



Demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024



Lopes, Machado
Auditors, Tax, Consultants & Business Advisers



**INDEPENDENT
MEMBER**

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

***DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024.***

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva



Lopes, Machado
Auditors, Tax, Consultants & Business Advisers



**INDEPENDENT
MEMBER**

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações Financeiras

Em 31 de Dezembro de 2024.

Conteúdo

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Balanços Patrimoniais

Demonstração dos Resultados

Demonstração dos Resultados Abrangentes

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

Demonstração do Valor Adicionado

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lobesmachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lobesmachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lobesmachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lobesmachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lobesmachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva



Lopes, Machado
Auditors, Tax, Consultants & Business Advisers



**INDEPENDENT
MEMBER**

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

À

**Diretoria e ao Conselho de Administração do
Alliança Saúde e Participações S.A.
São Paulo – SP**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Alliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Alliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada do Alliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lobesmachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lobesmachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lobesmachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lobesmachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lobesmachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

Base para opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Plano de Reestruturação e Recuperabilidade de ativos

Conforme mencionado nas notas explicativas 01, 9 e 19 às demonstrações financeiras, a Companhia encontra-se em processo de reestruturação, que prevê ações baseadas em plano estratégico da Administração. Em razão do processo de reestruturação depender de eventos futuros, ressaltamos que a recuperabilidade do ágio e dos ativos fiscais diferidos encontram-se condicionados aos referidos eventos e cenário macroeconômico. Desta forma, as demonstrações financeiras devem ser lidas considerando o contexto de reestruturação operacional e societário da Companhia. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

Avaliação do valor recuperável do ágio

Em 31 de dezembro de 2024, conforme divulgado na nota explicativa 7 e 9 as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, incluíam ágio na aquisição de empresas, decorrentes, substancialmente, de combinações de negócios realizadas em anos anteriores, no montante total líquido de R\$844.768 mil, cujo valor recuperável deve ser testado anualmente conforme requerido pelo CPC 01/IAS 36 – Redução ao valor recuperável de ativos. Para testes de redução ao valor recuperável, o ágio é agrupado em Unidades Geradoras de Caixa (UGC), cujo valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente, que envolve premissas tais como: taxas de crescimento dos negócios e taxas de descontos.

Devido às incertezas relacionadas às premissas utilizadas para estimar o valor em uso da UGC, que poderão resultar em um ajuste material nos saldos contábeis, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento sobre a preparação e revisão dos estudos técnicos e análises ao valor recuperável disponibilizados pela Companhia; (ii) análise das premissas utilizadas pela Companhia, especialmente as relativas às taxas de crescimento dos negócios, às projeções de fluxo de caixa e às respectivas taxas de descontos, e comparação das premissas utilizadas pela Companhia, quando disponíveis, com dados obtidos de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e taxas de desconto; e (iii) análise das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que o valor em uso das UGCs às quais os ágios por rentabilidade futura estão alocados, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 2.2.f), 2.2.u), 7 e 9, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lobesmachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lobesmachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lobesmachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lobesmachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lobesmachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

Reconhecimento de receita – prestação de serviços de medicina diagnóstica

Em 31 de dezembro de 2024 as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia incluíam na rubrica de “Receita operacional líquida” o montante de R\$233.122 mil e R\$1.216.992 mil, respectivamente. As receitas da Companhia são oriundas de prestação de serviços e o reconhecimento é efetuado com base nos serviços realizados até à data do balanço, para os quais é necessário determinar o montante da receita a ser reconhecida, considerando os serviços prestados e faturados e os serviços prestados porém ainda não faturados, e a estimativa das perdas com procedimentos efetuados, mas não aprovados pelos planos e operadoras de saúde (denominadas “glosas”). Devido à relevância das transações e o alto número de localidades onde os serviços são prestados, incluindo a mensuração das receitas a faturar e das perdas estimadas, que podem impactar o valor das receitas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto como significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento sobre o processo e adequação das políticas contábeis adotadas pela Companhia e suas controladas para o reconhecimento de receita, especificamente os relacionados ao faturamento dos serviços prestados e à mensuração dos serviços prestados e ainda não faturados (receitas a faturar); (ii) reconciliação dos relatórios de faturamento para o período de janeiro a dezembro de 2024 com o saldo contábil de receita reconhecida nas demonstrações financeiras; (iii) realização de testes documentais, em base amostral, sobre a existência da receita de serviços faturados e a faturar no fim do exercício, avaliando o momento do reconhecimento da receita e montantes reconhecidos; (iv) análise das premissas relacionadas a glosas de planos de saúde, bem como critérios para mensuração das perdas estimadas e sua aderência às políticas contábeis da Companhia; e (v) avaliação das divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados nos resultados dos procedimentos de auditoria efetuados sobre as receitas oriundas da prestação de serviços de medicina diagnóstica, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de reconhecimento destas receitas adotados pela Companhia, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 2.2.n) e 16, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lobesmachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lobesmachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lobesmachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lobesmachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lobesmachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior

As demonstrações financeiras individual e consolidado em 31 de dezembro de 2023 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de Caixa e do valor adicionado (informação suplementar) e respectivas notas explicativas para o exercício findo nessa data, apresentados como valores correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente por nós auditados, e nosso relatório datado de 21 de março de 2024, conteve parágrafo de ênfase sobre plano de reestruturação e recuperabilidade de ativos.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

Responsabilidades da diretoria e da Governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br
Filiais e Empresas Ligadas
São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br
Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br
Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br
Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL
www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 24 de março de 2025.

Mário Vieira Lopes
Contador - CRC-RJ-060.611/O-0

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rj@bkr-lopemachado.com.br
Filiais e Empresas Ligadas
São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | sp@bkr-lopemachado.com.br
Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bh@bkr-lopemachado.com.br
Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br
Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br



BKR INTERNATIONAL
www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	9
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	10
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
Balanço Patrimonial Passivo	16
Demonstração do Resultado	18
Demonstração do Resultado Abrangente	19
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	20

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	22
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	23
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	24
Demonstração de Valor Adicionado	25

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	27
---	----

Notas Explicativas	50
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	104
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	108
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	109
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	110

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Último Exercício Social 31/12/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	118.292.816
Preferenciais	0
Total	118.292.816
Em Tesouraria	
Ordinárias	90.827
Preferenciais	0
Total	90.827

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	2.834.303	2.371.160	2.119.700
1.01	Ativo Circulante	459.606	240.020	145.907
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	81.366	191.944	126.831
1.01.03	Contas a Receber	91.537	21.355	5.849
1.01.03.01	Clientes	91.537	21.355	5.849
1.01.04	Estoques	2.091	1.856	1.852
1.01.06	Tributos a Recuperar	23.122	14.488	6.648
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	23.122	14.488	6.648
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	261.490	10.377	4.727
1.01.08.03	Outros	261.490	10.377	4.727
1.01.08.03.01	Outros	9.610	10.241	2.411
1.01.08.03.03	Instrumento financeiro derivativo	0	0	1.041
1.01.08.03.04	Partes Relacionadas	251.880	136	1.275
1.02	Ativo Não Circulante	2.374.697	2.131.140	1.973.793
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	723.494	551.852	351.802
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	0	3.063
1.02.01.07	Tributos Diferidos	171.516	171.516	168.956
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	520.462	340.722	148.103
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	31.516	39.614	31.680
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	8.160	6.660	1.101
1.02.01.10.04	Garantia de reembolso de contingências	4.335	5.721	527
1.02.01.10.07	Direito de uso de arrendamento	19.021	27.233	30.052
1.02.02	Investimentos	1.404.354	1.352.057	1.448.866
1.02.02.01	Participações Societárias	1.404.354	1.352.057	1.448.866
1.02.03	Imobilizado	172.511	157.977	117.602
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	172.511	157.977	117.602
1.02.04	Intangível	74.338	69.254	55.523
1.02.04.01	Intangíveis	74.338	69.254	55.523

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	2.834.303	2.371.160	2.119.700
2.01	Passivo Circulante	388.532	493.483	519.381
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	37.498	37.631	30.411
2.01.02	Fornecedores	400	28.104	33.477
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	400	28.104	33.477
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.489	15.489	4.211
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	293.991	375.904	422.273
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	293.991	375.904	416.297
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	293.991	375.904	415.155
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	0	1.142
2.01.04.02	Debêntures	0	0	5.976
2.01.05	Outras Obrigações	24.154	36.355	29.009
2.01.05.02	Outros	24.154	36.355	29.009
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	72	72
2.01.05.02.04	Parcelamento de Impostos	6.587	11.523	124
2.01.05.02.05	Contas a pagar - aquisição de empresas	15.476	0	15.044
2.01.05.02.07	Arrendamento Mercantil	309	5.054	6.909
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	1.710	1.426	6.860
2.01.05.02.09	Dividendos a pagar	72	18.280	0
2.02	Passivo Não Circulante	1.350.978	960.221	650.623
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	427.722	669.306	559.261
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	427.722	669.306	176.478
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	427.722	669.306	104.154
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	0	72.324
2.02.01.02	Debêntures	0	0	382.783
2.02.02	Outras Obrigações	793.305	257.988	80.266
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	749.267	233.326	48.735
2.02.02.02	Outros	44.038	24.662	31.531

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.02.02.03	Parcelamentos de impostos	27.694	350	0
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	493	1.181	4.300
2.02.02.02.07	Arrendamento mercantil	15.851	23.131	27.231
2.02.04	Provisões	129.951	32.927	11.096
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	15.260	16.224	1.339
2.02.04.02	Outras Provisões	114.691	16.703	9.757
2.02.04.02.04	Provisão para perdas em controladas	114.691	16.703	9.757
2.03	Patrimônio Líquido	1.094.793	917.456	949.696
2.03.01	Capital Social Realizado	612.412	612.412	612.412
2.03.02	Reservas de Capital	1.117.355	810.899	614.230
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	608.254	613.079	619.678
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.899	-2.280	-5.448
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	511.000	200.100	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-634.974	-505.855	-277.977
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	0	0	1.031

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	233.122	212.413	181.746
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-173.545	-135.786	-121.528
3.03	Resultado Bruto	59.577	76.627	60.218
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-52.103	-129.337	-158.214
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.999	-89.959	-92.435
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	13.470	-3.492	-10.880
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-35.574	-35.886	-54.899
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	7.474	-52.710	-97.996
3.06	Resultado Financeiro	-136.593	-175.168	-148.587
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-129.119	-227.878	-246.583
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	18.773
3.08.02	Diferido	0	0	18.773
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-129.119	-227.878	-227.810
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-129.119	-227.878	-227.810

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	-129.119	-227.878	-227.810
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	1.031
4.02.01	Valor justo de instrumentos financeiros de Hedge, líquido de impostos	0	0	1.031
4.03	Resultado Abrangente do Período	-129.119	-227.878	-226.779

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	891	21.109	87.663
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	73.642	16.161	-14.880
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do exercício	-129.119	-227.878	-227.810
6.01.01.02	Depreciação e amortização	37.531	95.884	27.531
6.01.01.03	Opções outorgadas reconhecidas	382	330	3.207
6.01.01.05	Encargos financeiros e variação cambial	123.998	125.149	142.132
6.01.01.06	Resultado em participação societária	35.573	35.886	54.899
6.01.01.10	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.033	-113	2.210
6.01.01.11	Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	3.614	-9.691	716
6.01.01.13	Imposto de renda e contribuição social diferidos	0	-2.560	-18.771
6.01.01.14	Perda com dividendos desproporcionais	172	252	208
6.01.01.15	Resultado com instrumentos financeiros derivativos	458	-1.098	798
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-77.751	-4.512	71.403
6.01.02.01	(Aumento) / Diminuição de Contas a receber	-71.215	-15.393	15.000
6.01.02.02	(Aumento) / Diminuição de Estoques	-235	-4	-65
6.01.02.03	(Aumento) / Diminuição de Outros ativos	-13.024	-1.847	13.996
6.01.02.06	(Aumento) / Diminuição de Fornecedores	-27.704	-1.059	18.159
6.01.02.07	(Aumento) / Diminuição de Salários, obrigações sociais e previdenciárias	-133	7.220	17.604
6.01.02.08	(Aumento) / Diminuição de Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	39.408	23.027	1.840
6.01.02.09	(Aumento) / Diminuição de Outros passivos	-4.848	-16.456	4.869
6.01.03	Outros	5.000	9.460	31.140
6.01.03.03	Dividendos recebidos de controladas	5.000	9.460	31.140
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	37.152	-87.290	-83.431
6.02.01	Aumento em aplicações financeiras	0	3.063	-228
6.02.02	Aquisição de controladas, líquido de caixa recebido	-3.845	-1.181	0
6.02.03	Adiantamentos a partes relacionadas	84.457	-6.889	29.812
6.02.04	Adição em investimentos	-1.151	-10.582	-63.366
6.02.06	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-42.309	-71.701	-49.649

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-148.621	131.294	111.768
6.03.01	Aumento de capital	310.900	200.100	0
6.03.02	Ações em tesouraria	0	0	-2.023
6.03.04	Valores recebidos de empréstimos, líquidos	123.704	322.358	767.947
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos	-454.191	-291.494	-531.966
6.03.10	Dividendos pagos para acionistas não controladores	-382	330	-4
6.03.11	Juros pagos	-128.652	-100.000	-119.412
6.03.15	Pagamento de derivativos	0	0	-2.774
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-110.578	65.113	116.000
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	191.944	126.831	10.831
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	81.366	191.944	126.831

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	812.512	610.799	0	-505.855	0	917.456
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	812.512	610.799	0	-505.855	0	917.456
5.04	Transações de Capital com os Sócios	310.900	-4.444	0	0	0	306.456
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-382	0	0	0	-382
5.04.08	Aumentos de Capital a Integralizar	310.900	0	0	0	0	310.900
5.04.09	Aquisição de participação minoritária	0	-4.444	0	0	0	-4.444
5.04.10	Pagamento baseado em ações	0	382	0	0	0	382
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-129.119	0	-129.119
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-129.119	0	-129.119
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.123.412	606.355	0	-634.974	0	1.094.793

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	612.412	614.230	0	-277.977	1.031	949.696
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	612.412	614.230	0	-277.977	1.031	949.696
5.04	Transações de Capital com os Sócios	200.100	-3.431	0	0	0	196.669
5.04.01	Aumentos de Capital	200.100	0	0	0	0	200.100
5.04.10	Aquisição de Participação Minoritária	0	-3.761	0	0	0	-3.761
5.04.12	Ações Restritas	0	330	0	0	0	330
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-227.878	-1.031	-228.909
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-227.878	-1.031	-228.909
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-1.031	-1.031
5.05.02.09	Prejuízo Líquido do Período	0	0	0	-227.878	0	-227.878
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	812.512	610.799	0	-505.855	0	917.456

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	612.412	613.046	0	-50.166	0	1.175.292
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	612.412	613.046	0	-50.166	0	1.175.292
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.184	0	0	0	1.184
5.04.08	Ações restritas	0	1.184	0	0	0	1.184
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-227.811	1.031	-226.780
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-227.811	0	-227.811
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.031	1.031
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.031	1.031
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	612.412	614.230	0	-277.977	1.031	949.696

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	394.561	383.340	307.636
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	249.559	224.977	195.765
7.01.02	Outras Receitas	144.388	147.100	102.608
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	1.647	9.649	11.473
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.033	1.614	-2.210
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-180.223	-191.637	-175.569
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-90.568	-82.310	-85.427
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-89.655	-109.327	-90.142
7.03	Valor Adicionado Bruto	214.338	191.703	132.067
7.04	Retenções	-32.897	-29.688	-27.532
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-32.897	-29.688	-27.532
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	181.441	162.015	104.535
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-3.685	-25.404	-45.045
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-35.574	-35.887	-54.899
7.06.02	Receitas Financeiras	31.889	10.483	9.854
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	177.756	136.611	59.490
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	177.756	136.611	59.490
7.08.01	Pessoal	98.848	137.332	110.140
7.08.01.01	Remuneração Direta	75.686	110.982	90.879
7.08.01.02	Benefícios	15.879	20.135	14.441
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.283	6.215	4.820
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	38.693	39.581	16.259
7.08.02.01	Federais	31.211	32.793	10.451
7.08.02.03	Municipais	7.482	6.788	5.808
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	169.334	187.576	160.901
7.08.03.01	Juros	154.553	180.945	158.441
7.08.03.02	Aluguéis	1.436	2.604	973
7.08.03.03	Outras	13.345	4.027	1.487

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-129.119	-227.878	-227.810
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-129.119	-227.878	-227.810

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	2.889.222	2.669.811	2.615.454
1.01	Ativo Circulante	694.432	524.747	484.284
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	114.972	218.595	218.744
1.01.03	Contas a Receber	447.136	202.160	186.219
1.01.03.01	Clientes	447.136	202.160	186.219
1.01.04	Estoques	11.618	12.261	14.631
1.01.06	Tributos a Recuperar	73.471	57.545	42.254
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	73.471	57.545	42.254
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	47.235	34.186	22.436
1.01.08.03	Outros	47.235	34.186	22.436
1.01.08.03.01	Outros	16.426	17.854	5.513
1.01.08.03.02	Ativo financeiro de concessão	30.724	16.247	15.236
1.01.08.03.03	Instrumento financeiro derivativo	0	0	1.687
1.01.08.03.04	Partes Relacionadas	85	85	0
1.02	Ativo Não Circulante	2.194.790	2.145.064	2.131.170
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	594.477	573.875	600.961
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	0	3.063
1.02.01.07	Tributos Diferidos	209.605	204.322	205.228
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	104.152	39.342	18.004
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	280.720	330.211	374.666
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	28.902	26.575	24.602
1.02.01.10.04	Garantia de reembolso de contingências	10.127	11.525	7.730
1.02.01.10.05	Ativo financeiro de concessão	31.674	58.481	68.510
1.02.01.10.07	Direito de uso de arrendamento	210.017	233.630	273.824
1.02.02	Investimentos	2.721	7.657	4.134
1.02.02.01	Participações Societárias	2.721	7.657	4.134
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	2.721	7.657	4.134
1.02.03	Imobilizado	593.704	561.506	537.198

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	593.704	561.506	537.198
1.02.04	Intangível	1.003.888	1.002.026	988.877
1.02.04.01	Intangíveis	159.120	157.258	144.109
1.02.04.02	Goodwill	844.768	844.768	844.768

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	2.889.222	2.669.811	2.615.454
2.01	Passivo Circulante	666.400	734.820	678.389
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	100.115	79.556	67.371
2.01.02	Fornecedores	78.316	128.857	94.175
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	78.316	128.857	94.175
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	78.316	128.857	94.175
2.01.03	Obrigações Fiscais	144.377	71.702	34.224
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	293.991	375.976	424.490
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	293.991	375.976	418.514
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	293.991	375.976	416.482
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	0	2.032
2.01.04.02	Debêntures	0	0	5.976
2.01.05	Outras Obrigações	49.601	78.729	58.129
2.01.05.02	Outros	49.601	78.729	58.129
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	104	18.280	91
2.01.05.02.04	Parcelamento de impostos	18.469	24.763	2.215
2.01.05.02.05	Contas a pagar - aquisição de empresas	15.476	0	15.044
2.01.05.02.06	Instrumento financeiro derivativo	0	75	0
2.01.05.02.07	Arrendamento Mercantil	12.867	31.059	33.785
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	2.685	4.552	6.994
2.02	Passivo Não Circulante	1.086.005	990.999	955.148
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	427.722	669.306	610.467
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	427.722	669.306	227.684
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	427.722	669.306	103.699
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	0	123.985
2.02.01.02	Debêntures	0	0	382.783
2.02.02	Outras Obrigações	596.186	258.280	277.175
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	310.299	-152	38

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.02.02	Outros	285.887	258.432	277.137
2.02.02.02.03	Parcelamento de Impostos	68.783	3.520	5.130
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	622	22.010	5.526
2.02.02.02.07	Arrendamento Mercantil	216.482	232.902	266.481
2.02.03	Tributos Diferidos	6.047	7.495	17.334
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.047	7.495	17.334
2.02.03.01.02	IR e CS Diferidos	6.047	7.495	17.334
2.02.04	Provisões	56.050	55.918	50.172
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	56.050	55.918	50.172
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.136.817	943.992	981.917
2.03.01	Capital Social Realizado	612.412	612.412	612.412
2.03.02	Reservas de Capital	1.117.355	810.899	614.230
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	608.254	613.079	619.678
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.899	-2.280	-5.448
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	511.000	200.100	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-634.974	-505.855	-277.977
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	0	0	1.031
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	42.024	26.536	32.221

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.216.992	1.179.584	1.085.009
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-861.335	-814.782	-759.261
3.03	Resultado Bruto	355.657	364.802	325.748
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-242.648	-325.901	-357.785
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-248.597	-325.077	-338.414
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	5.949	-6.980	-30.450
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	6.156	11.079
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	113.009	38.901	-32.037
3.06	Resultado Financeiro	-208.459	-238.370	-201.197
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-95.450	-199.469	-233.234
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-15.752	-12.664	13.991
3.08.01	Corrente	-21.786	-19.090	-24.560
3.08.02	Diferido	6.034	6.426	38.551
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-111.202	-212.133	-219.243
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-111.202	-212.133	-219.243
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-129.119	-227.878	-227.810
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	11.883	9.319	8.567
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-1,092	-1.926	-1,934
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-1,092	-1.926	-1,934

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-117.236	-218.559	-219.243
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	1.031
4.02.01	Valor justo de instrumentos financeiros de Hedge, líquido de impostos	0	0	1.031
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-117.236	-218.559	-218.212
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-129.119	-227.878	-226.779
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	11.883	9.319	8.567

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-41.021	102.304	187.303
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	126.272	-1.219	26.298
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do exercício	-117.236	-218.559	-219.243
6.01.01.02	Depreciação e amortização	102.231	93.130	117.737
6.01.01.03	Opções outorgadas reconhecidas	382	330	3.207
6.01.01.04	Custo residual de ativo imobilizado baixados	310	1.301	0
6.01.01.05	Encargos Financeiros e variação cambial	149.439	157.786	175.796
6.01.01.06	Resultado em participação societária	0	-6.156	-11.078
6.01.01.10	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	10.961	-3.405	10.987
6.01.01.11	Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	3.300	1.723	6.597
6.01.01.13	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-6.034	-6.958	-38.472
6.01.01.15	Resultado com instrumentos financeiros derivativos	0	0	667
6.01.01.18	PIS/COFINS/ISS Diferidos	-697	-1.975	939
6.01.01.19	Atualização do ativo financeiro	-16.384	-18.436	-20.839
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-172.228	116.984	168.728
6.01.02.01	(Aumento) / Diminuição de contas a receber	-217.080	21.440	89.741
6.01.02.02	(Aumento) / Diminuição de estoques	643	2.370	-3.000
6.01.02.03	(Aumento) / Diminuição de outros ativos	-18.595	-29.369	20.703
6.01.02.04	(Aumento) / Diminuição de ativo financeiro	-10.143	-6.522	-1.894
6.01.02.06	(Aumento) / Diminuição de fornecedores	-50.541	38.997	18.777
6.01.02.07	(Aumento) / Diminuição de salários, obrigações sociais	20.559	12.185	26.369
6.01.02.08	(Aumento) / Diminuição de obrigações tributárias	130.628	73.085	23.375
6.01.02.09	(Aumento) / Diminuição de outros passivos	-27.699	4.798	-5.343
6.01.03	Outros	4.935	-13.461	-7.723
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1	-16.094	-19.035
6.01.03.03	Dividendos recebidos de controladas	4.936	2.633	11.312
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	142.409	-111.150	-142.496
6.02.01	Aumento em aplicações financeiras	0	3.063	-228

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.02.02	Aquisição de controladas, líquido de caixa recebido	-3.845	-1.181	-27.336
6.02.03	Adiantamentos a partes relacionadas	245.641	-21.613	-1.923
6.02.04	Adição em investimentos	0	101	0
6.02.06	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-99.387	-91.520	-113.009
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-205.011	8.697	46.627
6.03.01	Aumento de capital	310.900	200.100	0
6.03.02	Ações em tesouraria	0	0	-1.884
6.03.04	Valores recebidos de empréstimos, líquidos	123.704	322.358	817.115
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos	-514.214	-397.232	-611.637
6.03.06	Dividendos pagos	3.634	-15.020	0
6.03.10	Dividendos pagos para acionistas não controladores	-382	0	-2.023
6.03.11	Juros pagos	-128.653	-101.509	-150.219
6.03.15	Pagamento de derivativos	0	0	-4.725
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-103.623	-149	91.434
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	218.595	218.744	127.310
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	114.972	218.595	218.744

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	812.512	610.799	0	-505.855	0	917.456	26.536	943.992
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	812.512	610.799	0	-505.855	0	917.456	26.536	943.992
5.04	Transações de Capital com os Sócios	310.900	-4.444	0	0	0	306.456	3.605	310.061
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-382	0	0	0	-382	0	-382
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	3.605	3.605
5.04.08	Aumentos de Capital a Integralizar	310.900	0	0	0	0	310.900	0	310.900
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	382	0	0	0	382	0	382
5.04.10	Aquisição de participação minoritária	0	-4.444	0	0	0	-4.444	0	-4.444
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-129.119	0	-129.119	11.883	-117.236
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-129.119	0	-129.119	11.883	-117.236
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.123.412	606.355	0	-634.974	0	1.094.793	42.024	1.136.817

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	612.412	614.230	0	-277.977	1.031	949.696	32.220	981.916
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	612.412	614.230	0	-277.977	1.031	949.696	32.220	981.916
5.04	Transações de Capital com os Sócios	200.100	-3.431	0	0	0	196.669	-15.003	181.666
5.04.01	Aumentos de Capital	200.100	0	0	0	0	200.100	0	200.100
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-15.003	-15.003
5.04.10	Aquisição de Participação Minoritária	0	-3.761	0	0	0	-3.761	0	-3.761
5.04.12	Ações restritas	0	330	0	0	0	330	0	330
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-227.878	-1.031	-228.909	9.319	-219.590
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-227.878	-1.031	-228.909	9.319	-218.559
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-1.031	-1.031	0	0
5.05.02.09	Prejuízo Líquido do Período	0	0	0	-227.878	0	-227.878	9.319	-218.559
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	0	0	0	-1.031
5.05.03.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	0	0	0	-1.031
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	812.512	610.799	0	-505.855	0	917.456	26.536	943.992

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	612.412	613.046	0	-50.166	0	1.175.292	34.142	1.209.434
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	612.412	613.046	0	-50.166	0	1.175.292	34.142	1.209.434
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.184	0	0	0	1.184	-10.489	-9.305
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-10.489	-10.489
5.04.08	Ações restritas	0	1.184	0	0	0	1.184	0	1.184
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-227.811	1.031	-226.780	8.568	-218.212
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-227.811	0	-227.811	8.568	-219.243
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.031	1.031	0	1.031
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.031	1.031	0	1.031
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	612.412	614.230	0	-277.977	1.031	949.696	32.221	981.917

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	1.320.944	1.294.782	1.173.120
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.309.881	1.262.365	1.168.756
7.01.02	Outras Receitas	17.509	3.754	-77
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	3.274	12.150	15.428
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-9.720	16.513	-10.987
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-642.518	-671.332	-672.792
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-436.280	-428.782	-447.093
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-206.238	-242.550	-225.699
7.03	Valor Adicionado Bruto	678.426	623.450	500.328
7.04	Retenções	-107.838	-113.303	-117.738
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-107.838	-113.303	-117.738
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	570.588	510.147	382.590
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	43.065	16.115	23.578
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	6.156	11.078
7.06.02	Receitas Financeiras	43.065	9.959	12.500
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	613.653	526.262	406.168
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	613.653	526.262	406.168
7.08.01	Pessoal	299.735	325.113	285.320
7.08.01.01	Remuneração Direta	233.419	257.633	229.817
7.08.01.02	Benefícios	45.251	50.407	40.839
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.065	17.073	14.664
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	173.069	165.750	120.497
7.08.02.01	Federais	134.995	130.226	87.287
7.08.02.03	Municipais	38.074	35.524	33.210
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	258.085	253.958	219.594
7.08.03.01	Juros	209.175	243.066	213.697
7.08.03.02	Aluguéis	7.594	6.865	4.410
7.08.03.03	Outras	41.316	4.027	1.487

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-117.236	-218.559	-219.243
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-129.119	-227.878	-227.810
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	11.883	9.319	8.567

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



4T24 | 2024

Divulgação de Resultados

TELECONFERÊNCIA
TER | 25.03.25 | 12h

[ACESSE AQUI](#)

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ÍNDICE

DESTAQUES DO PERÍODO 3

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO 4

PERFIL CORPORATIVO 6

DESEMPENHO OPERACIONAL 8

RECEITA BRUTA 9

LUCRO BRUTO / MARGEM BRUTA 11

EBITDA / MARGEM EBITDA 12

RESULTADO FINANCEIRO E ENDIVIDAMENTO 14

IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL 16

RESULTADO LÍQUIDO 17

INVESTIMENTOS 17

DESEMPENHO FINANCEIRO 18

BALANÇO PATRIMONIAL 19

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO 20

DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA 21

AVISO LEGAL 22

ALLIANÇA DIVULGA RESULTADOS DO 4T24 E DO EXERCÍCIO SOCIAL DE 2024

São Paulo, 24 de março de 2025 - **Alliança Saúde e Participações S.A.**, (“Alliança” ou “Companhia”) (B3: AALR3), uma das empresas líderes em medicina diagnóstica do país, anuncia hoje os resultados referentes ao quarto trimestre de 2024 (4T24) e ao exercício social do ano destacando os principais indicadores financeiros e o desempenho de seu negócio. Para informações complementares, números e séries históricas (quando disponíveis) podem ser obtidos em: <http://ri.allianca.com>.

Destaques (R\$ Milhões)	4T24	4T23	YoY	2024	2023	YoY
Receita Bruta Ajustada ¹	320,5	299,3	7,1%	1.299,7	1.255,8	3,5%
Receita Líquida Ajustada ¹	298,0	284,7	4,7%	1.207,4	1.173,4	2,9%
Lucro Bruto	77,4	87,7	-11,7%	355,7	364,8	-2,5%
Margem Bruta ²	26,0%	30,8%	-4,8 p.p.	29,5%	31,1%	-1,6 p.p.
EBITDA Ajustado ³	72,5	47,4	53,0%	288,9	234,9	23,0%
Margem EBITDA Ajustada ²	24,3%	16,7%	7,7 p.p.	23,9%	20,0%	3,9 p.p.
Resultado Líquido	(47,5)	(85,4)	-44,4%	(117,2)	(218,6)	-46,4%

¹ Exclui “receita de construção”, lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia);

² As margens são calculadas em relação à receita líquida ex.construção PPP;

³ Exclui baixa de ativo financeiro e despesas não-recorrentes (conforme capítulo EBITDA).

DESTAQUES DO PERÍODO

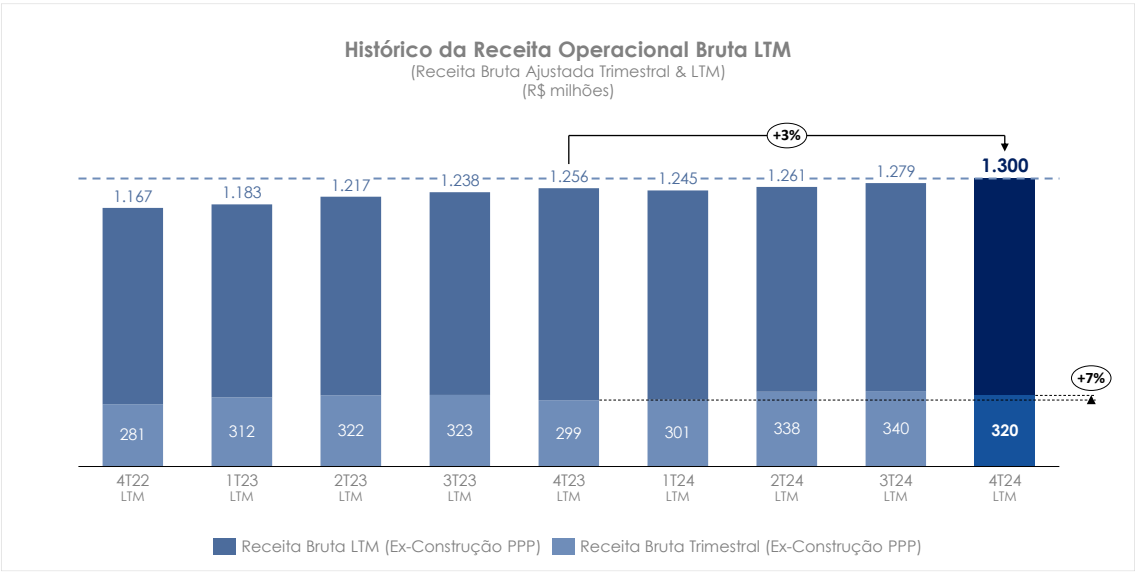
- **Maior Receita Bruta Anual reportada:** R\$ 1.300 milhões, evolução de 3,5% em comparação a 2023;
- Receita Bruta da unidade de negócio **B2B** apresentou crescimento de **146% no ano**, alcançando a marca de **R\$ 44 milhões**;
- **EBITDA Ajustado de R\$ 289 milhões na base anual**, o segundo maior da série histórica, e R\$ 73 milhões no 4T24, crescimento de 53% versus o mesmo período do ano anterior;
- **Aumento de mais de 6,5% no volume de exames de imagem** em relação ao 4T23, acompanhado por uma maior produtividade dos equipamentos de Ressonância Magnética;
- **Redução de 37% no SG&A** versus 4T23, mostrando a disciplina do nosso programa de eficiência operacional;
- Manutenção do índice de **Alavancagem Financeira**, em **2,5x**;
- **Redução do Prejuízo Líquido em 46%** quando comparado ao exercício de 2023.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

É com grande satisfação que anunciamos ao mercado os resultados da Alliança Saúde referentes ao quarto trimestre de 2024 (4T24) e ao exercício social do ano. Os números apresentados refletem os frutos do trabalho diligente e consistente que temos desenvolvido ao longo do tempo.

Desempenho Geral

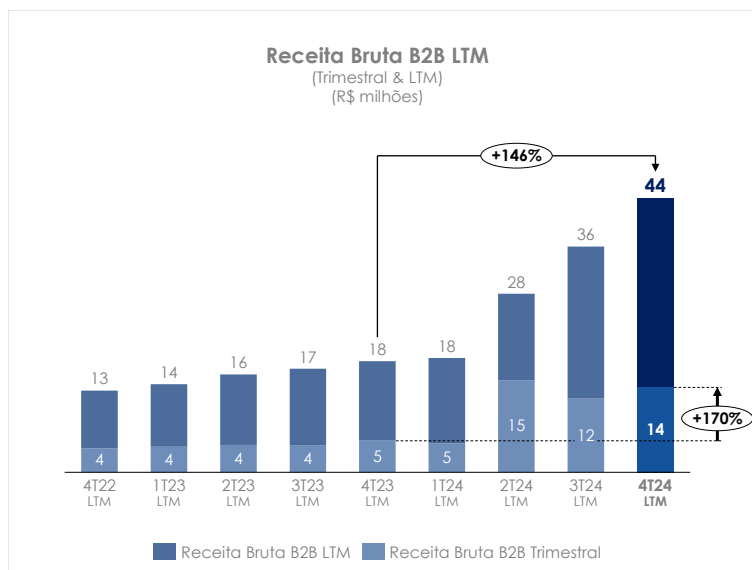
No 4T24, registramos um crescimento de 7% na receita bruta, enquanto no acumulado do ano o crescimento foi de 3%. Esses resultados representam os maiores patamares já reportados pela Companhia, tanto para um quarto trimestre, quanto para um exercício social completo. Além disso, 2024 foi marcado por uma expansão constante de receita, trimestre após trimestre, consolidando nossa trajetória de crescimento sustentável.



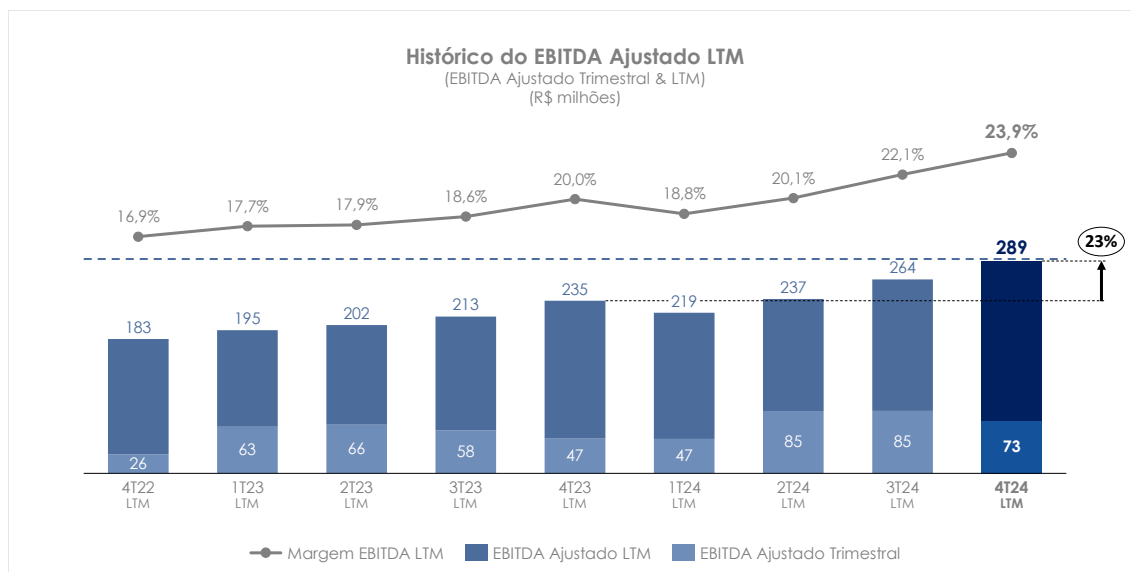
Nosso desempenho positivo reflete a bem-sucedida estratégia de diversificação das fontes de receita. A Alliança Saúde registrou crescimento em todas as suas principais linhas de negócio, com destaque especial para o segmento B2B, que apresentou uma expansão expressiva de mais de 170% no trimestre e de 146% no ano. Esse resultado é fruto do nosso compromisso com a construção de parcerias e alianças duradouras e sustentáveis, alinhadas à essência da nossa companhia.

Outro marco importante foi a assinatura, em dezembro de 2024, de um contrato estratégico que posiciona a Alliança Saúde como prestadora de serviços de análises clínicas em unidades parceiras – B2B. Esse contrato foi firmado com o principal hospital de uma das maiores operadoras de saúde na cidade de São Paulo com a instalação do primeiro Núcleo Técnico Hospitalar da Companhia, marcando um passo relevante na nossa expansão. As operações tiveram início em 2025 e, portanto, ainda não estão refletidas nos resultados apresentados.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



A Companhia segue focada na sua agenda de eficiência, otimizando a utilização de seus recursos financeiros, tecnológicos e humanos, bem como na constante revisão de seus processos. Como reflexo dessas iniciativas, registramos um EBITDA Ajustado de R\$ 289 milhões no exercício social de 2024, um crescimento de 23% em relação a 2023 – reforçando o nosso compromisso com uma agenda de eficiência operacional contínua. No 4T24, o EBITDA registrado foi de R\$ 73 milhões, aumento de 53% quando comparado ao mesmo período do ano anterior.



Eventos Subsequentes

Aquisição Cura Medicina Diagnóstica

Dando continuidade à busca por serviços complementares e oportunidades estratégicas, anunciamos, em fevereiro de 2025, a celebração de um contrato de compra e venda para aquisição de 100% da tradicional e renomada marca Cura Medicina Diagnóstica. A empresa conta com duas unidades na cidade de São Paulo – uma na região dos Jardins e outra em Moema.

O Cura Medicina Diagnóstica oferece serviços de análises clínicas e diagnóstico por

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

imagem de alta complexidade, os quais, juntos, trarão um incremento de receita bruta anual de aproximadamente R\$ 80 milhões. Com mais de 40 anos de existência, a marca é reconhecida por sua excelência na medicina diagnóstica, aliando alta qualidade, inovação e um parque de máquinas de tecnologia de ponta, com soluções baseadas em inteligência artificial.

A transação está alinhada à estratégia da Allianz de otimizar recursos com mínima exposição de caixa no curto prazo. O preço de aquisição será pago de forma diferida, com quitação parcelada ao longo de 36 meses contados a partir do fechamento da operação.



Relacionamento Comercial e Expansão da Base de Acesso de Beneficiários

Nosso crescimento tem sido pautado pela construção de parcerias estratégicas com as principais operadoras de saúde. Em março de 2025, assinamos um contrato de ampliação com uma das mais importantes operadoras de saúde do país, o que permitiu o acesso de mais de 280 mil beneficiários à nossa marca CDB na Grande São Paulo.

Fim das Obrigações com o FIDC Saúde & Imagem

Em 17 de março de 2025, recebemos a notificação da Lormont Participações S.A. ("Lormont"), detentora de 46% do capital da Companhia, informando que, em 31 de dezembro de 2024, adquiriu a totalidade dos créditos detidos pelo Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Saúde & Imagem – Responsabilidade Limitada (FIDC) em face da Allianz, totalizando R\$ 339 milhões. Além disso, a Lormont assumiu a obrigação do FIDC de pagamento do prêmio à Allianz, no valor de R\$ 28 milhões.

A Lormont, titular da totalidade dos créditos desde 31 de dezembro de 2024, rescindiu o contrato de cessão de Créditos, bem como exonerou a Companhia de quaisquer pagamentos de encargos, multas, juros moratórios e/ou remuneratórios relativos aos Créditos. Adicionalmente, a Allianz aceitou que a Lormont compensasse os Créditos com o valor a ser pago à título de Prêmio, resultando um valor de Crédito de R\$ 310 milhões.

A Companhia iniciará os procedimentos para aumento de capital social em razão da Lormont ter declarado a sua intenção irrevogável e irretroatável de utilizar o crédito de R\$ 310 milhões na integralização de novas ações a serem emitidas em um futuro

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

aumento de capital da Companhia. Esse movimento demonstra a confiança depositada pelo Acionista Controlador na estratégia da Allianz, reforçando o lastro de liquidez da Companhia e contribuindo para a melhoria da sua hígidez financeira.

Considerações Finais

Seguimos confiantes no nosso modelo de negócio e comprometidos em gerar valor para nossos clientes, parceiros e acionistas. A Allianz Saúde continua a sua trajetória de crescimento sustentável e inovação no setor da saúde.

Agradecemos aos nossos mais de 4 mil colaboradores, acionistas, parceiros, além de milhões de clientes distribuídos em todas as regiões do país por acreditarem nessa Allianz.

Reforçamos nosso compromisso com o futuro, promovendo saúde e mantendo-nos firmes ao nosso propósito de crescimento contínuo, perpetuidade e geração de valor sustentável. Estamos confiantes de que continuaremos avançando de forma consistente, focados em entregar resultados sólidos e sustentáveis para todos envolvidos em nossa cadeia.

Administração

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ALLIANÇA EXCELÊNCIA EM SAÚDE



Alliança – Excelência em Saúde. Somos uma empresa que objetiva valorizar e fortalecer o sentido de aliança entre **Crescimento, Eficiência, Clientes, Pessoas e Saúde de Qualidade** – nossos cinco pilares. Allianza representa também o estreitamento das nossas alianças estratégicas e parcerias. A Allianza busca novos caminhos para mudar o segmento de saúde no Brasil. Isso significa reinventar modelos de negócios e assegurar protagonismo, dando visibilidade a uma empresa atenta, moderna e jovem, mesmo dentro de um segmento tradicional. Sob a marca Allianza, o nosso propósito é seguir inovando e levando serviço de qualidade aos nossos clientes.

PERFIL CORPORATIVO

Nossas plataformas de negócio

Core Business

Marcas Fortes, Consolidadas e Reconhecidas pela Qualidade Médica



Out of pocket

Inovação e Diversificação ampliam acesso



Parcerias Público-Privada (PPP)

Atendimento e qualidade médica de excelência com NPS acima de 90%

Healthtech - iDr

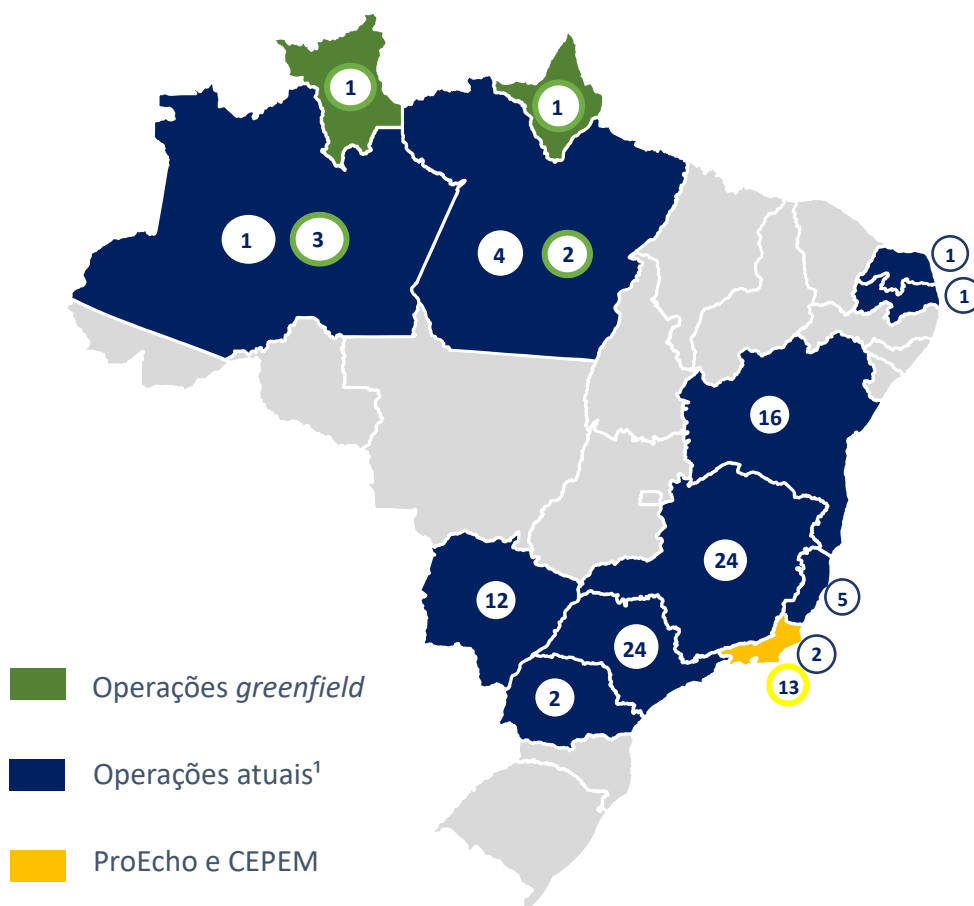
1ª empresa do mundo a operar remotamente RM e TC de todos os fabricantes

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A ALLIANÇA É UM DOS MAIORES E MAIS CONCEITUADOS SISTEMAS DE DIAGNÓSTICO DE SAÚDE DO PAÍS

Presente em **45 cidades** de 11 estados brasileiros, operando 105 unidades¹ de atendimento, além de sete unidades pré-operacionais representadas pela *Operação Greenfield*, estrategicamente distribuídas. Possui o **mais moderno parque tecnológico do segmento de medicina diagnóstica de alta complexidade do Brasil**, sendo uma das mais importantes empresas do mercado em número de equipamentos de ressonância magnética, além dos tomógrafos e ultrassons, resultado de investimentos maciços na incorporação de tecnologias.

COBERTURA NACIONAL



¹ Considera o acordo de gestão operacional com ProEcho e CEPEN – essas marcas não estão consolidadas nos números da Companhia.

DESEMPENHO OPERACIONAL

Indicadores Operacionais	Ativos
Final do período	4T24
Unidades	105
Mega	17
Padrão	64
Postos de Coleta	11
Gestão Operacional – ProEcho e CEPEM	13
Equipamentos de RM	109

No quarto trimestre de 2024, a produção de exames de **análises clínicas** registrou um **crescimento de 21%** em relação ao mesmo período de 2023, acumulando um aumento de 3% na comparação ano contra ano, refletindo o trabalho de expansão do nosso *market share* neste segmento que vem sendo desenvolvido pela Companhia. Embora o ticket médio tenha apresentado uma queda de 4% na base anual, essa variação tem sido compensada pela busca contínua de redução dos custos na linha de Insumos e Laboratórios de Apoio.

Em relação aos exames de **imagem**, observamos no 4T24 um **aumento de 7%** de volume versus 4T23, com um crescimento acumulado de 1% em 2024. O ticket médio deste segmento permaneceu estável, quando comparado ano contra ano. Dando continuidade à nossa estratégia de eficiência operacional, **aumentamos a produtividade** do parque instalado de Ressonância Magnética em 5% no último ano.

	Performance (ex-RBD e B2B)					
	4T24	4T23	YoY	2024	2023	YoY
Atendimentos						
Exames de Imagem (mil)	1.100,5	1.033,1	6,5%	4.499,9	4.462,1	0,8%
Exames de AC (mil)	2.028,4	1.673,0	21,2%	7.918,7	7.697,6	2,9%
Ticket Médio						
Ticket Médio Imagem (R\$)	250,2	260,6	-4,0%	249,4	251,2	-0,7%
Ticket Médio AC (R\$)	16,0	18,0	-11,0%	16,9	17,5	-3,7%
Produção Média Diária						
Exames de RM/equip./dia	30,0	28,0	7,2%	31,2	29,8	5,0%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RECEITA BRUTA

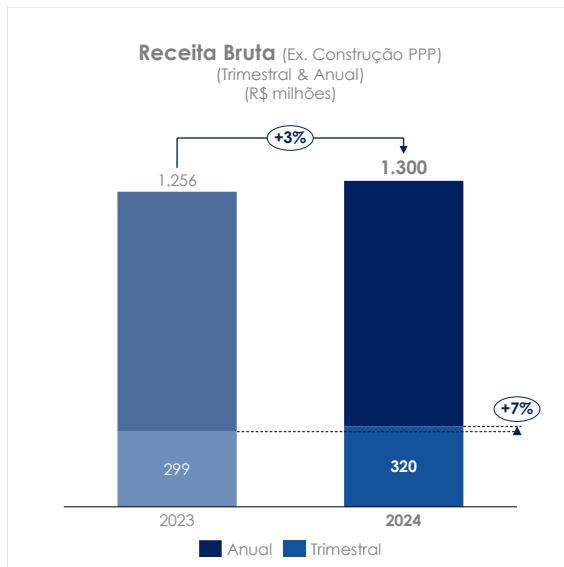
No 4T24, a Receita Bruta Ajustada totalizou **R\$ 320 milhões, a maior receita para o quarto trimestre na história da Companhia**, apresentando crescimento de **7%**, em comparação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado do ano, somamos R\$ 1.300 milhões, avanço de 3,4% frente a 2023, resultando na **maior receita anual** na série histórica.

No quarto trimestre de 2024, firmamos um **contrato estratégico** que fortalece a posição da Allianza Saúde como prestadora de serviços de análises clínicas em unidades parceiras no modelo B2B. Esse contrato foi estabelecido com o principal hospital da rede própria de uma das maiores operadoras de saúde em São Paulo, viabilizando a **instalação do primeiro Núcleo Técnico Hospitalar da Companhia**. Esse marco representa um avanço significativo na nossa expansão. As operações tiveram início em 2025 e, portanto, ainda não estão refletidas nos resultados divulgados.

Outra conquista relevante, ainda não traduzida nos números apresentados, foi a **assinatura de aditivos ao contrato de concessão da RBD**, em parceria com o Governo do Estado da Bahia. Esse movimento reforça a presença da Companhia no setor de diagnóstico por imagem no estado. As novas adições ao contrato incluem a ampliação dos serviços oferecidos e a expansão para a 13ª unidade de imagem. Esses aditivos contribuirão para um crescimento expressivo na operação, com uma receita adicional estimada em R\$ 30 milhões e a realização de aproximadamente 124 mil exames por ano.

O aumento no volume de **exames particulares** continua sendo um destaque importante na nossa receita do 4T24. No trimestre, esse volume cresceu 17% em comparação ao 4T23 e acumulou um crescimento de 8% no ano, se tornando a segunda maior fonte de receita da Companhia acompanhada de maior rentabilidade – uma vez que esses exames possuem um ticket maior do que a média – e de redução do prazo médio de recebimento.

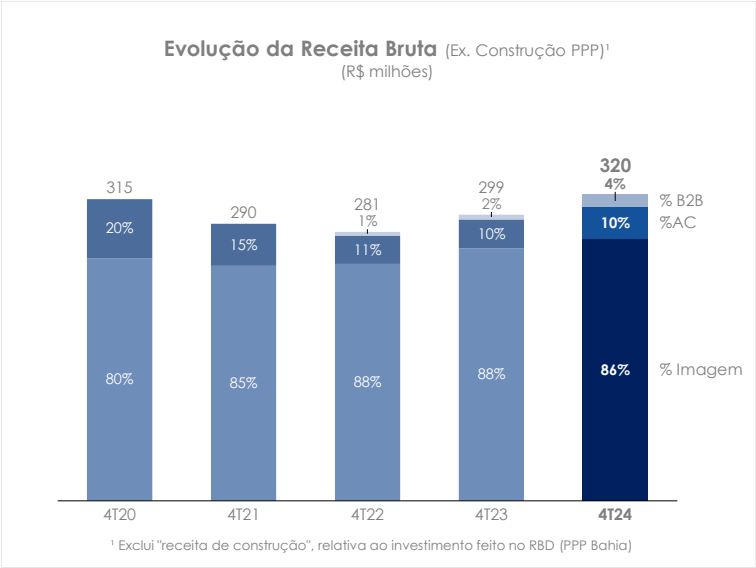
Com esses avanços recentes e outras iniciativas em andamento, como a **extensão do credenciamento** com uma das principais operadoras de saúde do país – ampliando o acesso ao CDB para mais 280 mil vidas na Grande São Paulo, evento subsequente ocorrido neste 1T25 – mantemos uma perspectiva positiva para o crescimento sustentável das operações da Companhia, robustecendo a geração de caixa operacional.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Receita Bruta (R\$ Milhões)	4T24	4T23	YoY	2024	2023	YoY
Receita Bruta Ajustada¹	320,5	299,3	7,1%	1.299,7	1.255,8	3,5%
Diagnósticos por imagem	274,5	264,2	3,9%	1.122,5	1.103,3	1,7%
RM	109,6	107,3	2,1%	454,6	454,0	0,1%
Imagem ex-RM	164,9	156,9	5,1%	667,9	649,3	2,9%
Análises clínicas	32,4	30,0	7,9%	133,6	134,8	-0,9%
B2B	13,6	5,0	169,5%	43,7	17,7	146,4%
Receitas de Construção	2,8	3,7	-24,7%	10,1	6,5	55,6%
Receita Bruta	323,2	303,0	6,7%	1.309,9	1.262,4	3,8%
Deduções	(22,6)	(14,8)	52,5%	(92,9)	(82,8)	12,2%
Receita Líquida	300,7	288,2	4,3%	1.217,0	1.179,6	3,2%
Receita Líquida Ajustada¹	298,0	284,7	4,7%	1.207,4	1.173,4	2,9%

¹Exclui "receita de construção" lançamento contábil referente ao investimento realizado no RBD (PPP Bahia)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO / MARGEM BRUTA

Lucro Bruto Trimestre (R\$ Milhões)	4T24	4T23	YoY	% RL 4T24	% RL 4T23
Receita Líquida ajustada¹	298,0	284,7	4,7%	-	-
Custos ajustado¹	(220,6)	(197,0)	11,9%	-74,0%	-69,2%
Honorários médicos	(68,1)	(59,6)	14,3%	-22,8%	-20,9%
Pessoal	(66,8)	(60,2)	11,0%	-22,4%	-21,1%
Insumos e labs. de apoio	(29,7)	(27,5)	8,3%	-10,0%	-9,6%
Manutenção	(0,7)	0,9	-178,9%	-0,2%	0,3%
Ocupação	(11,0)	(11,6)	-5,0%	-3,7%	-4,1%
Serv. de terceiros e outros	(19,0)	(14,3)	32,7%	-6,4%	-5,0%
Depreciação (custo)	(25,2)	(24,8)	1,8%	-8,5%	-8,7%
Lucro Bruto	77,4	87,7	-11,6%	26,0%	30,8%
Custo de construção	(2,6)	(3,5)	-24,7%	-0,9%	-1,2%

¹ Exclui "receita de construção PPP" e "custo de construção", lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia).

Lucro Bruto Acumulado (R\$ Milhões)	2024	2023	YoY	% RL 2024	% RL 2023
Receita Líquida ajustada¹	1.207,4	1.173,4	2,9%	-	-
Custos ajustado¹	(851,8)	(808,6)	5,3%	-70,5%	-68,9%
Honorários médicos	(258,0)	(239,0)	7,9%	-21,4%	-20,4%
Pessoal	(252,4)	(220,2)	14,6%	-20,9%	-18,8%
Insumos e labs. de apoio	(110,9)	(116,6)	-4,9%	-9,2%	-9,9%
Manutenção	(20,6)	(16,8)	22,6%	-1,7%	-1,4%
Ocupação	(45,1)	(42,4)	6,5%	-3,7%	-3,6%
Serv. de terceiros e outros	(64,4)	(67,8)	-5,0%	-5,3%	-5,8%
Depreciação (custo)	(100,4)	(105,8)	-5,1%	-8,3%	-9,0%
Lucro Bruto	355,7	364,8	-2,5%	29,5%	31,1%
Custo de construção	(9,6)	(6,2)	55,6%	-0,8%	-0,5%

¹ Exclui "receita de construção PPP" e "custo de construção", lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia).

O Lucro Bruto acumulado totalizou **R\$ 356 milhões em 2024**, representando uma redução de 3% versus 2023, registrando uma **Margem Bruta de 30%**.

O aumento no volume de exames de diagnóstico por imagem e a expansão da linha de negócios B2B em 2024 impulsionaram o crescimento da receita, resultando em um impacto proporcional nos custos com Honorários Médicos, que avançaram 8% no período, refletindo a forte expansão das operações B2B. Ainda assim, a eficiência operacional da Companhia garantiu a ampliação da margem de contribuição tanto na comparação anual quanto na trimestral.

Além disso, medidas estratégicas, como a renegociação de contratos com prestadores de serviço, contribuíram para uma redução de 5% em Insumos e Laboratórios de Apoio.

Gerenciamos também outros fatores que impactaram a Margem Bruta, como a linha de Pessoal, que cresceu 15% como resultado da ampliação da equipe nas operações B2B e da implementação do piso salarial de enfermagem em 2024. Apesar desses aumentos, conseguimos compensar os seus efeitos através da extensa revisão nas linhas de despesas, obtendo margens operacionais saudáveis, conforme detalhamos na seção a seguir.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

EBITDA / MARGEM EBITDA

EBITDA Trimestre (R\$ Milhões)	4T24	4T23	YoY	% RL 4T24	% RL 4T23
Receita Líquida ajustada	298,0	284,7	4,7%	-	-
Lucro Bruto	77,4	87,7	-11,6%	26,0%	30,8%
Desp. Gerais	(66,2)	(104,8)	-36,8%	-22,2%	-36,8%
Pessoal	(36,7)	(52,6)	-30,2%	-12,3%	-18,5%
Ocupação, 3 ^{os} e outros	(27,7)	(50,4)	-45,1%	-9,3%	-17,7%
Depreciação (despesa)	(1,9)	(1,8)	3,6%	-0,6%	-0,6%
Programa de incentivo	(0,0)	(0,0)	-100,0%	0,0%	0,0%
Outras despesas, líquidas	9,3	(10,9)	n/a	3,1%	-3,8%
Resultado part. societária	0,0	1,4	-100,0%	0,0%	0,5%
EBIT	20,5	(26,7)	n/a	6,9%	-9,4%
(+) Depreciação e amort. (total)	27,1	26,6	1,9%	9,1%	9,4%
EBITDA	47,6	0,0	>1.000%	16,0%	0,0%
(+) Aj. baixa ativo financeiro ¹	10,2	8,6	18,2%	3,4%	3,0%
(+) Itens não-recorrentes	14,7	38,7	-62,1%	4,9%	13,6%
Pessoal	8,3	13,9	-39,8%	2,8%	4,9%
Ocupação, 3 ^{os} e outros	6,3	16,3	-61,1%	2,1%	5,7%
Outras despesas, líquidas	0,0	8,5	-100,0%	0,0%	3,0%
EBITDA Ajustado	72,5	47,4	53,0%	24,3%	16,7%

¹ Exclui "receita de construção PPP" e "custo de construção", lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia).

EBITDA Acumulado (R\$ Milhões)	2024	2023	YoY	% RL 2024	% RL 2023
Receita Líquida ajustada	1.207,4	1.173,4	2,9%	-	-
Lucro Bruto	355,7	364,8	-2,5%	29,5%	31,1%
Desp. Gerais	(248,6)	(325,1)	-23,5%	-20,6%	-27,7%
Pessoal	(133,1)	(186,3)	-28,5%	-11,0%	-15,9%
Ocupação, 3 ^{os} e outros	(108,0)	(130,9)	-17,5%	-8,9%	-11,2%
Depreciação (despesa)	(7,5)	(7,6)	-1,4%	-0,6%	-0,6%
Programa de incentivo	(0,0)	(0,3)	-100,0%	0,0%	0,0%
Outras despesas, líquidas	5,9	(7,0)	-185,2%	0,5%	-0,6%
Resultado part. societária	0,0	6,2	-100,0%	0,0%	0,5%
EBIT	113,0	38,9	190,5%	9,4%	3,3%
(+) Depreciação e amort. (total)	107,8	113,4	-4,9%	8,9%	9,7%
EBITDA	220,8	152,3	45,0%	18,3%	13,0%
(+) Aj. baixa ativo financeiro ¹	38,9	34,0	14,4%	3,2%	2,9%
(+) Itens não-recorrentes	29,2	48,7	-39,9%	2,4%	4,1%
Pessoal	18,0	18,3	-2,0%	1,5%	1,6%
Ocupação, 3 ^{os} e outros	11,1	20,2	-44,8%	0,9%	1,7%
Outras despesas, líquidas	0,1	10,1	-98,9%	0,0%	0,9%
EBITDA Ajustado	288,9	234,9	23,0%	23,9%	20,0%

¹ Exclui "receita de construção PPP" e "custo de construção", lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia).

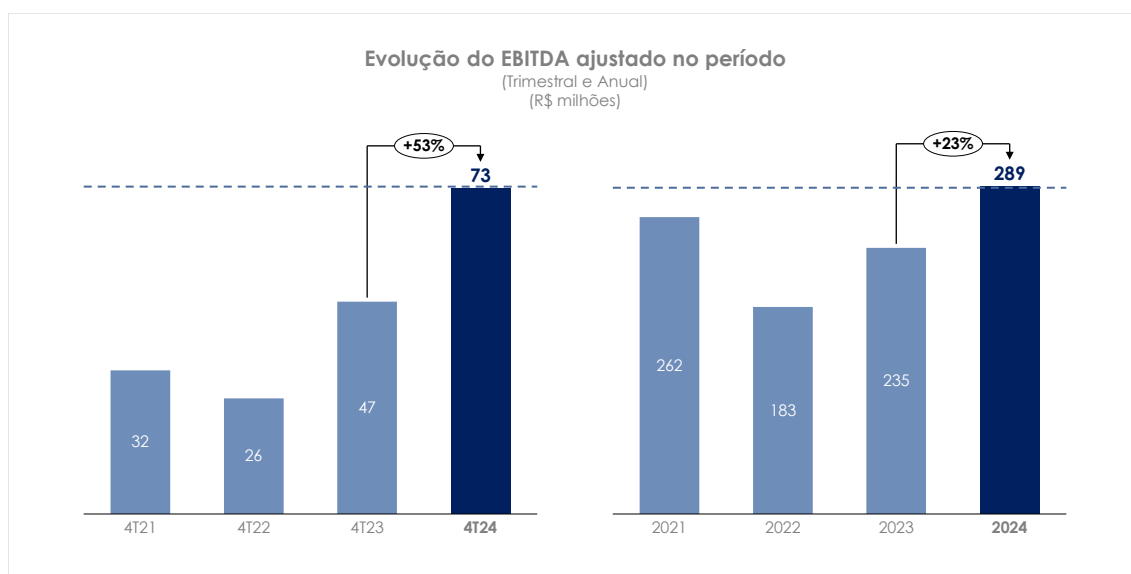
Em 2024, o **EBITDA Ajustado atingiu R\$ 289 milhões, um crescimento de 23% em relação a 2023, com Margem EBITDA de 24%**, um avanço de 3,9 p.p. sobre o ano anterior. Esses resultados refletem a execução diligente da estratégia de eficiência operacional contínua.

Apesar do aumento nos custos ter impactado o Lucro Bruto, conseguimos reverter essa

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

pressão na lucratividade por meio de uma gestão eficiente de despesas, resultando no avanço da Margem EBITDA. **A soma das linhas de custos e despesas registrou uma redução de 3% em 2024 em relação a 2023**, enquanto que no quarto trimestre a queda foi ainda mais expressiva, chegando a 6% na comparação com o 4T23, refletindo a busca contínua pela eficiência operacional.

Dentre os principais destaques do período, a otimização da estrutura de *backoffice* permitiu uma **redução de 29% na linha de despesas de Pessoal** em relação a 2023, compensando integralmente o aumento dos custos com equipe no período – como resultado, a soma das linhas de custos e despesas de Pessoal apresentou uma redução de 5%. Já nas linhas de custos e despesas de **Ocupação, Terceiros e Outros**, obtivemos uma **contração de mais de 10% versus 2023**, reforçando o nosso compromisso com a lucratividade sustentável e escalável. Vale ressaltar que todas essas reduções descritas levam em consideração as despesas não recorrentes. Portanto, se ajustadas seriam ainda maiores.

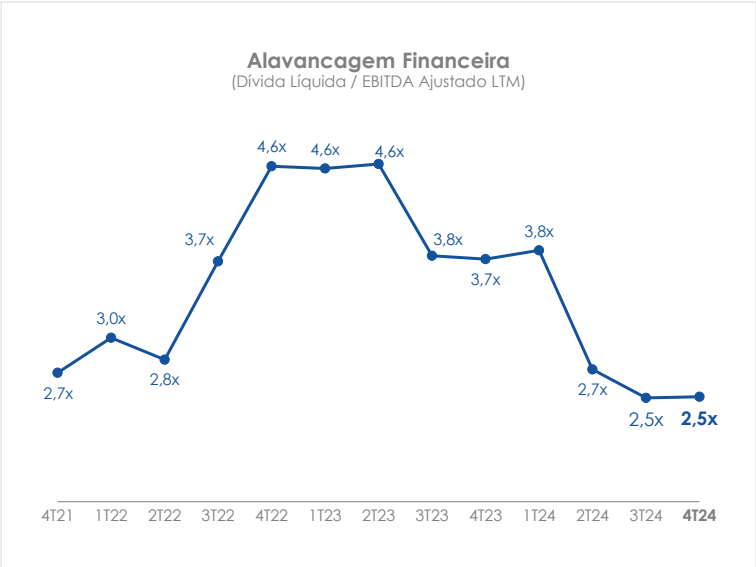


Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO FINANCEIRO E ENDIVIDAMENTO

Resultado Financeiro (R\$ Milhões)	4T24	4T23	YoY	2024	2023	YoY
Receita Financeira	4,1	5,8	-30,0%	43,0	14,4	306,4%
Despesa Financeira	(59,8)	(64,4)	-7,1%	(224,2)	(222,8)	7,6%
Juros de Arrendamento	(6,7)	(7,0)	-4,7%	(27,3)	(29,9)	-8,9%
Total	(62,4)	(65,7)	-4,9%	(208,5)	(238,4)	-12,5%

Encerramos o exercício social de 2024 com um Resultado Financeiro negativo de R\$ 208 milhões, uma melhora de mais de 13% em relação a 2023. Essa redução reflete nossos esforços na otimização da estrutura de capital e na diminuição do endividamento, especialmente em um cenário macroeconômico desfavorável com altas taxas de juros no país.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Endividamento (R\$ Milhões)	dez/24	set/24	dez/23	YoY
Empréstimos e Debêntures	721,7	735,0	1.045,3	-31,0%
Instrumentos fin. derivativos	0,0	0,0	0,0	n/a
Dívida Bruta Bancária	721,7	735,0	1.045,3	-31,0%
Dívida Bruta Bancária R\$ ¹	721,7	735,0	1.045,3	-31,0%
Dívida Bruta Bancária US\$	0,0	0,0	0,0	n/a
Parcelamento de impostos	87,3	59,7	28,3	208,5%
Aq. de empresas a pagar	15,5	18,5	18,3	-15,3%
Dívida Bruta Total	824,4	813,2	1.091,8	-24,5%
Caixa, Equivalentes e Títulos	115,0	167,7	218,6	-47,4%
Dívida Líquida Total	709,5	645,5	873,3	-18,8%
EBITDA Ajustado LTM	288,9	263,8	234,9	23,0%
Dív. Líquida Total / EBITDA Ajust. LTM	2,46 x	2,45 x	3,72 x	-33,9%

Ao final do 4T24, o saldo em **Caixa, Equivalentes e Títulos** foi de R\$ 115 milhões, enquanto a **Dívida Bruta Total** alcançou R\$ 824 milhões. Com esses movimentos, alcançamos uma **Dívida Líquida Total** de R\$ 709 milhões, 19% menor do que o saldo do 4T23.

Como resultado, o **índice de alavancagem financeira** fechou em **2,5x**, em linha com os índices obtidos nos últimos trimestres, e consideravelmente menor do que o apresentado no mesmo período do ano passado.

Permanecemos comprometidos com o objetivo de fortalecer a geração de caixa operacional e o incremento da liquidez corrente, e seguimos empenhados em aprimorar e fortalecer a nossa estrutura de capital.

IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Imposto de Renda (R\$ Milhões)	4T24	4T23	YoY	2024	2023	YoY
LAIR	(41,9)	(92,4)	-54,6%	(95,4)	(199,5)	-52,2%
IRCS	(5,5)	7,0	n/a	(21,8)	(19,1)	14,1%
IRCS Corrente	(5,2)	(7,7)	-32,5%	(27,8)	(25,5)	9,0%
IRCS Diferido	(0,3)	14,7	n/a	6,0	6,4	-6,1%
Alíquota efetiva	n/a	7,6%	n/a	n/a	n/a	n/a

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO LÍQUIDO

Resultado Líquido (R\$ Milhões)	4T24	4T23	YoY	2024	2023	YoY
Atribuído aos acionistas control.	(52,6)	(88,4)	-40,5%	(129,1)	(227,9)	-43,3%
Atribuído aos acionistas não control.	5,1	3,0	71,8%	11,9	9,3	27,5%
Resultado Líquido	(47,5)	(85,4)	-44,4%	(117,2)	(218,6)	-46,4%
(+) Despesas não-recorrentes	14,7	38,7	-62,1%	29,2	48,7	-39,9%
Margem Líquida	-15,9%	-30,0%	14,1 p.p.	-9,7%	-18,6%	8,9 p.p.
Resultado por ação (em R\$)	(0,44)	(0,75)	-40,5%	(1,09)	(1,93)	-43,3%

Como resultado da nossa estratégia e dos nossos esforços para aprimorar a eficiência operacional da Companhia, encerramos o exercício social de 2024 com um **Resultado Líquido** negativo de R\$ 117 milhões, o que representa uma **redução de 46% em relação a 2023**.

INVESTIMENTOS

Investimentos (R\$ Milhões)	4T24	4T23	YoY	2024	2023	YoY
Expansão orgânica	11,3	4,7	140,8%	60,1	40,9	47,0%
Manutenção	6,0	1,5	303,0%	24,2	24,6	-1,7%
Outros	9,9	5,1	93,8%	22,1	26,0	-15,1%
Total CAPEX	27,2	11,3	141,1%	106,4	91,5	16,3%
Ativo financeiro (RBD)	2,8	3,7	-24,8%	10,1	6,5	56,0%
TOTAL	30,0	15,0	100,2%	116,5	98,0	18,9%

No exercício social de 2024, ampliamos nossos investimentos em **16%** em relação a 2023, com foco na atualização tecnológica e expansão da capacidade instalada para acompanhar o crescimento do volume de exames realizados.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO

Demonstrativo de Resultados	4T24	4T23	YoY	2024	2023	YoY
Receita Bruta Ex. Construção PPP ¹	320,5	299,3	7,1%	1.299,7	1.255,8	3,5%
Deduções Ajustadas ¹	(22,4)	(14,5)	54,6%	(92,3)	(82,4)	12,0%
Receita Líquida Ex. Construção PPP¹	298,0	284,7	4,7%	1.207,4	1.173,4	2,9%
CSP Ajustado ¹	(220,6)	(197,0)	11,9%	(851,8)	(808,6)	5,3%
Lucro Bruto	77,4	87,7	-11,7%	355,7	364,8	-2,5%
Margem Bruta	26,0%	30,8%	-4,8 p.p.	29,5%	31,1%	-1,6 p.p.
Despesas gerais	(66,2)	(104,8)	-36,8%	(248,6)	(325,1)	-23,5%
Outras (despesas) receitas op. Líq.	9,3	-10,9	n/a	5,9	-7,0	n/a
Resultado em participação societária	0,0	1,4	- 100,0%	0,0	6,2	- 100,0%
(+) Depreciação e Amortização (total)	27,1	26,6	1,9%	107,8	113,4	-4,9%
EBITDA	47,6	0,0	>100%	220,9	152,3	45,0%
(+) Ajuste RBD (PPP na Bahia)	10,2	8,6	18,2%	38,9	34,0	14,4%
(+) Despesas Não-Recorrentes	14,7	38,7	-62,1%	29,2	48,7	-39,9%
EBITDA Ajustado	72,5	47,4	53,0%	288,9	234,9	23,0%
Margem EBITDA Ajustada	24,3%	16,7%	7,7 p.p.	23,9%	20,0%	3,9 p.p.
(-) Depreciação e Amortização (total)	(27,1)	(26,6)	1,9%	(107,8)	(113,4)	-4,9%
Resultado Financeiro	(62,4)	(65,7)	-4,9%	(208,5)	(238,4)	-12,5%
LAIR	(41,9)	(92,4)	-54,6%	(95,4)	(199,5)	-52,1%
IRCS	(5,5)	7,0	n/a	(21,8)	(19,1)	14,1%
Alíquota Efetiva IR&CS	n/a	7,6%	n/a	n/a	n/a	n/a
Resultado Líquido	(47,5)	(85,4)	-44,4%	(117,2)	(218,5)	-46,4%
Margem Líquida	-15,9%	-30,0%	14,1 p.p.	-9,7%	-18,6%	8,9 p.p.
Resultado Líquido Ajustado²	(32,8)	(46,6)	-29,7%	(88,0)	(169,9)	-48,2%
Margem Líquida Ajustada	-11,0%	-16,4%	5,4 p.p.	-7,3%	-14,5%	7,2 p.p.
Participação Minoritários	5,1	3,0	71,8%	11,9	9,3	27,5%

¹Ajuste recorrente referente à recuperação de investimentos realizados pela RDB na parceria público-privada com o Estado da Bahia e a despesas não recorrentes.

N/A = não aplicável

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL
BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS			PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
	31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023
CIRCULANTES			CIRCULANTES		
Caixa e equivalentes de caixa	114.972	218.595	Fornecedores	78.316	128.857
Contas a receber	447.136	202.160	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	100.115	79.556
Estoques	11.618	12.261	Empréstimos, financiamentos e debêntures CP	293.991	375.976
Ativo financeiro de concessão CP	30.724	16.247	Arrendamento mercantil CP	12.867	31.059
Impostos a recuperar	73.471	57.545	Obrigações tributárias	144.377	71.702
Partes relacionadas CP	85	85	Parcelamento de impostos CP	18.469	24.763
Instrumento financeiro derivativo Ativo		-	Contas a pagar - aquisição de empresas CP	15.476	18.280
Outras contas a receber CP	16.426	17.854	Dividendos a pagar	104	75
Total dos ativos circulantes	694.432	524.747	Instrumento financeiro derivativo CP		-
			Outras contas a pagar CP	2.685	4.552
			Total dos passivos circulantes	666.400	734.820
NÃO CIRCULANTES			NÃO CIRCULANTES		
Títulos e valores mobiliários LP	-	-	Empréstimos, financiamentos e debêntures LP	427.722	669.306
Depósitos judiciais	28.902	26.575	Arrendamento mercantil LP	216.482	232.902
Garantia de reembolso de contingências	10.127	11.525	Partes relacionadas Passivo	310.299	(152)
Partes relacionadas LP	104.152	39.342	Parcelamento de impostos LP	68.783	3.520
Tributos Diferidos Ativo	209.605	204.322	Contas a pagar - aquisição de empresas LP		-
Ativo financeiro de concessão LP	31.674	58.481	Tributos diferidos Passivo	6.047	7.495
Investimentos	2.721	7.657	Provisão para riscos legais	56.050	55.918
Imobilizado	593.704	561.506	Outras contas a pagar LP	622	22.010
Intangível	1.003.888	1.002.026	Total dos passivos não circulantes	1.086.005	990.999
Direito de uso de arrendamento	210.017	233.630	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Total dos ativos não circulantes	2.194.790	2.145.064	Capital social	612.412	612.412
			Adiantamento para futuro aumento de capital	511.000	200.100
			Reservas de capital	608.254	613.079
			Ações em tesouraria	(1.899)	(2.280)
			Prejuízos acumulados	(634.974)	(505.855)
			Outros resultados abrangentes	-	-
			Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	1.094.793	917.456
			Participação dos acionistas não controladores	42.024	26.536
			Total do patrimônio líquido	1.136.817	943.992
TOTAL DOS ATIVOS	2.889.222	2.669.811	TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.889.222	2.669.811

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023

(Em milhares de reais – R\$)

Consolidado (R\$ Milhões)	4T24	4T23	2024	2023
Receita líquida de serviços	300.668	288.188	1.216.992	1.179.584
Custo dos serviços prestados	(223.219)	(200.534)	(861.335)	(814.782)
Lucro bruto	77.449	87.654	355.657	364.802
(Despesas) receitas operacionais				
Despesas gerais e administrativas	(66.221)	(104.811)	(248.597)	(325.077)
Outras (despesas) receitas, líquidas	9.264	(10.896)	5.949	(6.980)
Resultado em participação societária	-	1.392	-	6.156
Lucro operacional antes do resultado financeiro	20.492	(26.661)	113.009	38.901
Resultado financeiro	(62.439)	(65.689)	(208.459)	(238.370)
Despesas financeiras	(66.503)	(70.722)	(251.500)	(248.778)
Receitas financeiras	4.064	5.033	43.041	10.408
Lucro (prejuízo) operacional e antes do imposto de renda e da contribuição social	(41.947)	(92.350)	(95.450)	(199.469)
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente e diferido	(5.519)	6.989	(21.786)	(19.090)
Lucro (prejuízo) líquido do período	(47.466)	(85.361)	(117.236)	(218.559)
Atribuível aos acionistas controladores	(52.612)	(88.358)	(129.119)	(227.878)
Atribuível aos acionistas não controladores	5.146	2.996	11.883	9.319

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023

(Em milhares de reais - R\$)

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	31/12/2024	31/12/2023
Prejuízo do período	(117.236)	(218.559)
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) líquido do período com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	243.508	217.340
Ações restritas reconhecidas	102.231	93.130
Resultado com instrumentos financeiros derivativos	382	330
Valor residual de ativos imobilizados e de direito de uso baixados	-	-
Encargos financeiros e variação cambial	310	1.301
Atualização do ativo financeiro de concessão	149.439	157.786
Resultado em participação societária	(16.384)	(18.436)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	-	(6.156)
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	10.961	(3.405)
Impostos diferidos	3.300	1.723
	(6.731)	(8.933)
Redução (aumento) nos ativos operacionais:	(245.175)	(12.081)
Contas a receber	(217.080)	21.440
Estoques	643	2.370
Outros ativos	(18.595)	(29.369)
Ativo financeiro de concessão	(10.143)	(6.522)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	77.883	115.604
Fornecedores	(50.541)	38.997
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	20.559	12.185
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	130.628	73.085
Outros passivos	(27.698)	4.798
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1)	(16.094)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	4.936	2.633
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(41.020)	102.304
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aplicações financeiras	-	-
Contraprestação paga por aquisição de controladas, líquido do caixa recebido	(3.845)	(1.181)
Aquisição de participação minoritária	-	-
Partes relacionadas	245.641	(21.613)
Adição em investimentos	-	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(99.387)	(88.356)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	142.409	(111.150)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Recebimento (pagamento) de instrumento financeiro derivativo	-	-
Pagamento ações restritas	(382)	-
Partes Relacionadas Passivo	310.900	-
Aumento de Capital - AFAC	-	200.100
Dividendos pagos	3.634	(15.019)
Captação líquida de empréstimos e debêntures	123.704	322.358
Juros pagos	(128.653)	(101.509)
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento mercantil	(514.214)	(397.232)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	(205.011)	8.698
AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(103.622)	(148)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do período	218.595	218.744
No fim do período	114.972	218.595

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**AVISO LEGAL**

Este relatório de resultados pode conter certas perspectivas e informações relativas à Allianz Saúde e Participações S.A., atual denominação de Centro de Imagem Diagnósticos S.A. (Alliança) e suas controladas, que refletem as visões atuais e / ou expectativas da Companhia a respeito de seu desempenho nos negócios, e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa prever, prever, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "estima", "poderia", "prevê", "potencial", "provavelmente resultará" ou outras palavras ou expressões de significado semelhante. Tais afirmações estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e suposições. Alertamos que um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes, quaisquer terceiros (inclusive investidores) são única e exclusivamente responsáveis por qualquer decisão de investimento ou negócio ou ação tomada em confiança nas informações e declarações contidas neste relatório ou por quaisquer danos consequentes, especiais ou similar. A Allianz não se obriga a atualizar ou revisar este relatório mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. Além dos fatores identificados em outro lugar neste relatório, os seguintes fatores, entre outros, podem causar resultados reais diferentes materialmente das declarações prospectivas ou desempenho histórico: mudanças nas preferências e condição financeira de nossos consumidores e condições competitivas nos mercados em que atuamos, mudanças nas condições econômicas, políticas e de negócios no Brasil; intervenções governamentais, resultando em mudanças na economia brasileira, impostos, tarifas ou ambiente regulatório, a nossa capacidade para competir com sucesso; mudanças em nossos negócios, a nossa capacidade de implementar com sucesso estratégias de marketing; nossa identificação de oportunidades de negócios, a nossa capacidade para desenvolver e introduzir novos produtos e serviços, mudanças no custo dos produtos e os custos operacionais; nosso nível de endividamento e outras obrigações financeiras, a nossa capacidade de atrair novos clientes; inflação no Brasil, a desvalorização do real frente ao dólar dos EUA e flutuações da taxa de juros, mudanças presentes ou futuras nas leis e regulamentos, e nossa capacidade de manter relacionamentos de negócios existentes e criar novos relacionamentos.



Alliança Saúde e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

1. Contexto operacional

A Alliança Saúde e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no novo mercado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, desde 26 de outubro de 2016 sob o código AALR3. A Companhia foi constituída em 5 de agosto de 1992 em Belo Horizonte e, atualmente, sua sede se encontra na cidade de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1830, Itaim Bibi, São Paulo – SP.

A Companhia e suas controladas (“Grupo” ou “Alliança”) tem como objeto social a prestação de serviços de medicina diagnóstica, incluindo: (i) diagnóstico por imagem e métodos gráficos; (ii) medicina nuclear e citologia; (iii) anatomia patológica; (iv) análises clínicas, diretamente ou utilizando-se de empresas médicas especializadas e laboratórios contratados, assim como outros serviços auxiliares de apoio diagnóstico; (v) vacinação e imunização humana; e (vi) atividade médica restrita a consultas.

A Companhia e suas controladas atuam também na exploração de atividades relativas a: (i) importação, para uso próprio, de equipamentos médico-hospitalares, conjuntos para diagnósticos e correlatos em geral; (ii) consultoria, assessoria, cursos e palestras na área da saúde, bem como prestação de serviços que visam à promoção da saúde e à gestão de doenças crônicas; (iii) pesquisa e desenvolvimento científico e tecnológico na área da medicina diagnóstica; (iv) elaboração, edição, publicação e distribuição de jornais, livros, revistas, periódicos e outros veículos de comunicação escrita, destinados à divulgação científica ou das atividades compreendidas no âmbito de sua atuação; e (v) outorga e administração de franquia empresarial. A Companhia também pode participar de outras Entidades na qualidade de sócia, cotista ou acionista.

A Companhia encerrou o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 com 105 unidades, sendo:

Marcas	Estados	Número de Unidades
CDB	São Paulo	19
Axial	Minas Gerais	13
Grupo CO	Mato Grosso do Sul	13
RBD	Bahia	11
Delfin	Bahia, Rio Grande do Norte e Paraíba	7
Cedimagem	Minas Gerais e Rio de Janeiro	6
Grupo CSD	Pará	4
Plani	São Paulo	6
São Judas Tadeu	Minas Gerais	4
Nuclear Medcenter	Minas Gerais	3
Multiscan	Espírito Santo	6
Pro Imagem	São Paulo	2
Sabedotti	Paraná	2
PROECHO e CEPEM ¹	Rio de Janeiro	13

A estratégia da Companhia está focada na agenda de eficiência continua otimizando a utilização de seus recursos financeiros, tecnológicos e humanos, bem como na constante revisão de seus processos e alicerçada nos pilares de Crescimento, Eficiência, Clientes, Pessoas e Saúde de Qualidade.

O Rating da Alliança foi revisto em 04 de outubro de 2024 pela agência de classificação de riscos Fitch Ratings, mantendo o rating da Companhia em ‘A(bra)’ revisando-o para a perspectiva “positiva”, na Escala Nacional Brasil.

¹ A Companhia possui gestão das unidades.

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Alliança está aumentando a participação de parcerias estratégicas em sua Receita Operacional Bruta, seja no B2B ou com operadoras. Por exemplo, foi firmado em dezembro contrato estratégico de análises clínicas com o maior e principal hospital da rede própria da Amil na cidade de São Paulo com a instalação do primeiro Núcleo Técnico Hospitalar da Companhia, marcando um passo relevante na nossa expansão. As operações tiveram início em 2025 e, portanto, ainda não estão refletidas nos resultados.

Em relação as parcerias com operadoras de saúde, assinamos em março de 2025 um contrato de ampliação com uma das mais importantes operadoras de saúde do país, o que permitiu o acesso de mais de 280 mil beneficiários à nossa marca CDB na Grande São Paulo.

A Alliança continua buscando serviços complementares e oportunidades estratégicas de crescimento orgânico. Nessa linha, a Alliança celebrou em fevereiro a contrato de compra e venda para aquisição de 100% da tradicional e renomada marca Cura Medicina Diagnóstica. A empresa conta com duas unidades na cidade de São Paulo – uma na região dos Jardins e outra em Moema.

O Cura Medicina Diagnóstica oferece serviços de análises clínicas e diagnóstico por imagem de alta complexidade, os quais, juntos, trarão um incremento de receita bruta anual de aproximadamente R\$ 80 milhões. Com mais de 40 anos de existência, a marca é reconhecida por sua excelência na medicina diagnóstica, aliando alta qualidade, inovação e um parque de máquinas de tecnologia de ponta, com soluções baseadas em inteligência artificial.

A transação está alinhada à estratégia da Alliança de otimizar recursos com mínima exposição de caixa no curto prazo. O preço de aquisição será pago de forma diferida, com quitação parcelada ao longo de 36 meses contados a partir do fechamento da operação.

Em 17 de março de 2025, recebemos a notificação da Lormont Participações S.A. (“Lormont”), detentora de 46% do capital da Companhia, informando que, em 31 de dezembro de 2024, adquiriu a totalidade dos créditos detidos pelo Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Saúde & Imagem – Responsabilidade Limitada (FIDC) em face da Alliança, totalizando R\$ 339 milhões. Além disso, a Lormont assumiu a obrigação do FIDC de pagamento do prêmio à Alliança, no valor de R\$ 28 milhões.

A Lormont, titular da totalidade dos créditos desde 31 de dezembro de 2024, rescindiu o contrato de cessão de Créditos, bem como exonerou a Companhia de quaisquer pagamentos de encargos, multas, juros moratórios e/ou remuneratórios relativos aos Créditos. Adicionalmente, a Alliança aceitou que a Lormont compensasse os Créditos com o valor a ser pago à título de Prêmio, resultando um valor de Crédito de R\$ 310 milhões.

A Companhia iniciará os procedimentos para aumento de capital social em razão da Lormont ter declarado a sua intenção irrevogável e irratável de utilizar o crédito de R\$ 310 milhões na integralização de novas ações a serem emitidas em um futuro aumento de capital da Companhia. Esse movimento demonstra a confiança depositada pelo Acionista Controlador na estratégia da Alliança, reforçando o lastro de liquidez da Companhia e contribuindo para a melhoria da sua higidez financeira.

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

2. Elaboração, apresentação das demonstrações financeiras e resumo das principais práticas contábeis

2.1 Apresentação das demonstrações financeiras

O Comitê de Auditoria recomendou a aprovação das demonstrações financeiras anuais ao Conselho de Administração em reunião realizada em 19 de março e retomada em 24 de março de 2025. As demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração em 24 de março de 2025.

a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil, considerando os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), e pelas disposições contidas na Lei de Sociedades por Ações. .

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da orientação técnica OCPC 07 na preparação destas demonstrações financeiras. Assim, todas as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da Companhia estão evidenciadas nestas demonstrações financeiras.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações financeiras consolidadas preparadas de acordo com as IFRS's e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e resultado da controladora, constantes nas demonstrações financeiras individuais preparadas de acordo com as IFRS's e as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

b) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado ao contrário, conforme descrito nas práticas contábeis.

O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

A elaboração das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos e utilize certas estimativas e premissas contábeis críticas no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na nota explicativa nº 2.2.u).

c) **Moeda funcional e de apresentação**

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais - R\$, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.2 Principais políticas contábeis

a) **Base de consolidação**

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de suas controladas.

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas, decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido e no resultado consolidado.

O Grupo trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos do Grupo Alliança. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação transferida e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta " Transação entre sócios ".

Mudanças nas participações da Companhia em controladas existentes

Nas demonstrações financeiras, as mudanças nas participações da Companhia em controladas que não resultem em perda do controle da Companhia sobre as controladas são registradas como transações de capital. Os saldos contábeis das participações da Companhia e de não controladores são ajustados para refletir mudanças em suas respectivas participações nas controladas. A diferença entre o valor com base no qual as participações não controladoras são ajustadas e o valor justo das considerações pagas ou recebidas é registrada diretamente no

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

patrimônio líquido e atribuída aos acionistas da Companhia. Quando a Companhia perde o controle de uma controlada, o ganho ou a perda é reconhecido na demonstração do resultado.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas coligadas e controladas, cuja participação percentual (direto e indireto) na data do balanço estão divulgadas na nota explicativa 07.

b) Combinação de negócios

Nas demonstrações financeiras consolidadas, as aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contrapartida transferida em uma combinação de negócios é mensurada pelo valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos pela Companhia, dos passivos incorridos na data de aquisição e devidos aos então acionistas controladores da adquirida e das participações emitidas em troca do controle da adquirida.

Os ativos adquiridos e passivos assumidos de uma controlada são mensurados pelo respectivo valor justo na data de aquisição. Qualquer excesso do custo de aquisição sobre o valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos é registrado como ágio. Nos casos em que o custo de aquisição seja inferior ao valor justo dos ativos líquidos identificados, a diferença apurada é registrada como ganho na demonstração dos resultados do exercício em que ocorre a aquisição.

Os custos de transação, que não sejam aqueles associados com a emissão de títulos de dívida ou de participação acionária, os quais a Companhia incorre com relação a uma combinação de negócios, são reconhecidos como despesas à medida que são incorridos.

Ágio

O ágio resultante de uma combinação de negócios, classificados como de vida útil indefinida, é demonstrado ao custo na data da combinação do negócio, líquido da perda acumulada no valor recuperável, se houver. Conforme orientação do ICPC 09 (R1), o ágio foi classificado no grupo de "Investimentos", no balanço individual e no consolidado é reclassificado para o grupo de Intangível.

c) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa, depósitos bancários e investimentos financeiros com liquidez em até três meses contadas da data da contratação, os quais são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor e são utilizados na gestão das obrigações de curto prazo.

d) Contas a receber

Substancialmente representadas por valores a receber de convênios médico-hospitalares e de clientes particulares, incluindo os valores a receber da prestação de serviços ainda não faturados, apurados pelo regime de competência.

O Grupo reconhece uma provisão para perdas de crédito esperadas sobre o saldo de contas a receber. As perdas de crédito esperadas baseiam-se na diferença entre os fluxos de caixa contratuais devidos de acordo com o contrato e todos os fluxos de caixa que o Grupo espera receber, no qual o Grupo aplica uma abordagem simplificada no cálculo das perdas de crédito esperadas.

Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

O novo método para cálculo da PECLD constituiu uma provisão para perdas de crédito esperadas considerando fatores específicos de crédito, incluindo a avaliação de recebíveis por faixa de vencimentos, considerando um aumento de risco de crédito quando da inadimplência superior à 120 dias com incremento de risco de crédito em faixas de vencidos superior à esse período.

Tais contas são apresentadas líquidas da provisão para perdas de crédito esperadas, conforme nota explicativa nº 4.

e) Estoques

Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio de aquisição. O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda estimado dos estoques, deduzido de todos os custos estimados para conclusão e custos necessários para realizar a venda.

f) Imobilizado

Benfeitorias em imóveis de terceiros, equipamentos, móveis e utensílios e equipamentos de informática estão demonstrados ao valor de custo, deduzidos de depreciação e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. A depreciação desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos imobilizados.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado (exceto para terrenos e construções em andamento). A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados na data do balanço patrimonial e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

g) Intangível**Ativos intangíveis com vida útil indefinida**

O ativo intangível não possui prazo previsível para gerar benefícios econômicos, exemplos marcas, fundo de comércio e licenças regulatórios.

Ativos intangíveis com vida útil definida

São reconhecidos pelo valor justo na data de aquisição. Posteriormente, são contabilizados pelo seu valor de custo menos amortização acumulada. São amortizados com base no método linear, e a amortização é reconhecida no resultado pela vida útil estimada dos ativos, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso

Ágio derivado da expectativa de rentabilidade futura ("goodwill")

O ágio derivado da expectativa de rentabilidade futura resulta da aquisição de controlada e representa o excesso da (i) contraprestação transferida, (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anteriormente detida na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não

Notas Explicativas**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

h) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

O Grupo revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Para ativos que não sejam ágio, é efetuada uma avaliação em cada data de reporte para determinar se existe um indicativo de que as perdas por redução ao valor recuperável reconhecidas anteriormente já não existem ou diminuíram. Quando este for o caso, o valor recuperável é calculado para verificar se há perda.

A perda por desvalorização é reconhecida para uma unidade geradora de caixa ao qual o ágio esteja relacionado. Quando o valor recuperável da unidade é inferior ao valor contábil da unidade, a perda é reconhecida e alocada para reduzir o valor contábil dos ativos da unidade na seguinte ordem: (a) reduzindo o valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa; e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil de cada ativo.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente em 31 de dezembro, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

i) Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor nominal, que se aproxima do valor justo na data da transação e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de juros efetivos.

j) Fornecedores Risco Sacado

O Grupo mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar a operação de antecipação de recebíveis com seus principais fornecedores. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo não apresenta saldos relevantes dessa operação.

k) Empréstimos, financiamentos e debêntures

Os empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, mensurados ao custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método de juros efetivos.

Os custos de empréstimos, financiamentos e debêntures específicos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período substancial para ficar pronto para seu uso ou venda pretendidos, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos de empréstimos e financiamentos e debêntures são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.

Os custos dos empréstimos são contabilizados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimo compreendem juros e outros custos incorridos por uma entidade relativos ao empréstimo.

I) Políticas de Instrumentos Financeiros

Ativos Financeiros

Classificação Custo amortizado: São reconhecidos nesta categoria os ativos mantidos em modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Contas a receber e outros créditos a receber (classificados em Outros Ativos).

Valor justo por meio do resultado: São reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado os ativos que: i) não se enquadram nos modelos de negócios para quais seria possível a classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado e iii) ativos financeiros que são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Caixas e equivalentes de caixa, Títulos públicos, Aplicações financeiras com garantias classificadas como Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos financeiros derivativos

Mensuração inicial

No reconhecimento inicial a Companhia mensura seus ativos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Mensuração subsequente Custo amortizado:

Esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva, quando aplicável, subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada, além do montante de principal pago.

Valor justo por meio do resultado: Os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Redução ao valor recuperável A Companhia reconhece para seus ativos classificados ao custo amortizado uma provisão referente a perda de crédito esperada. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e modelos construídos para esse fim (vide Nota Explicativa 6).

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Passivos FinanceirosClassificação

Os passivos financeiros da Companhia são classificados em:

Custo Amortizado representado por fornecedores, financiamentos, risco sacado, debêntures e arrendamento, contas a pagar aquisição de empresas, parcelamentos tributários e outros passivos; Valor justo por meio do resultado representado por instrumentos financeiros derivativos.

Reconhecimento inicial

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).

Mensuração subsequente

Custo amortizado: Os passivos classificados como custo amortizado são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos e no reconhecimento da amortização. Valor justo por meio do resultado: Os passivos classificados a valor justo por meio do resultado são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

l) Transações em moedas estrangeiras

Na elaboração das demonstrações financeiras de cada empresa do Grupo, as transações em moeda estrangeira, ou seja, qualquer moeda diferente da moeda funcional de cada empresa, são registradas de acordo com as taxas de câmbio vigentes na data de cada transação. No fim de cada exercício de relatório, os itens monetários em moeda estrangeira são novamente convertidos pelas taxas vigentes no fim do exercício. Os itens não monetários registrados pelo valor justo apurado em moeda estrangeira são novamente convertidos pelas taxas vigentes na data em que o valor justo foi determinado. Os itens não monetários que são mensurados pelo custo histórico em uma moeda estrangeira devem ser convertidos, utilizando a taxa vigente da data da transação.

m) Ajuste a valor presente

Os elementos integrantes do ativo e do passivo decorrentes de operações de longo prazo, ou de curto prazo quando houver efeito relevante, são ajustados a valor presente com base em taxas de desconto que reflitam as melhores avaliações do mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo e do passivo em suas datas originais.

n) Concessão

O contrato de concessão é registrado conforme os requerimentos do ICPC 01 (R1) / IFRIC 12 Contratos de Concessão e OCPC 05 Contratos de Concessão. Nos termos dos contratos de concessão dentro do alcance das normas mencionadas, o Grupo atua como prestador de serviço (serviços de operação), além de construir e melhorar a infraestrutura (serviços de construção e melhoria) usada na prestação do serviço público durante determinado prazo.

O Grupo, ao prestar serviços de construção ou melhoria, tem a remuneração recebida ou a receber pelo concessionário registrada pelo valor justo no reconhecimento inicial. O Grupo reconhece um

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

ativo financeiro na medida em que tem o direito contratual incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro do Poder Concedente pelos serviços de construção. O direito de exploração de infraestrutura é oriundo dos dispêndios realizados na construção de obras ou melhoria da infraestrutura. Este direito é composto pelo custo da construção somado à margem de lucro e aos custos dos empréstimos atribuíveis a esse ativo, quando aplicável.

o) Imposto de renda e contribuição social

O regime de tributação adotado pela Companhia é pelo lucro real. O Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL são calculados às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente. Determinadas controladas da Companhia optaram pela tributação com base no lucro presumido: alíquota de presunção de 8% para o IRPJ e de 12% para a CSLL.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis e sobre prejuízos fiscais. O IRPJ e a CSLL diferidos são determinados usando as alíquotas vigentes nas datas de encerramento dos balanços e que devem ser aplicadas quando o respectivo imposto diferido ativo for realizado ou se o passivo for liquidado.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são constituídos quando há expectativa de geração de lucro tributável no futuro. Adicionalmente, passivos fiscais diferidos não são reconhecidos se a diferença temporária for resultante de reconhecimento inicial de ágio.

Algumas controladas do Grupo Alliança realizam a apuração de imposto de renda e contribuição social por meio do lucro presumido. O imposto de renda e a contribuição social do exercício são calculados sobre a receita apurada no trimestre, aplicados os percentuais de presunção sobre as elas, de acordo com a respectiva natureza. No caso das controladas do Grupo Alliança, optantes pelo regime de tributação lucro presumido, o percentual de presunção a ser aplicado para o IRPJ é de 8% e para a CSLL de 12%, sendo que as receitas financeiras deverão ser consideradas integralmente. Apurada a base de cálculo, para o cálculo do IRPJ, aplica-se a alíquota de 15% e de 10% sobre a base de cálculo tributável excedente de R\$60. Já para o cálculo da CSLL, aplica-se o percentual de 9% sobre a base de cálculo apurada.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data das demonstrações financeiras.

p) Provisão para riscos legais

São reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultante de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável.

O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício de relatório, considerando-se os riscos e as incertezas. Quando a provisão é mensurada com base nos fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contábil corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa (em que o efeito do valor temporal do dinheiro é relevante).

Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável. Os assuntos classificados como obrigações legais encontram-se provisionados, independentemente do desfecho esperado das causas que os questionem.

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

q) Garantia de reembolso de contingências

Os passivos contingentes adquiridos em uma combinação de negócios são inicialmente mensurados pelo valor justo na data da aquisição. No encerramento do exercício, esses passivos contingentes são mensurados pelo maior valor entre o valor que seria reconhecido de acordo com o CPC 25 / IAS 37 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes e o valor inicialmente reconhecido deduzido da amortização acumulada, quando cabível.

r) Reconhecimento da receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos.

Receita de serviços de diagnósticos por imagem e análises clínicas

As receitas provenientes de contratos com clientes são reconhecidas no momento do cumprimento das obrigações de desempenho, ou seja, no momento da prestação do serviço de diagnósticos por imagem e análises clínicas. Desta forma, o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação dos serviços do Grupo são transferidos para o cliente no momento da emissão do laudo cujo prazo atual é similar ao da realização do exame.

A Companhia avalia a existência de potenciais glosas que possam resultar em uma contraprestação variável e realiza uma provisão com base histórica que é reconhecida como redutora da receita.

Desta forma, a receita de serviços de diagnósticos por imagem e análises clínicas é registrada com a dedução de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas.

A receita pela prestação de serviços é reconhecida com base nos serviços realizados até a data do balanço. Nas datas de encerramento dos exercícios, os serviços prestados e ainda não faturados são registrados na rubrica "Receita a faturar", que está incluída no saldo de contas a receber.

Receita proveniente do contrato de concessão

A controlada RBD tem como finalidade a concessão administrativa para gestão e operação de serviços de apoio ao diagnóstico por imagem em uma central de imagem e onze unidades hospitalares ("Contrato de Concessão") integrantes da rede própria da Secretaria da Saúde do Estado da Bahia ("SESAB" ou "Poder Concedente"). Além da prestação de serviços de apoio ao diagnóstico por imagem, a Companhia tem a obrigatoriedade de realizar intervenções de construção e/ou reformas de melhoria das instalações nos setores de bioimagem das unidades hospitalares.

A controlada RBD é remunerada pela prestação de serviço, objeto do Contrato de Concessão, através da contraprestação mensal efetiva. A receita de prestação de serviços é reconhecida pelo fato de a Companhia estar disponível para prestar serviços de diagnóstico por imagem para a população do estado da Bahia, nas unidades previstas no Contrato de Concessão. As atividades relacionadas à obrigação de disponibilidade para a prestação de serviço de diagnóstico por imagem é uma única obrigação de desempenho, haja vista que o Contrato de Concessão determina que a Companhia deverá atender todas as demandas de serviços dentro do volume estipulado no Contrato inclusive em relação ao excesso de demanda para além de qualquer dos limites de variação das bandas previstas, desde que haja a recomposição do equilíbrio econômico-financeiro.

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Durante a execução do Contrato, existe a possibilidade de alteração no valor da contraprestação, caso não sejam atendidas as quantidades de exames previstos em relação à banda mínima ou à banda máxima, ensejando na recomposição do equilíbrio econômico-financeiro da contraprestação anual máxima do período subsequente.

A receita pela prestação de serviços é reconhecida com base na disponibilização da infraestrutura aos usuários das unidades de atendimento até a data do balanço. Nas datas de encerramento dos exercícios, os serviços prestados e ainda não faturados são registrados na rubrica “Receita a faturar”, que está incluída no saldo Contas a receber.

Prestação de serviços de diagnósticos por imagem

A receita de prestação de serviços é reconhecida pelo fato de a RBD estar disponível para prestar serviços de diagnóstico por imagem para a população do estado da Bahia, nas unidades previstas no Contrato de Concessão. As atividades relacionadas à obrigação de disponibilidade para a prestação de serviço de diagnóstico por imagem é uma única obrigação de desempenho, haja vista que o Contrato de Concessão determina que a RBD deverá atender todas as demandas de serviços dentro do volume estipulado no Contrato inclusive em relação ao excesso de demanda para além de qualquer dos limites de variação das bandas previstas, desde que haja a recomposição do equilíbrio econômico-financeiro.

Receita de construção

A receita de construção é reconhecida pelo Grupo quando presta serviços de construção ou melhorias na infraestrutura no âmbito do contrato de concessão. Segundo o ICPC 01 (R1) - Contratos de Concessão as receitas e custos relativos a estes serviços devem ser reconhecidos de acordo com o CPC 47 – Receita de contrato com o cliente.

Receitas financeiras

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método de juros efetivos.

s) Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pelo Grupo e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada pelo Grupo, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações financeiras individuais e como informação suplementar às demonstrações financeiras consolidadas, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pelo Grupo, representada pelas receitas (receita bruta das vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos da provisão para créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de controladas, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

t) Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações de tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios do Grupo. Qualquer diferença entre o valor contábil e a contraprestação é reconhecida em outras reservas de capital.

u) Plano de pagamento baseado em ações

O Grupo possui plano de incentivo de longo prazo com ações restritas destinado aos diretores, gerentes e empregados de alto nível. Os custos de remuneração são mensurados baseando-se no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações, a qual inclui o envolvimento de especialistas de avaliação externos, requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão. As premissas e modelos utilizados para estimar o valor justo dos pagamentos baseados em ações são divulgados na nota explicativa 16.

Os montantes relacionados à despesa com plano de pagamento baseados em ações são reconhecidos em despesas com benefícios a empregados (vide Nota 16) em conjunto com o correspondente aumento no patrimônio líquido (reservas de capital), ao longo do período em que há o serviço prestado e, quando aplicável, condições de desempenho são cumpridas (período de aquisição ou *vesting period*). A despesa acumulada reconhecida para transações que serão liquidadas com títulos patrimoniais em cada data de reporte até a data de aquisição (*vesting date*) reflete a extensão na qual o período de aquisição pode ter expirado e a melhor estimativa do Grupo sobre o número de outorgas que, em última instância, serão adquiridos.

A despesa ou crédito na demonstração do resultado do período representam a movimentação na despesa acumulada reconhecida no início e no fim daquele período. Condições de serviço e outras condições de desempenho que não sejam de mercado não são consideradas na determinação do valor justo dos prêmios outorgados, porém a probabilidade de que as condições sejam satisfeitas é avaliada como parte da melhor estimativa do Grupo sobre o número de outorgas que, em última instância, serão cumpridas e os títulos adquiridos. Condições de desempenho de mercado são refletidas no valor justo na data da outorga.

Quaisquer outras condições acordadas, mas que não possuam uma exigência de serviço a elas associada, são consideradas condições de não aquisição de direito. Condições de não aquisição de direito são refletidas no valor justo da outorga e levam ao lançamento imediato da outorga como despesa, a não ser que também existam condições de serviço e/ou desempenho.

Nenhuma despesa é reconhecida para outorgas que completam o seu período de aquisição por não terem sido cumpridas as condições de desempenho e/ou de serviços. Quando as outorgas incluem uma condição de mercado ou uma condição de não aquisição de direito, as transações são tratadas considerando o direito como adquirido independentemente de a condição de mercado ou a condição de não aquisição de direito ser satisfeitas, desde que todas as outras condições de desempenho e/ou serviços sejam satisfeitas.

Quando os termos de uma transação liquidada com títulos patrimoniais são modificados (por exemplo, por modificações no plano), a despesa mínima reconhecida é o valor justo na data de outorga, desde que estejam satisfeitas condições originais de aquisição do direito. Uma despesa

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

adicional, mensurada na data da modificação, é reconhecida para qualquer modificação que resulta no aumento do valor justo dos acordos com pagamento baseado em ações ou que, de outra forma, beneficie os empregados. Quando uma outorga é cancelada pela entidade ou pela contraparte, qualquer elemento remanescente do valor justo da outorga é reconhecido como despesa imediatamente por meio do resultado.

O efeito da diluição das opções em aberto é refletido como diluição de ação adicional no cálculo do resultado por ação diluído.

v) Outros benefícios a empregados

Os salários e benefícios concedidos a empregados e administradores da Companhia incluem, as remunerações fixas (salários, INSS, FGTS, férias, 13º salário, entre outros), as remunerações variáveis, tais como as participações nos lucros, os bônus e os pagamentos baseados em opções. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício, na rubrica "Despesas gerais e administrativas", à medida que são incorridos. O sistema de bônus opera com metas corporativas e individuais, estruturados na eficiência dos objetivos corporativos, seguidos por objetivos de negócios e finalmente por objetivos individuais. A Companhia e suas controladas não mantêm planos de previdência privada e plano de aposentadoria.

x) Classificação corrente *versus* não corrente

O Grupo apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando:

- Espera-se que seja realizado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido no decurso normal do ciclo operacional da entidade;
- Está mantido essencialmente com o propósito de ser negociado;
- Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço; e
- É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no Pronunciamento Técnico CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se encontre vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço.

Todos os demais ativos são classificados como não circulantes. Um passivo é classificado não circulante quando:

- Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da entidade;
- Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado;
- Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço; e
- A entidade não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço.

Os termos de um passivo que podem, à opção da contraparte, resultar na sua liquidação por meio da emissão de instrumentos patrimoniais não afetam a sua classificação. O Grupo classifica todos os demais passivos no não circulante.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são classificados no ativo e passivo não circulante.

y) Arrendamentos

O Grupo avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Na data de início do arrendamento, o Grupo reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pelo Grupo e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o Grupo exercendo a opção de rescindir a arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, o Grupo usa a sua taxa de juros incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

Grupo como arrendatário

O Grupo aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.

O Grupo reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

Ativos de direito de uso

O Grupo reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos, conforme divulgado à Nota 10.

Em determinados casos, se a titularidade do ativo arrendado for transferida para o Grupo ao final do prazo do arrendamento ou se o custo representar o exercício de uma opção de compra, a depreciação é calculada utilizando a vida útil estimada do ativo.

Os ativos de direito de uso também estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Vide políticas contábeis para a redução ao valor recuperável de ativos não financeiros na Nota 2.2(h).

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, o Grupo reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pelo Grupo e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o Grupo exercendo a opção de rescindir a arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, o Grupo usa a sua taxa de juros incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

O Grupo aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo de máquinas e equipamentos (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra).

Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

O Grupo mensura novamente passivo de arrendamento sempre que o prazo de arrendamento for alterado ou houver um evento ou uma mudança significativa nas circunstâncias que resulte em uma mudança na avaliação do exercício.

z) Principais julgamentos contábeis e estimativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

A seguir são apresentados os principais julgamentos e estimativas efetuadas pela Administração durante o processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo e que mais afetam os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras:

- (i) Redução ao valor recuperável dos ativos não financeiros: o Grupo julgou não haver evidências, internas e externas, que justificassem o registro de provisão para redução ao valor recuperável sobre o ativo imobilizado, ativo intangível e ágio.
- (ii) Perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa: referidas provisões são constituídas com base no julgamento da Administração e em valores suficientes para cobrir perdas futuras estimadas no recebimento de clientes.
- (iii) Provisões para riscos legais: a avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.
- (iv) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos: são reconhecidos até o limite dos lucros tributáveis futuros, cuja estimativa realizada pela Administração leva em consideração o histórico de lucros tributáveis, aumento no volume de análise de exames, premissas de mercado tais como taxa de juros, câmbio, crescimento econômico, entre outras.
- (v) Pagamento baseado em ações: A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e das condições da concessão. Isso requer também a determinação dos dados mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção, volatilidade e rendimento de dividendos e correspondentes premissas. O Grupo mensura o custo de transações liquidadas com ações com funcionários baseado no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. O Grupo utiliza o modelo de Monte Carlo para mensuração do valor justo de transações liquidadas com ações outorgadas a empregados na data de concessão.
- (vi) Arrendamentos: O Grupo determina o prazo do arrendamento como o prazo contratual não cancelável, juntamente com exercícios incluídos em eventual opção de renovação na medida em que essa renovação seja avaliada como razoavelmente certa e com exercícios cobertos por uma opção de rescisão do contrato na medida em que também seja avaliada como razoavelmente certa. O Grupo possui contratos de arrendamento que incluem opções de renovação ou rescisão. O Grupo aplica o julgamento ao avaliar se é razoavelmente certo se deve ou não exercer a opção de renovar ou rescindir o arrendamento. Nessa avaliação considera todos os fatores relevantes que criam um incentivo econômico para o exercício da renovação ou da rescisão. Após a mensuração inicial a Companhia reavalia o prazo do arrendamento se houver um evento significativo ou mudança nas circunstâncias que esteja sob seu controle e afetará sua capacidade de exercer ou não exercer a opção de renovar ou rescindir.

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

O Grupo não é capaz de determinar prontamente a taxa de juros implícita no arrendamento e, portanto, considera a sua taxa de incremental sobre empréstimos para mensurar os passivos do arrendamento. A taxa incremental é a taxa de juros que a Companhia teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. O Grupo estima a taxa incremental usando dados observáveis (como taxas de juros de mercado) quando disponíveis e considera nesta estimativa aspectos que são específicos ao Grupo.

a. Novas normas, alterações e interpretações ainda não efetivas

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não adotou antecipadamente essas normas na preparação destas Demonstrações Financeiras.

- i) Emenda IAS 7 e IFRS 7 Acordos de financiamentos de fornecedores:
Acrescenta requisitos de divulgação e “sinalizações” dentro dos requisitos de divulgações existentes, solicitando às entidades que forneçam informações qualitativas e quantitativas sobre acordos de financiamento de fornecedores. (Exemplo: Risco Sacado). A Companhia não opera nessa modalidade.
- ii) Norma IFRS S1 e S2 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e divulgação relacionadas ao clima:

Conforme à Resolução CVM nº 193/2023 que requer as entidades divulguem informações sobre os seus riscos, oportunidades relacionadas a sustentabilidade e ao clima, bem como requisitos para identificar, mensurar e divulgar estas informações. A Companhia está avaliando os impactos da norma e não realizará a adoção voluntária em 2025. O prazo obrigatório para adoção é a partir dos exercícios sociais iniciados em, ou após 1º de janeiro de 2026.

- iii) Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras:

O IFRS 18 introduz conjuntos de novas exigências para promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, as principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza. A Companhia está avaliando os impactos da norma para atendimento, conforme vigência em 1º de janeiro de 2027.

Não existem outras normas, alterações de normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas, que possam, na opinião da Administração, ter um impacto significativo decorrente de sua aplicação em suas demonstrações financeiras, no entanto, os estudos seguem em andamento.



Alliança Saúde e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Reforma tributária no Brasil

Em janeiro de 2025, foi sancionado o Projeto de Lei (PLP) 68/2024, que estabelece a primeira Lei Complementar da Reforma Tributária (Lei nº 214/2025), criando os tributos CBS, IBS e IS, e promovendo alterações significativas na legislação tributária vigente. A referida lei entrará em vigor em 1º de janeiro de 2026, com regras de transição até 2033 e regulamentações que serão detalhadas por meio de novas leis ao longo de ano de 2025. Um dos principais impactos desta Lei para o Grupo Alliança é a transição para o regime de não cumulatividade de impostos sobre a receita, o que permitirá à Companhia tomar créditos dos tributos incidentes nas aquisições de mercadorias e serviços. A Companhia está avaliar todos os reflexos da Reforma Tributária, com o objetivo de analisar os efeitos fiscais sobre custos, despesas, precificação, operações, sistemas e estrutura organizacional, além de garantir a conformidade com a nova legislação e identificar oportunidades de otimização estratégica.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e bancos	4.607	28.954	21.155	46.409
Aplicações financeiras	76.759	162.990	93.817	172.186
	81.366	191.944	114.972	218.595

As aplicações financeiras são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. Essas aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósitos Bancários - CDBs e operações compromissadas. Em 31 de dezembro de 2024, as aplicações são remuneradas entre 97,5% e 109% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI. (entre 80% e 109% em 31 de dezembro de 2023).

4. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Clientes faturados	30.922	24.434	178.291	195.572
Receita a faturar (*)	64.727	-	294.716	21.499
	95.649	24.434	473.007	217.071
Provisão para perdas com glosas e créditos de liquidação duvidosa	(4.112)	(3.079)	(25.871)	(14.910)
	91.537	21.355	447.136	202.160

(*) Nas datas de encerramento das informações contábeis, os serviços prestados e ainda não faturados são registrados como receita a faturar.

Durante o exercício de 2023, a Companhia realizou operações de cessão de direitos creditórios sem direito de regresso, no montante total líquido de R\$179.929. O saldo do contas a receber de clientes faturados e a faturar estão apresentados pelos montantes líquidos da venda de direitos creditórios.

Durante o segundo trimestre, a Companhia realizou operações de cessão de direitos creditórios sem direito de regresso, no montante total líquido de R\$250.000, no terceiro trimestre foi realizada uma nova operação

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

de R\$70.000, assim totalizando R\$320.000, junto a um Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC).

Em 17 de março de 2025, recebemos a notificação da Lormont Participações S.A. ("Lormont"), detentora de 46% do capital da Companhia, informando que, em 31 de dezembro de 2024, adquiriu a totalidade dos créditos detidos pelo Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Saúde & Imagem, conforme detalhado na nota explicativa 25.

O saldo do contas a receber de clientes faturados e a faturar estão apresentados pelos montantes líquidos da venda de direitos creditórios.

Em 2024 a Companhia incorreu em despesas financeiras de R\$ 44.539 (R\$ 20.752 em 2023) com antecipações de recebíveis.

A composição dos valores a receber do contas a receber por idade de vencimento, líquido de provisão para créditos de liquidação duvidosa, é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
A vencer	71.183	7.164	329.924	101.173
Vencidos:				
Até 30 dias	2.234	820	8.397	13.530
De 31 a 60 dias	1.692	3.114	12.374	12.509
De 61 a 90 dias	2.303	1.512	11.490	13.483
De 91 a 180 dias	3.366	5.674	23.381	35.745
De 181 a 360 dias	3.212	2.748	23.658	20.683
Mais de 361 dias	7.547	323	37.912	5.037
	91.537	21.355	447.136	202.160

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 31 de dezembro, a concentração dos cinco principais clientes é de 49% do total da receita (47% em 31 de dezembro de 2023).

Movimentação da provisão para perda com glosas e créditos de liquidação duvidosa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	(3.079)	(3.192)	(14.910)	(18.315)
Provisões e Reversões	(1.033)	113	(10.961)	3.405
Saldo no final do exercício	(4.112)	(3.079)	(25.871)	(14.910)

5. Ativo financeiro de concessão (Consolidado)

O ativo financeiro de concessão é composto, substancialmente, pela receita de construção e de serviços de melhoria de infraestrutura previstos no Contrato de gestão e operação de serviços de apoio ao diagnóstico por imagem junto à Sesab. O ativo é registrado a valor justo na data do seu reconhecimento, sendo constituído pela percentagem de evolução física de implantação da infraestrutura. O referido ativo financeiro é remunerado de acordo com a taxa de retorno definida em contrato de concessão.

O atendimento conta com uma central de imagem e 13 unidades hospitalares e teve início em

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

28 de maio de 2015. O contrato tem validade de 11 anos e 06 meses, podendo este ser alterado, estendido ou reduzido. Após o término do contrato, as benfeitorias realizadas nos hospitais, bem como as máquinas e equipamentos adquiridos durante a concessão, serão de poder do Estado.

Dessa maneira, a tratativa contábil dada a esses itens foi de registro no ativo financeiro de concessão conforme os requerimentos do ICPC 01 (R1) Contratos de Concessão e OCPC 05 Contratos de Concessão.

	31/12/2024	31/12/2023
Saldo ativo financeiro		
Ativo circulante	30.724	16.247
Ativo não circulante	31.674	58.481
	62.398	74.728

As movimentações do ativo financeiro no consolidado em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão apresentadas a seguir:

	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	74.728	83.746
Adições	10.143	6.522
Atualização monetária	16.384	18.436
Baixa (recebimento construção)	(38.857)	(33.976)
Saldo no fim do exercício	62.398	74.728

6. Impostos a Recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
IRRF	15.096	10.194	42.233	34.732
ISS	4.687	1.755	12.484	5.428
CSLL	2.309	2.137	8.340	10.535
IRPJ	-	-	4.608	4.656
PIS E COFINS	990	363	4.693	1.311
INSS	39	39	1.114	884
Saldo no final do exercício	23.122	14.488	73.471	57.545

7. Garantia de reembolso de contingências

Os riscos legais da Companhia e de suas controladas são garantidos por cláusulas de responsabilidade estabelecidas em acordo de investimento entre seus acionistas, mediante penhor das ações e/ou ressarcimento de contingências pagas ou assumidas pela Companhia relativas a fatos ocorridos e/ou existentes antes da data de aquisição das controladas. As movimentações das garantias de reembolso de contingências nos períodos findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Saldo no início do exercício	5.721	527	11.525	7.730
Adições	632	322	1.017	5.636
Incorporação de Controlada	-	4.872	-	-
Reversões	(2.018)	-	(2.415)	(1.841)
Saldo no final do exercício	4.335	5.721	10.127	11.525

8. Investimentos

Controladora	31/12/2024	31/12/2023
Investimentos	562.022	508.182
Mais valia	78.624	80.167
Ágio na aquisição de investimentos	763.708	763.708
	1.404.354	1.352.057
Provisão para perdas em controladas (*)	(114.691)	(16.703)

(*) Refere-se aos investimentos que estão com passivo a descoberto e estão classificados no passivo não circulante.

Composição dos investimentos por participação

	31/12/2024	31/12/2023
Controladas diretas	Participação direta %	Participação direta %
Mastoclínica Participações Ltda ("Mastoclínica")	100	100
Núcleo de Imagem Diagnósticos Ltda ("Axial Ouro Preto")	100	100
Núcleo de Diagnóstico por Imagem Ltda ("Cedimagem Núcleo")	100	100
Centro de Imagens Diagnósticas Ltda ("Cedimagem Centro")	100	100
Veneza Diagnóstico por Imagem Ltda ("Cedimagem Veneza")	100	100
Centro de Diagnóstico Cláudio Ramos Ltda ("Cedimagem Cláudio Ramos")	100	100
DI Imagem Diagnóstico Integrado por Imagem Ltda ("DI Imagem Diagnóstico")	100	100
DI Imagem Centro de Diagnóstico Integrado por Imagem Ltda ("DI Imagem Centro")	100	100
DI Imagem I Unidade de Ultrassonografia Ltda ("DI Imagem I")	100	100
DI Imagem II Unidade de Raio X S/S Ltda ("DI Imagem II")	100	100
Unidade de Diagnósticos por Imagem de Dourados Ltda ("CO Dourados")	100	100
Diagnósticos Conesul Ltda ("CO Conesul")	100	100
Sonimed Nuclear S/S - EPP ("Sonimed Nuclear")	100	100
Instituto Campo Grande Cintimed de Medicina Nuclear S/S ("Cintimed")	100	100
SOM Diagnósticos Ltda ("Grupo Som")	100	100
Nuclear Diagnóstico S/S Ltda ("Nuclear")	100	100
RM Diagnóstico por Imagem Ltda ("RM Resende")	100	100
Sonimed Diagnósticos Ltda ("Sonimed")	100	100
Unidade Campograndense de Diagnósticos Avançados ("Unic")	48	48
Ideal Diagnósticos por Imagem ("Axial Ideal")	100	90
Clínica Sabedotti Ltda ("Sabedotti")	100	100
Alto São Francisco Diagnóstico por Imagem ("Axial Alto São Francisco")	60	60
Instituto Mineiro de Radiodiagnósticos ("IMRAD")	100	100
Pará de Minas Diagnóstico por Imagem Ltda ("Axial Pará de Minas")	51	51
Serviços de Radiologia São Judas Tadeu Ltda ("São Judas Tadeu")	100	100
Nuclear Medcenter Ltda EPP ("Nuclear Medcenter")	100	100
Científica Tecnogama Ltda EPP ("Científica")	100	100
Delfin Médicos Associados Ltda ("DMA")	100	100
Delfin SAJ Médicos Associados Ltda ("Delfin SAJ")	70	70
IDI – Instituto de Diagnóstico Por Imagem Ltda ("Delfin IDI")	67	67
Clin Clínica de Diagnóstico por Imagem de Natal Ltda ("Delfin Natal")	100	57
Delfin Bahia Diagnósticos por Imagem Ltda ("Delfin HBA")	72	72

34

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Ecoclínica Ltda ("Ecoclínica")	100	100
Nucleminas Medicina Nuclear Ltda EPP ("Nucleminas")	70	58,56
Centro de Diagnósticos por Imagem Ltda ("CDI Vitória")	100	100
Centro de Diagnósticos por Imagem Ltda ("CDI Vila velha")	100	100
Três Rios Imagem Diagnóstico Ltda ("Cedimagem Três Rios")	70	70
Rede Brasileira de Diagnósticos SPE S/A ("RBD")	0,00	0,00
TKS Sistemas Hospitalares e Consultórios Médicos Ltda ("CDB")	100	100
Radiologistas Associados Ltda ("Multiscan")	10,21	10,21
Laboratório de Análises Clínicas São Lucas Ltda ("Laboratório São Lucas")	100	100
Aliança Benefícios e Serviços Ltda (Cartão Aliança)	100	100
Alliar Participações em Saúde Ltda.	100	100
Plani Diagnósticos Médicos Ltda ("Plani Diagnósticos")	100	100
RMTC Diagnósticos por Imagem Ltda. (Teleradiologia)	100	100
Pró Imagem Ltda ("Pró Imagem")	100	100
Pró Imagem Exames Complementares Ltda ("Pró Imagem Ex. Comp.")	100	100
Enleva Saúde Rondônia SPE S.A (Enleva)	70	70
Rifeu Participações e Investimentos Ltda	100	100

	31/12/2024	31/12/2023
Controladas indiretas	Participação indireta %	Participação indireta %
Imagem Centro de Diagnósticos Ltda ("Imagem Centro")	100	100
Plani Jacareí Diagnósticos Médicos Ltda ("Plani Jacareí")	100	100
Instituto de Diagnósticos Gold Imagem Ltda ("Instituto de Diagnósticos")	100	100
Setra Prestação de Serviços Radiológicos Ltda ("Gold Setra")	100	100
CDB Araras Medicina Diagnóstica por Imagem ("CDB Araras")	72	72
Unidade Mogiana de Diagnósticos por Imagem S/A ("UMDI")	100	100
Rio Claro Medicina Diagnóstica Ltda ("CDB Rio Claro")	97	97
Censo Imagem Diagnósticos Ltda ("Censo")	51	51
Multilab Laboratório de Análises Clínicas Ltda ("Multilab")	100	100
Radiologistas Associados Ltda ("Multiscan")	90	90
Laboratório Biolab Ltda ("Biolab")	100	100
Rede Brasileira de Diagnósticos SPE S/A ("RBD")	80	80
Unidade Campo-grandense de Diagnósticos Avançados ("Unic")	52	41
Nucleminas Medicina Nuclear Ltda EPP ("Nucleminas")	100	41
RMTC Soluções E Desenvolvimento Ltda (IQMR)	100	100
Empreendimentos de Saúde e Serviços Ltda.	60	100

Composição do ágio na aquisição de investimentos

Controladora	31/12/2024	31/12/2023
CO Dourados	1.478	1.478
RM Diagnósticos	2.578	2.578
Sonimed	3.748	3.748
Unic	1.386	1.386
SOM Diagnósticos	5.475	5.475
Sabedotti	2.536	2.536
Axial Ideal	283	283
Cintimed	232	232
Sonimed Nuclear	546	546
IMRAD	2.374	2.374
São Judas Tadeu	12.202	12.202
Grupo Gold	3.161	3.161
Ecoclínica	4.972	4.972

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Imagem Centro de Diagnósticos	2.339	2.339
UMDI	37.035	37.035
Pro Imagem	13.460	13.460
Grupo Nuclear	3.591	3.591
Grupo CDI	11.210	11.210
Grupo CDB	476.559	476.559
Delfin	172.188	172.188
Multiscan	5.189	5.189
Laboratório São Lucas	1.089	1.089
Outros	77	77
	763.708	763.708

As movimentações dos investimentos e da mais valia líquidas da provisão para perda em controladas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão apresentadas a seguir:

	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	1.335.683	1.439.112
Aumento de capital e adiantamento para futuro aumento de capital	1.151	9.443
Dividendos e JCP recebidos	(5.000)	(9.052)
Resultado de equivalência patrimonial	(35.573)	(35.886)
Perda por dividendos desproporcionais	(172)	(252)
Amortização mais valia	(1.623)	(80)
Hedge accounting reflexo	-	(411)
Outros	(4.803)	(356)
Incorporação Controlada	-	(67.164)
Saldo no fim do exercício	1.289.663	1.335.354
Investimentos	1.404.354	1.352.057
Provisão para perdas em controladas	(114.691)	(16.703)
	1.289.663	1.335.354

Consolidado	31/12/2024	31/12/2023
Investimentos (*)	2.127	7.657
	2.127	7.657

(*) Saldo refere-se substancialmente a investida Delfin Bahia Diagnósticos por Imagem ("Delfin HBA"), empresa do grupo Delfin, que participa em uma sociedade em Conta de Participação com o Hospital da Bahia para prestação de serviços de diagnóstico por imagem.

As movimentações dos investimentos consolidados nos períodos findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão apresentadas a seguir:

	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	7.657	4.134
Resultado de equivalência patrimonial	-	6.156
Dividendos recebidos	(4.936)	(2.633)
Saldo no fim do exercício	2.721	7.657

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Informações contábeis do Grupo Alliança

Os principais saldos dos grupos compostos no consolidado apresentados antes das eliminações e reclassificações para fins de consolidação foram:

31/12/2024											
	Grupo Axial (a)	Grupo CO (b)	Grupo Cedimagem (c)	Sabedotti	Grupo CSD (d)	São Judas	Grupo Nuclear (e)	RBD	Grupo Multiscan (f)	Grupo CDB (g)	Grupo Delfin (h)
<u>Ativo</u>											
Circulante	484.863	29.285	32.167	7.896	34.541	5.236	5.639	63.374	45.204	253.124	27.626
Não circulante	2.452.291	53.373	82.475	25.903	50.897	11.809	3.300	36.490	192.835	827.596	17.223
<u>Passivo e patrimônio líquido</u>											
Circulante	396.951	17.344	20.229	10.161	19.692	5.519	1.529	22.651	16.471	439.539	11.543
Não circulante	1.356.363	46.725	13.332	3.453	27.995	5.955	1.977	7.306	25.264	495.692	8.055
Patrimônio líquido	1.183.840	18.590	81.081	20.185	37.752	5.573	5.433	69.907	196.306	145.489	25.251
<u>Demonstração do resultado</u>											
Receita Líquida	263.322	39.442	61.162	20.004	53.375	13.934	5.997	144.005	57.562	544.520	22.294
Lucro (prejuízo) do exercício	(121.957)	(4.324)	15.260	2.481	4.017	203	(1.492)	20.006	14.528	(55.336)	12.897

31/12/2023											
	Grupo Axial (a)	Grupo CO (b)	Grupo Cedimagem (c)	Sabedotti	Grupo CSD (d)	São Judas	Grupo Nuclear (e)	RBD	Grupo Multiscan (f)	Grupo CDB (g)	Grupo Delfin (h)
<u>Ativo</u>											
Circulante	256.462	29.506	27.322	5.230	28.213	7.075	5.932	43.732	41.225	117.617	22.881
Não circulante	2.217.900	56.183	67.248	20.892	37.411	8.506	4.779	63.180	180.450	598.092	22.290
<u>Passivo e patrimônio líquido</u>											
Circulante	506.966	21.248	19.449	5.385	14.176	6.957	1.663	43.563	21.544	159.246	16.236
Não circulante	963.968	41.527	9.300	3.032	17.534	3.254	2.123	9.838	18.348	359.713	16.406
Patrimônio líquido	1.003.428	22.914	65.821	17.705	33.914	5.370	6.925	53.511	181.783	196.750	12.529
<u>Demonstração do resultado</u>											
Receita Líquida	235.959	43.330	56.988	18.951	50.188	12.212	6.987	136.127	57.122	542.873	26.788
Lucro (prejuízo) do período	(226.580)	(10.045)	14.069	2.726	8.435	(238)	(1.194)	26.306	19.664	(23.712)	(8.281)

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 os grupos são compostos pelas seguintes empresas:

- Controladora, Axial Ouro Preto, Mastoclinica, Axial Alto São Francisco, Axial Ideal, Axial Pará de Minas, IMRAD, RMTc Diagnósticos Por Imagem Ltda, RMTc Soluções e Desenvolvimento Ltda, Aliança, Laboratório São Lucas, Alliar Participações e Empreendimento de Saúde.
- DI Imagem Diagnóstico, DI Imagem Centro, DI Imagem I, DI Imagem II, CO Dourados, CO Conesul, Sonimed, UNIC, Sonimed Nuclear, Cintimed e Multilab.
- Cedimagem Cláudio Ramos, Cedimagem Centro, Cedimagem Núcleo, Cedimagem Veneza, RM Resende e Cedimagem Três Rios.
- Grupo Som, Nuclear e Censo.
- Nuclear Medcenter, Científica e Nucleminas.
- Multiscan, CDI Vitória, CDI Vila Velha e Biolab.
- CDB, Rio Claro Medicina Diagnóstica, Araras Medicina Diagnóstica, UMDI, Imagem Centro, Gold Setra, Instituto de Diagnósticos, Plani Diagnósticos, Plani Jacareí, Pró Imagem Ex. Comp. e Pró Imagem.
- DMA, Delfin IDI, Delfin SAJ, Delfin HBA, Delfin Natal e Ecoclínica.



Alliança Saúde e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

9. Imobilizado

Consolidado	31/12/2024				31/12/2023
	Taxa média anual de depreciação %	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4	236.947	(80.235)	156.712	157.319
Máquinas e equipamentos	9	907.655	(501.501)	406.154	368.353
Móveis e utensílios	10	40.247	(32.995)	7.252	8.595
Equipamentos de informática	20	63.409	(49.022)	14.387	17.760
Instalações	10	8.472	(7.827)	645	995
Veículos	20	746	(680)	66	4
Adiantamento a fornecedores		8.488	-	8.488	8.480
		1.265.964	(672.260)	593.704	561.506

As movimentações do ativo imobilizado nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão apresentadas a seguir:

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixas	Depreciação	Transferência	Saldo em 31/12/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	42.246	950	-	(2.253)	4.552	45.495
Máquinas e equipamentos	93.679	26.879(a)	(458)	(7.894)	(4.594)	107.612
Móveis e utensílios	3.931	12	-	(538)	36	3.441
Equipamentos de informática	9.686	248	-	(2.497)	(26)	7.411
Instalações	33	33	-	(5)	33	94
Veículos	2	57	-	-	(1)	58
Adiantamento a fornecedores	8.400	-	-	-	-	8.400
	157.977	28.179	(458)	(13.187)	-	172.511

(a) O saldo de adição de Máquinas e Equipamentos refere-se principalmente a investimento de equipamentos, e suas principais peças.

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adição	Baixas	Incorporação Controlada	Depreciação	Saldo em 31/12/2023
Benfeitorias em imóveis de terceiros	36.752	1521	-	5.916	(1.943)	42.246
Máquinas e equipamentos	63.309	12.876	-	21.540	(4.046)	93.679
Móveis e utensílios	3.315	890	-	250	(524)	3.931
Equipamentos de informática	5.788	5.938	-	175	(2.215)	9.686
Instalações	23	-	-	14	(4)	33
Veículos	15	-	-	-	(13)	2
Adiantamento a fornecedores	8.400	-	-	-	-	8.400
	117.602	21.225	-	27.895	(8.745)	157.977

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldo em 31/12/2024
-------------	---------------------	--------	-------	-------------	---------------	---------------------

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Benfeitorias em imóveis de terceiros	157.319	3.587	-	(8.593)	4.399	156.712
Máquinas e equipamentos	368.353	79.448(a)	(310)	(36.517)	(4.821)	406.153
Móveis e utensílios	8.595	232	-	(1.734)	(1.111)	5.982
Equipamentos de informática	17.760	1.026	-	(4.624)	226	14.388
Instalações	995	71	-	(421)	1.270	1.915
Veículos	4	25	-	-	37	66
Adiantamento a fornecedores	8.480	8	-	-	-	8.488
	561.506	84.397	(310)	(51.889)	-	593.704

(a) O saldo de adição de Máquinas e Equipamentos refere-se principalmente a investimento de equipamentos, e suas principais peças.

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Adição	Baixa	Depreciação	Saldo em 31/12/2023
Benfeitorias em imóveis de terceiros	162.018	3.948	-	(8.647)	157.319
Máquinas e equipamentos	346.591	47.249	(2.399)	(23.088)	368.353
Móveis e utensílios	9.138	1.595	-	(2.138)	8.595
Equipamentos de informática	9.528	12.688	-	(4.456)	17.760
Instalações	1.427	-	-	(432)	995
Veículos	16	-	-	(12)	4
Adiantamento a fornecedores	8.480	-	-	-	8.480
	537.198	65.480	(2.399)	(38.773)	561.506

Em 31 de dezembro de 2024 a Administração não identificou alterações significativas na vida útil econômica dos bens que integram seu ativo imobilizado e o de suas controladas.

As benfeitorias em imóveis de terceiros são amortizadas durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados ou amortizados.

A Companhia avaliou os indicadores de impairment e para o período findo em 31 de dezembro de 2024 não foi identificada indicadores de reconhecimento de provisão para redução ao valor recuperável dos ativos imobilizados.

10. Intangível

Controladora	31/12/2024				31/12/2023
	Taxa média anual de amortização %	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Direito de uso-software	20	127.529	(53.329)	74.200	32.705
Intangível em andamento		138	-	138	36.549
		127.667	(53.329)	74.338	69.254

Consolidado	31/12/2024				31/12/2023
	Taxa média anual de amortização %	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Valor líquido

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Ágio na aquisição de empresas		844.768	-	844.768	844.768
Direito de uso - software	20	181.128	(88.641)	92.487	51.896
Intangível em andamento		138	-	138	38.867
Marcas		55.313	-	55.313	55.313
Outros		11.182	-	11.182	11.182
		1.092.529	(88.641)	1.003.888	1.002.026

As movimentações do ativo intangível nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão apresentadas a seguir:

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Transferências	Amortização	Saldo em 31/12/2024
Direito de uso - software	32.705	426	50.115(a)	(9.046)	74.200
Intangível em andamento	36.549	13.704	(50.115)	-	138
	69.254	14.131	-	(9.046)	74.338

(a) O saldo de transferência de Direito de uso – Software refere-se a projetos de tecnologia tais como, sistema Pleres, Protheus, expansão do Command Center e outros.

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Adição Incorporação	Amortização	Saldo em 31/12/2023
Direito de uso - software	37.647	3.408	500	(8.850)	32.705
Intangível em andamento	17.876	18.673	-	-	36.549
	55.523	22.081	500	(8.850)	69.254

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Transferências	Baixas	Amortização	Saldo em 31/12/2024
Ágio na aquisição de empresas	844.768	-	-	-	-	844.768
Direito de uso - software	51.896	1.024	52.695	-	(13.128)	92.487
Intangível em andamento	38.867	13.966	(52.695)	-	-	138
Marcas	55.313	-	-	-	-	55.313
Outros	11.182	-	-	-	-	11.182
	1.002.026	14.990	-	-	(13.128)	1.003.888

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Adições	Transferências	Amortização	Saldo em 31/12/2023
Ágio na aquisição de empresas	844.768	-	-	-	844.768
Direito de uso - software	54.619	10.183	(15)	(12.891)	51.896
Intangível em andamento	22.995	15.857	15	-	38.867
Marcas	55.313	-	-	-	55.313
Outros	11.182	-	-	-	11.182
	988.877	26.040	-	(12.891)	1.002.026

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, não existem direitos dados em garantia. A administração da Companhia não identificou diferenças significativas na vida útil-econômica dos ativos com vida útil definida que integram seu ativo intangível e o de suas controladas.

Alocação do Ágio às Unidades Geradoras de Caixa ("UGC")

Em 31 de dezembro de 2024, os ágios e as marcas foram submetidos ao teste de redução ao valor recuperável ("*impairment*") e não foi identificada necessidade de ajustes aos valores dos ágios e marcas. O teste de *impairment* foi realizado de acordo com a norma contábil CPC 01 (R1) /IAS 36 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos e elaborado por especialistas externos e considerou os resultados futuros projetados e esperados com o processo de reestruturação operacional da Companhia, em andamento. Os valores do ágio por expectativa de rentabilidade futura ("*goodwill*") foram alocados por unidade, assim como os ativos intangíveis com vida útil indefinida. Segue abaixo alocação do ágio e intangível com vida útil indefinida em 31 de dezembro de 2024:

UGC	Ágio	Intangível com vida útil indefinida
CDB	519.226	44.860
DELFIN	177.160	20.231
CDI/Multiscan	90.884	1.404
SJT	12.202	-
Grupo CO	14.384	-
Demais empresas	30.912	-
	844.768	66.495

A conclusão do teste realizado foi que os ativos da Companhia são recuperáveis.

A avaliação anual de recuperabilidade desses ativos envolve o uso de julgamentos críticos e subjetivos, por parte da administração, em relação às projeções de resultados e fluxos de caixa descontados, que dependem de eventos econômicos futuros e do sucesso do processo de reestruturação operacional da Companhia. A utilização de diferentes premissas ou não concretização de eventos esperados relacionados aos resultados projetados com a reestruturação operacional pode modificar significativamente as perspectivas de realização desses ativos e a eventual necessidade de registro de redução ao valor recuperável, com consequente impacto nas demonstrações financeiras.

A metodologia utilizada para os cálculos de *impairment* foi a de fluxo de caixa descontado. Os testes consistem na análise da rentabilidade dos investimentos, avaliando os resultados apurados das investidas e as projeções de orçamentos dos anos futuros disponibilizados pela Administração da Companhia.

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Na elaboração dos testes do valor recuperável dos ativos da Companhia, são consideradas premissas de crescimento de receita específicas por empresas de acordo com a realidade de demanda dos seus mercados e taxas de ocupação da capacidade instalada em cada equipamento.

O Grupo entende que, mesmo estando inseridas no mesmo segmento de negócio, as empresas podem apresentar performances distintas devido às suas características individuais, tais como: estágio de maturação do parque de equipamentos, ambiente competitivo, participação de mercado, mix de exames, custo de mão de obra em cada região e diferenças em outros custos gerais (aluguel, energia elétrica, entre outros).

Em relação aos custos fixos e despesas, as premissas foram baseadas através de informações obtidas com fontes externas, dessa forma, foi considerado um crescimento com base na taxa média de inflação para os próximos anos de 3,76% ao ano. Uma vez que a maior parte dos contratos de aluguel, fornecedores, serviços de manutenção e serviços de terceiros são reajustados de acordo com índices de inflação, essa premissa reflete a realidade do crescimento de custos da empresa.

Desta forma, o Grupo entende que as unidades submetidas ao teste de *impairment* terão melhoria de sua rentabilidade para os próximos anos, combinando as ações de aumento de receita e diluição de custos.

A taxa de desconto utilizada foi calculada com base na taxa livre de risco, risco país, risco de ações e o beta desalavancado do setor. Também é levada em consideração a estrutura de capital atual do Grupo e sua evolução ao longo do exercício em questão, bem como a alocação tributária de cada parcela do capital, próprio e de terceiros. A taxa calculada foi de 14,2% e foi a mesma utilizada para todas as unidades geradoras de caixa.

O exercício de tempo utilizado para a elaboração do fluxo de caixa foi de 10 anos uma vez que este é o exercício utilizado pela Companhia para sua modelagem financeira e consequentes projeções de longo prazo, adicionado um valor de perpetuidade com crescimento médio de 4,8% ao ano (taxa nominal) para todas as unidades geradoras de caixa.

11. Direito de uso

Os ativos de direito de uso são demonstrados a seguir:

Controladora	31/12/2024				31/12/2023
	Vida útil média (em anos)	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Direito de uso - Imóveis	5	85.394	(66.373)	19.021	27.233
		85.394	(66.373)	19.021	27.233

Consolidado	31/12/2024				31/12/2023
	Vida útil média (em anos)	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Direito de uso - Imóveis	5	595.639	(385.847)	209.792	233.336
Direito de uso - Equipamentos	5	345	(120)	225	294
		595.894	(385.967)	210.017	233.630

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

As movimentações do saldo de direito de uso nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023 estão apresentadas a seguir:

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Remensuração	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/12/2024
Direito de uso - Imóveis	27.233	216	444	-	(8.872)	19.021
	27.233	216	444	-	(8.872)	19.021

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Remensuração	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/12/2023
Direito de uso - Imóveis	30.052	2.569	692	(6.326)	(7.374)	19.613
Direito de uso - Imóveis (Incorporação)	-	12.128	(1.193)	-	(3.315)	7.620
	30.052	14.697	(501)	(6.326)	(10.689)	27.233

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Remensuração	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/12/2024
Direito de uso - imóveis	233.336	216	13.385	-	(37.145)	209.792
Direito de uso - Equip.	294	-	-	-	(69)	225
	233.630	216	13.385	-	(37.214)	210.017

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Adições	Remensuração	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/12/2023
Direito de uso - imóveis	273.824	6.755	498	(6.326)	(41.415)	233.336
Direito de uso - Equip.	-	345	-	-	(51)	294
	273.824	7.100	498	(6.326)	(41.466)	233.630

A Companhia possui operações de arrendamento de diversos ativos como: imóveis. Em geral, os contratos de aluguel de imóveis possuem em média 6 anos de vigência. Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições. A alocação da depreciação do ativo de direito de uso é realizada de forma sistemática e linear. A vida útil será reavaliada periodicamente de forma a capturar alterações nas intenções de continuidade do arrendamento seja por questões estratégicas da Companhia ou por intenção do locador. As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 31 de dezembro de 2024 são de 16,10% para contratos com vencimento entre 1 e 5 anos.

12. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Moeda nacional				
Capital de giro	137.951	159.507	137.951	159.507
Financiamento de equipamentos	-	-	-	70
Debêntures	371.371	413.718	371.371	413.718
Notas Comerciais	241.225	504.674	241.225	504.674
Fiança	-	-	-	-
(-) Custo de captação	(28.834)	(32.687)	(28.834)	(32.687)

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Subtotal	721.713	1.045.210	721.713	1.045.282
Total	721.713	1.045.210	721.713	1.045.282
Circulante	293.991	375.904	293.991	375.976
Não circulante	427.722	669.306	427.722	669.306

As movimentações dos empréstimos, financiamentos e debêntures para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão apresentadas conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	1.045.210	981.534	1.045.282	1.034.959
Captações líquidas	123.704	322.358	123.704	322.358
Pagamento de principal	(438.690)	(276.622)	(438.761)	(330.209)
Pagamentos de encargos financeiros (a)	(128.652)	(100.000)	(128.653)	(101.509)
Encargos financeiros	123.994	151.429	123.994	153.659
Amortização do custo de captação e deságio	(3.853)	(29.710)	(3.853)	(29.533)
Variação cambial	-	(3.779)	-	(4.443)
Saldo no fim do exercício	721.713	1.045.210	721.713	1.045.282

(a) Conforme parágrafo 33 do CPC 03 (R2) /IAS 7, o Grupo entende que os juros pagos são melhor apresentados na atividade de financiamento.

Resumo dos principais contratos vigentes

As características dos principais contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures estão descritas a seguir:

Modalidade	Vencimento	Indexador	Taxa Contratual
Capital de Giro (i)	Anual julho/22 a julho/25	CDI +	3,00% a.a.
Capital de Giro (ii)	Dezembro/2024 e dezembro/2025	CDI +	2,30% a.a.
Debêntures (iii)	Semestral abril/2024 a outubro/2027	CDI +	2,75% a.a.
Capital de Giro (iv)	Mensal abril/2024 a julho/25	CDI +	4,10% a.a.
Capital de Giro (v)	Mensal dezembro/2022 a maio/2026	CDI +	2,42% a.a.
Nota Comercial (vi)	Mensal agosto/2023 a julho/2026	CDI +	1,00% a.m.
Nota Comercial (vii)	Semestral outubro/2024 a março/2027	CDI +	4,50% a.m.
Capital de Giro (viii)	Mensal setembro/2023 a agosto/2026	CDI +	6,80% a.a.
Capital de Giro (ix)	Outubro/25	CDI+	6,00% a.a.

- (i) Empréstimo concedido pelo Itaú Unibanco em 26 de novembro de 2020 para a Controladora no valor de R\$72.510, e possui como indexador CDI acrescido de 3% a.a. O período de amortização é de quatro anos, em parcelas anuais.
- (ii) Empréstimo concedido pelo Banco do Brasil em 12 de novembro de 2021 para a Controladora no valor de R\$30.000, com indexador CDI acrescido de 2,3% a.a. com amortização em duas parcelas, no valor de R\$ 15.000 cada, com vencimentos em dezembro de 2024 e dezembro 2025. O contrato é fruto da renegociação para alongamento das dívidas junto ao Banco do Brasil.
- (iii) Em 18 de outubro de 2022, a Companhia concluiu a captação de recursos financeiros, em oferta pública com esforços restritos, nos termos da Instrução CVM nº 476, coordenada, estruturada e distribuída pela BR Partners, por meio de emissão de debêntures simples no valor total de R\$ 400.000, com indexador

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

CDI acrescido de 2.75% a.a., e vencimento em 8 parcelas semestrais, sendo a primeira em abril de 2024 e a última em outubro de 2027.

- (iv) Empréstimo concedido pelo Votorantim em 22 de outubro de 2024 para a Controladora no valor de R\$30.900, com indexador CDI acrescido de 3,80% a.a. com parcelas mensais e vencimento em junho/2025
- (v) Empréstimo concedido pela Caixa Econômica Federal em maio de 2022 para a Controladora no valor de R\$50.000, com indexador CDI acrescido de 2,42% a.a. com parcelas mensais e vencimento em maio/26
- (vi) 2ª emissão de notas Comerciais distribuída em julho de 2023 pela controladora, no valor de R\$ 27.300, com indexador CDI acrescido de 1% a.m. com parcelas mensais e vencimento em julho/26
- (vii) 3ª emissão de notas Comerciais distribuída em outubro de 2023 pela controladora, no valor de R\$ 265.000, com indexador CDI acrescido de 4,5% a.a. com parcelas semestrais e vencimento em março/27
- (viii) Empréstimos concedidos pelo Banco Sofisa entre agosto de 2023 e dezembro 2024 para a Controladora no valor de R\$37.000, com indexador CDI acrescido de 6,8033% a.a. com parcelas mensais e vencimento em agosto/26
- (ix) Empréstimo concedido pelo Letsbank em outubro de 2024 para a Controladora no valor de R\$ 18.260, com indexador CDI acrescido de 6% e vencimento em outubro de 2025

Garantias

A Companhia e suas controladas não possui garantias dadas em empréstimos e financiamentos e arrendamentos financeiros para o exercício findo em 2024. Em 31 de dezembro de 2023 os ativos não circulantes dados em garantia em empréstimos e financiamentos e arrendamentos financeiros no valor contábil de aproximadamente R\$6.882.

Covenants

Determinados empréstimos possuem cláusulas financeiras restritivas (“covenants”), incluindo a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos trimestralmente. Em 31 de dezembro de 2024, todos os requisitos contratuais foram atendidos.

13. Arrendamentos

O Grupo possui contratos de arrendamento de suas unidades, máquinas e outros equipamentos utilizados em sua operação. As obrigações do Grupo nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados.

A seguir estão os valores a pagar referente aos arrendamentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Até 1 ano	11.056	9.179	58.639	39.510
Mais de um ano e menos de cinco anos	18.751	28.917	162.707	186.915

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Mais de cinco anos	2.319	4.430	191.189	211.228
	32.126	42.526	412.535	437.653
(-) Menos os encargos financeiros futuros	(15.966)	(14.341)	(183.186)	(173.692)
Valor presente dos pagamentos mínimos	16.160	28.185	229.349	263.961
Circulante	309	5.054	12.867	31.059
Não circulante	15.851	23.131	216.482	232.902

A seguir demonstramos as movimentações do arrendamento mercantil nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	28.185	34.140	263.961	299.874
Adições	216	2.570	216	7.101
Remensuração	444	713	13.385	598
Juros provisionados	2.816	3.284	27.240	30.443
Amortização principal	(15.501)	(14.872)	(75.453)	(66.631)
Amortização dos juros (a)	-	-	-	-
Baixa	-	(7.424)	-	(7.424)
Incorporação Controlada	-	9.774	-	-
Saldo no fim do período	16.160	28.185	229.349	263.961

(a) Conforme parágrafo 33 do CPC 03 (R2) /IAS 7, o Grupo entende que os juros pagos são melhor apresentados na atividade de financiamento.

O Grupo também possui alguns arrendamentos de imóveis e máquinas com prazos iguais ou menores que 12 meses, arrendamentos de equipamentos de escritório de baixo valor e arrendamentos de imóvel com parcelas totalmente variáveis. Para esses casos, o Grupo aplica as isenções de reconhecimento de arrendamento de curto prazo, arrendamento de ativos de baixo valor e pagamentos variáveis.

Os vencimentos das parcelas em 31 de dezembro de 2024 estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2024	2.406	8.473
2025	5.328	32.334
2026	5.869	29.688
Acima de 2027	2.557	158.853
	16.160	229.348

14. Contas a pagar – aquisição de empresas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Controladas adquiridas:				
Som	1.750	2.341	1.750	2.341
Sonimed	143	129	143	129
Sabedotti	654	558	654	558

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

UMDI	5.289	4.930	5.289	4.930
Laboratório São Lucas	41	41	41	41
Delfin	7.599	10.281	7.599	10.281
Total	15.476	18.280	15.476	18.280

As contas a pagar por aquisições de empresas se referem às contraprestações a serem transferidas na aquisição de participação de empresas, conforme estipulado nos respectivos contratos. Sobre os valores incidem encargos financeiros com base na variação das taxas do CDI ou SELIC.

As movimentações das contas a pagar por aquisição de empresas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	18.280	19.273	18.280	19.273
Pagamento do principal	(3.845)	(1.181)	(3.845)	(1.181)
Encargos financeiros (*)	1.041	103	1.041	103
Incorporação Controlada	-	85	-	85
Saldo no fim do exercício	15.476	18.280	15.476	18.280

(*) Conforme parágrafo 33 do CPC 03 (R2) /IAS 7, o Grupo entende que os juros pagos são melhor apresentados na atividade de financiamento.

15. Obrigações Tributárias e Parcelamento de Impostos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
PIS E COFINS	15.319	6.113	67.234	31.600
ISSQN	7.686	2.539	33.850	13.189
Retenções Federais	2.765	0	18.314	5.493
IRPJ	2.391	2.484	14.251	12.221
CSLL	628	654	7.004	5.386
Tributos Parcelados (i)	34.281	11.872	87.252	28.283
IOF	3.700	3.700	3.724	3.813
Saldo no final do exercício	66.770	27.362	231.629	99.985
Circulante	39.076	27.012	162.846	96.465
Não circulante	27.694	350	68.783	3.520

(i) Abaixo detalhamos a composição da rubrica de parcelamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Federal	34.281	11.872	87.252	28.283
Saldo no final do exercício	34.281	11.872	87.252	28.283

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

16. Provisão para riscos legais

A composição e a movimentação da provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis são assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhistas e previdenciários	1.927	1.718	5.141	4.928
Tributários (a)	11.529	12.202	35.977	37.235
Cível	1.804	2.304	14.933	13.755
Total	15.260	16.224	56.050	55.918

- (a) Parte da provisão para riscos tributários no passivo (Consolidado) é representada pela contrapartida da Garantia de Reembolso de Contingências de natureza tributária apresentada no ativo. Determinadas controladas da Companhia discutem administrativamente e judicialmente a aplicação de regime fixo de ISS e não incidência de ICMS na importação de equipamento, cuja provisão constituída para os processos de risco de perda provável é de R\$ 23.405 (R\$ 21.780 em 31 de dezembro de 2023) com valor de depósitos judiciais totalizando R\$ 19.620 (R\$ 19.620 em 31 de dezembro de 2023).

Parte dos riscos legais da Companhia e de suas controladas são garantidos por cláusulas de responsabilidade estabelecidas em acordo de investimento entre seus acionistas, as quais preveem o ressarcimento de contingências pagas ou assumidas pela Companhia relativas a fatos ocorridos e/ou existentes antes da data de aquisição das controladas, conforme detalhado na nota explicativa nº 6.

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, ocorreram movimentações da provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que se encontram apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	16.224	1.339	55.918	50.172
Adições	2.373	2.425	7.455	16.975
Incorporação Controlada	-	12.900	-	-
Reversões	(3.337)	(440)	(7.323)	(11.221)
Pagamentos	-	-	-	(8)
Saldo no fim do exercício	15.260	16.224	56.050	55.918

Em 31 de dezembro de 2024 o saldo de depósitos judiciais é de R\$ 8.160 na controladora e R\$ 28.902 no consolidado para fazer frente aos processos em andamento (R\$6.660 e R\$ 26.575 respectivamente em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia e suas controladas figuram no polo passivo em processos administrativos e judiciais cujos riscos de perda são possíveis referem-se a:

Tributários

Conforme análise dos assessores jurídicos, foi considerado como perda possível em causas tributárias o

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

montante de R\$ 114.802 em 31 de dezembro de 2024, para o qual a Companhia possui garantias no montante de R\$ 1.150 (R\$ 131.116 de causas tributárias e R\$ 120.279 de garantia em 31 de dezembro de 2023).

Cíveis

Segundo análise dos assessores jurídicos, foi considerado como perda possível os processos relativos a danos materiais e morais cujas causas totalizam o montante de R\$ 28.174 em 31 de dezembro de 2024 para o qual a Companhia possui garantias no montante de R\$ 2.957 (R\$ 16.918 de causas cíveis e R\$ 5.382 de garantia em 31 de dezembro de 2023).

Trabalhistas

Os processos trabalhistas em que a Companhia e suas controladas figuram em polo passivo referem-se, principalmente, a questionamentos, nas esferas administrativa e judicial, de iniciativa de funcionários, ex-funcionários e prestadores de serviços referente às cobranças de horas extras, equiparação salarial, redução salarial, encargos sociais e interpretação da legislação trabalhista quanto à existência de vínculo empregatício.

O risco em 31 de dezembro de 2024 foi avaliado no montante de R\$ 28.805, para o qual a Companhia possui garantias no montante de R\$ 143 (R\$ 28.211 de causas trabalhistas e R\$ 4.205 de garantia, em 31 de dezembro de 2023).

17. Patrimônio líquido**Capital social**

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social subscrito é de R\$ 635.373 (R\$ 635.373 em 31 de dezembro de 2023), dividido em 118.292.816 ações (118.292.816 em 31 de dezembro de 2023).

	31/12/2024	31/12/2023
Ações ordinárias	118.292.816	118.292.816
	118.292.816	118.292.816

Em 31 de dezembro de 2024 o quadro acionário é composto por:

	Posição em 31/12/2024		Posição em 31/12/2023	
	Capital Votante	Ações Ordinárias	Capital Votante	Ações Ordinárias
Lormont Participações S.A	30,68%	36.293.963	30,68%	36.293.963
Fonte de Saúde FI Participações	62,36%	73.769.955	61,96%	73.298.071
Free-flout (outros acionistas)	6,78%	8.016.537	7,28%	8.609.955
Tesouraria	0,18%	212.361	0,08%	90.827
	100%	118.292.816	100%	118.292.816

Reserva de capital

	31/12/2024	31/12/2023
Instrumentos patrimoniais decorrentes de combinação de negócios (i)	616.673	616.673
Ações restritas	-	382

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Ágio/deságio transações com sócios (ii)	(6.527)	(2.084)
Outras reservas de capital (iii)	(1.892)	(1.892)
	608.254	613.079

(i) Saldo relativo à integralidade das ações dos acionistas das controladas CDB e da Delfin, na qual são consideradas subsidiárias integrais.

(ii) A rubrica representa o ágio ou deságio pago na aquisição de participação minoritária em controladas.

(iii) A diferença entre o preço médio das ações em tesouraria que foram entregues aos beneficiários do plano histórico de ações restritas da Companhia e o valor justo das ações calculado no plano de ações restritas é registrada como reserva de capital.

Ações em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria no exercício se encontra apresentada a seguir:

	Quantidade de ações	Valor	Custo médio (em R\$)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	482.522	5.448	11,29
Transferências	(263.901)	(3.168)	12,00
Saldo em 31 de dezembro de 2023	212.361	2.280	10,74
Transferências	(121.534)	(1.503)	12,36
Saldo em 31 de dezembro de 2024	90.827	777	8,55

Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC)

Em 22 de setembro de 2023 por meio de fato relevante divulgado ao mercado, foi feito um termo de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital ("AFAC") que previu o compromisso da Lormont Participações S.A de transferir à Alliança o montante de R\$200.000 a título de AFAC. No referido aumento de capital, a Lormont se compromete a utilizar a totalidade dos créditos decorrentes do AFAC para subscrever novas ações ordinárias.

Em 22 de março de 2024 por meio de fato relevante divulgado ao mercado, foi feito um termo de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital ("AFAC") que previu o compromisso da Lormont Participações S.A, de transferir à Alliança um novo aporte no montante de R\$250.000 a título de AFAC. No referido aumento de capital, a Lormont se compromete a utilizar a totalidade dos créditos decorrentes do AFAC para subscrever novas ações ordinárias.

Em 27 de setembro de 2024 por meio de fato relevante divulgado ao mercado, foi feito um termo de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital ("AFAC") que previu o compromisso da Lormont Participações S.A, de transferir à Alliança um novo aporte no montante de R\$61.000 a título de AFAC. No referido aumento de capital, a Lormont se compromete a utilizar a totalidade dos créditos decorrentes do AFAC para subscrever novas ações ordinárias.

O objetivo da Transação é prover recursos para que a Alliança possa (a) honrar tempestivamente seus compromissos e fazer frente às suas obrigações perante credores; (b) reduzir seu índice de alavancagem; e (c) prosseguir com a regular implementação do seu plano de negócios. Tal transação, foi devidamente aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia.

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Vale mencionar que o AFAC foi transferido da Lormont para a Alliança da seguinte forma:

1º Aporte recebido em 25 de março de 2024 no montante de R\$130.480.

2º Aporte recebido na primeira quinzena de abril de 2024 do montante de R\$119.519.

3º Aporte recebido na segunda quinzena de setembro de 2024 do montante de R\$61.000.

Com base em informações fornecidas pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) e pelo banco Escriturador das ações da Companhia, durante o período do exercício do direito de preferência, foram subscritas pelos acionistas minoritários da Companhia 663 (seiscentas e sessenta e três) ações ordinárias ao preço de emissão de R\$15,00 por ação, totalizando o valor de R\$9.945,00 (nove mil, novecentos e quarenta e cinco reais). Os recibos de subscrição das ações subscritas em razão do exercício do direito de preferência foram disponibilizados aos subscritores em conformidade com os prazos e procedimentos da Central Depositária de ativos da B3 e do banco Escriturador. Conforme divulgado no Aviso aos Acionistas em 27 de novembro de 2024, o valor da integralização das ações subscritas no período do exercício do direito de preferência será entregue à Lormont, nos termos do art. 171, §2º da Lei nº 6.404/76. Além disso, não houve sobras no Aumento de Capital, uma vez que as demais ações não subscritas no período do exercício do direito de preferência foram subscritas integralmente pela Lormont.

A Companhia reitera, em adição ao Aviso aos Acionistas de 27 de novembro de 2024, que o Aumento de Capital foi integralmente subscrito em janeiro de 2025, totalizando um valor de emissão de R\$ 511.000 representadas por 34.066.666 (trinta e quatro milhões, sessenta e seis mil, seiscentas e sessenta e seis) de novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, pela Companhia.

Em 17 de março de 2025, conforme comunicado em Fato Relevante da Alliança, a Lormont notificou a Alliança manifestando de forma irrevogável e irretroatável a intenção de utilizar R\$310.298 em créditos detidos contra Alliança, em futuro aumento de capital social a ser implementado pela Alliança respeitando a governança corporativa e legislação aplicável.

O crédito, acima mencionado, é proveniente da aquisição de créditos anteriormente detidos pelo FIDC Saúde & Imagem, no valor de R\$338.755 compensados pelo montante de R\$28.456 devidos pelo FIDC à título de Prêmio de performance de carteira e assumidos pela Lormont.

Resultado por ação

Conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 41 / IAS 33- Resultado por Ação, a seguir estão reconciliados o lucro líquido e a média ponderada das ações em circulação com os montantes usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

Básico

O lucro por ação básico é calculado por meio da divisão do lucro líquido do exercício atribuído aos detentores de ações da controladora pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício, excluídas as ações em tesouraria, se houver.

Diluído

O lucro por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro líquido ajustado atribuído aos detentores de ações da controladora pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício mais a quantidade de ações que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais, incluindo as ações restritas. No entanto, em razão dos prejuízos apurados no período findo em 31 de dezembro de

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

2024, estes instrumentos possuem efeito não dilutivo e, portanto, não foram considerados na quantidade total de ações em circulação para determinação do prejuízo diluído por ação.

Básico	31/12/2024	31/12/2023
Prejuízo do exercício atribuível aos acionistas controladores	(129.119)	(227.878)
Quantidade média das ações em circulação (ações em milhares)	118.293	118.293
Prejuízo por ação (em R\$) - básico	(1,092)	(1,926)

Diluído		
Prejuízo do exercício atribuível aos acionistas controladores	(129.119)	(227.878)
Quantidade média das ações em circulação (ações em milhares)	118.293	118.293
Efeito diluidor das ações em circulação (ações em milhares)	-	-
Média do número de ações durante os planos – diluído	118.293	118.293
Prejuízo por ação (em R\$) - diluído	(1,092)	(1,926)

18. Receita líquida de serviços

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita bruta de serviços	249.559	224.977	1.299.738	1.255.845
Receita bruta de construção	-	-	10.143	6.520
Receita bruta total	249.559	224.977	1.309.881	1.262.365
(-) Impostos sobre vendas	(15.531)	(14.343)	(80.789)	(78.250)
(-) Anulações e glosas	(906)	1.779	(12.100)	(4.531)
Deduções da receita bruta	(16.437)	(12.564)	(92.889)	(82.781)
Receita operacional líquida	233.122	212.413	1.216.992	1.179.584

19. Informações sobre a natureza dos custos e despesas reconhecidos na demonstração do resultado

O Grupo apresenta a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração dos resultados são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Pessoal	(56.197)	(83.468)	(385.496)	(406.488)
Insumos e serviços médico-hospitalares	(14.823)	(14.244)	(110.877)	(116.594)
Serviços de terceiros e outros	(25.943)	(41.314)	(169.365)	(186.399)
Honorários médicos	(59.077)	(43.762)	(257.973)	(239.021)
Manutenção	(4.090)	(4.014)	(27.300)	(26.899)
Custo de construção	-	-	(9.570)	(6.151)
Depreciação e amortização	(32.917)	(29.688)	(107.838)	(113.355)

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Ocupação	(9.805)	(10.175)	(48.784)	(47.934)
Programa de incentivo de longo prazo	-	(555)	-	(329)
Perda por distribuição de dividendos desproporcionais	(172)	(253)	-	-
Outras (despesas) receitas (a)	12.950	(1.764)	13.220	(3.670)
	(190.074)	(229.237)	(1.103.983)	(1.146.839)
Custo dos serviços prestados	(173.545)	(135.786)	(861.335)	(814.782)
Despesas gerais e administrativas	(29.999)	(89.959)	(248.597)	(325.077)
Outras (despesas) receitas, líquidas	13.470	(3.492)	5.949	(6.980)
	(190.074)	(229.237)	(1.103.983)	(1.146.839)

(a) Saldo refere-se a um rateio corporativo, e bônus de performance nos serviços prestados a Hemera Serviços Médicos.

20. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receitas Financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	10.900	10.473	12.588	13.038
Outras receitas financeiras (a)	36.441	240	45.905	1.284
	47.341	10.713	58.493	14.322
Despesas Financeiras				
Juros sobre empréstimos	(127.719)	(158.984)	(127.722)	(169.404)
Juros sobre arrendamento mercantil	(2.920)	(3.304)	(27.270)	(29.955)
Custo de captação	(34.180)	(12.881)	(62.139)	(13.056)
Juros de contas a pagar por aquisição de empresa	(1.041)	(1.997)	(1.017)	(2.028)
Juros de parcelamento de impostos	(9.612)	(8.270)	(21.876)	(1.425)
Outras despesas financeiras	(8.462)	(311)	(26.928)	(34.582)
	(183.934)	(185.747)	(266.952)	(250.450)
Variações cambiais, líquidas	-	(134)	-	(2.242)
Resultado financeiro, líquido	(136.593)	(175.168)	(208.459)	(238.370)

(a) O aumento refere-se ao prêmio por performance de carteira (FIDC) e encargos financeiros sobre contratos de mútuo.

21. Imposto De Renda e Contribuição Social**a) Imposto de renda e contribuição social**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Prejuízo antes IRPJ e CSLL	(129.119)	(207.529)	(91.931)	(179.759)
Alíquota combinada de IRPJ e CSLL	34%	34%	34%	34%

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Expectativa de crédito (despesa) de IRPJ e CSLL	43.901	70.560	31.257	61.118
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	(12.095)	(12.116)	1.197	8.794
Remuneração Diretoria	2.696	(2.790)	3.946	(4.559)
Perda por dividendos desproporcionais	(58)	(86)	-	-
Juros sobre capital próprio recebidos e pagos	-	(162)	392	686
Crédito tributário sobre prejuízo fiscal	(42.544)	(53.182)	(71.478)	(91.034)
Efeito das empresas enquadradas no lucro presumido	-	-	10.354	18.483
Outros	8.100	(2.224)	2.546	(12.578)
Total IR/CS no resultado do exercício	-	-	(21.786)	(19.090)
Imposto de renda e contribuição social - Corrente	-	-	(27.820)	(25.516)
Imposto de renda e contribuição social - Diferido	-	-	6.034	6.426

Composição do saldo patrimonial do imposto de renda e contribuição social diferidos

Ativo diferido	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Prejuízo fiscal	454.375	454.375	538.235	525.807
Outras diferenças temporárias	36.294	34.980	64.456	60.035
Mais valia de ativos	13.790	15.104	13.791	15.104
Base de cálculo	504.459	504.459	616.482	600.946
Alíquota combinada de IRPJ e CSLL	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	171.516	171.516	209.605	204.322

Passivo diferido	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Diferimento de lucro regime de caixa	-	-	7.637	9.845
Base de cálculo	-	-	7.637	9.845
Alíquota combinada de IRPJ e CSLL	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos	-	-	2.597	3.347

Classificados como:

Imposto diferido ativo	171.516	171.516	209.605	204.322
Imposto diferido ativo líquido - ativo não circulante	171.516	171.516	209.605	204.322
Imposto diferido passivo - passivo não circulante	-	-	2.597	3.347

Movimentação do saldo do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024		31/12/2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Saldo de impostos diferidos no início do exercício	171.516	-	204.322	3.347
Impostos diferidos reconhecidos no resultado	-	-	5.283	(751)
Saldo de impostos diferidos no fim do exercício	171.516	-	209.605	2.596

A Companhia realizou em 31 de dezembro de 2024, estudo tributário com especialistas externos, no qual



Alliança Saúde e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

avaliou a incorporação de suas entidades, com objetivo de potencializar a obtenção de lucro tributável e, consequentemente, a realização de saldos de impostos diferidos. A avaliação anual de recuperabilidade desses ativos envolve o uso de julgamentos críticos e subjetivos, por parte da administração, na elaboração das estimativas de lucro tributável futuro. A utilização de diferentes premissas ou não concretização de eventos esperados relacionados aos resultados projetados com a reestruturação societária e operacional da Companhia pode modificar significativamente as perspectivas de realização desse ativos fiscais diferidos e a eventual necessidade de registro de redução ao valor recuperável, com consequente impacto nas demonstrações financeiras baseado no referido estudo, a Administração estima que os créditos tributários serão recuperados em até dez exercícios, como segue:

	Controladora	Consolidado
2025	25.299	57.001
2026	23.750	29.826
2027 - 2030	122.467-	122.777
Total	<u>171.516</u>	<u>209.605</u>

A Companhia revisitou as premissas utilizadas no referido estudo para 31 de dezembro de 2024 e não identificou a necessidade de reconhecimento de perda sobre os créditos diferidos registrados.

b) Composição dos tributos diferidos

Ativo	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Imposto de renda e contribuição social diferidos	171.516	171.516	209.604	204.322
Passivo				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	2.597	3.348
Pis/Cofins/ISS diferidos	-	-	3.450	4.147
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6.047</u>	<u>7.495</u>

22. Partes relacionadas

Controladora

31/12/2024	31/12/2024							
	Ativo				Passivo			
Resultado	Mútuos	Notas de Débito	Outros ativos	Total	Mútuo	Outros passivos	Total	
Rateio e despesas								
Controladas								
Alliança	-	-	-	-	478	-	478	
Alliar Participações	-	-	-	-	8.028	-	8.028	
Alienação de investimentos	-	-	136	b 136	-	-	-	
Alto São Francisco Diag. Imagem	(153)	50	265	- 315	6.280	-	6.280	
CDB	(82.618)	177.952	202.387	- 380.339	133.074	8	133.082	
CDI Vila Velha	(545)	39	2.248	- 2.286	740	-	740	
CDI Vitoria	(585)	2.938	3.119	- 6.058	130	-	130	
Centro Diagnóstico Cláudio Ramos	(1.257)	161	2.746	- 2.908	21.026	-	21.026	
Centro Imagens Diag. (Cedimagem)	(173)	229	308	- 538	3.833	-	3.833	
Científica Tecnogama	-	-	-0	- -0	1.383	-	1.383	
Clínica Delfin Gonzalez	(783)	-	-	- -	-	-	-	
Clínica Sabedotti	(1.063)	73	2.415	- 2.489	13.676	-	13.676	
DI Imagem Centro Diag. Integrado Imagem	(1.299)	7.121	4.665	- 11.786	15	4	19	
DI Imagem Diag. Integrado por Imagem	-	372	33	- 405	-	-	-	
DI Imagem I Unidade Ultrassonografia	(80)	76	131	- 207	6.572	-	6.572	
Di Imagem Ii Unidade De Raios X S/S	-	-	-	- -	35	-	35	
Dividendos a receber	-	-	-	486	486	-	-	
Ideal Diagnósticos por Imagem	(74)	30	117	- 147	1.786	-	1.786	
IMRAD	-	-	-	- -	125	-	125	
Lab. de Análises Clínicas São Lucas	(759)	20	4.015	- 4.035	-	-	-	
Laboratório Biolab	(248)	14	3.514	- 3.528	212	-	212	
Mastoclínica Clínica Diagnóstico Imagem	-	-	-	- -	1.661	-	1.661	



Alliança Saúde e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Multilab	(4.464)	18	17.005	-	17.023	639	-	639
Nuclear Diag. Sociedade Simples	(19)	12.951	941	-	13.892	-	-	-
Nuclear Medcenter	(121)	1.188	271	-	1.459	-	-	-
Núcleo de Imagem Diagnósticos	-	-	-2	-	-2	900	-	900
Núcleo Diag. Imagem (Cedimagem)	(651)	69	1.234	-	1.303	15.501	-	15.501
Pará de Minas Diag. Por imagem	(220)	96	387	-	483	6.642	-	6.642
Gold Imagem Diagnostico Medico	-	170	-	-	170	-	-	-
Pro Imagem	(527)	191	1.177	-	1.368	-	-	-
Pro Imagem Exames Compl.	(2.419)	685	5.434	-	6.120	5.101	-	5.101
RBD	-	103	51	-	154	103	-	103
RM Diagnóstico por Imagem/Resende	(139)	38	244	-	282	4.220	-	4.220
RMTC	-	22.097	-	-	22.097	170	-	170
Serviços de Radiologia São Judas Tadeu	(1.191)	84	2.894	-	2.977	4.517	-	4.517
Som Diagnósticos	(8.659)	151	19.250	-	19.401	21.680	-	21.680
Sonimed Diagnósticos	(4)	1.538	391	-	1.929	200	-	200
Sonimed Nuclear	-	-	-7	-	-7	355	-	355
Três Rios Imagem Diagnóstico	(60)	1.644	120	-	1.763	-	-	-
Unic Unid. Campograndense Diag.	(441)	112	1.305	-	1.417	2.961	-	2.961
Unidade Diag. Imagem de Dourados	(241)	176	1.446	-	1.622	-	-	-
Veneza Diagnóstico por Imagem	(1.108)	134	2.350	-	2.484	3.684	-	3.684
Diagnósticos Conesul	-	-	-	-	-	480	-	480
RMTC IQMR	-	1.089	-	-	1.089	-	-	-
Controladas indiretas		-	-	-	-	-	-	-
Araras Medicina Diagnóstica	(374)	41	655	-	696	1.911	-	1.911
Censo Imagem Diagnóstico	(142)	30	155	-	185	4.714	-	4.714
Clínica Delfin Villas	(316)	-	-	-	-	-	-	-
Delfin Bahia	-	3.611	1.330	-	4.941	1.092	-	1.092
Delfin CLIN Natal	(464)	19.357	2.482	-	21.840	363	-	363
Delfin IDI	(385)	2.044	2.331	-	4.376	-	-	-
Delfin Medicos Associados	-	15	0	-	15	1.485	-	1.485
Delfin SAJ Médicos	(389)	1.081	916	-	1.997	-	-	-
Ecoclínica	(1.100)	6.162	4.742	-	10.905	-	-	-
Imagem Centro Diagnósticos Grupo Gold	(18)	665	443	-	1.107	-	-	-
Instituto de Diagnósticos Gold Imagem	(359)	1	1.414	-	1.414	89	-	89
Multiscan	(2.641)	354	5.276	-	5.630	13.986	-	13.986
Nucleminas Medicina Nuclear	-	1.157	32	-	1.189	-	-	-
Plani Diagnósticos Médicos	(6.389)	73.618	13.891	-	87.510	95.109	19	95.128
Plani Jacareí Diagnósticos Médicos	(353)	8	784	-	791	4.412	-	4.412
Rio Claro Medicina Diagnóstica	-	0	19	-	20	2.288	-	2.288
Setra Prestação de Serviços Radiológicos	(1.312)	53	2.557	-	2.610	8.624	-	8.624
UMDI	(5.477)	449	12.716	-	13.165	22.768	-	22.767
Outras partes relacionadas								
Trans. Antecipações Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-
Montes Claros Medicina Diagnóstica	-	1.683	a	1 a	a	1.684	-	-
Lormont Participações S.A	-	-	-	-	-	-	310.299	d 310.299
Hemera Serviços Médicos	28.002	74.057	e	-	12.550	e 86.607	-	-
Outros	-	-	-	-	12.975	c 12.975	-	-
Total	(101.616)	415.994	330.202	26.147	772.342	423.048	326.219	749.267
Circulante					251.880			-
Não Circulante					520.462			749.267

31/12/2023	31/12/2023							
Resultado	Ativo				Passivo			
Rateio e despesas	Mútuos	Notas de Débito	Outros ativos	Total	Mútuo	Outros passivos	Total	
Controladas								
Alliança	-	-	-	-	319	-	319	
Alliar Participações	-	-	-	-	4.413	-	4.413	
Alienação de investimentos	-	-	-	136	b 136	-	-	
Alto São Francisco Diag. Imagem	114	45	111	-	157	4.916	-	4.916
CDB	92.740	12.975	119.769	-	132.745	36.316	-	36.316
CDI Vila Velha	555	39	1.702	-	1.741	973	-	973
CDI Vitoria	665	1.158	2.535	-	3.693	-	-	-
Centro Diagnóstico Cláudio Ramos	1.489	161	1.489	-	1.651	14.388	-	14.388
Centro Imagens Diag. (Cedimagem)	136	109	136	-	245	3.424	-	3.424
Científica Tecnogama	-	-	-0	-	-0	1.400	-	1.400
Clínica Delfin Gonzalez	3.982	-	-	-	-	-	-	-
Clínica Sabedotti	1.139	108	1.353	-	1.461	9.024	-	9.024
DI Imagem Centro Diag. Integrado Imagem	1.455	2.938	3.366	-	6.304	-	4	4
DI Imagem Diag. Integrado por Imagem	-	270	33	-	303	-	-	-
DI Imagem I Unidade Ultrassonografia	51	76	51	-	127	4.548	-	4.548
DI Imagem II Unidade De RaiosX S/S	-	-	-	-	-	60	-	60
Dividendos a receber	-	-	-	486	486	-	-	-
Ideal Diagnósticos por Imagem	44	30	43	-	73	940	-	940
IMRAD	-	-	-	-	-	160	-	160
Lab. De Análises Clínicas São Lucas	937	2	3.256	-	3.258	52	-	52
Laboratório Biolab	369	9	3.266	-	3.275	129	-	129
Mastoclínica Clínica Diagnóstico Imagem	-	-	-	-	-	1.667	-	1.667
Multilab	5.291	57	12.541	-	12.598	-	-	-



Alliança Saúde e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Nuclear Diag. Sociedade Simples	169	10.796	940	-	11.736	-	-	-
Nuclear Medcenter	85	945	150	-	1.095	-	-	-
Núcleo de Imagem Diagnósticos	-	-	-2	-	-2	900	-	900
Núcleo Diag. Imagem (Cedimagem)	584	69	584	-	652	12.467	-	12.467
Pará de Minas Diag. Por imagem	168	96	167	-	263	4.502	-	4.502
Pro Imagem	609	64	650	-	713	1.275	-	1.275
Pro Imagem Exames Compl.	2.858	193	3.015	-	3.209	1.674	-	1.674
RBD	85	103	51	-	154	103	8	111
RM Diagnóstico por Imagem/Resende	106	38	106	-	143	2.819	-	2.819
RMTC	-	8.339	-	-	8.339	-	-	-
Serviços de Radiologia São Judas Tadeu	1.340	84	1.702	-	1.786	1.726	-	1.726
Som Diagnósticos	7.275	151	10.591	-	10.743	9.747	-	9.747
Sonimed Diagnósticos	80	77	387	-	464	665	-	665
Sonimed Nuclear	-	-	-7	-	-7	430	-	430
Três Rios Imagem Diagnóstico	46	1.329	59	-	1.388	-	-	-
Unic Unid.Campo grandense Diag.	368	47	864	-	911	971	-	971
Unidade Diag. Imagem de Dourados	325	55	1.205	-	1.261	836	-	836
Veneza Diagnóstico por Imagem	1.242	134	1.242	-	1.376	3.141	-	3.141
Diagnósticos Conesul	-	-	-	-	-	635	-	635
RMTCIQMR	-	184	-	-	184	-	-	-
Controladas indiretas								
Araras Medicina Diagnóstica	281	41	281	-	322	530	-	530
Censo Imagem Diagnóstico	217	60	29	-	89	3.240	-	3.240
Clínica Delfin Villas	2.088	-	-	-	-	-	-	-
Delfin Bahia	204	3.611	1.330	-	4.941	882	-	882
Delfin CLIN Natal	598	19.327	2.019	-	21.346	1.340	-	1.340
Delfin IDI	436	647	1.947	-	2.593	17	-	17
Delfin Medicos Associados	-	15	0	-	15	1.500	-	1.500
Delfin SAJ Médicos	269	870	527	-	1.397	1.121	-	1.121
Ecoclínica	1.281	2.384	3.643	-	6.026	-	-	-
Imagem Centro Diagnósticos Grupo Gold	114	16	424	-	440	-	-	-
Instituto de Diagnósticos Gold Imagem	465	1	1.055	-	1.055	358	-	358
Multiscan	2.623	354	2.635	-	2.989	9.952	-	9.952
Nucleminas Medicina Nuclear	17	338	32	-	370	-	-	-
Plani Diagnósticos Médicos	6.542	484	7.503	-	7.987	20.597	19	20.616
Plani Jacareí Diagnósticos Médicos	431	8	431	-	438	2.640	-	2.640
Rio Claro Medicina Diagnóstica	19	0	19	-	20	2.494	-	2.494
Setra Prestação de Serviços Radiológicos	1.214	53	1.246	-	1.299	3.588	-	3.588
UMDI	6.298	283	7.240	-	7.523	6.236	-	6.236
Outras partes relacionadas								
Trans. Antecipações Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-
Montes Claros Medicina Diagnóstica	-	1.683	1	a	1.684	-	-	-
Incorporação de Controlada (DELFIN)	-	-	-	54.179	54.179	-	54.179	54.179
Outros	-	-	-	13.484	13.484	-	-	-
Total	147.401	70.854	201.718	68.286	340.858	179.115	54.210	233.326
Circulante	-	-	-	-	136	-	-	-
Não Circulante	-	-	-	-	340.722	-	-	233.326

Consolidado

31/12/2024		31/12/2024					
Resultado	Ativo não circulante	Passivo circulante		Passivo não circulante			
Despesas operacionais	Partes relacionadas	Fornecedor	Arrendamento	Partes relacionadas		Arrendamento	
Montes Claros Medicina Diagnóstica	-	1.684	a.	-	-	-	-
Outros valores a receber/ pagar de acionistas	-	15.946	-	-	-	-	-
Philips	(3.607)	-	931	-	-	-	-
Lormont Participações S.A	-	-	-	-	-	-	-
Hemera Serviços Médicos	28.002	86.607	-	-	310.299	d	-
TOTAL	24.395	104.237	931	-	310.299	-	-

31/12/2023		31/12/2023					
Resultado	Ativo não circulante	Passivo circulante		Passivo não circulante			
Despesas operacionais	Partes relacionadas	Fornecedor	Arrendamento	Partes relacionadas		Arrendamento	
Montes Claros Medicina Diagnóstica	-	1.684	a.	-	-	-	-

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Outros valores a receber/ pagar de acionistas	-	102.553	-	-	(152)	-
Philips	5.835	-	4.512	-	-	-
TOTAL	5.835	104.237	4.512	-	(152)	-

No curso dos negócios da Companhia, os acionistas controladores e as controladas realizam operações financeiras entre si. Essas operações referem-se basicamente a operações de mútuo entre empresas sobre as quais não incidem encargos financeiros, contratos de aluguéis e outras transações comerciais.

Os principais saldos de ativos e passivos e os valores registrados no resultado do período das transações relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações realizadas conforme condições contratuais.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia apresentou os seguintes saldos e manteve as seguintes transações com partes relacionadas:

- Em decorrência da transferência de ativos imobilizados e mútuos, a controladora e suas controladas tem a receber R\$1.684 (R\$1.684 em 31 de dezembro de 2023) da coligada Axial Montes Claros.
- A controladora possui saldo de contas a receber referente a alienação de algumas investidas para a controlada CDB, no valor de R\$136 (R\$136 em 31 de dezembro de 2023).
- As controladas, Plani Diagnósticos, DI Imagem Centro Diagnóstico, Som Diagnósticos, Sabedotti, Setra Prestação, Clínica Delfin Gonzalez e Delfin Médicos Associados possuem R\$ 3.355 (R\$5.055 em 31 de dezembro de 2023) a receber de acionistas em decorrência da adesão de programas de parcelamento para quitação de impostos que tiveram fato gerador em data anterior à aquisição das empresas pela Companhia. As controladas CDB, Plani Diagnósticos, CDI Vitória, Radiologistas Associados, Sabedotti, Nuclear, Clínica Delfin Gonzalez, Delfin Villas, Delfin Médicos Associados, Clínica de Natal, Delfin Bahia Diagnósticos, possuem saldos a receber decorrentes de garantia para reembolso de contingências que na data base somam R\$ 6.537 (R\$6.236 em 31 de dezembro de 2023). Em 31 de dezembro as controladas Plani Diagnósticos, Som Diagnósticos, UMDI, Delfin Gonzales, Delfin Villas, Delfin Médicos possuem R\$ 2.892 a receber de sócios referente a operações custeadas por controladas (R\$1.063 em 31 de dezembro de 2023). Em 31 de dezembro temos um valor a receber de R\$ 190 da empresa ProEcho (R\$ - em 31 de dezembro de 2023).
- Em 31 de dezembro de 2024, celebraram contrato particular de cessão de direitos creditórios, anexo, por meio do qual a Lormont adquiriu a totalidade dos créditos detidos pelo FIDC em face da Alliança, os quais totalizam, o valor de R\$ 338.755 ("Créditos"), bem como a Lormont assumiu a obrigação do FIDC de pagamento do prêmio à Alliança, no valor de R\$28.456, conforme previsto no 1º Aditamento ao Termo de Adesão ao Contrato de Promessa de Cessão e Aquisição de Direitos Creditórios e Outras Avenças datado de 28 de abril de 2024 ("Prêmio"). Considerando que a totalidade dos Créditos se encontra em propriedade da Lormont desde a assinatura do contrato de cessão dos Créditos, a Lormont comunica à Alliança, neste ato, sua intenção de capitalizar o montante de R\$ 310.298 – que corresponde à integralidade dos Créditos, após a compensação do valor devido a título de Prêmio – em aumento de capital a ser realizado pela Alliança, bem como resolve o Contrato de Promessa de Cessão e Aquisição de Direitos Creditórios e Outras Avenças e exonera a Alliança, conseqüentemente, de qualquer pagamento de encargos, multa, juros moratórios e/ou remuneratórios relativos aos Créditos cedidos desde a data do instrumento de cessão, ou seja, 31 de dezembro de 2024.
- Em 31 de dezembro de 2024 temos um valor a receber da empresa Hemera Serviços Médicos no valor de R\$ 86.607, sendo que R\$74.057 se refere a operações de mútuo entre as partes, e o valor de R\$12.550 está relacionado ao rateio cooperativo e bônus de performance nos serviços

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

prestados a Hemera Serviços Médicos. O montante de encargos financeiros apurados no período foi de R\$ 15.451.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os diretores da controladora. Cabe mencionar que os membros do Conselho da Administração e dos comitês não recebem nenhuma remuneração para exercer tais funções.

	31/12/2024	31/12/2023
Pró-labore	8.640	10.693
INSS sobre pró-labore	2.085	2.267
Benefícios indiretos (*)	880	449
Remuneração baseada em ações	-	311
	11.605	13.720

(*) Estes benefícios referem-se ao plano de saúde e auxílio alimentação.

A remuneração da Administração e dos principais executivos é determinada de acordo com metas estabelecidas, aprovadas pelo Conselho de Administração.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos**Instrumentos financeiros por categoria:**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativos financeiros				
Mensurados ao custo amortizado				
Contas a receber de clientes	91.537	21.355	447.136	202.160
Ativo financeiro de concessão	-	-	62.398	74.728
Depósitos judiciais	8.160	6.660	28.902	26.575
Partes relacionadas	772.342	340.858	104.237	39.427
	872.039	368.873	642.673	342.890
Mensurados ao valor justo por meio do resultado				
Caixa e equivalentes de caixa	81.366	191.944	114.972	218.595
	81.366	191.944	114.972	218.595
	953.405	560.817	757.645	561.485
Passivos financeiros				
Mensurados ao custo amortizado				
Fornecedores	400	28.107	78.316	128.857
Empréstimos e financiamentos e debêntures	721.713	1.045.210	721.713	1.045.282
Parcelamento de impostos	34.281	11.873	87.252	28.283
Partes relacionadas	749.267	233.326	310.299	(152)
Contas a pagar - aquisição de empresas	15.476	18.280	15.476	18.280
Dividendos a pagar	72	72	104	75
Arrendamento mercantil	16.160	28.185	229.349	263.961
	1.537.369	1.365.053	1.442.509	1.484.586
	1.537.369	1.365.053	1.442.509	1.484.586

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Estimativa do valor justo

O Grupo adota a mensuração a valor justo de determinados ativos e passivos financeiros. O valor justo é mensurado a valor de mercado com base em premissas em que os participantes do mercado possam mensurar um ativo ou passivo. Para aumentar a coerência e a comparabilidade, a hierarquia do valor justo prioriza os insumos utilizados na medição em três grandes níveis, como segue:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 - Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, onde os preços cotados (não ajustados) são para ativos e passivos similares, em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado para substancialmente a integralidade dos termos dos ativos e passivos.
- Nível 3 - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros passivos da Companhia e suas controladas apresentadas nas demonstrações financeiras, conforme Nível 2. Os demais instrumentos financeiros não apresentaram diferenças significativas entre o valor contábil e o valor justo.

Controladora	31/12/2024		31/12/2023	
	Valor	Valor	Valor	Valor
	Contábil	Justo	Contábil	Justo
Passivos financeiros				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	721.713	-	1.045.210	-

Consolidado	31/12/2024		31/12/2023	
	Valor	Valor	Valor	Valor
	Contábil	Justo	Contábil	Justo
Passivos financeiros				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	721.713	-	1.045.282	-

Gerenciamento de riscosObjetivos da administração perante os riscos financeiros

A Administração coordena o acesso aos mercados financeiros domésticos e estrangeiros e monitora e administra os riscos financeiros relacionados às operações do Grupo por meio de relatórios de riscos internos que analisam as exposições por grau e relevância dos riscos. Esses riscos incluem o risco de mercado (inclusive risco de moeda, risco de taxa de juros e outros riscos de preços), o risco de crédito e o risco de liquidez.

O Grupo busca minimizar os efeitos desses riscos ao utilizar instrumentos financeiros derivativos para exposições do risco de hedge. O Grupo não contrata nem negocia instrumentos financeiros, inclusive instrumentos financeiros derivativos para fins especulativos.

a) Risco de capital



Alliança Saúde e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

O Grupo administra seu capital para assegurar que as empresas que pertencem a ele possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital do Grupo é formada pelo endividamento líquido (empréstimos financeiros detalhados na nota explicativa nº 12, deduzidos pelo caixa e saldos bancários) e pelo patrimônio líquido do Grupo (que inclui capital emitido, reservas, lucros acumulados e participações não controladoras, conforme apresentado na nota explicativa nº 16).

O Grupo não está sujeito a nenhum requerimento externo sobre o capital.

O Grupo revisa periodicamente a estrutura de capital da Companhia e de suas controladas. Como parte dessa revisão, a Administração considera o custo de capital, a liquidez dos ativos, os riscos associados a cada classe de capital e o grau de endividamento.

Índice de endividamento

O índice de endividamento no período findo em 31 de dezembro de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Empréstimos, financiamentos e debêntures	721.713	1.045.210	721.713	1.045.282
Parcelamento de impostos	34.281	11.873	87.252	28.283
Contas a pagar – aquisição de empresas	15.476	18.280	15.476	18.280
Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores imobiliários	(81.366)	(191.944)	(114.972)	(218.595)
Dívida líquida	690.104	883.419	709.469	873.250
Patrimônio líquido	1.094.793	937.805	1.094.793	964.341
Índice de alavancagem financeira	63,04%	94,20%	64,80%	90,55%

b) Risco de mercado

O gerenciamento do risco de mercado é efetuado com o objetivo de garantir que O Grupo esteja exposto somente a níveis de risco considerados aceitáveis no contexto de suas operações.

Os instrumentos financeiros do Grupo que são afetados pelo risco de mercado incluem: (i) caixa e equivalentes de caixa; (ii) aplicações financeiras; (iii) contas a receber de clientes; (iv) empréstimos, financiamentos e debêntures e (v) instrumentos financeiros derivativos.

Risco de taxa de juros

É o risco de que o valor justo ou o fluxo de caixa futuro de determinado instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. Esse risco é administrado através da manutenção de um mix apropriado de empréstimos a taxas de juros prefixadas e pós-fixadas. Para complementar sua necessidade de caixa, o Grupo obtém empréstimos e financiamentos, assim como emite títulos de dívida (debêntures e notas promissórias), que são substancialmente indexados à variação do CDI. O risco inerente surge da possibilidade de existirem aumentos relevantes no CDI, isso porque o aumento das taxas de juros poderá impactar tanto no custo de captação de empréstimos pelo Grupo, como também no custo do endividamento, acarretando o aumento das suas despesas financeiras.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos empréstimos com encargos financeiros variáveis, tais como CDI, TJLP e Libor entre outros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia e suas controladas, com cenário mais provável (cenário base), segundo avaliação efetuada pela Administração.

Para a realização da análise de sensibilidade demonstrada no quadro a seguir, a Administração utilizou como premissa de estimativas para o cenário provável, os indicadores macroeconômicos vigentes na data mais próxima da divulgação destas demonstrações financeiras, sendo a data utilizada 31 de dezembro de 2024, para aqueles empréstimos e financiamentos atrelados a taxas pós-fixadas, consideradas para essa análise de sensibilidade como a variável de risco. Assim, o Grupo estima no cenário provável as taxas de CDI em 11,15%, "Cenário possível" contempla um aumento de 25% nas taxas em questão e o "Cenário remoto" um aumento de 50%.

Controladora	Valor Contábil	Cenário Base	Cenário Possível 25%	Cenário Remoto 50%
Empréstimos por indexador				
CDI + 2,45% a 3,3%	721.713	721.713	741.344	760.974
Aquisição de Empresas por indexador				
CDI	15.476	15.476	15.897	16.318
Total	737.189	737.189	757.241	777.292
Aplicações financeiras e Títulos e valores mobiliários				
Indexador:				
100% CDI	80.012	80.012	82.188	84.365
Exposição líquida	657.177	657.177	675.053	692.927
Aumento nas despesas financeiras em relação ao cenário base	-	-	17.876	35.750

Consolidado	Valor Contábil	Cenário Base	Cenário Possível 25%	Cenário Remoto 50%
Empréstimos por indexador				
CDI + 1,90% a 3,3%	721.713	721.713	741.344	760.974
Aquisição de Empresas por indexador				
CDI	15.476	15.476	15.897	16.318
Total	737.189	737.189	757.241	779.665
Aplicações financeiras e Títulos e valores mobiliários				
100% CDI	97.068	97.068	99.708	102.348
Exposição líquida	640.121	640.121	657.533	674.944
Aumento (redução) nas despesas financeiras em relação ao cenário base	-	-	17.412	34.823

Risco da taxa de câmbio

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 a companhia não possui posição de passivos monetários em moeda estrangeira.

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

c) Risco de crédito

É avaliado em bases históricas pela Administração, estando sujeito a oscilações de mercado e da economia nacional e local. A provisão para créditos de liquidação duvidosa é calculada em montante considerado pela Administração como suficiente para cobrir eventuais perdas na realização dos créditos. Vide nota explicativa nº 5.

d) Risco de liquidez

A Administração gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros do Grupo e os prazos de amortização contratuais. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo deve quitar as respectivas obrigações. As tabelas incluem os fluxos de caixa dos juros e do principal. Na medida em que os fluxos de juros são pós-fixados, o valor não descontado foi obtido com base nas curvas de juros no encerramento do exercício. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que o Grupo deve quitar as respectivas obrigações.

Controladora	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Mais de 2 anos	Total
Passivo				
Fornecedores	400	-	-	400
Empréstimos e financiamentos	293.991	-	427.722	721.713
Arrendamento mercantil	309	15.851	-	16.160
Parcelamento de impostos	6.587	27.694	-	34.281
Contas a pagar - aquisição de empresas	15.476	-	-	15.476
Partes relacionadas	-	749.267	-	749.267

Consolidado	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Mais de 2 anos	Total
Passivo				
Fornecedores	78.316	-	-	78.316
Empréstimos e financiamentos	293.991	-	427.722	721.713
Arrendamento mercantil	12.867	216.482	-	229.349
Parcelamento de impostos	18.469	68.783	-	87.252
Contas a pagar - aquisição de empresas	15.476	-	-	15.476
Partes relacionadas	310.299	-	-	310.299

24. Transações que não afetam caixa

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

O Grupo realizou transações que não geraram efeitos de caixa e que, portanto, não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Movimentação de garantia de reembolso de contingências	(631)	(322)	(1.016)	(5.636)
Remensuração de contratos de arrendamento – IFRS 16	444	713	13.385	598
Adição e baixa de contratos de arrendamento – IFRS 16	216	2.570	216	7.101

25. Cobertura de Seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades, em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros (não auditado), considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados.

O prêmio total das apólices de seguros, consolidado, vigente em 31 de dezembro de 2024 é de R\$2.940.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguros em 31 de dezembro de 2024:

	Consolidado
Riscos Operacionais	59.172
Responsabilidade Civil	181.940

26. Eventos subsequentes

Listamos a seguir os eventos subsequentes ao período findo em 31 de dezembro de 2024.

(a) Aquisição de empresas controladas

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. (“Companhia” ou “Alliança”) (B3: AALR3), nos termos da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976 e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários n.º 44, de 23 de agosto de 2021 comunica aos acionistas e ao mercado em geral que celebrou, no dia 21 de fevereiro de 2025, “Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças” para aquisição de 100% das operações de diagnóstico por imagem e análises clínicas na cidade de São Paulo desenvolvidas pela tradicional e renomada marca Cura. A transação ocorrerá por meio da aquisição da totalidade das ações de emissão da CURA – Centro de Ultrassonografia e Radiologia S.A. (“CURA” e/ou “Transação”), atualmente, detidas pela Refuá Participações S.A.

O preço de aquisição será pago de forma diferido, sendo quitado em parcelas até o 36º mês contados do fechamento, além de uma parcela contingente (earn-out) variável a ser apurada com base na performance dos ativos da CURA ao final desse período. O preço de aquisição foi estabelecido tomando como premissa o endividamento zero no CURA. A efetiva implementação da Transação está sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais a este tipo de operação, incluindo a aprovação pelo CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica e a implementação de reestruturação societária envolvendo o CURA.

**Alliança Saúde e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

(b) Subscrição do AFAC

Com base em informações fornecidas pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) e pelo banco Escriturador das ações da Companhia, durante o período do exercício do direito de preferência, foram subscritas pelos acionistas minoritários da Companhia 663 (seiscentas e sessenta e três) ações ordinárias ao preço de emissão de R\$15,00 por ação, totalizando o valor de R\$9.945,00 (nove mil, novecentos e quarenta e cinco reais). Os recibos de subscrição das ações subscritas em razão do exercício do direito de preferência foram disponibilizados aos subscritores em conformidade com os prazos e procedimentos da Central Depositária de ativos da B3 e do banco Escriturador. Conforme divulgado no Aviso aos Acionistas em 27/11, o valor da integralização das ações subscritas no período do exercício do direito de preferência será entregue à Lormont, nos termos do art. 171, §2º da Lei nº 6.404/76. Além disso, não houve sobras no Aumento de Capital, uma vez que as demais ações não subscritas no período do exercício do direito de preferência foram subscritas integralmente pela Lormont.

A Companhia reitera, em adição ao Aviso aos Acionistas de 27/11, que o Aumento de Capital foi integralmente subscrito, totalizando um valor de emissão de R\$ 511.000.000,00 (quinhentos e onze milhões de reais) representadas por 34.066.666 (trinta e quatro milhões, sessenta e seis mil, seiscentas e sessenta e seis) de novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, pela Companhia.

Por fim a Companhia passa a deter 152.359.482 ações ordinárias.

(c) FIDC

Em 17 de março de 2025, recebemos a notificação da Lormont Participações S.A. (“Lormont”), detentora de 46% do capital da Companhia, informando que, em 31 de dezembro de 2024, adquiriu a totalidade dos créditos detidos pelo Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Saúde & Imagem – Responsabilidade Limitada (FIDC) em face da Alliana, totalizando R\$ 339 milhões. Além disso, a Lormont assumiu a obrigação do FIDC de pagamento do prêmio à Alliana, no valor de R\$ 28 milhões.

A Lormont, titular da totalidade dos créditos desde 31 de dezembro de 2024, rescindiu o contrato de cessão de Créditos, bem como exonerou a Companhia de quaisquer pagamentos de encargos, multas, juros moratórios e/ou remuneratórios relativos aos Créditos. Adicionalmente, a Alliana aceitou que a Lormont compensasse os Créditos com o valor a ser pago à título de Prêmio, resultando um valor de Crédito de R\$ 310 milhões.

A Companhia iniciará os procedimentos para aumento de capital social em razão da Lormont ter declarado a sua intenção irrevogável e irretratável de utilizar o crédito de R\$ 310 milhões na integralização de novas ações a serem emitidas em um futuro aumento de capital da Companhia. Esse movimento demonstra a confiança depositada pelo Acionista Controlador na estratégia da Alliana, reforçando o lastro de liquidez da Companhia e contribuindo para a melhoria da sua hígidez financeira.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

À

Diretoria e ao Conselho de Administração do
Alliança Saúde e Participações S.A.
São Paulo – SP

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Alliança Saúde e Participações S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Alliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada do Alliança Saúde e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Plano de Reestruturação e Recuperabilidade de ativos

Conforme mencionado nas notas explicativas 01, 9 e 19 às demonstrações financeiras, a Companhia encontra-se em processo de reestruturação, que prevê ações baseadas em plano estratégico da Administração. Em razão do processo de reestruturação depender de eventos futuros, ressaltamos que a recuperabilidade do ágio e dos ativos fiscais diferidos encontram-se condicionados aos referidos eventos e cenário macroeconômico. Desta forma, as demonstrações financeiras devem ser lidas considerando o contexto de reestruturação operacional e societário da Companhia. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Avaliação do valor recuperável do ágio

Em 31 de dezembro de 2024, conforme divulgado na nota explicativa 7 e 9 as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, incluíam ágio na aquisição de empresas, decorrentes, substancialmente, de combinações de negócios realizadas em anos anteriores, no montante total líquido de R\$844.768 mil, cujo valor recuperável deve ser testado anualmente conforme requerido pelo CPC 01/IAS 36 – Redução ao valor recuperável de ativos. Para testes de redução ao valor recuperável, o ágio é agrupado em Unidades Geradoras de Caixa (UGC), cujo valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente, que envolve premissas tais como: taxas de crescimento dos negócios e taxas de descontos. Devido às incertezas relacionadas às premissas utilizadas para estimar o valor em uso da UGC, que poderão resultar em um ajuste material nos saldos contábeis, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento sobre a preparação e revisão dos estudos técnicos e análises ao valor recuperável disponibilizados pela Companhia; (ii) análise das premissas utilizadas pela Companhia, especialmente

as relativas às taxas de crescimento dos negócios, às projeções de fluxo de caixa e às respectivas taxas de descontos, e comparação das premissas utilizadas pela Companhia, quando disponíveis, com dados obtidos de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e taxas de desconto; e (iii) análise das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que o valor em uso das UGCs às quais os ágios por rentabilidade futura estão alocados, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 2.2.f), 2.2.u), 7 e 9, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Reconhecimento de receita - prestação de serviços de medicina diagnóstica

Em 31 de dezembro de 2024 as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia incluíam na rubrica de "Receita operacional líquida" o montante de R\$233.122 mil e R\$1.216.992 mil, respectivamente. As receitas da Companhia são oriundas de prestação de serviços e o reconhecimento é efetuado com base nos serviços realizados até à data do balanço, para os quais é necessário determinar o montante da receita a ser reconhecida, considerando os serviços prestados e faturados e os serviços prestados porém ainda não faturados, e a estimativa das perdas com procedimentos efetuados, mas não aprovados pelos planos e operadoras de saúde (denominadas "glosas"). Devido à relevância das transações e o alto número de localidades onde os serviços são prestados, incluindo a mensuração das receitas a faturar e das perdas estimadas, que podem impactar o valor das receitas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto como significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento sobre o processo e adequação das políticas contábeis adotadas pela Companhia e suas controladas para o reconhecimento de receita, especificamente os relacionados ao faturamento dos serviços prestados e à mensuração dos serviços prestados e ainda não faturados (receitas a faturar); (ii) reconciliação dos relatórios de faturamento para o período de janeiro a dezembro de 2024 com o saldo contábil de receita reconhecida nas demonstrações financeiras; (iii) realização de testes documentais, em base amostral, sobre a existência da receita de serviços faturados e a faturar no fim do exercício, avaliando o momento do reconhecimento da receita e montantes reconhecidos; (iv) análise das premissas relacionadas a glosas de planos de saúde, bem como critérios para mensuração das perdas estimadas e sua aderência às políticas contábeis da Companhia; e (v) avaliação das divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados nos resultados dos procedimentos de auditoria efetuados sobre as receitas oriundas da prestação de serviços de medicina diagnóstica, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de reconhecimento destas receitas adotados pela Companhia, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 2.2.n) e 16, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior

As demonstrações financeiras individual e consolidado em 31 de dezembro de 2023 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de Caixa e do valor adicionado (informação suplementar) e respectivas notas explicativas para o exercício findo nessa data, apresentados como valores correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente por nós auditados, e nosso relatório datado de 21 de março de 2024, conteve parágrafo de ênfase sobre plano de reestruturação e recuperabilidade de ativos.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da Governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 24 de março de 2025.

Mário Vieira Lopes
Contador - CRC-RJ-060.611/O-0

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Em observância às disposições constantes no inciso V do § 1o do artigo 27 da Resolução CVM no 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria do Alliança Saúde e Participações S.A. declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa do Relatório do Comitê de Auditoria, datado de 24 de março de 2025, relativo às Demonstrações Financeiras (Controladora e Consolidado) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 24 de março de 2025.

Diretor Jurídico, Compliance e de Relações com Investidores – José Luiz Mendes Ramos
Júnior

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no inciso VI do § 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Anuais (Controladora e Consolidado) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 24 de março de 2025.

Diretor Jurídico, Compliance e de Relações com Investidores – José Luiz Mendes Ramos
Júnior

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes no inciso V do § 1º do artigo 27 da Resolução CVM no 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria do Alliança Saúde e Participações S.A declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no Relatório dos Auditores Independentes, datado de 24 de março de 2025, relativo às Demonstrações Financeiras Anuais (Controladora e Consolidado) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 24 de março de 2025.

Diretor Jurídico, Compliance e de Relações com Investidores – José Luiz Mendes Ramos
Júnior

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no inciso VI do § 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Anuais (Controladora e Consolidado) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 24 de março de 2025.

Diretor Jurídico, Compliance e de Relações com Investidores – José Luiz Mendes Ramos Júnior

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes no inciso V do § 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria do Aliança Saúde e Participações S.A. declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no Relatório dos Auditores Independentes, datado de 24 de março de 2025, relativo às Demonstrações Financeiras Anuais (Controladora e Consolidado) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

.

São Paulo, 24 de março de 2025.

Diretor Jurídico, Compliance e de Relações com Investidores – José Luiz Mendes Ramos Júnior

Declaração dos Diretores sobre o Relatório Resumido do Comitê de Auditoria

Em observância às disposições constantes no inciso V do § 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria do Aliança Saúde e Participações S.A. declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa do Relatório do Comitê de Auditoria, datado de 24 de março de 2025, relativo às Demonstrações Financeiras (Controladora e Consolidado) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

.

São Paulo, 24 de março de 2025.

Diretor Jurídico, Compliance e de Relações com Investidores – José Luiz Mendes Ramos Júnior
