efetivas

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não adotou antecipadamente essas normas na preparação destas Demonstrações Financeiras.

i) Emenda IAS 7 e IFRS 7 Acordos de financiamentos de fornecedores:

Acrescenta requisitos de divulgação e “sinalizações” dentro dos requisitos de divulgações existentes, solicitando às entidades que forneçam informações qualitativas e quantitativas sobre acordos de financiamento de fornecedores. (Exemplo: Risco Sacado). A Companhia não opera nessa modalidade.

ii) Normas IFRS S1 e S2 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e divulgação relacionadas ao clima:

Conforme à Resolução CVM nº 193/2023 que requer as entidades divulguem informações sobre os seus riscos, oportunidades relacionadas a sustentabilidade e ao clima, bem como requisitos para identificar, mensurar e divulgar estas informações. A Companhia está avaliando os impactos da norma e não realizará a adoção voluntária em 2025. O prazo obrigatório para adoção é a partir dos exercícios sociais iniciados em, ou após 1º de janeiro de 2026.

iii) Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras:

O IFRS 18 introduz conjuntos de novas exigências para promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, as principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza. A Companhia está avaliando os impactos da norma para atendimento, conforme vigência em 1º de janeiro de 2027.

Não existem outras normas, alterações de normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas, que possam, na opinião da Administração, ter um impacto significativo decorrente de sua aplicação em suas demonstrações financeiras, no entanto, os estudos seguem em andamento.

Reforma tributária no Brasil

Em janeiro de 2025, foi sancionado o Projeto de Lei (PLP) 68/2024, que estabelece a primeira Lei Complementar da Reforma Tributária (Lei nº 214/2025), criando os tributos CBS, IBS e IS, e promovendo alterações significativas na legislação tributária vigente. A referida lei entrará em vigor em 1º de janeiro de 2026, com regras de transição até 2033 e regulamentações que serão detalhadas por meio de novas leis ao longo de ano de 2025. Um dos principais impactos desta Lei para o Grupo Alliança é a transição para o regime de não cumulatividade de impostos sobre a receita, o que permitirá à Companhia tomar créditos dos tributos incidentes nas aquisições de mercadorias e serviços. A Companhia está avaliando todos os reflexos da Reforma Tributária, com o objetivo de analisar os efeitos fiscais sobre custos, despesas, precificação, operações, sistemas e estrutura organizacional, além de garantir a conformidade com a nova legislação e identificar oportunidades de otimização estratégica.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	6.937	4.607	18.361	21.155
Aplicações financeiras de liquidez imediata				
CDBs com vencimento inferior a 90 dias (a)	5.758	5.408	11.984	22.308
CDBs com vencimento inferior a 90 dias (recursos restritos) (b)	85.317	71.351	85.317	71.351
Operações compromissadas	-	-	759	158
	98.012	81.366	116.421	114.972

- a) Prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa.
b) Aplicação com liquidez imediata vinculada a contrato de financiamento.

Remuneradas a taxas que variam entre 96,5% e 109% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 30 de junho de 2025 (entre 96% e 109% em 31 de dezembro de 2024).

4. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cientes faturados	57.628	30.922	180.860	178.291
Receita a faturar (*)	45.490	64.727	305.609	294.716
	103.118	95.649	486.469	473.007
Provisão para perdas com glosas e créditos de liquidação duvidosa	(5.679)	(4.112)	(28.983)	(25.871)
	97.439	91.537	457.486	447.136

(*) Nas datas de encerramento das informações contábeis, os serviços prestados e ainda não faturados são registrados como receita a faturar.

Durante o período de 2025, a Companhia realizou operações de cessão de direitos creditórios sem direito de regresso, no montante total líquido de R\$ 39.764. O saldo do contas a receber de clientes faturados e a faturar estão apresentados pelos montantes líquidos da venda de direitos creditórios.

O saldo do contas a receber de clientes faturados e a faturar estão apresentados pelos montantes líquidos da venda de direitos creditórios.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia incorreu em despesas financeiras de R\$ 4.360 no consolidado (R\$ 44.539 em 2024) com antecipações de recebíveis.

A composição dos valores a receber do contas a receber por idade de vencimento, líquido de provisão para créditos de liquidação duvidosa, é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	83.207	75.294	379.437	355.795
Vencidos:				
Até 30 dias	3.989	2.234	14.786	8.397
De 31 a 60 dias	1.154	1.692	276	12.374
De 61 a 90 dias	985	2.303	6.661	11.490
De 91 a 180 dias	1.418	3.366	16.918	23.381
De 181 a 360 dias	5.161	3.212	23.852	23.658
Mais de 361 dias	7.205	7.547	44.539	37.912
	103.118	95.649	486.469	473.007

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 30 de junho de 2025, a concentração dos cinco principais clientes é de 40% do total da receita (49% em 31 de dezembro de 2024).

Movimentação da provisão para perda com glosas e créditos de liquidação duvidosa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	(4.112)	(3.079)	(25.871)	(14.910)
Provisões e Reversões	(1.567)	(1.033)	(3.112)	(10.961)
Saldo no final do período	(5.679)	(4.112)	(28.983)	(25.871)

5. Ativo financeiro de concessão (Consolidado)

O ativo financeiro de concessão é composto, substancialmente, pela receita de construção e de serviços de melhoria de infraestrutura previstos no Contrato de gestão e operação de serviços de apoio ao diagnóstico por imagem junto à Sesab. O ativo é registrado a valor justo na data do seu reconhecimento, sendo constituído pela percentagem de evolução física de implantação da infraestrutura. O referido ativo financeiro é remunerado de acordo com a taxa de retorno definida em contrato de concessão.

O atendimento conta com uma central de imagem e 13 unidades hospitalares e teve início em 28 de maio de 2015. O contrato tem validade de 11 anos e 06 meses, podendo este ser alterado, estendido ou reduzido. Após o término do contrato, as benfeitorias realizadas nos hospitais, bem como as máquinas e equipamentos adquiridos durante a concessão, serão de poder do Estado.

Dessa maneira, a tratativa contábil dada a esses itens foi de registro no ativo financeiro de concessão conforme os requerimentos do ICPC 01 (R1) Contratos de Concessão e OCPC 05 Contratos de Concessão.

	30/06/2025	31/12/2024
Saldo ativo financeiro		
Ativo circulante	41.943	30.724
Ativo não circulante	16.301	31.674
	58.244	62.398

As movimentações do ativo financeiro no consolidado em 30 de junho de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	62.398	74.728
Adições	11.902	5.250
Atualização monetária	7.318	8.518
Baixa (recebimento construção)	(23.374)	(18.660)
Saldo no fim do período	58.244	69.836

6. Impostos a Recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IRRF	16.835	15.096	48.924	42.232
ISS	6.329	4.687	17.253	12.484
CSLL	2.322	2.309	8.113	8.340
IRPJ	-	-	4.608	4.608
PIS E COFINS	1.036	990	5.362	4.693
INSS	1.564	39	3.382	1.114
	28.086	23.122	87.642	73.471

7. Garantia de reembolso de contingências

Os riscos legais da Companhia e de suas controladas são garantidos por cláusulas de responsabilidade estabelecidas em acordo de investimento entre seus acionistas, mediante penhor das ações e/ou ressarcimento de contingências pagas ou assumidas pela Companhia relativas a fatos ocorridos e/ou existentes antes da data de aquisição das controladas. As movimentações das garantias de reembolso de contingências nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	4.335	5.721	10.127	11.525
Adições	9.949	286	13.592	424
Reversões	(12.284)	(1.966)	(21.587)	(2.349)
Saldo no final do período	2.000	4.041	2.132	9.601

8. Investimentos

Controladora	30/06/2025	31/12/2024
Investimentos	556.515	562.022
Mais valia	77.841	78.624
Ágio na aquisição de investimentos	763.708	763.708
	1.398.064	1.404.354
Provisão para perdas em controladas (*)	(149.974)	(114.691)

(*) Refere-se aos investimentos que estão com passivo a descoberto e estão classificados no passivo não circulante.

Composição dos investimentos por participação

	30/06/2025	31/12/2024
Controladas diretas	Participação direta %	Participação direta %
Mastoclínica Participações Ltda ("Mastoclínica")	100	100
Núcleo de Imagem Diagnósticos Ltda ("Axial Ouro Preto")	100	100
Núcleo de Diagnóstico por Imagem Ltda ("Cedimagem Núcleo")	100	100
Centro de Imagens Diagnósticas Ltda ("Cedimagem Centro")	100	100
Veneza Diagnóstico por Imagem Ltda ("Cedimagem Veneza")	100	100
Centro de Diagnóstico Cláudio Ramos Ltda ("Cedimagem Cláudio Ramos")	100	100
DI Imagem Diagnóstico Integrado por Imagem Ltda ("DI Imagem Diagnóstico")	100	100
DI Imagem Centro de Diagnóstico Integrado por Imagem Ltda ("DI Imagem Centro")	100	100
DI Imagem I Unidade de Ultrassonografia Ltda ("DI Imagem I")	100	100
DI Imagem II Unidade de Raio X S/S Ltda ("DI Imagem II")	100	100
Unidade de Diagnósticos por Imagem de Dourados Ltda ("CO Dourados")	100	100
Diagnósticos Conesul Ltda ("CO Conesul")	100	100
Sonimed Nuclear S/S - EPP ("Sonimed Nuclear")	100	100
Instituto Campo Grande Cintimed de Medicina Nuclear S/S ("Cintimed")	100	100
SOM Diagnósticos Ltda ("Grupo Som")	100	100
Nuclear Diagnóstico S/S Ltda ("Nuclear")	100	100
RM Diagnóstico por Imagem Ltda ("RM Resende")	100	100
Sonimed Diagnósticos Ltda ("Sonimed")	100	100
Unidade Campograndense de Diagnósticos Avançados ("Unic")	48	48
Ideal Diagnósticos por Imagem ("Axial Ideal")	100	100
Clínica Sabedotti Ltda ("Sabedotti")	100	100
Alto São Francisco Diagnóstico por Imagem ("Axial Alto São Francisco")	60	60
Instituto Mineiro de Radiodiagnósticos ("IMRAD")	100	100
Serviços de Radiologia São Judas Tadeu Ltda ("São Judas Tadeu")	100	100
Pará de Minas Diagnósticos por Imagem Ltda ("Axial Pará de Minas")	-	51
Nuclear Medcenter Ltda EPP ("Nuclear Medcenter")	100	100
Científica Tecnogama Ltda EPP ("Científica")	100	100
Delfin Médicos Associados Ltda ("DMA")	100	100
Delfin SAJ Médicos Associados Ltda ("Delfin SAJ")	70	70
IDI – Instituto de Diagnóstico Por Imagem Ltda ("Delfin IDI")	67	67
Clin Clínica de Diagnóstico por Imagem de Natal Ltda ("Delfin Natal")	100	100
Delfin Bahia Diagnósticos por Imagem Ltda ("Delfin HBA")	72	72
Ecoclínica Ltda ("Ecoclínica")	100	100
Nucleminas Medicina Nuclear Ltda EPP ("Nucleminas")	70	70
Centro de Diagnósticos por Imagem Ltda ("CDI Vitória")	100	100
Centro de Diagnósticos por Imagem Ltda ("CDI Vila velha")	100	100
Três Rios Imagem Diagnóstico Ltda ("Cedimagem Três Rios")	70	70

	30/06/2025	31/12/2024
Controladas diretas	Participação direta %	Participação direta %
TKS Sistemas Hospitalares e Consultórios Médicos Ltda (“CDB”)	100	100
Radiologistas Associados Ltda (“Multiscan”)	10,21	10,21
Laboratório de Análises Clínicas São Lucas Ltda (“Laboratório São Lucas”)	100	100
Aliança Benefícios e Serviços Ltda (Cartão Aliança)	100	100
Alliar Participações em Saúde Ltda.	100	100
Plani Diagnósticos Médicos Ltda (“Plani Diagnósticos”)	100	100
RMTC Diagnósticos por Imagem Ltda. (Teleradiologia)	100	100
Pró Imagem Ltda (“Pró Imagem”)	100	100
Pró Imagem Exames Complementares Ltda (“Pró Imagem Ex. Comp.”)	100	100
Enleva Saúde Rondônia SPE S.A (Enleva)	70	70
Rifeu Participações e Investimentos Ltda	100	100

	30/06/2025	31/12/2024
Controladas indiretas	Participação indireta %	Participação indireta %
Imagem Centro de Diagnósticos Ltda (“Imagem Centro”)	100	100
Plani Jacarei Diagnósticos Médicos Ltda (“Plani Jacarei”)	100	100
Instituto de Diagnósticos Gold Imagem Ltda (“Instituto de Diagnósticos”)	100	100
Setra Prestação de Serviços Radiológicos Ltda (“Gold Setra”)	100	100
CDB Araras Medicina Diagnóstica por Imagem (“CDB Araras”)	72	72
Unidade Mogiana de Diagnósticos por Imagem S/A (“UMDI”)	100	100
Rio Claro Medicina Diagnóstica Ltda (“CDB Rio Claro”)	97	97
Censo Imagem Diagnósticos Ltda (“Censo”)	51	51
Multilab Laboratório de Análises Clínicas Ltda (“Multilab”)	100	100
Radiologistas Associados Ltda (“Multiscan”)	90	90
Laboratório Biolab Ltda (“Biolab”)	100	100
Rede Brasileira de Diagnósticos SPE S/A (“RBD”)	80	80
Unidade Campo-grandense de Diagnósticos Avançados (“Unic”)	52	52
Nucleminas Medicina Nuclear Ltda EPP (“Nucleminas”)	100	100
RMTC Soluções E Desenvolvimento Ltda (IQMR)	100	100
Empreendimentos de Saúde e Serviços Ltda.	60	60

Composição do ágio na aquisição de investimentos

Controladora	30/06/2025	31/12/2024
CO Dourados	1.478	1.478
RM Diagnósticos	2.578	2.578
Sonimed	3.748	3.748
Unic	1.386	1.386
SOM Diagnósticos	5.475	5.475
Sabedotti	2.536	2.536
Axial Ideal	283	283
Cintimed	232	232
Sonimed Nuclear	546	546
IMRAD	2.374	2.374
São Judas Tadeu	12.202	12.202
Grupo Gold	3.161	3.161
Ecoclínica	4.972	4.972
Imagem Centro de Diagnósticos	2.339	2.339
UMDI	37.035	37.035
Pro Imagem	13.460	13.460
Grupo Nuclear	3.591	3.591
Grupo CDI	11.210	11.210
Grupo CDB	476.559	476.559
Delfin	172.188	172.188
Multiscan	5.189	5.189
Laboratório São Lucas	1.089	1.089
Outros	77	77
	763.708	763.708

As movimentações dos investimentos e da mais valia líquidas da provisão para perda em controladas nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	1.289.663	1.335.519
Aumento de capital e adiantamento para futuro aumento de capital	-	1.151
Resultado de equivalência patrimonial	(16.357)	(4.237)
Venda de participação em controladas(*)	(1.751)	-
Dividendos Recebidos	(15.449)	-
Perda por dividendos desproporcionais	-	(89)
Amortização mais valia	(783)	(811)
Transferência	(7.289)	-
Outros	56	(179)
Saldo no fim do período	1.248.090	1.331.354
Investimentos	1.398.064	1.374.461
Provisão para perdas em controladas	(149.974)	(43.107)
	1.248.090	1.331.354

(*) Em 26 de junho de 2025, a Companhia celebrou contrato de compra e venda referente à alienação de 51% (cinquenta e um por cento) do total de 3.289.000 (três milhões, duzentos e oitenta e nove mil) quotas representativas do capital social da empresa Pará de Minas Diagnóstico por Imagem Ltda., sociedade limitada com sede na Avenida Presidente Vargas, nº 1.185, Piso 1, Bairro Senador Valadares, Pará de Minas/MG, CEP 35661-044, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 18.126.732/0001-98, devidamente registrada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais.

Com a referida transação, a Companhia deixou de deter o controle societário da Pará de Minas Diagnóstico por Imagem Ltda., o que resultou na baixa do investimento em seus registros contábeis, conforme previsto pelo Pronunciamento Técnico CPC 18 (R2) – Investimento em Coligada, Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto. A operação foi reconhecida na demonstração do resultado na linha “Resultado da alienação de investimento”, refletindo os efeitos financeiros decorrentes da venda.

Consolidado	30/06/2025	31/12/2024
Investimentos (*)	3.530	2.721
	3.530	2.721

(*) Saldo refere-se substancialmente a investida Delfin Bahia Diagnósticos por Imagem (“Delfin HBA”), empresa do grupo Delfin, que participa em uma sociedade em Conta de Participação com o Hospital da Bahia para prestação de serviços de diagnóstico por imagem.

As movimentações dos investimentos consolidados nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	2.721	7.657
Dividendos recebidos	809	(2.938)
Saldo no fim do período	3.530	4.719

Informações contábeis do Grupo Alliança

Os principais saldos dos grupos compostos no consolidado apresentados antes das eliminações e reclassificações para fins de consolidação foram:

	30/06/2025										
	Grupo Axial (a)	Grupo CO (b)	Grupo Cedimagem (c)	Sabedotti	Grupo CSD (d)	São Judas	Grupo Nuclear (e)	RBD	Grupo Multiscan (f)	Grupo CDB (g)	Grupo Delfin (h)
<u>Ativo</u>											
Circulante	511.925	30.168	34.466	9.283	31.814	6.783	5.543	73.093	49.285	279.881	25.824
Não circulante	2.510.634	56.768	95.219	28.178	61.596	14.917	2.599	24.639	199.680	898.143	19.943
<u>Passivo e patrimônio líquido</u>											
Circulante	430.568	22.148	24.725	12.367	20.883	8.954	1.293	27.324	22.737	506.793	12.681
Não circulante	1.465.654	48.839	19.779	4.972	34.443	7.444	3.078	12.312	30.324	520.225	22.184
Patrimônio líquido	1.126.337	15.949	85.181	20.122	38.084	5.302	3.771	58.096	195.904	151.006	10.902
<u>Demonstração do resultado</u>											
Receita Líquida	130.287	17.157	30.015	8.588	26.858	7.153	2.377	85.014	28.288	270.446	9.028
Lucro (prejuízo) do exercício	(35.740)	(2.641)	4.100	(64)	932	(270)	(1.663)	12.455	(402)	5.500	(14.214)

	31/12/2024										
	Grupo Axial (a)	Grupo CO (b)	Grupo Cedimagem (c)	Sabedotti	Grupo CSD (d)	São Judas	Grupo Nuclear (e)	RBD	Grupo Multiscan (f)	Grupo CDB (g)	Grupo Delfin (h)
<u>Ativo</u>											
Circulante	484.863	29.285	32.167	7.896	34.541	5.236	5.639	63.374	45.204	253.124	27.626
Não circulante	2.452.291	53.373	82.475	25.903	50.897	11.809	3.300	36.490	192.835	827.596	17.223
<u>Passivo e patrimônio líquido</u>											
Circulante	396.951	17.344	20.229	10.161	19.692	5.519	1.529	22.651	16.471	439.539	11.543
Não circulante	1.356.363	46.725	13.332	3.453	27.995	5.955	1.977	7.306	25.264	495.692	8.055
Patrimônio líquido	1.183.840	18.590	81.081	20.185	37.752	5.573	5.433	69.907	196.306	145.489	25.251
<u>Demonstração do resultado</u>											
Receita Líquida	263.322	39.442	61.162	20.004	53.375	13.934	5.997	144.005	57.562	544.520	22.294
Lucro (prejuízo) do período	(121.957)	(4.324)	15.260	2.481	4.017	203	(1.492)	20.006	14.528	(55.336)	12.897

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os grupos são compostos pelas seguintes empresas:

- Controladora, Axial Ouro Preto, Mastoclinica, Axial Alto São Francisco, Axial Ideal, IMRAD, RMTc Diagnósticos Por Imagem Ltda, RMTc Soluções e Desenvolvimento Ltda, Alliança, Laboratório São Lucas, Alliar Participações e Empreendimento de Saúde.
- DI Imagem Diagnóstico, DI Imagem Centro, DI Imagem I, DI Imagem II, CO Dourados, CO Conesul, Sonimed, UNIC, Sonimed Nuclear, Cintimed e Multilab.
- Cedimagem Cláudio Ramos, Cedimagem Centro, Cedimagem Núcleo, Cedimagem Veneza, RM Resende e Cedimagem Três Rios.
- Grupo Som, Nuclear e Censo.
- Nuclear Medcenter, Científica e Nucleminas.
- Multiscan, CDI Vitória, CDI Vila Velha e Biolab.
- CDB, Rio Claro Medicina Diagnóstica, Araras Medicina Diagnóstica, UMDI, Imagem Centro, Gold Setra, Instituto de Diagnósticos, Plani Diagnósticos, Plani Jacareí, Pró Imagem Ex. Comp. e Pró Imagem.
- DMA, Delfin IDI, Delfin SAJ, Delfin HBA, Delfin Natal e EcoClínica.

9. Imobilizado

Controladora	30/06/2025				31/12/2024
	Taxa média anual de depreciação %	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4	63.468	(20.436)	43.032	45.495
Máquinas e equipamentos	9	256.701	(145.616)	111.085	107.611
Móveis e utensílios	10	8.311	(5.365)	2.946	3.441
Equipamentos de informática	20	23.572	(16.946)	6.626	7.412
Instalações	10	893	(699)	194	94
Veículos	20	277	(215)	62	58
Adiantamento a fornecedores		8.400	-	8.400	8.400
		361.622	(189.277)	172.345	172.511

Consolidado	30/06/2025				31/12/2024
	Taxa média anual de depreciação %	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4	236.964	(84.115)	152.849	156.712
Máquinas e equipamentos	9	918.849	(504.412)	414.437	406.154
Móveis e utensílios	10	40.062	(33.600)	6.462	7.252
Equipamentos de informática	20	64.002	(50.833)	13.169	14.387
Instalações	10	8.601	(8.001)	600	645
Veículos	20	713	(643)	70	66
Adiantamento a fornecedores		8.488	-	8.488	8.488
		1.277.679	(681.604)	596.075	593.704

As movimentações do ativo imobilizado nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixas	Depreciação	Transferência	Saldo em 30/06/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	45.495	577	(2.245)	(1.147)	352	43.032
Máquinas e equipamentos	107.612	6.010(a)	(100)	(2.199)	(238)	111.085
Móveis e utensílios	3.441	8	(325)	(180)	2	2.946
Equipamentos de informática	7.411	186	(45)	(961)	35	6.626
Instalações	94	106	-	(5)	(1)	194
Veículos	58	2	-	-	2	62
Adiantamento a fornecedores	8.400	-	-	-	-	8.400
	172.511	6.889	(2.715)	(4.492)	152	172.345

(a) O saldo de adição de Máquinas e Equipamentos refere-se principalmente a investimento de equipamentos, e suas principais peças.

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixas	Depreciação	Saldo em 30/06/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	42.246	170	-	(1.122)	41.294
Máquinas e equipamentos	93.679	13.217	-	(4.642)	102.255
Móveis e utensílios	3.931	7	-	(284)	3.654
Equipamentos de informática	9.686	61	-	(1.267)	8.480
Instalações	33	-	-	(2)	31
Veículos	2	-	-	-	2
Adiantamento a fornecedores	8.400	-	-	-	8.400
	157.977	13.455	-	(7.317)	164.116

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldo em 30/06/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	156.712	2.676	(2.762)	(4.517)	739	152.849
Máquinas e equipamentos	406.153	22.249(a)	(3.572)	(9.879)	(513)	414.438
Móveis e utensílios	5.982	199	(331)	(723)	64	5.190
Equipamentos de informática	14.388	725	(66)	(1.931)	54	13.170
Instalações	1.915	108	-	(174)	21	1.870
Veículos	66	5	-	(1)	-	70
Adiantamento a fornecedores	8.488	-	-	-	-	8.488
	593.704	25.962	(6.731)	(17.225)	365	596.075

(a) O saldo de adição de Máquinas e Equipamentos refere-se principalmente a investimento de equipamentos, e suas principais peças.

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transferência	Depreciação	Saldo em 30/06/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	157.319	778	-	(4.300)	153.797
Máquinas e equipamentos	368.353	39.581	(49)	(21.040)	386.845
Móveis e utensílios	8.595	149	(2)	(920)	7.822
Equipamentos de informática	17.760	486	(6)	(2.407)	15.832
Instalações	995	-	-	(211)	784
Veículos	4	-	-	-	4
Adiantamento a fornecedores	8.480	-	-	-	8.480
	561.506	40.994	(57)	(28.878)	573.564

Em 30 de junho de 2025 a Administração não identificou alterações significativas na vida útil econômica dos bens que integram seu ativo imobilizado e o de suas controladas.

As benfeitorias em imóveis de terceiros são amortizadas durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados ou amortizados.

A Companhia avaliou os indicativos de impairment e para o período findo em 30 de junho de 2025 não foi identificada indicativos de reconhecimento de provisão para redução ao valor recuperável dos ativos imobilizados.

10. Intangível

Controladora	30/06/2025				31/12/2024
	Taxa média anual de amortização %	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Direito de uso-software	20	137.465	(58.812)	78.653	74.200
Intangível em andamento		138	-	138	138
		137.603	(58.812)	78.791	74.338

Consolidado	30/06/2025				31/12/2024
	Taxa média anual de amortização %	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Ágio na aquisição de empresas		844.768	-	844.768	844.768
Direito de uso - software	20	191.306	(96.259)	95.047	92.487
Intangível em andamento		138	-	138	138
Marcas		55.313	-	55.313	55.313
Outros		11.182	-	11.182	11.182
		1.102.707	(96.259)	1.006.448	1.003.888

As movimentações do ativo intangível nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização	Saldo em 30/06/2025
Direito de uso - software	74.200	10.088	(152)	(5.483)	78.653
Intangível em andamento	138	-	-	-	138
	74.338	10.088	(152)	(5.483)	78.791

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Transferências	Amortização	Saldo em 30/06/2024
Direito de uso - software	32.705	229	-	(4.364)	28.570
Intangível em andamento	36.549	7.108	-	-	43.657
	69.254	7.337	-	(4.364)	72.227

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adições	Transferências	Baixas	Amortização	Saldo em 30/06/2025
Ágio na aquisição de empresas	844.768	-	-	-	-	844.768
Direito de uso - software	92.487	10.611	(365)	-	(7.686)	95.047
Intangível em andamento	138	-	-	-	-	138
Marcas	55.313	-	-	-	-	55.313
Outros	11.182	-	-	-	-	11.182
	1.003.888	10.611	(365)	-	(7.686)	1.006.448

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Transferências	Amortização	Saldo em 30/06/2024
Ágio na aquisição de empresas	844.768	-	-	-	844.768
Direito de uso - software	51.896	705	15	(6.377)	46.239
Intangível em andamento	38.867	7.264	(15)	-	46.116
Marcas	55.313	-	-	-	55.314
Outros	11.182	-	-	-	11.182
	1.002.026	7.969	-	(6.377)	1.003.619

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não existem direitos dados em garantia. A administração da Companhia não identificou diferenças significativas na vida útil-econômica dos ativos com vida útil definida que integram seu ativo intangível e o de suas controladas.

Alocação do Ágio às Unidades Geradoras de Caixa ("UGC")

Em 30 de junho de 2025, os ágios e as marcas foram submetidos ao teste de redução ao valor recuperável ("*impairment*") e não foi identificada necessidade de ajustes aos valores dos ágios e marcas.

O teste de *impairment* foi realizado de acordo com a norma contábil CPC 01 (R1) /IAS 36 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos e elaborado por especialistas externos e considerou os resultados futuros projetados e esperados com o processo de reestruturação operacional da Companhia, em andamento. Os valores do ágio por expectativa de rentabilidade futura ("*goodwill*") foram alocados por unidade, assim como os ativos intangíveis com vida útil indefinida. Segue abaixo alocação do ágio e intangível com vida útil indefinida em 30 de junho de 2025:

UGC	Ágio	Intangível com vida útil indefinida
CDB	519.226	44.860
DELFIN	177.160	20.231
CDI/Multiscan	90.884	1.404
SJT	12.202	-
Grupo CO	14.384	-
Demais empresas	30.912	-
	844.768	66.495

Para essas informações contábeis intermediárias a Companhia reavaliou as premissas utilizadas e os indicadores internos e externos relacionados, e não identificou necessidade de ajustes aos valores recuperáveis dos ágios e marcas. A avaliação de recuperabilidade desses ativos envolve o uso de julgamentos críticos e subjetivos, por parte da administração, em relação às projeções de resultados e fluxos de caixa descontados, que dependem de eventos econômicos futuros e do sucesso do processo de reestruturação operacional da Companhia. A utilização de diferentes premissas ou não concretização de eventos esperados relacionados aos resultados projetados com a reestruturação operacional pode modificar significativamente as perspectivas de realização desses ativos, e a eventual necessidade de registro de redução ao valor recuperável, com consequente impacto nas demonstrações financeiras.

11. Direito de uso

Os ativos de direito de uso são demonstrados a seguir:

Controladora	30/06/2025				31/12/2024
	Vida útil média (em anos)	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Direito de uso - Imóveis	5	85.842	(69.879)	15.963	19.021
		85.842	(69.879)	15.963	19.021

Consolidado	30/06/2025				31/12/2024
	Vida útil média (em anos)	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Direito de uso - Imóveis	5	596.800	(403.634)	193.166	209.792
Direito de uso - Equipamentos	5	345	(155)	190	225
		597.145	(403.789)	193.356	210.017

As movimentações do saldo de direito de uso nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adições	Remensuração	Baixas	Depreciação	Saldo em 30/06/2025
Direito de uso - Imóveis	19.021	-	448	-	(3.506)	15.963
	19.021	-	448	-	(3.506)	15.963

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Remensuração	Baixas	Depreciação	Saldo em 30/06/2024
Direito de uso - Imóveis	27.233	216	167	-	(4.752)	22.864
	27.233	216	167	-	(4.752)	22.864

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adições	Remensuração	Baixas	Depreciação	Saldo em 30/06/2025
Direito de uso - imóveis	209.792	-	2.132	(970)	(17.788)	193.166
Direito de uso - Equip.	225	-	-	-	(35)	190
	210.017	-	2.132	(970)	(17.823)	193.356

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Remensuração	Baixas	Depreciação	Saldo em 30/06/2024
Direito de uso - imóveis	233.336	216	310	-	(18.846)	215.016
Direito de uso - Equip.	294	-	-	-	(35)	259
	233.630	216	310	-	(18.881)	215.275

A Companhia possui operações de arrendamento de diversos ativos como: imóveis. Em geral, os contratos de aluguel de imóveis possuem em média 6 anos de vigência. Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições. A alocação da depreciação do ativo de direito de uso é realizada de forma sistemática e linear. A vida útil será reavaliada periodicamente de forma a capturar alterações nas intenções de continuidade do arrendamento seja por questões estratégicas da Companhia ou por intenção do locador. As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 30 de junho de 2025 são de 16,10% para contratos com vencimento entre 1 e 5 anos.

12. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Moeda nacional				
Capital de giro	108.670	137.951	111.783	137.951
Debêntures	339.308	371.371	339.308	371.371
Notas Comerciais	14.321	241.225	14.321	241.225
(-) Custo de captação	(26.943)	(28.834)	(26.943)	(28.834)
Total	435.356	721.713	438.469	721.713
Circulante	206.077	293.991	206.466	293.991
Não circulante	229.279	427.722	232.003	427.722

As movimentações dos empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 estão apresentadas conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	721.713	1.045.210	721.713	1.045.282
Captações líquidas	11.347	65.592	14.423	65.592
Pagamento de principal	(297.044)	(271.069)	(297.044)	(271.140)
Pagamentos de encargos financeiros (a)	(54.556)	(69.654)	(54.652)	(69.655)
Encargos financeiros	52.005	74.220	52.137	74.220
Amortização do custo de captação e deságio	1.891	(3.133)	1.891	(3.133)
Saldo no fim do período	435.356	841.166	438.469	841.166

(a) Conforme parágrafo 33 do CPC 03 (R2) /IAS 7, o Grupo entende que os juros pagos são melhor apresentados na atividade de financiamento.

Os vencimentos das parcelas em 30 de junho de 2025 estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2025	5.751	5.751
2026	224.499	224.499
2027	205.105	205.105
Acima de 2028	-	3.113
	435.356	438.469

Resumo dos principais contratos vigentes

As características dos principais contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures estão descritas a seguir:

Modalidade	Vencimento	Indexador	Taxa Contratual
Capital de Giro (i)	Anual julho/22 a março/26	CDI +	3,00% a.a.
Capital de Giro (ii)	Dezembro/2024 e dezembro/2025	CDI +	2,30% a.a.
Debêntures (iii)	Semestral abril/2024 a outubro/2027	CDI +	2,75% a.a.
Capital de Giro (iv)	Mensal outubro/2024 a dezembro/25	CDI +	3,80% a.a.
Capital de Giro (v)	Mensal dezembro/2022 a maio/2026	CDI +	2,42% a.a.
Nota Comercial (vi)	Mensal agosto/2023 a julho/2026	CDI +	1,00% a.m.
Capital de Giro (vii)	Mensal setembro/2023 a agosto/2026	CDI +	8,41% a.a.
Capital de Giro (vii)	Outubro/25	CDI+	6,00% a.a.
Capital de Giro (ix)	Jan/26	CDI+	1,2% a.m.
Capital de Giro (x)	Abril /33	IPCA+	6,51% a.a.

- (i) Empréstimo concedido pelo Itaú Unibanco em 26 de novembro de 2020 para a Controladora no valor de R\$72.510, e possui como indexador CDI acrescido de 3% a.a, com vencimento em março/26.
- (ii) Empréstimo concedido pelo Banco do Brasil em 01 de outubro de 2020 para a Controladora no valor de R\$30.000, com indexador CDI acrescido de 2,3% a.a. com amortização em duas parcelas, no valor de R\$ 15.000 cada, com vencimentos em dezembro de 2024 e dezembro 2025. O contrato é fruto da renegociação para alongamento das dívidas junto ao Banco do Brasil.
- (iii) Em 18 de outubro de 2022, a Companhia concluiu a captação de recursos financeiros, em oferta pública com esforços restritos, nos termos da Instrução CVM nº 476, coordenada, estruturada e distribuída pela BR Partners, por meio de emissão de debêntures simples no valor total de R\$ 400.000, com indexador CDI acrescido de 2.75%. a.a., e vencimento em 8 parcelas semestrais, sendo a primeira em abril de 2024 e a última em outubro de 2027.
- (iv) Empréstimos concedidos pelo Votorantim em 22 de outubro de 2024 e maio/2025 para a Controladora no valor de R\$ 31.766, com indexador CDI acrescido de 3,80% a.a. com parcelas mensais e vencimento em dezembro/2025
- (v) Empréstimo concedido pela Caixa Econômica Federal em maio de 2022 para a Controladora no valor de R\$50.000, com indexador CDI acrescido de 2,42% a.a. com parcelas mensais e vencimento em maio/26
- (vi) 2ª emissão de notas Comerciais distribuída em julho de 2023 pela controladora, no valor de R\$ 27.300, com indexador CDI acrescido de 1% a.m. com parcelas mensais e vencimento em julho/26
- (vii) Empréstimos concedidos pelo Banco Sofisa entre agosto de 2023 e junho 2025 para a Controladora no valor de R\$ 42.480, com indexador CDI médio acrescido de 8,41% a.a. com parcelas mensais e vencimento em agosto/26
- (viii) Empréstimo concedido pelo Letsbank em outubro de 2024 para a Controladora no valor de R\$ 18.260, com indexador CDI acrescido de 6% e vencimento em outubro de 2025
- (ix) Empréstimo concedido pelo SRM em janeiro de 2025 para a Controladora no valor de R\$ 5.000, com indexador CDI acrescido de 1,2% ao mês e vencimento em janeiro de 2026

- (x) O Financiamento Cédula de Crédito Bancário, está garantido por alienação fiduciária de bens financiados, concedidos pelo Banco Nordeste a RBD no valor de R\$ 3.076, com taxa de 6,5182% ao ano mais média o IPCA FNE dos últimos 12 meses e vencimento em abril de 2033.

Garantias

A companhia possui aplicações financeiras de liquidez imediata vinculadas aos contratos de financiamentos.

Covenants

A Companhia mantém contratos de empréstimos e financiamentos com instituições financeiras que contêm cláusulas restritivas (covenants), incluindo obrigações financeiras e não financeiras. O descumprimento dessas cláusulas pode resultar no vencimento antecipado das dívidas.

Os principais eventos de descumprimento que implicam vencimento automático das dívidas são:

- Inadimplemento de obrigações pecuniárias perante os credores;
- Pedido de recuperação judicial ou falência da Companhia;
- Pedido de extinção, liquidação ou dissolução da Companhia ou de suas controladas que representem, individualmente ou em conjunto, mais de 10% da receita líquida consolidada;
- Alteração do tipo societário que implique a descaracterização da Companhia como sociedade por ações;
- Decisão judicial ou arbitral que declare a ilegalidade, nulidade ou inexecutabilidade das obrigações previstas nos contratos;
- Ocorrência de vencimento antecipado de outras dívidas financeiras (cross default) superiores a R\$ 20 milhões, atualizados pelo IPCA.

O contrato prevê diversos eventos de vencimento antecipado de natureza **não automática**, ou seja, que dependem de manifestação do agente fiduciário ou de deliberação dos debenturistas. Dentre esses eventos, destacam-se:

- A não manutenção, por parte da Emissora, de **classificação de risco corporativo (rating)** atribuída por ao menos uma das seguintes agências: *Standard & Poor's*, *Moody's América Latina* ou *Fitch Ratings*, sendo exigida, no mínimo, a nota "A- (bra)".
- A não observância do **índice de endividamento máximo permitido**, definido como a razão entre Dívida Líquida e EBITDA, que deve ser igual ou inferior a 3,0x. Esse indicador é apurado **trimestralmente** pela Emissora e seu acompanhamento cabe ao **Agente Fiduciário**.

Ocorrendo um Evento de Vencimento Antecipado Não Automático, o Agente Fiduciário deverá convocar, dentro de 3 (três) Dias Úteis da data em que tomar ciência da ocorrência de referido evento, Assembleia Geral de Debenturistas para deliberar sobre a não declaração do vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures. Se, na Assembleia Geral de Debenturistas, em primeira convocação, ou, em segunda convocação, os Debenturistas detentores de, no mínimo, 2/3 (dois terços) das Debêntures em circulação, determinarem ao Agente Fiduciário que não declare o vencimento antecipado das Debêntures, em primeira ou segunda convocação, o Agente Fiduciário não declarará o vencimento antecipado das Debêntures.

Em 30 de junho de 2025, todos os índices e obrigações contratuais foram integralmente cumpridos, não havendo inadimplementos ou eventos de descumprimento a reportar.

13. Arrendamentos

O Grupo possui contratos de arrendamento de suas unidades, máquinas e outros equipamentos utilizados em sua operação. As obrigações do Grupo nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados.

A seguir estão os valores a pagar referente aos arrendamentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Até 1 ano	5.320	11.056	28.876	58.639
Mais de um ano e menos de cinco anos	19.157	18.751	163.841	162.707
Mais de cinco anos	2.390	2.319	190.148	191.189
	26.867	32.126	382.865	412.535
(-) Menos os encargos financeiros futuros	(14.874)	(15.966)	(168.641)	(183.186)
Valor presente dos pagamentos mínimos	11.993	16.160	214.224	229.349
Circulante	3.218	309	16.245	12.867
Não circulante	8.775	15.851	197.979	216.482

A seguir demonstramos as movimentações do arrendamento mercantil nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	16.160	28.185	229.349	263.961
Adições	-	216	-	216
Baixas	-	-	(889)	-
Remensuração	448	167	2.132	310
Juros provisionados	1.063	1.554	12.887	13.898
Amortização principal	(5.678)	(7.329)	(29.255)	(35.825)
Saldo no fim do período	11.993	22.794	214.224	242.558

(a) Conforme parágrafo 33 do CPC 03 (R2) /IAS 7, o Grupo entende que os juros pagos são melhor apresentados na atividade de financiamento.

O Grupo também possui alguns arrendamentos de imóveis e máquinas com prazos iguais ou menores que 12 meses, arrendamentos de equipamentos de escritório de baixo valor e arrendamentos de imóvel com parcelas totalmente variáveis. Para esses casos, o Grupo aplica as isenções de reconhecimento de arrendamento de curto prazo, arrendamento de ativos de baixo valor e pagamentos variáveis.

Os vencimentos das parcelas em 30 de junho de 2025 estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2025	1.437	24.479
2026	4.802	30.007
2027	3.390	22.941
2028	828	16.342
Acima de 2029	1.536	120.454
	11.993	214.223

14. Contas a pagar – aquisição de empresas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Controladas adquiridas:				
Som	1.750	1.750	1.750	1.750
Sonimed	150	143	150	143
Sabedotti	702	654	702	654
UMDI	5.366	5.289	5.366	5.289
Laboratório São Lucas	41	41	41	41
Delfin	7.885	7.599	7.885	7.599
Total	15.894	15.476	15.894	15.476

As contas a pagar por aquisições de empresas se referem às contraprestações a serem transferidas na aquisição de participação de empresas, conforme estipulado nos respectivos contratos. Sobre os valores incidem encargos financeiros com base na variação das taxas do CDI ou SELIC.

As movimentações das contas a pagar por aquisição de empresas para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	15.476	18.280	15.476	18.280
Pagamento do principal	-	(591)	-	(591)
Encargos financeiros (*)	418	623	418	623
Saldo no fim do período	15.894	18.312	15.894	18.312

(*) Conforme parágrafo 33 do CPC 03 (R2) /IAS 7, o Grupo entende que os juros pagos são melhor apresentados na atividade de financiamento.

15. Obrigações Tributárias e Parcelamento de Impostos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS E COFINS	18.125	15.319	85.273	67.234
ISSQN	8.274	7.686	40.931	33.850
Retenções Federais	1.619	2.765	22.028	18.314
IRPJ	2.391	2.391	16.174	14.251
CSLL	628	628	7.701	7.004
Tributos Parcelados (a)	59.353	34.281	127.009	87.252
IOF	3.700	3.700	3.713	3.724
Total	94.091	66.770	302.830	231.629
Circulante	66.172	39.076	231.446	162.846
Não circulante	27.919	27.694	71.384	68.783

(a) Abaixo detalhamos a composição da rubrica de parcelamentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Federal	59.353	34.281	127.009	87.252
Total	59.353	34.281	127.009	87.252

16. Provisão para riscos legais

A composição e a movimentação da provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis são assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas e previdenciários	3.860	1.927	9.826	5.141
Tributários (a)	2.007	11.529	2.504	35.977
Cível	808	1.804	13.877	14.932
Total	6.675	15.260	26.207	56.050

Parte da provisão para riscos tributários no passivo (Consolidado) é representada pela contrapartida da Garantia de Reembolso de Contingências de natureza tributária apresentada no ativo.

A Companhia discute administrativa e judicialmente a aplicação de regime fixo de ISS, cujo risco de perda era considerado provável em 31 de dezembro de 2024. Baseado na opinião dos nossos assessores jurídicos, o risco de perda passou a ser possível em 30 de junho de 2025, conforme reversão demonstrada no mapa de movimentações.

Parte dos riscos legais da Companhia e de suas controladas são garantidos por cláusulas de responsabilidade estabelecidas em acordo de investimento entre seus acionistas, as quais preveem o ressarcimento de contingências pagas ou assumidas pela Companhia relativas a fatos ocorridos e/ou existentes antes da data de aquisição das controladas, conforme detalhado na nota explicativa nº 7.

Durante os períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024, ocorreram movimentações da provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que se encontram apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	15.260	16.224	56.050	55.918
Adições	3.955	930	9.054	5.777
Reversões	(12.540)	(2.822)	(38.897)	(4.417)
Saldo no fim do período	6.675	14.332	26.207	57.279

Em 30 de junho de 2025 o saldo de depósitos judiciais é de R\$ 8.130 na controladora e R\$ 29.433 no consolidado para fazer frente aos processos em andamento (R\$8.160 e R\$ 28.902 respectivamente em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia e suas controladas figuram no polo passivo em processos administrativos e judiciais cujos riscos de perda são possíveis referem-se a:

Tributários

Conforme análise dos assessores jurídicos, foi considerado como perda possível em causas tributárias o montante de R\$ 121.275 em 30 de junho de 2025, para o qual a Companhia possui garantias no montante de R\$ 23.824 (R\$ 114.802 de causas tributárias e R\$ 1.150 de garantia em 31 de dezembro de 2024).

Cíveis

Segundo análise dos assessores jurídicos, foi considerado como perda possível os processos relativos a danos materiais e morais cujas causas totalizam o montante de R\$ 28.027 em 30 de junho de 2025 para o qual a Companhia possui garantias no montante de R\$ 3.548 (R\$ 28.174 de causas cíveis e R\$ 2.957 de garantia em 31 de dezembro de 2024).

Trabalhistas

Os processos trabalhistas em que a Companhia e suas controladas figuram em polo passivo referem-se, principalmente, a questionamentos, nas esferas administrativa e judicial, de iniciativa de funcionários, ex-funcionários e prestadores de serviços referente às cobranças de horas extras, equiparação salarial, redução salarial, encargos sociais e interpretação da legislação trabalhista quanto à existência de vínculo empregatício.

O risco em 30 de junho de 2025 foi avaliado no montante de R\$ 21.916, para o qual a Companhia possui garantias no montante de R\$ 139 (R\$ 28.805 de causas trabalhistas e R\$ 143 de garantia, em 31 de dezembro de 2024).

17. Patrimônio líquido

Capital social

Em 02/01/2025, a Companhia concluiu o aumento de capital, passando de R\$ 635.373 em 31 de dezembro de 2024 para R\$ 1.146.383 em 30 de junho de 2025, mediante a emissão de 34.066.666 (trinta e quatro milhões, sessenta e seis mil, seiscentas e sessenta e seis) de novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, pela Companhia, ao preço de emissão de R\$ 15 (quinze reais) por ação, totalizando um valor de emissão de R\$ 511.000 (quinhentos e onze milhões de reais).

	30/06/2025	31/12/2024
Ações ordinárias	152.359.482	118.292.816
	152.359.482	118.292.816

Em 30 de junho de 2025 o quadro acionário é composto por:

	Posição em 30/06/2025		Posição em 31/12/2024	
	Capital Votante	Ações Ordinárias	Capital Votante	Ações Ordinárias
Lormont Participações S.A	46,19%	70.370.366	30,68%	36.293.963
Fonte de Saúde FI Participações	41,48%	63.199.171	61,96%	73.298.071
Free-float (outros acionistas)	12,31%	18.752.340	7,28%	8.609.955
Tesouraria	0,02%	37.605	0,08%	90.827
	100%	152.359.482	100%	118.292.816

Reserva de capital

	30/06/2025	31/12/2024
Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios (i)	616.673	616.673
Ágio/deságio transações com sócios (ii)	(6.527)	(6.527)
Outras reservas de capital (iii)	(1.892)	(1.892)
	608.254	608.254

(i) Saldo relativo à integralidade das ações dos acionistas das controladas CDB e da Delfin, na qual são consideradas subsidiárias integrais.

(ii) A rubrica representa o ágio ou deságio pago na aquisição de participação minoritária em controladas.

(iii) A diferença entre o preço médio das ações em tesouraria que foram entregues aos beneficiários do plano histórico de ações restritas da Companhia e o valor justo das ações calculado no plano de ações restritas é registrada como reserva de capital.

Resultado por ação

Conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 41 / IAS 33- Resultado por Ação, a seguir estão reconciliados o lucro líquido e a média ponderada das ações em circulação com os montantes usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

Básico

O lucro por ação básico é calculado por meio da divisão do lucro líquido do exercício atribuído aos detentores de ações da controladora pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício, excluídas as ações em tesouraria, se houver.

Diluído

O lucro por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro líquido ajustado atribuído aos detentores de ações da controladora pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício mais a quantidade de ações que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais, incluindo as ações restritas. No entanto, em razão dos prejuízos apurados no período findo em 30 de junho de 2025, estes instrumentos possuem efeito não dilutivo e, portanto, não foram considerados na quantidade total de ações em circulação para determinação do prejuízo diluído por ação.

Básico

	30/06/2025		30/06/2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Lucro (prejuízo) líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores	(15.900)	(35.728)	433	(78.311)
Quantidade média das ações em circulação (ações em milhares)	<u>152.359</u>	<u>152.359</u>	<u>118.293</u>	<u>118.293</u>
Prejuízo por ação (em R\$) - básico	<u>(0,104)</u>	<u>(0,234)</u>	<u>0,004</u>	<u>(0,662)</u>

Diluído

	30/06/2025		30/06/2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Prejuízo líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores	(15.900)	(35.728)	433	(78.311)
Quantidade média das ações em circulação (ações em milhares)	152.359	152.359	118.293	118.293
Efeito diluidor das ações em circulação (ações em milhares)				
Média do número de ações durante os planos – diluído	<u>152.359</u>	<u>152.359</u>	<u>118.293</u>	<u>118.293</u>
Prejuízo por ação (em R\$) - diluído	<u>(0,104)</u>	<u>(0,234)</u>	<u>0,004</u>	<u>(0,662)</u>

18. Receita líquida de serviços

	Controladora			
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receita bruta de serviços	63.782	125.925	58.604	110.362
Receita bruta total	63.782	125.925	58.604	110.362
(-) Impostos sobre vendas	(3.985)	(7.906)	(3.658)	(6.895)
(-) Anulações e glosas	(404)	(754)	(279)	(256)
Deduções da receita bruta	(4.389)	(8.660)	(3.937)	(7.151)
Receita operacional líquida	59.393	117.265	54.667	103.211

	Consolidado			
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receita bruta de serviços	323.692	645.078	337.502	638.859
Receita bruta de construção	3.262	11.902	3.549	5.250
Receita bruta total	326.954	656.980	341.051	644.109
(-) Impostos sobre vendas	(20.427)	(40.417)	(20.837)	(39.411)
(-) Anulações e glosas	(2.960)	(5.933)	(2.478)	(6.253)
Deduções da receita bruta	(23.387)	(46.350)	(23.315)	(45.664)
Receita operacional líquida	303.567	610.630	317.736	598.445

19. Informações sobre a natureza dos custos e despesas reconhecidos na demonstração do resultado

O Grupo apresenta a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração dos resultados são apresentadas a seguir:

	Controladora			
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Pessoal	(17.642)	(37.642)	(17.661)	(29.632)
Insumos e serviços médico-hospitalares	(3.733)	(7.551)	(3.635)	(7.065)
Serviços de terceiros e outros	(11.859)	(17.315)	(1.986)	(8.160)
Honorários médicos	(15.820)	(32.146)	(13.593)	(24.684)
Manutenção	(1.425)	(4.425)	(1.538)	(2.923)
Depreciação e amortização	(7.694)	(16.449)	(8.116)	(16.657)
Ocupação	(2.273)	(4.883)	(2.622)	(4.836)
Perda por distribuição de dividendos desproporcionais	-	-	(48)	(90)
	(60.446)	(120.411)	(49.199)	(94.047)
Custo dos serviços prestados	(44.324)	(93.398)	(43.259)	(80.288)
Despesas gerais e administrativas	(11.975)	(22.024)	(8.369)	(15.255)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(4.147)	(4.989)	2.429	1.496
	(60.446)	(120.411)	(49.199)	(94.047)

	Consolidado			
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Pessoal	(93.178)	(194.753)	(93.087)	(188.954)
Insumos e serviços médico-hospitalares	(25.974)	(55.526)	(27.948)	(53.045)
Serviços de terceiros e outros	(39.561)	(68.014)	(36.169)	(84.612)
Honorários médicos	(62.649)	(127.649)	(65.694)	(124.585)
Manutenção	(8.496)	(20.806)	(8.867)	(16.414)
Custo de Construção	(3.077)	(11.230)	(3.348)	(4.953)
Depreciação e amortização	(26.428)	(53.904)	(26.597)	(54.169)
Ocupação	(12.301)	(25.438)	(12.111)	(23.767)
Programa de incentivo de longo prazo	-	-	-	-
Perda por distribuição de dividendos desproporcionais	-	-	-	-
	(271.664)	(557.320)	(273.821)	(550.499)
Custo dos serviços prestados	(212.944)	(447.216)	(219.575)	(419.667)
Despesas gerais e administrativas	(61.363)	(110.058)	(55.208)	(128.299)
Outras (despesas) receitas, líquidas	2.643	(46)	962	(2.533)
	(271.664)	(557.320)	(273.821)	(550.499)

20. Resultado financeiro

	Controladora			
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receitas Financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	3.128	5.531	1.176	5.473
Outras receitas financeiras	(2.392)	143	36	83
	<u>736</u>	<u>5.674</u>	<u>1.212</u>	<u>5.556</u>
Despesas Financeiras				
Juros sobre empréstimos	(4.501)	(10.919)	(30.109)	(74.027)
Juros sobre arrendamento mercantil	(509)	(1.064)	(746)	(1.658)
Custo de captação e deságio	(2.903)	(4.900)	(2.362)	(5.116)
Juros de contas a pagar por aquisição de empresa	(209)	(418)	(414)	(623)
Juros de parcelamento de impostos	(5.118)	(5.150)	863	(1.267)
Outras despesas financeiras	2.192	552	(641)	(6.103)
	<u>(11.048)</u>	<u>(21.899)</u>	<u>(33.409)</u>	<u>(88.794)</u>
Variações cambiais, líquidas	-	-	-	-
Resultado financeiro, líquido	<u>(10.312)</u>	<u>(16.225)</u>	<u>(32.197)</u>	<u>(83.238)</u>
	Consolidado			
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receitas Financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	3.407	6.401	1.555	6.264
Outras receitas financeiras (i)	393	738	212	380
	<u>3.800</u>	<u>7.139</u>	<u>1.767</u>	<u>6.644</u>
Despesas Financeiras				
Juros sobre empréstimos	(19.835)	(49.138)	(30.109)	(74.028)
Juros sobre arrendamento mercantil	(6.385)	(12.871)	(6.715)	(13.837)
Custo de captação e deságio	(4.522)	(9.260)	(2.350)	(5.104)
Juros de contas a pagar por aquisição de empresa	(209)	(394)	(414)	(599)
Juros de parcelamento de impostos	(8.963)	(10.177)	4.489	(6.208)
Outras despesas financeiras (ii)	(1.829)	(2.814)	(6.944)	(18.247)
	<u>(41.743)</u>	<u>(84.654)</u>	<u>(42.043)</u>	<u>(118.063)</u>
Variações cambiais, líquidas	-	-	-	-
Resultado financeiro, líquido	<u>(37.943)</u>	<u>(77.515)</u>	<u>(40.276)</u>	<u>(111.419)</u>

O aumento refere-se a encargos financeiros sobre contrato de mútuos.

21. Imposto De Renda e Contribuição Social

a) Imposto de renda e contribuição social

	Controladora			
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Prejuízo antes IRPJ e CSLL	(15.901)	(35.729)	434	(78.311)
Alíquota combinada de IRPJ e CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de crédito (despesa) de IRPJ e CSLL	5.406	12.148	(147)	26.626
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	(1.541)	(5.561)	9.235	(1.441)
Perda por dividendos desproporcionais	(328)	-	(16)	(30)
Remuneração Diretoria	962	962	-	-
Juros sobre capital próprio recebidos e pagos	-	-	-	-
Crédito tributário não constituído sobre prejuízo do período	(8.067)	(8.067)	(15.681)	(29.933)
Outros	3.568	518	6.609	4.778
Total IR/CS no resultado do período	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social - Corrente	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social - Diferido	-	-	-	-

	Consolidado			
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Lucro (Prejuízo antes IRPJ e CSLL)	(5.501)	(32.005)	43.499	(49.192)
Alíquota combinada de IRPJ e CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de crédito (despesa) de IRPJ e CSLL	1.871	10.882	(14.790)	16.725
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	3.086	250	13.552	4.856
Perda por dividendos desproporcionais	-	-	-	-
Remuneração Diretoria	658	1.037	-	-
Juros leasing financeiro	-	-	-	-
Juros sobre capital próprio recebidos e pagos	69	164	-	95
Constituição de prejuízo fiscal	-	-	-	-
Crédito tributário não constituído sobre prejuízo do período	(11.966)	(29.246)	(17.994)	(44.455)
Outros	(4.642)	4.713	8.000	4.213
Efeito das empresas enquadradas no lucro presumido	5.431	3.664	10.751	8.353
Total IR/CS no resultado do período	(5.493)	(8.536)	(481)	(10.213)
Imposto de renda e contribuição social - Corrente	(4.181)	(8.575)	(2.941)	(13.872)
Imposto de renda e contribuição social - Diferido	(1.312)	39	2.461	3.659

Composição do saldo patrimonial do imposto de renda e contribuição social diferidos

Ativo diferido	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal	454.375	454.375	541.925	538.235
Outras diferenças temporárias	36.294	36.294	63.953	64.456
Mais valia de ativos	13.790	13.790	13.790	13.791
Base de cálculo	504.459	504.459	619.668	616.482
Alíquota combinada de IRPJ e CSLL	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	171.516	171.516	210.688	209.605

Passivo diferido	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Diferimento de lucro regime de caixa	-	-	10.708	7.637
Base de cálculo	-	-	10.708	7.637
Alíquota combinada de IRPJ e CSLL	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos	-	-	3.641	2.597

Classificados como:				
Imposto diferido ativo	171.516	171.516	210.688	209.605
Imposto diferido ativo líquido - ativo não circulante	171.516	171.516	210.688	209.605
Imposto diferido passivo - passivo não circulante	-	-	3.641	2.597

Movimentação do saldo do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025		30/06/2025	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Saldo de impostos diferidos no início do período	171.516	-	204.322	3.347
Impostos diferidos reconhecidos no resultado	-	-	6.366	293
Saldo de impostos diferidos no fim do período	171.516	-	210.688	3.640

A Companhia realizou em 30 de junho de 2025, estudo tributário com especialistas externos, no qual avaliou a incorporação de suas entidades, com objetivo de potencializar a obtenção de lucro tributável e, consequentemente, a realização de saldos de impostos diferidos. A avaliação anual de recuperabilidade desses ativos envolve o uso de julgamentos críticos e subjetivos, por parte da administração, na elaboração das estimativas de lucro tributável futuro. A utilização de diferentes premissas ou não concretização de eventos esperados relacionados aos resultados projetados com a reestruturação societária e operacional da Companhia pode modificar significativamente as perspectivas de realização desse ativos fiscais diferidos e a eventual necessidade de registro de redução ao valor recuperável, com consequente impacto nas demonstrações financeiras baseado no referido estudo, a Administração estima que os créditos tributários serão recuperados em até dez exercícios, como segue:

	Controladora	Consolidado
2025	25.299	57.217
2026	23.750	30.043
2027 - 2030	122.467	123.428
Total	171.516	210.688

A Companhia revisitou as premissas utilizadas no referido estudo para 30 de junho de 2025 e não identificou a necessidade de reconhecimento de perda sobre os créditos diferidos registrados.

b) Composição dos tributos diferidos

Ativo	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social diferidos	171.516	171.516	210.688	209.604
Passivo				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	3.640	2.597
Pis/Cofins/ISS diferidos	-	-	3.218	3.450
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6.858</u>	<u>6.047</u>

22. Partes relacionadas

Controladora

	30/06/2025		30/06/2025					
	Resultado	Ativo				Passivo		
		Rateio e despesas	Mútuos	Notas de Débito	Outros ativos	Total	Mútuo	Outros passivos
Controladas								
Aliança	- 165	-	165	-	165	254	-	254
Alliar Participações	-	-	-	-	-	16.597	-	16.597
Alienação de investimentos	-	-	-	136 b	136	-	-	-
Alto São Francisco Diag. Imagem	(600)	50	864	-	915	6.677	-	6.677
CDB	(42.558)	177.952	244.945	-	422.897	158.461	8	158.469
CDI Vila Velha	(861)	39	3.108	-	3.147	1.268	-	1.268
CDI Vitoria	(820)	2.837	3.939	-	6.776	130	-	130
Centro Diagnóstico Cláudio Ramos	(2.033)	161	4.779	-	4.941	27.128	-	27.128
Centro Imagens Diag. (Cedimagem)	(1.035)	229	1.344	-	1.573	4.945	-	4.945
Científica Tecnogama	-	-	-0	-	-0	1.403	-	1.403
Clínica Sabedotti	(1.925)	73	4.341	-	4.414	15.945	-	15.945
DI Imagem Centro Diag. Integrado Imagem	(1.839)	7.519	6.504	-	14.024	65	4	69
DI Imagem Diag. Integrado por Imagem	-	377	33	-	410	-	-	-
DI Imagem I Unidade Ultrassonografia	(505)	76	636	-	712	8.109	-	8.109
DI Imagem II Unidade De Raios X S/S	-	-	-	-	-	28	-	28
Dividendos a receber	-	-	-	487	487	-	-	-
Enleva Saude	-	-	-	-	-	1.761	-	1.761
Ideal Diagnósticos por Imagem	(213)	30	330	-	360	2.266	-	2.266
IMRAD	-	-	-	-	-	140	-	140
Lab. de Análises Clínicas São Lucas	(43)	253	4.058	-	4.311	25	-	25
Laboratório Biolab	(33)	14	3.548	-	3.561	183	-	183
Mastoclínica Clínica Diagnóstico Imagem	-	-	-	-	-	1.661	-	1.661
Multilab	(430)	18	17.435	-	17.452	1.543	-	1.543
Nuclear Diag. Sociedade Simples	(7)	14.019	948	-	14.966	42	-	42
Nuclear Medcenter	(453)	1.117	724	-	1.840	-	-	-
Núcleo de Imagem Diagnósticos	-	-	-2	-	-2	900	-	900
Núcleo Diag. Imagem (Cedimagem)	(1.139)	69	2.373	-	2.442	17.698	-	17.698
Pará de Minas Diag. Por imagem	(638)	-	-0	-	-0	-	-	-
Gold Imagem Diagnostico Medico	-	170	-	-	170	-	-	-
Pro Imagem	(741)	1.350	1.918	-	3.268	-	-	-
Pro Imagem Exames Compl.	(1.623)	685	7.057	-	7.742	8.081	-	8.081
RBD	-	103	51	-	154	103	-	103
RM Diagnóstico por Imagem/Resende	(504)	38	748	-	786	5.814	-	5.814
RMTC	(594)	25.208	594	-	25.802	170	-	170
Serviços de Radiologia São Judas Tadeu	(1.708)	84	4.602	-	4.685	6.607	-	6.607
Som Diagnósticos	(5.340)	151	24.589	-	24.741	33.194	-	33.194
Sonimed Diagnósticos	-	1.499	391	-	1.890	200	-	200
Sonimed Nuclear	(0)	-	-7	-	-7	313	-	313
Três Rios Imagem Diagnóstico	(191)	1.694	310	-	2.004	-	-	-
Unic Unid. Campograndense Diag.	(1.088)	112	2.392	-	2.504	4.939	-	4.939
Unidade Diag. Imagem de Dourados	(181)	55	1.627	-	1.682	235	-	235
Veneza Diagnóstico por Imagem	(1.791)	134	4.141	-	4.275	4.735	-	4.735
Diagnósticos Conesul	-	-	-	-	-	495	-	495
RMTC IQMR	-	3.126	-	-	3.126	-	-	-
Controladas indiretas								
Araras Medicina Diagnóstica	(1.190)	41	1.845	-	1.886	3.040	-	3.040
Censo Imagem Diagnóstico	(768)	30	922	-	952	5.156	-	5.156
Delfin Bahia	-	3.611	1.330	-	4.941	853	-	853
Delfin CLIN Natal	(518)	19.357	3.001	-	22.358	246	-	246
Delfin IDI	(602)	647	2.933	-	3.580	307	-	307
Delfin Médicos Associados	-	15	0	-	15	1.485	-	1.485
Delfin SAJ Médicos	(689)	870	1.605	-	2.476	606	-	606
Ecoclínica	(794)	7.577	5.536	-	13.113	-	-	-
Imagem Centro Diagnósticos Grupo Gold	-	745	443	-	1.187	-	-	-
Instituto de Diagnósticos Gold Imagem	(341)	1	1.755	-	1.756	243	-	243
Multiscan	(4.853)	354	10.129	-	10.483	21.079	-	21.079
Nucleminas Medicina Nuclear	(82)	1.626	114	-	1.740	-	-	-
Plani Diagnósticos Médicos	(9.192)	73.568	23.083	-	96.651	121.929	19	121.948
Plani Jacarei Diagnósticos Médicos	(643)	8	1.427	-	1.435	5.596	-	5.596
Rio Claro Medicina Diagnóstica	-	0	19	-	20	2.233	-	2.233
Setra Prestação de Serviços Radiológicos	(1.926)	53	4.483	-	4.537	10.543	-	10.543
UMDI	(5.846)	449	18.562	-	19.011	33.945	-	33.944
Outras partes relacionadas								
Montes Claros Medicina Diagnóstica	-	1.673 a	1 a	- a	1.674	-	-	-
Lormont Participações S.A	-	-	-	-	-	-	532.615 d	532.615
Fundo Fonte Saude - FIP	-	-	-	-	-	-	5.832	5.832
Hemera Serviços Médicos	4.158 e	68.090 e	-	e	68.090	-	-	-
Outros	-	-	-	6.212 c	6.212	-	18.749	18.749
Total	(92.341)	417.956	425.675	6.835	850.466	539.376	557.227	1.096.603
Circulante					251.880			-
Não Circulante					598.586			1.096.603

30/06/2024	31/12/2024							
	Resultado	Ativo				Passivo		
		Rateio e despesas	Mútuos	Notas de Débito	Outros ativos	Total	Mútuo	Outros passivos
Controladas								
Alliança	-	-	-	-	-	478	-	478
Alliar Participações	-	-	-	-	-	8.028	-	8.028
Alienação de investimentos	-	-	-	136	b 136	-	-	-
Alto São Francisco Diag.Imagem	20	50	265	-	315	6.280	-	6.280
CDB	27.721	177.952	202.387	-	380.339	133.074	8	133.082
CDI Vila Velha	155	39	2.248	-	2.286	740	-	740
CDI Vitoria	192	2.938	3.119	-	6.058	130	-	130
Centro Diagnóstico Cláudio Ramos	400	161	2.746	-	2.908	21.026	-	21.026
Centro Imagens Diag.(Cedimagem)	40	229	308	-	538	3.833	-	3.833
Científica Tecnogama	-	-	-0	-	-0	1.383	-	1.383
Clínica Delfin Gonzalez	783	-	-	-	-	-	-	-
Clínica Sabedotti	336	73	2.415	-	2.489	13.676	-	13.676
DI Imagem Centro Diag.Integrado Imagem	410	7.121	4.665	-	11.786	15	4	19
DI Imagem Diag.Integrado por Imagem	-	372	33	-	405	-	-	-
DI Imagem I Unidade Ultrassonografia	14	76	131	-	207	6.572	-	6.572
DI Imagem II Unidade De Raios X S/S	-	-	-	-	-	35	-	35
Dividendos a receber	-	-	-	486	486	-	-	-
Ideal Diagnósticos por Imagem	17	30	117	-	147	1.786	-	1.786
IMRAD	-	-	-	-	-	125	-	125
Lab.de Análises Clínicas São Lucas	328	20	4.015	-	4.035	-	-	-
Laboratório Biolab	122	14	3.514	-	3.528	212	-	212
Mastoclinica Clínica Diagnóstico Imagem	-	-	-	-	-	1.661	-	1.661
Multilab	1.962	18	17.005	-	17.023	639	-	639
Nuclear Diag.Sociedade Simples	19	12.951	941	-	13.892	-	-	-
Nuclear Med center	32	1.188	271	-	1.459	-	-	-
Núcleo de Imagem Diagnósticos	-	-	-2	-	-2	900	-	900
Núcleo Diag.Imagem (Cedimagem)	201	69	1.234	-	1.303	15.501	-	15.501
Pará de Minas Diag.Por imagem	58	96	387	-	483	6.642	-	6.642
Gold Imagem Diagnostico Médico	-	170	-	-	170	-	-	-
Pro Imagem	155	191	1.177	-	1.368	-	-	-
Pro Imagem Exames Compl.	900	685	5.434	-	6.120	5.101	-	5.101
RBD	-	103	51	-	154	103	-	103
RM Diagnóstico por Imagem/Resende	26	38	244	-	282	4.220	-	4.220
RMTC	-	22.097	-	-	22.097	170	-	170
Serviços de Radiologia São Judas Tadeu	436	84	2.894	-	2.977	4.517	-	4.517
Som Diagnósticos	2.267	151	19.250	-	19.401	21.680	-	21.680
Sonimed Diagnósticos	4	1.538	391	-	1.929	200	-	200
Sonimed Nuclear	-	-	-7	-	-7	355	-	355
Três Rios Imagem Diagnóstico	18	1.644	120	-	1.763	-	-	-
Unic Unid.Campograndense Diag.	117	112	1.305	-	1.417	2.961	-	2.961
Unidade Diag.Imagem de Dourados	97	176	1.446	-	1.622	-	-	-
Veneza Diagnóstico por Imagem	346	134	2.350	-	2.484	3.684	-	3.684
Diagnósticos Conesul	-	-	-	-	-	480	-	480
RMTC IQMR	-	1.089	-	-	1.089	-	-	-
Controladas indiretas								
Araras Medicina Diagnóstica	113	41	655	-	696	1.911	-	1.911
Censo Imagem Diagnóstico	51	30	155	-	185	4.714	-	4.714
Clínica Delfin Villas	316	-	-	-	-	-	-	-
Delfin Bahia	-	3.611	1.330	-	4.941	1.092	-	1.092
Delfin CLIN Natal	159	19.357	2.482	-	21.840	363	-	363
Delfin IDI	101	2.044	2.331	-	4.376	-	-	-
Delfin Medicos Associados	-	15	0	-	15	1.485	-	1.485
Delfin SAJ Médicos	91	1.081	916	-	1.997	-	-	-
Ecoclínica	396	6.162	4.742	-	10.905	-	-	-
Imagem Centro Diagnósticos Grupo Gold	18	665	443	-	1.107	-	-	-
Instituto de Diagnósticos Gold Imagem	115	1	1.414	-	1.414	89	-	89
Multiscan	784	354	5.276	-	5.630	13.986	-	13.986
Nucleminas Medicina Nuclear	-	1.157	32	-	1.189	-	-	-
Plani Diagnósticos Médicos	2.041	73.618	13.891	-	87.510	95.109	19	95.128
Plani Jacareí Diagnósticos Médicos	113	8	784	-	791	4.412	-	4.412
Rio Claro Medicina Diagnóstica	-	0	19	-	20	2.288	-	2.288
Setra Prestação de Serviços Radiológicos	408	53	2.557	-	2.610	8.624	-	8.624
UMDI	1.930	449	12.716	-	13.165	22.768	-	22.767
Outras partes relacionadas								
Montes Claros Medicina Diagnóstica	-	1.683	a 1	a -	a 1.684	-	-	-
Lormont Participações S.A	-	-	-	-	-	-	310.299	d 310.299
Hemera Serviços Médicos	-	74.057	e -	-	e 86.607	-	-	-
Outros	-	-	-	-	c 12.975	-	15.889	15.889
Total	43.813	415.994	330.202	26.147	772.342	423.048	326.219	749.267
Circulante					251.880			-
Não Circulante					520.462			749.267

Consolidado

	30/06/2025		30/06/2025			
	Resultado	Ativo não circulante	Passivo circulante		Passivo não circulante	
			Partes relacionadas	Fornecedor	Arrendamento	Partes relacionadas
Despesas operacionais						
Montes Claros Medicina Diagnóstica	-	1.675 a.	-	-	-	-
Outros valores a receber/ pagar de acionistas	-	8.627	-	-	-	-
Philips	1.344	-	927	-	-	-
Lormont Participações S.A	-	-	-	-	532.615 d	-
Hemera Serviços Médicos	4.158	68.090	-	-	-	-
Fundo Fonte Saúde - FIP	-	-	-	-	5.675	-
TOTAL	5.502	78.392	927	-	538.290	-

	30/06/2024		31/12/2024			
	Resultado	Ativo não circulante	Passivo circulante		Passivo não circulante	
			Partes relacionadas	Fornecedor	Arrendamento	Partes relacionadas
Despesas operacionais						
Montes Claros Medicina Diagnóstica	-	1.684 a.	-	-	-	-
Outros valores a receber/ pagar de acionistas	-	15.946	-	-	-	-
Philips	5.835	-	931	-	-	-
Lormont Participações S.A	-	-	-	-	310.299	-
Hemera Serviços Médicos	-	86.607	-	-	-	-
TOTAL	5.835	104.237	931	-	310.299	-

No curso dos negócios da Companhia, os controladores e as controladas realizam operações financeiras entre si. Essas operações referem-se basicamente a operações de mútuo entre empresas sobre as quais não incidem encargos financeiros, contratos de aluguéis e outras transações comerciais.

Os principais saldos de ativos e passivos e os valores registrados no resultado do período das transações relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações realizadas conforme condições contratuais.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia apresentou os seguintes saldos e manteve as seguintes transações com partes relacionadas:

- Montes Claros, empresa controlada, o valor das operações refere-se a venda de ativo imobilizado e operação de mútuo, sem garantia e incidência de juros, no período de 01 de janeiro a 30 de junho de 2025 não foi apurado reconhecimento de receitas ou encargos financeiros, ocorreu amortização de R\$ 10. O saldo a receber em 30 de junho corresponde a R\$1.674 (R\$1.684 em 31 de dezembro de 2024).
- A controladora possui saldo de contas a receber referente a alienação de algumas investidas para a controlada CDB, no valor de R\$136 (R\$136 em 31 de dezembro de 2024), não existe garantia ou incidência de juros na operação. No período de 01 de janeiro a 30 de junho de 2025 não tiveram efeitos no resultado.
- As controladas, Plani Diagnósticos, DI Imagem Centro Diagnóstico, Som Diagnósticos, Sabedotti, Setra Prestação, Clínica Delfin Gonzalez e Delfin Médicos Associados possuem R\$ 3.355 (R\$3.355 em 31 de dezembro de 2024) a receber de acionistas em decorrência da adesão de programas de parcelamento para quitação de impostos que tiveram fato gerador em data anterior à aquisição das empresas pela Companhia.

As controladas CDB, Plani Diagnósticos, CDI Vitória, Radiologistas Associados, Sabedotti, Nuclear, Clínica Delfin Gonzalez, Delfin Villas, Delfin Médicos Associados, Clínica de Natal, Delfin Bahia Diagnósticos, não identificou saldos a receber decorrentes de garantia para reembolso de contingências (R\$6.537 em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de junho as controladas Plani Diagnósticos, Som Diagnósticos, UMDI, Delfin Gonzales, Delfin Villas, Delfin Médicos possuem R\$ 2.668 a receber de sócios referente a operações custeadas por controladas (R\$2.892 em 31 de dezembro de 2024). Em 30 de junho temos um valor a receber de R\$ 190 da empresa ProEcho (R\$190 em 31 de dezembro de 2024).

- d. Os créditos referem-se majoritariamente a cessão de direitos creditórios, por meio do qual a Lormont adquiriu a totalidade dos créditos detidos pelo FIDC em face da Aliança, os quais totalizam, o valor de R\$ 338.755 (“Créditos”), bem como a Lormont assumiu a obrigação do FIDC de pagamento do prêmio à Aliança, no valor de R\$28.456, conforme previsto no 1º Aditamento ao Termo de Adesão ao Contrato de Promessa de Cessão e Aquisição de Direitos Creditórios e Outras Avenças datado de 28 de abril de 2024 (“Prêmio”). Considerando que a totalidade dos Créditos se encontra em propriedade da Lormont desde a assinatura do contrato de cessão dos Créditos, a Lormont comunica à Aliança, neste ato, sua intenção de capitalizar o montante de R\$ 310.298 – que corresponde à integralidade dos Créditos, após a compensação do valor devido a título de Prêmio – em aumento de capital a ser realizado pela Aliança, bem como resolve o Contrato de Promessa de Cessão e Aquisição de Direitos Creditórios e Outras Avenças e exonera a Aliança, conseqüentemente, de qualquer pagamento de encargos, multa, juros moratórios e/ou remuneratórios relativos aos Créditos cedidos desde a data do instrumento de cessão, ou seja, 31 de dezembro de 2024. Conforme notificação recebida em 30 de julho, nota explicativa 26, no qual a Lormont comunica que adquiriu em 14 de abril de 2025 o crédito no valor de R\$ 176.365 proveniente da cessão de créditos formalizada com Garonne Participações S.A., referente à quitação integral da 3ª Emissão de Notas Comerciais Escriturais da Aliança detidas pelo San Créditos Estruturados I Fundo de investimento em Direitos creditórios não padronizados. No período de 30 de junho de 2025 não foram apurados encargos financeiros.
- e. Em 30 de junho de 2025 apresentamos um valor a receber da empresa Hemera Serviços Médicos, considerada parte relacionada por estar sob controle comum da FIP Fonte de Saúde, no valor de R\$ 68.090 (R\$86.607 em 31 de dezembro de 2024), sendo que R\$63.712 (R\$74.057 em 31 de dezembro de 2024) é referente a operações de mútuo entre as partes, e o valor de R\$4.378 (R\$12.550 em 31 de dezembro de 2024) está relacionado ao rateio corporativo nos serviços prestados a Hemera Serviços Médicos. O montante de encargos financeiros apurados no período de 01 de janeiro a 30 de junho de 2025, foi de R\$ 4.158 (R\$- em 30 de junho de 2024).

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os diretores da controladora. Cabe mencionar que os membros do Conselho da Administração e dos comitês não recebem nenhuma remuneração para exercer tais funções.

	30/06/2025	30/06/2024
Pró-labore	2.421	10.693
INSS sobre pró-labore	484	2.267
Benefícios indiretos (*)	144	449
Remuneração baseada em ações	-	311
	3.049	13.720

(*) Estes benefícios referem-se ao plano de saúde e auxílio alimentação.

A remuneração da Administração e dos principais executivos é determinada de acordo com metas estabelecidas, aprovadas pelo Conselho de Administração.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Instrumentos financeiros por categoria:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Mensurados ao custo amortizado				
Contas a receber de clientes	97.439	91.537	457.486	447.136
Ativo financeiro de concessão	-	-	58.244	62.398
Depósitos judiciais	8.130	8.160	29.433	28.902
Partes relacionadas	850.466	772.342	78.392	104.237
	956.035	872.039	623.555	642.673
Mensurados ao valor justo por meio do resultado				
Caixa e equivalentes de caixa	98.012	81.366	116.421	114.972
	98.012	81.366	116.421	114.972
	1.054.047	953.405	739.976	757.645
Passivos financeiros				
Mensurados ao custo amortizado				
Fornecedores	28.807	400	131.628	78.316
Empréstimos e financiamentos e debêntures	435.356	721.713	438.469	721.713
Parcelamento de impostos	59.353	34.281	127.009	87.252
Partes relacionadas	1.096.603	749.267	538.290	310.299
Contas a pagar - aquisição de empresas	15.894	15.476	15.894	15.476
Dividendos a pagar	72	72	104	104
Arrendamento mercantil	11.993	16.160	214.224	229.349
	1.648.078	1.537.369	1.465.618	1.442.509
	1.648.078	1.537.369	1.465.618	1.442.509

Estimativa do valor justo

O Grupo adota a mensuração a valor justo de determinados ativos e passivos financeiros. O valor justo é mensurado a valor de mercado com base em premissas em que os participantes do mercado possam mensurar um ativo ou passivo. Para aumentar a coerência e a comparabilidade, a hierarquia do valor justo prioriza os insumos utilizados na medição em três grandes níveis, como segue:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 - Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, onde os preços cotados (não ajustados) são para ativos e passivos similares, em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado para substancialmente a integralidade dos termos dos ativos e passivos.
- Nível 3 - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros passivos da Companhia e suas controladas apresentadas nas demonstrações financeiras, conforme Nível 2. Os demais instrumentos financeiros não apresentaram diferenças significativas entre o valor contábil e o valor justo.

Controladora	30/06/2025		31/12/2024	
	Valor	Valor	Valor	Valor
	Contábil	Justo	Contábil	Justo
Passivos financeiros				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	435.356	-	721.713	-

Consolidado	30/06/2025		31/12/2024	
	Valor	Valor	Valor	Valor
	Contábil	Justo	Contábil	Justo
Passivos financeiros				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	438.469	-	721.713	-

Gerenciamento de riscos

Objetivos da administração perante os riscos financeiros

A Administração coordena o acesso aos mercados financeiros domésticos e estrangeiros e monitora e administra os riscos financeiros relacionados às operações do Grupo por meio de relatórios de riscos internos que analisam as exposições por grau e relevância dos riscos. Esses riscos incluem o risco de mercado (inclusive risco de moeda, risco de taxa de juros e outros riscos de preços), o risco de crédito e o risco de liquidez.

O Grupo busca minimizar os efeitos desses riscos ao utilizar instrumentos financeiros derivativos para exposições do risco de hedge. O Grupo não contrata nem negocia instrumentos financeiros, inclusive instrumentos financeiros derivativos para fins especulativos.

a) Risco de capital

O Grupo administra seu capital para assegurar que as empresas que pertencem a ele possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital do Grupo é formada pelo endividamento líquido (empréstimos financeiros detalhados na nota explicativa nº 12, deduzidos pelo caixa e saldos bancários) e pelo patrimônio líquido do Grupo (que inclui capital emitido, reservas, lucros acumulados e participações não controladoras, conforme apresentado na nota explicativa nº 17).

O Grupo não está sujeito a nenhum requerimento externo sobre o capital.

O Grupo revisa periodicamente a estrutura de capital da Companhia e de suas controladas. Como parte dessa revisão, a Administração considera o custo de capital, a liquidez dos ativos, os riscos associados a cada classe de capital e o grau de endividamento.

Índice de endividamento

O índice de endividamento no período findo em 30 de junho de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	435.356	721.713	438.469	721.713
Parcelamento de impostos	59.353	34.281	127.009	87.252
Contas a pagar – aquisição de empresas	15.894	15.476	15.894	15.476
Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores imobiliários	(98.012)	(81.366)	(116.421)	(114.972)
Dívida líquida	412.591	690.104	464.951	709.469
Patrimônio líquido	1.059.074	1.094.793	1.059.074	1.094.793
Índice de alavancagem financeira	38,96%	63,04%	43,90%	64,80%

b) Risco de mercado

O gerenciamento do risco de mercado é efetuado com o objetivo de garantir que O Grupo esteja exposto somente a níveis de risco considerados aceitáveis no contexto de suas operações.

Os instrumentos financeiros do Grupo que são afetados pelo risco de mercado incluem: (i) caixa e equivalentes de caixa; (ii) aplicações financeiras; (iii) contas a receber de clientes; (iv) empréstimos, financiamentos e debêntures e (v) instrumentos financeiros derivativos.

Risco de taxa de juros

É o risco de que o valor justo ou o fluxo de caixa futuro de determinado instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. Esse risco é administrado através da manutenção de um mix apropriado de empréstimos a taxas de juros prefixadas e pós-fixadas. Para complementar sua necessidade de caixa, o Grupo obtém empréstimos e financiamentos, assim como emite títulos de dívida (debêntures e notas promissórias), que são substancialmente indexados à variação do CDI. O risco inerente surge da possibilidade de existirem aumentos relevantes no CDI, isso porque o aumento das taxas de juros poderá impactar tanto no custo de captação de empréstimos pelo Grupo, como também no custo do endividamento, acarretando o aumento das suas despesas financeiras.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos empréstimos com encargos financeiros variáveis, tais como CDI, TJLP e Libor entre outros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia e suas controladas, com cenário mais provável (cenário base), segundo avaliação efetuada pela Administração.

Para a realização da análise de sensibilidade demonstrada no quadro a seguir, a Administração utilizou como premissa de estimativas para o cenário provável, os indicadores macroeconômicos vigentes na data mais próxima da divulgação destas demonstrações financeiras, sendo a data utilizada 30 de junho de 2025, para aqueles empréstimos e financiamentos atrelados a taxas pós-fixadas, consideradas para essa análise de sensibilidade como a variável de risco. Assim, o Grupo estima no cenário provável as taxas de CDI em 12,20%, “Cenário possível” contempla um aumento de 25% nas taxas em questão e o “Cenário remoto” um aumento de 50%.

Controladora	Valor Contábil	Cenário Base	Cenário Possível 25%	Cenário Remoto 50%
Empréstimos por indexador				
CDI + 2,45% a 3,3%	435.356	435.356	436.550	437.744
Aquisição de Empresas por indexador				
CDI	15.894	15.894	15.938	15.981
Total	451.250	451.250	452.488	453.725

Aplicações financeiras e Títulos e valores mobiliários

Indexador:

100% CDI	91.075	91.075	91.325	91.575
Exposição líquida	360.175	360.175	361.163	362.150
Aumento nas despesas financeiras em relação ao cenário base	-	-	988	1.975

Consolidado	Valor Contábil	Cenário Base	Cenário Possível 25%	Cenário Remoto 50%
Empréstimos por indexador				
CDI + 1,90% a 3,3%	438.469	438.469	439.672	440.874
Aquisição de Empresas por indexador				
CDI	15.894	15.894	15.938	15.981
Total	454.363	454.363	455.610	456.855

Aplicações financeiras e Títulos e valores mobiliários

100% CDI	98.060	98.060	98.329	98.598
Exposição líquida	356.303	356.303	357.281	358.257
Aumento (redução) nas despesas financeiras em relação ao cenário base	-	-	978	1.954

Risco da taxa de câmbio

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a companhia não possui posição de passivos monetários em moeda estrangeira.

c) Risco de crédito

É avaliado em bases históricas pela Administração, estando sujeito a oscilações de mercado e da economia nacional e local. A provisão para créditos de liquidação duvidosa é calculada em montante considerado pela Administração como suficiente para cobrir eventuais perdas na realização dos créditos. Vide nota explicativa nº 4.

d) Risco de liquidez

A Administração gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros do Grupo e os prazos de amortização contratuais. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo deve quitar as respectivas obrigações. As tabelas incluem os fluxos de caixa dos juros e do principal. Na medida em que os fluxos de juros são pós-fixados, o valor não descontado foi obtido com base nas curvas de juros no encerramento do exercício. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que o Grupo deve quitar as respectivas obrigações.

Controladora	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Mais de 2 anos	Total
Passivo				
Fornecedores	28.807	-	-	28.807
Empréstimos e financiamentos	206.077	229.279	-	435.356
Arrendamento mercantil	3.218	8.775	-	11.993
Parcelamento de impostos	31.434	27.919	-	59.353
Contas a pagar - aquisição de empresas	15.894	-	-	15.894
Partes relacionadas	-	1.096.603	-	1.096.603

Consolidado	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Mais de 2 anos	Total
Passivo				
Fornecedores	131.628	-	-	131.628
Empréstimos e financiamentos	206.466	232.003	-	438.469
Arrendamento mercantil	16.245	197.979	-	214.224
Parcelamento de impostos	55.625	71.384	-	127.009
Contas a pagar - aquisição de empresas	15.894	-	-	15.894
Partes relacionadas	-	538.290	-	538.290

24. Transações que não afetam caixa

O Grupo realizou transações que não geraram efeitos de caixa e que, portanto, não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Movimentação de garantia de reembolso de contingências	(9.949)	(286)	(13.592)	(424)
Remensuração de contratos de arrendamento – IFRS 16	448	167	2.132	310
Adição e baixa de contratos de arrendamento – IFRS 16	-	216	970	216

25. Cobertura de Seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades, em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros (não auditado), considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados.

O prêmio total das apólices de seguros, consolidado, vigente em 30 de junho de 2025 é de R\$5.247.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguros em 30 de junho de 2025:

	<u>Consolidado</u>
Riscos Operacionais	391.944
Responsabilidade Civil	40.000

26. Eventos subsequentes

Aquisição do Grupo Meddi

Em 14 de julho de 2025 a Alliança Saúde e Participações S.A. ("Companhia" ou "Alliança") celebrou Contrato de Compra e Venda, Incorporação e Outras Avenças com os sócios do Grupo Meddi, envolvendo a totalidade do capital social de 18 (dezoito) sociedades que compõem o referido grupo.

O Grupo Meddi é o maior grupo privado e independente de medicina diagnóstica da região Nordeste, com mais de 40 anos de atuação. Sua estrutura atual compreende 96 unidades de atendimento, incluindo clínicas de diagnóstico por imagem, laboratórios de análises clínicas e postos de coleta, distribuídos em 32 cidades do Estado da Bahia, atendendo a uma população estimada de mais de 12 milhões de pessoas. Nos últimos 12 meses anteriores à transação, o Grupo apresentou receita bruta aproximada de R\$ 250 milhões, com perfil de alta rentabilidade e baixa alavancagem.

O valor global da transação (equity value) foi acordado em aproximadamente R\$ 252 milhões, sendo parte significativa do pagamento realizada por meio da entrega de ações de emissão da Companhia, no contexto de uma incorporação. A relação de troca será definida com base na média ponderada pelo volume de negociação das ações da Companhia nos 60 pregões anteriores à data de fechamento, dentro de intervalo de preço previamente acordado entre as partes. O valor remanescente será pago de forma diferida ao longo de cinco anos, conforme condições estabelecidas contratualmente.

As ações a serem entregues aos vendedores estarão sujeitas a restrições de negociação (lock-up) por prazos determinados em contrato.

A efetivação da transação está condicionada ao cumprimento de determinadas condições precedentes, incluindo:

- Reorganização societária das sociedades do Grupo Meddi e respectivas holdings;
- Aprovação, em assembleia geral extraordinária da Companhia, da incorporação das holdings envolvidas;

- Aprovação da operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados a respeito da Transação e da AGE da Incorporação.

Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC) pela Acionista Controladora

Em 30 de julho de 2025, a Companhia recebeu comunicação formal de sua acionista controladora, Lormont Participações S.A., informando deter, nesta data, créditos líquidos e certos perante a Alliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”) no montante de R\$ 176.364.877,15. Na mesma oportunidade, a acionista manifestou sua intenção de utilizar esses créditos como Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

Os créditos têm origem em cessão formalizada com a Garonne Participações S.A., vinculada à quitação integral da 3ª emissão de Notas Comerciais Escriturais da Companhia, anteriormente detidas pelo San Créditos Estruturados I Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados.

Adicionalmente, a controladora ratificou sua intenção irrevogável e irretroatável de capitalizar outros créditos detidos perante a Companhia, totalizando:

- R\$ 310.298.700,70, referentes a obrigações financeiras decorrentes de operação de antecipação de recebíveis liquidadas pela Lormont junto ao Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Saúde e Imagem – Responsabilidade Limitada, conforme já comunicado em 17 de março de 2025;
- R\$ 45.951.000,00, correspondentes a aporte realizado sob a forma de contrato de mútuo firmado em 03 abril de 2025.

Com base nas manifestações formais da acionista controladora, a Companhia dará início aos procedimentos necessários para a efetivação de aumento de capital social no valor total de R\$ 532.614.577,85, mediante a emissão de novas ações a serem integralizadas com os créditos mencionados.

A efetiva capitalização dos créditos mencionados está sujeita à deliberação e aprovação dos órgãos societários competentes, conforme a legislação societária vigente, incluindo a observância do direito de preferência dos acionistas minoritários.

A capitalização desses valores reforça a estrutura de capital da Companhia, contribui para o fortalecimento de sua liquidez e evidencia o compromisso e a confiança da acionista controladora na estratégia de longo prazo da Alliança.

Aquisição da CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A.

Em 1º de agosto de 2025 a Alliança Saúde e Participações S.A. concluiu a aquisição da CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A., por meio da assinatura do Termo de Fechamento.

Durante o período entre a assinatura do contrato e a conclusão da operação, foram realizados ajustes relevantes na estrutura da transação. O preço-base da aquisição foi alterado para R\$ 1,00 (um real), sendo mantida, pela CURA, uma dívida financeira remanescente no valor de R\$ 20.000.000,00 junto à Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Médicos de Porto Alegre LTDA – **Operação Unicred**, com vencimento em julho de 2038, taxa de juros anual equivalente ao CDI acrescido de 2,43%, e pagamentos mensais garantidos por cessão de recebíveis da própria CURA no valor de R\$ 1.200.000,00 por mês.



Aliança Saúde e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
Em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Esta nova estrutura da operação permite que a aquisição seja suportada pela geração operacional de caixa da CURA, sem alteração do valor do preço contingente (Earn-Out), que permanece vinculado ao desempenho da Receita Operacional Bruta da adquirida.



2T25

Divulgação de Resultados

TELECONFERÊNCIA
SEX | 15.08.25 |
13:30h

[ACESSE AQUI](#)

ÍNDICE

DESTAQUES DO PERÍODO.....	3
MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO.....	4
PERFIL CORPORATIVO	10
DESEMPENHO OPERACIONAL	12
RECEITA BRUTA	13
LUCRO BRUTO / MARGEM BRUTA	15
EBITDA / MARGEM EBITDA.....	17
RESULTADO FINANCEIRO E ENDIVIDAMENTO	19
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	21
RESULTADO LÍQUIDO	21
INVESTIMENTOS	22
DESEMPENHO FINANCEIRO.....	23
BALANÇO PATRIMONIAL.....	24
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	25
DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA	26
AVISO LEGAL.....	27

ALLIANÇA DIVULGA RESULTADOS DO 2T25

São Paulo, 14 de agosto de 2025 - **Alliança Saúde e Participações S.A.**, (“Alliança” ou “Companhia”) (B3: AALR3), uma das empresas líderes em medicina diagnóstica do país, anuncia hoje os resultados referentes ao segundo trimestre de 2025 (2T25) destacando os principais indicadores financeiros e o desempenho de seu negócio. Para informações complementares, números e séries históricas (quando disponíveis) podem ser obtidos em: <http://ri.allianca.com>.

Destaques (R\$ Milhões)	2T25	2T24	YoY	6M25	6M24	YoY
Receita Bruta Ajustada ¹	323,7	337,5	-4,1%	645,1	638,9	1,0%
Receita Líquida Ajustada ¹	300,5	314,4	-4,4%	599,4	593,5	1,0%
Lucro Bruto	90,6	98,2	-7,7%	163,4	178,8	-8,6%
Margem Bruta ²	30,2%	31,2%	-1,1 p.p.	27,3%	30,1%	-2,9 p.p.
EBITDA Ajustado ³	78,2	84,7	-7,7%	147,1	131,6	11,8%
Margem EBITDA Ajustada ²	26,0%	26,9%	-0,9 p.p.	24,5%	22,2%	2,4 p.p.
Resultado Líquido	(11,5)	3,2	n/a	(32,7)	(73,7)	-55,6%

¹ Exclui "receita de construção", lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia);

² As margens são calculadas em relação à receita líquida ex.construção PPP;

³ Exclui baixa de ativo financeiro e despesas não-recorrentes (conforme capítulo EBITDA).

DESTAQUES DO PERÍODO

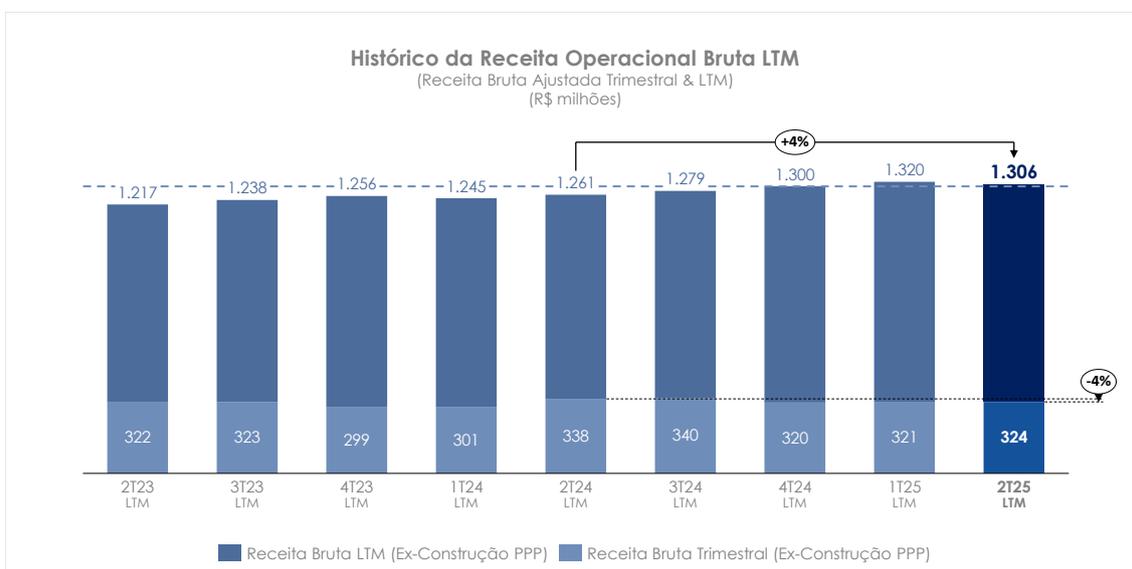
- **Receita Bruta** Ajustada de **R\$ 324 milhões** no 2T25, e de **R\$ 645 milhões** nos 6M25;
- Receita Bruta da unidade de negócio **B2B** alcançou a marca de **R\$ 25 milhões** no acumulado do ano, **um aumento de 31%** quando comparado ao mesmo período do ano passado;
- **EBITDA Ajustado** de **R\$ 78 milhões** no trimestre e de **R\$ 144 milhões** no semestre, **crescimento de 12%** versus o mesmo semestre de 2024;
- **Aumento de mais de 12% no volume de exames de análises clínicas** em relação a 6M24;
- **Redução de 12% no SG&A** versus 6M24, mostrando a disciplina do nosso Plano Estratégico de Eficiência Contínua e Crescimento;
- **Redução** do índice de **Alavancagem Financeira**, para **1,5x**; o menor índice desde a abertura de capital em 2016;
- **Redução do Prejuízo Líquido** em aproximadamente **56%** quando comparado aos 6M24.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

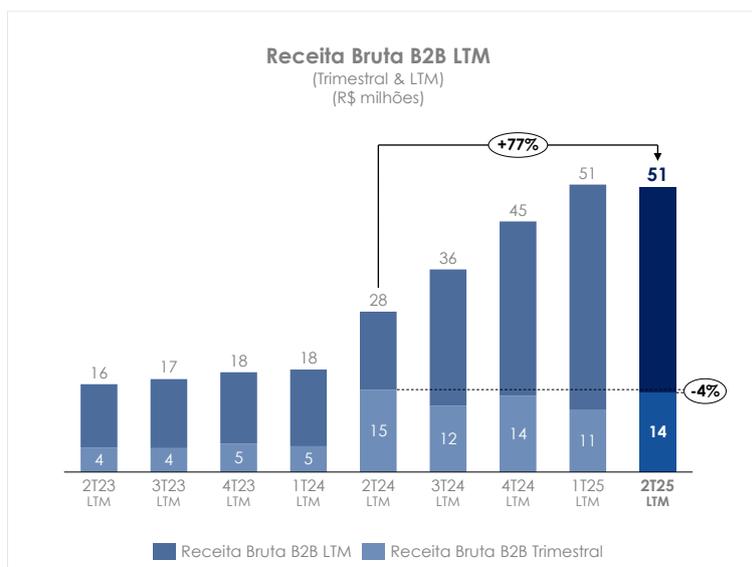
É com grande satisfação que anunciamos ao mercado os resultados da Allianz Saúde referentes ao segundo trimestre de 2025 (2T25) e ao acumulado do ano (6M25). Os números apresentados refletem os frutos de uma gestão disciplinada, ancorada em crescimento sustentável, eficiência operacional e decisões estratégicas bem fundamentadas.

Desempenho Geral

No segundo trimestre de 2025, a Companhia registrou **Receita Bruta** de R\$ 324 milhões, totalizando R\$ 645 milhões no acumulado do ano — o maior resultado já obtido para um primeiro semestre. Esse desempenho é fruto da expansão contínua da base de clientes, da diversificação das fontes de receita e da maturação dos contratos estratégicos firmados recentemente. Os resultados reforçam a robustez do nosso modelo de negócios, alicerçado em inteligência de mercado, excelência na execução e parcerias estruturadas de longo prazo.

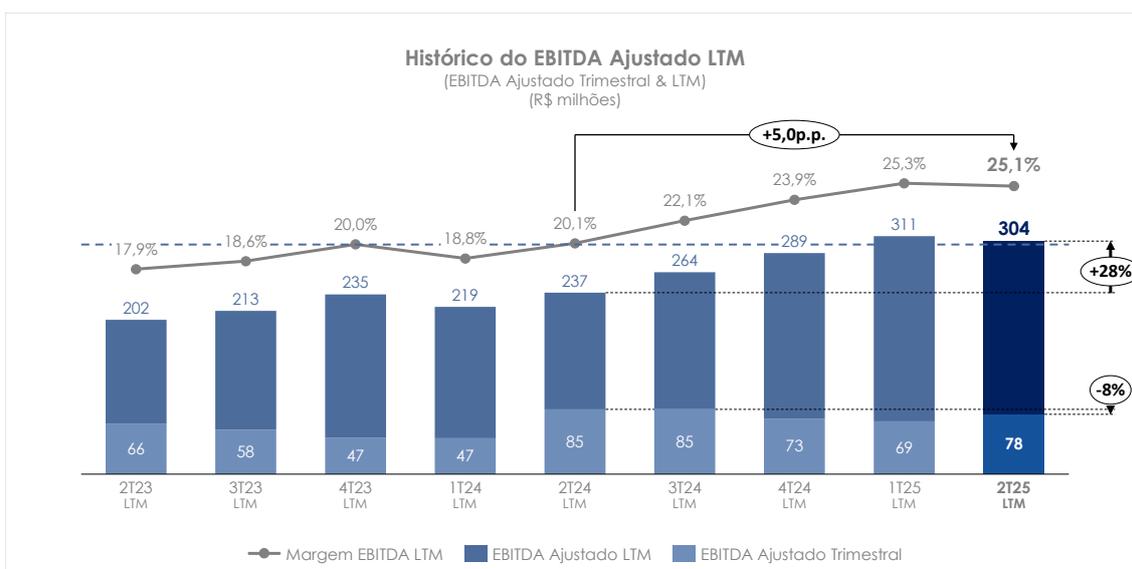


O **segmento B2B** tem se consolidado como um dos pilares centrais da estratégia de crescimento sustentável da Companhia, posicionando a Allianz como uma parceira relevante e integrada para operadoras e instituições de saúde em todo o país. Considerando o resultado dos últimos doze meses (LTM), essa frente gerou mais de R\$ 51 milhões em receita, representando um crescimento expressivo de 77% em relação ao mesmo período do ano anterior. Acreditamos no potencial contínuo de expansão dessa unidade de negócios, que se destaca como uma fonte relevante de **recorrência** e **previsibilidade**, fortalecendo nossa posição no ecossistema de saúde brasileiro.



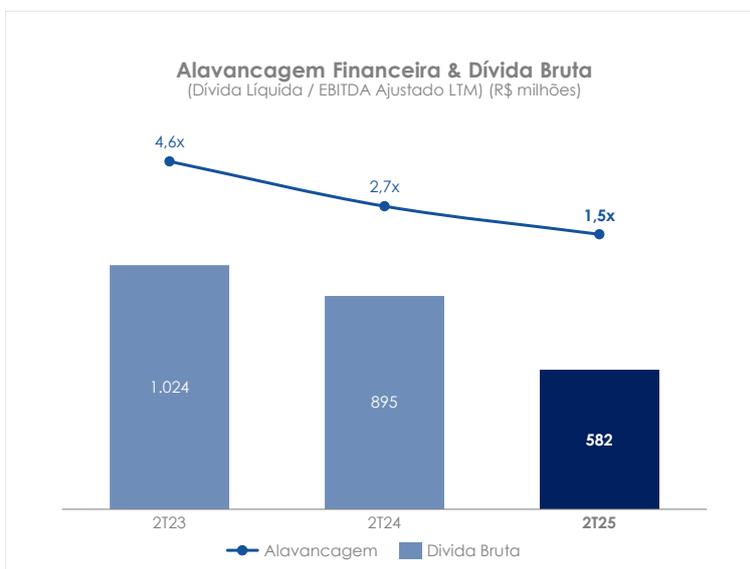
Eficiência e Rentabilidade

Seguimos firmes na execução do nosso **Plano Estratégico de Eficiência Contínua e Crescimento**, com foco na alocação eficiente de recursos, na revisão constante de processos e na captura de ganhos operacionais sustentáveis. Entre as ações implementadas, destaca-se o encerramento de unidades com baixa performance, medida alinhada ao nosso compromisso com a rentabilidade e a otimização da estrutura operacional. Como reflexo desses esforços, o EBITDA Ajustado do 2T25 totalizou R\$ 78 milhões. No acumulado dos últimos doze meses, atingimos R\$ 304 milhões em EBITDA Ajustado, representando um crescimento de 28% e uma expansão de 5 pontos percentuais na margem, evidenciando a efetividade das iniciativas em curso.



Alavancagem Financeira

Desde 2023, a Companhia vem conduzindo, de forma consistente, uma trajetória de redução do seu endividamento bruto, como parte da estratégia de gestão dos nossos passivos. Entre o 2T23 e o 2T25, a dívida bruta total foi reduzida de **R\$ 1,0 bilhão** para **R\$ 582 milhões**, representando uma queda de **43%** no período. Essa redução foi viabilizada por uma combinação entre geração operacional de caixa e aportes estratégicos do Acionista Controlador.



Como resultado, a alavancagem financeira, medida por Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM, caiu de **4,6x** para **1,5x**, refletindo também a otimização do perfil de dívida e a redução das despesas financeiras da Companhia. Mesmo diante de desafios encontrados no cenário macroeconômico global nos últimos anos, mantivemos nossa disciplina financeira e seguimos fortalecendo a estrutura de capital, criando uma base mais sólida para sustentar o crescimento futuro.

Eventos Subsequentes

Otimização da Estrutura de Capital

Em 30 de julho de 2025, recebemos comunicação do Acionista Controlador informando sua intenção de utilizar créditos líquidos e certos no valor total de **R\$ 532,6 milhões** em aumento de capital futuro da Allianz. Deste montante, destacam-se **R\$ 176,4 milhões** referentes à aquisição de créditos decorrentes da quitação integral da 3ª emissão de notas comerciais escriturais da Companhia, anteriormente detidas pelo FIDC San Créditos Estruturados, e **R\$ 310,3 milhões** relativos à aquisição de créditos da operação de antecipação de recebíveis junto ao FIDC Saúde e Imagem, sendo este último já contabilizado na divulgação do trimestre passado.

A capitalização desses valores representará um avanço importante na nossa agenda de fortalecimento da estrutura de capital, com impactos positivos esperados sobre a alavancagem financeira, o serviço da dívida, a liquidez e a capacidade de execução do nosso plano de crescimento, reforçando a confiança do Acionista Controlador na nossa Companhia.

M&A Oportunístico – Aquisição Grupo Meddi

No dia 14 de julho de 2025, avançamos de forma decisiva em nossa estratégia de crescimento disciplinado com a assinatura dos contratos para **aquisição do Grupo Meddi**, maior operador privado e independente de medicina diagnóstica do Nordeste. Com 96 unidades distribuídas em 32 cidades da Bahia, o Grupo Meddi reforça nossa presença em uma das regiões mais estratégicas do país, amplia significativamente nossa base de clientes e contribui para a diversificação da receita, especialmente com a maior participação dos serviços de análises clínicas.

A estrutura da transação, que inclui pagamento relevante via entrega de ações da Companhia; e diferimento do restante do montante a ser pago ao longo de cinco anos. Essa operação reflete a confiança mútua entre as partes, o alinhamento de longo prazo e a convicção dos vendedores no potencial de valorização da Companhia.

Esta aquisição, somada à integração das unidades de São Paulo do Grupo Cura, à expansão da PPP com o Estado da Bahia e da linha de negócios B2B, representará um acréscimo estimado de R\$ 500 milhões à Receita Operacional Bruta consolidada de 2026, fortalecendo ainda mais nossa posição de liderança regional com eficiência e solidez financeira.



M&A Oportunístico – Closing da Aquisição de Laboratórios do Grupo Cura

Em **01 de agosto de 2025**, foi concluída a aquisição do Grupo Cura na cidade de São Paulo, que permitirá incremento de aproximadamente de R\$ 80 milhões na Receita Bruta da Alliança. Com isso, os resultados do Cura passarão a integrar os resultados da Alliança a partir da próxima divulgação, adicionando mais uma marca tradicional ao portfólio da Companhia.



Novo Contrato B2B para Operações de Análises Clínicas em São Paulo

Em linha com nossa estratégia de **expansão no canal B2B**, ampliamos a nossa parceria com **uma das principais operadoras de saúde do país**, expandindo nossa capilaridade para mais seis unidades hospitalares, sendo quatro hospitais de média/alta complexidade e duas unidades de pronto atendimento. Esperamos que essa iniciativa contribua de forma contínua para o fortalecimento da marca junto ao público final e gere impacto positivo de mais de R\$ 18 milhões por ano na Receita Bruta.

Considerações Finais

Seguimos firmes e confiantes em nosso modelo de negócio, guiados pelo propósito de **gerar valor duradouro** para clientes, parceiros e acionistas. A Alliança Saúde avança em uma trajetória de crescimento sustentável, combinando inovação tecnológica, excelência operacional e responsabilidade socioambiental para transformar o setor da saúde.

Agradecemos aos **mais de 4 mil colaboradores e mais de 2 mil médicos parceiros** que, com dedicação e talento, sustentam nosso desempenho; aos nossos acionistas e parceiros estratégicos, que compartilham de nossa visão; e aos milhões de clientes distribuídos por todas as regiões do Brasil, cuja confiança inspira nossa jornada.

Com os sólidos resultados apresentados, reafirmamos nosso compromisso de **voltar às origens, resgatando o DNA que sempre nos posicionou como referência e protagonista** em nossa área de atuação. Essa reconexão implica:

- **Foco absoluto no paciente** – colocando a experiência, a segurança e os desfechos clínicos no centro de cada decisão.
- **Inovação contínua** – adotando tecnologias de ponta, inteligência de dados e processos ágeis para ampliar o acesso e a eficiência.
- **Sustentabilidade econômica e ambiental** – reforçando práticas ESG, controlando custos e alocando capital de forma disciplinada para gerar valor de longo prazo.
- **Desenvolvimento de pessoas** – investindo em capacitação, diversidade e bem-estar, essenciais para fomentar engajamento e alta performance.
- **Excelência operacional** – integrando unidades, aprimorando processos com

foco em produtividade e economia, e elevando padrões de qualidade em toda a cadeia de serviços.

Estamos certos de que, **mantendo disciplina, governança e visão de futuro**, seguiremos avançando de maneira consistente, entregando resultados sólidos e sustentáveis para todos os *stakeholders* que compõem a nossa Aliança.

Administração

ALLIANÇA EXCELÊNCIA EM SAÚDE



Alliança – Excelência em Saúde. Somos uma empresa que objetiva valorizar e fortalecer o sentido de aliança entre **Crescimento, Eficiência, Clientes, Pessoas e Saúde de Qualidade** – nossos cinco pilares. Alliança representa também o estreitamento das nossas alianças estratégicas e parcerias. A Alliança busca novos caminhos para mudar o segmento de saúde no Brasil. Isso significa reinventar modelos de negócios e assegurar protagonismo, dando visibilidade a uma empresa atenta, moderna e jovem, mesmo dentro de um segmento tradicional. Sob a marca Alliança, o nosso propósito é seguir inovando e levando serviço de qualidade aos nossos clientes.

PERFIL CORPORATIVO

Nossas plataformas de negócio

Core Business

Marcas Fortes, Consolidadas e Reconhecidas pela Qualidade Médica



Out of pocket

Inovação e Diversificação ampliam acesso



Parcerias Público-Privada (PPP)

Atendimento e qualidade médica de excelência com NPS acima de 90%

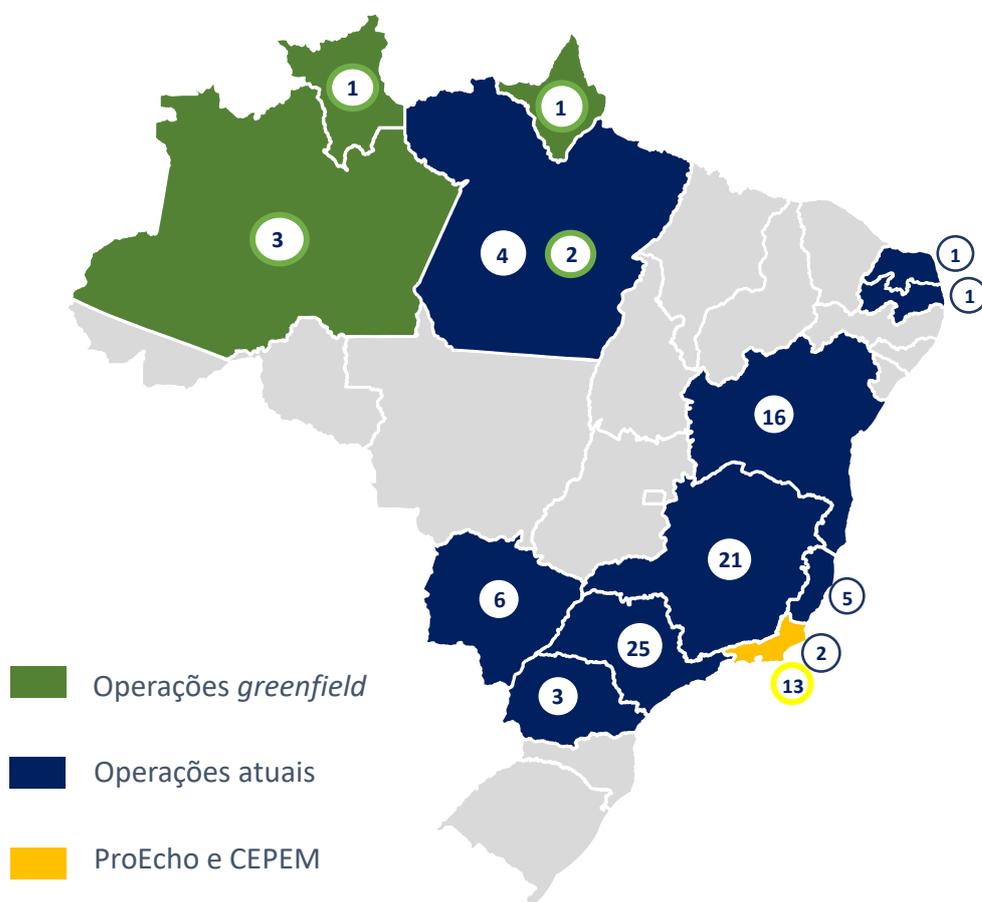
Healthtech - iDr

1ª empresa do mundo a operar remotamente RM e TC de todos os fabricantes

A ALLIANÇA É UM DOS MAIORES E MAIS CONCEITUADOS SISTEMAS DE DIAGNÓSTICO DE SAÚDE DO PAÍS

Presente em **45 cidades** de 11 estados brasileiros, operando **97 unidades**¹ de atendimento, estrategicamente distribuídas. A companhia se destaca como uma das principais operadoras de diagnóstico do Brasil, detendo um dos maiores parques instalados de equipamentos de ressonância magnética, além de uma ampla infraestrutura de equipamentos de diagnósticos. Esse posicionamento é fruto de investimentos contínuos e estratégicos na incorporação de tecnologias de última geração, reforçando seu compromisso com a excelência clínica e a inovação no cuidado com a saúde.

COBERTURA NACIONAL



¹ Considera o acordo de gestão operacional com ProEcho e CEPEM – essas marcas não estão consolidadas nos números da Companhia; e considera também as unidades do CURA em São Paulo – cujo “closing” se deu após o fechamento do 2º trimestre.

DESEMPENHO OPERACIONAL

Indicadores Operacionais	Ativos						
	Final do período	2T25	1T25	QoQ	2T25	2T24	YoY
Unidades		82	92	-10,9%	82	94	-12,8%
Mega		17	17	0,0%	17	17	0,0%
Padrão		62	64	-3,1%	62	66	-6,1%
Postos de Coleta		3	11	-72,7%	3	11	-72,7%
Gestão Operacional - CEPem e ProEcho		13	13	0,0%	13	13	0,0%
Equipamentos de RM		106	109	-2,8%	106	108	-1,9%

No acumulado do ano, registramos um **crescimento de 12%** no **volume de exames de análises clínicas**, com avanço de mais de 2% no trimestre, reflexo direto de nossa estratégia de ganho de *market share* nas principais praças do país. Esse desempenho foi impulsionado pelo fortalecimento contínuo das parcerias com grandes operadoras de saúde, elemento central em nossa agenda comercial. Apesar da queda de 11% no ticket médio no semestre, em função do mix de exames realizados, parte desse impacto foi mitigado por ganhos de eficiência operacional, com destaque para reduções nos custos de Insumos e Laboratórios de Apoio, tema que aprofundaremos nas seções a seguir.

O **volume de exames de imagem manteve-se estável** no acumulado do ano em relação ao mesmo período de 2024, enquanto apresentou retração de 6% na comparação trimestral. Esse desempenho reflete efeitos pontuais já antecipados, como o encerramento de unidades com baixa performance em praças com potencial de crescimento limitado, a menor quantidade de dias úteis em relação ao 2T24 e uma leve alteração na sazonalidade da demanda. Parte desse impacto foi mitigada pela diversificação das fontes de receitas com fortalecimento das parcerias com operadoras de saúde, que ampliaram o acesso às nossas unidades, além da expansão da demanda tanto no segmento privado quanto no público. No trimestre, **o ticket médio dos exames de imagem cresceu 2%** na comparação trimestral, impulsionado por uma mudança favorável no mix de procedimentos, com maior participação de exames de maior valor agregado.

	Performance (ex-RBD e B2B)					
	2T25	2T24	YoY	6M25	6M24	YoY
Atendimentos						
Exames de Imagem (mil)	1.094,7	1.184,2	-5,8%	2.204,6	2.287,6	-0,2%
Exames de AC (mil)	2.032,6	1.982,6	2,5%	4.385,1	3.909,5	12,2%
Ticket Médio						
Ticket Médio Imagem (R\$)	254,2	243,8	2,3%	250,5	241,2	0,3%
Ticket Médio AC (R\$)	15,5	17,2	-10,3%	15,4	17,4	-11,2%
Produção Média Diária						
Exames de RM/equip./dia	30,1	32,8	-8,2%	30,2	31,0	-2,5%

¹Exclui dados do IDR da base de cálculo

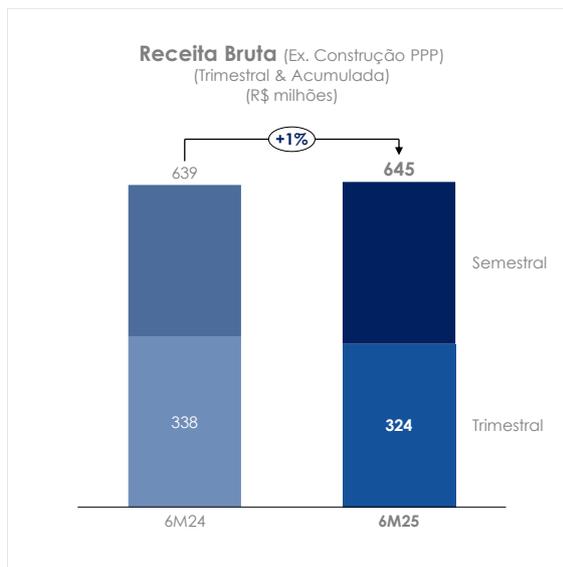
RECEITA BRUTA

Alcançamos uma **Receita Bruta Ajustada** de **R\$ 324 milhões** no 2T25 e de **R\$ 645 milhões** no acumulado do ano, representando um **crescimento de 1%** em relação ao primeiro semestre do ano anterior.

Analisando o 2T25, a Receita Bruta apresentou queda de 4% na comparação com o 2T24, reflexo de fatores pontuais já mapeados, em especial o **encerramento estratégico de unidades com baixa performance em praças com potencial de crescimento limitado**. Apesar desse recuo, os fundamentos operacionais seguem sólidos: o volume de exames de análises clínicas cresceu 2% no trimestre, impulsionado pela expansão da base de beneficiários nas principais regiões, e o ticket médio de imagem aumentou 2% com maior participação de exames de maior valor na composição.

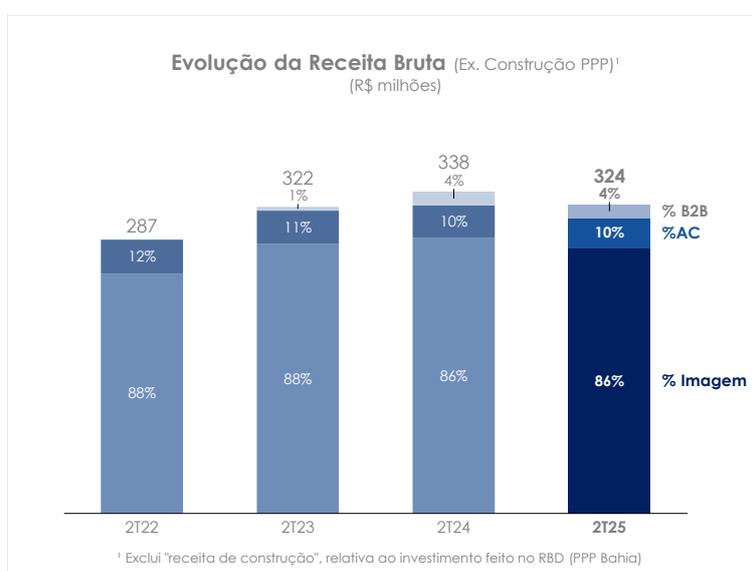
Seguimos avançando com consistência em nossa estratégia de expansão nacional por meio de aquisições oportunísticas e alinhadas ao nosso plano de crescimento disciplinado. No trimestre, anunciamos a aquisição do **Grupo Meddi**, adicionando aproximadamente **R\$ 250 milhões** de Receita Bruta anual, amplia significativamente nossa presença regional, diversifica a receita com maior participação de análises clínicas. Também concluímos a aquisição de duas unidades do **Grupo Cura** em São Paulo, que adicionará aproximadamente **R\$ 80 milhões** em Receita Bruta anual, com reflexos positivos a partir do próximo trimestre.

As aquisições realizadas, somadas às iniciativas estratégicas atualmente em curso, reforçam nossa convicção quanto à continuidade da trajetória de crescimento sustentável da Companhia. Permanecemos firmemente comprometidos com a execução de medidas voltadas ao aumento da eficiência operacional e à expansão do acesso aos nossos serviços, por meio de parcerias comerciais estruturadas. Acreditamos que tais frentes serão determinantes para sustentar a evolução da Receita Bruta nos próximos trimestres e para o fortalecimento consistente de nossos fundamentos operacionais.



Receita Bruta (R\$ Milhões)	2T25	2T24	YoY	6M25	6M24	YoY
Receita Bruta Ajustada ¹	323,7	337,5	-4,1%	645,1	638,9	1,0%
Diagnósticos por imagem	278,2	288,7	-3,6%	552,2	551,7	0,1%
RM	108,7	118,7	-8,5%	218,0	223,6	-2,5%
Imagem ex-RM	169,5	170,0	-0,3%	334,2	328,1	1,9%
Análises clínicas	31,4	34,2	-8,1%	67,6	67,9	-0,4%
B2B	14,1	14,6	-3,7%	25,2	19,2	31,3%
Receitas de Construção	3,3	3,5	-8,1%	11,9	5,3	126,7%
Receita Bruta	327,0	341,1	-4,1%	657,0	644,1	2,0%
Deduções	(23,4)	(23,3)	0,3%	(46,4)	(45,7)	1,5%
Receita Líquida	303,6	317,7	-4,5%	610,6	598,4	2,0%
Receita Líquida Ajustada ¹	300,5	314,4	-4,4%	599,4	593,5	1,0%

¹Exclui "receita de construção" lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia)



LUCRO BRUTO / MARGEM BRUTA

Lucro Bruto Trimestre (R\$ Milhões)	2T25	2T24	YoY	% RL 2T25	% RL 2T24	YoY
Receita Líquida ajustada¹	300,5	314,4	-4,4%	-	-	-
Custos ajustado¹	(209,9)	(216,2)	-2,9%	-69,8%	-68,8%	-1,1 p.p.
Honorários médicos	(62,6)	(65,7)	-4,6%	-20,8%	-20,9%	0,0 p.p.
Pessoal	(60,5)	(61,7)	-1,9%	-20,1%	-19,6%	-0,5 p.p.
Insumos e labs. de apoio	(26,0)	(27,9)	-7,1%	-8,6%	-8,9%	0,2 p.p.
Manutenção	(7,6)	(7,4)	2,9%	-2,5%	-2,4%	-0,2 p.p.
Ocupação	(11,4)	(11,7)	-2,3%	-3,8%	-3,7%	-0,1 p.p.
Serv. de terceiros e outros	(17,1)	(17,1)	0,2%	-5,7%	-5,4%	-0,3 p.p.
Depreciação (custo)	(24,6)	(24,7)	-0,6%	-8,2%	-7,9%	-0,3 p.p.
Lucro Bruto	90,6	98,2	-7,7%	30,2%	31,2%	-1,1 p.p.
Custo de construção	(3,1)	(3,3)	-8,1%	-1,0%	-1,1%	0,0 p.p.

Lucro Bruto Acumulado (R\$ Milhões)	6M25	6M24	YoY	% RL 6M25	% RL 6M24	YoY
Receita Líquida ajustada¹	599,4	593,5	1,0%	-	-	-
Custos ajustado¹	(436,0)	(414,7)	5,1%	-72,7%	-69,9%	-2,9 p.p.
Honorários médicos	(127,6)	(124,6)	2,5%	-21,3%	-21,0%	-0,3 p.p.
Pessoal	(126,2)	(118,8)	6,3%	-21,1%	-20,0%	-1,0 p.p.
Insumos e labs. de apoio	(55,5)	(53,0)	4,7%	-9,3%	-8,9%	-0,3 p.p.
Manutenção	(19,1)	(12,0)	58,8%	-3,2%	-2,0%	-1,2 p.p.
Ocupação	(24,3)	(22,3)	8,7%	-4,0%	-3,8%	-0,3 p.p.
Serv. de terceiros e outros	(33,1)	(33,5)	-1,3%	-5,5%	-5,6%	0,1 p.p.
Depreciação (custo)	(50,1)	(50,4)	-0,6%	-8,4%	-8,5%	0,1 p.p.
Lucro Bruto	163,4	178,8	-8,6%	27,3%	30,1%	-2,9 p.p.
Custo de construção	(11,2)	(5,0)	126,7%	-1,9%	-0,8%	-1,0 p.p.

¹ Exclui "receita de construção PPP" e "custo de construção", lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia).

O **Lucro Bruto** totalizou no 2T25 **R\$ 91 milhões**, e no acumulado do ano foram **R\$ 163 milhões**, registrando margens brutas de **30%** e de **27%**, respectivamente.

Comparando 2T25 versus 2T24, mesmo com uma queda de 4% na receita líquida, conseguimos **preservar a rentabilidade bruta** por meio de uma gestão eficiente de custos, resultando em uma queda de apenas 1 ponto percentual na margem bruta. Esse desempenho evidencia a resiliência operacional da Companhia, mesmo em um trimestre impactado por fatores pontuais, e reforça nossa confiança na retomada do crescimento com rentabilidade.

Entre as principais linhas de custo, destacamos a redução de quase 5% nos **Honorários Médicos** na comparação trimestral, movimento em linha com a variação da Receita Líquida e refletindo, principalmente, o menor volume de exames de imagem no período. Essa adequação reforça a capacidade da Companhia de ajustar sua estrutura de custos de forma eficiente, mesmo em contextos de menor demanda pontual.

A linha de **Pessoal** apresentou uma **redução de 2%** no 2T25 em relação ao 2T24. Quando ajustada pelos efeitos não recorrentes associados à reestruturação de áreas operacionais e ao encerramento de unidades, essa redução teria alcançado 6%, refletindo a efetividade das ações voltadas à otimização da alocação de recursos humanos. Esse resultado evidencia o alinhamento da estrutura de pessoal ao correto dimensionamento das operações, em linha com a estratégia de aumento da eficiência e racionalização de custos da Companhia.

No 2T25, registramos uma redução de 7% na linha de **Insumos e Laboratórios de Apoio** em relação ao mesmo período de 2024, mesmo com um aumento no volume de exames de análises clínicas. Esse resultado demonstra a excelência no gerenciamento de nossos custos, sempre buscando melhores condições com nossos fornecedores, promovendo a expansão com rentabilidade da nossa receita.

As demais linhas de custos, como **Manutenção, Ocupação, Serviços de Terceiros e Outros**, permaneceram estáveis na comparação trimestral, refletindo a consistência da gestão em frentes operacionais relevantes.

De forma geral, seguimos conduzindo uma **administração disciplinada** dos principais componentes que impactam a Margem Bruta, o que reforça nosso compromisso com a eficiência e sustenta a base para ganhos operacionais contínuos ao longo da execução do nosso plano estratégico.

EBITDA / MARGEM EBITDA

EBITDA Trimestre (R\$ Milhões)	2T25	2T24	YoY	% RL 2T25	% RL 2T24	YoY
Receita Líquida ajustada	300,5	314,4	-4,4%	-	-	-
Lucro Bruto	90,6	98,2	-7,7%	30,2%	31,2%	-1,1 p.p.
Desp. Gerais	(61,4)	(55,2)	11,1%	-20,4%	-17,6%	-2,9 p.p.
Pessoal	(32,7)	(31,4)	4,1%	-10,9%	-10,0%	-0,9 p.p.
Ocupação, 3 ^{os} e outros	(26,9)	(22,0)	22,3%	-8,9%	-7,0%	-2,0 p.p.
Depreciação (despesa)	(1,8)	(1,9)	-1,6%	-0,6%	-0,6%	0,0 p.p.
Programa de incentivo (ações)	0,0	0,0	-88,9%	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
Outras despesas, líquidas	2,6	1,0	174,7%	0,9%	0,3%	0,6 p.p.
Resultado part. societária	0,0	0,0	84,3%	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
EBIT	31,9	43,9	-27,4%	10,6%	14,0%	-3,4 p.p.
(+) Depreciação e amort. (total)	26,4	26,6	-0,6%	8,8%	8,5%	0,3 p.p.
EBITDA	58,3	70,5	-17,3%	19,4%	22,4%	-3,0 p.p.
(+) Aj. baixa ativo financeiro ¹	12,4	9,5	30,9%	4,1%	3,0%	1,1 p.p.
(+) Despesas não-recorrentes	7,5	4,7	58,7%	2,5%	1,5%	1,0 p.p.
Pessoal	3,9	4,1	-4,9%	1,3%	2,9%	-1,6 p.p.
Ocupação, 3 ^{os} e outros	3,6	0,6	474,9%	1,2%	2,3%	-1,1 p.p.
Outras despesas, líquidas	0,0	0,0	N/A	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
EBITDA Ajustado	78,2	84,7	-7,7%	26,0%	26,9%	-0,9 p.p.

EBITDA Acumulado (R\$ Milhões)	6M25	6M24	YoY	% RL 6M25	% RL 6M24	YoY
Receita Líquida ajustada	599,4	593,5	1,0%	-	-	-
Lucro Bruto	163,4	178,8	-8,6%	27,3%	30,1%	-2,9 p.p.
Desp. Gerais	(110,1)	(128,3)	-14,2%	-18,4%	-21,6%	3,3 p.p.
Pessoal	(68,5)	(70,2)	-2,4%	-11,4%	-11,8%	0,4 p.p.
Ocupação, 3 ^{os} e outros	(37,8)	(54,4)	-30,6%	-6,3%	-9,2%	2,9 p.p.
Depreciação (despesa)	(3,8)	(3,7)	1,3%	-0,6%	-0,6%	0,0 p.p.
Programa de incentivo (ações)	(0,0)	(0,0)	50,0%	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
Outras despesas, líquidas	(0,0)	(2,5)	-98,2%	0,0%	-0,4%	0,4 p.p.
Resultado part. societária	0,0	(0,0)	-267,2%	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
EBIT	53,3	47,9	11,2%	8,9%	8,1%	0,8 p.p.
(+) Depreciação e amort. (total)	53,9	54,2	-0,5%	9,0%	9,1%	-0,1 p.p.
EBITDA	107,2	102,1	5,0%	17,9%	17,2%	0,7 p.p.
(+) Aj. baixa ativo financeiro	23,4	18,7	25,3%	3,9%	3,1%	0,8 p.p.
(+) Despesas não-recorrentes	16,5	10,8	53,2%	2,8%	1,8%	0,9 p.p.
Pessoal	9,2	7,7	19,7%	1,5%	1,3%	0,2 p.p.
Ocupação, 3 ^{os} e outros	7,3	3,1	137,4%	1,2%	0,5%	0,7 p.p.
Outras despesas, líquidas	0,0	0,0	N/A	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
EBITDA Ajustado	147,1	131,6	11,8%	24,5%	22,2%	2,4 p.p.

¹ Exclui "receita de construção PPP" e "custo de construção", lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia).

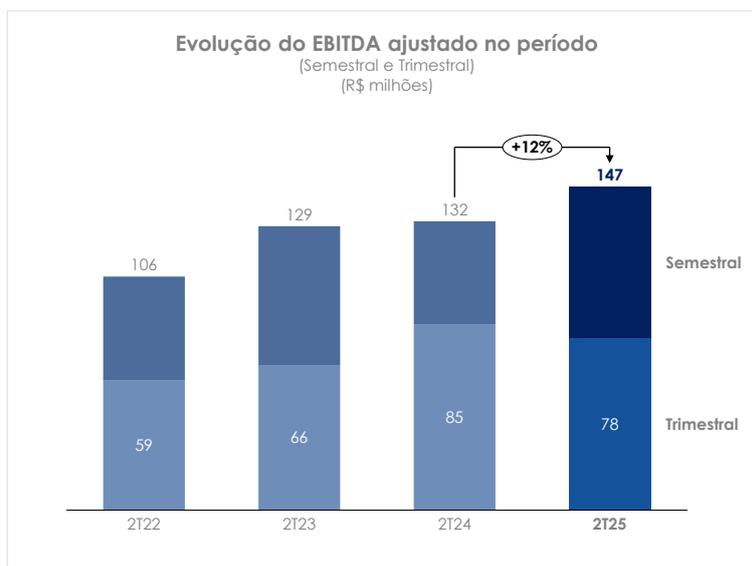
O **EBITDA Ajustado** alcançou, no 2T25, **R\$ 78 milhões**, e no acumulado do ano foram **R\$ 147 milhões**, obtendo margens de **26%** e de **25%**, respectivamente.

Na análise do desempenho do trimestre, é possível verificar que, apesar da pressão pontual sobre o Lucro Bruto em função da redução no volume de exames realizados, a Companhia conseguiu sustentar sua rentabilidade por meio de uma **condução rigorosa e eficiente das despesas operacionais**.

No segundo trimestre de 2025, o total combinado de custos e despesas gerais permaneceu estável em relação ao mesmo período do ano anterior, demonstrando a eficácia de nossa disciplina na gestão de gastos, mesmo em um ambiente desafiador. Ao desconsiderarmos efeitos não recorrentes — como aqueles associados ao encerramento de unidades e às assessorias ligadas às recentes transações de M&A —, observamos uma redução de 1% no total combinado, reforçando a consistência dos ganhos de eficiência e a solidez da nossa estrutura operacional para sustentar a rentabilidade ao longo dos próximos trimestres.

No acumulado do primeiro semestre de 2025, o EBITDA Ajustado apresentou **crescimento de 12%** em relação ao mesmo período de 2024, resultado direto da implementação contínua do nosso plano estratégico voltado à eficiência operacional. O principal destaque do período foi a redução significativa nas despesas com **Ocupação, Serviços de Terceiros e Outros**, que recuaram mais de 31%, refletindo os efeitos positivos de renegociações contratuais e revisões estratégicas junto a fornecedores.

Esses desempenhos reforçam o comprometimento da Companhia com a construção de uma base de rentabilidade sólida, sustentável e preparada para ganhos de escala, trazendo a convicção de que estamos preparados para gerar mais valor aos *stakeholders* tanto de maneira orgânica quanto com as recentes aquisições anunciadas ao mercado.

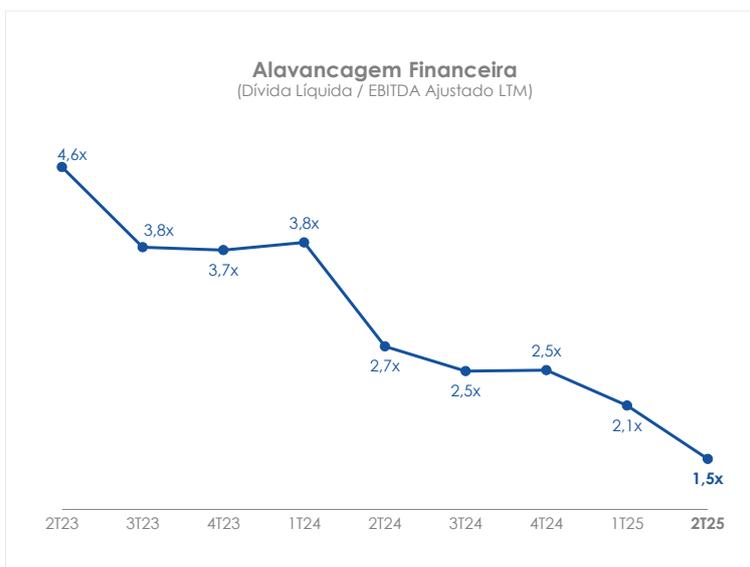


RESULTADO FINANCEIRO E ENDIVIDAMENTO

Resultado Financeiro (R\$ Milhões)	2T25	1T25	2T24	YoY	6M25	6M24	YoY
Receita Financeira	3,8	3,3	1,7	118,0%	7,1	6,6	7,5%
Despesa Financeira	(35,4)	(36,4)	(35,3)	0,1%	(71,8)	(104,2)	-31,1%
Juros de Arrendamento	(6,4)	(6,5)	(6,7)	-4,9%	(12,9)	(13,8)	-7,0%
Total	(37,9)	(39,6)	(40,3)	-5,8%	(77,5)	(111,4)	-30,4%

Encerramos o segundo trimestre de 2025 com um **Resultado Financeiro** de (R\$ 38 milhões), refletindo uma melhora de 6% em relação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado do ano, essa evolução é ainda mais expressiva, com **redução de mais de 31% nas despesas financeiras**.

Esse desempenho reforça o compromisso da Companhia com a disciplina de capital e foi impulsionado por amortizações relevantes de dívidas ao longo do período, mesmo em um cenário de taxa de juros altas. Com a quitação planejada de passivos de maior custo nos próximos trimestres, seguimos confiantes em uma trajetória sustentável de redução do endividamento e fortalecimento do resultado líquido.



Endividamento (R\$ Milhões)	jun/25	mar/25	jun/24	YoY
Empréstimos e Debêntures	438,5	665,6	841,2	-47,9%
Instrumentos fin. derivativos	0,0	0,0	0,0	n/a
Dívida Bruta Bancária	438,5	665,6	841,2	-47,9%
Dívida Bruta Bancária R\$ ¹	438,5	665,6	841,2	-47,9%
Dívida Bruta Bancária US\$	0,0	0,0	0,0	n/a
Parcelamento de impostos	127,0	89,8	35,1	261,9%
Aq. de empresas a pagar	15,9	15,7	18,3	-13,2%
Dívida Bruta Total	581,4	771,1	894,6	-35,0%
Caixa, Equivalentes e Títulos	116,4	122,3	254,5	-54,3%
Dívida Líquida Total	465,0	648,8	640,1	-27,4%
EBITDA Ajustado LTM	304,5	311,0	235,8	29,1%
Dív. Líquida Total / EBITDA Ajust. LTM	1,53 x	2,09 x	2,71 x	-43,7%

Ao final do 2T25, o saldo em **Caixa, Equivalentes e Títulos** foi de R\$ 116 milhões, enquanto a **Dívida Bruta Total** alcançou R\$ 581 milhões. Com esses movimentos, alcançamos uma **Dívida Líquida Total** de R\$ 465 milhões, 27% menor do que o saldo do 2T24.

Conforme já mencionado, o **controle da dívida bruta** tem sido fundamental para a perenidade da nossa Companhia, impulsionado tanto pela geração consistente de caixa das operações quanto por aportes estratégicos do Acionista Controlador.

Como resultado, o **índice de alavancagem financeira** fechou em **1,53x**, menor nível de alavancagem **da Companhia desde o IPO em outubro de 2016**.

Nos últimos trimestres, temos avançado de forma consistente em nossa estratégia de fortalecimento da estrutura de capital, com ênfase na redução do endividamento. Esse movimento tem ocorrido por meio da quitação antecipada de dívidas de maior custo e da renegociação de prazos e condições, visando alongamento e maior equilíbrio no perfil financeiro da Companhia.

Seguimos firmemente comprometidos em fortalecer a geração de caixa operacional e avaliar, de forma criteriosa, alternativas estratégicas que sustentem uma estrutura de capital cada vez mais eficiente, sólida e alinhada à criação de valor no longo prazo.

IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Imposto de Renda Trimestre (R\$ Milhões)	2T25	2T24	YoY	6M25	6M24	YoY
LAIR	(6,0)	3,6	n/a	(24,2)	(63,5)	-61,9%
IRCS	(5,5)	(0,5)	1043%	(8,5)	(10,2)	-16,4%
<i>IRCS Corrente</i>	<i>(4,2)</i>	<i>(2,9)</i>	<i>42,2%</i>	<i>(8,6)</i>	<i>(13,9)</i>	<i>-38,2%</i>
<i>IRCS Diferido</i>	<i>(1,3)</i>	<i>2,5</i>	<i>n/a</i>	<i>0,0</i>	<i>3,7</i>	<i>-98,9%</i>
Alíquota efetiva	n/a	13,2%	n/a	n/a	n/a	n/a

RESULTADO LÍQUIDO

Resultado Líquido (R\$ Milhões)	2T25	2T24	YoY	6M25	6M24	YoY
Atribuído aos acionistas controladores	(15,9)	0,4	n/a	(35,7)	(78,3)	-54,4%
Atribuído aos acionistas não controladores	4,4	2,7	60,3%	3,0	4,6	-35,4%
Resultado Líquido	(11,5)	3,2	n/a	(32,7)	(73,7)	-55,6%
Margem Líquida	-3,8%	1,0%	n/a	-5,5%	-12,4%	7,0 p.p.
Resultado por ação (em R\$)	(0,10)	0,00	n/a	(0,23)	(0,66)	-64,6%

Os avanços alcançados ao longo do primeiro semestre de 2025 refletem diretamente a execução disciplinada do nosso **Plano Estratégico** e das iniciativas voltadas à melhoria da **eficiência operacional**. Como resultado, encerramos o período com um **Resultado Líquido** de (R\$ 33 milhões), o que representa uma **evolução significativa de 56%** em relação ao mesmo intervalo de 2024. Essa trajetória de recuperação reafirma nosso compromisso com a sustentabilidade financeira e a geração consistente de valor no longo prazo.

Os avanços apresentados refletem a **atuação estratégica** e integrada em múltiplas dimensões da nossa gestão. Reorganizamos processos administrativos para **eleva a produtividade**, adotamos medidas eficazes de **contenção e otimização de custos e despesas**, revisamos contratos com foco em ganhos operacionais e promovemos ajustes relevantes na nossa estrutura de capital. Esses esforços, conduzidos com rigor e consistência, têm gerado impactos tangíveis na performance da Companhia e pavimentam o caminho para um **ciclo sustentável de fortalecimento dos resultados e geração de valor** ao longo dos próximos períodos.

INVESTIMENTOS

Investimentos (R\$ Milhões)	2T25	2T24	YoY	6M25	6M24	YoY
Expansão orgânica	7,8	14,0	-44,8%	14,1	28,9	-51,4%
Manutenção	5,8	6,0	-4,0%	11,9	12,1	-1,5%
Outros	6,7	3,9	73,7%	10,6	8,0	33,2%
Total CAPEX	20,3	24,0	-15,4%	36,6	49,0	-25,3%
Ativo financeiro (RBD)	3,3	3,5	-8,1%	11,9	5,3	126,7%
TOTAL	23,6	27,5	-14,3%	48,5	54,2	-10,6%

No segundo trimestre de 2025, reduzimos nossos investimentos em cerca de 15% em relação ao 2T24, acumulando uma **queda de 25% no primeiro semestre**. Essa redução reflete priorização estratégica dos investimentos, selecionando aquelas iniciativas com alto retorno do capital e com foco na modernização tecnológica do parque instalado. Mantemos nosso compromisso com um modelo operacional enxuto, eficiente e escalável, sustentado pela abordagem *asset light* que orienta nossas decisões de expansão e garante maior flexibilidade financeira para capturar oportunidades de crescimento com menor necessidade de capital próprio.

DESEMPENHO FINANCEIRO

Demonstrativo de Resultados	2T25	2T24	YoY	6M25	6M24	YoY
Receita Bruta Ex. Construção PPP ¹	323,7	337,5	-4,1%	645,1	638,9	1,0%
Deduções Ajustadas ¹	(23,2)	(23,1)	0,4%	(45,7)	(45,4)	0,7%
Receita Líquida Ex. Construção PPP¹	300,5	314,4	-4,4%	599,4	593,5	1,0%
CSP Ajustado ¹	(209,9)	(216,2)	-2,9%	(436,0)	(414,7)	5,1%
Lucro Bruto	90,6	98,2	-7,7%	163,4	178,8	-8,6%
<i>Margem Bruta</i>	30,2%	31,2%	-1,1 p.p.	27,3%	30,1%	-2,9 p.p.
Despesas gerais	(61,4)	(55,2)	11,1%	(110,1)	(128,3)	-14,2%
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	2,6	1,0	174,7%	(0,0)	(2,5)	-98,2%
Resultado em participação societária	0,0	0,0	84,3%	0,0	(0,0)	n/a
(+) Depreciação e Amortização (total)	26,4	26,6	-0,6%	53,9	54,2	-0,5%
EBITDA	58,3	70,5	-17,3%	107,2	102,1	5,0%
(+) Ajuste RBD (PPP na Bahia)	12,4	9,5	30,9%	23,4	18,7	25,3%
(+) Despesas Não-Recorrentes	7,5	4,7	58,7%	16,5	10,8	53,2%
EBITDA Ajustado	78,2	84,7	-7,7%	147,1	131,6	11,8%
Margem EBITDA Ajustada	26,0%	26,9%	-0,9 p.p.	24,5%	22,2%	2,4 p.p.
(-) Depreciação e Amortização (total)	(26,4)	(26,6)	-0,6%	(53,9)	(54,2)	-0,5%
Resultado Financeiro	(37,9)	(40,3)	-5,8%	(77,5)	(111,4)	-30,4%
LAIR	(6,0)	3,6	n/a	(24,2)	(63,5)	-61,9%
IRCS	(5,5)	(0,5)	1036,2%	(8,5)	(10,2)	-16,7%
Alíquota Efetiva IR&CS	n/a	13,2%	n/a	n/a	n/a	n/a
Resultado Líquido	(11,5)	3,2	n/a	(32,7)	(73,7)	-55,6%
<i>Margem Líquida</i>	-3,8%	1,0%	-4,8 p.p.	-5,5%	-12,4%	7,0 p.p.
Resultado Líquido Ajustado²	(4,0)	7,9	n/a	(16,2)	(62,9)	-74,3%
<i>Margem Líquida Ajustada</i>	-1,3%	2,5%	-3,8 p.p.	-2,7%	-10,6%	7,9 p.p.
Participação Minoritários	4,4	2,7	60,3%	3,0	4,6	-35,4%

¹Ajuste recorrente referente à recuperação de investimentos realizados pela RDB na parceria público-privada com o Estado da Bahia e a despesas não recorrentes.
N/A = não aplicável

BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 30 DE JUNHO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS			PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
	30/06/2025	30/06/2024		30/06/2025	30/06/2024
CIRCULANTES			CIRCULANTES		
Caixa e equivalentes de caixa	116.421	254.478	Fornecedores	131.628	140.161
Contas a receber	457.486	186.158	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	110.168	109.192
Estoques	10.192	11.290	Empréstimos, financiamentos e debêntures CP	206.466	273.787
Ativo financeiro de concessão CP	41.943	25.372	Arrendamento mercantil CP	16.245	24.447
Impostos a recuperar	87.642	69.377	Obrigações tributárias	175.821	116.897
Partes relacionadas CP	85	85	Parcelamento de impostos CP	55.625	31.663
Instrumento financeiro derivativo Ativo	-	-	Contas a pagar - aquisição de empresas CP	15.894	18.312
Outras contas a receber CP	28.571	17.009	Dividendos a pagar	104	2.708
Total dos ativos circulantes	742.340	563.769	Instrumento financeiro derivativo CP	-	-
			Outras contas a pagar CP	1.964	2.067
			Total dos passivos circulantes	713.915	719.234
NÃO CIRCULANTES			NÃO CIRCULANTES		
Títulos e valores mobiliários LP	-	-	Empréstimos, financiamentos e debêntures LP	232.003	567.379
Depósitos judiciais	29.433	27.337	Arrendamento mercantil LP	197.979	218.111
Garantia de reembolso de contingências	2.132	9.601	Partes relacionadas Passivo	538.290	(152)
Partes relacionadas LP	78.307	42.801	Parcelamento de impostos LP	71.384	3.434
Tributos Diferidos Ativo	210.688	207.260	Contas a pagar - aquisição de empresas LP	-	-
Ativo financeiro de concessão LP	16.301	44.464	Tributos diferidos Passivo	6.858	6.497
Investimentos	3.530	4.719	Provisão para riscos legais	26.207	57.279
Imobilizado	596.075	573.564	Outras contas a pagar LP	272	972
Intangível	1.006.448	1.003.619	Total dos passivos não circulantes	1.072.993	853.520
Direito de uso de arrendamento	193.356	215.275	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Total dos ativos não circulantes	2.136.270	2.128.640	Capital social	1.123.421	612.412
			Adiantamento para futuro aumento de capital	-	450.000
			Reservas de capital	608.254	612.698
			Ações em tesouraria	(1.899)	(1.899)
			Prejuízos acumulados	(670.702)	(584.166)
			Outros resultados abrangentes	-	-
			Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	1.059.074	1.089.045
			Participação dos acionistas não controladores	32.628	30.610
			Total do patrimônio líquido	1.091.702	1.119.655
TOTAL DOS ATIVOS	2.878.610	2.692.409	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.878.610	2.692.409

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 30 DE JUNHO DE 2024 (Em milhares de reais – R\$)

Consolidado	2T25	2T24	6M25	6M24
Receita líquida de serviços	303.567	317.736	610.630	598.445
Custo dos serviços prestados	(212.944)	(219.575)	(447.216)	(419.667)
Lucro bruto	90.623	98.161	163.414	178.778
(Despesas) receitas operacionais				
Despesas gerais e administrativas	(61.363)	(55.208)	(110.058)	(128.299)
Outras (despesas) receitas, líquidas	2.643	962	(46)	(2.533)
Resultado em participação societária	-	-	-	-
Lucro operacional antes do resultado financeiro	31.903	43.915	53.310	47.946
Resultado financeiro	(37.943)	(40.276)	(77.515)	(111.419)
Despesas financeiras	(41.743)	(42.043)	(84.654)	(118.063)
Receitas financeiras	3.800	1.767	7.139	6.644
Lucro (prejuízo) operacional e antes do imposto de renda e da contribuição social	(6.040)	3.639	(24.205)	(63.473)
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente e diferido	(5.493)	(481)	(8.536)	(10.213)
Lucro (prejuízo) líquido do período	(11.533)	3.158	(32.741)	(73.686)
Atribuível aos acionistas controladores	(15.900)	433	(35.728)	(78.311)
Atribuível aos acionistas não controladores	4.367	2.725	2.987	4.625

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 30 DE JUNHO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$)

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	30/06/2025	30/06/2024
Prejuízo do período	(32.741)	(73.686)
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) líquido do período com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:	178.708	137.123
Depreciação e amortização	42.734	54.136
Ações restritas reconhecidas	-	382
Resultado com instrumentos financeiros derivativos	-	-
Valor residual de ativos imobilizados e de direito de uso baixados	7.701	57
Encargos financeiros e variação cambial	67.728	86.205
Atualização do ativo financeiro de concessão	(7.318)	(8.518)
Resultado em participação societária	-	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	3.112	7.385
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	65.023	1.412
Impostos diferidos	(272)	(3.936)
	145.967	63.437
Redução (aumento) nos ativos operacionais:	(114.282)	13.122
Contas a receber	9.912	27.277
Estoques	1.426	971
Outros ativos	(113.718)	(9.876)
Ativo financeiro de concessão	(11.902)	(5.250)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	132.292	71.765
Fornecedores	53.312	11.304
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	10.053	29.636
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	72.588	51.411
Outros passivos	(910)	(23.523)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.781)	(1)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	(970)	2.938
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	163.977	148.324
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aplicações financeiras	-	-
Contraprestação paga por aquisição de controladas, líquido do caixa recebido	-	(591)
Aquisição de participação minoritária	-	-
Partes relacionadas	253.836	(3.459)
Adição em investimentos	-	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(36.573)	(48.963)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	217.263	(53.013)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Recebimento (pagamento) de instrumento financeiro derivativo	-	-
Pagamento ações restritas	-	(382)
Partes Relacionadas Passivo	-	-
Aumento de Capital - AFAC	9	249.900
Dividendos pagos	(12.383)	2.082
Captação líquida de empréstimos e debêntures	14.423	65.592
Juros pagos	(55.541)	(69.655)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(326.299)	(306.965)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	(379.791)	(59.428)
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	1.449	35.883
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do período	114.972	218.595
No fim do período	116.421	254.478

AVISO LEGAL

Este relatório de resultados pode conter certas perspectivas e informações relativas à Alliança Saúde e Participações S.A., atual denominação de Centro de Imagem Diagnósticos S.A. (Alliança) e suas controladas, que refletem as visões atuais e / ou expectativas da Companhia a respeito de seu desempenho nos negócios, e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa prever, prever, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "estima", "poderia", "prevê", "potencial", "provavelmente resultará" ou outras palavras ou expressões de significado semelhante. Tais afirmações estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e suposições. Alertamos que um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes, quaisquer terceiros (inclusive investidores) são única e exclusivamente responsáveis por qualquer decisão de investimento ou negócio ou ação tomada em confiança nas informações e declarações contidas neste relatório ou por quaisquer danos consequentes, especiais ou similar. A Alliança não se obriga a atualizar ou revisar este relatório mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. Além dos fatores identificados em outro lugar neste relatório, os seguintes fatores, entre outros, podem causar resultados reais diferentes materialmente das declarações prospectivas ou desempenho histórico: mudanças nas preferências e condição financeira de nossos consumidores e condições competitivas nos mercados em que atuamos, mudanças nas condições econômicas, políticas e de negócios no Brasil; intervenções governamentais, resultando em mudanças na economia brasileira, impostos, tarifas ou ambiente regulatório, a nossa capacidade para competir com sucesso; mudanças em nossos negócios, a nossa capacidade de implementar com sucesso estratégias de marketing; nossa identificação de oportunidades de negócios, a nossa capacidade para desenvolver e introduzir novos produtos e serviços, mudanças no custo dos produtos e os custos operacionais; nosso nível de endividamento e outras obrigações financeiras, a nossa capacidade de atrair novos clientes; inflação no Brasil, a desvalorização do real frente ao dólar dos EUA e flutuações da taxa de juros, mudanças presentes ou futuras nas leis e regulamentos, e nossa capacidade de manter relacionamentos de negócios existentes e criar novos relacionamentos.