

ALLIANÇA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 42.771.949/0001-35

NIRE 35.300.551760-1

Companhia Aberta

FATO RELEVANTE

ALLIANÇA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A. (“Companhia” ou “Alliança”) (B3: AALR3), em cumprimento ao art. 157, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, vem informar, aos seus acionistas e ao mercado em geral, que a composição do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia foi modificada, conforme deliberado na Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária, realizada no dia 29 de abril de 2025 às 11h30min., e em Reunião do Conselho de Administração, realizada no dia 29 de abril de 2025 às 17h30min, respectivamente.

A modificação na administração da Companhia encontra-se alinhada com o Plano Estratégico de Eficiência Contínua e de Crescimento e objetiva tornar a estrutura de Governança Corporativa mais eficiente e célere.

Com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de aprovação das contas da administração do exercício social de 2026, o Conselho de Administração da Companhia será composto por (a) Isabella de Queiroz Sequeiros Tanure Correa – Presidente do Conselho; (b) Pedro de Moraes Borba – Vice Presidente; (c) Pedro Grossi Júnior – Conselheiro de Administração Independente; (d) Marcos del Corona Marcos – Conselheiro Independente; e (e) Karla Maciel Dolabella - Conselheira.

A Diretoria da Companhia passa a ser composta por (a) Ricardo de Magalhães Sartim – Diretor Presidente; (b) Pedro Capobianco Gibbon – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; (c) José Luiz Mendes Ramos Júnior – Diretor Jurídico e de Compliance. Todos com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de aprovação das contas da administração referente ao exercício social de 2026.

Por fim, agradecemos a dedicação e o zelo dos administradores anteriores pelo período em que exerceram os seus cargos e funções na Companhia.

São Paulo, 29 de abril de 2025.

ALLIANÇA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF Nº 42.771.949/0018-83

NIRE 35.300.551760-1

Publicly-held Company

MATERIAL FACT

ALLIANÇA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A. (“Company” or “Alliança”) (B3: AALR3), in accordance with the provisions of art. 157, 4th paragraph of Law No. 6,404 of December 15, 1976, as amended, and in CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general that the composition of the Company's Board of Directors and Executive Board has been changed, as resolved at the Extraordinary and Ordinary General Meeting held on April 29, 2025 at 11:30 a.m., and at the Board of Directors Meeting held on April 29, 2025 at 5:30 p.m., respectively.

The change in the Company's management is aligned with the Strategic Plan for Continuous Efficiency and Growth and aims to make the Corporate Governance structure more efficient and agile.

With a term of office until the Ordinary General Meeting for approval of the management accounts for the fiscal year 2026, the Company's Board of Directors will be composed of (a) Isabella de Queiroz Sequeiros Tanure Correa – Chairman of the Board; (b) Pedro de Moraes Borba – Vice Chairman; (c) Pedro Grossi Júnior – Independent Board Member; (d) Marcos del Corona Marcos – Independent Director; and (e) Karla Maciel Dolabella - Director.

The Company's Board of Directors is now composed of (a) Ricardo de Magalhães Sartim – Chief Executive Officer; (b) Pedro Capobianco Gibbon – Chief Financial and Investor Relations Officer; (c) José Luiz Mendes Ramos Júnior – Chief Legal and Compliance Officer. All of them will serve until the Annual General Meeting to approve the management accounts for the fiscal year 2026.

Finally, we would like to thank the previous directors for their dedication and diligence during the period in which they held their positions and functions at the Company.

São Paulo, April 29th, 2025.

ALLIANÇA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.