



**Demonstrações financeiras do
período findo em 31 de março de
2025**



Lopes, Machado
Auditors, Tax, Consultants & Business Advisers



**INDEPENDENT
MEMBER**

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

***INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
EM 31 DE MARÇO DE 2025***

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lobesmachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lobesmachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lobesmachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lobesmachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lobesmachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva



Lopes, Machado
Auditors, Tax, Consultants & Business Advisers



**INDEPENDENT
MEMBER**

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

Informações Contábeis Intermediárias

Em 31 de Março de 2025

Conteúdo

Relatório dos Auditores Independentes sobre às Informações Contábeis Intermediárias

Balancos Patrimoniais

Demonstração dos Resultados

Demonstração dos Resultados Abrangentes

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

Demonstração do Valor Adicionado

Notas Explicativas às Informações Contábeis Intermediárias

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br

BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva



RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores do
Alliança Saúde e Participações S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Alliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br
Filiais e Empresas Ligadas
São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br
Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br
Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br
Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL
www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais – ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais – ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

Ênfase

Plano de Reestruturação e Recuperabilidade de ativos

Conforme mencionado nas notas explicativas 1, 10 e 21 às informações contábeis intermediárias, a Companhia encontra-se em processo de reestruturação, que prevê ações baseadas em plano estratégico da Administração. Em razão do processo de reestruturação depender de eventos futuros, ressaltamos que a recuperabilidade do ágio e dos ativos fiscais diferidos encontram-se condicionados aos referidos eventos e cenário macroeconômico. Desta forma, as informações contábeis intermediárias devem ser lidas considerando o contexto de reestruturação operacional e societário da Companhia. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lobesmachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lobesmachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lobesmachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lobesmachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lobesmachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

Outros assuntos

Revisão dos valores correspondentes ao período findo em 31 de março de 2024 e auditoria do exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Os valores correspondentes, individuais e consolidados, relativos à auditoria do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram por nós auditados, cujo relatório datado de 24 de março de 2025, foi emitido sem modificação, com parágrafo de ênfase sobre plano de reestruturação e recuperabilidade de ativos. As informações intermediárias, individuais e consolidadas, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, para os períodos de três meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período findo em 31 de março de 2024, foram anteriormente por nós revisadas, cujo relatório datado em 14 de maio de 2024, foi emitido sem modificação, com parágrafo de ênfase sobre plano de reestruturação e recuperabilidade de ativos.

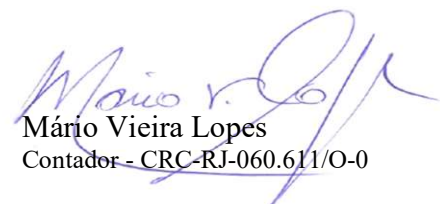
Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, relativas às demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34, foram submetidas a procedimento de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR da Companhia. Para a formação da nossa conclusão, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 15 de maio de 2025.



BKR - Lopes, Machado Auditores
CRC-RJ-2026/O-5



Mário Vieira Lopes
Contador - CRC-RJ-060.611/O-0

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br
Filiais e Empresas Ligadas
São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br
Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br
Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br
Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL
www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS		Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024				31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
CIRCULANTES													
Caixa e equivalentes de caixa	3		84.427	81.366	122.270	114.972	Fornecedores			28.596	400	129.216	78.316
Contas a receber	4		94.777	91.537	456.427	447.136	Salários, obrigações sociais e previdenciárias			46.746	37.498	119.356	100.115
Estoques			1.362	2.091	10.613	11.618	Empréstimos, financiamentos e debêntures	12		287.213	293.991	287.602	293.991
Ativo financeiro de concessão	5		-	-	37.469	30.724	Arrendamento mercantil CP	13		1.311	309	13.220	12.867
Impostos a recuperar	6		25.533	23.122	80.206	73.471	Obrigações tributárias	15		36.046	32.489	160.796	144.377
Partes relacionadas	22		251.880	251.880	85	85	Parcelamento de impostos	15		6.150	6.587	19.086	18.469
Outras contas a receber			16.132	9.610	27.297	16.426	Contas a pagar - aquisição de empresas	14		15.685	15.476	15.685	15.476
Total dos ativos circulantes			474.111	459.606	734.367	694.432	Dividendos a pagar			72	72	104	104
NÃO CIRCULANTES													
Depósitos judiciais	16		8.050	8.160	29.135	28.902	Outras contas a pagar			1.788	1.710	1.918	2.685
Garantia de reembolso de contingências	7		378	4.335	1.470	10.127	Total dos passivos circulantes			423.607	388.532	746.983	666.400
Partes relacionadas	22		525.435	520.462	51.617	104.152	NÃO CIRCULANTES						
Tributos diferidos	21		171.516	171.516	210.688	209.605	Empréstimos, financiamentos e debêntures	12		375.228	427.722	377.952	427.722
Ativo financeiro de concessão	5		-	-	26.246	31.674	Arrendamento mercantil LP	13		13.163	15.851	208.198	216.482
			705.379	704.473	319.156	384.460	Partes relacionadas	22		800.868	749.267	310.299	310.299
Investimentos	8		1.398.544	1.404.354	6.489	2.721	Parcelamento de impostos LP	15		28.092	27.694	70.749	68.783
Imobilizado	9		171.693	172.511	593.859	593.704	Tributos diferidos	21		-	-	5.529	6.047
Intangível	10		74.644	74.338	1.003.504	1.003.888	Provisão para perdas em controladas	8		121.042	114.691	-	-
Direito de uso	11		17.576	19.021	201.631	210.017	Provisão para riscos legais	16		4.654	15.260	23.934	56.050
Total dos ativos não circulantes			1.662.457	1.670.224	1.805.483	1.810.330	Outras contas a pagar			318	493	447	622
PATRIMÔNIO LÍQUIDO													
Capital social													
Adiantamento para futuro aumento de capital													
Reservas de capital													
Ações em tesouraria													
Prejuízos acumulados													
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores													
Participação dos acionistas não controladores													
Total do patrimônio líquido													
TOTAL DOS ATIVOS													
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO													

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto o valor por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita líquida de serviços	18	57.872	48.544	307.063	280.709
Custo dos serviços prestados	19	(49.074)	(37.029)	(234.272)	(200.092)
LUCRO BRUTO		8.798	11.515	72.791	80.617
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS					
Despesas gerais e administrativas	19	(10.049)	(6.886)	(48.695)	(73.091)
Outras (despesas) receitas, líquidas	19	(842)	(933)	(2.689)	(3.495)
Resultado em participação societária	8	(11.822)	(31.399)	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		(13.915)	(27.703)	21.407	4.031
RESULTADO FINANCEIRO	20	(5.913)	(51.041)	(39.572)	(71.143)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(19.828)	(78.744)	(18.165)	(67.112)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	21	-	-	(3.043)	(9.732)
PREJUÍZO DO PERÍODO		(19.828)	(78.744)	(21.208)	(76.844)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES				(19.828)	(78.744)
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES				(1.380)	1.900
PREJUÍZO BÁSICO POR AÇÃO - R\$	17			(0,130)	(0,6657)
PREJUÍZO POR AÇÃO - R\$	17			(0,130)	(0,6657)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias



Aliança Saúde e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Prejuízo do Período	(19.828)	(78.744)	(21.208)	(76.844)
Outros Resultados Abrangentes a serem Reclassificados para o Resultado dos Períodos Subsequentes:				
Resultado Abrangente total do período	<u>(19.828)</u>	<u>(78.744)</u>	<u>(21.208)</u>	<u>(76.844)</u>
Atribuível aos acionistas controladores			<u>(19.828)</u>	<u>(78.744)</u>
Atribuível aos acionistas não controladores			<u>(1.380)</u>	<u>1.900</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias



Alliança Saúde e Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital Social				Reservas de capital						Total dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total
	Subscrito	A integralizar	Despesas com emissão de ações	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ações restritas	Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios	Outras reservas de capital	Ágio/deságio transações com sócios	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados			
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2023	635.373	(436)	(22.525)	200.100	382	616.673	(1.892)	(2.084)	(2.280)	(505.855)	917.456	26.536	943.992
Adiantamento para futuro aumento de capital	17	-	-	130.481	-	-	-	-	-	-	130.481	-	130.481
Ações restritas	17	-	-	-	(382)	-	-	-	-	-	(382)	-	(382)
Pagamento baseado em ações	17	-	-	-	-	-	-	-	382	-	382	-	382
Prejuízo do período	17	-	-	-	-	-	-	-	-	(78.744)	(78.744)	1.901	(76.843)
Dividendos distribuídos para minoritários	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(228)	(228)
SALDO EM 31 DE MARÇO DE 2024	635.373	(436)	(22.525)	330.581	-	616.673	(1.892)	(2.083)	(1.899)	(584.601)	969.191	28.209	997.400
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	635.373	(436)	(22.525)	511.000	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(634.974)	1.094.794	42.024	1.136.817
Aumento de Capital	17	511.010	-	(511.000)	-	-	-	-	-	-	10	-	10
Prejuízo do período	17	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.828)	(19.828)	(1.380)	(21.208)
Dividendos distribuídos para minoritários	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704)	(704)
SALDO EM 31 DE MARÇO DE 2025	1.146.383	(436)	(22.525)	-	-	616.673	(1.892)	(6.527)	(1.898)	(654.802)	1.074.976	39.940	1.114.915

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Prejuízo do período	(19.828)	(78.744)	(21.208)	(76.844)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do período com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	7.660	8.906	21.765	27.564
Ações restritas reconhecidas	-	382	-	382
Valor residual de ativos imobilizados e de direito de uso baixados	2.615	-	3.432	57
Encargos financeiros e variação cambial	32.018	43.667	38.169	50.206
Atualização do ativo financeiro de concessão	-	-	(3.675)	(4.349)
Resultado em participação societária	11.822	31.399	-	-
Perda com dividendos desproporcionais	-	42	-	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	942	254	1.335	3.811
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	14.563	3.476	40.772	3.023
PIS/COFINS/ISSQN diferidos	-	-	(250)	(178)
Impostos diferidos	-	-	(1.351)	(1.199)
Contas a receber	(4.182)	(7.127)	371	(26.827)
Estoques	729	195	1.005	561
Outros ativos	(30.096)	(5.957)	(82.070)	(8.010)
Ativo financeiro de concessão	-	-	(8.639)	(1.701)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:				
Fornecedores	28.196	5.769	50.900	6.932
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	9.248	4.774	19.241	14.512
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	3.518	13.232	20.598	42.966
Outros passivos	(97)	(44)	(781)	(23.379)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(1.781)	(2.896)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	-	-	(3.929)	1.058
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	57.108	20.224	73.904	5.689
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Contraprestação paga por aquisição de controladas, líquido do caixa recebido	-	(591)	-	(591)
Partes relacionadas	46.628	(30.427)	52.535	5.189
Adição em investimentos	-	(1.157)	-	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(7.591)	(12.438)	(16.186)	(25.009)
Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimento	39.037	(44.613)	36.349	(20.411)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Compra/Alienação de ações em tesouraria				
Aumento de Capital - AFAC	10	130.481	10	130.481
Dividendos pagos	-	-	(704)	3.002
Pagamento ações restritas	-	(382)	-	(382)
Captação líquida de empréstimos e debêntures	6.000	30.000	9.077	30.000
Juros pagos	(23.279)	(34.007)	(23.279)	(34.007)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(75.815)	(220.890)	(88.059)	(235.179)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento	(93.084)	(94.798)	(102.955)	(106.085)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	3.061	(119.187)	7.298	(120.807)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA				
No início do período	81.366	191.944	114.972	218.595
No fim do período	84.427	72.757	122.270	97.788
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	3.061	(119.187)	7.298	(120.807)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
RECEITA				
Receita de serviços prestados	62.144	51.758	330.026	303.058
Outras receitas	30.777	42.856	766	224
Receitas relativas à construção de ativos próprios	(1.893)	50	(1.426)	237
Reversão (constituição) de provisão para créditos de liquidação duvidosa	(942)	(254)	(1.335)	(2.570)
INSUMOS ADQUIRIDOS POR TERCEIROS				
Custo dos serviços prestados	(23.857)	(18.349)	(114.250)	(99.309)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(20.504)	(25.839)	(44.556)	(56.689)
VALOR ADICIONADO BRUTO	45.725	50.222	169.225	144.951
Depreciação e amortização	(8.755)	(8.541)	(27.475)	(27.519)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO	36.970	41.681	141.750	117.432
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Resultado de equivalência patrimonial	(11.822)	(31.399)	-	-
Receitas financeiras	2.511	4.344	3.363	4.901
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	27.659	14.626	145.113	122.333
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO	27.659	14.626	145.113	122.333
Pessoal				
Remuneração direta	21.540	24.641	60.561	62.826
Benefícios	5.226	4.097	13.150	11.890
FGTS	2.100	1.298	6.165	3.902
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	8.175	6.368	32.144	34.905
Municipais	1.898	1.466	8.910	8.438
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	6.974	54.161	38.582	74.741
Aluguéis	210	335	2.705	1.471
Outras	1.364	1.004	4.104	1.004
Remuneração de capitais próprios				
Prejuízo do período	(19.828)	(78.744)	(19.828)	(78.744)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	(1.380)	1.900

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

1. Contexto operacional

A Alliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Rua Afonso de Freitas, 59, Paraíso, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Alliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquias empresariais. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

A Companhia encerrou o período findo em 31 de março de 2025 com 105 unidades, sendo:

Marcas	Estados	Número de Unidades
CDB	São Paulo	19
Axial	Minas Gerais	13
Grupo CO	Mato Grosso do Sul	13
RBD	Bahia	11
Delfin	Bahia, Rio Grande do Norte e Paraíba	7
Cedimagem	Minas Gerais e Rio de Janeiro	6
Grupo CSD	Pará	4
Plani	São Paulo	6
São Judas Tadeu	Minas Gerais	4
Nuclear Medcenter	Minas Gerais	3
Multiscan	Espírito Santo	6
Pro Imagem	São Paulo	2
Sabedotti	Paraná	2
PROECHO e CEPEM ¹	Rio de Janeiro	13

A estratégia da Companhia está focada na agenda de eficiência continua otimizando a utilização de seus recursos financeiros, tecnológicos e humanos, bem como na constante revisão de seus processos e alicerçada nos pilares de Crescimento, Eficiência, Clientes, Pessoas e Saúde de Qualidade.

Em relação as parcerias com operadoras de saúde, assinamos em março de 2025 um contrato de ampliação com uma das mais importantes operadoras de saúde do país, o que permitiu o acesso de mais de 280 mil beneficiários à nossa marca CDB na Grande São Paulo.

¹ A Companhia possui gestão das unidades.

A Aliança continua buscando serviços complementares e oportunidades estratégicas de crescimento orgânico. Em 21 de fevereiro de 2025, “Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças” para aquisição de 100% das operações de diagnóstico por imagem e análises clínicas na cidade de São Paulo desenvolvidas pela tradicional e renomada marca Cura. A transação ocorrerá por meio da aquisição da totalidade das ações de emissão da CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. (“CURA” e/ou “Transação”), atualmente, detidas pela Refuá Participações S.A.

O preço de aquisição será pago de forma diferido, sendo quitado em parcelas até o 36º mês contados do fechamento, além de uma parcela contingente (earn-out) variável a ser apurada com base na performance dos ativos da CURA ao final desse período. O preço de aquisição foi estabelecido tomando como premissa o endividamento zero no CURA. A efetiva implementação da Transação está sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais a este tipo de operação, incluindo a aprovação pelo CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica e a implementação de reestruturação societária envolvendo o CURA.

Em continuidade a comunicação de 17 de março de 2025, da Lormont Participações S.A. (“Lormont”), sobre o encerramento do FIDC. A Cia iniciará os procedimentos para aumento de capital social em razão da Lormont ter declarado a sua intenção irrevogável e irreatável de utilizar o crédito de R\$ 310 milhões na integralização de novas ações a serem emitidas em um futuro aumento de capital da Companhia.

2. Elaboração, apresentação das informações contábeis intermediárias e resumo das principais práticas contábeis

a) Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e as informações contábeis intermediárias consolidadas em conformidade com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

A Companhia considerou as orientações emanadas da orientação técnica OCPC 07 na preparação destas informações contábeis. Assim, todas as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão evidenciadas nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas notas explicativas. O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas considerando o curso normal dos negócios. A Administração efetua periodicamente uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações trimestrais.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações financeiras consolidadas preparadas de acordo com as IFRS's e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e resultado da controladora, constantes nas demonstrações financeiras individuais preparadas de acordo com as IFRS's e as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

A preparação de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer que a Administração faça julgamentos e adote premissas e estimativas que afetam a aplicação das políticas e os montantes divulgadas de ativos e passivos, receitas e despesas. Essas estimativas e premissas associadas baseiam-se na experiência histórica e em diversos outros fatores que se supõem serem razoáveis em virtude das circunstâncias. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas e autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração em 15 de maio de 2025.

b) Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

A preparação de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e utilize certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na nota explicativa nº 2.2.u).

c) Correlação entre as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais completas e as informações contábeis intermediárias

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas, as quais correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando as mesmas práticas contábeis, julgamentos, estimativas e premissas contábeis adotados na apresentação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 003/2011, de 28 de abril de 2011, declaramos que as políticas contábeis adotadas na elaboração destas informações intermediárias são as mesmas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes (exercício findo em 31 de dezembro de 2024). Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras, aprovadas pela Administração em 21 de março de 2024.

d) Informações contábeis intermediárias consolidadas

As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas e o exercício social dessas entidades coincide com o da Companhia.

As demais explicações referentes a essa nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na nota explicativa nº 8 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

e) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

f) Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. A Companhia declara que os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações contábeis intermediárias, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na nota explicativa nº 2.1.t) das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

g) Novas normas, alterações e interpretações ainda não efetivas

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não adotou antecipadamente essas normas na preparação destas Demonstrações Financeiras.

i) Emenda IAS 7 e IFRS 7 Acordos de financiamentos de fornecedores:

Acrescenta requisitos de divulgação e "sinalizações" dentro dos requisitos de divulgações existentes, solicitando às entidades que forneçam informações qualitativas e quantitativas sobre acordos de financiamento de fornecedores. (Exemplo: Risco Sacado). A Companhia não opera nessa modalidade.

ii) Normas IFRS S1 e S2 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e divulgação relacionadas ao clima:

Conforme à Resolução CVM nº 193/2023 que requer as entidades divulguem informações sobre os seus riscos, oportunidades relacionadas a sustentabilidade e ao clima, bem como requisitos para identificar, mensurar e divulgar estas informações. A Companhia está avaliando os impactos da norma e não realizará a adoção voluntária em 2025. O prazo obrigatório para adoção é a partir dos exercícios sociais iniciados em, ou após 1º de janeiro de 2026.

iii) Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras:

O IFRS 18 introduz conjuntos de novas exigências para promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, as principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza. A Companhia está avaliando os impactos da norma para atendimento, conforme vigência em 1º de janeiro de 2027.

Não existem outras normas, alterações de normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas, que possam, na opinião da Administração, ter um impacto significativo decorrente de sua aplicação em suas demonstrações financeiras, no entanto, os estudos seguem em andamento.

Reforma tributária no Brasil

Em janeiro de 2025, foi sancionado o Projeto de Lei (PLP) 68/2024, que estabelece a primeira Lei Complementar da Reforma Tributária (Lei nº 214/2025), criando os tributos CBS, IBS e IS, e promovendo alterações significativas na legislação tributária vigente. A referida lei entrará em vigor em 1º de janeiro de 2026, com regras de transição até 2033 e regulamentações que serão detalhadas por meio de novas leis ao longo de ano de 2025. Um dos principais impactos desta Lei para o Grupo Alliança é a transição para o regime de não cumulatividade de impostos sobre a receita, o que permitirá à Companhia tomar créditos dos tributos incidentes nas aquisições de mercadorias e serviços. A Companhia está avaliando todos os reflexos da Reforma Tributária, com o objetivo de analisar os efeitos fiscais sobre custos, despesas, precificação, operações, sistemas e estrutura organizacional, além de garantir a conformidade com a nova legislação e identificar oportunidades de otimização estratégica.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	5.813	4.607	20.394	21.155
Aplicações financeiras	78.614	76.759	101.876	93.817
	84.427	81.366	122.270	114.972

As aplicações financeiras são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. Essas aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósitos Bancários - CDBs e operações compromissadas. Em 31 de março de 2025, as aplicações são remuneradas entre 97,5% e 109% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI. (entre 97,5% e 109% em 31 de dezembro de 2024).

4. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Cientes faturados	40.416	30.922	218.760	178.291
Receita a faturar (*)	59.415	64.727	264.873	294.716
	99.830	95.649	483.633	473.007
Provisão para perdas com glosas e créditos de liquidação duvidosa	(5.054)	(4.112)	(27.206)	(25.871)
	94.777	91.537	456.427	447.136

(*) Nas datas de encerramento das informações contábeis, os serviços prestados e ainda não faturados são registrados como receita a faturar.

Durante o período de 2025, a Companhia realizou operações de cessão de direitos creditórios sem direito de regresso, no montante total líquido de R\$ 48.238. O saldo do contas a receber de clientes faturados e a faturar estão apresentados pelos montantes líquidos da venda de direitos creditórios.

O saldo do contas a receber de clientes faturados e a faturar estão apresentados pelos montantes líquidos da venda de direitos creditórios.

Em 31 de março de 2025 a Companhia incorreu em despesas financeiras de R\$ 2.740 no consolidado (R\$ 44.539 em 2024) com antecipações de recebíveis.

A composição dos valores a receber do contas a receber por idade de vencimento, líquido de provisão para créditos de liquidação duvidosa, é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	80.014	75.294	355.349	355.795
Vencidos:				
Até 30 dias	3.115	2.234	18.069	8.397
De 31 a 60 dias	1.194	1.692	8.133	12.374
De 61 a 90 dias	582	2.303	8.893	11.490
De 91 a 180 dias	4.158	3.366	24.137	23.381
De 181 a 360 dias	4.085	3.212	30.869	23.658
Mais de 361 dias	6.684	7.547	38.183	37.912
	99.830	95.649	483.633	473.007

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 31 de março de 2025, a concentração dos cinco principais clientes é de 51% do total da receita (49% em 31 de dezembro de 2024).

Movimentação da provisão para perda com glosas e créditos de liquidação duvidosa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	(4.112)	(3.079)	(25.871)	(14.910)
Provisões e Reversões	(942)	(1.033)	(1.335)	(10.961)
Saldo no final do período	(5.054)	(4.112)	(27.206)	(25.871)

5. Ativo financeiro de concessão (Consolidado)

O ativo financeiro de concessão é composto, substancialmente, pela receita de construção e de serviços de melhoria de infraestrutura previstos no Contrato de gestão e operação de serviços de apoio ao diagnóstico por imagem junto à Sesab. O ativo é registrado a valor justo na data do seu reconhecimento, sendo constituído pela percentagem de evolução física de implantação da infraestrutura. O referido ativo financeiro é remunerado de acordo com a taxa de retorno definida em contrato de concessão.

O atendimento conta com uma central de imagem e 13 unidades hospitalares e teve início em 28 de maio de 2015. O contrato tem validade de 11 anos e 06 meses, podendo este ser alterado, estendido ou reduzido. Após o término do contrato, as benfeitorias realizadas nos hospitais, bem como as máquinas e equipamentos adquiridos durante a concessão, serão de poder do Estado.

Dessa maneira, a tratativa contábil dada a esses itens foi de registro no ativo financeiro de concessão conforme os requerimentos do ICPC 01 (R1) Contratos de Concessão e OCPC 05 Contratos de Concessão.

	31/03/2025	31/12/2024
Saldo ativo financeiro		
Ativo circulante	37.469	30.724
Ativo não circulante	26.246	31.674
	63.715	62.398

As movimentações do ativo financeiro no consolidado em 31 de março de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do período	62.398	74.728
Adições	8.639	1.701
Atualização monetária	3.675	4.349
Baixa (recebimento construção)	(10.997)	(9.204)
Saldo no fim do período	63.715	71.574

6. Impostos a Recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
IRRF	15.987	15.096	45.160	42.233
ISS	5.492	4.687	14.885	12.484
CSLL	2.311	2.309	8.067	8.340
IRPJ	-	-	4.608	4.608
PIS E COFINS	998	990	4.936	4.693
INSS	745	39	2.550	1.114
	25.533	23.122	80.206	73.471

7. Garantia de reembolso de contingências

Os riscos legais da Companhia e de suas controladas são garantidos por cláusulas de responsabilidade estabelecidas em acordo de investimento entre seus acionistas, mediante penhor das ações e/ou ressarcimento de contingências pagas ou assumidas pela Companhia relativas a fatos ocorridos e/ou existentes antes da data de aquisição das controladas. As movimentações das garantias de reembolso de contingências nos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do período	4.335	5.721	10.127	11.525
Adições	8.068	82	10.127	192
Reversões	(12.025)	(1.605)	(20.349)	(1.988)
Saldo no final do período	378	4.198	1.470	9.729

8. Investimentos

Controladora	31/03/2025	31/12/2024
Investimentos	556.612	562.022
Mais valia	78.224	78.624
Ágio na aquisição de investimentos	763.708	763.708
	1.398.544	1.404.354
Provisão para perdas em controladas (*)	(121.042)	(114.691)

(*) Refere-se aos investimentos que estão com passivo a descoberto e estão classificados no passivo não circulante.

Composição dos investimentos por participação

	31/03/2025	31/12/2024
Controladas diretas	Participação direta %	Participação direta %
Mastoclínica Participações Ltda ("Mastoclínica")	100	100
Núcleo de Imagem Diagnósticos Ltda ("Axial Ouro Preto")	100	100
Núcleo de Diagnóstico por Imagem Ltda ("Cedimagem Núcleo")	100	100
Centro de Imagens Diagnósticas Ltda ("Cedimagem Centro")	100	100
Veneza Diagnóstico por Imagem Ltda ("Cedimagem Veneza")	100	100
Centro de Diagnóstico Cláudio Ramos Ltda ("Cedimagem Cláudio Ramos")	100	100
DI Imagem Diagnóstico Integrado por Imagem Ltda ("DI Imagem Diagnóstico")	100	100
DI Imagem Centro de Diagnóstico Integrado por Imagem Ltda ("DI Imagem Centro")	100	100
DI Imagem I Unidade de Ultrassonografia Ltda ("DI Imagem I")	100	100
DI Imagem II Unidade de Raio X S/S Ltda ("DI Imagem II")	100	100
Unidade de Diagnósticos por Imagem de Dourados Ltda ("CO Dourados")	100	100
Diagnósticos Conesul Ltda ("CO Conesul")	100	100
Sonimed Nuclear S/S - EPP ("Sonimed Nuclear")	100	100
Instituto Campo Grande Cintimed de Medicina Nuclear S/S ("Cintimed")	100	100
SOM Diagnósticos Ltda ("Grupo Som")	100	100
Nuclear Diagnóstico S/S Ltda ("Nuclear")	100	100
RM Diagnóstico por Imagem Ltda ("RM Resende")	100	100
Sonimed Diagnósticos Ltda ("Sonimed")	100	100
Unidade Campograndense de Diagnósticos Avançados ("Unic")	48	48
Ideal Diagnósticos por Imagem ("Axial Ideal")	100	100
Clínica Sabedotti Ltda ("Sabedotti")	100	100
Alto São Francisco Diagnóstico por Imagem ("Axial Alto São Francisco")	60	60
Instituto Mineiro de Radiodiagnósticos ("IMRAD")	100	100
Pará de Minas Diagnóstico por Imagem Ltda ("Axial Pará de Minas")	51	51
Serviços de Radiologia São Judas Tadeu Ltda ("São Judas Tadeu")	100	100
Nuclear Medcenter Ltda EPP ("Nuclear Medcenter")	100	100
Científica Tecnogama Ltda EPP ("Científica")	100	100
Delfin Médicos Associados Ltda ("DMA")	100	100
Delfin SAJ Médicos Associados Ltda ("Delfin SAJ")	70	70
IDI – Instituto de Diagnóstico Por Imagem Ltda ("Delfin IDI")	67	67
Clin Clínica de Diagnóstico por Imagem de Natal Ltda ("Delfin Natal")	100	100
Delfin Bahia Diagnósticos por Imagem Ltda ("Delfin HBA")	72	72
Ecoclínica Ltda ("Ecoclínica")	100	100
Nucleminas Medicina Nuclear Ltda EPP ("Nucleminas")	70	70
Centro de Diagnósticos por Imagem Ltda ("CDI Vitória")	100	100
Centro de Diagnósticos por Imagem Ltda ("CDI Vila velha")	100	100
Três Rios Imagem Diagnóstico Ltda ("Cedimagem Três Rios")	70	70
TKS Sistemas Hospitalares e Consultórios Médicos Ltda ("CDB")	100	100
Radiologistas Associados Ltda ("Multiscan")	10,21	10,21
Laboratório de Análises Clínicas São Lucas Ltda ("Laboratório São Lucas")	100	100
Aliança Benefícios e Serviços Ltda (Cartão Aliança)	100	100
Alliar Participações em Saúde Ltda.	100	100
Plani Diagnósticos Médicos Ltda ("Plani Diagnósticos")	100	100
RMTC Diagnósticos por Imagem Ltda. (Teleradiologia)	100	100
Pró Imagem Ltda ("Pró Imagem")	100	100
Pró Imagem Exames Complementares Ltda ("Pró Imagem Ex. Comp.")	100	100
Enleva Saúde Rondônia SPE S.A (Enleva)	70	70
Rifeu Participações e Investimentos Ltda	100	100

	31/03/2025	31/12/2024
Controladas indiretas	Participação indireta %	Participação indireta %
Imagem Centro de Diagnósticos Ltda ("Imagem Centro")	100	100
Plani Jacareí Diagnósticos Médicos Ltda ("Plani Jacareí")	100	100
Instituto de Diagnósticos Gold Imagem Ltda ("Instituto de Diagnósticos")	100	100
Setra Prestação de Serviços Radiológicos Ltda ("Gold Setra")	100	100
CDB Araras Medicina Diagnóstica por Imagem ("CDB Araras")	72	72
Unidade Mogiana de Diagnósticos por Imagem S/A ("UMDI")	100	100
Rio Claro Medicina Diagnóstica Ltda ("CDB Rio Claro")	97	97
Censo Imagem Diagnósticos Ltda ("Censo")	51	51
Multilab Laboratório de Análises Clínicas Ltda ("Multilab")	100	100
Radiologistas Associados Ltda ("Multiscan")	90	90
Laboratório Biolab Ltda ("Biolab")	100	100
Rede Brasileira de Diagnósticos SPE S/A ("RBD")	80	80
Unidade Campo-grandense de Diagnósticos Avançados ("Unic")	52	52
Nucleminas Medicina Nuclear Ltda EPP ("Nucleminas")	100	100
RMTC Soluções E Desenvolvimento Ltda (IQMR)	100	100
Empreendimentos de Saúde e Serviços Ltda.	60	60

Composição do ágio na aquisição de investimentos

Controladora	31/03/2025	31/12/2024
CO Dourados	1.478	1.478
RM Diagnósticos	2.578	2.578
Sonimed	3.748	3.748
Unic	1.386	1.386
SOM Diagnósticos	5.475	5.475
Sabedotti	2.536	2.536
Axial Ideal	283	283
Cintimed	232	232
Sonimed Nuclear	546	546
IMRAD	2.374	2.374
São Judas Tadeu	12.202	12.202
Grupo Gold	3.161	3.161
Ecoclínica	4.972	4.972
Imagem Centro de Diagnósticos	2.339	2.339
UMDI	37.035	37.035
Pro Imagem	13.460	13.460
Grupo Nuclear	3.591	3.591
Grupo CDI	11.210	11.210
Grupo CDB	476.559	476.559
Delfin	172.188	172.188
Multiscan	5.189	5.189
Laboratório São Lucas	1.089	1.089
Outros	77	77
	763.708	763.708

As movimentações dos investimentos e da mais valia líquidas da provisão para perda em controladas nos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do período	1.289.663	1.335.437
Aumento de capital e adiantamento para futuro aumento de capital	-	1.156
Resultado de equivalência patrimonial	(11.822)	(31.399)
Perda por dividendos desproporcionais	-	(42)
Amortização mais valia	(400)	(406)
Outros	(63)	(89)
Saldo no fim do período	1.277.502	1.304.657
Investimentos	1.398.544	1.347.664
Provisão para perdas em controladas	(121.042)	(43.007)
	1.277.502	1.304.657

Consolidado	31/03/2025	31/12/2024
Investimentos (*)	6.489	2.721
	6.489	2.721,

(*) Saldo refere-se substancialmente a investida Delfin Bahia Diagnósticos por Imagem ("Delfin HBA"), empresa do grupo Delfin, que participa em uma sociedade em Conta de Participação com o Hospital da Bahia para prestação de serviços de diagnóstico por imagem.

As movimentações dos investimentos consolidados nos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do período	2.721	4.134
Dividendos recebidos	3.768	(1.058)
Saldo no fim do período	6.489	6.599

Informações contábeis do Grupo Alliança

Os principais saldos dos grupos compostos no consolidado apresentados antes das eliminações e reclassificações para fins de consolidação foram:

31/03/2025											
	Grupo Axial (a)	Grupo CO (b)	Grupo Cedimagem (c)	Sabedotti	Grupo CSD (d)	São Judas	Grupo Nuclear (e)	RBD	Grupo Multiscan (f)	Grupo CDB (g)	Grupo Delfin (h)
Ativo											
Circulante	498.604	30.091	33.527	8.165	31.904	5.715	5.595	76.979	50.230	258.730	26.278
Não circulante	2.443.746	54.402	88.604	27.324	58.091	13.023	2.887	32.294	194.759	851.016	19.095
Passivo e patrimônio líquido											
Circulante	432.455	19.095	22.313	11.137	21.573	6.965	1.624	28.037	20.551	465.373	12.221
Não circulante	1.349.791	48.103	16.913	4.249	31.146	6.764	2.460	8.853	28.147	494.861	20.932
Patrimônio líquido	1.160.104	17.295	82.905	20.103	37.276	5.009	4.398	72.383	196.291	149.512	12.220
Demonstração do resultado											
Receita Líquida	64.297	9.464	15.235	4.147	13.705	3.449	1.216	41.388	14.141	137.293	4.967
Lucro (prejuízo) do exercício	(23.006)	(1.294)	1.824	(82)	(276)	(564)	(1.036)	3.878	(15)	4.055	(13.032)

31/12/2024											
	Grupo Axial (a)	Grupo CO (b)	Grupo Cedimagem (c)	Sabedotti	Grupo CSD (d)	São Judas	Grupo Nuclear (e)	RBD	Grupo Multiscan (f)	Grupo CDB (g)	Grupo Delfin (h)
Ativo											
Circulante	484.863	29.285	32.167	7.896	34.541	5.236	5.639	63.374	45.204	253.124	27.626
Não circulante	2.452.291	53.373	82.475	25.903	50.897	11.809	3.300	36.490	192.835	827.596	17.223
Passivo e patrimônio líquido											
Circulante	396.951	17.344	20.229	10.161	19.692	5.519	1.529	22.651	16.471	439.539	11.543
Não circulante	1.356.363	46.725	13.332	3.453	27.995	5.955	1.977	7.306	25.264	495.692	8.055
Patrimônio líquido	1.183.840	18.590	81.081	20.185	37.752	5.573	5.433	69.907	196.306	145.489	25.251
Demonstração do resultado											
Receita Líquida	263.322	39.442	61.162	20.004	53.375	13.934	5.997	144.005	57.562	544.520	22.294
Lucro (prejuízo) do período	(121.957)	(4.324)	15.260	2.481	4.017	203	(1.492)	20.006	14.528	(55.336)	12.897

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os grupos são compostos pelas seguintes empresas:

- Controladora, Axial Ouro Preto, Mastoclinica, Axial Alto São Francisco, Axial Ideal, Axial Pará de Minas, IMRAD, RMTC Diagnósticos Por Imagem Ltda, RMTC Soluções e Desenvolvimento Ltda, Alliança, Laboratório São Lucas, Alliar Participações e Empreendimento de Saúde.
- DI Imagem Diagnóstico, DI Imagem Centro, DI Imagem I, DI Imagem II, CO Dourados, CO Conesul, Sonimed, UNIC, Sonimed Nuclear, Cintimed e Multilab.
- Cedimagem Cláudio Ramos, Cedimagem Centro, Cedimagem Núcleo, Cedimagem Veneza, RM Resende e Cedimagem Três Rios.
- Grupo Som, Nuclear e Censo.
- Nuclear Medcenter, Científica e Nucleminas.
- Multiscan, CDI Vitória, CDI Vila Velha e Biolab.
- CDB, Rio Claro Medicina Diagnóstica, Araras Medicina Diagnóstica, UMDI, Imagem Centro, Gold Setra, Instituto de Diagnósticos, Plani Diagnósticos, Plani Jacareí, Pró Imagem Ex. Comp. e Pró Imagem.
- DMA, Delfin IDI, Delfin SAJ, Delfin HBA, Delfin Natal e Ecoclínica.

9. Imobilizado

Controladora	31/03/2025				31/12/2024
	Taxa média anual de depreciação %	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4	63.096	(19.868)	43.228	45.494
Máquinas e equipamentos	9	255.382	(145.451)	109.931	107.611
Móveis e utensílios	10	8.311	(5.277)	3.034	3.441
Equipamentos de informática	20	23.565	(16.615)	6.950	7.412
Instalações	10	788	(696)	92	94
Veículos	20	274	(216)	58	58
Adiantamento a fornecedores		8.400	-	8.400	8.400
		359.816	(188.123)	171.693	172.511

Consolidado	31/03/2025				31/12/2024
	Taxa média anual de depreciação %	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4	236.113	(82.290)	153.823	156.712
Máquinas e equipamentos	9	915.102	(503.987)	411.115	406.154
Móveis e utensílios	10	39.977	(33.279)	6.698	7.252
Equipamentos de informática	20	63.221	(50.094)	13.127	14.387
Instalações	10	8.472	(7.931)	541	645
Veículos	20	748	(681)	67	66
Adiantamento a fornecedores		8.488	-	8.488	8.488
		1.272.121	(678.262)	593.859	593.704

As movimentações do ativo imobilizado nos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixas	Depreciação	Transferência	Saldo em 31/03/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	45.495	205	(2.245)	(579)	352	43.228
Máquinas e equipamentos	107.612	3.547(a)	-	(988)	(240)	109.931
Móveis e utensílios	3.441	7	(325)	(93)	4	3.034
Equipamentos de informática	7.411	179	(45)	(630)	35	6.950
Instalações	94	-	-	(3)	1	92
Veículos	58	-	-	-	-	58
Adiantamento a fornecedores	8.400	-	-	-	-	8.400
	172.511	3.938	(2.615)	(2.293)	152	171.693

(a) O saldo de adição de Máquinas e Equipamentos refere-se principalmente a investimento de equipamentos, e suas principais peças.

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/03/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	42.246	45	-	(563)	41.728
Máquinas e equipamentos	93.679	8.295	-	(2.348)	99.627
Móveis e utensílios	3.931	1	-	(144)	3.788
Equipamentos de informática	9.686	35	-	(637)	9.084
Instalações	33	-	-	(1)	32
Veículos	2	-	-	-	2
Adiantamento a fornecedores	8.400	-	-	-	8.400
	157.977	8.376	-	(3.693)	162.661

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldo em 31/03/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	156.712	1.082	(2.245)	(2.260)	534	153.823
Máquinas e equipamentos	406.153	10.931(a)	(817)	(4.772)	(381)	411.115
Móveis e utensílios	5.982	85	(325)	(370)	56	6.698
Equipamentos de informática	14.388	259	(45)	(1.103)	(371)	13.127
Instalações	1.915	-	-	(104)	-	541
Veículos	66	2	-	-	(1)	67
Adiantamento a fornecedores	8.488	-	-	-	-	8.488
	593.704	12.359	(3.432)	(8.609)	(163)	593.859

(a) O saldo de adição de Máquinas e Equipamentos refere-se principalmente a investimento de equipamentos, e suas principais peças.

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transferência	Depreciação	Saldo em 31/03/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	157.319	202	-	(2.152)	155.369
Máquinas e equipamentos	368.353	20.404	(49)	(10.608)	378.100
Móveis e utensílios	8.595	42	(2)	(468)	8.167
Equipamentos de informática	17.760	255	(6)	(1.213)	16.795
Instalações	995	-	-	(106)	889
Veículos	4	-	-	-	4
Adiantamento a fornecedores	8.480	-	-	-	8.480
	561.506	20.903	(57)	(14.547)	567.804

Em 31 de março de 2025 a Administração não identificou alterações significativas na vida útil econômica dos bens que integram seu ativo imobilizado e o de suas controladas.

As benfeitorias em imóveis de terceiros são amortizadas durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados ou amortizados.

A Companhia avaliou os indicadores de impairment e para o período findo em 31 de março de 2025 não foi identificada indicadores de reconhecimento de provisão para redução ao valor recuperável dos ativos imobilizados.

10. Intangível

Controladora	31/03/2025				31/12/2024
	Taxa média anual de amortização %	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Direito de uso-software	20	131.030	(56.524)	74.506	74.200
Intangível em andamento		138	-	138	138
		131.168	(56.524)	74.644	74.338

Consolidado	31/03/2025				31/12/2024
	Taxa média anual de amortização %	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Ágio na aquisição de empresas		844.768	-	844.768	844.768
Direito de uso - software	20	185.119	(93.016)	92.103	92.487
Intangível em andamento		138	-	138	138
Marcas		55.313	-	55.313	55.313
Outros		11.182	-	11.182	11.182
		1.096.520	(93.016)	1.003.504	1.003.888

As movimentações do ativo intangível nos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização	Saldo em 31/03/2025
Direito de uso - software	74.200	3.653	(152)	(3.195)	74.506
Intangível em andamento	138	-	-	-	138
	74.338	3.653	(152)	(3.195)	74.644

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Transferências	Amortização	Saldo em 31/03/2024
Direito de uso - software	32.705	131	-	(2.188)	30.648
Intangível em andamento	36.549	3.930	-	-	40.479
	69.254	4.061	-	(2.188)	71.127

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adições	Transferências	Baixas	Amortização	Saldo em 31/03/2025
Ágio na aquisição de empresas	844.768	-	-	-	-	844.768
Direito de uso - software	92.487	3.828	162	-	(4.374)	92.103
Intangível em andamento	138	-	-	-	-	138
Marcas	55.313	-	-	-	-	55.313
Outros	11.182	-	-	-	-	11.182
	1.003.888	3.828	162	-	(4.374)	1.003.504

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Transferências	Amortização	Saldo em 31/03/2024
Ágio na aquisição de empresas	844.768	-	-	-	844.768
Direito de uso - software	51.896	133	15	(3.165)	48.879
Intangível em andamento	38.867	3.973	(15)	-	42.825
Marcas	55.313	0	-	-	55.314
Outros	11.182	0	-	-	11.182
	1.002.026	4.106	-	(3.195)	1.002.968

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não existem direitos dados em garantia. A administração da Companhia não identificou diferenças significativas na vida útil-econômica dos ativos com vida útil definida que integram seu ativo intangível e o de suas controladas.

Alocação do Ágio às Unidades Geradoras de Caixa ("UGC")

Em 31 de março de 2025, os ágios e as marcas foram submetidos ao teste de redução ao valor recuperável ("*impairment*") e não foi identificada necessidade de ajustes aos valores dos ágios e marcas.

O teste de *impairment* foi realizado de acordo com a norma contábil CPC 01 (R1) /IAS 36 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos e elaborado por especialistas externos e considerou os resultados futuros projetados e esperados com o processo de reestruturação operacional da Companhia, em andamento. Os valores do ágio por expectativa de rentabilidade futura ("*goodwill*") foram alocados por unidade, assim como os ativos intangíveis com vida útil indefinida. Segue abaixo alocação do ágio e intangível com vida útil indefinida em 31 de março de 2025:

UGC	Ágio	Intangível com vida útil indefinida
CDB	519.226	44.860
DELFIN	177.160	20.231
CDI/Multiscan	90.884	1.404
SJT	12.202	-
Grupo CO	14.384	-
Demais empresas	30.912	-
	844.768	66.495

Para essas informações contábeis intermediárias a Companhia reavaliou as premissas utilizadas e os indicadores internos e externos relacionados, e não identificou necessidade de ajustes aos valores recuperáveis dos ágios e marcas. A avaliação de recuperabilidade desses ativos envolve o uso de julgamentos críticos e subjetivos, por parte da administração, em relação às projeções de resultados e fluxos de caixa descontados, que dependem de eventos econômicos futuros e do sucesso do processo de reestruturação operacional da Companhia. A utilização de diferentes premissas ou não concretização de eventos esperados relacionados aos resultados projetados com a reestruturação operacional pode modificar significativamente as perspectivas de realização desses ativos, e a eventual necessidade de registro de redução ao valor recuperável, com consequente impacto nas demonstrações financeiras.

11. Direito de uso

Os ativos de direito de uso são demonstrados a seguir:

Controladora	31/03/2025				31/12/2024
	Vida útil média (em anos)	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Direito de uso - Imóveis	5	85.722	(68.146)	17.576	19.021
		85.722	(68.146)	17.576	19.021

Consolidado	31/03/2025				31/12/2024
	Vida útil média (em anos)	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Direito de uso - Imóveis	5	596.034	(394.611)	201.423	209.792
Direito de uso - Equipamentos	5	345	(137)	208	225
		596.379	(394.748)	201.631	210.017

As movimentações do saldo de direito de uso nos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adições	Remensuração	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/03/2025
Direito de uso - Imóveis	19.021	327	-	-	(1.772)	17.576
	19.021	327	-	-	(1.772)	17.576

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Remensuração	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/03/2024
Direito de uso - Imóveis	27.233	217	196	-	(2.530)	25.116
	27.233	217	196	-	(2.530)	25.116

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adições	Remensuração	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/03/2025
Direito de uso - imóveis	209.792	-	396	-	(8.765)	201.423
Direito de uso - Equip.	225	-	-	-	(17)	208
	210.017	-	396	-	(8.782)	201.631

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Remensuração	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/03/2024
Direito de uso - imóveis	233.336	215	214	-	(9.834)	223.931
Direito de uso - Equip.	294	-	-	-	(18)	276
	233.630	215	214	-	(9.852)	224.207

A Companhia possui operações de arrendamento de diversos ativos como: imóveis. Em geral, os contratos de aluguel de imóveis possuem em média 6 anos de vigência. Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições. A alocação da depreciação do ativo de direito de uso é realizada de forma sistemática e linear. A vida útil será reavaliada periodicamente de forma a capturar alterações nas intenções de continuidade do arrendamento seja por questões estratégicas da Companhia ou por intenção do locador. As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 31 de março de 2025 são de 16,10% para contratos com vencimento entre 1 e 5 anos.

12. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Moeda nacional				
Capital de giro	115.530	137.951	118.643	137.951
Debêntures	387.151	371.371	387.151	371.371
Notas Comerciais	188.594	241.225	188.594	241.225
(-) Custo de captação	(28.834)	(28.834)	(28.834)	(28.834)
Total	662.441	721.713	665.554	721.713
Circulante	287.213	293.991	287.602	293.991
Não circulante	375.228	427.722	377.952	427.722

As movimentações dos empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024 estão apresentadas conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do período	721.713	1.045.210	721.713	1.045.282
Captações líquidas	6.000	30.000	9.077	30.000
Pagamento de principal	(73.247)	(216.113)	(73.247)	(216.184)
Pagamentos de encargos financeiros (a)	(23.279)	(34.006)	(23.279)	(34.006)
Encargos financeiros	31.254	44.216	31.290	44.216
Amortização do custo de captação e deságio	-	(1.566)	-	(1.566)
Saldo no fim do período	662.441	867.741	665.554	867.741

(a) Conforme parágrafo 33 do CPC 03 (R2) /IAS 7, o Grupo entende que os juros pagos são melhor apresentados na atividade de financiamento.

Os vencimentos das parcelas em 31 de março de 2025 estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2025	261.671	261.671
2026	224.499	224.888
2027	205.105	205.494
Acima de 2028	-	2.335
	691.275	694.388

Resumo dos principais contratos vigentes

As características dos principais contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures estão descritas a seguir:

Modalidade	Vencimento	Indexador	Taxa Contratual
Capital de Giro (i)	Anual julho/22 a julho/25	CDI +	3,00% a.a.
Capital de Giro (ii)	Dezembro/2024 e dezembro/2025	CDI +	2,30% a.a.
Debêntures (iii)	Semestral abril/2024 a outubro/2027	CDI +	2,75% a.a.
Capital de Giro (iv)	Mensal abril/2024 a julho/25	CDI +	4,10% a.a.
Capital de Giro (v)	Mensal dezembro/2022 a maio/2026	CDI +	2,42% a.a.
Nota Comercial (vi)	Mensal agosto/2023 a julho/2026	CDI +	1,00% a.m.
Nota Comercial (vii)	Semestral outubro/2024 a março/2027	CDI +	4,50% a.m.
Capital de Giro (viii)	Mensal setembro/2023 a agosto/2026	CDI +	6,80% a.a.
Capital de Giro (ix)	Outubro/25	CDI+	6,00% a.a.
Capital de Giro (x)	Outubro/25	CDI+	1,2% a.m.
Capital de Giro (xi)	Abril /33	IPCA+	6,51% a.a.

- (i) Empréstimo concedido pelo Itaú Unibanco em 26 de novembro de 2020 para a Controladora no valor de R\$72.510, e possui como indexador CDI acrescido de 3% a.a. O período de amortização é de quatro anos, em parcelas anuais.
- (ii) Empréstimo concedido pelo Banco do Brasil em 12 de novembro de 2021 para a Controladora no valor de R\$30.000, com indexador CDI acrescido de 2,3% a.a. com amortização em duas parcelas, no valor de R\$ 15.000 cada, com vencimentos em dezembro de 2024 e dezembro 2025.
- (iii) Em 18 de outubro de 2022, a Companhia concluiu a captação de recursos financeiros, em oferta pública com esforços restritos, nos termos da Instrução CVM nº 476, coordenada, estruturada e distribuída pela BR Partners, por meio de emissão de debêntures simples no valor total de R\$ 400.000, com indexador CDI acrescido de 2.75%. a.a., e vencimento em 8 parcelas semestrais, sendo a primeira em abril de 2024 e a última em outubro de 2027.
- (iv) Empréstimo concedido pelo Votorantim em 22 de outubro de 2024 para a Controladora no valor de R\$30.900, com indexador CDI acrescido de 3,80% a.a. com parcelas mensais e vencimento em junho de 2025.
- (v) Empréstimo concedido pela Caixa Econômica Federal em maio de 2022 para a Controladora no valor de R\$50.000, com indexador CDI acrescido de 2,42% a.a. com parcelas mensais e vencimento em maio de 2026.
- (vi) 2ª emissão de notas Comerciais distribuída em julho de 2023 pela controladora, no valor de R\$ 27.300, com indexador CDI acrescido de 1% a.m. com parcelas mensais e vencimento em julho de 2026.
- (vii) 3ª emissão de notas Comerciais distribuída em outubro de 2023 pela controladora, no valor de R\$ 265.000, com indexador CDI acrescido de 4,5% a.a. com parcelas semestrais e vencimento em março de 2027.
- (viii) Empréstimos concedidos pelo Banco Sofisa entre agosto de 2023 e janeiro 2025 para a Controladora no valor de R\$38.000, com indexador CDI acrescido de 6,8033% a.a. com parcelas mensais e vencimento em agosto de 2026.
- (ix) Empréstimo concedido pelo Letsbank em outubro de 2024 para a Controladora no valor de R\$ 18.260, com indexador CDI acrescido de 6% e vencimento em outubro de 2025.

- (x) Empréstimo concedido pelo SRM em janeiro de 2025 para a Controladora no valor de R\$ 5.000, com indexador CDI acrescido de 1,2% ao mês e vencimento em janeiro de 2026.
- (xi) O Financiamento Cédula de Crédito Bancário, está garantido por alienação fiduciária de bens financiados, concedidos pelo Banco Nordeste a RBD no valor de R\$ 3.076, com taxa de 6,5182% ao ano mais média o IPCA FNE dos últimos 12 meses e vencimento em abril de 2033.

Garantias

A Companhia e suas controladas não possui garantias dadas em empréstimos e financiamentos e arrendamentos financeiros para o período findo em 31 de março de 2025.

Covenants

Determinados empréstimos possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), incluindo a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos trimestralmente. Em 31 de março de 2025, todos os requisitos contratuais foram atendidos.

13. Arrendamentos

O Grupo possui contratos de arrendamento de suas unidades, máquinas e outros equipamentos utilizados em sua operação. As obrigações do Grupo nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados.

A seguir estão os valores a pagar referente aos arrendamentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Até 1 ano	5.320	11.056	28.876	58.639
Mais de um ano e menos de cinco anos	19.157	18.751	163.841	162.707
Mais de cinco anos	2.390	2.319	191.039	191.189
	26.867	32.126	383.756	412.535
(-) Menos os encargos financeiros futuros	(12.393)	(15.966)	(162.338)	(183.186)
Valor presente dos pagamentos mínimos	14.474	16.160	221.418	229.349
Circulante	1.311	309	13.220	12.867
Não circulante	13.163	15.851	208.198	216.482

A seguir demonstramos as movimentações do arrendamento mercantil nos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do período	16.160	28.185	229.349	263.961
Adições	-	216	-	215
Remensuração	327	196	396	214
Juros provisionados	556	808	6.486	7.162
Amortização principal	(2.569)	(4.777)	(14.813)	(18.995)
Saldo no fim do período	14.474	24.628	221.418	252.557

- (a) Conforme parágrafo 33 do CPC 03 (R2) /IAS 7, o Grupo entende que os juros pagos são melhor apresentados na atividade de financiamento.

O Grupo também possui alguns arrendamentos de imóveis e máquinas com prazos iguais ou menores que 12 meses, arrendamentos de equipamentos de escritório de baixo valor e arrendamentos de imóvel com parcelas totalmente variáveis. Para esses casos, o Grupo aplica as isenções de reconhecimento de arrendamento de curto prazo, arrendamento de ativos de baixo valor e pagamentos variáveis.

Os vencimentos das parcelas em 31 de março de 2025 estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2025	3.338	24.479
2026	5.382	30.007
2027	3.970	22.941
2028	1.408	16.342
Acima de 2029	376	127.648
	14.474	221.417

14. Contas a pagar – aquisição de empresas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Controladas adquiridas:				
Som	1.750	1.750	1.750	1.750
Sonimed	146	143	146	143
Sabedotti	678	654	678	654
UMDI	5.327	5.289	5.327	5.289
Laboratório São Lucas	42	41	42	41
Delfin	7.742	7.599	7.742	7.599
Total	15.685	15.476	15.685	15.476

As contas a pagar por aquisições de empresas se referem às contraprestações a serem transferidas na aquisição de participação de empresas, conforme estipulado nos respectivos contratos. Sobre os valores incidem encargos financeiros com base na variação das taxas do CDI ou SELIC.

As movimentações das contas a pagar por aquisição de empresas para os períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024 estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do período	15.476	18.280	15.476	18.280
Pagamento do principal	-	(591)	-	(591)
Encargos financeiros (*)	209	209	209	209
Saldo no fim do período	15.685	17.898	15.685	17.898

(*) Conforme parágrafo 33 do CPC 03 (R2) /IAS 7, o Grupo entende que os juros pagos são melhor apresentados na atividade de financiamento.

15. Obrigações Tributárias e Parcelamento de Impostos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS E COFINS	17.658	15.319	77.590	67.234
ISSQN	7.234	7.686	36.375	33.850
Retenções Federais	4.435	2.765	20.833	18.314
IRPJ	2.391	2.391	14.967	14.251
CSLL	628	628	7.305	7.004
Tributos Parcelados (a)	34.242	34.281	89.836	87.252
IOF	3.700	3.700	3.725	3.724
Total	70.288	66.770	250.631	231.629
Circulante	42.196	39.076	179.882	162.846
Não circulante	28.092	27.694	70.749	68.783

(a) Abaixo detalhamos a composição da rubrica de parcelamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Federal	34.242	34.281	89.836	87.252
Total	34.242	34.281	89.836	87.252

16. Provisão para riscos legais

A composição e a movimentação da provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis são assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas e previdenciários	3.441	1.927	8.338	5.141
Tributários (a)	1.177	11.529	3.133	35.977
Cível	36	1.804	12.463	14.933
Total	4.654	15.260	23.934	56.050

Parte da provisão para riscos tributários no passivo (Consolidado) é representada pela contrapartida da Garantia de Reembolso de Contingências de natureza tributária apresentada no ativo.

A Companhia discute administrativa e judicialmente a aplicação de regime fixo de ISS, cujo risco de perda era considerado provável em 31 de dezembro de 2024. Baseado na opinião dos nossos assessores jurídicos, o risco de perda passou a ser possível em 31 de março de 2025, conforme reversão demonstrada no mapa de movimentações.

Parte dos riscos legais da Companhia e de suas controladas são garantidos por cláusulas de responsabilidade estabelecidas em acordo de investimento entre seus acionistas, as quais preveem o ressarcimento de contingências pagas ou assumidas pela Companhia relativas a fatos ocorridos e/ou existentes antes da data de aquisição das controladas, conforme detalhado na nota explicativa nº 7.

Durante os períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024, ocorreram movimentações da provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que se encontram apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do período	15.260	16.224	56.050	55.918
Adições	2.933	673	6.296	3.055
Reversões	(13.539)	(2.462)	(38.411)	(3.898)
Saldo no fim do período	4.654	14.435	23.934	55.075

Em 31 de março de 2025 o saldo de depósitos judiciais é de R\$ 8.050 na controladora e R\$ 29.135 no consolidado para fazer frente aos processos em andamento (R\$8.160 e R\$ 28.902 respectivamente em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia e suas controladas figuram no polo passivo em processos administrativos e judiciais cujos riscos de perda são possíveis referem-se a:

Tributários

Conforme análise dos assessores jurídicos, foi considerado como perda possível em causas tributárias o montante de R\$ 118.670 em 31 de março de 2025, para o qual a Companhia possui garantias no montante de R\$ 24.075 (R\$ 114.802 de causas tributárias e R\$ 1.150 de garantia em 31 de dezembro de 2024).

Cíveis

Segundo análise dos assessores jurídicos, foi considerado como perda possível os processos relativos a danos materiais e morais cujas causas totalizam o montante de R\$ 73.260 em 31 de março de 2025 para o qual a Companhia possui garantias no montante de R\$ 3.545 (R\$ 28.174 de causas cíveis e R\$ 2.957 de garantia em 31 de dezembro de 2024).

Trabalhistas

Os processos trabalhistas em que a Companhia e suas controladas figuram em polo passivo referem-se, principalmente, a questionamentos, nas esferas administrativa e judicial, de iniciativa de funcionários, ex-funcionários e prestadores de serviços referente às cobranças de horas extras, equiparação salarial, redução salarial, encargos sociais e interpretação da legislação trabalhista quanto à existência de vínculo empregatício.

O risco em 31 de março de 2025 foi avaliado no montante de R\$ 24.694, para o qual a Companhia possui garantias no montante de R\$ 113 (R\$ 28.805 de causas trabalhistas e R\$ 143 de garantia, em 31 de dezembro de 2024).

17. Patrimônio líquido

Capital social

Em 02/01/2025, a Companhia concluiu o aumento de capital, passando de R\$ 635.373 em 31 de dezembro de 2024 para R\$ 1.146.383 em 31 de março de 2025, mediante a emissão de 34.066.666 (trinta e quatro milhões, sessenta e seis mil, seiscentas e sessenta e seis) de novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, pela Companhia, ao preço de emissão de R\$ 15 (quinze reais) por ação, totalizando um valor de emissão de R\$ 511.000 (quinhentos e onze milhões de reais).

	31/03/2025	31/12/2024
Ações ordinárias	152.359.482	118.292.816
	152.359.482	118.292.816

Em 31 de março de 2025 o quadro acionário é composto por:

	Posição em 31/03/2025		Posição em 31/12/2024	
	Capital Votante	Ações Ordinárias	Capital Votante	Ações Ordinárias
Lormont Participações S.A	46,19%	70.370.366	30,68%	36.293.963
Fonte de Saúde FI Participações	41,52%	63.259.271	61,96%	73.298.071
Free-flout (outros acionistas)	12,24%	18.653.586	7,28%	8.609.955
Tesouraria	0,05%	76.259	0,08%	90.827
	100%	152.359.482	100%	118.292.816

Reserva de capital

	31/03/2025	31/12/2024
Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios (i)	616.673	616.673
Ágio/deságio transações com sócios (ii)	(6.527)	(6.527)
Outras reservas de capital (iii)	(1.892)	(1.892)
	608.254	608.254

(i) Saldo relativo à integralidade das ações dos acionistas das controladas CDB e da Delfin, na qual são consideradas subsidiárias integrais.

(ii) A rubrica representa o ágio ou deságio pago na aquisição de participação minoritária em controladas.

(iii) A diferença entre o preço médio das ações em tesouraria que foram entregues aos beneficiários do plano histórico de ações restritas da Companhia e o valor justo das ações calculado no plano de ações restritas é registrada como reserva de capital.

Resultado por ação

Conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 41 / IAS 33- Resultado por Ação, a seguir estão reconciliados o lucro líquido e a média ponderada das ações em circulação com os montantes usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

Básico

O lucro por ação básico é calculado por meio da divisão do lucro líquido do exercício atribuído aos detentores de ações da controladora pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício, excluídas as ações em tesouraria, se houver.

Diluído

O lucro por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro líquido ajustado atribuído aos detentores de ações da controladora pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício mais a quantidade de ações que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais, incluindo as ações restritas. No entanto, em razão dos prejuízos apurados no período findo em 31 de março de 2025, estes instrumentos possuem efeito não dilutivo e, portanto, não foram considerados na quantidade total de ações em circulação para determinação do prejuízo diluído por ação.

Básico	31/03/2025	31/03/2024
Prejuízo do exercício atribuível aos acionistas controladores	(19.828)	(78.744)
Quantidade média das ações em circulação (ações em milhares)	152.359	118.293
Prejuízo por ação (em R\$) - básico	(0,130)	(0,6657)

Diluído	31/03/2025	31/03/2024
Prejuízo do exercício atribuível aos acionistas controladores	(19.828)	(78.744)
Quantidade média das ações em circulação (ações em milhares)	152.359	118.293
Efeito diluidor das ações em circulação (ações em milhares)	-	-
Média do número de ações durante os planos – diluído	152.359	118.293
Prejuízo por ação (em R\$) – diluído	(0,130)	(0,6657)

18. Receita líquida de serviços

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta de serviços	62.143	51.758	321.386	301.357
Receita bruta de construção	-	-	8.640	1.701
Receita bruta total	62.143	51.758	330.026	303.058
(-) Impostos sobre vendas	(3.921)	(3.237)	(19.990)	(18.574)
(-) Anulações e glosas	(350)	23	(2.973)	(3.775)
Deduções da receita bruta	(4.272)	(3.214)	(22.963)	(22.349)
Receita operacional líquida	57.872	48.544	307.063	280.709

19. Informações sobre a natureza dos custos e despesas reconhecidos na demonstração do resultado

O Grupo apresenta a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração dos resultados são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Pessoal	(20.000)	(11.971)	(101.575)	(95.867)
Insumos e serviços médico-hospitalares	(3.818)	(3.430)	(29.552)	(25.097)
Serviços de terceiros e outros	(5.456)	(6.174)	(28.453)	(48.443)
Honorários médicos	(16.326)	(11.091)	(65.000)	(58.891)
Manutenção	(3.000)	(1.385)	(12.310)	(7.547)
Custo de construção	-	-	(8.153)	(1.605)
Depreciação e amortização	(8.755)	(8.541)	(27.476)	(27.572)
Ocupação	(2.610)	(2.214)	(13.137)	(11.656)
Perda distribuição de dividendos desproporcionais	-	(42)	-	-
	(59.965)	(44.848)	(285.656)	(276.678)
Custo dos serviços prestados	(49.074)	(37.029)	(234.272)	(200.092)
Despesas gerais e administrativas	(10.049)	(6.886)	(48.695)	(73.091)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(842)	(933)	(2.689)	(3.495)
	(59.965)	(44.848)	(285.656)	(276.678)

20. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas Financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	2.403	4.297	2.994	4.709
Outras receitas financeiras (a)	2.535	47	345	168
	4.938	4.344	3.339	4.877
Despesas Financeiras				
Juros sobre empréstimos	(6.418)	(43.918)	(29.303)	(43.919)
Juros sobre arrendamento mercantil	(555)	(912)	(6.486)	(7.122)
Custo de captação	(1.997)	(2.754)	(4.738)	(2.754)
Juros de contas a pagar por aquisição de empresa	(209)	(209)	(185)	(185)
Juros de parcelamento de impostos	(32)	(2.130)	(1.214)	(10.697)
Outras despesas financeiras	(1.640)	(5.462)	(985)	(11.343)
	(10.852)	(55.385)	(42.911)	(76.020)
Resultado financeiro, líquido	(5.913)	(51.041)	(39.572)	(71.143)

(a) O aumento refere-se a encargos financeiros sobre contrato de mútuos.

21. Imposto De Renda e Contribuição Social

a) Imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Prejuízo antes IRPJ e CSLL	(19.828)	(78.745)	(26.504)	(92.691)
Alíquota combinada de IRPJ e CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de crédito (despesa) de IRPJ e CSLL	6.742	26.773	9.011	31.515
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	(4.020)	(10.676)	(2.836)	(8.696)
Remuneração Diretoria	328	-	379	-
Perda por dividendos desproporcionais	-	(14)	-	-
Juros sobre capital próprio recebidos e pagos	-	-	95	95
Crédito tributário sobre prejuízo fiscal	-	(14.252)	(17.280)	(26.461)
Efeito das empresas enquadradas no lucro presumido	-	-	(1.767)	(2.398)
Outros	(3.050)	(1.831)	9.354	(3.787)
Total IR/CS no resultado do exercício	-	-	(3.043)	(9.732)
Imposto de renda e contribuição social - Corrente	-	-	(4.394)	(10.931)
Imposto de renda e contribuição social - Diferido	-	-	1.351	1.198

Composição do saldo patrimonial do imposto de renda e contribuição social diferidos

Ativo diferido	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal	454.375	454.375	541.925	538.235
Outras diferenças temporárias	36.294	36.294	63.953	64.456
Mais valia de ativos	13.790	13.790	13.790	13.791
Base de cálculo	504.459	504.459	619.668	616.482
Alíquota combinada de IRPJ e CSLL	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	171.516	171.516	210.688	209.605

Passivo diferido	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Diferimento de lucro regime de caixa	-	-	6.849	7.637
Base de cálculo	-	-	6.849	7.637
Alíquota combinada de IRPJ e CSLL	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos	-	-	2.329	2.597

Classificados como:

Imposto diferido ativo	171.516	171.516	210.688	209.605
Imposto diferido ativo líquido - ativo não circulante	171.516	171.516	210.688	209.605
Imposto diferido passivo - passivo não circulante	-	-	5.529	6.047

Movimentação do saldo do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025		31/03/2025	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Saldo de impostos diferidos no início do período	171.516	-	209.605	6.047
Impostos diferidos reconhecidos no resultado	-	-	1.083	518
Saldo de impostos diferidos no fim do período	171.516	-	210.688	5.529

A Companhia realizou em 31 de março de 2025, estudo tributário com especialistas externos, no qual avaliou a incorporação de suas entidades, com objetivo de potencializar a obtenção de lucro tributável e, consequentemente, a realização de saldos de impostos diferidos. A avaliação anual de recuperabilidade desses ativos envolve o uso de julgamentos críticos e subjetivos, por parte da administração, na elaboração das estimativas de lucro tributável futuro. A utilização de diferentes premissas ou não concretização de eventos esperados relacionados aos resultados projetados com a reestruturação societária e operacional da Companhia pode modificar significativamente as perspectivas de realização desse ativos fiscais diferidos e a eventual necessidade de registro de redução ao valor recuperável, com consequente impacto nas demonstrações financeiras baseado no referido estudo, a Administração estima que os créditos tributários serão recuperados em até dez exercícios, como segue:

	Controladora	Consolidado
2025	25.299	57.217
2026	23.750	30.043
2027 - 2030	122.467	123.427
Total	171.516	210.687

A Companhia revisitou as premissas utilizadas no referido estudo para 31 de março de 2025 e não identificou a necessidade de reconhecimento de perda sobre os créditos diferidos registrados.

b) Composição dos tributos diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	171.516	171.516	210.688	209.604
Passivo				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	2.329	2.597
Pis/Cofins/ISS diferidos	-	-	3.200	3.450
	-	-	5.529	6.047

22. Partes relacionadas

Controladora

	31/03/2025	31/03/2025						
		Ativo				Passivo		
		Mútuos	Notas de Débito	Outros ativos	Total	Mútuo	Outros passivos	Total
Controladas								
Aliança	(94)	241	94	-	335	42	-	42
Alliar Participações	-	-	-	-	-	8.374	-	8.374
Alienação de investimentos	-	-	-	136	136	-	-	-
Alto São Francisco Diag. Imagem	(372)	50	636	-	686	6.332	-	6.332
CDB	(23.517)	177.952	225.908	-	403.860	153.212	8	153.220
CDI Vila Velha	(401)	39	2.649	-	2.688	943	-	943
CDI Vitoria	(429)	2.850	3.549	-	6.399	130	-	130
Centro Diagnóstico Cláudio Ramos	(1.119)	161	3.865	-	4.027	24.827	-	24.827
Centro Imagens Diag. (Cedimagem)	(591)	229	899	-	1.128	4.129	-	4.129
Científica Tecnogama	-	-	-0	-	-0	1.403	-	1.403
Clínica Sabedotti	(996)	73	3.411	-	3.484	15.110	-	15.110
DI Imagem Centro Diag. Integrado Imagem	(989)	7.604	5.654	-	13.258	65	4	69
DI Imagem Diag. Integrado por Imagem	-	362	33	-	395	-	-	-
DI Imagem I Unidade Ultrassonografia	(275)	76	406	-	482	7.460	-	7.460
DI Imagem II Unidade De Raios X S/S	-	-	-	-	-	33	-	33
Dividendos a receber	-	-	-	486	486	-	-	-
Ideal Diagnósticos por Imagem	(104)	30	222	-	252	1.931	-	1.931
IMRAD	-	-	-	-	-	140	-	140
Lab. de Análises Clínicas São Lucas	(43)	73	4.058	-	4.131	25	-	25
Laboratório Biolab	(23)	14	3.537	-	3.551	203	-	203
Mastoclínica Clínica Diagnóstico Imagem	-	-	-	-	-	1.661	-	1.661
Multilab	(259)	18	17.264	-	17.281	1.344	-	1.344
Nuclear Diag. Sociedade Simples	(0)	13.537	941	-	14.477	42	-	42
Nuclear Medcenter	(239)	1.355	509	-	1.864	-	-	-
Núcleo de Imagem Diagnósticos	-	-	-2	-	-2	900	-	900
Núcleo Diag. Imagem (Cedimagem)	(572)	69	1.806	-	1.875	16.218	-	16.218
Pará de Minas Diag. Por imagem	(339)	96	726	-	822	6.768	-	6.768
Gold Imagem Diagnostico Médico	-	170	-	-	170	-	-	-
Pro Imagem	(406)	1.143	1.583	-	2.726	-	-	-
Pro Imagem Exames Compl.	(891)	685	6.325	-	7.011	6.221	-	6.221
RBD	-	103	51	-	154	103	-	103
RM Diagnóstico por Imagem/Resende	(278)	38	522	-	560	4.659	-	4.659
RMTc	(329)	23.882	329	-	24.211	170	-	170
Serviços de Radiologia São Judas Tadeu	(923)	84	3.817	-	3.900	5.673	-	5.673
Som Diagnósticos	(2.894)	151	22.144	-	22.295	29.864	-	29.864
Sonimed Diagnósticos	-	1.233	391	-	1.624	200	-	200
Sonimed Nuclear	(0)	-	-7	-	-7	358	-	358
Três Rios Imagem Diagnóstico	(101)	1.694	220	-	1.914	-	-	-
Unic Unid. Campograndense Diag.	(629)	112	1.934	-	2.046	3.831	-	3.831
Unidade Diag. Imagem de Dourados	(168)	561	1.614	-	2.175	-	-	-
Veneza Diagnóstico por Imagem	(1.052)	134	3.402	-	3.536	4.010	-	4.010
Diagnósticos Conesul	-	-	-	-	-	505	-	505
RMTc IQMR	-	1.776	-	-	1.776	-	-	-
Controladas indiretas								
Araras Medicina Diagnóstica	(604)	41	1.260	-	1.300	1.980	-	1.980
Censo Imagem Diagnóstico	(402)	30	556	-	586	4.406	-	4.406
Delfin Bahia	-	3.611	1.330	-	4.941	993	-	993
Delfin CLIN Natal	(303)	19.357	2.785	-	22.143	126	-	126
Delfin IDI	(330)	790	2.661	-	3.451	-	-	-
Delfin Medicos Associados	-	15	0	-	15	1.485	-	1.485
Delfin SAJ Médicos	(379)	870	1.295	-	2.166	811	-	811
Ecoclínica	(493)	6.722	5.235	-	11.957	-	-	-
Imagem Centro Diagnósticos Grupo Gold	-	720	443	-	1.162	-	-	-
Instituto de Diagnósticos Gold Imagem	(195)	1	1.608	-	1.609	155	-	155
Multiscan	(2.614)	354	7.890	-	8.244	15.054	-	15.054
Nucleminas Medicina Nuclear	(66)	1.231	98	-	1.329	-	-	-
Plani Diagnósticos Médicos	(5.029)	73.568	18.921	-	92.489	104.729	19	104.748
Plani Jacareí Diagnósticos Médicos	(357)	8	1.141	-	1.149	4.961	-	4.961
Rio Claro Medicina Diagnóstica	-	0	19	-	20	2.248	-	2.248
Setra Prestação de Serviços Radiológicos	(1.030)	53	3.587	-	3.641	9.476	-	9.476
UMDI	(3.154)	449	15.871	-	16.319	28.391	-	28.390
Outras partes relacionadas								
Trans. Antecipações Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-
Montes Claros Medicina Diagnóstica	-	1.673	a	1	a	1.675	-	-
Lormont Participações S.A	-	-	-	-	-	-	310.299	d 310.299
Hemera Serviços Médicos	2.426	e 38.873	e	-	2.329	e 41.202	-	-
Outros	-	-	-	6.213	c 6.213	-	8.837	8.838
Total	(50.563)	384.960	383.191	9.164	777.315	481.701	319.167	800.868
Circulante					251.880			-
Não Circulante					525.435			800.868

31/03/2024	31/12/2024									
	Resultado	Ativo				Passivo				
		Mútuos	Notas de Débito	Outros ativos	Total	Mútuo	Outros passivos	Total		
Rateio e despesas										
Controladas										
Alliança	-	-	-	-	-	478	-	478		
Alliar Participações	-	-	-	-	-	8.028	-	8.028		
Alienação de investimentos	-	-	-	136	b	136	-	-		
Alto São Francisco Diag.Imagem	20	50	265	-	315	6.280	-	6.280		
CDB	27.721	177.952	202.387	-	380.339	133.074	8	133.082		
CDI Vila Velha	155	39	2.248	-	2.286	740	-	740		
CDI Vitoria	192	2.938	3.119	-	6.058	130	-	130		
Centro Diagnóstico Cláudio Ramos	400	161	2.746	-	2.908	21.026	-	21.026		
Centro Imagens Diag.(Cedimagem)	40	229	308	-	538	3.833	-	3.833		
Científica Tecnogama	-	-	-0	-	- 0	1.383	-	1.383		
Clínica Delfin Gonzalez	783	-	-	-	-	-	-	-		
Clínica Sabedotti	336	73	2.415	-	2.489	13.676	-	13.676		
DI Imagem Centro Diag.Integrado Imagem	410	7.121	4.665	-	11.786	15	4	19		
DI Imagem Diag.Integrado por Imagem	-	372	33	-	405	-	-	-		
DI Imagem I Unidade Ultrassonografia	14	76	131	-	207	6.572	-	6.572		
DI Imagem II Unidade De Raios X S/S	-	-	-	-	-	35	-	35		
Dividendos a receber	-	-	-	486	486	-	-	-		
Ideal Diagnósticos por Imagem	17	30	117	-	147	1.786	-	1.786		
IMRAD	-	-	-	-	-	125	-	125		
Lab.de Análises Clínicas São Lucas	328	20	4.015	-	4.035	-	-	-		
Laboratório Biolab	122	14	3.514	-	3.528	212	-	212		
Mastoclínica Clínica Diagnóstico Imagem	-	-	-	-	-	1.661	-	1.661		
Multilab	1.962	18	17.005	-	17.023	639	-	639		
Nuclear Diag.Sociedade Simples	19	12.951	941	-	13.892	-	-	-		
Nuclear Med center	32	1.188	271	-	1.459	-	-	-		
Núcleo de Imagem Diagnósticos	-	-	-2	-	- 2	900	-	900		
Núcleo Diag.Imagem (Cedimagem)	201	69	1.234	-	1.303	15.501	-	15.501		
Pará de Minas Diag.Por imagem	58	96	387	-	483	6.642	-	6.642		
Gold Imagem Diagnostico Médico	-	170	-	-	170	-	-	-		
Pro Imagem	155	191	1.177	-	1.368	-	-	-		
Pro Imagem Exames Compl.	900	685	5.434	-	6.120	5.101	-	5.101		
RBD	-	103	51	-	154	103	-	103		
RM Diagnóstico por Imagem/Resende	26	38	244	-	282	4.220	-	4.220		
RMTC	-	22.097	-	-	22.097	170	-	170		
Serviços de Radiologia São Judas Tadeu	436	84	2.894	-	2.977	4.517	-	4.517		
Som Diagnósticos	2.267	151	19.250	-	19.401	21.680	-	21.680		
Sonimed Diagnósticos	4	1.538	391	-	1.929	200	-	200		
Sonimed Nuclear	-	-	- 7	-	- 7	355	-	355		
Três Rios Imagem Diagnóstico	18	1.644	120	-	1.763	-	-	-		
Unic Unid.Campograndense Diag.	117	112	1.305	-	1.417	2.961	-	2.961		
Unidade Diag.Imagem de Dourados	97	176	1.446	-	1.622	-	-	-		
Veneza Diagnóstico por Imagem	346	134	2.350	-	2.484	3.684	-	3.684		
Diagnósticos Conesul	-	-	-	-	-	480	-	480		
RMTC IQMR	-	1.089	-	-	1.089	-	-	-		
Controladas indiretas										
Araras Medicina Diagnóstica	113	41	655	-	696	1.911	-	1.911		
Censo Imagem Diagnóstico	51	30	155	-	185	4.714	-	4.714		
Clínica Delfin Villas	316	-	-	-	-	-	-	-		
Delfin Bahia	-	3.611	1.330	-	4.941	1.092	-	1.092		
Delfin CLIN Natal	159	19.357	2.482	-	21.840	363	-	363		
Delfin IDI	101	2.044	2.331	-	4.376	-	-	-		
Delfin Medicos Associados	-	15	0	-	15	1.485	-	1.485		
Delfin SAJ Médicos	91	1.081	916	-	1.997	-	-	-		
Ecoclínica	396	6.162	4.742	-	10.905	-	-	-		
Imagem Centro Diagnósticos Grupo Gold	18	665	443	-	1.107	-	-	-		
Instituto de Diagnósticos Gold Imagem	115	1	1.414	-	1.414	89	-	89		
Multiscan	784	354	5.276	-	5.630	13.986	-	13.986		
Nucleminas Medicina Nuclear	-	1.157	32	-	1.189	-	-	-		
Plani Diagnósticos Médicos	2.041	73.618	13.891	-	87.510	95.109	19	95.128		
Plani Jacareí Diagnósticos Médicos	113	8	784	-	791	4.412	-	4.412		
Rio Claro Medicina Diagnóstica	-	0	19	-	20	2.288	-	2.288		
Setra Prestação de Serviços Radiológicos	408	53	2.557	-	2.610	8.624	-	8.624		
UMDI	1.930	449	12.716	-	13.165	22.768	-	22.767		
Outras partes relacionadas										
Montes Claros Medicina Diagnóstica	-	1.683	a	1	a	1.684	-	-		
Lormont Participações S.A	-	-	-	-	-	-	310.299	d	310.299	
Hemera Serviços Médicos	-	74.057	e	-	12.550	e	86.607	-	-	
Outros	-	-	-	-	12.975	c	12.975	-	15.889	15.889
Total	43.813	415.994	330.202	26.147	772.342	423.048	326.219	749.267		
Circulante					251.880	-	-	-		
Não Circulante					520.462	-	-	749.267		

Consolidado

	31/03/2025	31/03/2025				
	Resultado	Ativo não circulante	Passivo circulante		Passivo não circulante	
	Despesas operacionais	Partes relacionadas	Fornecedor	Arrendamento	Partes relacionadas	Arrendamento
Montes Claros Medicina Diagnóstica	-	1.675 a.	-	-	-	-
Outros valores a receber/ pagar de acionistas	-	8.825	-	-	-	-
Philips	1.344	-	927	-	-	-
Lormont Participações S.A	-	-	-	-	310.299 d	-
Hemera Serviços Médicos	2.426	41.202	-	-	-	-
TOTAL	3.770	51.702	927	-	310.299	-

	31/03/2024	31/12/2024				
	Resultado	Ativo não circulante	Passivo circulante		Passivo não circulante	
	Despesas operacionais	Partes relacionadas	Fornecedor	Arrendamento	Partes relacionadas	Arrendamento
Montes Claros Medicina Diagnóstica	-	1.684 a.	-	-	-	-
Outros valores a receber/ pagar de acionistas	-	15.946	-	-	-	-
Philips	5.835	-	931	-	-	-
Lormont Participações S.A	-	-	-	-	310.299	-
Hemera Serviços Médicos	-	86.607	-	-	-	-
TOTAL	5.835	104.237	931	-	310.299	-

No curso dos negócios da Companhia, os acionistas controladores e as controladas realizam operações financeiras entre si. Essas operações referem-se basicamente a operações de mútuo entre empresas sobre as quais não incidem encargos financeiros, contratos de aluguéis e outras transações comerciais.

Os principais saldos de ativos e passivos e os valores registrados no resultado do período das transações relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações realizadas conforme condições contratuais.

Em 31 de março de 2025 a Companhia apresentou os seguintes saldos e manteve as seguintes transações com partes relacionadas:

- Em decorrência da transferência de ativos imobilizados e mútuos, a controladora e suas controladas tem a receber R\$1.674 (R\$1.684 em 31 de dezembro de 2024) da coligada Axial Montes Claros.
- A controladora possui saldo de contas a receber referente a alienação de algumas investidas para a controlada CDB, no valor de R\$136 (R\$136 em 31 de dezembro de 2024).
- As controladas, Plani Diagnósticos, DI Imagem Centro Diagnóstico, Som Diagnósticos, Sabedotti, Setra Prestação, Clínica Delfin Gonzalez e Delfin Médicos Associados possuem R\$ 3.355 (R\$3.355 em 31 de dezembro de 2024) a receber de acionistas em decorrência da adesão de programas de parcelamento para quitação de impostos que tiveram fato gerador em data anterior à aquisição das empresas pela Companhia. As controladas CDB, Plani Diagnósticos, CDI Vitória, Radiologistas Associados, Sabedotti, Nuclear, Clínica Delfin Gonzalez, Delfin Villas, Delfin Médicos Associados, Clínica de Natal, Delfin Bahia Diagnósticos, não identificou saldos a receber decorrentes de garantia para reembolso de contingências (R\$6.537 em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro as controladas Plani Diagnósticos, Som Diagnósticos, UMDI, Delfin Gonzales, Delfin Villas, Delfin Médicos possuem R\$ 2.668 a receber de sócios referente a operações custeadas por controladas (R\$2.892 em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro temos um valor a receber de R\$ 190 da empresa ProEcho (R\$190 em 31 de dezembro de 2024).

- d. Em 31 de dezembro de 2024, celebraram contrato particular de cessão de direitos creditórios, por meio do qual a Lormont adquiriu a totalidade dos créditos detidos pelo FIDC em face da Alliança, os quais totalizam, o valor de R\$ 338.755 ("Créditos"), bem como a Lormont assumiu a obrigação do FIDC de pagamento do prêmio à Alliança, no valor de R\$28.456, conforme previsto no 1º Aditamento ao Termo de Adesão ao Contrato de Promessa de Cessão e Aquisição de Direitos Creditórios e Outras Avenças datado de 28 de abril de 2024 ("Prêmio"). Considerando que a totalidade dos Créditos se encontra em propriedade da Lormont desde a assinatura do contrato de cessão dos Créditos, a Lormont comunica à Alliança, neste ato, sua intenção de capitalizar o montante de R\$ 310.298 – que corresponde à integralidade dos Créditos, após a compensação do valor devido a título de Prêmio – em aumento de capital a ser realizado pela Alliança, bem como resolve o Contrato de Promessa de Cessão e Aquisição de Direitos Creditórios e Outras Avenças e exonera a Alliança, consequentemente, de qualquer pagamento de encargos, multa, juros moratórios e/ou remuneratórios relativos aos Créditos cedidos desde a data do instrumento de cessão, ou seja, 31 de dezembro de 2024.
- e. Em 31 de março de 2025 temos um valor a receber da empresa Hemera Serviços Médicos no valor de R\$ 41.202 (R\$86.607 em 31 de dezembro de 2024), sendo que R\$38.873 (R\$74.057 em 31 de dezembro de 2024) se refere a operações de mútuo entre as partes, e o valor de R\$2.329 (R\$12.550 em 31 de dezembro de 2024) está relacionado ao rateio corporativo nos serviços prestados a Hemera Serviços Médicos. O montante de encargos financeiros apurados no período foi de R\$ 2.426 (R\$- em 31 de março de 2024).

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os diretores da controladora. Cabe mencionar que os membros do Conselho da Administração e dos comitês não recebem nenhuma remuneração para exercer tais funções.

	31/03/2025	31/03/2024
Pró-labore	875	3.017
INSS sobre pró-labore	175	603
Benefícios indiretos (*)	64	103
	1.114	3.723

(*) Estes benefícios referem-se ao plano de saúde e auxílio alimentação.

A remuneração da Administração e dos principais executivos é determinada de acordo com metas estabelecidas, aprovadas pelo Conselho de Administração.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Instrumentos financeiros por categoria:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Mensurados ao custo amortizado				
Contas a receber de clientes	94.777	91.537	456.427	447.136
Ativo financeiro de concessão	-	-	63.715	62.398
Depósitos judiciais	8.050	8.160	29.135	28.902
Partes relacionadas	777.315	772.342	51.702	104.237
	880.142	872.039	600.979	642.673
Mensurados ao valor justo por meio do resultado				
Caixa e equivalentes de caixa	84.427	81.366	122.270	114.972
	84.427	81.366	122.270	114.972
	964.569	953.405	1723.249	757.645
Passivos financeiros				
Mensurados ao custo amortizado				
Fornecedores	28.596	400	129.216	78.316
Empréstimos e financiamentos e debêntures	662.441	721.713	665.554	721.713
Parcelamento de impostos	34.242	34.281	89.835	87.252
Partes relacionadas	800.868	749.267	310.299	310.299
Contas a pagar - aquisição de empresas	15.685	15.476	15.685	15.476
Dividendos a pagar	72	72	104	104
Arrendamento mercantil	14.474	16.160	221.418	229.349
	1.556.378	1.537.369	1.432.111	1.442.509
	1.556.378	1.537.369	1.432.111	1.442.509

Estimativa do valor justo

O Grupo adota a mensuração a valor justo de determinados ativos e passivos financeiros. O valor justo é mensurado a valor de mercado com base em premissas em que os participantes do mercado possam mensurar um ativo ou passivo. Para aumentar a coerência e a comparabilidade, a hierarquia do valor justo prioriza os insumos utilizados na medição em três grandes níveis, como segue:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 - Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, onde os preços cotados (não ajustados) são para ativos e passivos similares, em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado para substancialmente a integralidade dos termos dos ativos e passivos.
- Nível 3 - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros passivos da Companhia e suas controladas apresentadas nas demonstrações financeiras, conforme Nível 2. Os demais instrumentos financeiros não apresentaram diferenças significativas entre o valor contábil e o valor justo.

Controladora	31/03/2025		31/12/2024	
	Valor	Valor	Valor	Valor
	Contábil	Justo	Contábil	Justo

Passivos financeiros

Empréstimos, financiamentos e debêntures	662.441	-	721.713	-
--	---------	---	---------	---

Consolidado	31/03/2025		31/12/2024	
	Valor	Valor	Valor	Valor
	Contábil	Justo	Contábil	Justo

Passivos financeiros

Empréstimos, financiamentos e debêntures	665.554	-	721.713	-
--	---------	---	---------	---

Gerenciamento de riscos

Objetivos da administração perante os riscos financeiros

A Administração coordena o acesso aos mercados financeiros domésticos e estrangeiros e monitora e administra os riscos financeiros relacionados às operações do Grupo por meio de relatórios de riscos internos que analisam as exposições por grau e relevância dos riscos. Esses riscos incluem o risco de mercado (inclusive risco de moeda, risco de taxa de juros e outros riscos de preços), o risco de crédito e o risco de liquidez.

O Grupo busca minimizar os efeitos desses riscos ao utilizar instrumentos financeiros derivativos para exposições do risco de hedge. O Grupo não contrata nem negocia instrumentos financeiros, inclusive instrumentos financeiros derivativos para fins especulativos.

a) Risco de capital

O Grupo administra seu capital para assegurar que as empresas que pertencem a ele possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital do Grupo é formada pelo endividamento líquido (empréstimos financeiros detalhados na nota explicativa nº 12, deduzidos pelo caixa e saldos bancários) e pelo patrimônio líquido do Grupo (que inclui capital emitido, reservas, lucros acumulados e participações não controladoras, conforme apresentado na nota explicativa nº 17).

O Grupo não está sujeito a nenhum requerimento externo sobre o capital.

O Grupo revisa periodicamente a estrutura de capital da Companhia e de suas controladas. Como parte dessa revisão, a Administração considera o custo de capital, a liquidez dos ativos, os riscos associados a cada classe de capital e o grau de endividamento.

Índice de endividamento

O índice de endividamento no período findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	662.441	721.713	665.554	721.713
Parcelamento de impostos	34.242	34.281	89.835	87.252
Contas a pagar – aquisição de empresas	15.685	15.476	15.685	15.476
Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores imobiliários	(84.427)	(81.366)	(122.270)	(114.972)
Dívida líquida	627.941	690.104	648.804	709.469
Patrimônio líquido	1.074.975	1.094.793	1.074.975	1.094.793
Índice de alavancagem financeira	58,41%	63,04%	60,36%	64,80%

b) Risco de mercado

O gerenciamento do risco de mercado é efetuado com o objetivo de garantir que O Grupo esteja exposto somente a níveis de risco considerados aceitáveis no contexto de suas operações.

Os instrumentos financeiros do Grupo que são afetados pelo risco de mercado incluem: (i) caixa e equivalentes de caixa; (ii) aplicações financeiras; (iii) contas a receber de clientes; (iv) empréstimos, financiamentos e debêntures e (v) instrumentos financeiros derivativos.

Risco de taxa de juros

É o risco de que o valor justo ou o fluxo de caixa futuro de determinado instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. Esse risco é administrado através da manutenção de um mix apropriado de empréstimos a taxas de juros prefixadas e pós-fixadas. Para complementar sua necessidade de caixa, o Grupo obtém empréstimos e financiamentos, assim como emite títulos de dívida (debêntures e notas promissórias), que são substancialmente indexados à variação do CDI. O risco inerente surge da possibilidade de existirem aumentos relevantes no CDI, isso porque o aumento das taxas de juros poderá impactar tanto no custo de captação de empréstimos pelo Grupo, como também no custo do endividamento, acarretando o aumento das suas despesas financeiras.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos empréstimos com encargos financeiros variáveis, tais como CDI, TJLP e Libor entre outros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia e suas controladas, com cenário mais provável (cenário base), segundo avaliação efetuada pela Administração.

Para a realização da análise de sensibilidade demonstrada no quadro a seguir, a Administração utilizou como premissa de estimativas para o cenário provável, os indicadores macroeconômicos vigentes na data mais próxima da divulgação destas demonstrações financeiras, sendo a data utilizada 31 de março de 2025, para aqueles empréstimos e financiamentos atrelados a taxas pós-fixadas, consideradas para essa análise de sensibilidade como a variável de risco. Assim, o Grupo estima no cenário provável as taxas de CDI em 12,20%, “Cenário possível” contempla um aumento de 25% nas taxas em questão e o “Cenário remoto” um aumento de 50%.

Controladora	Valor Contábil	Cenário Base	Cenário Possível 25%	Cenário Remoto 50%
Empréstimos por indexador				
CDI + 2,45% a 3,3%	662.441	662.441	664.031	665.621
Aquisição de Empresas por indexador				
CDI	15.685	15.685	15.723	15.760
Total	678.126	678.126	679.754	681.381

Aplicações financeiras e Títulos e valores mobiliários

Indexador:

100% CDI	78.613	78.613	78.802	78.990
Exposição líquida	599.513	599.513	600.952	602.391
Aumento nas despesas financeiras em relação ao cenário base	-	-	1.439	2.878

Consolidado	Valor Contábil	Cenário Base	Cenário Possível 25%	Cenário Remoto 50%
Empréstimos por indexador				
CDI + 1,90% a 3,3%	665.554	665.554	667.151	668.749
Aquisição de Empresas por indexador				
CDI	15.685	15.685	15.723	15.760
Total	681.239	681.239	682.874	684.509

Aplicações financeiras e Títulos e valores mobiliários

100% CDI	101.876	101.876	102.121	102.365
Exposição líquida	579.363	579.363	580.573	582.144
Aumento (redução) nas despesas financeiras em relação ao cenário base	-	-	1.390	2.781

Risco da taxa de câmbio

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a companhia não possui posição de passivos monetários em moeda estrangeira.

c) Risco de crédito

É avaliado em bases históricas pela Administração, estando sujeito a oscilações de mercado e da economia nacional e local. A provisão para créditos de liquidação duvidosa é calculada em montante considerado pela Administração como suficiente para cobrir eventuais perdas na realização dos créditos. Vide nota explicativa nº 4.

d) Risco de liquidez

A Administração gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros do Grupo e os prazos de amortização contratuais. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo deve quitar as respectivas obrigações. As tabelas incluem os fluxos de caixa dos juros e do principal. Na medida em que os fluxos de juros são pós-fixados, o valor não descontado foi obtido com base nas curvas de juros no encerramento do exercício. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que o Grupo deve quitar as respectivas obrigações.

Controladora	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Mais de 2 anos	Total
Passivo				
Fornecedores	28.596	-	-	28.596
Empréstimos e financiamentos	287.213	375.228	-	662.441
Arrendamento mercantil	1.311	8.720	4.443	14.474
Parcelamento de impostos	6.150	28.092	-	34.242
Contas a pagar - aquisição de empresas	15.685	-	-	15.685
Partes relacionadas	-	800.868	-	800.868

Consolidado	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Mais de 2 anos	Total
Passivo				
Fornecedores	129.216	-	-	129.216
Empréstimos e financiamentos	287.602	377.952	-	665.554
Arrendamento mercantil	13.220	54.486	153.712	221.418
Parcelamento de impostos	19.086	70.749	-	89.835
Contas a pagar - aquisição de empresas	15.685	-	-	15.685
Partes relacionadas	-	310.299	-	310.299

24. Transações que não afetam caixa

O Grupo realizou transações que não geraram efeitos de caixa e que, portanto, não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Movimentação de garantia de reembolso de contingências	(8.068)	(82)	(11.694)	(192)
Remensuração de contratos de arrendamento – IFRS 16	327	196	396	214
Adição e baixa de contratos de arrendamento – IFRS 16	-	216	-	215

25. Cobertura de Seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades, em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros (não auditado), considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados.

O prêmio total das apólices de seguros, consolidado, vigente em 31 de março de 2025 é de R\$5.247.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguros em 31 de março de 2025:

	<u>Consolidado</u>
Riscos Operacionais	391.944
Responsabilidade Civil	40.000

26. Eventos subsequentes

Mútuo com Acionista

A Companhia recebeu R\$45.951 do Fundo Fonte de Saúde a título de mútuo, o qual foi disponibilizado para a Companhia com finalidade de garantir a execução do seu plano estratégico de eficiência.

Aquisição da Cura

A efetiva implementação da Transação está sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais a este tipo de operação, incluindo a aprovação pelo CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica e a implementação de reestruturação societária envolvendo o CURA que deve ser consolidada no 3º trimestre de 2025.



1T25

Divulgação de Resultados

TELECONFERÊNCIA
SEX | 16.05.25 | 14h

[ACESSE AQUI](#)

ÍNDICE

DESTAQUES DO PERÍODO.....	3
MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO.....	4
PERFIL CORPORATIVO	8
DESEMPENHO OPERACIONAL	10
RECEITA BRUTA	11
LUCRO BRUTO / MARGEM BRUTA	13
EBITDA / MARGEM EBITDA.....	14
RESULTADO FINANCEIRO E ENDIVIDAMENTO	16
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	18
RESULTADO LÍQUIDO	18
INVESTIMENTOS	19
DESEMPENHO FINANCEIRO.....	20
BALANÇO PATRIMONIAL.....	21
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	22
DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA	23
AVISO LEGAL.....	24

ALLIANÇA DIVULGA RESULTADOS DO 1T25

São Paulo, 15 de maio de 2025 - **Alliança Saúde e Participações S.A.**, (“Alliança” ou “Companhia”) (B3: AALR3), uma das empresas líderes em medicina diagnóstica do país, anuncia hoje os resultados referentes ao primeiro trimestre de 2025 (1T25) destacando os principais indicadores financeiros e o desempenho de seu negócio. Para informações complementares, números e séries históricas (quando disponíveis) podem ser obtidos em: <http://ri.allianca.com>.

Destaques (R\$ Milhões)	1T25	1T24	YoY
Receita Bruta Ajustada ¹	321,4	301,4	6,6%
Receita Líquida Ajustada ¹	298,9	279,1	7,1%
Lucro Bruto	72,8	80,6	-9,7%
Margem Bruta ²	24,4%	28,9%	-4,5 p.p.
EBITDA Ajustado ³	68,9	46,9	47,0%
Margem EBITDA Ajustada ²	23,1%	16,8%	6,3 p.p.
Resultado Líquido	(21,2)	(76,8)	-72,4%

¹ Exclui “receita de construção”, lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia);

² As margens são calculadas em relação à receita líquida ex.construção PPP;

³ Exclui baixa de ativo financeiro e despesas não-recorrentes (conforme capítulo EBITDA).

DESTAQUES DO PERÍODO

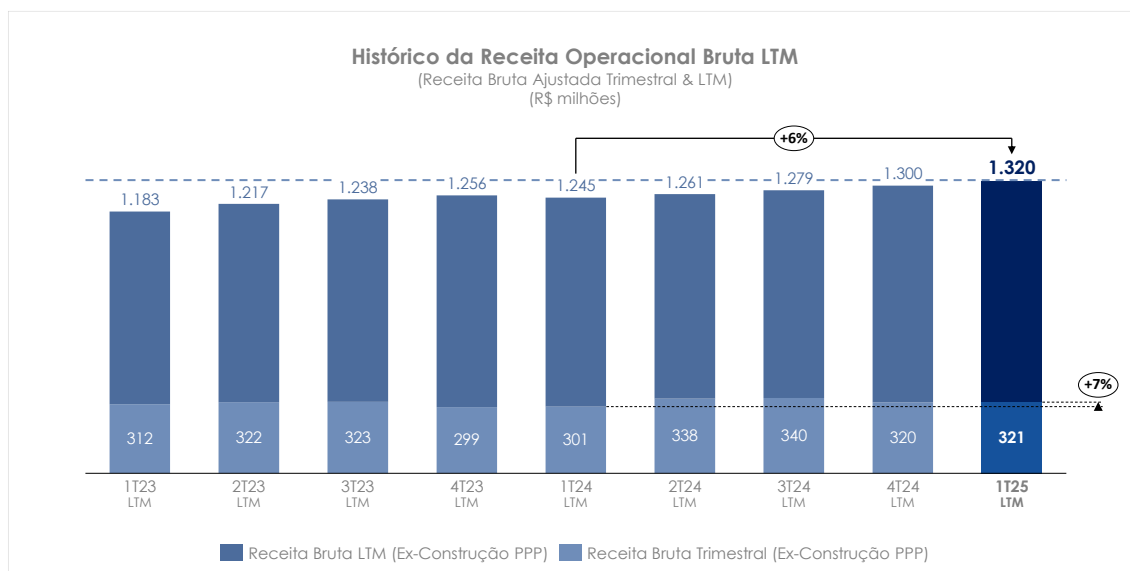
- **Maior Receita Bruta em um primeiro trimestre reportada:** R\$ 321 milhões, evolução de 7% em comparação a 1T24;
- Receita Bruta da unidade de negócio **B2B** apresentou crescimento de **143%**, alcançando a marca de **R\$ 11 milhões**;
- **EBITDA Ajustado de R\$ 69 milhões**, crescimento de mais de 47% versus o mesmo período do ano anterior, com margem de 23%;
- **Aumento de mais de 6% no volume de exames de imagem** em relação ao 1T24, acompanhado por uma maior produtividade dos equipamentos de Ressonância Magnética;
- **Redução de 33% no SG&A** versus 1T24, mostrando a disciplina do nosso Plano Estratégico de Eficiência Contínua e Crescimento;
- **Redução** do índice de **Alavancagem Financeira**, para **2,1x**; um dos menores níveis de endividamento registrados na série histórica;
- **Redução do Prejuízo Líquido em 72%** quando comparado a 1T24.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

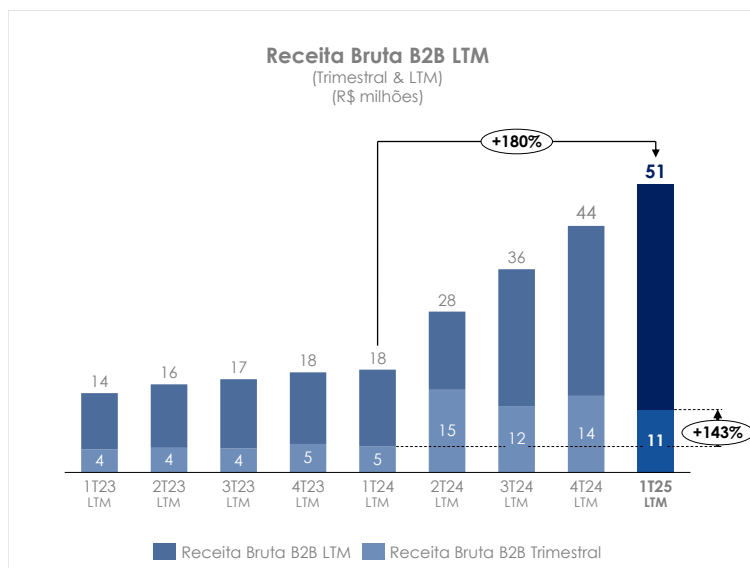
É com grande satisfação que anunciamos ao mercado os resultados da Allianz Saúde referentes ao primeiro trimestre de 2025 (1T25). Os números apresentados refletem os frutos de uma gestão disciplinada, ancorada em crescimento sustentável, eficiência operacional e decisões estratégicas bem fundamentadas.

Desempenho Geral

No 1T25, a Companhia registrou alta de 7% na receita bruta, alcançando R\$ 321 milhões – o maior valor já apurado para um primeiro trimestre. Em base LTM, a receita atingiu o recorde de R\$ 1.320 milhões, evidenciando o êxito do plano estratégico para expansão da receita. Tal desempenho refletiu a ampliação da carteira de clientes, a maior diversificação de fontes de receita e o *ramp-up* dos contratos estratégicos firmados, reforçando a solidez do nosso modelo de negócios, que combina inteligência de mercado, excelência operacional e parcerias de longo prazo.

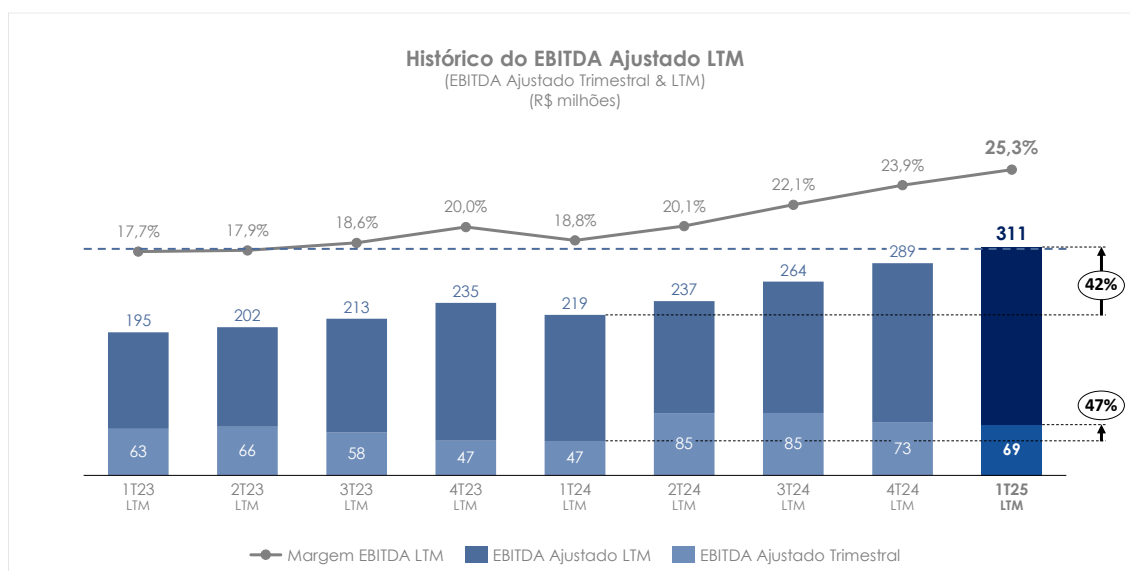


O segmento B2B permaneceu como importante propulsor do desempenho da Companhia, reforçando a posição da Allianz como parceira integrada em medicina diagnóstica para operadoras e instituições de saúde. No 1T25, a receita proveniente desse segmento somou R\$ 11 milhões, avanço de 143% em comparação ao 1T24. Em base LTM, houve expansão de 15%, totalizando R\$ 50 milhões.



Eficiência e Rentabilidade

Mantivemos a disciplina na execução do nosso **Plano Estratégico de Eficiência Contínua e Crescimento**, voltado à alocação inteligente de recursos, otimização de processos e ganhos operacionais consistentes. Como resultado, o EBITDA Ajustado do 1T25 atingiu R\$ 69 milhões, um crescimento de 47% em relação ao 1T24, acompanhado de uma expansão da Margem EBITDA, que atingiu 23%. No acumulado dos últimos doze meses, o EBITDA Ajustado somou R\$ 311 milhões, crescimento de 42% e aumento de 6,5 p.p. na margem.



Expansão Estratégica

M&A Oportunístico – Aquisição Cura Medicina Diagnóstica

Em linha com nossa agenda de crescimento inorgânico e ampliação de portfólio, anunciamos em fevereiro de 2025 a aquisição de 100% da Cura Medicina Diagnóstica, uma marca tradicional com mais de 40 anos de atuação e reconhecida por sua

excelência técnica. A transação está estruturada com pagamento diferido ao longo de 36 meses, permitindo expansão com mínima exposição de caixa no curto prazo. Com a entrada dessas duas unidades estratégicas na cidade de São Paulo, a operação da Allianz terá um incremento esperado de aproximadamente R\$ 80 milhões em receita bruta anual. É importante ressaltar que os números apresentados para o 1T25 não capturam os resultados obtidos pelo Cura, uma vez que o fechamento da operação ainda não aconteceu.

Relacionamento Comercial e Expansão da Base de Acesso de Beneficiários

Reforçando nossa atuação no segmento B2B, celebramos em março um contrato com uma das maiores operadoras de saúde do país, ampliando o acesso à nossa marca CDB a mais de 280 mil beneficiários na Grande São Paulo – uma vez que a formalização de tal contrato se deu nos últimos dias do trimestre, o impacto na receita advinda desses beneficiários foi pouco representativo. A parceria fortalece nossa presença em regiões estratégicas e amplia significativamente nossa base de atendimento.

Eventos Subsequentes

Governança Corporativa

Em 29 de abril, promovemos importantes mudanças em nossa estrutura de governança, em linha com o nosso Plano Estratégico de Eficiência Contínua e de Crescimento. Isabella Tanure, que vinha liderando a Companhia como Diretora Presidente, passou a ocupar a Presidência do nosso Conselho de Administração. Essa transição reforça a nossa visão estratégica de longo prazo, trazendo para o Conselho toda a sua expertise na construção de alianças sustentáveis e na condução de ciclos bem-sucedidos de expansão, eficiência e inovação.

Nossa Diretoria Executiva passa a ser composta por Ricardo Sartim como Diretor Presidente, Pedro Gibbon como Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, e José Luiz Mendes Ramos Júnior como Diretor Jurídico e de Compliance. Essa configuração reforça a governança e incrementa a agilidade na execução das iniciativas estratégicas, essenciais para impulsionar a Allianz em sua próxima fase de crescimento.

Considerações Finais

Seguimos firmes e confiantes em nosso modelo de negócio, guiados pelo propósito de **gerar valor duradouro** para clientes, parceiros e acionistas. A Allianz Saúde avança em uma trajetória de crescimento sustentável, combinando inovação tecnológica, excelência operacional e responsabilidade socioambiental para transformar o setor da saúde.

Agradecemos aos **mais de 4 mil colaboradores e mais de 2 mil médicos parceiros** que, com dedicação e talento, sustentam nosso desempenho; aos nossos acionistas e parceiros estratégicos, que compartilham de nossa visão; e aos milhões de clientes distribuídos por todas as regiões do Brasil, cuja confiança inspira nossa jornada.

Com os sólidos resultados apresentados, reafirmamos nosso compromisso de **voltar às origens, resgatando o DNA que sempre nos posicionou como referência e protagonista** em nossa área de atuação. Essa reconexão implica:

- **Foco absoluto no paciente** – colocando a experiência, a segurança e os desfechos clínicos no centro de cada decisão.

- **Inovação contínua** – adotando tecnologias de ponta, inteligência de dados e processos ágeis para ampliar o acesso e a eficiência.
- **Sustentabilidade econômica e ambiental** – reforçando práticas ESG, controlando custos e alocando capital de forma disciplinada para gerar valor de longo prazo.
- **Desenvolvimento de pessoas** – investindo em capacitação, diversidade e bem-estar, essenciais para fomentar engajamento e altas performances.
- **Excelência operacional** – integrando unidades, aprimorando processos com foco em produtividade e economia, e elevando padrões de qualidade em toda a cadeia de serviços.

Estamos certos de que, **mantendo disciplina, governança e visão de futuro**, seguiremos avançando de maneira consistente, entregando resultados sólidos, rentáveis e sustentáveis para todos os *stakeholders* que compõem a nossa Allianz.

Administração

ALLIANÇA EXCELÊNCIA EM SAÚDE



Alliança – Excelência em Saúde. Somos uma empresa que objetiva valorizar e fortalecer o sentido de aliança entre **Crescimento, Eficiência, Clientes, Pessoas e Saúde de Qualidade** – nossos cinco pilares. Alliança representa também o estreitamento das nossas alianças estratégicas e parcerias. A Alliança busca novos caminhos para mudar o segmento de saúde no Brasil. Isso significa reinventar modelos de negócios e assegurar protagonismo, dando visibilidade a uma empresa atenta, moderna e jovem, mesmo dentro de um segmento tradicional. Sob a marca Alliança, o nosso propósito é seguir inovando e levando serviço de qualidade aos nossos clientes.

PERFIL CORPORATIVO

Nossas plataformas de negócio

Core Business

Marcas Fortes, Consolidadas e Reconhecidas pela Qualidade Médica



Parcerias Público-Privada (PPP)

Atendimento e qualidade médica de excelência com NPS acima de 90%

Out of pocket

Inovação e Diversificação ampliam acesso



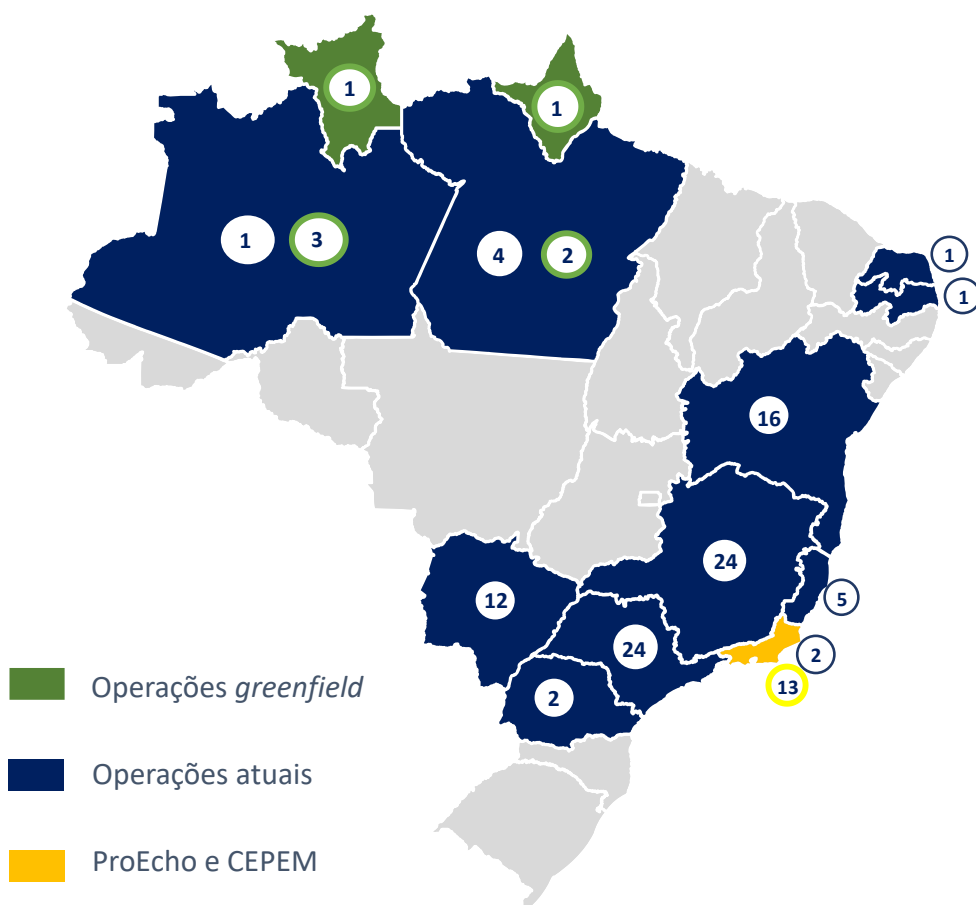
Healthtech - iDr

1ª empresa do mundo a operar remotamente RM e TC de todos os fabricantes

A ALLIANÇA É UM DOS MAIORES E MAIS CONCEITUADOS SISTEMAS DE DIAGNÓSTICO DE SAÚDE DO PAÍS

Presente em **45 cidades** de 11 estados brasileiros, operando 105 unidades¹ de atendimento, estrategicamente distribuídas. A companhia se destaca como uma das principais operadoras de diagnóstico do Brasil, detendo um dos maiores parques instalados de equipamentos de ressonância magnética, além de uma ampla infraestrutura de equipamentos de imagem. Esse posicionamento é fruto de investimentos contínuos e estratégicos na incorporação de tecnologias de última geração, reforçando seu compromisso com a excelência clínica e a inovação no cuidado com a saúde.

COBERTURA NACIONAL



¹ Considera o acordo de gestão operacional com ProEcho e CEPEN – essas marcas não estão consolidadas nos números da Companhia.

DESEMPENHO OPERACIONAL

Indicadores Operacionais	Ativos
Final do período	1T25
Unidades	92
Mega	17
Padrão	64
Postos de Coleta	11
Gestão Operacional – ProEcho e CEPEM	13
Equipamentos de RM	109

No 1T25, o volume de exames de **análises clínicas avançou 22%** ante 1T24, impulsionado pelo trabalho que visa o ganho de *market share*. Tal ganho de escala foi resultado do trabalho de relacionamento com as principais operadoras de saúde. Houve uma queda do ticket médio em torno de 12%, em função do mix de exames realizados que foi em parte compensada por reduções de custo em Insumos e Laboratórios de Apoio, conforme detalharemos adiante.

O volume de exames de imagem cresceu 6% em relação ao mesmo período do ano anterior, resultado da ampliação de acesso a nossas unidades fruto das parcerias com as operadoras de saúde e crescimento do mercado privado e público. O **ticket médio recuou 2%**, efeito sobretudo da mudança no mix de procedimentos: exames de menor valor agregado, como ultrassonografia, ganharam participação sobre modalidades de maior ticket, como **Ressonância Magnética (RM)** e **Tomografia Computadorizada (TC)**, ambos os exames apresentaram crescimento em seu ticket médio na comparação trimestral.

Paralelamente, a execução do nosso **Plano Estratégico de Eficiência Contínua e de Crescimento** impulsionou em **1% a produtividade do parque de RM**, reforçando nossa disciplina operacional e nosso compromisso com resultados sustentáveis.

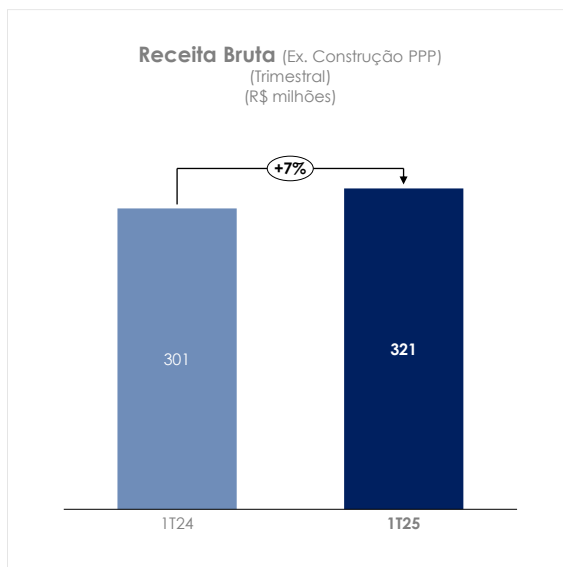
	Performance (ex-RBD e B2B)		
	1T25	1T24	YoY
Atendimentos			
Exames de Imagem ¹ (mil)	1.109,8	1.047,2	6,0%
Exames de AC (mil)	2.352,5	1.926,9	22,1%
Ticket Médio			
Ticket Médio Imagem ¹ (R\$)	246,9	251,2	-1,7%
Ticket Médio AC (R\$)	15,4	17,5	-12,0%
Produção Média Diária			
Exames de RM/equip./dia	29,4	29,1	1,0%

¹Exclui dados do IDR da base de cálculo

RECEITA BRUTA

No 1T25, alcançamos uma **Receita Bruta Ajustada** de **R\$ 321 milhões**, o maior valor já registrado para um primeiro trimestre na história da Companhia, representando um **crescimento de 7%** em relação ao mesmo período do ano anterior.

Dando continuidade ao nosso plano de **expansão de parcerias comerciais**, em meados de março, tivemos a **ampliação do credenciamento junto a uma das principais operadoras de saúde do país**, o que possibilitou o acesso de mais 280 mil beneficiários à marca CDB na Grande São Paulo. Com esse movimento, esperamos um maior reconhecimento da nossa marca junto ao público final, acompanhado de um aumento em nossa receita.



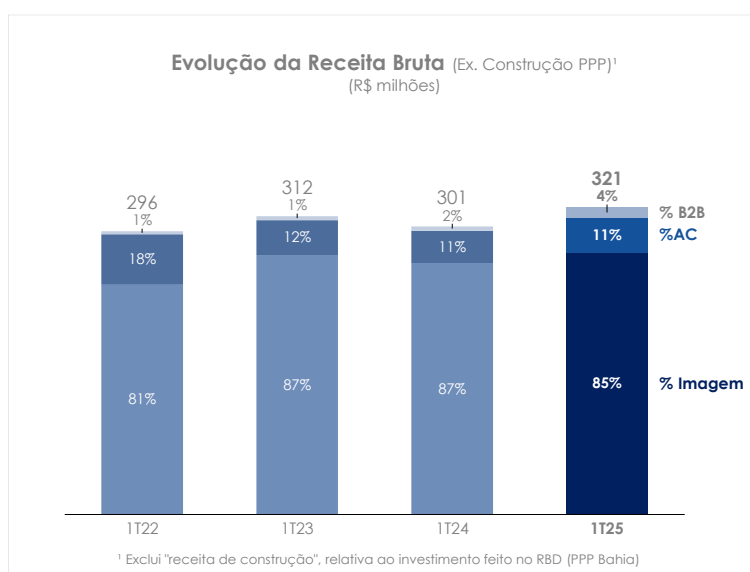
Outra evolução importante foi a assinatura de **aditivos ao contrato de concessão da RBD** em parceria com o Governo do Estado da Bahia. Esse avanço fortalece nossa presença no setor de diagnóstico por imagem no estado, ao incorporar novos serviços e expandir a operação para uma 13ª unidade de imagem. Com isso, estimamos um incremento de aproximadamente R\$ 30 milhões em receita adicional anual, com a realização de cerca de 124 mil exames por ano.

Em relação aos **exames particulares**, o volume apresentou um crescimento de 8% em relação ao 1T24, consolidando-se como uma das principais alavancas de rentabilidade da Companhia. Com ticket médio superior e menor prazo de recebimento, melhorando o ciclo financeiro da Companhia.

Com esses avanços recentes e outras iniciativas em curso, seguimos confiantes na trajetória de crescimento sustentável da Companhia. Quando observamos a Receita Bruta na métrica dos últimos doze meses (LTM), fica evidente o avanço consistente trimestre após trimestre — reflexo direto da execução do nosso plano estratégico, da diversificação das fontes de receita e da expansão de parcerias estratégicas. Esse crescimento contínuo reforça a resiliência do nosso modelo de negócios, mesmo em um ambiente macroeconômico desafiador, e demonstra nossa capacidade de gerar valor de forma recorrente.

Receita Bruta (R\$ Milhões)	1T25	1T24	YoY
Receita Bruta Ajustada ¹	321,4	301,4	6,6%
Diagnósticos por imagem	274,0	267,6	2,4%
RM	109,3	104,9	4,2%
Imagem ex-RM	164,7	162,8	1,2%
Análises clínicas	36,2	33,7	7,4%
B2B	11,1	4,6	143,1%
Receitas de Construção	8,6	1,7	408,0%
Receita Bruta	330,0	303,1	8,9%
Deduções	(23,0)	(22,3)	2,8%
Receita Líquida	307,1	280,7	9,4%
Receita Líquida Ajustada ¹	298,9	279,1	7,1%

¹Exclui "receita de construção" lançamento contábil referente ao investimento realizado no RBD (PPP Bahia)



LUCRO BRUTO / MARGEM BRUTA

Lucro Bruto Trimestre (R\$ Milhões)	1T25	1T24	YoY	% RL 1T25	% RL 1T24
Receita Líquida ajustada¹	298,9	279,1	7,1%	-	-
Custos ajustado¹	(226,1)	(198,5)	13,9%	-75,6%	-71,1%
Honorários médicos	(65,0)	(58,9)	10,4%	-21,7%	-21,1%
Pessoal	(65,7)	(57,1)	15,1%	-22,0%	-20,5%
Insumos e labs. de apoio	(29,6)	(25,1)	17,7%	-9,9%	-9,0%
Manutenção	(11,5)	(4,6)	147,6%	-3,8%	-1,7%
Ocupação	(12,9)	(10,6)	20,8%	-4,3%	-3,8%
Serv. de terceiros e outros	(16,0)	(16,4)	-2,8%	-5,3%	-5,9%
Depreciação (custo)	(25,5)	(25,7)	-0,7%	-8,5%	-9,2%
Lucro Bruto	72,8	80,6	-9,7%	24,4%	28,9%
Custo de construção	(8,2)	(1,6)	408,0%	-2,7%	-0,6%

¹ Exclui "receita de construção PPP" e "custo de construção", lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia).

O **Lucro Bruto** totalizou **R\$ 73 milhões** no 1T25, representando uma redução de 10% versus 1T24, registrando uma **Margem Bruta** de **24%**.

O aumento no volume de exames de diagnóstico por imagem e a expansão da linha de negócios B2B neste trimestre impulsionaram o crescimento da receita, resultando em um impacto proporcional nos custos com **Honorários Médicos**, que avançaram 10% no período, refletindo a forte expansão das operações B2B. Ainda assim, a eficiência operacional da Companhia garantiu a ampliação da margem de contribuição.

No 1T25, registramos um aumento de 18% na linha de **Insumos e Laboratórios de Apoio** em relação ao mesmo período de 2024. No entanto, o crescimento no volume de exames de análises clínicas superou proporcionalmente esse aumento de custo, demonstrando a nossa efetividade no gerenciamento e controle das despesas operacionais. Com uma elevação de 7% na receita de exames de AC, observamos uma redução no custo médio por exame em comparação ao 1T24, evidenciando ganhos de eficiência e reforçando nossa capacidade de operar com mais inteligência, mesmo diante de um crescimento acelerado da demanda e com grande pressão de custos.

Mantivemos uma gestão disciplinada dos fatores que influenciam nossa Margem Bruta, mesmo diante de pressões pontuais. A linha de **Pessoal** apresentou crescimento de 15% no trimestre, impulsionada pela ampliação estratégica das equipes nas operações B2B e por custos não recorrentes relacionados à reestruturação de áreas operacionais. Se esta linha fosse ajustada pelo custo não recorrente, o crescimento seria de 8%, em linha com aumento da volumetria de exames.

As demais linhas de custos — incluindo **Manutenção, Ocupação, e Serviços de Terceiros e Outros** — registraram um aumento combinado de 28% no trimestre. Importante destacar que esse crescimento reflete ajustes **pontuais** na estrutura.

Entretanto, mesmo com essa redução na Margem Bruta, conseguimos mitigar os impactos por meio de uma revisão criteriosa das demais despesas operacionais, o que nos permitiu sustentar margens saudáveis e reforçar nosso compromisso com a geração de valor aos acionistas, conforme detalhamos na seção a seguir.

EBITDA / MARGEM EBITDA

EBITDA Trimestre (R\$ Milhões)	1T25	1T24	YoY	% RL 1T25	% RL 1T24
Receita Líquida ajustada	298,9	279,1	7,1%	-	-
Lucro Bruto	72,8	80,6	-9,7%	24,4%	28,9%
Desp. Gerais	(48,7)	(73,1)	-33,4%	-16,3%	-26,2%
Pessoal	(35,8)	(38,8)	-7,6%	-12,0%	-13,9%
Ocupação, 3 ^{os} e outros	(10,9)	(32,4)	-66,4%	-3,6%	-11,6%
Depreciação (despesa)	(2,0)	(1,9)	4,2%	-0,7%	-0,7%
Programa de incentivo	(0,0)	(0,0)	-46,2%	0,0%	0,0%
Outras despesas, líquidas	(2,7)	(3,5)	-23,1%	-0,9%	-1,3%
Resultado part. societária	0,0	(0,0)	-138,9%	0,0%	0,0%
EBIT	21,4	4,0	431,0%	7,2%	1,4%
(+) Depreciação e amort. (total)	27,5	27,6	-0,4%	9,2%	9,9%
EBITDA	48,9	31,6	54,7%	16,4%	11,3%
(+) Aj. baixa ativo financeiro ¹	11,0	9,2	19,5%	3,7%	3,3%
(+) Itens não-recorrentes	9,0	6,1	48,9%	3,0%	2,2%
Pessoal	5,4	3,6	0,0%	1,8%	1,9%
Ocupação, 3 ^{os} e outros	3,7	2,4	0,0%	1,2%	1,3%
Outras despesas, líquidas	0,0	(0,0)	N/A	0,0%	0,0%
EBITDA Ajustado	68,9	46,9	47,0%	23,1%	16,8%

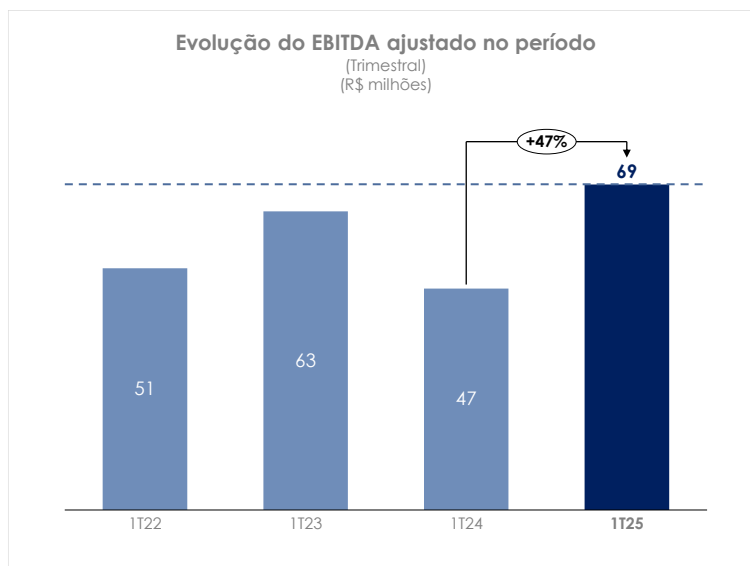
¹ Exclui "receita de construção PPP" e "custo de construção", lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia).

No primeiro trimestre de 2025, o **EBITDA Ajustado** atingiu **R\$ 69 milhões**, um crescimento de 47% em relação ao mesmo período de 2024, com **Margem EBITDA** de **23%**, um avanço de 6 p.p. sobre o período anterior. Esses resultados refletem a execução diligente do nosso Plano Estratégico de Eficiência Contínua e Crescimento.

Mesmo diante de pressões sobre o Lucro Bruto devido ao aumento pontual de alguns custos, conseguimos preservar a nossa rentabilidade por meio de uma gestão disciplinada e eficiente das despesas operacionais. No primeiro trimestre de 2025, **a soma das linhas de custos e despesas gerais** registrou um aumento marginal de apenas 1% em relação ao 1T24, o que evidencia nossa capacidade de conter gastos, mesmo em um ambiente desafiador.

Entre os principais destaques do trimestre, a otimização da nossa estrutura de backoffice resultou em uma redução de 8% nas despesas com **Pessoal** em comparação ao 1T24. Já nas linhas de **Ocupação, Terceiros e Outros**, registramos uma retração superior a 66% impulsionada, principalmente, por revisões contratuais e renegociações com fornecedores, o que reforça nosso compromisso com a construção de uma rentabilidade sustentável e escalável.

Os ganhos de margem demonstram a capacidade da Companhia em gerar ganhos operacionais por meio da racionalização de custos, aumento da produtividade, revisão da estrutura administrativa e avanço em contratos de maior rentabilidade. Seguimos focados em fortalecer o caixa operacional e ampliar nossa rentabilidade, mantendo um crescimento sólido e responsável. Esse desempenho reforça nossa convicção de que estamos no caminho certo para gerar valor sustentável aos nossos *stakeholders*.

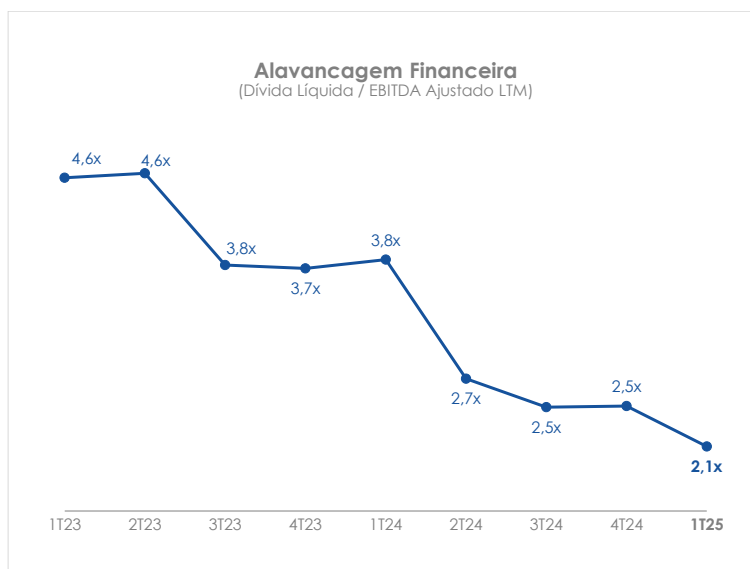


RESULTADO FINANCEIRO E ENDIVIDAMENTO

Resultado Financeiro (R\$ Milhões)	1T25	1T24	YoY
Receita Financeira	3,3	4,9	-31,9%
Despesa Financeira	(36,4)	(68,9)	-47,2%
Juros de Arrendamento	(6,5)	(7,1)	-8,9%
Total	(39,6)	(71,1)	-44,4%

Encerramos o primeiro trimestre de 2025 com um **Resultado Financeiro** de (R\$ 40 milhões), o que representa uma melhora superior a 44% em comparação ao 1T24.

O principal fator de destaque para esse desempenho foi a melhora significativa no custo financeiro da Companhia, que reduziu mais de 47%, impulsionada por amortizações relevantes de dívidas realizadas ao longo do período. Além disso, com a quitação planejada de outras dívidas de maior custo ao longo dos próximos trimestres, esperamos uma trajetória contínua de queda nas despesas financeiras, o que contribuirá positivamente para o resultado líquido e fortalecerá ainda mais nossa capacidade de criação de valor aos acionistas.



Endividamento (R\$ Milhões)	mar/25	dez/24	mar/24	YoY
Empréstimos e Debêntures	665,6	721,7	867,7	-23,3%
Instrumentos fin. derivativos	0,0	0,0	0,0	n/a
Dívida Bruta Bancária	665,6	721,7	867,7	-23,3%
Dívida Bruta Bancária R\$ ¹	665,6	721,7	867,7	-23,3%
Dívida Bruta Bancária US\$	0,0	0,0	0,0	n/a
Parcelamento de impostos	89,8	87,3	43,3	107,6%
Aq. de empresas a pagar	15,7	15,5	17,9	-12,4%
Dívida Bruta Total	771,1	824,4	928,9	-17,0%
Caixa, Equivalentes e Títulos	122,3	115,0	97,8	25,0%
Dívida Líquida Total	648,8	709,5	831,1	-21,9%
EBITDA Ajustado LTM	311,0	288,9	218,6	42,3%
Dív. Líquida Total / EBITDA Ajust. LTM	2,09 x	2,46 x	3,80 x	-45,1%

Ao final do 1T25, o saldo em **Caixa, Equivalentes e Títulos** foi de R\$ 122 milhões, enquanto a **Dívida Bruta Total** alcançou R\$ 771 milhões. Com esses movimentos, alcançamos uma **Dívida Líquida Total** de R\$ 649 milhões, 22% menor do que o saldo do 1T24.

Como resultado, o **índice de alavancagem financeira** fechou em **2,09x**, menor nível de alavancagem **da Companhia desde a mudança de controle em 2022**.

Ao longo dos últimos trimestres, temos conduzido iniciativas relevantes de redução do endividamento, por meio da quitação antecipada de dívidas mais onerosas, e renegociação de prazos e condições. Esses avanços tornam-se ainda mais relevantes considerando o desafiador cenário macroeconômico, marcado por taxas de juros historicamente elevadas no país. Seguiremos comprometidos em fortalecer nossa geração de caixa e buscar alternativas estratégicas que contribuam para um perfil de endividamento mais saudável e sustentável.

IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Imposto de Renda (R\$ Milhões)	1T25	1T24	YoY
LAIR	(18,2)	(67,1)	-72,9%
IRCS	(3,0)	(9,7)	-68,7%
IRCS Corrente	(4,4)	(10,9)	-59,8%
IRCS Diferido	1,4	1,2	12,8%
Alíquota efetiva	n/a	n/a	n/a

RESULTADO LÍQUIDO

Resultado Líquido (R\$ Milhões)	1T25	1T24	YoY
Atribuído aos acionistas control.	(19,8)	(78,7)	-74,8%
Atribuído aos acionistas não control.	(1,4)	1,9	n/a
Resultado Líquido	(21,2)	(76,8)	-72,4%
(+) Despesas não-recorrentes	9,0	6,1	48,9%
Margem Líquida	-7,1%	-27,5%	20,4 p.p.
Resultado por ação (em R\$)	(0,1)	(0,7)	-80,4%

Como reflexo direto do nosso Plano Estratégico e das ações implementadas para elevar a eficiência da operação, encerramos o primeiro trimestre de 2025 com um **Resultado Líquido** de (R\$ 21 milhões) — **uma redução expressiva de R\$ 56 milhões em comparação ao mesmo período do ano anterior**. Essa melhoria significativa reforça o compromisso da Allianz Saúde com a busca por sustentabilidade financeira e geração de valor no longo prazo.

Essa conquista é fruto de um trabalho contínuo e coordenado em diversas frentes: promovemos ganhos relevantes de produtividade a partir da reestruturação do *backoffice*, implementamos iniciativas de controle e racionalização de custos, renegociamos contratos com foco em eficiência e conduzimos uma revisão criteriosa da nossa estrutura de capital. Todos esses movimentos, aliados à disciplina na execução do nosso plano de eficiência operacional, têm contribuído de forma concreta para a melhoria dos nossos resultados e para o fortalecimento da Companhia.

INVESTIMENTOS

Investimentos (R\$ Milhões)	1T25	1T24	YoY
Expansão orgânica	6,3	14,9	-57,7%
Manutenção	6,1	6,0	0,4%
Outros	3,9	4,1	-4,1%
Total CAPEX	16,3	25,0	-34,8%
Ativo financeiro (RBD)	8,6	1,7	407,9%
TOTAL	24,9	26,7	-6,6%

No primeiro trimestre de 2025, reduzimos nossos investimentos em **R\$ 9 milhões** em relação ao 1T24, direcionando os recursos prioritariamente para atualização tecnológica e aumento da capacidade instalada — iniciativas alinhadas ao crescimento consistente no volume de exames realizados. Essa alocação estratégica reforça nosso compromisso com um modelo operacional mais eficiente e escalável, sustentado por uma abordagem *asset light*. Seguimos investindo com disciplina financeira, sem comprometer a estrutura de capital da Companhia.

DESEMPENHO FINANCEIRO

Demonstrativo de Resultados	1T25	1T24	YoY
Receita Bruta Ex. Construção PPP ¹	321,4	301,4	6,6%
Deduções Ajustadas ¹	(22,5)	(22,3)	1,0%
Receita Líquida Ex. Construção PPP¹	298,9	279,1	7,1%
CSP Ajustado ¹	(226,1)	(198,5)	13,9%
Lucro Bruto	72,8	80,6	-9,7%
Margem Bruta	24,4%	28,9%	-4,5 p.p.
Despesas gerais	(48,7)	(73,1)	-33,4%
Outras (despesas) receitas op. Líq.	(2,7)	(3,5)	-23,1%
Resultado em participação societária	0,0	(0,0)	n/a
(+) Depreciação e Amortização (total)	27,5	27,6	-0,4%
EBITDA	48,9	31,6	54,7%
(+) Ajuste RBD (PPP na Bahia)	11,0	9,2	19,5%
(+) Despesas Não-Recorrentes	9,0	6,1	48,9%
EBITDA Ajustado	68,9	46,9	47,0%
Margem EBITDA Ajustada	23,1%	16,8%	6,3 p.p.
(-) Depreciação e Amortização (total)	(27,5)	(27,6)	-0,4%
Resultado Financeiro	(39,6)	(71,1)	-44,4%
LAIR	(18,2)	(67,1)	-72,9%
IRCS	(3,0)	(9,7)	-68,7%
Alíquota Efetiva IR&CS	n/a	n/a	n/a
Resultado Líquido	(21,2)	(76,8)	-72,4%
Margem Líquida	-7,1%	-27,5%	20,4 p.p.
Resultado Líquido Ajustado²	(12,2)	(70,8)	-82,8%
Margem Líquida Ajustada	-4,1%	-25,4%	21,3 p.p.
Participação Minoritários	(1,4)	1,9	n/a

¹Ajuste recorrente referente à recuperação de investimentos realizados pela RDB na parceria público-privada com o Estado da Bahia e a despesas não recorrentes.

N/A = não aplicável

BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 31 DE MARÇO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS			PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
	31/03/2025	31/03/2024		31/03/2025	31/03/2024
CIRCULANTES			CIRCULANTES		
Caixa e equivalentes de caixa	122.270	97.788	Fornecedores	129.216	135.789
Contas a receber	456.427	234.380	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	119.356	94.068
Estoques	10.613	11.700	Empréstimos, financiamentos e debêntures CP	287.602	255.889
Ativo financeiro de concessão CP	37.469	16.247	Arrendamento mercantil CP	13.220	27.090
Impostos a recuperar	80.206	65.453	Obrigações tributárias	160.796	96.968
Partes relacionadas CP	85	85	Parcelamento de impostos CP	19.086	39.838
Instrumento financeiro derivativo Ativo	-	-	Contas a pagar - aquisição de empresas CP	15.685	17.898
Outras contas a receber CP	27.297	15.648	Dividendos a pagar	104	3.305
Total dos ativos circulantes	734.367	441.301	Instrumento financeiro derivativo CP	-	-
			Outras contas a pagar CP	1.918	2.037
			Total dos passivos circulantes	746.983	672.882
NÃO CIRCULANTES			NÃO CIRCULANTES		
Títulos e valores mobiliários LP	-	-	Empréstimos, financiamentos e debêntures LP	377.952	611.852
Depósitos judiciais	29.135	26.813	Arrendamento mercantil LP	208.198	225.467
Garantia de reembolso de contingências	1.470	9.729	Partes relacionadas Passivo	310.299	(152)
Partes relacionadas LP	51.617	34.153	Parcelamento de impostos LP	70.749	3.434
Tributos Diferidos Ativo	210.688	204.776	Contas a pagar - aquisição de empresas LP	-	-
Ativo financeiro de concessão LP	26.246	55.327	Tributos diferidos Passivo	5.529	6.572
Investimentos	6.489	6.599	Provisão para riscos legais	23.934	55.075
Imobilizado	593.859	567.804	Outras contas a pagar LP	447	1.147
Intangível	1.003.504	1.002.968	Total dos passivos não circulantes	997.108	903.395
Direito de uso de arrendamento	201.631	224.207	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Total dos ativos não circulantes	2.124.639	2.132.376	Capital social	1.123.422	612.412
			Adiantamento para futuro aumento de capital	-	330.581
			Reservas de capital	608.254	612.698
			Ações em tesouraria	(1.899)	(1.899)
			Prejuízos acumulados	(654.802)	(584.601)
			Outros resultados abrangentes	-	-
			Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	1.074.975	969.191
			Participação dos acionistas não controladores	39.940	28.209
			Total do patrimônio líquido	1.114.915	997.400
TOTAL DOS ATIVOS	2.859.006	2.573.677	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.859.006	2.573.677

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 31 DE MARÇO DE 2024 (Em milhares de reais – R\$)

Consolidado (R\$ Milhões)	1T25	1T24
Receita líquida de serviços	307.063	280.709
Custo dos serviços prestados	(234.272)	(200.092)
Lucro bruto	72.791	80.617
(Despesas) receitas operacionais		
Despesas gerais e administrativas	(48.695)	(73.091)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.689)	(3.495)
Resultado em participação societária	-	-
Lucro operacional antes do resultado financeiro	21.407	4.031
Resultado financeiro	(39.572)	(71.143)
Despesas financeiras	(42.911)	(76.020)
Receitas financeiras	3.339	4.877
Lucro (prejuízo) operacional e antes do imposto de renda e da contribuição social	(18.165)	(67.112)
Imposto de renda e contribuição social	-	-
Corrente e diferido	(3.043)	(9.732)
Lucro (prejuízo) líquido do período	(21.208)	(76.844)
Atribuível aos acionistas controladores	(19.828)	(78.744)
Atribuível aos acionistas não controladores	(1.380)	1.900

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 31 DE MARÇO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$)

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	31/03/20 25	31/03/20 24
Prejuízo do período	(21.208)	(76.844)
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) líquido do período com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:	100.197	79.317
Depreciação e amortização	21.765	27.564
Ações restritas reconhecidas	-	382
Resultado com instrumentos financeiros derivativos	-	-
Valor residual de ativos imobilizados e de direito de uso baixados	3.432	57
Encargos financeiros e variação cambial	38.169	50.206
Atualização do ativo financeiro de concessão	(3.675)	(4.349)
Resultado em participação societária	-	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	1.335	3.811
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	40.772	3.023
Impostos diferidos	(1.601)	(1.377)
	78.989	2.473
Redução (aumento) nos ativos operacionais:	(89.333)	(35.977)
Contas a receber	371	(26.827)
Estoques	1.005	561
Outros ativos	(82.070)	(8.010)
Ativo financeiro de concessão	(8.639)	(1.701)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	84.248	39.193
Fornecedores	50.900	6.932
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	19.241	14.512
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	20.598	42.966
Outros passivos	(781)	(23.379)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.781)	(2.896)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	(3.929)	1.058
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	73.904	5.689
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aplicações financeiras	-	-
Contraprestação paga por aquisição de controladas, líquido do caixa recebido	-	(591)
Aquisição de participação minoritária	-	-
Partes relacionadas	52.535	5.189
Adição em investimentos	-	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(16.186)	(25.009)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	36.349	(20.411)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Recebimento (pagamento) de instrumento financeiro derivativo	-	-
Pagamento ações restritas	-	(382)
Partes Relacionadas Passivo	10	130.481
Aumento de Capital - AFAC	(704)	3.002
Dividendos pagos	9.077	30.000
Captação líquida de empréstimos e debêntures	(23.279)	(34.006)
Juros pagos	-	-
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(88.059)	(235.179)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	(102.955)	(106.085)
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	7.298	(120.807)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do período	114.972	218.595
No fim do período	122.270	97.788

AVISO LEGAL

Este relatório de resultados pode conter certas perspectivas e informações relativas à Allianz Saúde e Participações S.A., atual denominação de Centro de Imagem Diagnósticos S.A. (Alliança) e suas controladas, que refletem as visões atuais e / ou expectativas da Companhia a respeito de seu desempenho nos negócios, e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa prever, prever, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "estima", "poderia", "prevê", "potencial", "provavelmente resultará" ou outras palavras ou expressões de significado semelhante. Tais afirmações estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e suposições. Alertamos que um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes, quaisquer terceiros (inclusive investidores) são única e exclusivamente responsáveis por qualquer decisão de investimento ou negócio ou ação tomada em confiança nas informações e declarações contidas neste relatório ou por quaisquer danos consequentes, especiais ou similar. A Allianz não se obriga a atualizar ou revisar este relatório mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. Além dos fatores identificados em outro lugar neste relatório, os seguintes fatores, entre outros, podem causar resultados reais diferentes materialmente das declarações prospectivas ou desempenho histórico: mudanças nas preferências e condição financeira de nossos consumidores e condições competitivas nos mercados em que atuamos, mudanças nas condições econômicas, políticas e de negócios no Brasil; intervenções governamentais, resultando em mudanças na economia brasileira, impostos, tarifas ou ambiente regulatório, a nossa capacidade para competir com sucesso; mudanças em nossos negócios, a nossa capacidade de implementar com sucesso estratégias de marketing; nossa identificação de oportunidades de negócios, a nossa capacidade para desenvolver e introduzir novos produtos e serviços, mudanças no custo dos produtos e os custos operacionais; nosso nível de endividamento e outras obrigações financeiras, a nossa capacidade de atrair novos clientes; inflação no Brasil, a desvalorização do real frente ao dólar dos EUA e flutuações da taxa de juros, mudanças presentes ou futuras nas leis e regulamentos, e nossa capacidade de manter relacionamentos de negócios existentes e criar novos relacionamentos.